



COURAGEOUS VENTURES FOR A BETTER TOMORROW

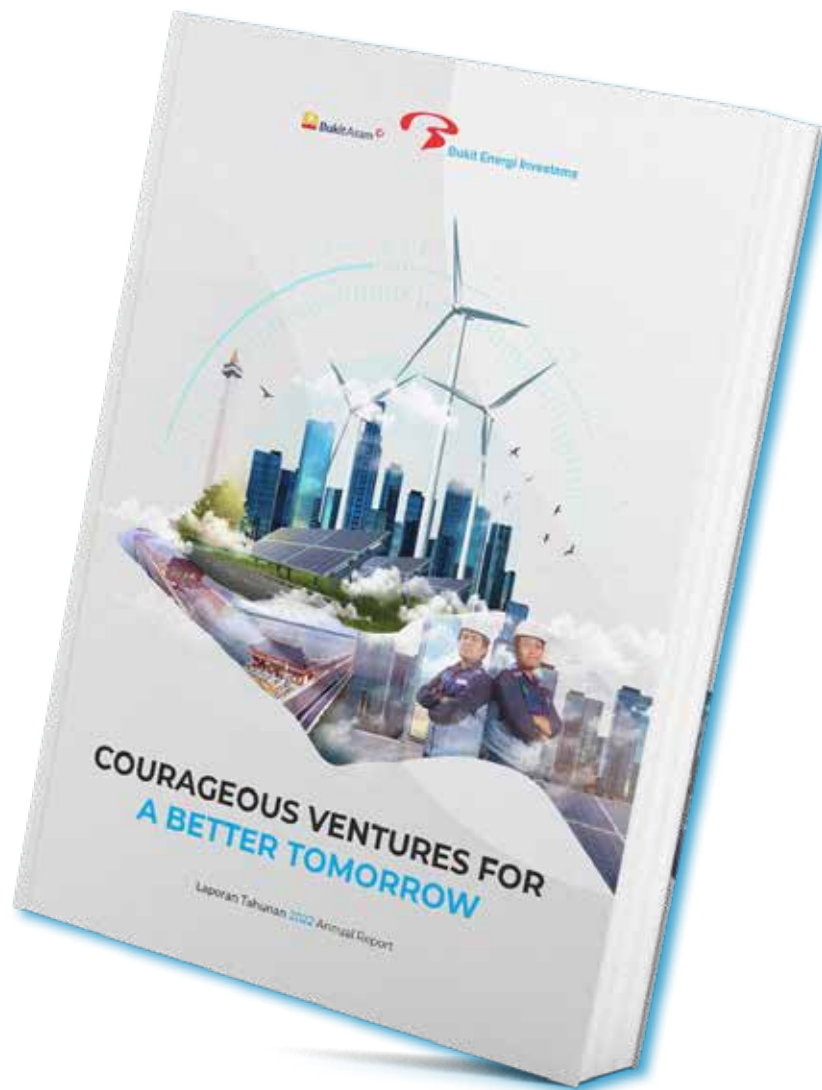
Laporan Tahunan 2022 Annual Report

Laporan Tahunan 2022 Annual Report



Menara Kadin, 9th Floor, JL. H.R. Rasuna Said Blok X-5, Kav.
1&2, Kuningan, Kuningan Timur,
Setiabudi, Jakarta, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12950

Telp : (+62 21) 525 4014
Fax : (+62 21) 525 4002
e-mail : bukitinvestama@gmail.com



COURAGEOUS VENTURES FOR A BETTER TOMORROW

Dengan tekad yang tak tergoyahkan, kami berusaha membentuk kembali masa depan dengan memanfaatkan kekuatan sumber daya yang bersih dan berkelanjutan. Insan kami tanpa rasa takut menjelajahi wilayah yang belum dipetakan, mendorong batas inovasi dan teknologi untuk membuka potensi energi terbarukan yang sangat besar. Dengan setiap proyek, kami menunjukkan komitmen kami yang tak tergoyahkan untuk menciptakan dunia yang lebih cerah dan lebih hijau untuk generasi yang akan datang.

With unwavering determination, we strive to reshape the future by harnessing the power of clean, sustainable sources. Our people fearlessly explores uncharted territories, pushing the boundaries of innovation and technology to unlock the immense potential of renewable energy. With each project, we demonstrate our unwavering commitment to creating a brighter, greener world for generations to come.

KILAS KINERJA 2022

2022 PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Pendapatan
Revenue

Rp127,71

miliar | billion



Laba Tahun Berjalan
Profit for the Year

Rp23,73

miliar | billion



Jumlah Aset
Total Assets

Rp225,83

miliar | billion



Ekuitas
Equity

Rp181,55

miliar | billion



Jumlah Produksi PLTU
PLTU Total Production

143.898.414

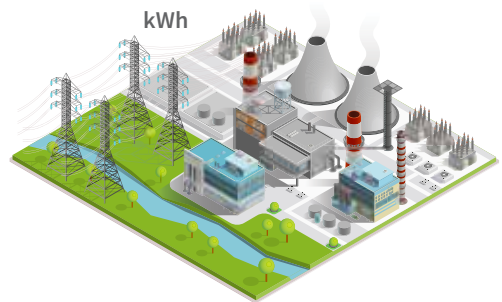
kWh



Jumlah Distribusi PLTU
PLTU Total Distribution

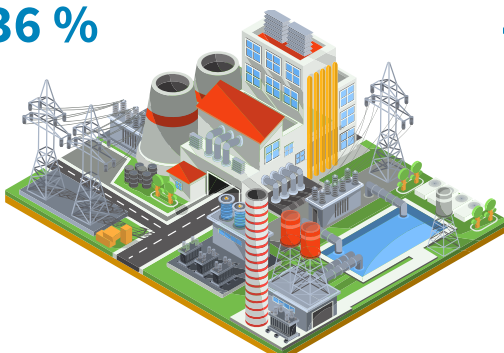
117.224.604

kWh



Rata-rata Faktor Ketersediaan PLTU
PLTU Average Availability Factor

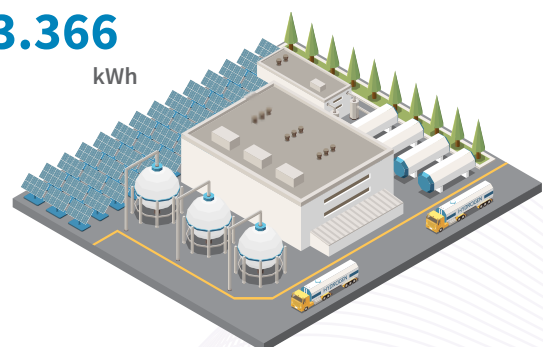
59,36 %



Jumlah Distribusi PLTS
PLTS Total Distribution

413.366

kWh



DAFTAR ISI

Table of Content

3

KILAS KINERJA 2022

2022 Performance Highlights

4

DAFTAR ISI

Table of Content



6

IKHTISAR KINERJA 2022

2022 PERFORMANCE HIGHLIGHTS

- 8 Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights
- 10 Ikhtisar Operasional
Operational Highlights
- 11 Sertifikasi
Certification
- 12 Peristiwa Penting
Significant Event



14

LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT REPORT

- 16 Laporan Dewan Komisaris
Report from The Board of Commissioners
- 22 Laporan Direksi
Report from The Board of Directors



26

PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE

- 28 Identitas Perusahaan
Company Identity
- 29 Riwayat Singkat
History
- 30 Jejak Langkah
Milestone
- 31 Kegiatan Usaha
Business Activities
- 32 Visi, Misi, dan Budaya Perusahaan
Vision, Mission, and Company Culture
- 33 Struktur Organisasi
Organization Structure
- 34 Profil Dewan Komisaris
The Board of Commissioners Profile
- 36 Profil Direksi
The Board of Directors Profile
- 37 Informasi Pemegang Saham
Shareholders Information
- 37 Entitas Asosiasi
Associated Entities
- 38 Wilayah Operasional
Operational Area
- 40 Sumber Daya Manusia
Human Resources



42

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

- 44** Tinjauan Perekonomian dan Industri
Economy and Industry Overview
- 45** Tinjauan Operasional Usaha
Business Operational Overview
- 48** Analisis Kinerja Keuangan Komprehensif
Comprehensive Financial Performance Analysis



60

TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE

- 62** Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance
- 63** Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting of Shareholders (GMS)
- 66** Dewan Komisaris
The Board of Commissioners
- 67** Direksi
The Board of Directors
- 68** Manajemen Risiko
Risk Management
- 68** Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
Corporate Social Responsibility
- 69** Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi
Statement of Members of Board of Directors and Board of Commissioners On The Responsibility For the 2022 Annual Report of PT Bukit Energi Investama

70

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN CONSOLIDATED FINANCIAL REPORT

1

IKHTISAR KINERJA 2022

Performance Highlight 2022







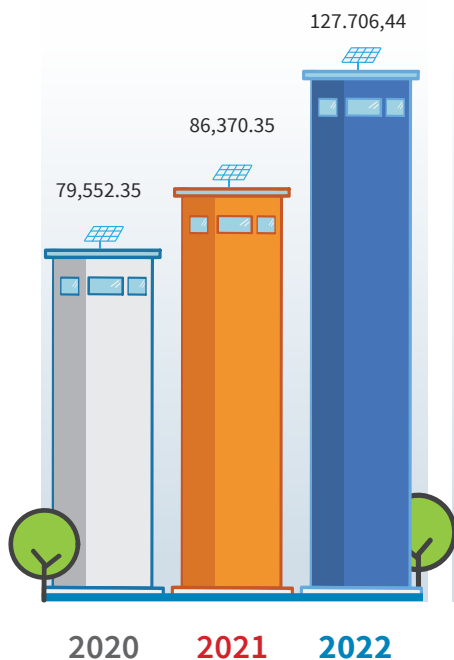
IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Dalam Rupiah (kecuali dinyatakan lain)	31 - Des Dec -31			In Rupiah (except stated others)
	2022	2021	2020	
LABA RUGI				PROFIT LOSS
Pendapatan	127.706.438.227	86.370.352.097	79.522.346.028	Revenue
Beban pokok pendapatan	(74.396.616.273)	(46.008.329.977)	(41.107.625.682)	Cost of revenue
Laba bruto	53.309.821.954	40.362.022.120	38.414.720.346	Gross profit
Laba sebelum pajak penghasilan	31.661.888.098	8.998.209.842	24.315.162.426	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan	(7.927.362.359)	(6.047.521.249)	(5.823.229.268)	Income tax expenses
Laba Tahun Berjalan	23.734.525.739	2.950.688.593	18.491.933.158	Profit for the year
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan	23.347.302.083	2.908.172.682	19.063.452.925	Total comprehensive income for the year
Laba (Rugi) Yang Diatribusikan Kepada:				Profit Attributable To:
Pemilik Entitas Induk	23.636.912.518	2.872.554.135	18.420.112.548	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali	97.613.221	78.134.458	71.820.610	Non-Controlling Interest
POSISI KEUANGAN				BALANCE
Aset Lancar	209.535.287.900	174.799.705.615	165.018.450.852	Current Assets
Aset Tidak Lancar	16.299.123.725	10.463.529.459	8.964.024.861	Non-Current Assets
Jumlah Aset	225.834.411.625	185.263.235.074	173.982.475.713	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	38.667.673.365	22.560.429.129	13.005.410.865	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	5.619.191.545	4.451.939.482	5.595.550.935	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	44.286.864.910	27.012.368.611	18.600.961.800	Total Liability
Ekuitas	181.547.546.715	158.250.866.463	155.381.513.913	Equity
RASIO KEUANGAN				FINANCE RATIO
Rasio Lancar	541,89%	774,81%	1268,84%	Current Ratio
Rasio laba terhadap Jumlah Aset	10,34%	1,57%	10,96%	Return on Assets (ROA)
Rasio Laba terhadap Ekuitas	12,86%	1,84%	12,27%	Return on Equity (ROE)
Rasio Laba terhadap Pendapatan Bersih	18,28%	3,37%	23,97%	Net Income Margin (NIM)
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	24,39%	17,07%	11,97%	Debt to Equity Ratio (DER)
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset	19,61%	14,58%	10,69%	Debt to Asset Ratio (DAR)

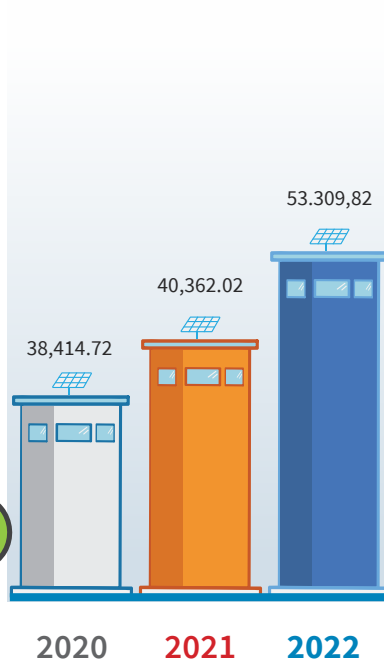
Pendapatan

Revenue



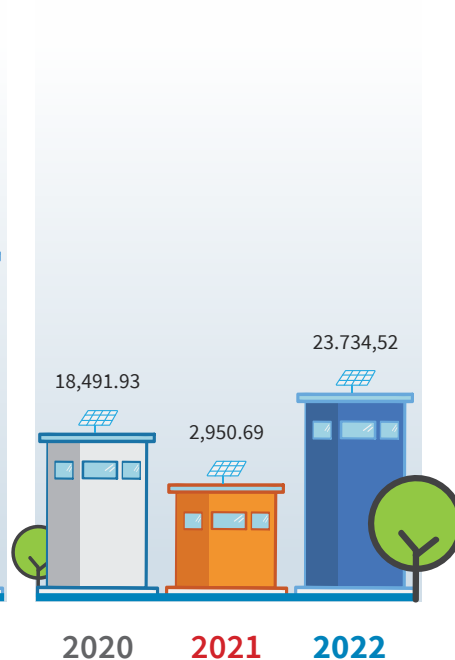
Laba Bruto

Gross Profit



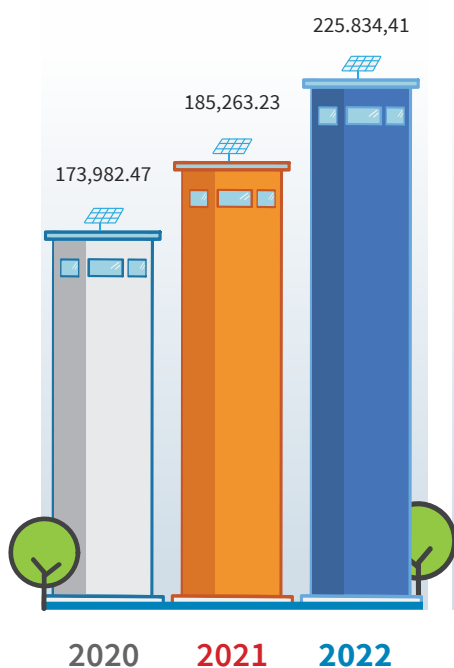
Laba Tahun Berjalan

Profit for The Year



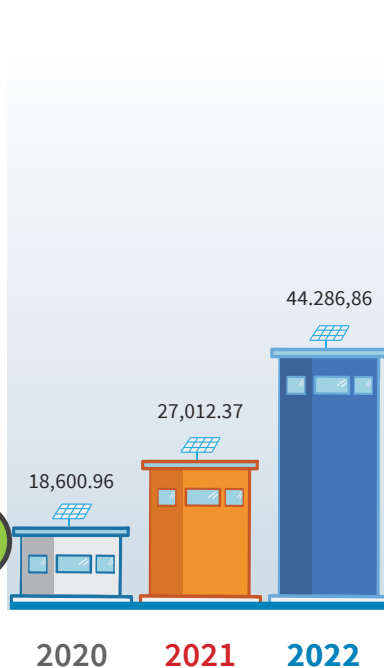
Jumlah Aset

Total Asset



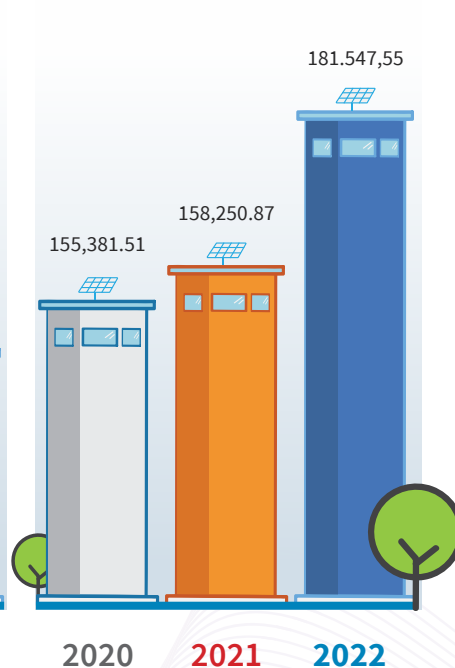
Jumlah Liabilitas

Total Liabilities



Jumlah Ekuitas

Total Equity





Ikhtisar Kinerja 2022

Laporan Manajemen

Profil Perusahaan

Analisa dan Pembahasan
Manajemen

Tata Kelola Perusahaan

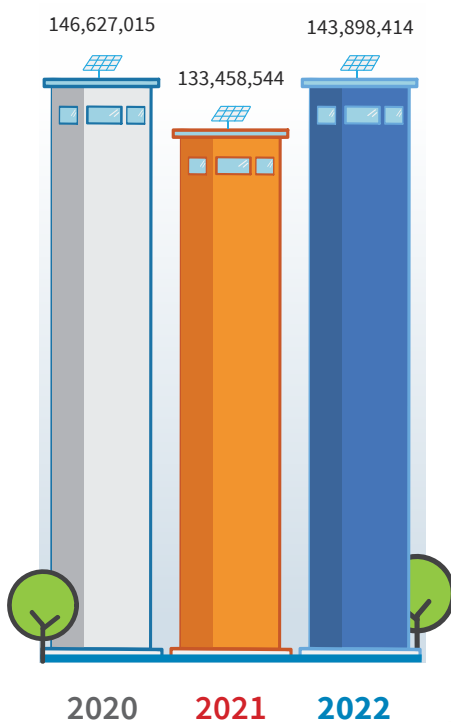
IKHTISAR OPERASIONAL

OPERATIONAL HIGHLIGHTS

Produksi dan Distribusi Pembangkit Listrik <i>Power Plant Production and Distribution</i>	kWh		
	2022	2021	2020
Produksi PLTU			
- PLTU Tanjung Enim 3x10 MW	55.863.754	87.725.404	105.278.315
- PLTU Tarahan 2x8 MW	60.881.590	45.733.140	41.348.700
- PLTU Lhoknga Aceh 2x16 MW	27.153.070	-	-
Jumlah Produksi PLTU <i>Total PLTU Prouction</i>	143.898.414	133.458.544	146.627.015
Distribusi PLTU			
- PLTU Tanjung Enim 3x10 MW	42.610.244	66.463.039	81.018.140
- PLTU Tarahan 2x8 MW	54.485.080	38.505.573	34.505.040
- PLTU Lhoknga Aceh 2x16 MW	20.129.280	-	-
Jumlah Distribusi PLTU <i>Total PLTU Distribution</i>	117.224.604	104.968.612	115.523.180
Produksi PLTS			
- PLTS Angkasa Pura II 241 kWp	296.575	-	-
- PLTS Tol Bali Mandara 400 kWp	116.792	-	-
Jumlah Distribusi PLTS <i>Total PLTS Distribution</i>	413.366	-	-

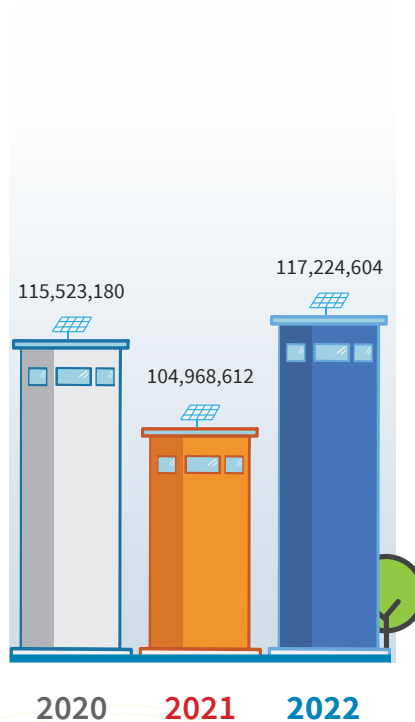
Produksi PLTU

PLTU Production



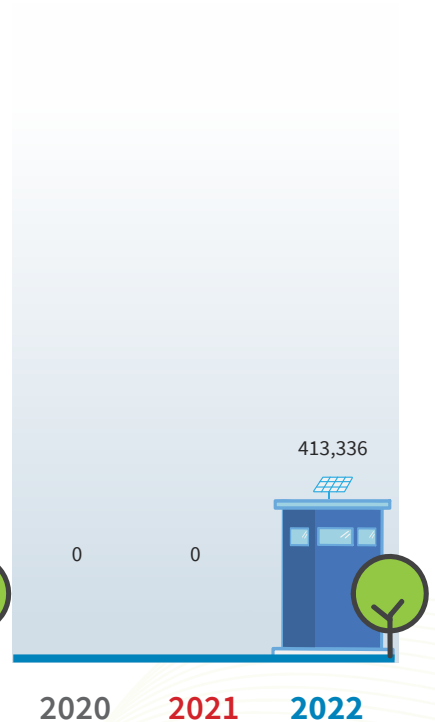
Distribusi PLTU

PLTU Distribution



Produksi PLTS

PLTS Production



SERTIFIKASI CERTIFICATION

Performance Highlight 2022

Management Report

Company Profile

Management Discussion and
Analysis

Good Corporate Governance

ISO 9001:2015

PT Bukit Energi Servis Terpadu



ISO 14001:2015

PT Bukit Energi Servis Terpadu



ISO 37001:2016

PT Bukit Energi Servis Terpadu



ISO 45001:2015

PT Bukit Energi Servis Terpadu





Ikhtisar Kinerja 2022

Laporan Manajemen

Profil Perusahaan

Analisa dan Pembahasan
Manajemen

Tata Kelola Perusahaan

SBUIPTL

Pembangunan dan Pemasangan Instalasi Tenaga Listrik
PT Bukit Energi Investama



SBUIPTL

Pemeliharaan Instalasi Tenaga Listrik
PT Bukit Energi Investama



Pengoperasian Instalasi Tenaga Listrik
PT Bukit Energi Investama



PERISTIWA PENTING SIGNIFICANT EVENT



2 Februari 2022

Penandatanganan Perjanjian Kerjasama PT BEI dan JBT untuk pembangunan PLTS Toll Bali – Mandara 400 kWp
Penandatanganan Perjanjian Kerjasama PT BEI dan JBT untuk pembangunan PLTS Toll Bali – Mandara 400 kWp



05 Maret 2022

Ground Breaking PLTS Toll Bali – Mandara
Ground Breaking PLTS Toll Bali – Mandara



16 Juli 2022

Site Visit dewan Komisaris dan Direksi PT Bukit Asam ke PLTS JBT

PT Bukit Asam Board of Commissioners and Directors site visit to PLTS JBT



18 s.d 20 Juli 2022

Commisioning PLTS Toll Bali – Mandara

Commisioning PLTS Toll Bali – Mandara



24 Agustus 2022

RUPS Tahunan PT BEI Tahun Buku 2021

RUPS Tahunan PT BEI Tahun Buku 2021



19 September 2022

Penandatanganan Comercial Operation Date (COD)

Penandatanganan Comercial Operation Date (COD)



21 September 2022

Peresmian Pemasangan PLTS Toll Bali – Mandara 400 kWo

Peresmian Pemasangan PLTS Toll Bali – Mandara 400 kWo



18 Oktober 2022

Penandatanganan MOU antara PPTBA dan Semen Indonesia Grup untuk Pembangkit Energi baru terbarukan

Penandatanganan MOU antara PPTBA dan Semen Indonesia Grup untuk Pembangkit Energi baru terbarukan



LAPORAN MANAJEMEN

Management Report



A photograph showing a person from the side, wearing a blue hijab, looking at a computer monitor. The monitor displays the text 'Energi Investama' in blue. The background is blurred, showing what appears to be a person's face. The overall image has a soft, professional feel with a light gray background at the top and bottom.

