

## ໂຮງພຢາບາຣາຈພິພັນ້

## สำนักการแพทย์ กรุงเทพมหานคร



ต้นฉบับ

เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการอย่างมีมาตรฐาน  
เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและฟื้นฟูใจ

เอกสารสนับสนุน

## (SUPPORTIVE DOCUMENT)

## เรื่อง การประเมินการทำงานของคนงาน (ผู้ช่วยนักกายภาพบำบัด)

หมายเลขออกสาร SD-REH01-024 จำนวนหน้าทั้งหมด 20 หน้า

รายการ	ตำแหน่ง	ลงนาม	วันที่
ผู้จัดทำ/ผู้รับผิดชอบ	หัวหน้าหน่วยงาน/ผู้ปฏิบัติงาน	J.S.	21 กันยายน 2548
ผู้ทบทวน	หัวหน้าฝ่าย/กลุ่มงาน	Ken	21 กันยายน 2548
ผู้อนุมัติ	หัวหน้าฝ่าย/กลุ่มงาน	Ken	21 กันยายน 2548

ประวัติการแก้ไข

## คำนำ

งานกายภาพบำบัด กลุ่มงานเวชปฐบติทั่วไป เป็นงานที่จะต้องให้การบำบัด รักษา ส่งเสริมป้องกัน และฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วยและผู้พิการ ด้วยวิธีทางกายภาพบำบัด แต่เนื่องจากงานกายภาพบำบัดมีนักกายภาพบำบัด เพียง 2 ท่าน ไม่เพียงพอ กับปริมาณผู้ป่วยที่ต้องดูแลรับผิดชอบ และไม่มีตำแหน่งผู้ช่วยนักกายภาพบำบัดที่ให้การช่วยเหลือ ดูแลผู้ป่วยแทนนักกายภาพบำบัด ดังนั้นจึงต้องฝึกงาน ให้ทำหน้าที่ของผู้ช่วยนักกายภาพบำบัด เพื่อให้แน่ใจได้ว่า คนงานที่มาปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยนักกายภาพบำบัดสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยนักกายภาพบำบัดดูแล บำบัดรักษา ผู้ป่วย ได้ถูกต้อง ปลอดภัย ตามเป้าหมายของหน่วยงาน

ดังนั้นจึงจัดทำคู่มือการประเมินการทำงานของคนงาน (ผู้ช่วยนักกายภาพบำบัด) เพื่อให้ครอบคลุมทั้งการเลือก เจ้าหน้าที่ที่จะมาปฏิบัติงานที่งานกายภาพบำบัด แนวทางการประเมินการทำงานทุก 1 เดือน 3 เดือน หรือ 6 เดือน ซึ่ง จะทำให้แน่ใจได้ว่า คนงานสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้อง ผู้มารับบริการปลอดภัย ได้ประโยชน์ในการรักษาสูงสุด

งานกายภาพบำบัด  
กลุ่มงานเวชปฐบติทั่วไป  
โรงพยาบาลราชพิพัฒน์

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT

## สารบัญ

	หน้า
1. แบบประเมินบุคลากรเข้าปฏิบัติงาน	1 - 2
2. ระเบียบข้อปฏิบัติของงานกายภาพบำบัด	3 - 6
3. ข้อตกลง	7 - 9
4. สรุปภาพรวมการประเมินผลงานประจำปี ของตำแหน่งคนงาน งานกายภาพบำบัด	10 -20

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT

## 1. แบบประเมินบุคลากรเข้าปฏิบัติงาน

เพื่อใช้ประเมินบุคลากรที่เข้ารับการฝึกงาน คุณสมบัติของผู้ที่มาสมัครว่าเหมาะสมกับงานภายภาพบำบัด หรือไม่ เกณฑ์การให้คะแนน

1. นักกายภาพบำบัดและคนงานจะเป็นผู้ประเมินโดยรวมของผู้มาฝึกงานตามหัวข้อที่มีในแบบประเมิน (FM – REH01 -017)

- นักกายภาพบำบัด จะประเมินลักษณะการทำงาน ความคล่องตัว ความสามารถในการเรียนรู้งาน ความสามารถในการทำงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ หรือกับผู้สูงอายุ ความมั่นใจ อุปนิสัยใจคอ ความรับผิดชอบ

- คนงานจะต้องประเมินว่า สามารถมาปฏิบัติร่วมกับตนเองได้หรือไม่ มีปัญหาหรือไม่ ในขณะสอนหรือแนะนำ ให้หน้าเป็นอย่างไร ยอมรับหรือไม่ ความมั่นใจ อุปนิสัยใจคอ

2. ผู้ที่ผ่านการฝึกงาน จะต้องมีคะแนนไม่น้อยกว่า 80%

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT

แบบพิมพ์และเขียนการรับบุคลากรเข้ามาปฏิบัติงาน  
งานภารกิจพำนัก ก่อนงานแข่งขันน้ำท่าไป

ผู้ฝึกงาน.....

1. ผู้ฝึกการศึกษาต่อไป น.3 - ม. 6 เพศหญิง

3. สามารถนำไปใช้คิดงานได้ตั้งแต่ 6.00 น.

5. สามารถพิมพ์ พูด/อ่าน/เขียนภาษาอังกฤษได้

คุณสมบัติ

2. มีพื้นที่เก็บอยู่ในรถจักรยานยนต์

3. สามารถพิมพ์คิดงานได้

6. สามารถประเมินจากงานภารกิจได้ตั้งแต่คะแนน 80%

หัวขอการฝึกงาน	คะแนนเต็ม	ผู้ประเมิน
	นางสาว สุวรรณ ชิวพันธ์นฤทธิ์	นางสาวจุฬารณ ติงคำวณ
	นางสาว พันธ์นฤทธิ์ วงศ์วัฒนา	นางสาวดวงดาว เกตุดวงมน
1. การตระหนัตเวลาระบุ	20	
2. มนุษยสัมพันธ์	20	
3. อุปนิสัย (สุภาพ เรียบร้อย มีสำนึ)	20	
4. ความสามารถในการเรียนรู้	20	
5. ความตั้งใจฝึกงาน	20	
6. ความรับผิดชอบ	20	
7. สามารถเข้ากับผู้สูงอายุได้ดี	20	
คะแนนรวม	140	
เฉลี่ยทั้งหมด		

เอกสารควบคุม  
CONTROLLED DOCUMENT

คะแนนรวม = %

ผลการประเมิน  ผ่าน  ไม่ผ่าน

ลงชื่อ.....

(นายอรรถพล เกิดชัยรุณสุขทรี)  
หัวหน้างานภารกิจพัฒนา

ลงชื่อ.....

(นายอรรถพล เกิดชัยรุณสุขทรี)

นายแพทย์ ระวัง หัวหน้ากุญแจงานภารกิจพัฒนา

## 2. ระเบียบปฏิบัติของงานกายภาพบำบัด

เพื่อให้บุคลากรภายในงานกายภาพบำบัด ปฏิบัติงานได้ถูกต้อง เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และเข้าใจ ตรงกัน ในหัวข้อต่อไปนี้

2.1 การมาทำงาน

2.2 การขอลาระหว่างวัน / ลาคลับก่อน

2.3 เงินบำรุงงานกายภาพบำบัด

2.4 ความรับผิดชอบต่อหน้าที่

ซึ่งจะมีผลในการประเมิน Competency ในหัวข้อ คุณธรรมและจริยธรรม การมุ่งมั่นผลสัมฤทธิ์ จะเป็นการ ป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นภายในงานกายภาพบำบัด ได้บางส่วน

## ระเบียบข้อปฏิบัติของงานกายภาพบำบัด

### 1. การมาทำงาน

ปฏิบัติงานล่วงเวลา 06.00 น.

ปฏิบัติงานเวลาราชการ 08.00 น.

ปฏิบัติงานภาคบ่าย 13.00 น.

- ต้องมาทำงานตรงต่อเวลา สามารถมาทำงานสายได้ไม่เกิน 5 นาที เที่ยงเวลาจากในห้อง กายภาพบำบัด ต้องเช็นต์เวลาตามทำงานในสมุดลงเวลา กายในห้องด้วย โดยจะบีดเส้นแดง ในนาทีที่ 5 กรณีที่

1.1 มาช้ากว่าเวลาที่กำหนด ต้องเสียค่าปรับ นาทีละ 2 บาท

1.2 โกรมาแจ้งว่าจะเข้าช้า ให้เข้าหน้าที่แจ้งว่าจะมาถึงเวลาได เมื่อมาสายกว่าเวลาที่แจ้ง ต้องเสียค่าปรับ นาทีละ 2 บาท (กรณีเกิดเหตุสุดวิสัย)