Energi Investama



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONER



Suhedi

Komisaris Utama
President Commissioner

Para Pemegang Saham yang terhormat,

Pertama-tama mari kita bersama panjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya yang diberikan kepada kita semua khususnya PT Bukit Energi Investama ("BEI") sehingga BEI dapat mencatatkan kinerja yang baik pada tahun 2022.

Sesuai dengan Undang-Undang Perseroan Terbatas nomor 40 tahun 2007, tugas dan tanggung jawab utama Dewan Komisaris adalah :

1. Melakukan pengawasan atas jalannya pengurusan perseroan oleh Direksi;
2. Menelaah Laporan Tahunan yang dipersiapkan Direksi;
3. Menyampaikan laporan pelaksanaan tugas dalam RUPS;
4. Melakukan tugas pengawasan lainnya yang ditentukan melalui RUPS.

Pada tahun 2022, Dewan Komisaris senantiasa menjalankan tugas pengawasan serta memberikan arahan dan nasihat kepada Direksi terhadap kebijakan manajemen, mekanisme kepengurusan dan operasional BEI yang dilaksanakan oleh Direksi.

Dear honorable Shareholders,

First and foremost, let us express our gratitude and thankfulness to the Almighty God for His blessings and favors bestowed upon all of us, particularly PT Bukit Energi Investama ("BEI"), enabling BEI to achieve commendable performance in 2022.

In accordance with the Limited Liability Company Law number 40 of 2007, the primary duty and responsibility of the Board of Commissioners are as follows:

1. Supervising the management of the company by the Board of Directors.
2. Reviewing the Annual Report prepared by the Board of Directors.
3. Presenting a report on the performance of duties at the General Meeting of Shareholders (GMS).
4. Carrying out other supervisory tasks as determined through the GMS.

In 2022, the Board of Commissioners consistently fulfilled its supervisory duties and provided guidance and advice to the Board of Directors regarding BEI's management policies, governance mechanisms, and operational activities.

Dalam rangka menjalankan tugas dan tanggung jawabnya tersebut, sepanjang tahun 2022 Dewan Komisaris telah melakukan Rapat Pengurus BEI sebanyak 10 (sepuluh) kali sebagaimana tabel di bawah ini :

In order to fulfill its tasks and responsibilities, throughout 2022, the Board of Commissioners held 10 (ten) BEI Board Meetings, as indicated in the table below:

No	Nama Name	Jabatan Position	Rapat Meetings	Kehadiran Attendance	%
1	Suhedi	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	3	3	100
2	Ahmad Bastian Halim	Komisaris <i>Commissioner</i>	10	10	100
3	Zulfarli	Direksi <i>Director</i>	10	10	100

Bersama ini kami sampaikan pokok-pokok Laporan Pengawasan atas Pengelolaan Perusahaan dan pemberian nasihat dan atau rekomendasi yang menjadi tanggung jawab Dewan Komisaris BEI selama tahun buku 2022.

We hereby present the key points of the Supervisory Report on the Company's Management and the provision of advice and/or recommendations, which are the responsibility of the BEI Board of Commissioners during the fiscal year 2022.

PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Sepanjang tahun pelaporan, Dewan Komisaris melakukan tugas pengawasan terhadap kebijakan manajemen, mekanisme kepengurusan dan operasional BEI yang dijalankan Direksi serta memberikan arahan dan nasihat kepada Direksi.

Secara umum, Dewan Komisaris mengapresiasi setinggi-tinggi atas pencapaian kinerja positif BEI baik keuangan ataupun operasional di tahun 2022. Kinerja operasional anak perusahaan dibawah kendali Perseroan juga cukup baik. Kinerja keuangan konsolidasian tahun 2022 naik sebesar 804% dari tahun 2021 yaitu Rp23,734 miliar dibanding tahun buku 2021 yang tercatat hanya sebesar Rp2,951 miliar dan tercapai 138% dari RKAP sebesar Rp17,24 miliar.

PERFORMANCE EVALUATION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Throughout the reporting year, the Board of Commissioners carried out its supervisory duties over the management policies, governance mechanisms, and operational activities implemented by the BEI Board of Directors, while also providing guidance and advice to the Directors.

In general, the Board of Commissioners highly appreciates the remarkable performance achieved by BEI in both financial and operational aspects in 2022. The operational performance of the subsidiary companies under the Company's control has also been quite satisfactory. The consolidated financial performance in 2022 increased by 804% from 2021, which was IDR 23.734 billion compared to the 2021 fiscal year which was recorded at only IDR 2.951 billion and achieved 138% of the RKAP of IDR 17.24 billion.

Dewan Komisaris merekomendasikan kepada Direksi untuk meningkatkan kinerja yang sudah cukup bagus ini dan terus melakukan beberapa terobosan utama khususnya untuk Pengembangan usaha perseroan, melakukan perbaikan tata kelola perusahaan, tata kelola operasional dalam rangka menjaga keberlanjutan bisnis perusahaan. Atas ketercapaian kinerja perusahaan pada tahun 2022 ini, Dewan Komisaris memberikan beberapa rekomendasi dan arahan sebagai berikut:

The Board of Commissioners recommends that the Board of Directors continue to enhance this already commendable performance and pursue key breakthroughs, particularly in the areas of business development, corporate governance improvements, and operational governance to ensure the sustainability of the company's business. Considering the achieved performance of the company in 2022, the Board of Commissioners provides the following recommendations and guidance:

OPERASIONAL

Produksi listrik total sebesar 143.898.394 kWh atau sebesar 53,65% dari RKAP tahun 2022, dimana terdiri dari 55.863.754 kWh untuk PLTU Tanjung Enim, 60.881.590 kWh untuk PLTU Pelabuhan Tarahan, dan 27.153.050 kWh untuk PLTU Lhoknga Aceh. Total pemakaian daya selama tahun 2022 PLTS AP II sebesar 296.574,92 kWh dan PLTS Bali sebesar 116.791,63 kWh.

OPERATIONAL

The total electricity production amounted to 143,898,394 kWh, or 53.65% of the 2022 target, comprising 55,863,754 kWh from the Tanjung Enim Power Plant, 60,881,590 kWh from the Tarahan Port Power Plant, and 27,153,050 kWh from the Lhoknga Aceh Power Plant. The total power consumption in 2022 was 296,574.92 kWh for the AP II Solar Power Plant and 116,791.63 kWh for the Bali Solar Power Plant.

Performance Highlight 2022

Management Report

Company Profile

Management Discussion and Analysis

Good Corporate Governance



Hal yang mempengaruhi ketidaktercapaian kinerja operasional tahun 2022 terhadap RKAP yaitu:

- Unit pembangkit PLTU Tanjung Enim sudah dalam fase kritis dan membutuhkan *General Over Haul* sehingga tidak dapat maksimal dalam memproduksi listrik.
- Terdapat dispute kontrak *Operating and Maintenance* (O&M) dengan pemilik PLTU sehingga terkendala dalam perawatan pembangkit yang menyebabkan produksi listrik tidak sesuai rencana.
- Produksi PLTS AOCC dan PLTS Bali tidak dapat mencapai angka maksimal 100% dikarenakan faktor cuaca yang tidak menentu dan ada kendala operasional di lapangan.

Untuk meningkatkan efisiensi biaya operasi dan perawatan PLTU yang dikelola oleh anak perusahaan, Dewan Komisaris memberikan arahan dan masukan sebagai berikut:

- Melakukan evaluasi terhadap kinerja operasional dan menyusun rencana strategis agar target KPI yang ditentukan dapat tercapai;
- Bekerja sama dengan Satuan Kerja terkait di PTBA sebagai pemilik PLTU dalam upaya perawatan dan *General Over Haul*.
- Bekerja sama serta mendukung Satuan Kerja terkait di PTBA dalam upaya optimalisasi penyerapan excess power ke PLN;
- Melakukan upaya optimalisasi kinerja PLTU khususnya untuk peningkatan availability factor PLTU khususnya untuk PLTU Tanjung Enim dan PLTU Lhoknga;
- Segera menyelesaikan dispute kontrak *Operating and Maintenance* dengan pemilik PLTU Lhoknga Aceh.
- Pengembangan kompetensi SDM Perseroan dan Anak Perusahaan terkait dengan energi terbarukan sesuai dengan tren bisnis kedepan.

KEUANGAN

Dewan Komisaris menyampaikan beberapa arahan/masukan terhadap realisasi kinerja keuangan kepada Direksi sebagai berikut:

- Mencermati adanya selisih kurs dimana walaupun pada tahun 2022 terdapat selisih positif akan tetapi ada risiko dimana kedepan nilainya akan turun, sehingga diharapkan manajemen BEI menyiapkan langkah mitigasi agar kedepan potensi kerugian akibat selisih kurs dapat diminimalkan;
- Agar Direksi dapat mencermati dengan seksama dan merencanakan penggunaan anggaran investasi guna pengembangan perusahaan secara jangka panjang;
- Sehubungan dengan semakin banyaknya rencana investasi Perusahaan, untuk memenuhi GCG (*Good Corporate Governance*), usulan untuk penambahan Direktur Keuangan BEI dapat dipertimbangkan untuk direalisasikan dengan melihat keuangan BEI;
- Dewan Komisaris menyampaikan, dalam penyusunan RKAP 2023 agar dapat dipertajam lagi kebutuhan operasional dan investasi berdasarkan manajemen risiko dengan mempertimbangkan RJPP yang telah disusun sehingga inline dengan perencanaan keuangan.

The factors that influenced the operational performance's failure to meet the 2022 target are as follows:

- The Tanjung Enim Power Plant unit is in a critical phase and requires a *General Overhaul*, which limits its ability to generate electricity to its maximum capacity.
- There is a dispute regarding the *Operating and Maintenance* (O&M) contract with the power plant owner, resulting in maintenance constraints and deviation from the planned electricity production.
- The AOCC Solar Power Plant and Bali Solar Power Plant couldn't reach the maximum utilization of 100% due to unpredictable weather conditions and operational challenges in the field.

To improve operational cost efficiency and maintenance of the power plants managed by our subsidiary, the Board of Commissioners provides the following guidance and input:

- Evaluate operational performance and develop a strategic plan to ensure the achievement of set Key Performance Indicators (KPIs).
- Collaborate with relevant units in PTBA, as the owner of the power plants, for maintenance and *General Overhaul* efforts.
- Collaborate and support relevant units in PTBA to optimize the absorption of excess power by PLN.
- Implement measures to optimize the performance of the power plants, particularly improving the availability factor, especially for the Tanjung Enim and Lhoknga power plants.
- Expedite the resolution of the *Operating and Maintenance* contract dispute with the owner of the Lhoknga Aceh Power Plant.
- Develop the competencies of the Company and its subsidiaries' human resources in renewable energy, aligned with future business trends.

FINANCE

The Board of Commissioners provides the following guidance and input regarding the realization of financial performance to the Board of Directors:

- Pay close attention to currency exchange rate differences. Although there was a positive difference in 2022, there is a future risk of depreciation. Therefore, BEI management is expected to prepare mitigation measures to minimize potential losses due to currency exchange rate differences.
- The Directors should carefully analyze and plan the use of investment budgets for long-term company development.
- In line with the increasing number of Company investment plans and to fulfill Good Corporate Governance (GCG) principles, it is proposed to consider the addition of a BEI Finance Director, taking into account the financial position of BEI.
- In the preparation of the 2023 Annual Business Plan (RKAP), the Board of Commissioners emphasizes the need to further sharpen operational and investment requirements based on risk management, considering the already prepared Long-Term Development Plan (RJPP), to ensure alignment with financial planning.

PENGEMBANGAN USAHA

Dewan Komisaris menyampaikan arahan/masukan terkait rencana pengembangan usaha sebagai berikut:

- Agar Direksi BEI dapat menjaga kinerja operasional PLTS 241 kWp di Gedung AOCC Bandara Soekarno Hatta bersama AP II dan PLTS Jalan Tol Bali-Mandara yang sudah cukup baik sesuai dengan SLG (Service Level Guarantee);
- Agar Direksi BEI melakukan approach kepada Satuan Kerja terkait di PTBA atas potensi O&M CHF system PTBA, sehingga dapat mengambil kesempatan untuk segera mendapatkan kontrak O&M tersebut, dengan berorientasi azas manfaat bagi PTBA dan penambahan recurring income bagi BEI serta sebagai portofolio dan etalase bagi bisnis BEI ke depan. Kemudian dalam pelaksanaannya agar dapat dilakukan dengan sebaik-baiknya;
- Agar Direksi BEI bersama dengan Satker terkait di PTBA, memastikan pengembangan PLTS lahan pasca tambang baik di Ombilin, Tanjung Enim maupun Bantuas dapat masuk dalam RUPTL PLN serta diupayakan mendapat penunjukan langsung dari PLN sebagai IPP;
- Agar Direksi BEI mengupayakan kontrak O&M Sumsel-8 didapat, dikarenakan kontrak PPA Sumsel-8 selama 20 tahun sehingga hal tersebut akan menjadi pemasukan yang berkelanjutan. Kemudian nantinya agar diorientasikan untuk memberikan service excellent, untuk menjadi etalase yang baik bagi BEI grup;
- Agar Direksi BEI dapat membuat prioritas proyek sehingga proyek-proyek yang memiliki peluang terealisasi lebih mudah dapat segera berjalan khususnya proyek-proyek PLTS;
- Agar Direksi BEI segera memastikan izin dari PLN dengan melakukan koordinasi untuk membahas skema bisnis dan kerjasama proyek PLTS dengan PLN untuk PLTS Semen Padang dan PLTS Timah.

LEGAL & GRC (GOVERNANCE RISK COMPLIANCE)

- Dewan Komisaris meminta kepada Direksi BEI untuk menguatkan sistem Good Corporate Governance utamanya pengawasan internal BEI melalui pelatihan kepada seluruh pegawai BEI;
- Dewan Komisaris meminta kepada Direksi BEI dapat menerapkan prinsip kehati-hatian dalam pengelolaan Perusahaan termasuk proses pengembangan bisnis perusahaan kedepan dengan memenuhi seluruh peraturan dan prosedur yang berlaku;
- Dewan Komisaris meminta kepada Direksi BEI agar selalu memastikan kajian kelayakan dari setiap rencana investasi dan penyertaan modal oleh Perseroan dilakukan secara seksama dan didampingi oleh konsultan yang independen dan kompeten;
- Dewan Komisaris meminta kepada Direksi BEI agar terus berkomitmen untuk mendukung pelaksanaan manajemen risiko dalam pengelolaan Perusahaan dan memastikan mitigasi risiko secara menyeluruh untuk proyek-proyek pengembangan yang sedang berjalan.

BUSINESS DEVELOPMENT

The Board of Commissioners provides the following guidance and input regarding business development plans:

- The BEI Board of Directors should maintain the operational performance of the 241 kWp Solar Power Plant at the AOCC Building, Soekarno-Hatta Airport, in collaboration with AP II, and the Bali-Mandara Toll Road Solar Power Plant, which have been performing well according to the Service Level Guarantee (SLG).
- The BEI Board of Directors should approach the relevant units in PTBA regarding the potential Operating and Maintenance (O&M) contract for PTBA's CHF system. This presents an opportunity to secure the O&M contract, with a focus on benefiting PTBA, generating recurring income for BEI, and showcasing BEI's business potential. The implementation should be carried out with utmost professionalism.
- The BEI Board of Directors, together with the relevant units in PTBA, should ensure that the development of post-mining land Solar Power Plants in Ombilin, Tanjung Enim, and Bantuas is included in PLN's Electricity Supply Business Plan (RUPTL) and strive to obtain direct appointments from PLN as Independent Power Producers (IPP).
- The BEI Board of Directors should strive to secure the O&M contract for Sumsel-8, considering the 20-year power purchase agreement (PPA) for Sumsel-8, which would provide sustainable income. Additionally, this project should be oriented towards providing excellent service to showcase the strengths of the BEI group.
- The BEI Board of Directors should prioritize projects to ensure that projects with higher feasibility have a smoother implementation, particularly solar power projects.
- The BEI Board of Directors should promptly secure the necessary permits from PLN by coordinating discussions on the business scheme and collaboration for the Semen Padang and Timah Solar Power Plant projects.

LEGAL & GRC (GOVERNANCE RISK COMPLIANCE)

- The Board of Commissioners requests the BEI Board of Directors to strengthen the Good Corporate Governance system, particularly the internal control system of BEI, through training programs for all BEI employees.
- The Board of Commissioners urges the BEI Board of Directors to adhere to the principle of prudence in managing the Company, including the future business development process, by complying with all applicable regulations and procedures.
- The Board of Commissioners requests the BEI Board of Directors to ensure thorough feasibility studies are conducted for every investment plan and capital participation by the Company. These studies should be accompanied by independent and competent consultants.
- The Board of Commissioners urges the BEI Board of Directors to remain committed to supporting the implementation of risk management in the Company's operations and ensuring comprehensive risk mitigation for ongoing development projects.

Performance Highlight 2022

Management Report

Company Profile

Management Discussion and Analysis

Good Corporate Governance



SDM & UMUM

- Dewan Komisaris meminta kepada Direksi BEI untuk menguatkan kemampuan SDM di perusahaan baik melalui penambahan jumlah pegawai yang relevan dengan kebutuhan perusahaan ataupun pemberian pelatihan kompetensi pegawai;
- Agar Direksi BEI memperhatikan lingkungan kerja di Perusahaan, sehingga pegawai BEI dapat bekerja secara nyaman dan diharapkan dapat meningkatkan kinerjanya;
- Agar Direksi BEI dapat mempertimbangkan pembuatan dashboard laporan manajemen secara digital sehingga Dewan Komisaris dapat secara realtime melakukan pengawasan kinerja BEI;
- Agar Direksi BEI dapat mendefinisikan branding perusahaan sehingga objektif BEI sebagai korporasi dapat lebih jelas arah dan tujuannya di masa depan.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA

Di tahun 2023, selain memperbaiki kinerja anak perusahaan yang dibawah kendali Perseroan, Direksi BEI juga fokus untuk dapat mempunyai penghasilan secara mandiri melalui investasi di bidang energi terbarukan khususnya PLTS. Selain melalui kerjasama dengan skema full investasi, *Build Operating and Transfer* (BOT), BEI juga memiliki peluang untuk menjadi Engenering, Procurement, and Construction (EPC) untuk PLTS. Saat ini, sudah ada beberapa peluang yang telah ditindaklanjuti oleh Direksi BEI seperti kerjasama dengan Semen Indonesia Grup, MIND ID Grup, Jasa Marga, dll. Dengan Perencanaan yang bagus dan komitmen yang kuat untuk terus berkembang Dewan Komisaris BEI meyakini BEI memiliki prospek usaha yang baik di tahun 2023 dengan harapan pencapaian kinerja di tahun 2023 akan meningkat dibandingkan tahun 2022.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA

Sebagai Perseroan terbatas, tata kelola merupakan suatu yang diharuskan, sehingga dapat memberikan nilai tambah bagi BEI. BEI sendiri telah memiliki struktur tata kelola yang baik dan terus melakukan perbaikan atas dokumen tata kelola mengikuti perkembangan peraturan perundang-undangan. Pengaturan tata kelola BEI yang terdapat pada Panduan Tata Kelola, *Board Manual*, dan *Code of Conduct*. BEI saat ini juga sudah memiliki Pedoman Manajemen Risiko yang notabene menjadi pondasi untuk BEI dalam melaksanakan kegiatannya sebagai korporasi. Di tahun 2022, Direksi bersama dengan Dewan Komisaris terus mengupayakan agar BEI memenuhi best practice dan peraturan perundang-undangan yang berlaku terkait dengan pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik (*Good corporate goverance*). Dewan Komisaris memandang penerapan tata kelola di BEI telah baik dan sesuai dengan standar perseroan terbatas pada umumnya.