1.3 เข้าทำงานภาคบ่าย ช่วงที่ 1 (13.01-13.30 น.) เสียค่าปรับครึ่งละ 5 บาท

ช่วงที่ 2 (13.31-14.00 น.) เสียค่าปรับครึ่งละ 10 บาท

ช่วงที่ 3 (14.00 น. เป็นต้นไป) เสียค่าปรับนาทีละ 2 บาท\*

(\* จะคิดค่าปรับเป็น 2 ช่วง เช่นเข้าหน้าที่มาเวลา 14.10. น. จะต้องเสียค่าปรับช่วงเวลาที่ 2 และเวลาที่ 3 เป็นนาที รวม  $10 \times 2 = 20$  ดังนั้น คิดเป็นเงิน 30 บาท)

โดยเข้าหน้าที่ต้องมาเสียค่าปรับในระบุกและลงสมุดค่าปรับกายในวันนั้นๆ หากไม่ปฏิบัติตามหรือตรวจพบกายหลัง จะต้องเสียค่าติดตาม/ทางตามคิดเป็น 2 เท่าของที่จ่ายจริง

1.4 หากไม่ชำระค่าปรับ ให้เข้าหน้าที่เขียนรายงานถึงหัวหน้าหน่วยงาน ซึ่งแจงเหตุผล กายใน 3 วัน นับจากวันที่กระทำผิด และมาปฏิบัติงานสายเกิน 5 ครั้ง /เดือน จะไม่คิดค่าล่วงเวลา 1 วัน และจะถูกตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

### 2. การขอลาระหว่างวัน/ลาคลับก่อน

เข้าหน้าที่สามารถได้ 4 ชั่วโมง/เดือน โดยไม่มีการสมบทชั่วโมงไปเดือนถัดไป ต้องเขียนลาล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน กรณีเร่งด่วนสามารถล่วงหน้าอย่างน้อย 3 ชั่วโมง(พิจารณา เป็นกรณีไป) ตั้งแต่ 30 นาที เป็นต้นไป และมีผู้รับมอบงาน รับผิดชอบงานแทน กรณีที่

2.1 เข้าหน้าที่ที่ไม่ลาในเดือนนั้น มีเงินสะสม เดือนละ 50 บาท

2.2 ผู้รับผิดชอบงานแทนมีเงินสะสม เดือนละ 10 บาท

2.3 มาช้ากว่าที่เขียนใบลาในแต่ละครั้ง เสียค่าปรับ นาทีละ 2 บาท

2.4 มาก่อนเวลาที่เขียนในแต่ละครั้ง หักเวลาคืนได

โดยเข้าหน้าที่จะได้รับเงินสะสมทุก ศุกร์สุดท้ายของสัปดาห์ เอกสารควบคุม

### 3. เงินบำบัดงานภัยภาพบำบัด

#### 3.1 การเก็บเงิน

งานภัยภาพบำบัด มีนโยบายให้เจ้าหน้าที่ประจำหน่วยงาน ชำระเงินบำบัดงานภัยภาพบำบัดเพื่อใช้ในการกิจกรรมต่างๆ เช่น 5ส, ปีใหม่ โดยให้เหรัฐปฏิเสธทุกสิ่นเดือน, OT เมื่อได้รับโอนเงิน OT อีก 3 วัน ในอัตรัดังนี้

3.11 ข้าราชการ เดือนละ 200 บาท, OT 1% ของรายได้

3.12 ลูกจ้าง เดือนละ 100 บาท, OT 0.5% ของรายได้

#### 3.2 การขอใช้เงินบำรุง

เจ้าหน้าที่สามารถขอเบิกเงินบำรุงห้องฯ มาใช้ในกรณีต่อไปนี้

3.21 ขอเบิกใช้ในการทำกิจกรรมของห้องฯ เช่น 5ส, จัดบอร์ด

โดยกรอกข้อมูลในใบเบิก/ยืมเงิน เบียนชื่อ นามสกุล ปิดหน้าช่องเบิกเงิน จำนวนเงิน วัตถุประสงค์หรือเหตุผลความจำเป็น ให้หัวหน้าหน่วยงานอนุมัติ แล้วนำไปเสนอ กับ เหรัฐปฏิเสธเพื่อขอรับเงิน

โดยกรอกข้อมูลในใบเบิก/ยืมเงิน ไปซื้อของหรือกิจกรรมของหน่วยงานจะต้องกรอกข้อมูลใน ใบคืนเงิน โดยแนบใบเสร็จ รายการของที่ซื้อและจำนวนเงินคืนภายใน 14 วัน หลังจากได้รับเงิน

#### 3.22 ขอยืมเงิน

โดยกรอกข้อมูลในใบเบิก/ยืมเงิน เบียนชื่อ-นามสกุล ปิดหน้าช่องยืม จำนวนเงิน เหตุผลความจำเป็น ให้หัวหน้าหน่วยงานอนุมัติ แล้วจัดนำใบเสนอ กับเหรัฐปฏิเสธเพื่อขอรับเงิน

เจ้าหน้าที่ต้องคืนเงินทั้งหมดที่ยืมไป ภายใน 60 วัน นับจากวันที่ได้รับเงิน หาก ไม่คืนภายในที่กำหนด จะต้องเสียดอกเบี้ย 5 % ของเงินยืม

### 4. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่

#### 4.1 ตามโฉนด 5 ส ที่ต้องรับผิดชอบ

กรณีที่ 4.1.1 ละเลย/หลงลืม ปฏิบัติหน้าที่ให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบโฉนดนั้นๆ บันทึกลงสมุด ค่าปรับและหยอดกระบุกครึ่งละ 5 บาท เช่น ไม่ได้ปิดไฟ ปิดเครื่องมือแพทย์ที่อยู่ในบริเวณที่ รับผิดชอบ

4.1.2 หากหาผู้กระทำผิดมิได้ เช่น ลืมสำลักไวบนเครื่องมือแพทย์ ภายในวันนั้นๆ จะต้องเสีย ค่าปรับทุกคนภายในหน่วยงาน

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT

4.1.3 พบว่า หลงลีม/ ละเลย เจ้าของโฉนไม่ยอมรับความผิดนั้นๆ และไม่ชำระค่าปรับ จะต้องเขียนรายงานความไม่รับผิดชอบ และไม่ซื่อสัตย์ ต่อหัวหน้างานกิจภาพบำบัด ซึ่งจะมีผลต่อการประเมิน

( หากตรวจพบว่า \* มีการทวงตาม จะต้องจ่ายค่าปรับ 2 เท่าจากค่าปรับเดิม )

\* ตรวจพบที่หลังว่าไม่เขียน จ่ายค่าปรับ 3 เท่าจากค่าปรับเดิม

4.2 ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

กรณีที่ 4.2.1. ตรวจพบว่า หลงลีม/ ละเลยการปฏิบัติงาน ให้เจ้าหน้าที่ท่านนั้นบันทึกลงสมุดค่าปรับ และยอดกระบุกครึ่งละ 5 บาท/ ความผิด

4.2.2 เมื่อเสร็จสิ้นจากการประจำ ควรอ่านหนังสือความรู้เกี่ยวกับกิจภาพบำบัด การพัฒนาคุณภาพของหน่วยงาน ( เช่น ความเสี่ยง แบบประเมินตนเอง ) และจะมีสุ่มทดสอบความรู้ทุก 1 เดือน ( ในช่วงเวลาที่กำหนด )

4.2.3 ตรวจพบว่า อ่านหนังสือไม่มีสาระ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน / วิชาชีพ / การพัฒนาคุณภาพรพ. ให้เจ้าหน้าที่ท่านนั้นบันทึกลงสมุดค่าปรับ และยอดกระบุกครึ่งละ 5 บาท/ ความผิด

4.2.4 พบว่า หลงลีม/ ละเลยการปฏิบัติงาน เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบต่อหน้าที่ดังกล่าว ไม่ชำระค่าปรับ จะถูกเขียนรายงานความไม่รับผิดชอบ และไม่ซื่อสัตย์ ต่อหัวหน้ากอกลุ่มงานเวชปฏิบัติ ทั่วไป ซึ่งจะมีผลต่อการประเมิน

\*\*\* ( หมายเหตุ นักกิจภาพบำบัดจะต้องเสียค่าปรับเป็น 2 เท่า จากที่กำหนด ทุกรอบ )

### 3. ข้อตกลง

เพื่อให้เจ้าหน้าที่ ลงนามข้อตกลงในการปฏิบัติหน้าที่ที่งานภายใต้บังคับ จะได้รับแนวข้อปฏิบัติในการปฏิบัติงาน ระบุรายละเอียดต่าง ป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่รู้ ไม่เข้าใจ หรือ พฤติกรรมบริการที่หน่วยงานไม่ต้องการให้เกิดขึ้น ในขณะที่ปฏิบัติหน้าที่

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT



เบียนที่ โรงพยาบาลราชพิพัฒน์

วันที่.....