HUMAN RESOURCES & GENERAL

- *The Board of Commissioners requests the BEI Board of Directors to strengthen the capabilities of the company's human resources, both by increasing the number of relevant employees based on the company's needs and providing competency training for existing employees.*
- *The BEI Board of Directors should pay attention to the work environment within the company, ensuring that BEI employees can work comfortably, which is expected to enhance their performance.*
- *The BEI Board of Directors should consider implementing a digital management reporting dashboard, enabling the Board of Commissioners to conduct real-time monitoring of BEI's performance.*
- *The BEI Board of Directors should define the company's branding, clarifying the objectives of BEI as a corporation and providing a clear direction and purpose for the future.*

OUTLOOK ON BUSINESS PROSPECTS

In 2023, in addition to improving the performance of subsidiary companies under the Company's control, the BEI Board of Directors is also focused on generating independent income through investments in the renewable energy sector, particularly solar power plants (PLTS). In addition to full investment cooperation schemes, such as Build, Operate, and Transfer (BOT), BEI also has opportunities to serve as an Engineering, Procurement, and Construction (EPC) contractor for PLTS projects. Currently, the BEI Board of Directors has pursued several opportunities, including collaborations with Semen Indonesia Group, MIND ID Group, Jasa Marga, and others. With good planning and a strong commitment to continuous growth, the BEI Board of Commissioners firmly believes that BEI has a promising business outlook in 2023, with expectations of improved performance compared to 2022.

OUTLOOK ON CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

As a limited liability company, corporate governance is a requirement for BEI, providing added value to the organization. BEI has established a strong governance structure and continuously improves its governance documents in accordance with evolving regulations. The governance regulations of BEI are outlined in the Governance Guidelines, Board Manual, and Code of Conduct. BEI also has a Risk Management Manual, which serves as the foundation for the company's operations. In 2022, the Board of Directors, in collaboration with the Board of Commissioners, made efforts to ensure that BEI adheres to best practices and relevant regulations regarding good corporate governance. The Board of Commissioners views the implementation of governance at BEI as satisfactory and in line with general standards for limited liability companies.

APRESIASI DAN PENUTUP

Dewan Komisaris menyampaikan ucapan terima kasih kepada seluruh pemegang saham BEI atas kepercayaan dan dukungannya sehingga Dewan Komisaris BEI dapat menjalankan tugas tanggungjawabnya dengan baik. Dewan Komisaris berkeyakinan bahwa BEI Grup kedepan mampu berbuat lebih baik lagi dengan dukungan semua pihak dan dapat mencapai target yang ditetapkan. Akhir kata, Dewan Komisaris menyampaikan penghargaan kepada Direksi dan seluruh pegawai atas kerjasama, loyalitas dan jerih payahnya dalam menghadapi tantangan dan memanfaatkan peluang-peluang yang akan semakin terbuka di masa mendatang.

APPRECIATION AND CLOSING

The Board of Commissioners expresses gratitude to all BEI shareholders for their trust and support, enabling the Board of Commissioners to fulfill its responsibilities effectively. The Board of Commissioners believes that the BEI Group can further improve with the support of all stakeholders and achieve set targets. In conclusion, the Board of Commissioners extends appreciation to the Directors and all employees for their cooperation, loyalty, and hard work in facing challenges and seizing opportunities that will continue to arise in the future.

Performance Highlight 2022

Management Report

Company Profile

Management Discussion and Analysis

Good Corporate Governance

Atas nama Dewan Komisaris
On behalf of The Board of Commissioners

Suhedi

Komisaris Utama
President Commissioner



LAPORAN DIREKSI

REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTOR



Zulfarli
Direksi Utama
President Director

Para Pemegang Saham yang terhormat,

Sebagai bentuk komitmen Perseroan dalam mewujudkan visinya, kami terus berusaha untuk mengoptimalkan pencapaian kerja yang lebih baik di tengah kondisi perekonomian yang penuh tantangan. Upaya tersebut dilandasi oleh pemahaman dan keyakinan Perseroan yang memaknai kinerja dan kerja keras sebagai wujud tanggung jawab terhadap loyalitas dan kepercayaan yang diberikan oleh segenap pemangku kepentingan. Oleh karena itu, izinkanlah saya mewakili segenap jajaran manajemen menyampaikan Laporan Tahunan PT BEI tahun buku 2022 sebagai bentuk pertanggungjawaban kami terhadap Para Pemegang Saham.

TINJAUAN EKONOMI DAN INDUSTRI

Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada Triwulan IV-2022 tumbuh solid sebesar 5,01% (yoy), melampaui target pemerintah yang sebesar 5,2% (ctc). Pada tahun 2022 secara keseluruhan, pertumbuhan ekonomi Indonesia mencapai 5,31% (ctc), mencapai level 5% seperti sebelum pandemi. Inflasi domestik menunjukkan pergerakan yang moderat, dengan inflasi inti mencapai 3,3% (yoy) pada November 2022. PDB Indonesia tahun 2022 mencapai Rp19.588,4 triliun dan PDB per kapita sebesar Rp71,0 juta atau US\$4.783,9.

Dear honorable Shareholders,

As a demonstration of the Company's commitment to realizing its vision, we continuously strive to optimize our performance amid challenging economic conditions. These efforts are driven by the Company's understanding and belief that performance and hard work signify our responsibility towards the loyalty and trust bestowed upon us by all stakeholders. Therefore, allow me to represent the entire management team in presenting the Annual Report of PT BEI for the fiscal year 2022 as our accountability to the Shareholders.

ECONOMIC AND INDUSTRY OVERVIEW

Indonesia's economic growth in the fourth quarter of 2022 achieved a solid growth of 5.01% (YoY), surpassing the government's target of 5.2% (CTC). Throughout 2022, Indonesia's overall economic growth reached 5.31% (CTC), reaching the pre-pandemic level of 5%. Domestic inflation showed moderate movement, with core inflation reaching 3.3% (YoY) in November 2022. Indonesia's GDP in 2022 reached IDR 19,588.4 trillion, with a per capita GDP of IDR 71.0 million or US\$4,783.9.

Sektor energi dan industri ketenagalistrikan juga mengalami pertumbuhan, dengan peningkatan konsumsi energi sebesar 4,45% dibandingkan tahun sebelumnya. Sekain itu, peningkatan juga diikuti oleh kapasitas terpasang pembangkit listrik sebesar 9,14% menjadi 8,12 GW pada tahun 2022.

TANTANGAN

Sepanjang tahun 2022, kami menghadapi beberapa kendala terutama pada sisi operasional. Yang pertama, Pemutusan Feeder Excess Power oleh UP2D S2JB/PLN. Pada tahun 2021 hingga bulan Maret 2022, terjadi pemutusan feeder Excess Power oleh UP2D S2JB/PLN. Tindakan ini mengakibatkan PLTU Tanjung Enim tidak memiliki beban penyeimbang yang dapat menyerap daya sisa yang fluktuatif akibat penggunaan daya listrik di tambang. Akibatnya, terjadi kerusakan pada unit boiler dan peningkatan jumlah jam breakdown dan derating unit karena tidak dapat menyalurkan energi listrik berlebih yang diproduksi.

Selanjutnya, adanya perbaikan (Maintenance Outage) yang cukup signifikan pada unit-unit PLTU. Beberapa perbaikan pada PLTU Lhoknga antara lain perbaikan kebocoran pipa waterwall boiler unit #2, overhauled turbin Unit #1, serta adanya modifikasi jalur water intake.

TINJAUAN KINERJA

Meskipun harus menghadapi berbagai tantangan, Perseroan tetap mampu memaksimalkan kinerjanya baik dari sisi operasional maupun keuangan. Pada tahun 2022 kami berhasil mencatatkan produksi dari PLTU sebesar 143.898.414 kWh yang dikontribusikan oleh PLTU Tanjung Enim 3x10 MW sebesar 55.863.754 kWh, PLTU Tarahan 2x8 MW sebesar 60.881.590 kWh, dan PLTU Lhoknga Aceh 2x16 MW sebesar 27.153.070 kWh.

Adapun jumlah listrik yang didistribusikan mencapai 117.224.604 kWh dengan rincian kontribusi dari PLTU Tanjung Enim sebesar 42.610.244 kWh, PLTU Tarahan mendistribusikan 54.485.080 kWh, dan PLTU Lhoknga Aceh mendistribusikan 20.129.280 kWh. Selain itu, kami juga telah mendistribusikan 413.366 kWh melalui pembangkit listrik tenaga surya (PLTS) melalui PLTS Angkasa Pura II dan PLTS Tol Bali Mandara.

Sementara itu dari sisi keuangan, kinerja Perseroan secara keseluruhan pada tahun 2022 mengalami peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya. Perseroan mencatatkan kenaikan pada pendapatan hingga 47,86% menjadi Rp127,71 miliar dengan diikuti kenaikan laba bersih sebesar 704,37% menjadi Rp23,73 miliar. Melihat hasil tersebut, bisa dikatakan bahwa kami telah berhasil melampaui target-target yang telah dicantumkan pada RKAP 2022.

PERBANDINGAN TARGET DAN REALISASI

Sebagai acuan kinerja, setiap tahunnya kami menyusun RKAP yang disetujui oleh Dewan Komisaris berdasarkan evaluasi pencapaian di periode sebelumnya. Target yang dicantumkan juga dipertimbangkan berdasarkan kondisi internal dan eksternal. Secara keseluruhan capaian kinerja tahun 2022 cukup memuaskan jika dibandingkan dengan target yang telah dicantumkan sebelumnya dengan rincian sebagai berikut.

The energy and electricity industry sector also experienced growth, with a 4.45% increase in energy consumption compared to the previous year. Additionally, this increase was accompanied by a 9.14% rise in installed power capacity to 8.12 GW in 2022.

CHALLENGES

Throughout the year 2022, we faced several challenges, particularly on the operational side. Firstly, there was the Feeder Excess Power Disconnection by UP2D S2JB/PLN. From 2021 until March 2022, there were instances of feeder Excess Power disconnection by UP2D S2JB/PLN. This action resulted in the Tanjung Enim Power Plant lacking a balancing load to absorb fluctuating residual power due to electricity usage in the mine. As a result, there were damages to the boiler unit and an increase in the number of breakdown hours and unit derating because the excess electrical energy produced couldn't be transmitted.

Furthermore, there were significant maintenance outages in the power plant units. Some of the repairs at the Lhoknga Power Plant included fixing pipe leaks in the waterwall of boiler unit #2, overhauling turbine Unit #1, and implementing modifications to the water intake route.

PERFORMANCE OVERVIEW

Despite facing various challenges, the Company managed to maximize its performance both operationally and financially. In 2022, we recorded a total electricity production from the power plants of 143,898,414 kWh, contributed by the Tanjung Enim Power Plant (3x10 MW) with 55,863,754 kWh, the Tarahan Power Plant (2x8 MW) with 60,881,590 kWh, and the Lhoknga Aceh Power Plant (2x16 MW) with 27,153,070 kWh.

Furthermore, the amount of electricity distributed reached 117,224,604 kWh, with contributions from the Tanjung Enim Power Plant distributing 42,610,244 kWh, the Tarahan Power Plant distributing 54,485,080 kWh, and the Lhoknga Aceh Power Plant distributing 20,129,280 kWh. In addition, we also distributed 413,366 kWh through solar power plants (PLTS) via PLTS Angkasa Pura II and PLTS Tol Bali Mandara.

Meanwhile, from a financial perspective, the Company's overall performance in 2022 showed improvement compared to the previous year. The Company recorded a revenue increase of 47.86% to IDR 127.71 billion, accompanied by a net profit increase of 704.37% to IDR 23.73 billion. Looking at these results, it can be said that we have successfully exceeded the targets set in the 2022 RKAP (Company's Annual Work Plan).

COMPARISON OF TARGETS AND ACHIEVEMENTS

As a performance reference, each year we prepare an RKAP approved by the Board of Commissioners based on an evaluation of the previous period's achievements. The set targets are also considered based on internal and external conditions. Overall, the performance achievements in 2022 were quite satisfactory when compared to the previously set targets, as detailed below.



Uraian <i>Description</i>	Target 2022 <i>2022 Target</i>	Realisasi <i>Realization</i>	Capaian (%) <i>Achievement</i>
Pendapatan	Rp114.998.000.000	Rp127.706.438.227	111,05%
Laba tahun berjalan	Rp17.240.000.000	Rp23.734.525.739	137,67%

PROSPEK USAHA

Kami cukup optimis dalam menghadapi tahun-tahun mendatang. Situasi ekonomi yang diperkirakan akan semakin stabil turut mendorong peningkatan kebutuhan akan energi. Didukung dengan target selesainya proses maintenance dari beberapa PLTU, kami optimis bahwa kinerja operasional akan terus membaik dan berimplikasi positif pada kinerja keuangan.

Kami juga terus melanjutkan peninjauan kerjasama dengan Semen Indonesia Grup, MIND ID Grup, Jasa Marga, dll untuk pengembangan PLTS. Hal ini akan menambahkan portfolio PLTS bagi PT BEI sebagai Perusahaan Engineering, Procurement, and Construction (EPC) untuk PLTS.

APRESIASI

Direksi memberikan apresiasi kepada seluruh karyawan yang telah bekerja dengan penuh dedikasi tinggi. Direksi juga memberikan apresiasi kepada Dewan Komisaris atas kerjasama, nasihat dan rekomendasi yang diberikan. Tak lupa, atas nama Perseroan, Direksi juga memberikan apresiasi kepada seluruh mitra kerja atas kerja sama yang telah terjalin dengan baik dan kepercayaan yang telah diberikan pada Perseroan. Kepada Pemegang Saham, Direksi mengucapkan terima kasih atas kepercayaan yang telah diberikan. Kami optimis, PT BEI dapat terus melaju menghadapi berbagai tantangan dan dapat terus tumbuh dengan berkelanjutan.

BUSINESS PROSPECTS

We are fairly optimistic about the upcoming years. The predicted stabilization of the economic situation will contribute to an increased demand for energy. With the completion target of maintenance processes for several power plants, we are confident that operational performance will continue to improve, leading to positive implications for financial performance.

We are also continuing to explore collaborations with Semen Indonesia Group, MIND ID Group, Jasa Marga, and others for the development of solar power plants (PLTS). This will add to PT BEI's portfolio as an Engineering, Procurement, and Construction (EPC) company for PLTS.

APPRECIATION

The Board of Directors expresses appreciation to all employees who have worked with dedication. The Directors also extend their appreciation to the Board of Commissioners for their cooperation, advice, and recommendations. Not forgetting, on behalf of the Company, the Directors also extend their appreciation to all business partners for the fruitful collaboration and the trust placed in the Company. To the Shareholders, the Directors express gratitude for the trust bestowed upon them. We are confident that PT BEI can continue to progress, face various challenges, and sustainably grow.

Atas nama Direksi
On behalf of the Board of Director

Zulfarli
Direktur Utama
President Director





PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile



Bukit Energi Investama





Ikhtisar Kinerja 2022

Laporan Manajemen

Profil Perusahaan

Analisa dan Pembahasan
Manajemen

Tata Kelola Perusahaan



IDENTITAS PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE

Nama <i>Name</i>	PT Bukit Energi Investama
Tanggal Pendirian <i>Date of Establishment</i>	15 April 2015
Bidang Usaha <i>Line of Business</i>	Aktivitas perusahaan holding dan pembangkitan tenaga listrik untuk kepentingan sendiri maupun kepentingan umum <i>Holding company activities and power generation for both self-interest and public interest</i>
Dasar Hukum Pendirian <i>Legal Basis of Establishment</i>	Akta No.41 dari Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta tanggal 15 April 2015 <i>Deed No.41 of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta April 15 2015</i>
Modal Dasar <i>Authorized Capital</i>	Rp210.000.000.000
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh <i>Issued and Fully Paid Capital</i>	Rp88.730.000.000
Kepemilikan Saham <i>Share Ownership</i>	PT Bukit Asam Tbk 99,6% Yayasan Bukit Asam 0,4%
Jumlah Karyawan <i>Total Employees</i>	7
Alamat <i>Address</i>	Menara Kadin Lantai 9 Jalan H.R. Rasuna Said Blok X-5 Kav. 1-2 Jakarta Selatan 12950 Indonesia Tel. +62 21 579 32 656 Fax. +62 21 525 4002

RIWAYAT SINGKAT

HISTORY

PT Bukit Energi Investama ("PT BEI") merupakan anak perusahaan dari PT Bukit Asam Tbk, didirikan pada tanggal 15 April 2015, dan saat ini berkedudukan di Jakarta dengan kantor terdaftar di Menara Kadin, Lantai 9, Jalan H.R Rasuna Said Blok X-5, Kav 2-3, Jakarta, Indonesia. Kegiatan pengembangan bisnis yang dilakukan PT BEI fokus pada bisnis Energi Baru Terbarukan (EBT), khususnya Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS), serta menjajaki potensi akuisisi saham pembangkit listrik baik di dalam negeri maupun di luar negeri. Selain itu, PT BEI juga menjajaki peluang sebagai Independent Power Producer (IPP) untuk kerjasama pembangkit listrik, baik di dalam negeri maupun di luar negeri.

Pembangunan PLTS PT BEI meliputi Konstruksi & Instalasi, Operasi, dan Pemeliharaan. Dalam memenuhi perannya, PT BEI telah melakukan berbagai kerjasama pembangunan PLTS, antara lain proyek PLTS 241 kWp yang bermitra dengan PT Angkasa Pura II yang berlokasi di Gedung AOCC Bandara Soekarno-Hatta, serta pembangunan proyek PLTS 400 kWp di Jalan Tol Bali Mandara bekerjasama dengan PT Jasa Marga Bali Tol (PT JBT). Selanjutnya untuk mendukung ekspansi bisnisnya, PT BEI memiliki anak perusahaan bernama PT Bukit Energi Servis Terpadu ("PT BEST") yang bergerak di bidang jasa Operation & Maintenance (O&M).

PT Bukit Energi Investama ("PT BEI") is a subsidiary of PT Bukit Asam Tbk, established on April 15, 2015, and currently based in Jakarta with a registered office at Menara Kadin, 9th Floor, Jalan H.R Rasuna Said Blok X-5, Kav 2-3, Jakarta, Indonesia. The business development activities carried out by PT BEI focus on Renewable Energy (NRE) business, specifically Solar Power Plants (PLTS), as well as exploring potential acquisitions of power plant shares both domestically and internationally. Additionally, PT BEI is also exploring opportunities as an Independent Power Producer (IPP) for power plant collaborations, both domestically and internationally.

PT BEI's PLTS development encompasses Construction & Installation, Operation, and Maintenance. In fulfilling its role, PT BEI has engaged in various PLTS development collaborations, including a 241 kWp PLTS project in partnership with PT Angkasa Pura II, located at Soekarno-Hatta Airport AOCC Building, as well as the construction of a 400 kWp PLTS project on Bali Mandara Toll Road in collaboration with PT Jasa Marga Bali Tol (PT JBT). Furthermore, to support its business expansion, PT BEI has a subsidiary called PT Bukit Energi Servis Terpadu ("PT BEST"), which operates in the field of Operation & Maintenance (O&M) services.



JEJAK LANGKAH MILESTONE

PT BEI lebih luas lagi mengembangkan bisnisnya dalam bidang Engineering, Procurement & Construction (EPC) khususnya pengembangan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS)

Furthermore, PT BEI expanded its business scope in the field of Engineering, Procurement & Construction (EPC), specifically in the development of Solar Power Plants (PLTS)

2022

Pada Juli 2015, PTBA mendirikan PT BEI sebagai diversifikasi usaha investasi di bidang energi khususnya untuk Operation & Maintenance

In July 2015, PTBA established PT BEI as a diversification of investment business in the energy sector, particularly for Operation & Maintenance

2021

Pada Juli 2015, PTBA mendirikan PT BEI sebagai diversifikasi usaha investasi di bidang energi khususnya untuk Operation & Maintenance

In July 2015, PTBA established PT BEI as a diversification of investment business in the energy sector, particularly for Operation & Maintenance

2015

Pada tahun 2012 dibentuk divisi PDL (Pembangkit & Distribusi Listrik) untuk pembangkit listrik operation & maintenance milik PTBA

In 2012, the PDL division (Power Generation & Distribution) was established for power plant operation and maintenance owned by PTBA

2012

Pada tahun 2007, PT. Bukit Asam (Persero) Tbk. atau PTBA membentuk tim P3TE (Proyek Pembangunan PLTU Tanjung Enim)

In 2007, PT. Bukit Asam (Persero) Tbk. or PTBA formed the P3TE team (Tanjung Enim Power Plant Development Project)

2007

Berubahnya PN TABA menjadi PT Bukit Asam (Persero), yang selanjutnya disebut PTBA atau Perseroan

The transformation of PN TABA into PT Bukit Asam (Persero), hereinafter referred to as PTBA or the Company

1981

KEGIATAN USAHA

BUSINESS ACTIVITIES

Performance Highlight 2022

Management Report

Company Profile

Management Discussion and Analysis

Good Corporate Governance

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, Maksud dan tujuan perseroan adalah aktivitas perusahaan holding dan pembangkitan tenaga listrik untuk kepentingan sendiri maupun kepentingan umum.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the purpose and objectives of the company are holding company activities and power generation for both self-interest and public interest.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

In order to achieve the above-mentioned purpose and objectives, the company may engage in the following business activities:

- a. Perusahaan induk bidang energi yang berperan merencanakan, mengkomunikasikan, mengkonsolidasikan, mengembangkan, serta mengendalikan dengan tujuan untuk mengoptimalkan kinerja perusahaan secara keseluruhan, serta menjadi perusahaan energi yang menguasai aset-aset dari sekelompok perusahaan subsidiary dan kegiatan utamanya adalah kepemilikan kelompok tersebut, yang tidak terbatas pada kegiatan sebagai berikut:
 - i. Aktivitas Perusahaan Holding (64200);
 - ii. Aktivitas Kantor Pusat (70100);
 - iii. Aktivitas Konsultasi Manajemen Industri (70204);
 - iv. Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya (70209).
- b. Pembangkitan tenaga listrik baik untuk kepentingan sendiri maupun untuk kepentingan umum yang tidak terbatas pada:
 - i. Instalasi Listrik (43211);
 - ii. Pembangkitan tenaga listrik (35111);
 - iii. Transmisi Tenaga Listrik (35112);
 - iv. Distribusi Tenaga Listrik (35113);
 - v. Penjualan Tenaga Listrik (35114);
 - vi. Pengoperasian Instalasi Penyediaan Tenaga Listrik (35121);
 - vii. Pengoperasian Instalasi Pemanfaatan Tenaga Listrik (35122);
 - viii. Aktivitas Penunjang Tenaga Listrik Lainnya (35129);

- a. *Energy-related holding company that plays a role in planning, communicating, consolidating, developing, and controlling with the aim of optimizing the overall performance of the company, and becoming an energy company that owns assets of a group of subsidiary companies. These activities are not limited to the following:*
 - i. *Holding Company Activities (64200)*
 - ii. *Head Office Activities (70100)*
 - iii. *Industrial Management Consulting Activities (70204)*
 - iv. *Other Management Consulting Activities (70209)*
- b. *Power generation for both self-interest and public interest, including but not limited to:*
 - i. *Electrical Installation (43211)*
 - ii. *Power Generation (35111)*
 - iii. *Power Transmission (35112)*
 - iv. *Power Distribution (35113)*
 - v. *Sale of Electric Power (35114)*
 - vi. *Operation of Power Supply Facilities (35121)*
 - vii. *Operation of Power Utilization Facilities (35122)*
 - viii. *Other Supporting Activities for Electric Power (35129)*



VISI, MISI, DAN BUDAYA PERUSAHAAN

VISION, MISSION, AND COMPANY CULTURE

Visi Vision

Perusahaan investasi energi berstandar internasional yang terpercaya

A trusted international standard energy investment company

Misi Mission

1. Menciptakan nilai tambah yang maksimal kepada semua pemangku kepentingan melalui pengelolaan portofolio usaha energi dan benefisiari batubara;
 2. Mendukung strategi pertumbuhan PTBA.
- 1. Creating maximum added value for all stakeholders through managing the energy business portfolio and coal beneficiation;*
- 2. Support PTBA's growth strategy.*

Nilai Perusahaan

Sebagai bagian dari PTBA, Perseroan senantiasa menyelaraskan Tata Nilai Unggulan milik Perseroan dengan Tata Nilai Korporat yang telah ditetapkan PTBA, antara lain:

Corporate Values

As a part of Pertamina Group, the Company always aligns its own Superior Values with Corporate Values as stipulated by Pertamina, among others:



STRUKTUR ORGANISASI

ORGANIZATION STRUCTURE

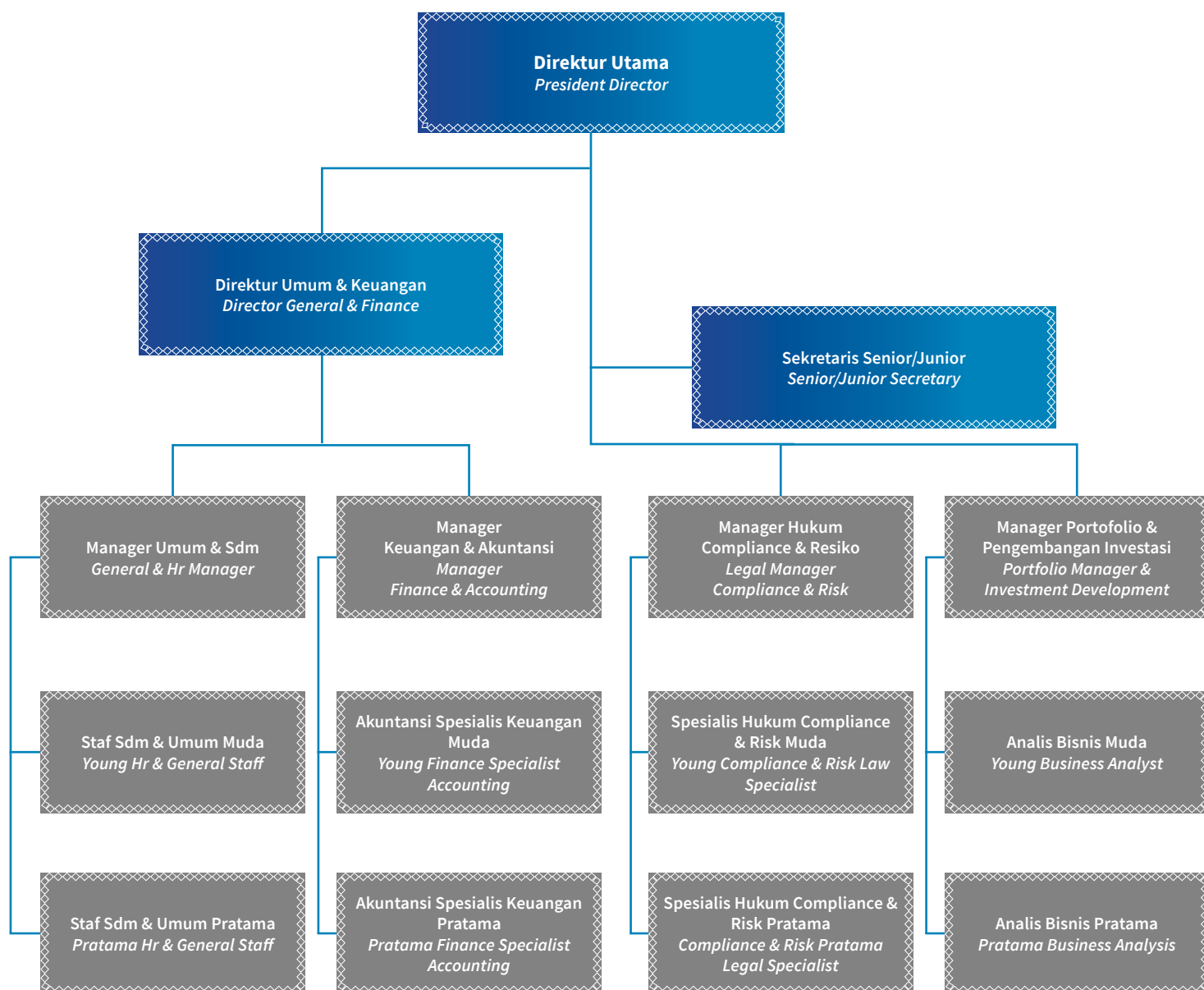
Performance Highlight 2022

Management Report

Company Profile

Management Discussion and Analysis

Good Corporate Governance





Ikhtisar Kinerja 2022

Laporan Manajemen

Profil Perusahaan

Analisa dan Pembahasan
Manajemen

Tata Kelola Perusahaan

PROFIL DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS PROFILE

Suhedi

Komisaris Utama

President Commissioner



Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Warga Negara Indonesia <i>Indonesian Citizen</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Date of birth</i>	Baturaja, 8 Februari 1964
Usia <i>Age</i>	58 tahun per 31 Desember 2022 <i>58 years old as of December 31 2022</i>
Dasar Hukum Pengangkatan <i>Legal Basis of Appointment</i>	Akta Notaris nomor 48 tanggal 24 Agustus 2022 <i>Notarial deed number 48 dated August 24, 2022</i>
Masa Jabatan <i>Term of Serving</i>	2022 - 2027
Pendidikan <i>Education</i>	1990 : Sarjana (S1) Teknik Geologi Universitas Gadjah Mada (UGM) Yogyakarta <i>1990 : Sarjana (S1) Teknik Geologi Universitas Gadjah Mada (UGM) Yogyakarta</i>
Riwayat Jabatan <i>Job History</i>	2022 – Sekarang : Komisaris Utama PT Bukit Energi Investama 2022 – Sekarang : Direktur Produksi PT Bukit Asam Tbk 2021 – 2022 : Ketua Tim Pembangunan Tanjung Enim Kota Wisata 2016 - 2021 : General Manager Unit Pertambangan Tanjung Enim PT Bukit Asam Tbk 2012 - 2016 : Senior Manager Pengelolaan Aset Tanah Bangunan PT Bukit Asam Tbk 2022 – Present : President Commissioner of PT Bukit Energi Investama 2022 – Present : Production Director of PT Bukit Asam Tbk 2021 – 2022 : Head of Tanjung Enim Tourism City Development Team 2016 - 2021 : General Manager of the Tanjung Enim Mining Unit of PT Bukit Asam Tbk 2012 - 2016 : Senior Manager of Land Building Asset Management PT Bukit Asam Tbk

Ahmad Basitan Halim

Komisaris
Commissioner



Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Warga Negara Indonesia <i>Indonesian Citizen</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Date of birth</i>	Bogor, 10 Agustus 1961
Usia <i>Age</i>	61 tahun per 31 Desember 2022 <i>61 years old as of December 31, 2022</i>
Dasar Hukum Pengangkatan <i>Legal Basis of Appointment</i>	Akta Notaris nomor 14 tanggal 31 Maret 2020 <i>Notarial deed number 14 dated March 31, 2020</i>
Masa Jabatan <i>Term of Serving</i>	2020 - 2025
Pendidikan <i>Education</i>	1995 : Master (S2) Ekonomi dan Studi Pembangunan dari Universitas Gadjah Mada (UGM) Yogyakarta 1990 : Sarjana (S1) Ekonomi dan Studi Pembangunan dari Universitas Lampung <i>1995 : Master (S2) Ekonomi dan Studi Pembangunan dari Universitas Gadjah Mada (UGM) Yogyakarta</i> <i>1990 : Sarjana (S1) Ekonomi dan Studi Pembangunan dari Universitas Lampung</i>
Riwayat Jabatan <i>Job History</i>	2021 - Sekarang : Komisaris PT Bukit Energi Investama 2015 - 2022 : Asisten Deputi Industri Ekstraktif 2016 - 2022 : Sekretaris Tim Pelaksana EITI 2016 - 2017 : Pelaksana Tugas Asisten Deputi Lingkungan Hidup 2014 - 2015 : Pelaksana Tugas Asisten Deputi Pertambangan Umum 2010 - 2014 : Kepala Bidang Pertambangan Bahan Industri 2005 - 2009 : Pelaksana Tugas Kepala Bidang Pertambangan Bahan Industri 2002 - 2004 : Pelaksana Tugas Kepala Bidang Investasi Industri <i>2021 - Present : Commissioner of PT Bukit Energi Investama</i> <i>2015 - 2022 : Assistant Deputy for Extractive Industries</i> <i>2016 - 2022 : Secretary of the EITI Implementation Team</i> <i>2016 - 2017 : Acting Assistant Deputy for the Environment</i> <i>2014 - 2015 : Acting Assistant Deputy of General Mining</i> <i>2010 - 2014 : Head of Mining for Industrial Materials</i> <i>2005 - 2009 : Acting Head of Mining for Industrial Materials</i> <i>2002 - 2004 : Acting Head of Industrial Investment Sector</i>



PROFIL DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS PROFILE

Zulfarli
Direksi Utama
President Director



Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Warga Negara Indonesia <i>Indonesian Citizen</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Date of birth</i>	Jakarta, 21 Februari 1967
Usia <i>Age</i>	55 tahun per 31 Desember 2022 <i>55 years old as of December 31 2022</i>
Dasar Hukum Pengangkatan <i>Legal Basis of Appointment</i>	Akta Notaris Nomor 8 Tanggal 30 Juni 2021 <i>Notarial deed number 8 dated June 30, 2021</i>
Masa Jabatan <i>Term of Serving</i>	2021 - 2026
Pendidikan <i>Education</i>	1992 – Sarjana (S1) Teknik Geologi dari Institut Teknologi Bandung (ITB) <i>Bachelor of Geological Engineering from Bandung Institute of Technology (ITB)</i>
Riwayat Jabatan <i>Job History</i>	2021 – Sekarang : Direktur PT Bukit Energi Investama 2020 – 2021 : Direktur Utama PT Internasional Prima Coal 2021 – 2020 : Direktur Operasi/ Produksi PT Internasional Prima Coal 2021 – Present : Director of PT Bukit Energi Investama 2020 – 2021 : President Director of PT Internasional Prima Coal 2017 – 2020 : Operational/Production Director of PT Internasional Prima Coal

INFORMASI PEMEGANG SAHAM

SHAREHOLDERS INFORMATION

Performance Highlight 2022

Management Report

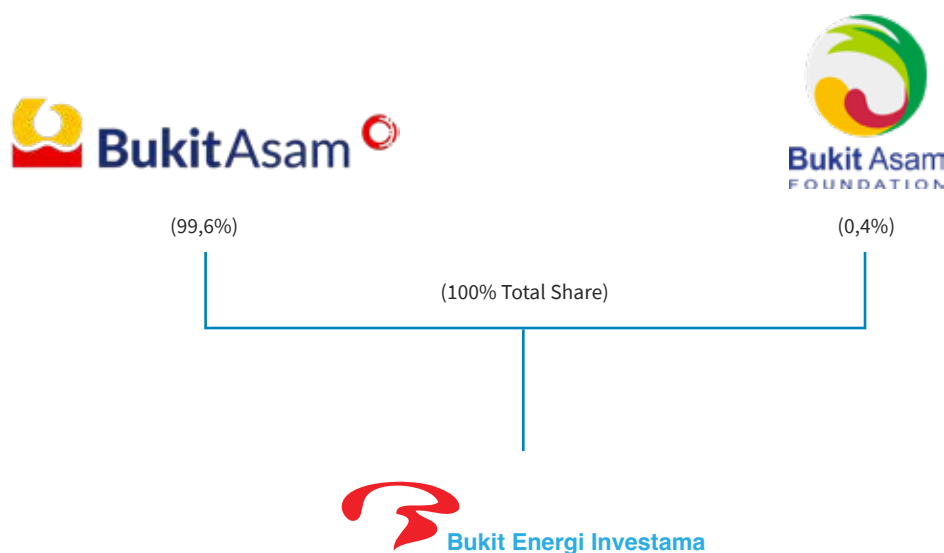
[Company Profile](#)

Management Discussion and Analysis

Good Corporate Governance

Struktur Pemegang Saham Informasi Pemegang Saham Perseroan per 31 Desember 2022 ditunjukkan sebagai berikut:

The Company Shareholder Structure Information as of 31 December 2022 is as follows:



ENTITAS ASOSIASI

ASSOCIATED ENTITIES

Nama Entitas Company Name	Alamat Address	Bidang Usaha Line of Business	Komposisi Kepemilikan Saham (%) Ownership (%)	Status Operasi Operational Status	Jumlah Aset Total Asset
PT Bukit Ener-gi Servis Terpadu (BEST)	Menara Karya Lantai 19 Jalan H.R. Rasuna Said Blok X-5 Kav. 1-2 Jakarta Selatan 12950 Indonesia	Jasa operasional & perawatan Operation & maintenance service	99,62%	Beroperasi Operate	Rp140.745.278.375



Ikhtisar Kinerja 2022

Laporan Manajemen

Profil Perusahaan

Analisa dan Pembahasan
Manajemen

Tata Kelola Perusahaan

WILAYAH OPERASIONAL

OPERATIONAL AREA



**Pembangkit Listrik
Tenaga Surya**
*Pembangkit Listrik
Tenaga Surya*

PLTS Gedung AOCC
PLTS Gedung AOCC

Bandara Soekarno Hatta
Bandara Soekarno Hatta

Capacity 241 kWp

PLTS JBT
PLTS Gedung AOCC

TOL Bali Mandara
TOL Bali Mandara

Capacity 400 kWp



**Pembangkit Listrik
Tenaga Uap**
*Pembangkit Listrik
Tenaga Uap*

PLTU Tanjung Enim
Capacity 3 x 10 MW

PLTU Tarahan
Capacity 3 x 8 MW

PLTU Lhoknga Aceh
Capacity 2 x 16,5 MW





SUMBER DAYA MANUSIA

HUMAN CAPITAL

Keberadaan Sumber Daya Manusia (SDM) yang berkualitas, profesional, terorganisir, dan sesuai dengan kebutuhan perusahaan adalah salah satu faktor penting dalam menjaga kelangsungan bisnis perusahaan di masa depan. Oleh karena itu, perusahaan secara konsisten dan teratur merencanakan strategi pengembangan SDM yang sesuai agar selalu menghasilkan karyawan berpotensi tinggi dan kompeten.

Kebijakan SDM yang telah dirancang oleh perusahaan telah disesuaikan dengan rencana strategis perusahaan yang bertujuan untuk pertumbuhan bisnis, regenerasi karyawan, dan aspek lainnya yang tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP).

Komposisi Karyawan

Jumlah karyawan BEI per 31 Desember 2022 adalah 7 orang atau bertambah sebanyak 3 orang dari tahun sebelumnya. Secara rinci, profil karyawan BEI sepanjang tahun 2022 dapat dilihat melalui tabel berikut di bawah ini:

The existence of qualified, professional, organized Human Resources (HR), and in accordance with the needs of the company is one of the important factors in maintaining the continuity of the company's business in the future. Therefore, the company consistently and regularly plans appropriate HR development strategies in order to always produce high potential and competent employees.

The HR policies that have been designed by the company have been adjusted to the company's strategic plans aimed at business growth, employee regeneration, and other aspects listed in the Company's Work Plan and Budget (RKAP).

Employee Composition

The number of BEI employees as of December 31, 2022 are 7 employees or an increase of 3 employees from the previous year. The detail of BEI employees profile throughout 2022 are as follow:

Kategori Category	2022	2021
Usia / Age		
20 – 30	6	3
31 – 40	-	-
41 – 50	-	-
51>	1	1
Status Kepegawaian / Employment Status		
Tetap / Permanent	3	3
Tidak Tetap / Temporary	4	1
Tingkat Jabatan / Position Level		
Manager Pengembangan	1	1
Asisten manager/Assistant Manager		
AM SDM & Umum (1)	1	1
AM Keuangan (1)	1	1
Sekretaris	1	1
Adm & Umum	1	-
Staf Pengembangan	2	-
Pendidikan / Education Level		
Mangister	1	1
Sarjana/Bachelor's degree	5	2
Diploma	1	1
SLTA	-	-
Jumlah / Total	7	4

Pelatihan dan Sertifikasi Karyawan

Keberlanjutan bisnis Perseroan sangat bergantung pada ketersediaan sumber daya manusia (SDM) yang kompeten dan profesional. Oleh karena itu, Perseroan telah mengambil langkah untuk memastikan keseimbangan kuota SDM dengan merancang sistem pengembangan kompetensi karyawan di setiap tingkatan jabatan. Sistem ini terbuka bagi semua karyawan dan disesuaikan dengan kebutuhan pelatihan dan pengembangan SDM di divisi-divisi yang berbeda.

Dalam merancang program pengembangan dan pembelajaran bagi karyawan, Perseroan memperhatikan beberapa aspek penting, seperti pengembangan teknologi dan inovasi, etika bisnis, serta sistem pelatihan. Perseroan telah memberikan pendidikan dan pengembangan kepada karyawan melalui program pengembangan diantaranya:

Employee Training and Certification

The sustainability of the Company's business is highly dependent on the availability of competent and professional human resources (HR). Therefore, the Company has taken steps to ensure the balance of HR quotas by designing a system for developing employee competencies at every level of position. This system is open to all employees and adapted to the training and development needs of human resources in different divisions.

In designing development and learning programs for employees, the Company pays attention to several important aspects, such as technology and innovation development, business ethics, and training systems. The Company has provided education and development to employees through development programs including:

Tanggal Date	Pelatihan Training	Jumlah Peserta Number of Participant
3 – 12 Oktober 2022	Pelatihan Uji Kompetensi Tenaga Teknik Bidang Pembangkit Tenaga Listrik <i>Technical Competency Test Training in the Field of Power Generation</i>	2 Orang PT BEI 5 Orang PT BEST



6

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

*MANAGEMENT DISCUSSION
AND ANALYSIS*







TINJAUAN PEREKONOMIAN DAN INDUSTRI

OVERVIEW OF THE ECONOMY AND INDUSTRY

Ditengah ketidakpastian situasi ekonomi global, ekonomi nasional tetap menguat. Hal tersebut tercermin dari pertumbuhan ekonomi Indonesia pada Triwulan IV-2022 yang tumbuh solid sebesar 5,01% (yoy). Secara full year, pertumbuhan ekonomi Indonesia di sepanjang tahun 2022 juga mencatatkan pertumbuhan impresif sebesar 5,31% (ctc). Angka tersebut melampaui target yang ditetapkan Pemerintah yakni sebesar 5,2% (ctc), dan kembali mencapai level 5% seperti sebelum pandemi. Pencapaian ini merupakan ekspansi dari kinerja perekonomian pada triwulan II sebelumnya yang didorong oleh periode bulan Ramadhan dan Hari Raya Idulfitri.

Inflasi domestik juga menunjukkan pergerakan yang moderat. Tren peningkatan inflasi dari awal tahun mencapai titik puncaknya di September 2022 dan bergerak menurun di Oktober dan November 2022. Inflasi inti bergerak menguat secara moderat di tengah peningkatan biaya produksi dan permintaan di masa pemulihan ekonomi saat ini. Pada November 2022, inflasi inti mencapai 3,3 persen (yoy), bergerak meningkat dibandingkan inflasi inti Agustus 2022 yang sebesar 3,0 persen (yoy). Hal ini mengindikasikan bahwa daya beli masyarakat secara umum masih terjaga.

Perekonomian Indonesia tahun 2022 yang dihitung berdasarkan Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku mencapai Rp19.588,4 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp71,0 juta atau US\$4.783,9. Ekonomi Indonesia tahun 2022 tumbuh sebesar 5,31 persen, lebih tinggi dibanding capaian tahun 2021 yang mengalami pertumbuhan sebesar 3,70 persen. Di tahun 2022, sektor energi memiliki prospek yang cukup cerah, hal ini disebabkan karena adanya peningkatan konsumsi energi global sekitar 2,2% akibat dari mulai pulihnya ekonomi dari dampak pandemi.