### เรื่อง...ข้อตกลงในการปฏิบัติหน้าที่

ข้าพเจ้า ..... ยินดีปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าว หากไม่  
ปฏิบัติตาม ยินดีให้ถูกประเมินออกจากงาน หรือข้ายกงาน ดังรายการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความยิ่งแย่ แห่งใส กล่าวสวัสดิ์ผู้ป่วยทุกรัง เน้นพฤติกรรมบริการ
2. ปฏิบัติ พูดจา กับผู้ป่วยด้วยความสุภาพ อ่อนน้อม เปรียบเสมือนญาติ ผู้ใหญ่ที่ควรให้ความเคารพ
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ มีความรับผิดชอบ สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายและที่ดูแลดูแล ให้ดี โดยที่ผ่านการประเมิน ไม่ต่ำกว่า 70 % (ทั้ง 2 ครั้ง) และหากไม่ผ่านประเมิน ยินดีที่จะฝึกฝนการปฏิบัติงานให้ชำนาญ
4. ยินดีที่จะให้ว่ากล่าวด้วยภาษา กรณีที่ทำงานผิดพลาด หรือมีเรื่องผิดพลาด หลงลืม
5. จะต้องเชือฟัง และปฏิบัติตามคำพูดของหัวหน้าอย่างเคร่งครัด
6. ดูแลคนที่จะพูด หรือทำอะไร อย่างพูดแทรกระหว่างที่พูดคุยกับผู้ป่วย (ยกเว้นเรื่องค่วน) คำนึงถึง  
จิตใจผู้ร่วมงานและผู้ป่วยเป็นหลัก (ในเรื่องที่จะพูดออกไป) ศึกษาข้อมูลก่อนพูด
7. สิทธิของผู้ป่วย ห้ามบอกผู้ป่วยท่านอื่นว่า คนนี้เป็นอะไร ทำไม่ต้องรักษาแบบนี้ ให้บอกว่าไม่ทราบ  
หรือเป็นความลับของผู้ป่วย ไม่สามารถบอกได้
8. ความในห้ามนำออก ความนอกห้ามน้ำเสื้อ
9. เรื่องที่เกิดขึ้นภายในห้องกายภาพบำบัด ถือว่าเป็นความลับทุกเรื่อง
10. ไม่ควรนำเรื่องส่วนตัวของเจ้าหน้าที่ พูด เล่า ให้ผู้ป่วยฟัง เช่น ตุ๊มแม่นแล้ว ยกเว้นให้เจ้าตัวพูดเอง
11. ขอให้ทำงานหน้าที่ ช่วยเหลือกันอย่างดีที่สุด ไม่ก้าวเข้าหน้าที่ของนักกายภาพบำบัด สามารถเสนอความ  
คิดเห็นในการทำงาน หรือเรื่องที่ต้องการปรับปรุงได้
12. เรื่องที่ผู้ป่วยถาม กรณีที่ไม่ทราบข้อเท็จจริง ไม่ควรตอบคำถาม ให้ศึกษาข้อมูลก่อน หรือให้สอบถามนัก  
กายภาพบำบัด
13. ไม่มีเรื่องซื้อขาย เกิดขึ้น ในหน่วยงาน หรือนำเรื่องซื้อขายเข้ามาภายในหน่วยงาน
14. กรณีที่มีปัญหาส่วนตัว ไม่ควรให้มาประปันกับงาน ถ้าไม่ไหวจริงๆ ควรบอกครรภ์

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT

15. กรณีที่ป่วย (ไม่หนักมาก) มาปฏิบัติหน้าที่พ่อใหญ่ ไม่ควรจะลางาน (เห็นใจผู้ร่วมงานด้วย) แต่หากไม่  
ให้หัวจริงๆสามารถถลางได้ การลาป่วย วันที่ 2 ควรมีใบรับรองแพทย์ ควรโทรศัพท์ที่หน่วยงาน ก่อน 8.00 น.  
มีฉะนั้น จะถือว่าขาดงาน
16. ไม่ควรมาปฏิบัติงานสาย เกิน 15 นาที
17. ปฏิบัติกับผู้ป่วยทุกคน ด้วยความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งชั้น หรือแบ่งตามความสนิท หรือญาติมิตร เรียก  
รักษาตามคิวทุกคน
- กรณีที่ละเมิดข้อตกลง ลงลิมข้อใดข้อหนึ่ง เกิน 3 ครั้ง
1. จะถูกตักเตือนด้วยวาจา
  2. จะถูกตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
  3. ประเมินให้เข้ายานหน่วยงาน/ หรือ ประเมินให้ออกจากงาน

(.....)