Seiring pemulihan ekonomi di tahun 2022, industri ketenagalistrikan Indonesia tercatat mengalami pertumbuhan dibanding tahun 2021. Berdasarkan informasi Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM), konsumsi listrik per kapita Indonesia di tahun 2022 adalah sebesar 1.173 kWh/kapita per tahun, atau lebih tinggi 4,45% dibanding konsumsi di tahun 2021. Hal tersebut sekaligus memperlihatkan tren peningkatan konsumsi listrik pada interval 2018-2022 yang berada pada rentang 0,46-4,45%. Di samping itu, masih mengacu pada informasi Kementerian ESDM, kapasitas terpasang pembangkit listrik di Indonesia telah meningkat dari 74,4 GW pada 2021 menjadi 81,2 GW pada 2022, atau tumbuh 9,14%.

Amid the uncertainties in the global economic situation, the national economy of Indonesia continues to strengthen. This is reflected in the solid growth of Indonesia's economy in the fourth quarter of 2022, which grew by 5.01% (YoY). On a full-year basis, Indonesia's economy in 2022 achieved an impressive growth rate of 5.31% (CtC). This figure surpassed the target set by the Government, which was 5.2% (CtC), and returned to the 5% level seen before the pandemic. This achievement was an expansion of the economic performance in the previous quarter, driven by the Ramadan and Eid al-Fitr period.

Domestic inflation also showed moderate movement. The inflation trend reached its peak in September 2022 after increasing from the beginning of the year, and then declined in October and November 2022. Core inflation showed moderate strengthening amidst rising production costs and demand in the current economic recovery phase. In November 2022, core inflation reached 3.3% (YoY), higher than the 3.0% (YoY) core inflation in August 2022. This indicates that the purchasing power of the general public is still maintained.

Indonesia's economy in 2022, calculated based on the Gross Domestic Product (GDP) at current prices, reached Rp19,588.4 trillion, with a per capita GDP of Rp71.0 million or US\$4,783.9. The economy of Indonesia in 2022 grew by 5.31%, higher than the 3.70% growth in 2021. In 2022, the energy sector has a promising outlook due to the global increase in energy consumption by approximately 2.2% as a result of the economic recovery from the pandemic.

Along with the economic recovery in 2022, the Indonesian electricity industry experienced growth compared to 2021. According to information from the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM), electricity consumption per capita in Indonesia in 2022 reached 1,173 kWh per capita per year, which is a 4.45% increase compared to 2021. This also demonstrates the increasing trend in electricity consumption within the 2018-2022 interval, ranging from 0.46% to 4.45%. Furthermore, based on information from the Ministry of ESDM, the installed capacity of power plants in Indonesia increased from 74.4 GW in 2021 to 81.2 GW in 2022, representing a growth of 9.14%.

Source:

- <https://www.bps.go.id/pressrelease/2023/02/06/1997/ekonomi-indonesia-tahun-2022-tumbuh-5-31-persen.html>
- https://fiskal.kemenkeu.go.id/files/tekf/file/1672141227_tekf-edisi-iv-2022.pdf

TINJAUAN OPERASIONAL USAHA

BUSINESS OPERATIONAL OVERVIEW

Performance Highlight 2022

Management Report

Company Profile

Management Discussion and Analysis

Good Corporate Governance

Kegiatan usaha PT BEI dilakukan melalui dua layanan utama, yaitu penyediaan PLTS dan Operasi & Pemeliharaan (O&M) PLTU. Wilayah operasi Perseroan telah mencakup beberapa wilayah di Indonesia. Hingga akhir tahun 2022, Perseroan telah mengelola tiga PLTU yang berlokasi di Tanjung Enim, Tarahan, dan Lhoknga. Sedangkan untuk PLTS, Perseroan telah menjalin Kerjasama dengan PT Angkasa Pura II (AP II) untuk penyediaan PLTS pada Gedung AOCC Bandara Soekarno Hatta dan PT Jasa Marga Bali Tol (JBT) untuk penyediaan PLTS pada jalan tol Bali Mandara.

PT BEI's business activities are carried out through two main services, namely the provision of Solar Power Plants (PLTS) and the Operation & Maintenance (O&M) of Power Plants. The company's operational areas have covered several regions in Indonesia. By the end of 2022, the company has managed three Power Plants located in Tanjung Enim, Tarahan, and Lhoknga. As for PLTS, the company has established collaborations with PT Angkasa Pura II (AP II) for providing PLTS at the AOCC Building of Soekarno Hatta Airport and with PT Jasa Marga Bali Tol (JBT) for providing PLTS on the Bali Mandara toll road.

PLTU

Kegiatan usaha O&M PLTU mencakup tiga pembangkit yaitu PLTU Tanjung Enim 3x10 MW, PLTU Tarahan 2x8 MW, dan PLTU Lhoknga Aceh 2x16 MW. Ketiga pembangkit tersebut sepanjang tahun 2022 telah memproduksi listrik sebesar 143.898.414 kWh dan mendistribusikan listrik 117.224.604 kWh.

PLTU

PLTU O&M business activities include three power plants, namely Tanjung Enim PLTU 3x10 MW, PLTU Tarahan 2x8 MW, and PLTU Lhoknga Aceh 2x16 MW. The three power plants throughout 2022 have produced 143,898,414 kWh of electricity and distributed 117,224,604 kWh of electricity.

Produksi Pembangkit Listrik

PLTU Tanjung Enim 3x10 MW hanya mengoperasikan 2 dari total 3 unit pembangkit pada tahun 2022. Produksi listrik yang tercapai adalah 55.863.754 kWh atau 52,81% dari rencana sebesar 105.081.112 kWh. Penyebab ketidaktercapaian produksi ini antara lain adalah pemutusan feeder Excess Power oleh UP2D S2JB/PLN selama tahun 2021 hingga bulan Maret 2022. Pemutusan tersebut menyebabkan PLTU Tanjung Enim tidak memiliki beban penyeimbang untuk menyerap daya sisa yang fluktuatif akibat penggunaan daya listrik di tambang. Hal ini juga mengakibatkan kerusakan pada unit boiler, menambah jumlah jam breakdown dan derating unit karena tidak dapat menyalurkan energi listrik berlebih yang diproduksi.

Power Generation Production

PLTU Tanjung Enim 3x10 MW will only operate 2 out of a total of 3 generating units in 2022. The electricity production achieved was 55,863,754 kWh or 52.81% of the plan of 105,081,112 kWh. The causes of this production failure include the disconnection of the Excess Power feeder by UP2D S2JB/PLN during 2021 to March 2022. The disconnection causes the Tanjung Enim PLTU to not have a balancing load to absorb the fluctuating residual power due to the use of electric power in the mine. This also results in damage to the boiler unit, increasing the number of breakdown hours and derating the unit because it cannot channel the excess electrical energy that is produced.

PLTU Pelabuhan Tarahan 2x8 MW hanya mengoperasikan 1 unit pembangkit secara bergantian sejak 24 Juli 2018 hingga saat ini sesuai instruksi dari PT Bukit Asam Tbk selaku pemilik. Pencapaian produksi listrik pada tahun 2022 adalah 60.881.590 kWh atau 179,82% dari rencana 33.860.470 kWh. Kinerja produksi pembangkit melebihi target RKAP karena PLTU terkoneksi dengan Excess Power, memungkinkan unit pembangkit beroperasi maksimal untuk memenuhi kebutuhan Bukit Asam Coal Terminal (BACT) dan menyalurkan daya sisa ke PLN.

PLTU Tarahan Port 2x8 MW has only operated 1 generator unit alternately since July 24 2018 until now according to instructions from PT Bukit Asam Tbk as the owner. Achievement of electricity production in 2022 is 60,881,590 kWh or 179.82% of the planned 33,860,470 kWh. The production performance of the generator exceeds the RKAP target because the PLTU is connected to Excess Power, enabling the generating unit to operate optimally to meet the needs of the Bukit Asam Coal Terminal (BACT) and distribute the residual power to PLN.

Dalam proyek PLTU Lhoknga 2X16,5 MW yang telah berlangsung selama 1 tahun 3 bulan, PT.BEST ditugaskan sebagai pengelola operasional (O&M) berdasarkan kontrak dengan PT Solusi Bangun Andalas (PT SBA) selama 3 tahun hingga tahun 2024. Pada tahun 2022, produksi listrik PLTU Lhoknga mencapai 27.153.070 kWh melalui Turbin generator unit #1, turbin generator unit #2, serta genset unit #1 dan genset unit #2. Namun, pencapaian ini hanya sebesar 23,93% dari rencana 129.280.000 kWh karena masih ada kebutuhan perbaikan menyeluruh pada unit pembangkit.

In the Lhoknga 2X16.5 MW PLTU project which has lasted for 1 year and 3 months, PT.BEST was assigned as an operational manager (O&M) based on a contract with PT Solusi Bangun Andalas (PT SBA) for 3 years until 2024. In 2022, production Lhoknga PLTU electricity reaches 27,153,070 kWh through turbine generator unit #1, turbine generator unit #2, and generator unit #1 and generator unit #2. However, this achievement is only 23.93% of the planned 129,280,000 kWh because there is still a need for overall repairs to the generating unit.



Produksi PLTU <i>Production</i>	kWh		
	2022	2021	2020
PLTU Tanjung Enim 3x10 MW	55.863.754	87.725.404	105.278.315
PLTU Tarahan 2x8 MW	60.881.590	45.733.140	41.348.700
PLTU Lhoknga Aceh 2x16 MW	27.153.070	-	-
Jumlah Produksi PLTU <i>Total PLTU Production</i>	143.898.414	133.458.544	146.627.015

Distribusi Listrik Pembangkit

Selama tahun 2022, Pembangkit Listrik Tenaga Listrik (PLTU) Tanjung Enim berkapasitas 3x10 MW menyalurkan listrik ke Tambang Bukit Asam Tanjung Enim dan memiliki kelebihan daya sebesar 42.610.244 kWh. Total penyaluran listrik ke Tambang Bukit Asam Tanjung Enim sebesar 29.142.404 kWh, turun dibandingkan tahun 2021 sebesar 59.805.679 kWh. Pada tahun 2022, distribusi dipengaruhi oleh pemutusan sambungan excess power pada tahun 2021 yang menyebabkan PLTU mengalami penurunan daya dan tidak stabil beroperasi. Akibatnya, hanya mampu memasok listrik ke tambang melalui pengumpanan MSS #2 untuk operasi penambangan.

Pada tahun 2022, Pembangkit Listrik Tarahan (PLTU) berkapasitas 2x8 MW menyalurkan tenaga listrik ke Terminal Batubara Bukit Asam (BACT) dan memiliki kelebihan daya sebesar 54.485.080 kWh. Penyaluran ke BACT sebesar 26.918.920 kWh meningkat dibandingkan tahun 2021 sebesar 23.915.964 kWh. Distribusi dari PLTU Tarahan meningkat karena adanya permintaan dari PT. Bukit Asam Tbk. untuk penyediaan tenaga listrik untuk memasok peralatan dan mesin untuk pengiriman batubara melalui pelabuhan Tarahan.

Selama tahun 2022, Pembangkit Listrik Tenaga Listrik (PLTU) Lhoknga berkapasitas 2x16,5 MW menyalurkan tenaga listrik untuk kegiatan operasional Pabrik Semen sebesar 20.129.280 kWh. Total distribusi selama tahun 2022 tidak memenuhi kebutuhan operasional Pabrik Semen karena terjadi derating yang signifikan pada unit pembangkit listrik yang memerlukan perbaikan agar dapat beroperasi pada kapasitas maksimal.

Power Generation Distribution

During 2022, Tanjung Enim Power Plant (PLTU) with a capacity of 3x10 MW distributed electricity to Tambang Bukit Asam Tanjung Enim and had an excess power of 42,610,244 kWh. The total electricity distribution to Tambang Bukit Asam Tanjung Enim was 29,142,404 kWh, which decreased compared to 2021 when it was 59,805,679 kWh. In 2022, the distribution was affected by the disconnection of the excess power connection in 2021, which caused the PLTU to experience derating and unstable operations. Consequently, it was only able to supply electricity to the mine through the MSS #2 feeder for mining operations.

In 2022, Tarahan Power Plant (PLTU) with a capacity of 2x8 MW distributed electrical power to Bukit Asam Coal Terminal (BACT) and had an excess power of 54,485,080 kWh. The distribution to BACT was 26,918,920 kWh, which increased compared to 2021 when it was 23,915,964 kWh. The distribution from Tarahan Power Plant increased in response to the demand from PT. Bukit Asam Tbk. for providing electrical power to supply equipment and machinery for coal delivery through the Tarahan port.

During 2022, Lhoknga Power Plant (PLTU) with a capacity of 2x16.5 MW distributed electricity for the operational activities of the Cement Plant, amounting to 20,129,280 kWh. The total distribution during 2022 did not meet the operational needs of the Cement Plant due to significant derating of the power generation units, which required repairs to operate at maximum capacity.

Produksi PLTU <i>Production</i>	kWh		
	2022	2021	2020
PLTU Tanjung Enim 3x10 MW	42.610.244	66.463.039	81.018.140
PLTU Tarahan 2x8 MW	54.485.080	38.505.573	34.505.040
PLTU Lhoknga Aceh 2x16 MW	20.129.280	-	-
Jumlah Produksi PLTU <i>Total PLTU Production</i>	117.224.604	104.968.612	115.523.180

Faktor Ketersediaan

Availability Factor (AF) rata-rata pada tahun 2022 untuk seluruh PLTU yang dikelola PT BEST adalah 59,36%. Kinerja AF belum mencapai kriteria kinerja pembangkit yang baik ($\geq 80\%$) disebabkan karena ketidaktercapaian kinerja pada PLTU Tanjung Enim (35,23%) dan PLTU Lhoknga (43,56%).

Tidak tercapainya AF pada PLTU Tanjung Enim disebabkan karena unit pembangkit mengalami beberapa kali *maintenance outage hour* dikarenakan dampak dari tidak tersambungannya Excess power di tahun 2021 hingga bulan maret 2022. Sedangkan pada PLTU Lhoknga, tidak tercapainya AF juga dikarenakan adanya perbaikan (*maintenance outage*).

Availability Factor

The Availability Factor (AF) average for all the Power Plants managed by PT BEST in 2022 was 59.36%. The AF performance did not meet the criteria for good plant performance ($\geq 80\%$) due to the underperformance of the Tanjung Enim Power Plant (35.23%) and the Lhoknga Power Plant (43.56%).

The unachieved AF at the Tanjung Enim Power Plant was due to multiple instances of maintenance outages caused by the impact of the disconnection of excess power in 2021 until March 2022. Meanwhile, the unachieved AF at the Lhoknga Power Plant was also due to maintenance outage.

Faktor Ketersediaan <i>Availability Factor</i>	2022	2021
PLTU Tanjung Enim 3x10 MW	35,23%	69,89%
PLTU Tarahan 2x8 MW	99,29%	98,78%
PLTU Lhoknga Aceh 2x16 MW	43,56%	-
Rata-rata Faktor Ketersediaan <i>Rata-rata Faktor Ketersediaan</i>	59,36%	84,33%

PLTS

Hingga akhir tahun 2022, Perseroan telah mengoperasikan 2 PLTS yaitu, PLTS 241 kWp bersama PT Angkasa Pura II yang berlokasi di bandar udara Soekarno-Hatta Gedung AOCC dan melakukan pembangunan PLTS Tol Bali Mandara sebesar 400 kWp dengan PT Jasa Marga Bali Tol (PT JBT). Dari seluruh PLTS yang dioperasikan, di sepanjang tahun 2022 telah mendistribusikan listrik hingga 413.366 kWh.

PLTS

By the end of 2022, the company operated two Solar Power Plants (PLTS). The first PLTS had a capacity of 241 kWp and was operated in collaboration with PT Angkasa Pura II at Soekarno-Hatta Airport, specifically in the AOCC Building. The second PLTS was being constructed with PT Jasa Marga Bali Tol (PT JBT) and had a capacity of 400 kWp on the Bali Mandara toll road. Throughout 2022, the combined PLTS operations distributed electricity totaling 413,366 kWh.

Distribusi PLTS <i>Distribution</i>	2022	2021
PLTS Angkasa Pura II 241 kWp	296.575	-
PLTS Tol Bali Mandara 400 kWp	116.792	-
Jumlah Distribusi PLTS <i>Distribution</i>	413.366	-



ANALISIS KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF

COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS

Analisis dan Pembahasan Manajemen ini dibuat berdasarkan informasi yang diperoleh dari Laporan Keuangan Konsolidasian PT Bukit Energi Investama dan Entitas Anaknya untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan. Laporan tersebut telah memperoleh opini wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Bahasan kinerja keuangan PT Bukit Energi Investama disampaikan dengan memperhatikan penjelasan pada catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan ini. Bahasan serta analisis tentang kondisi keuangan ini disajikan dalam empat bagian sebagai berikut:

- Kinerja Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian;
- Kinerja Posisi Keuangan Konsolidasian;
- Kinerja Arus Kas Konsolidasian; dan
- Kinerja Rasio Keuangan.

The analysis and discussion of management are based on the information obtained from the Consolidated Financial Statements of PT Bukit Energi Investama and its Subsidiaries for the years ended December 31, 2022, and December 31, 2021, which have been audited by Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan, a Public Accounting Firm. The financial statements have received an unqualified opinion, stating that the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2022, and its consolidated financial performance and cash flows for the year ended on that date, are in accordance with the Financial Accounting Standards in Indonesia.

The discussion of PT Bukit Energi Investama's financial performance takes into account the explanations provided in the notes to the Financial Statements, which are an integral part of this Annual Report. The analysis and discussion of the financial condition are presented in four sections as follows:

- Consolidated Income Statement and Other Comprehensive Income Performance;
- Consolidated Financial Position Performance;
- Consolidated Cash Flow Performance; and
- Financial Ratio Performance.

ANALISA LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Posisi keuangan secara konsolidasian Perusahaan per 31 Desember 2022 menunjukkan bahwa total asset, liabilitas dan total ekuitas Perusahaan mengalami tumbuh masing-masing sebesar 21,90%, 63,95% dan 14,72%.

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION ANALYSIS

The Company's consolidated financial position as of December 31, 2022 showed that the Company's total assets, liabilities and total equity grew by 21.90%, 63.95% and 14.72%, respectively.

NERACA	2022	2021	%	BALANCE SHEET
ASET				ASSETS
Jumlah aset lancar	209.535.287.900	174.799.705.615	19,87%	Total Current Asstes
Jumlah aset tidak lancar	16.299.123.725	10.463.529.459	55,77%	Total Non-Current Asstes
Jumlah aset	225.834.411.625	185.263.235.074	21,90%	Total Asstes
LIABILITAS				LIABILITIES
Jumlah liabilitas jangka pendek	38.667.673.365	22.560.429.129	71,40%	Total current liabilities
Jumlah liabilitas jangka panjang	5.619.191.545	4.451.939.482	26,22%	Total non-current liabilities
Jumlah liabilitas	44.286.864.910	27.012.368.611	63,95%	Total liabilities
EKUITAS				EQUITY
Modal Saham	88.730.000.000	88.730.000.000	0,00%	Share capital
Komponen Ekuitas Lainnya	-3.898.300.000	-3.898.300.000	0,00%	Other component of equity
Saldo Laba	96.318.148.315	73.068.459.453	31,82%	Retained earnings
Kepentingan Non-Pengendali	397.698.400	350.707.010	13,40%	Non-controlling interest

NERACA	2022	2021	%	BALANCE SHEET
Jumlah Ekuitas	181.547.546.715	158.250.866.463	14,72%	Total equity
Jumlah Ekuitas dan Liabilitas	225.834.411.625	185.263.235.074	21,90%	Total liabilities and equity

ASET

Total aset yang dimiliki Perusahaan per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp225,83 miliar, nilai ini mengalami peningkatan 21,90% dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang sebesar IDR185,26 miliar. Komposisi aset Perusahaan terdiri dari 93% aset lancar dan 7% aset tidak lancar.

ASSETS

The total assets owned by the Company as of December 31, 2022 amounted to IDR225.83 billion, this value experienced an increase of 21.90% compared to the previous year which amounted to IDR185.26 billion. The composition of the Company's assets consists of 93% current assets and 7% non-current assets.

Aset Lancar

Total aset lancar per 31 Desember 2022 tercatat sebesar Rp209,53 miliar meningkat 19,87% atau sebesar Rp34,73 miliar dibanding nilai aset lancar pada tanggal 31 Desember 2021. Komposisi aset lancar adalah sebagai berikut:

Current Assets

Total aset lancar per 31 Desember 2022 tercatat sebesar Rp209,53 miliar meningkat 19,87% atau sebesar Rp34,73 miliar dibanding nilai aset lancar pada tanggal 31 Desember 2021. Komposisi aset lancar adalah sebagai berikut:

ASET LANCAR	2022	2021	Δ		CURRENT ASSETS
			NOMINAL	%	
Kas dan setara kas	121.097.887.974	94.448.647.258	26.649.240.716	28,22%	Cash and cash equivalents
Piutang usaha dari pihak berelasi	40.017.764.278	21.072.485.688	18.945.278.590	89,91%	Trade receivables from related parties
Piutang lain-lain dari pihak berelasi	36.609.831.678	51.244.854.648	(14.635.022.970)	(28,56%)	Other receivables from related parties
Deposito berjangka dari pihak berelasi	10.000.000.000	6.000.000.000	4.000.000.000	66,67%	Time deposit from related party
Aset Lancar Lainnya	1.809.803.970	2.033.718.021	(223.914.051)	(11,01%)	Other current assets
Jumlah Aset Lancar	209.535.287.900	174.799.705.615	34.735.582.285	19,87%	Total current assets

- Kas dan setara kas

Kas dan Setara kas Perusahaan pada per-31 Desember 2022 adalah sebesar Rp121,10 miliar meningkat 28,22% dari 31 Desember 2021 yang sebesar Rp94,45 miliar, penurunan ini disebabkan karena adanya peningkatan pada arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi dan investasi sepanjang tahun 2022.

- Cash and cash equivalent

The Company's cash and cash equivalents as of December 31, 2022 amounted to IDR121.10 billion, an increase of 28.22% from December 31, 2021 which amounted to IDR94.45 billion, this decrease was due to an increase in net cash flow obtained from operating and investing activities throughout 2022.

- Piutang usaha dari pihak berelasi

Piutang usaha dari pihak berelasi merupakan piutang usaha yang dimiliki dari PTBA terkait jasa pekerjaan operasi dan perawatan PLTU 2x8 MW Pelabuhan Tarahan dan PLTU 3x10 MW Tanjung Enim milik PTBA Tanjung Enim milik terkait jasa pekerjaan operasi dan perawatan Pembangkit Listrik Captive 2x16,5 MW Lhoknga dan piutang usaha Perusahaan dari PT Angkasa Pura II atas pekerjaan jasa pengembangan pembangkit tenaga listrik berbasis tenaga surya. Saldo piutang usaha dari pihak berelasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp40,02 miliar. Nilai ini mengalami meningkat sebesar 89,91%

- Trade receivables from related parties

Trade receivables from related parties represent trade receivables from PTBA related to operation and maintenance work of PLTU 2x8 MW of Tarahan Port and PLTU 3x10 MW of Tanjung Enim owned by PTBA Tanjung Enim related to operations and maintenance of Captive Power Plant 2x16.5 MW Lhoknga and receivables the Company's business from PT Angkasa Pura II for the work of developing solar-based power plants. The balance of trade receivables from related parties as of December 31, 2022 was IDR40.02 billion. This value has increased by 89.91% or Rp. 18.94 billion compared to trade receivables on December 31,



atau senilai dengan Rp18,94 miliar dibandingkan dengan piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2021 yang tercatat sebesar Rp21,07 miliar. Kenaikan ini disebabkan oleh naiknya jumlah pendapatan yang mampu dihasilkan oleh Perusahaan sepanjang tahun 2022.

- Piutang lain-lain dari pihak berelasi

Piutang lain-lain merupakan pinjaman yang diberikan oleh Perusahaan kepada PT Satria Bahana Sarana ("SBS") serta piutang penggantian yang dimiliki oleh BEST atas pembelian peralatan, biaya operasional, dan konsultan, yang akan digantikan oleh PTBA. Jumlah piutang lain-lain dari pihak berelasi setelah dikurangi provisi penurunan nilai per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp36,61 miliar, nilai ini mengalami penurunan sebesar 28,56% atau senilai Rp14,63 miliar dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp51,24 miliar.

- Deposito berjangka dari pihak berelasi

Perusahaan memiliki deposito berjangka dari pihak relasi Per 31 Desember 2022 sebesar Rp10,00 miliar, nilai ini mengalami penurunan dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp6,00 miliar.

- Aset Lancar Lainnya

Aset Lancar Lainnya yang dimiliki Perusahaan pada tahun 2022 adalah sebesar Rp1,81 miliar turun 11,01% dari tahun 2021 yang sebesar Rp2,03 miliar.

2021 which were recorded at Rp. 21.07 billion. This increase was due to the increase in the amount of revenue that the Company was able to generate throughout 2022.

- Other receivables from related parties

Other receivables represent loans provided by the Company to PT Satria Bahana Sarana ("SBS") as well as reimbursement receivables owned by BEST for the purchase of equipment, operational costs and consultants, which will be replaced by PTBA. Total other receivables from related parties after deducting the provision for impairment as of December 31, 2022 amounted to IDR36.61 billion, this value decreased by 28.56% or IDR14.63 billion from the previous year which amounted to IDR51.24 billion.

- Time deposit from related party

The company has time deposits from related parties as of December 31, 2022 amounting to IDR10.00 billion, this value has decreased from the previous year which amounted to IDR6.00 billion.

- Other current assets

Other Current Assets owned by the Company in 2022 amounted to IDR1.81 billion, down 11.01% from 2021 which amounted to IDR2.03 billion.

Aset Tidak Lancar

Total aset tidak lancar pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp16,30 miliar, nilai ini meningkat 55,77% atau senilai Rp5,83 miliar dari tahun 2021 yang sebesar Rp10,46 miliar. Komposisi aset tidak lancar adalah sebagai berikut:

Non-current assets

Total non-current assets as of December 31, 2022 amounted to IDR16.30 billion, this value increased by 55.77% or IDR5.83 billion from 2021 which amounted to IDR10.46 billion. The composition of non-current assets is as follows:

ASSET TIDAK LANCAR	2022	2021	Δ		NON-CURRENT ASSETS
			NOMINAL	%	
Aset tetap	4.514.845.036	4.121.181.543	393.663.493	9,55%	Fixed assets
Pajak dibayar dimuka	2.717.660.516	3.299.715.362	(582.054.846)	(17,64%)	Prepaid taxes
Aset pajak tangguhan	3.933.524.147	2.753.945.986	1.179.578.161	42,83%	Deferred tax assets
Aset tak berwujud yang timbul dari konsesi jasa	3.951.470.123	0	3.951.470.123	n.m	Intangible assets arising from service concession arrangements
Aset tidak lancar lainnya	1.181.623.903	288.686.568	892.937.335	309,31%	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	16.299.123.725	10.463.529.459	5.835.594.266	55,77%	Total non-current assets

- Aset Tetap

Aset tetap bersih yang dimiliki Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 tercatat sebesar Rp4,51 miliar nilai ini meningkat 9,55% jika dibandingkan dengan aset tetap pada tanggal 31 Desember 2021 yang tercatat sebesar Rp4,12 miliar. Hal ini disebabkan karena adanya penambahan beberapa aset tetap sepanjang 2022.

- Pajak dibayar dimuka

Pajak dibayar dimuka yang dimiliki Perusahaan terdiri dari pajak penghasilan badan dan pajak penghasilan lainnya. Jumlah pajak dibayar dimuka yang dimiliki Perusahaan Per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp2,72 miliar, nilai ini menurun dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp3,30 miliar.

- Aset tak berwujud yang timbul dari konsesi jasa

Nilai aset tak berwujud yang timbul dari konsesi jasa yang dimiliki Perusahaan pada 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp3,95 miliar, pada tahun sebelumnya Perusahaan belum memiliki aset ini.

- Aset tidak lancar lainnya

Jumlah aset tidak lancar lainnya yang dimiliki Perusahaan pada 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp1,18 miliar, nilai ini mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya yang hanya sebesar Rp288,69 miliar.

• LIABILITAS

Total liabilitas Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp44,29 miliar meningkat Rp17,27miliar atau 21,90% dibanding dengan total liabilitas pada tanggal 31 Desember 2021 yang sebesar Rp27,01 miliar. Kenaikan ini disebabkan karena adanya kenaikan baik pada liabilitas jangka pendek maupun liabilitas jangka panjang yang dimiliki Perusahaan sepanjang tahun 2022. Komposisi liabilitas Perusahaan terdiri dari 87% liabilitas jangka pendek dan 13% liabilitas jangka panjang.

Liabilitas jangka pendek.

Total Liabilitas jangka pendek yang dimiliki Perusahaan di tahun 2022 adalah sebesar Rp38,67 miliar mengalami peningkatan sebesar 71,40% dari tahun 2021 yang sebesar Rp22,56 miliar. Komposisi liabilitas lancar Perusahaan adalah sebagai berikut :

- Fixed assets

Net fixed assets owned by the Company on December 31, 2022 were recorded at IDR4.51 billion, this value increased by 9.55% compared to fixed assets on December 31, 2021 which were recorded at IDR4.12 billion. This is due to the addition of several fixed assets throughout 2022.

- Prepaid taxes

The Company's prepaid taxes consist of corporate income tax and other income taxes. The amount of prepaid taxes owned by the Company as of December 31, 2022 was IDR2.72 billion, this value decreased from the previous year which was IDR3.30 billion.

- Intangible assets arising from service concession arrangements

The value of intangible assets arising from the service concessions owned by the Company on December 31, 2022 amounted to IDR3.95 billion, in the previous year the Company did not have these assets.

- Other non-current assets

The number of other non-current assets owned by the Company as of December 31, 2022 amounted to IDR1.18 billion, this value has increased from the previous year which was only IDR288.69 billion.

• LIABILITIES

The Company's total liabilities on December 31, 2022 amounted to IDR44.29 billion, an increase of IDR17.27 billion or 21.90% compared to the total liabilities on December 31, 2021 which amounted to IDR27.01 billion. This increase was due to an increase in both short-term and long-term liabilities owned by the Company throughout 2022. The composition of the Company's liabilities consisted of 87% short-term liabilities and 13% long-term liabilities.

Current liabilities

The Company's total short-term liabilities in 2022 amounted to IDR38.67 billion, an increase of 71.40% from 2021 which amounted to IDR22.56 billion. The composition of the Company's current liabilities is as follows:

LIABILITAS JANGKA PENDEK	2022	2021	Δ		CURRENT LIABILITIES
			NOMINAL	%	
Utang usaha	1.523.134.979	2.726.312.340	(1.203.177.361)	(44,13%)	Trade payables
Beban akrual	24.380.293.484	10.249.908.942	14.130.384.542	137,86%	Accrued expenses
Utang lainnya	6.949.545.440	3.542.217.467	3.407.327.973	96,19%	Other payables
Utang Pajak	3.033.898.455	3.162.162.605	(128.264.150)	(4,06%)	Taxes payable
Bagian jangka pendek dari liabilitas imbalan pascakerja	652.283.060	361.910.554	290.372.506	80,23%	Current maturities of post employment benefits liability



LIABILITAS JANGKA PENDEK	2022	2021	Δ		CURRENT LIABILITIES
			NOMINAL	%	
Bagian jangka pendek atas pinjaman jangka panjang liabilitas sewa	2.128.517.947	2.517.917.221	(389.399.274)	(15,47%)	Current maturities of long-term borrowings Lease liabilities -
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	38.667.673.365	22.560.429.129	16.107.244.236	71,40%	Total current liabilities

- Utang usaha

Saldo utang usaha Perusahaan per 31 Desember 2022 tercatat sebesar Rp1,52 miliar, nilai ini mengalami penurunan 44,13% atau senilai Rp1,20 miliar jika dibanding dengan utang usaha pada tanggal 31 Desember 2021 yang sebesar Rp2,73 miliar.

Utang usaha berasal dari pembelian barang dan jasa. Semua utang usaha berstatus jangka pendek. Karena sifatnya yang jangka pendek, nilai wajar utang usaha diperkirakan sama dengan nilai tercatatnya.

- Trade payables

The balance of the Company's trade payables as of 31 December 2022 was recorded at IDR1.52 billion, this value experienced a decrease of 44.13% or IDR1.20 billion when compared to trade payables on 31 December 2021 which amounted to IDR2.73 billion.

Trade payables come from purchases of goods and services. All trade payables are short term. Due to their short-term nature, the fair value of trade payables is estimated to be equal to their carrying amount.

- Beban Akrua

Nilai akrual pada 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp24,38 miliar meningkat sebesar Rp14,12 miliar dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp10,25 miliar. Biaya akrual yang dimiliki Perusahaan diantaranya meliputi pembayaran gaji dan tunjangan kepada karyawan, jasa pihak ketiga, pembelian peralatan dan biaya lainnya. Kenaikan Biaya Yang Masih Harus Dibayar ini mencerminkan kenaikan aktifitas operasional Perusahaan.

- Accrued expenses

The accrual value on December 31, 2022 was IDR24.38 billion, an increase of IDR14.12 billion compared to the previous year which was recorded at IDR10.25 billion. Accrual costs owned by the Company include payment of salaries and benefits to employees, third party services, purchase of equipment and other costs. This increase in Accrued Costs reflects an increase in the Company's operational activities.

- Utang lainnya

Perusahaan memiliki saldo utang lainnya per 31 Desember 2022 sebesar Rp6,95 miliar, nilai ini mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp3,54 miliar.

- Other payables

The company has other debt balances as of December 31, 2022 of IDR6.95 billion, this value has increased from the previous year which amounted to IDR3.54 billion.

- Utang pajak

Pada tanggal 31 Desember 2022, utang pajak yang dimiliki Perusahaan adalah sebesar Rp3,03 miliar nilai ini menurun dari nilai utang pajak tahun sebelumnya yang sebesar Rp3,16 miliar, utang pajak yang dimiliki di tahun 2022 adalah utang pajak penghasilan badan sebesar Rp2,93 miliar dan utang pajak lain sebesar Rp103,98 juta.

- Taxes payable

As of December 31, 2022, the Company's tax debt amounted to Rp. 3.03 billion, this value decreased from the previous year's tax debt of Rp. 3.16 billion. The tax debt owed in 2022 is corporate income tax payable of Rp. 2.93 billion and other tax payables of IDR103.98 million.

- Bagian jangka pendek dari liabilitas imbalan pascakerja

Perusahaan memiliki saldo bagian jangka pendek dari liabilitas imbalan pascakerja per 31 Desember 2022 sebesar Rp652,28 juta, nilai ini mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp361,91 juta.

- Current maturities of post-employment benefits liability

The company has a balance of the short-term portion of post-employment benefit liabilities as of December 31, 2022 amounting to IDR652.28 million, this value has increased from the previous year which amounted to IDR361.91 million.

- **Bagian jangka pendek atas pinjaman jangka panjang liabilitas sewa**
Perusahaan memiliki saldo bagian jangka pendek atas pinjaman jangka panjang liabilitas sewa per 31 Desember 2022 sebesar Rp2,13 miliar, nilai ini mengalami penurunan dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp2,52 miliar.

Liabilitas jangka panjang

Total liabilitas jangka panjang Perusahaan pada tahun 2022 adalah sebesar Rp5,62 miliar meningkat 26,22% dari tahun 2021 yang sebesar Rp4,45 miliar. Komposisi liabilitas jangka panjang Perusahaan adalah sebagai berikut:

LIABILITAS JANGKA PENDEK	2022	2021	Δ		NON-CURRENT ASSETS
			NOMINAL	%	
Pinjaman jangka panjang setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun:	1.536.634.591	1.460.803.773	75.830.818	5,19%	Long-term borrowings, net off current maturities:
Liabilitas sewa	725.506.362	0	725.506.362	n.m	Lease liabilities
Liabilitas jangka panjang lainnya	3.357.050.592	2.991.135.709	365.914.883	12,23%	Other long-term liability
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	5.619.191.545	4.451.939.482	1.167.252.063	26,22%	Total non-current liabilities

- **Liabilitas sewa**
Nilai saldo pinjaman jangka panjang setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun atas liabilitas sewa yang dimiliki Perusahaan pada 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp1,54 miliar, nilai ini mengalami kenaikan dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp1,46 miliar.
- **Liabilitas jangka panjang lainnya**
Saldo liabilitas jangka panjang lainnya yang dimiliki Perusahaan per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp724,51 juta.
- **Liabilitas imbalan pascakerja**
Saldo liabilitas imbalan pascakerja yang dimiliki Perusahaan per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp3,36 miliar, meningkat Rp365,91 juta dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp2,99 miliar. Penyisihan imbalan kerja ini merupakan kewajiban penyisihan imbalan kerja karyawan berdasarkan UU Ketenagakerjaan No 13/2003.
- **EKUITAS**
Total ekuitas Perusahaan per 31 Desember 2022 tercatat sebesar Rp181,55 miliar, nilai ini mengalami peningkatan sebesar 14,72% atau senilai Rp23,30 miliar jika dibandingkan ekuitas tahun sebelumnya yang sebesar Rp158,25 miliar. Kenaikan ini terutama disebabkan karena meningkatnya saldo laba yang berhasil di catat oleh Perusahaan sebesar Rp23,25 miliar di tahun 2022.

- **Current maturities of long-term borrowings Lease liabilities**
The company has a short-term balance of long-term loans and lease liabilities as of December 31, 2022 of IDR2.13 billion, this value has decreased from the previous year which amounted to IDR2.52 billion.

Non-current liabilities

The Company's total long-term liabilities in 2022 amounted to IDR5.62 billion, an increase of 26.22% from 2021 which amounted to IDR4.45 billion. The composition of the Company's long-term liabilities is as follows:

- **Lease liabilities**
The balance value of long-term loans after deducting the part that will mature within one year for the rental liabilities owned by the Company as of December 31, 2022 amounted to IDR1.54 billion, this value has increased from the previous year which was IDR1.46 billion.
- **Other long-term liability**
The balance of other long-term liabilities owned by the Company as of December 31, 2022 amounted to IDR724.51 million.
- **Post-employment benefits liability**
The balance of post-employment benefit liabilities owned by the Company as of December 31, 2022 amounted to IDR3.36 billion, an increase of IDR365.91 million from the previous year which amounted to IDR2.99 billion. This provision for employee benefits is an obligation to provide employee benefits based on the Labor Law No 13/2003.
- **EQUITY**
The Company's total equity as of December 31, 2022 was recorded at IDR181.55 billion, this value increased by 14.72% or IDR23.30 billion compared to the previous year's equity of IDR158.25 billion. This increase was mainly due to an increase in retained earnings which the Company managed to record by IDR23.25 billion in 2022.



EKUITAS	2022	2021	Δ		EQUITY
			NOMINAL	%	
Modal Saham	88.730.000.000	88.730.000.000	-	0,00%	Share capital
Komponen Ekuitas Lainnya	(3.898.300.000)	(3.898.300.000)	-	0,00%	Other component of equity
Saldo Laba	96.318.148.315	73.068.459.453	23.249.688.862	31,82%	Retained earnings
Kepentingan Non-Pengendali	397.698.400	350.707.010	46.991.390	13,40%	Non-controlling interest
Jumlah Ekuitas	181.547.546.715	158.250.866.463	23.296.680.252	14,72%	Total Equity

ANALISA LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF

STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME ANALYSIS

URAIAN	2022	2021	Δ		
			NOMINAL	%	
Pendapatan	127.706.438.227	86.370.352.097	41.336.086.130	47,86%	Revenue
Beban pokok pendapatan	(74.396.616.273)	(46.008.329.977)	(28.388.286.296)	61,70%	Cost of revenue
Laba bruto	53.309.821.954	40.362.022.120	12.947.799.834	32,08%	Gross profit
Beban umum dan administrasi	(25.734.684.913)	(31.697.432.173)	5.962.747.260	(18,81%)	General and administrative expense
Penghasilan keuangan	4.018.165.410	4.147.127.455	(128.962.045)	3,11%	Finance income
Beban keuangan	(471.704.166)	(537.720.370)	66.016.204	12,28%	Finance expense
Pendapatan/(beban) lainnya, bersih	540.289.813	(3.275.787.190)	3.816.077.003	116,49%	Other income/(expenses), net
Laba sebelum pajak penghasilan	31.661.888.098	8.998.209.842	22.663.678.256	251,87%	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan	(7.927.362.359)	(6.047.521.249)	(1.879.841.110)	31,08%	Income tax expenses
Laba Tahun Berjalan	23.734.525.739	2.950.688.593	20.783.837.146	704,37%	Profit for the year
Penghasilan/(Kerugian) komprehensif lain setelah pajak	(387.223.656)	(42.515.911)	(344.707.745)	810,77%	Other comprehensive income/(expenses) after tax
Jumlah penghasilan komprehensif	23.347.302.083	2.908.172.682	20.439.129.401	702,82%	Total comprehensive income for the year

- **Pendapatan**

Pendapatan yang berhasil diperoleh sepanjang tahun 2022 adalah sebesar Rp127,71 miliar, jumlah ini meningkat sebesar 47,86% atau senilai Rp41,34 miliar jika dibandingkan tahun 2021 yang sebesar Rp86,37 miliar. Sebagian pendapatan yang diperoleh Perusahaan merupakan pendapatan atas jasa-jasa dan merupakan pendapatan dari perjanjian dengan pihak berelasi.

- **Revenue**

The revenue that was successfully obtained throughout 2022 amounted to IDR127.71 billion, this amount increased by 47.86% or IDR41.34 billion compared to 2021 which amounted to IDR86.37 billion. Part of the revenue earned by the Company is income from services and represents income from agreements with related parties.

• **Beban pokok pendapatan**

Beban pokok pendapatan sepanjang tahun 2022 tercatat sebesar Rp74,40 miliar meningkat 61,70% atau senilai dengan Rp28,39 miliar jika dibandingkan dengan beban pokok pendapatan tahun 2021 yang sebesar Rp46,01 miliar. Kenaikan ini sejalan dengan meningkatnya pendapatan yang berhasil diperoleh Perusahaan di tahun 2022.

• **Laba kotor**

Per 31 Desember 2022 Perusahaan berhasil mencatatkan laba kotor sebesar Rp53,31 miliar jumlah ini meningkat 32,08% atau sebesar Rp12,95 miliar jika dibandingkan dengan tahun 2021 yang sebesar Rp40,36 miliar. Kenaikan ini sebanding dengan meningkatnya pendapatan yang dihasilkan sepanjang tahun 2022.

• **Beban umum dan administrasi**

Beban umum dan administrasi pada tahun 2022 mengalami penurunan 18,81% atau senilai dengan Rp5.96 miliar dari Rp31,70 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp25,73 miliar pada tahun 2022.

• **Beban pajak penghasilan**

Pada tahun 2022, Perusahaan mencatatkan beban pajak penghasilan sebesar Rp7,93 miliar, nilai ini meningkat 31,08% dari beban pajak penghasilan tahun sebelumnya yang sebesar Rp6,05 miliar. Peningkatan ini akibat dari meningkatnya laba sebelum pajak Perusahaan sepanjang tahun 2022.

• **Laba Tahun Berjalan**

Sejalan dengan naiknya nilai pendapatan Perusahaan di tahun 2022, laba tahun berjalan yang mampu dihasilkan juga turut meningkat. Laba tahun berjalan yang mampu dicatatkan Perusahaan adalah sebesar Rp23,73 miliar, naik signifikan sebesar 704,37% atau senilai dengan Rp20,78 miliar dari tahun 2021 yang sebesar Rp2,95 miliar.

• **Cost of revenue**

The cost of revenue throughout 2022 was recorded at IDR74.40 billion, an increase of 61.70% or IDR28.39 billion when compared to the cost of revenue in 2021 which amounted to IDR46.01 billion. This increase is in line with the increase in revenue that the Company managed to obtain in 2022.

• **Gross profit**

As of December 31, 2022 the company managed to record a gross profit of IDR53.31 billion, this amount increased by 32.08% or IDR12.95 billion compared to 2021 which amounted to IDR40.36 billion. This increase is proportional to the increase in revenue generated throughout 2022.

• **General and administrative expense**

General and administrative expenses in 2022 decreased by 18.81% or IDR5.96 billion from IDR31.70 billion in 2021 to IDR25.73 billion in 2022.