ลงชื่อ ..... ผู้ปฏิบัติงาน

(.....)

ลงชื่อ ..... พยาน

(.....)

ลงชื่อ ..... พยาน

4. สรุปการประเมินผลงานประจำปี ของตำแหน่งคณงาน งานภายภาคบังคับ

ประกอบไปด้วย

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ถูกประเมิน

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับตัวชี้วัดหลัก

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินพฤติกรรม ประจำปี

ส่วนที่ 4 สรุปผลการประเมินประจำปี

เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของตำแหน่งคณงาน (ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยนักกายภาพบำบัด)

ให้มีความครอบคลุม ครบ 4 มิติ ทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน พฤติกรรม (Competency) พฤติกรรมบริการ ผลงานที่ได้ปฏิบัติของท่านนั้นๆ ในตัวชี้วัดหลักของแต่ละงานที่ได้รับผิดชอบ ให้มีความยุติธรรม ซึ่งจะให้ประโยชน์ในการพัฒนาตนของตำแหน่งคณงาน (ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยนักกายภาพบำบัด)  
ต่อไป

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT

**สรุปภาพรวมการประเมินผลงานประจำปี ของตำแหน่งคณางาน งานกายภาพบำบัด  
กลุ่มงานเวชปฏิบัติทั่วไป โรงพยาบาลราชพิพัฒน์**

**1. ผลงานที่ประเมินด้วย KPI**

1.5 ผลสัมฤทธิ์ของงานที่ปฏิบัติได้

1.5.1 อัตราการที่บุคลากรฝ่ายการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ เป้าหมาย 80% 60 คะแนน  
ปีละ 2 ครั้ง

1.6.2 หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก

อัตราที่บุคลากรปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายถูกต้อง ครบถ้วน เป้าหมาย 90% 20 คะแนน

**2. Competency**

2.1 คุณธรรม และจริยธรรม	4 คะแนน	20 คะแนน
2.2 การบริการที่ดี	5 คะแนน	
2.3 การมุ่งมั่นผลสัมฤทธิ์	3 คะแนน	
2.4 การทำงานเป็นทีม	3 คะแนน	
2.5 การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ	2 คะแนน	
2.6 ทักษะในการสื่อสาร	3 คะแนน	

รวมทั้งหมด

100 คะแนน

**ส่วนประกอบของการประเมินผลงาน**

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ถูกประเมิน

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับตัวชี้วัดผลงานหลัก

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินพฤติกรรมประจำปี

ส่วนที่ 4 สรุปผลการประเมินประจำปี

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

รอบการประเมิน .....

ชื่อ - สกุล .....

ตำแหน่ง คณางาน งานกายภาพบำบัด

กลุ่มงาน เวชปฏิบัติทั่วไป

ลงชื่อ	ต้นปี	สิ้นปี
ผู้ได้รับการประเมิน		
วันที่		
ผู้ประเมิน		เอกสารควบคุม
วันที่		CONTROLLED DOCUMENT

**ส่วนที่ 2 การวัดผลของงาน (Key Performance Indicators)**

พัฒนาการประเมินผลงาน	ค่าหมาย	ผู้รายงาน	ค่าหมาย	ระดับผลงาน (B)				คะแนนเต็ม (A) x 5	ผลงานจริง	คะแนนที่ได้ (A) x (B)
				5	4	3	2			
KPI - 1.5.1 อัตราการที่บุคลากรผ่านการประเมิน การปฏิบัติหน้าที่ ระดับ 2 ครั้ง	60	80%						300		
KPI - 1.6.2 อัตราการที่บุคลากรปฏิบัติงานที่ ได้รับมอบหมายถูกต้อง ครบถ้วน	20	90%						100		

สรุปคะแนนการประเมินบุคลากร ของรอบ .....