• **Income tax expenses**

In 2022, the Company recorded an income tax expense of IDR7.93 billion, this value increased by 31.08% from the previous year's income tax expense of IDR6.05 billion. This increase was due to the increase in the Company's profit before tax throughout 2022.

• **Profit for the year**

In line with the increase in the value of the Company's revenue in 2022, the profit for the year that is able to be generated has also increased. The profit for the year that the Company was able to record was IDR23.73 billion, a significant increase of 704.37% or IDR20.78 billion from 2021 which amounted to IDR2.95 billion.

ANALISA ARUS KAS

Per 31 Desember 2022 Perusahaan mencatat penurunan arus kas bersih sebesar USD1.017.148 sehingga menghasilkan kas dan setara kas di akhir tahun sebesar USD25.780.693.

CASH FLOW ANALYSIS

As of December 31, 2022 the Company recorded a decrease in net cash flow of USD 1,017,148 resulting in cash and cash equivalents at the end of the year of USD 25,780,693.

URAIAN	2022	2021	Δ		DESCRIPTIONS
			NOMINAL	%	
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	127.706.438.227	86.370.352.097	41.336.086.130	47,86%	Net cash flows provided from operating activities
Arus kas bersih yang diperoleh dari / (digunakan untuk) aktivitas investasi	(74.396.616.273)	(46.008.329.977)	(28.388.286.296)	61,70%	Net cash flows provided from/(used in) investing activity



URAIAN	2022	2021	Δ		DESCRIPTIONS
			NOMINAL	%	
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	53.309.821.954	40.362.022.120	12.947.799.834	32,08%	Net cash used in financing activities
Kenaikan (penurunan) kas dan setara kas	(25.734.684.913)	(31.697.432.173)	5.962.747.260	(18,81%)	Net increase in cash and cash equivalent
Saldo kas dan setara kas awal tahun	4.018.165.410	4.147.127.455	(128.962.045)	3,11%	Cash and cash equivalents at beginning of year
Efek perubahan kurs pada kas dan setara kas	(471.704.166)	(537.720.370)	66.016.204	12,28%	Effect of changes in exchange rate on cash and cash equivalent
Kas dan setara kas akhir tahun	540.289.813	(3.275.787.190)	3.816.077.003	116,49%	Cash and cash equivalents at the end of year

- **Arus Kas Dari Aktivitas Operasi**

Perusahaan mencatatkan arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp18,29 miliar, nilai ini turun 39,07% dari tahun 2021 yang sebesar Rp30,02 miliar. Penurunan ini terutama disebabkan karena jumlah kas yang digunakan untuk pembayaran kepada pemasok, pembayaran bunga, serta pembayaran pajak penghasilan lebih besar daripada jumlah kas yang diterima dari pelanggan dan penerimaan bunga.

- **Arus Kas Dari Aktivitas Investasi**

Perusahaan mencatatkan kas bersih yang diperoleh dari aktivitas investasi sebesar Rp10,64 miliar. Nilai ini mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya yang sebesar minus Rp4,23 miliar, hal ini disebabkan Perusahaan memperoleh kas dari pencairan deposito berjangka dan adanya penerimaan kas dari pinjaman kepada pihak berelasi sepanjang tahun 2022.

- **Arus Kas Dari Aktivitas Pendanaan**

Di tahun 2022, Perusahaan menggunakan kas bersih untuk aktivitas pendanaan sebesar Rp2,93 miliar, nilai ini meningkat 41,66% dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp2,07 miliar. Hal ini disebabkan karena adanya peningkatan atas kas yang digunakan untuk pembayaran liabilitas sewa dan pembayaran dividen kepada pemegang saham non pengendali entitas anak.

- **Cash flow from operating activities**

The company recorded net cash flow obtained from operating activities as of December 31, 2022 amounting to IDR18.29 billion, this value decreased by 39.07% from 2021 which amounted to IDR30.02 billion. This decrease was mainly due to the amount of cash used for payments to suppliers, interest payments, and income tax payments was greater than the amount of cash received from customers and interest receipts.

- **Cash flow from investing activities**

The company recorded net cash obtained from investing activities of IDR10.64 billion. This value has increased from the previous year which amounted to minus IDR4.23 billion, this is due to the Company obtaining cash from withdrawing time deposits and cash receipts from loans to related parties throughout 2022.

- **Cash flow from financing activities**

In 2022, the Company uses net cash for financing activities of IDR2.93 billion, this value has increased by 41.66% from the previous year which amounted to IDR2.07 billion. This was due to an increase in cash used for payment of lease liabilities and dividend payments to non-controlling shareholders of subsidiaries.

RASIO KEUANGAN		FINANCE RATIO	
Rasio Lancar	541,89%	774,81%	Current Ratio
Rasio laba terhadap Jumlah Aset	10,34%	1,57%	Return on Assets (ROA)
Rasio Laba terhadap Ekuitas	12,86%	1,84%	Return on Equity (ROE)
Rasio Laba terhadap Pendapatan Bersih	18,28%	3,37%	Net Income Margin (NIM)
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	24,39%	17,07%	Debt to Equity Ratio (DER)
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset	19,61%	14,58%	Debt to Asset Ratio (DAR)

Rentabilitas

Rasio rentabilitas menunjukkan kemampuan Perusahaan dalam menghasilkan laba bersih dengan menggunakan sumber daya yang tersedia. Secara keseluruhan, rasio rentabilitas Perusahaan pada 2022 terjaga pada level yang baik, rasio laba bersih terhadap penjualan mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar 3,37% menjadi 18,28% di tahun 2022. Rentabilitas terhadap ekuitas (Return on Equity) juga mengalami peningkatan menjadi 12,86% dari 1,84% di tahun sebelumnya. Rentabilitas terhadap aset (Return on Asset) juga meningkat menjadi 10,34% dari 1,57% pada tahun sebelumnya.

Rentability

The profitability ratio shows the Company's ability to generate net income using available resources. Overall, the Company's profitability ratio in 2022 is maintained at a good level, the ratio of net profit to sales has increased compared to the previous year of 3.37% to 18.28% in 2022. Return on Equity has also experienced increase to 12.86% from 1.84% in the previous year. Profitability on assets (Return on Assets) also increased to 10.34% from 1.57% in the previous year.

Likuiditas & Solvabilitas

Rasio likuiditas diidentifikasi dengan membandingkan aset lancar terhadap hutang lancar Perusahaan di mana hasil dari perhitungan tersebut akan menunjukkan kemampuan Perusahaan dalam memenuhi liabilitas jangka pendek. Per tanggal 31 Desember 2022, rasio likuiditas Perusahaan adalah sebesar 541,89%, menurun dibandingkan dengan tahun 2021 sebesar 774,81%, meskipun demikian angka ini tergolong baik karena Perusahaan memiliki kemampuan yang cukup untuk menutup kewajiban jangka pendek dengan aset lancarnya. Sedangkan rasio solvabilitas digunakan dalam mengukur perbandingan dana yang disediakan oleh pemegang saham dengan dana yang dipinjam dari kreditur, serta mengukur seberapa jauh aset Perusahaan dibiayai oleh utang. Pada 31 Desember 2022, rasio total liabilitas dibanding total aset Perusahaan tercatat sebesar 19,61%, meningkat dibandingkan pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar 14,58%. Kenaikan rasio utang ini disebabkan karena meningkatnya operasi Perusahaan di tahun 2022.

Liquidity & Solvability

The liquidity ratio is identified by comparing the Company's current assets to current liabilities where the results of the calculation will show the Company's ability to meet short-term liabilities. As of December 31, 2022, the Company's liquidity ratio was 541.89%, a decrease compared to 2021 of 774.81%, even though this figure is quite good because the Company has sufficient ability to cover short-term liabilities with its current assets. Meanwhile, the solvency ratio is used to measure the ratio of funds provided by shareholders to funds borrowed from creditors, as well as to measure the extent to which the Company's assets are financed by debt. On 31 December 2022, the ratio of total liabilities to total assets of the Company was recorded at 19.61%, an increase compared to 31 December 2021 of 14.58%. The increase in the debt ratio was due to the increase in the Company's operations in 2022.



KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Rata-rata tingkat kolektibilitas piutang perusahaan adalah 30 hari selama tahun 2022. Akan tetapi secara umum penjualan yang dilakukan pada tahun 2022 tidak menunjukkan adanya indikasi mengalami kesulitan untuk ditagih karena piutang usaha berasal dari transaksi dengan pihak berelasi.

INVESTASI DAN BELANJA BARANG MODAL

Sepanjang tahun 2022, Perusahaan melakukan investasi barang modal melalui kepemilikan langsung sebesar Rp881,61 juta serta melalui aset hak guna sebesar Rp2,57 miliar. investasi yang dilakukan adalah berupa penambahan kendaraan dan peralatan kantor, serta penambahan aset hak guna berupa alat berat dan kendaraan.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL

Dengan modal Perusahaan mencapai Rp181,55 miliar dan liabilitas sebesar Rp44,29 miliar, maka untuk tahun 2022 rasio modal terhadap liabilitas menjadi 409,94%.

IKATAN MATERIAL ATAS INVESTASI BARANG MODAL

Selama tahun 2022, tidak terdapat ikatan yang material untuk investasi barang modal yang dilakukan oleh Perusahaan.

PERBANDINGAN ANTARA TARGET ANGGARAN 2022 DENGAN REALISASI 2022

Setiap periode operasional, Perusahaan melakukan evaluasi terhadap hasil-hasil operasional yang dicapai pada tahun buku. Ukuran kinerja berdasarkan Realisasi dibandingkan dengan target atau Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) yang ditetapkan di awal tahun anggaran.

Uraian	Target 2022 2022 Target	Realisasi Realization	%	Description
Pendapatan	Rp114.998.000.000	Rp127.706.438.227	111,05%	Revenue
Laba tahun berjalan	Rp17.240.000.000	Rp23.734.525.739	137,67%	Profit for the year

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Tidak terdapat informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan yang perlu diungkapkan oleh Perusahaan.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN (MSOP)

Pada tahun 2022 Perusahaan tidak memiliki program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau manajemen yang dilaksanakan Perusahaan.

TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

Penjelasan terkait dengan transaksi dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam Catatan 20 atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan yang telah diaudit dalam Laporan Tahunan 2022.

RECEIVABLE COLLECTIBILITY

The average level of collectability of company receivables is 30 days during 2022. However, in general, sales made in 2022 do not show any indication of experiencing difficulty in collecting because trade receivables originate from transactions with related parties.

CAPITAL EXPENDITURE

Throughout 2022, the Company invested Rp.881.61 million in capital goods through direct ownership and Rp.2.57 billion through usufructuary assets. The investment made is in the form of adding vehicles and office equipment, as well as adding usufructuary assets in the form of heavy equipment and vehicles.

CAPITAL STRUCTURE AND CAPITAL STRUCTURE POLICY

With the company's capital reaching IDR181.55 billion and liabilities of IDR44.29 billion, for 2022 the ratio of capital to liabilities will be 409.94%.

MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL EXPENDITURE

During 2022, there are no material commitments for capital goods investments made by the Company.

COMPARISON BETWEEN 2022 BUDGET TARGET AND 2022 ACTUALS

Each operational period, the Company evaluates the operational results achieved in the financial year. Performance measurement based on Realization compared to targets or Company Work Plan and Budget (RKAP) set at the beginning of the fiscal year.

MATERIAL SUBSEQUENT EVENTS TO AUDITORS' REPORT

There is no material information and facts that occurred after the date of the accountant's report that the Company needs to disclose.

EMPLOYEE SHARE OPTION PROGRAM AND/OR MANAGEMENT SHARE OPTION PROGRAM (ESOP/ MESOP)

In 2022 the Company does not have an Employee Share Ownership and/or management program implemented by the Company.

TRANSACTION WITH RELATED PARTY

Explanations related to transactions with related parties have been disclosed in Note 20 to the Company's audited Consolidated Financial Statements in the 2022 Annual Report.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN

Pada tahun 2022, Perusahaan tidak mencatat adanya perubahan perundang-undangan yang berdampak pada Perusahaan.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Penerapan dari amendemen dan penyesuaian tahunan terhadap standar akuntansi, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2022 tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di laporan keuangan pada tahun berjalan:

- Amendemen terhadap PSAK No. 22 Kombinasi Bisnis” tentang Referensi ke Kerangka Konseptual pelaporan keuangan
- Amendemen terhadap PSAK No. 57 “Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi” tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak
- Penyesuaian Tahunan 2020 terhadap PSAK No. 69 “Agrikultur”
- Penyesuaian Tahunan 2020 terhadap PSAK No. 71 “Instrumen Keuangan”
- Penyesuaian Tahunan 2020 terhadap PSAK No. 73 “Sewa”

AMENDMENTS TO LAWS AND REGULATIONS AND ITS IMPACT TO THE COMPANY

In 2022, the Company did not record any changes in legislation that had an impact on the Company.

CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES AND THEIR IMPACT TO THE COMPANY

The adoption of the following new standards, interpretations, amendments and annual improvements to accounting standards which are effective from 1 January 2022 did not result in substantial changes to the Group’s accounting policies and had no material effect on the amounts reported in the financial statements for the current year:

- *The amendments to SFAS 22 “Business Combinations” about references to the conceptual framework of financial reporting*
- *The amendments to SFAS 57 “Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets” about onerous contract cost of fulfilling the contracts*
- *Annual improvements on SFAS 71 “Financial Instruments”*
- *Annual improvements on SFAS 73 “Leases”*

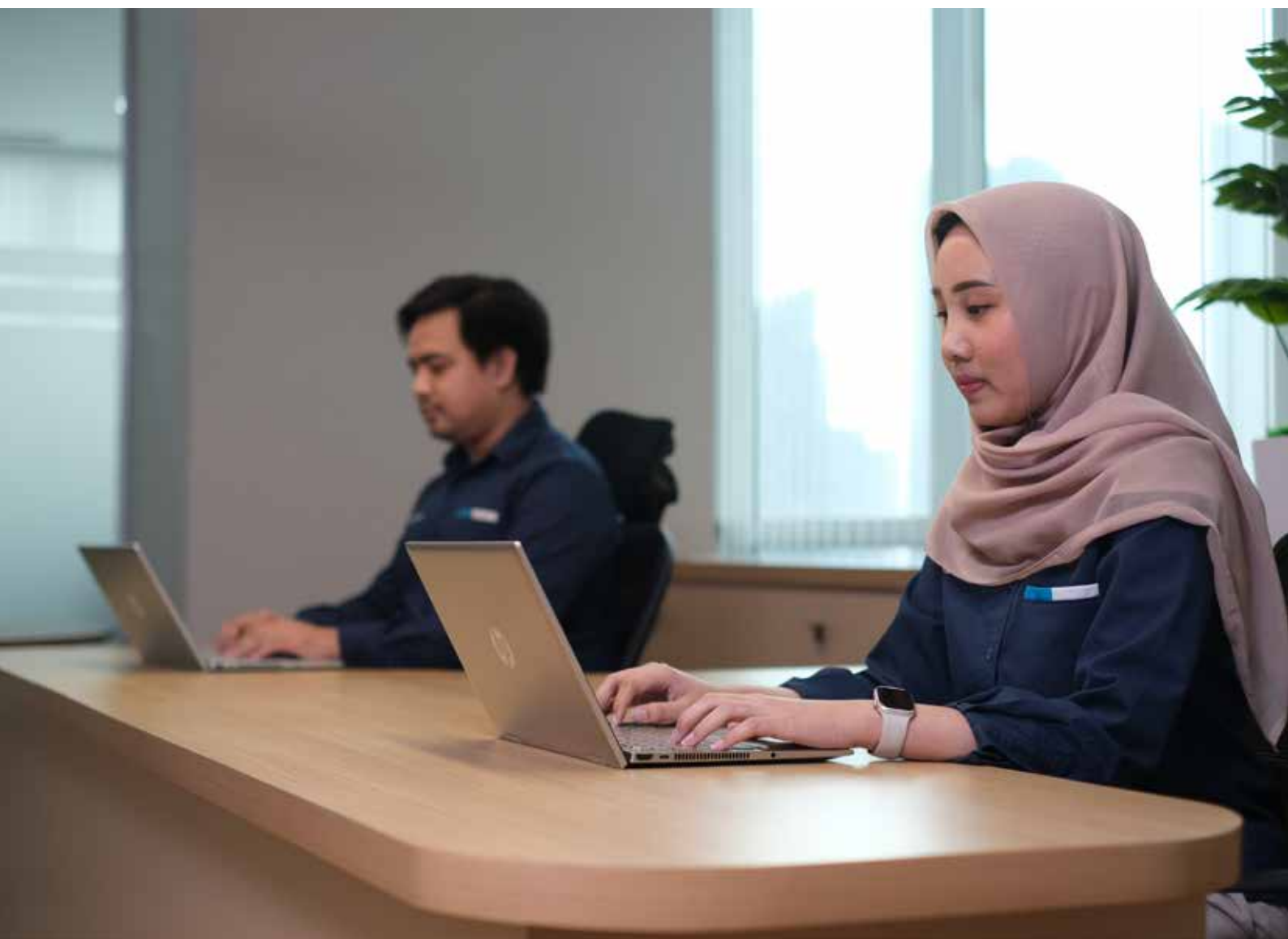
Performance Highlight 2022

Management Report

Company Profile

Management Discussion and Analysis

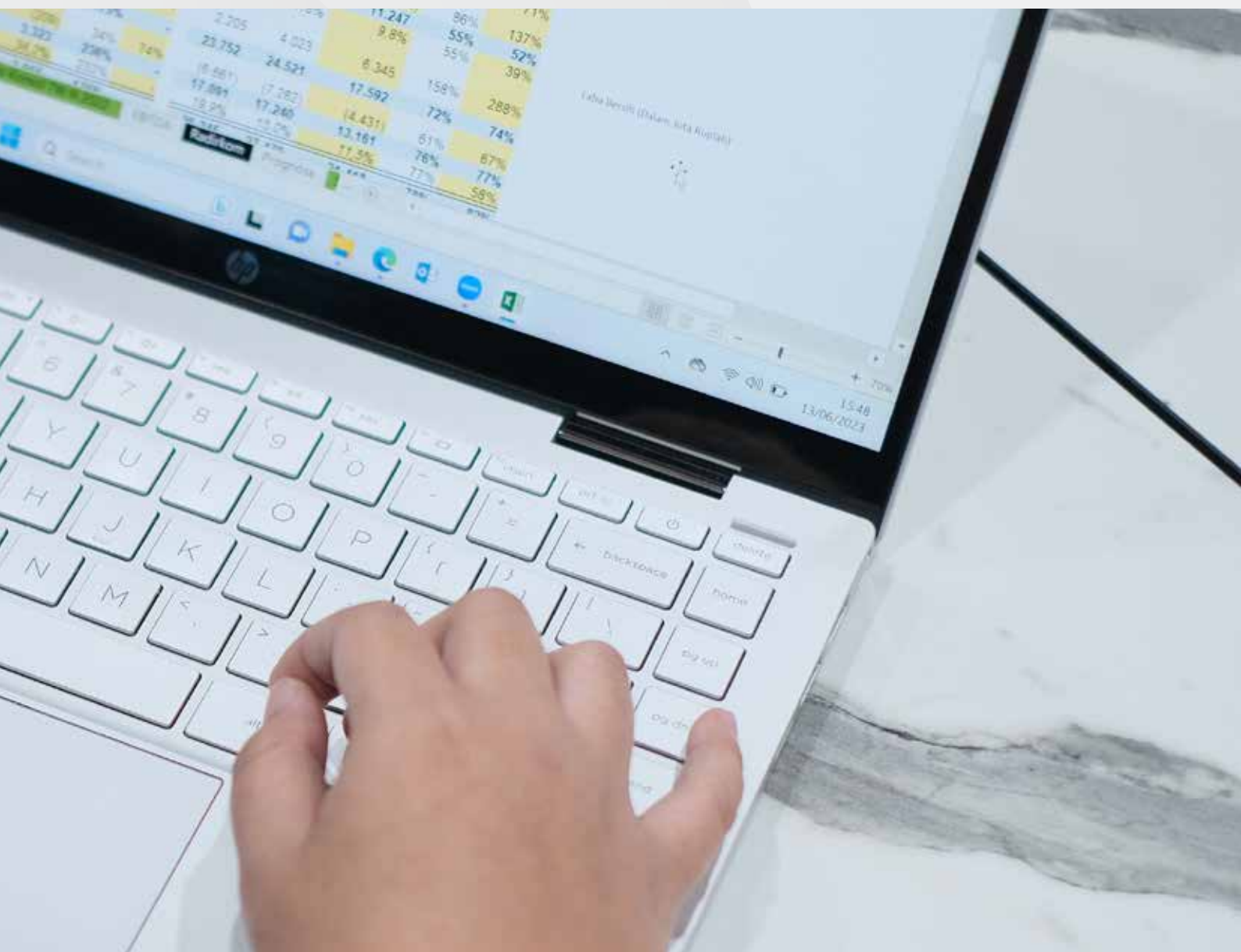
Good Corporate Governance





TATA KELOLA PERUSAHAAN *CORPORATE GOVERNANCE*







TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE

DASAR PENERAPAN TATA KELOLA

Salah satu bentuk tanggung jawab Perusahaan kepada pemangku kepentingan khususnya pemegang saham adalah dengan menjaga kepercayaan melalui praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau GCG. Perseroan berkomitmen dalam setiap keputusan yang diambil harus berlandaskan pada asas-asas dan prinsip-prinsip GCG. Perseroan juga yakin bahwa penerapan GCG yang komprehensif dan menyeluruh dapat membawa Perseroan menjadi Perusahaan yang memberikan nilai bagi pemegang saham serta menjaga kesinambungan operasi Perusahaan pada masa yang akan datang.