หัวขอการประเมิน	จำนวน	คะแนนเต็ม	ผลงานที่ได้
1. ปูพื้นความรู้ในการปฏิบัติงานประจำ	50		50
2. ปูพื้นความรู้เกี่ยวกับ HA	10		20
3. การสังเคราะห์ปฏิบัติงาน	30		100
4. ทดสอบเบื้องต้น	10		10
รวม			180

ส่วนที่ ๓ การประเมินผลติดตาม  
บันทึกผลติดตาม (ห้อง น้ำยา และ อบ ) ที่สั่งงานให้หน่วยบริหารฯ ทำการประเมินผล

เอกสารความคุ้ม

## **CONTROLLED DOCUMENT**

## ส่วนที่ 2 แบบประเมินการทำงานของคนงาน (ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยนักกายภาพบำบัด)

### ด้านการความรู้ในงานนักกายภาพบำบัด

1. บอกประโยชน์ของการรักษาเครื่องมือต่อไปนี้ (ข้อละ 5 คะแนน)

1.1 การรักษาด้วยการดึงหลัง

.....  
.....  
.....

1.2 การรักษาด้วยการดึงคอ

.....  
.....  
.....

1.3 การรักษาด้วยแพ่นร้อน

.....  
.....  
.....

1.4 การรักษาด้วยแพ่นเย็น

.....  
.....  
.....

1.5 การรักษาด้วยเครื่องซื้อตัวเพล

.....  
.....  
.....

1.6 การรักษาด้วยเครื่องไม้โกรเวฟ

.....  
.....  
.....

1.7 การรักษาด้วยการกระตุนไฟ

.....  
.....  
.....

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT

## 1.8 การรักษาด้วยพาราฟิน

## 1.9 การรักษาด้วยเลเซอร์ / อัลตราชาเวค

\*\*\*\*\*

## 2. อธิบายผลของการออกแบบกำลังการด้วยวิธีการดังต่อไปนี้ (ข้อละ 5 คะแนน)

### 2.1 การออกแบบกำลังด้วยการจีจกรายงาน

### 2.2 การออกแบบกำลังด้วยแบบจำลองและพยุง

### 2.3 การออกแบบกำลังด้วยการซักรอก/ วงศ์อ้อ

### 2.4 การออกแบบกำลังให้ผู้ป่วย (โปรแกรม A)

### 2.5 การช่วยผู้ป่วยออกแบบกำลัง (โปรแกรม B )

### 2.6 การแนะนำให้ผู้ป่วยออกแบบเอง (โปรแกรม C )

เอกสารความคุม

CONTROLLED DOCUMENT

ชื่อ - นามสกุลผู้รับทราบประเมิน .....

ร่องการประเมิน .....

รายการ	การติดหลัง	การดึงหลัง	การดึงข้อ	ผ่านร้อน	ผ่านเย็น	ชุดตรวจ	ไม้โคเรียว	กระดูกไขมีฟ	ซี่โครงยาน	แขวนแบบชุดๆ	พาราฟิน	ห้องอบ/วงศ์
เจําผูกไขมุกครั้ง ก่อนให้การรักษา												
เจําผูกไขมุกครั้ง ก่อนปลดเครื่อง												
ออก												
ความบกพร่องใน การเวลา												
การเวลา												
อธิบายวิธี / ผลการรักษา / ตั้งที่ อาจเกิดกับผู้ป่วย												
การแก้ไขปัญหา												
เอกสาร												
ผู้ประเมิน ผู้รับทราบ ทางการค้า												
การยกเว้นการรับ เอกสาร												

CONTROLLED DOCUMENT

ตรวจสอบความถูกต้องโดยการสัมภาษณ์ให้เจ้าหน้าที่ทำให้เห็น ในแบบร่างต่อไปนี้ ประเมิน คะแนน 50 คะแนน