SOFT STRUCTURE GCG

Dalam rangka mendorong implementasi struktur dan mekanisme GCG, Perseroan telah memiliki sejumlah kebijakan tata kelola perusahaan (Soft Structure GCG) yang disusun berdasarkan Perundang-undangan dan/atau regulasi yang berlaku, visi & misi Perseroan, dan best practice lainnya yang berlaku di Indonesia. Berkaitan dengan hal tersebut, aspek kebijakan GCG yang berlaku di Perseroan, meliputi:

1. Kebijakan konflik kepentingan;
2. Kebijakan kode etik Perusahaan;
3. Kebijakan gratifikasi
4. Kebijakan penyampaian LHKPN
5. Kebijakan whistleblowing system

THE BASIS OF CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

One of the Company responsibilities to stakeholders, especially shareholders, is to maintain trust through Good Corporate Governance or GCG practices. The Company is committed that every decision taken must be based on GCG principles and principles. The Company also believes that the implementation of comprehensive and comprehensive GCG can lead the Company to become a company that provides value to shareholders and maintains the continuity of the Company operations in the future.

SOFT STRUCTURE GCG

In order to encourage the implementation of the GCG structure and mechanism, the Company has a number of corporate governance policies (GCG Soft Structure) formulated based on the prevailing laws and / or regulations, the Company's vision & mission, and other best practices that apply in Indonesia. In this regard, aspects of the GCG policies that apply in the Company include:

1. Conflict of interest policy;
2. Company code of ethics;
3. Gratification policy
4. LHKPN submission policy
5. Whistleblowing system policy



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Performance Highlight 2022
Management Report
Company Profile
Management Discussion and Analysis
Good Corporate Governance

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ tertinggi dalam struktur Perseroan yang berperan sebagai wadah bagi para pemegang saham untuk mengambil keputusan penting yang berkaitan dengan modal yang ditanam dalam perusahaan. Meski demikian, RUPS tidak dapat mengintervensi tugas, fungsi, dan wewenang Dewan Komisaris serta Direksi dalam menjalankan kegiatan pengelolaan atau pengurusan Perseroan dengan tidak mengurangi kewenangan RUPS sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pengambilan keputusan di dalam RUPS senantiasa dilakukan secara wajar dan transparan, serta didasarkan pada kepentingan usaha Perseroan dalam jangka panjang.

General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest organ within the company that serves as a medium of decision making for all shareholders regarding their invested capitals within the company. Yet SGM can't intervene with tasks, functions and authorities of the Board of Commissioners and Directors as they manage the company. However, it doesn't undermine the authority of GMS in accordance with Articles of Associations and regulations. Decision making at GMS is executed in a fair and transparent manner, and based on the long terms' interest of the company.

RUPS TAHUNAN

Pada tahun 2022, Perseroan telah melaksanakan 1 (satu) kali RUPS Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 24 Agustus 2022. Pelaksanaan RUPST Tahun Buku 2021 tersebut dihadiri oleh seluruh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang menjabat sampai pada RUPST tersebut berlangsung.

ANNUAL GMS

In 2022, the Company held 1 (one) Annual GMS (AGMS) on August 24, 2022. The implementation of the AGMS for the 2021 Fiscal Year was attended by all the Board of Commissioners and Directors of the Company who served until the AGMS.

Hingga Laporan Tahunan ini diterbitkan, seluruh keputusan RUPS Tahun Buku 2021, telah seluruhnya dilaksanakan. Penjelasan atas setiap keputusan RUPS Tahun Buku 2021 tercantum dalam tabel di bawah ini.

Until this Annual Report is published, all resolutions of the 2021 GMS have been implemented. The description of each agenda item for the 2021 Fiscal Year GMS is listed in the table below.

Agenda	Keputusan Resolution
1	- Menyetujui Laporan Tahunan Direksi mengenai keadaan dan jalannya Perseroan Tahun Buku 2021, termasuk mengesahkan Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris selama Tahun Buku 2021, sekaligus memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab (volledig acquit et de charge) kepada Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku 2021, sepanjang tindakan tersebut tercatat pada buku-buku Perusahaan dan tidak bertentangan dengan ketentuan dan peraturan perundangan yang berlaku; <i>Approved the Directors' Annual Report on the condition and progress of the Company for the fiscal year 2021, including the endorsement of the Board of Commissioners' Supervisory Task Implementation Report for the fiscal year 2021, while granting discharge and release (volledig acquit et de charge) to the Directors and the Board of Commissioners for their management and supervisory actions taken during the fiscal year 2021, as long as these actions are recorded in the Company's books and are not in violation of applicable laws and regulations.</i> - Mengesahkan Laporan Keuangan Perusahaan Tahun Buku 2021 yang dimana telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan sesuai Laporan Nomor: 01459/2.1025/AU.1/02/1789-1/1/VIII/2022 tanggal 08 Agustus 2022, dengan opini, laporan keuangan menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Bukit Energi Investama dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. <i>Approved the Company's Financial Statements for the fiscal year 2021, which have been audited by the Public Accountant Office of Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan, in accordance with Report Number: 01459/2.1025/AU.1/02/1789-1/1/VIII/2022 dated August 8, 2022, with an opinion that the financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Bukit Energi Investama and its subsidiaries as of December 31, 2021, and their consolidated financial performance and cash flows for the year ended on that date in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.</i>



Agenda	Keputusan Resolution
2	Menyetujui penggunaan Laba Bersih Perseroan Tahun Buku 2021 sebesar Rp.2.950.688.593,- (dua miliar sembilan ratus lima puluh juta enam ratus delapan puluh delapan ribu lima ratus sembilan puluh tiga rupiah) sebagai Penambahan cadangan untuk pengembangan Perseroan terkait dengan beberapa rencana investasi di tahun 2022. <i>Approved the utilization of the Company's Net Profit for the fiscal year 2021 amounting to Rp. 2,950,688,593 (two billion nine hundred fifty million six hundred eighty-eight thousand five hundred ninety-three Indonesian Rupiah) as an addition to reserves for the development of the Company, in relation to several investment plans in 2022.</i>
3	Memberikan pelimpahan kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris setelah terlebih dahulu mendapatkan persetujuan Pemegang Saham Mayoritas untuk menetapkan besaran Tantiem untuk Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tahun buku 2021 serta gaji/honorarium berikut fasilitas dan tunjangan untuk anggota Direksi dan Dewan Komisaris tahun 2022. <i>Granting authority and power to the Board of Commissioners, subject to prior approval from the Majority Shareholders, to determine the amount of remuneration for the Directors and the Board of Commissioners of the Company for the fiscal year 2021, including salaries/honorariums, benefits, and allowances for the Directors and the Board of Commissioners for the year 2022.</i>
3	- Menunjuk Kantor Akuntan Publik yang sama dengan kantor akuntan publik yang ditunjuk PTBA sebagai Pemegang Saham Mayoritas untuk mengaudit Laporan Keuangan Induk Perseroan Tahun Buku 2022; - Melimpahkan kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan biaya audit dimaksud, dan menunjuk Kantor Akuntan Publik Pengganti termasuk menetapkan kondisi, persyaratan penunjukan dan biaya audit, apabila Kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk tidak dapat melanjutkan, melaksanakan, ataupun terlambat dari jadwal yang telah ditetapkan karena sebab apapun. <i>Appointed the same Public Accountant Office as appointed by PTBA as the Majority Shareholder, to audit the Company's Parent Financial Statements for the fiscal year 2022.</i> <i>Delegated authority and power to the Board of Commissioners to determine the audit fees for the aforementioned audit, and to appoint a Substitute Public Accountant Office, including determining the conditions, appointment requirements, and audit fees, in the event that the appointed Public Accountant Office is unable to continue, execute, or is delayed from the predetermined schedule due to any reason.</i>

RUPS LUAR BIASA (RUPSLB)

Pada tahun 2022, Perseroan juga melaksanakan 1 (satu) kali RUPS Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 24 Agustus 2022. Penjelasan atas setiap keputusan RUPSLB tercantum dalam tabel di bawah ini.

EXTRAORDINARY GMS (EGMS)

In 2022, the Company held 1 (one) Extraordinary GMS (EGMS) on August 24, 2022. The description of each agenda item for the EGMS is listed in the table below.

Agenda	Keputusan Resolution
1	Mengubah ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan sehingga menjadi sebagai berikut: 1. Maksud dan tujuan perseroan adalah Aktivitas perusahaan holding dan pembangkitan tenaga listrik untuk kepentingan sendiri maupun kepentingan umum; 2. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut: a. Perusahaan induk bidang energi yang berperan merencanakan, mengkomunikasikan, mengkonsolidasikan, mengembangkan, serta mengendalikan dengan tujuan untuk mengoptimalkan kinerja perusahaan secara keseluruhan, serta menjadi perusahaan energi yang menguasai aset-aset dari sekelompok perusahaan subsidiary dan kegiatan utamanya adalah kepemilikan kelompok tersebut, yang tidak terbatas pada kegiatan sebagai berikut: i. Aktivitas Perusahaan Holding (64200); ii. Aktivitas Kantor Pusat (70100); iii. Aktivitas Konsultasi Manajemen Industri (70204); iv. Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya (70209). b. Pembangkitan tenaga listrik baik untuk kepentingan sendiri maupun untuk kepentingan umum yang tidak terbatas pada: i. Instalasi Listrik (43211); ii. Pembangkitan tenaga listrik (35111); iii. Transmisi Tenaga Listrik (35112); iv. Distribusi Tenaga Listrik (35113); v. Penjualan Tenaga Listrik (35114); vi. Pengoperasian Instalasi Penyediaan Tenaga Listrik (35121); vii. Pengoperasian Instalasi Pemanfaatan Tenaga Listrik (35122); viii. Aktivitas Penunjang Tenaga Listrik Lainnya (35129);

Agenda	Keputusan Resolution
	Amending Article 3 of the Company's Articles of Association to the following: 1. The purpose and objectives of the company are holding company activities and power generation for both self-interest and public interest. 2. In order to achieve the above-mentioned purpose and objectives, the company may engage in the following business activities: a. Energy-related holding company that plays a role in planning, communicating, consolidating, developing, and controlling with the aim of optimizing the overall performance of the company, and becoming an energy company that owns assets of a group of subsidiary companies. These activities are not limited to the following: i. Holding Company Activities (64200) ii. Head Office Activities (70100) iii. Industrial Management Consulting Activities (70204) iv. Other Management Consulting Activities (70209) b. Power generation for both self-interest and public interest, including but not limited to: i. Electrical Installation (43211) ii. Power Generation (35111) iii. Power Transmission (35112) iv. Power Distribution (35113) v. Sale of Electric Power (35114) vi. Operation of Power Supply Facilities (35121) vii. Operation of Power Utilization Facilities (35122) viii. Other Supporting Activities for Electric Power (35129)
2	- Menyetujui untuk memberhentikan dengan hormat Tuan FUAD ISKANDAR ZULKARNAIN FACHROEDDIN, tersebut, selaku Komisaris Utama Perseroan dan memberikan pembebasan, pembersihan dan pelepasan tanggung jawab (acquitted de charge) atas tindakan-tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan selama masa jabatannya serta memberikan penghargaan disertai ucapan terima kasih atas karya bakti, sumbangsih dan pemikirannya yang telah diberikan untuk Perseroan. <i>Approved the honorably dismissal of Mr. FUAD ISKANDAR ZULKARNAIN FACHROEDDIN from his position as the President Commissioner of the Company and granted discharge, release, and exoneration (acquitted de charge) for the management and supervisory actions taken during his tenure, along with expressing appreciation and gratitude for his dedication, contributions, and insights provided to the Company.</i> - Mengangkat Tuan SUHEDI, tersebut, selaku Komisaris Utama Perseroan dan memutuskan untuk membuat persesuaian karenanya menetapkan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung disahkannya rapat ini sampai dengan 5 (lima) tahun kedepan atau sampai ditentukan kembali Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan, sehingga untuk susunan selanjutnya sebagai berikut: DIREKSI: Direktur : Tuan ZULFARLI DEWAN KOMISARIS: Komisaris Utama : Tuan SUHEDI Komisaris : Tuan AHMAD BASTIAN HALIM <i>Appointed Mr. SUHEDI as the President Commissioner of the Company and decided to make adjustments accordingly by determining the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company, effective from the approval of this meeting until the next 5 (five) years or until further determined by the General Meeting of Shareholders of the Company. The revised composition is as follows:</i> BOARD OF DIRECTORS: Director : Mr. ZULFARLI BOARD OF COMMISSIONERS: President Commissioner : Mr. SUHEDI Commissioner : Mr. AHMAD BASTIAN HALIM



Agenda	Keputusan Resolution
3	- Bagi anggota Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud di atas, yang masih menjabat pada jabatan lain yang dilarang berdasarkan peraturan perundang-undangan dan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan untuk dirangkap jabatan bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan, maka yang bersangkutan harus mengundurkan diri atau diberhentikan dari jabatannya tersebut. <i>For the appointed members of the Board of Commissioners as mentioned above, who still hold positions prohibited by regulations and the Company's Articles of Association from concurrently serving as Board members, they must resign or be dismissed from such positions.</i> - Selanjutnya Rapat memberi kuasa kepada Direksi- dan/atau Tuan FUAD ISKANDAR ZULKARNAIN FACHROEDDIN baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri dengan hak untuk memindahkan kekuasaan ini kepada orang lain menyatakan perubahan ini dihadapan notaris atau instansi yang berwenang dan untuk membuat pengubahan dan/atau tambahan dan/atau menegaskan kembali keputusan Rapat dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan agar dapat diterima pemberitahuan hasil dari keputusan Rapat, dan untuk mengajukan serta menandatangani semua permohonan dan dokumen lainnya, untuk memilih tempat kedudukan- dan untuk melaksanakan tindakan lain yang mungkin diperlukan. <i>Furthermore, the Meeting authorizes the Board of Directors and/or Mr. FUAD ISKANDAR ZULKARNAIN FACHROEDDIN, either jointly or individually, with the right to delegate this authority to others, to declare this amendment before a notary or relevant authority and to make any necessary modifications, additions, or reaffirmations of the Meeting's decisions in any form required to ensure the communication of the Meeting's outcomes. They are also authorized to submit and sign all other applications and documents, select the Company's registered office, and undertake any other necessary actions.</i>

DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS

Perseroan memiliki struktur organ Dewan Komisaris yang bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif untuk melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi serta memastikan bahwa Perseroan telah melaksanakan implementasi GCG di seluruh tingkatan atau jenjang organisasi sesuai ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Perundang-Undangan yang berlaku.

The Company has an organ structure of the Board of Commissioners that is collectively tasked and responsible for supervising and providing advice to the Board of Directors and ensuring that the Company has implemented GCG at all levels or levels of the organization in accordance with the provisions of the Articles of Association of the Company and the prevailing laws and regulations.

Susunan dan jumlah anggota Dewan Komisaris ditetapkan oleh RUPS dengan memperhatikan visi, misi, dan rencana strategis Perusahaan untuk memungkinkan pengambilan keputusan yang efektif, tepat dan cepat, serta dapat bertindak secara independen. Sampai dengan akhir tahun 2022, Perseroan memiliki satu Dewan Komisaris yaitu Komisaris Utama.

The composition and number of members of the Board of Commissioners are determined by the GMS by taking into account the vision, mission and strategic plan of the Company to enable the effective, precise and fast decision making, and to act independently. Until the end of 2022, the Company has one Board of Commissioners, namely the Main Commissioner.

DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS

Performance Highlight 2022
Management Report
Company Profile
Management Discussion and Analysis
Good Corporate Governance

Organ Direksi Perseroan berwenang dan bertanggung jawab penuh atas jalannya kepengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dalam menjalankan pengelolaan bisnis dan operasional sehari-hari, Direksi Perseroan senantiasa berpedoman pada ketentuan perundang-undangan dan regulasi yang berlaku.

The Board of Directors are fully authorized and responsible in the Company management for the company benefit, and in accordance with the Company aims and objectives and representing the Company, in accordance with the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations. To carry out business management and the operations, the Board of Directors is always guided by the provisions of the prevailing laws and regulations.

Direksi dipilih berdasarkan pertimbangan aspek keahlian, kecakapan, dan integritas dari masing-masing calon anggota Direksi agar visi, misi, dan tujuan Perseroan senantiasa dapat terealisasi. Direksi diangkat oleh RUPS sesuai dengan ketentuan yang berlaku untuk masa periode terhitung sejak tanggal pengangkatannya sebagai Direksi. Sampai dengan akhir tahun 2022, Direksi Perseroan berjumlah satu orang yaitu Direktur Utama.

The Board of Directors is selected based on the consideration of expertise, skills and integrity of each candidate so that the vision, mission and objectives of the Company can always be realized. The Board of Directors are appointed by the GMS in accordance with the applicable regulations for the period from the date of the appointment. Until the end of 2022, there is one members Board of Directors.

RAPAT DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Dewan Komisaris dan Direksi secara rutin menyelenggarakan rapat untuk melakukan koordinasi dan menjalankan fungsi pengawasan. Sepanjang tahun 2022 telah dilaksanakan 12 rapat dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

BOC AND BOD MEETINGS

The Board of Commissioners and the Board of Directors regularly hold meetings to coordinate and carry out their oversight function. Throughout 2022, a total of 12 meetings were conducted with the following attendance levels:

Nama Name	Jabatan Position	Tingkat Kehadiran Attendance Level	Persentase Percentage
Fuad I. Z. Fachroeddin*	Komisaris Utama President Commissioner	6	100%
Suhedi**	Komisaris Utama President Commissioner	6	100%
Ahmad Bastian Halim	Komisaris Commissioner	6	100%
Zulfarli	Direktur Director	12	100%

* Menjabat sampai dengan 24 Agustus 2022 / Serving until August 24, 2022

** Menjabat mulai 24 Agustus 2022 / Serving from August 24, 2022



MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT

Perusahaan menyadari bahwa jalannya operasional Perusahaan tidak terlepas dari berbagai risiko, baik risiko yang berada di bawah kendali maupun risiko yang berada di luar kendali Perusahaan. Oleh karena itu Perusahaan menyadari akan pentingnya pengelolaan risiko secara terintegrasi, optimal dan berkesinambungan.

Perusahaan senantiasa melaksanakan pengendalian risiko dan pengelolaan kebijakan perusahaan secara terintegrasi dan berkelanjutan untuk mewujudkan kegiatan operasi perusahaan yang sehat dan mampu menghasilkan laba yang optimal. Perusahaan berkewajiban untuk melakukan identifikasi terhadap kemungkinan munculnya risiko-risiko dari eksternal maupun internal. Atas dasar identifikasi itu, Perusahaan akan melakukan upaya-upaya yang diperlukan untuk meminimalkan terjadinya risiko tersebut, misalnya menggunakan asuransi yang relevan dengan transaksi, mengkaji dan/atau negosiasi kontrak sehingga kepentingan Perusahaan terlindungi secara hukum.

Perusahaan selalu memantau dan mengkaji risiko secara berkala sehingga diharapkan risiko-risiko tersebut dapat dikendalikan sehingga tidak mengurangi nilai Perusahaan secara signifikan, akan tetapi Perusahaan juga menyadari adanya risiko yang berada di luar kendali yang tidak dapat dihilangkan sepenuhnya secara internal. Namun, Perusahaan selalu melakukan evaluasi risiko melalui assessment risk management sehingga dapat meminimalisasi potensi risiko.

The Company realizes that the Company operations are inseparable from various risks, both under and beyond control. Therefore, the Company realizes the importance of risk management in an integrated, optimal and sustainable manner.

The company always carries out risk control and management of company policies in an integrated and sustainable manner to realize healthy operations and be able to generate optimal profits. The company is obliged to identify possible external and internal risks. Based on the identification, the Company will take the necessary measures to minimize the occurrence of such risks, for example using insurance relevant to transactions, reviewing and / or contract negotiations so that the Company interests are legally protected.

The Company always monitors and reviews risks regularly hoping that these risks can be controlled and not significantly reduce the value of the Company, however the Company is also aware of risks that are beyond its control that cannot be completely eliminated internally. However, the Company always conducts risk evaluation through a risk management assessment to minimize potential risks.

TANGGUNG JAWA SOSIAL PERUSAHAAN

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Penerapan kegiatan CSR Perseroan turut menempatkan prinsip moral dan etis agar senantiasa dapat memberikan manfaat yang terbaik kepada seluruh pemangku kepentingan. Secara holistik, perumusan dan pelaksanaan seluruh program/kegiatan CSR Perseroan senantiasa berpedoman pada sejumlah peraturan dan regulasi yang berlaku, di antaranya:

1. UU No.40 Tahun 2007 Pasal 74 tentang Perseroan Terbatas.
2. UU No.19 Tahun 2003 Pasal 88 tentang Badan Usaha Milik Negara.
3. PP No.47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas.

Pada tahun 2022 Perseroan telah merealisasikan penyaluran dana CSR sebesar Rp385,63 juta melalui berbagai kategori kegiatan seperti sponsorship, bantuan keagamaan, infrastruktur umum, dan lainnya.

The implementation of CSR activities also implement moral and ethical principles in order to always provide the best benefits to all stakeholders. Holistically, the formulation and implementation of all CSR programs / activities of the Company are always guided by a number of applicable rules and regulations, including:

1. Law No.40 of 2007 Article 74 concerning Limited Liability Companies.
2. Law No. 19 of 2003 Article 88 concerning State-Owned Enterprises.
3. PP No.47 of 2012 concerning Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies.

In 2022, the company has realized the distribution of CSR funds amounting to Rp385.63 million through various categories of activities such as sponsorships, religious assistance, public infrastructure, and others.

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2022 PT BUKIT ENERGI INVESTAMA

STATEMENT OF MEMBERS OF BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS ON THE RESPONSIBILITY FOR THE 2022 ANNUAL REPORT OF PT BUKIT ENERGI INVESTAMA

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa seluruh informasi dalam Laporan Tahunan Tahun Buku 2022 PT Bukit Energi Investama telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We the undersigned hereby certify that all information in the 2022 Annual Report of PT Bukit Energi Investama has been completely presented and we bear the full responsibility for the accuracy of the content of the Company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Thus this statement is truly made.

Jakarta, 5 Juli 2023

DEWAN KOMISARIS *THE BOARD OF COMMISSIONERS*

Suhedi

Komisaris Utama
President Commissioner

Ahmad Bastian Halim

Komisaris
Commissioner

DIREKSI *THE BOARD OF DIRECTORS*

Zulfarli

Direktur
Director