แบบร่าง A	แบบร่าง B	แบบร่าง C
การบริหารให้ช่วงเวลา - จัดระเบียบ - ยุติสุด - กำง - หุบ - หุบแม่น - จด - ให้ยศดีๆ - จด - ให้ยศดีๆ - หุบ - หุบบริหารนิวมูล	การบริหารช่วงเวลา (ประสาทสัมผัส) - ยกไฟล์ - หักฟ้า - เที่ยวชม - จด - ให้ยศดีๆ - จด - ให้ยศดีๆ - หุบ - ยกไฟล์	การบริหารช่วงเวลา - ยกไฟล์ - หักฟ้า - เที่ยวชม - จด - ให้ยศดีๆ - จด - ให้ยศดีๆ - หุบ - ยกไฟล์
การบริหารให้ช่วงเวลา - จัดระเบียบ - ยุติสุด - กำง - หุบ - หุบแม่น - จด - ให้ยศดีๆ - จด - ให้ยศดีๆ - หุบ - หุบบริหารนิวมูล	การบริหารให้ช่วงเวลา - จด - ให้ยศดีๆ - กำง - หุบ - หุบ - หุบบริหารนิวมูล	การบริหารให้ช่วงเวลา - จด - ให้ยศดีๆ - กำง - หุบ - หุบ - หุบ
การบริหารให้ช่วงเวลา - จัดระเบียบ - ยุติสุด - กำง - หุบ - หุบ - หุบบริหารนิวมูล	การบริหารให้ช่วงเวลา - จด - ให้ยศดีๆ - กำง - หุบ - หุบ - หุบ - หุบ	การบริหารให้ช่วงเวลา - จด - ให้ยศดีๆ - กำง - หุบ - หุบ - หุบ - หุบ
การสอนพลิกตัว การสอนนุกน้ำ สอนเดิน (ปี/ไนน์ครึ่งช่วงพยุง)	การสอนพลิกตัว การสอนนุกน้ำ สอนเดิน (ปี/ไนน์ครึ่งช่วงพยุง)	การสอนพลิกตัว การสอนนุกน้ำ สอนเดิน (ปี/ไนน์ครึ่งช่วงพยุง)
ข้อสอบแบบทดสอบเบื้องต้นที่ 1 เดือน ตุลาคม - ถึงกุมภาพันธ์ ..... .....		
เดือน คะแนน	เดือน คะแนน	กุมภาพันธ์
คะแนน	คะแนน	กุมภาพันธ์
คะแนน	คะแนน	กุมภาพันธ์
คะแนน	คะแนน	กุมภาพันธ์

CONTROLLED DOCUMENT

ความรู้ทั่วไป เกี่ยวกับ HA ของหน่วยงาน ( ข้อละ 5 คะแนน)

1. วิสัยทัศน์โรงพยาบาลราชพิมาน คือ

2. พันธกิจโรงพยาบาลราชพิมานคือ

3. เจตจำนงค์หน่วยงานภายในภาพนำบัด

4. เป้าหมายหน่วยงานภายในภาพนำบัด

5. ความเสี่ยงของหน่วยงาน โปรดตอบมา 5 อันดับ

6. กรณีที่เกิดความเสี่ยงขึ้นภายในหน่วยงาน หรือเกิดเหตุการณ์ไม่คาดฝัน ท่านทำอย่างไร โปรดอธิบาย

7. หน่วยงานภายในภาพนำบัด มีขยะคือประเภท / อะไรบ้าง / มีการคัดแยกหรือจัดเก็บอย่างไร

8. หากเกิดอัคคีภัยขึ้นในหน่วยงาน ท่านจะทำอย่างไร

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT

9. ขอให้อธิบายการนำร่องรักษาเครื่องมือภายในหน่วยงานที่ท่านปฏิบัติอยู่ และกรณีที่เครื่องมือเสีย ท่านทำอย่างไร

.....  
.....  
.....

10. การล้างมือกี่วินาที ขอให้อธิบาย

.....  
.....  
.....

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT

#### ส่วนที่ 4 สรุปผลการประเมินประจำปี

Competency	น้ำหนักคะแนน A	คะแนนเต็ม A x 5	ระดับ/ เกรดที่ได้ B	ความคาดหวัง	คะแนนที่ ได้ A x B
1. คุณธรรม และจริยธรรม	4				
2. การบริการที่ดี	5				
3. การมุ่งมั่นผลสัมฤทธิ์	3				
4. การทำงานเป็นทีม	3				
5. การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงาน อาชีพ	2				
6. ทักษะการสื่อสาร	3				

#### เกณฑ์คะแนนสรุปผลงาน

ช่วงคะแนน	ระดับผลงาน	คำอธิบาย
450 – 500	A+	ผลงานโดยรวมสูงกว่าเป้าหมายมาก
400 – 449	A	ผลงานโดยรวมสูงกว่าเป้าหมาย
300 – 399	B	ผลงานโดยรวมบรรลุเป้าหมาย
200 – 299	C	ผลงานโดยรวมต่ำกว่าเป้าหมาย
100 – 199	D	ผลงานโดยรวมต่ำกว่าเป้าหมายมาก/ไม่บรรลุเป้าหมายเลย

รวมคะแนนแบบประเมินผลงาน (KPI)	
รวมคะแนนประเมินพฤติกรรม (Competency)	
รวมคะแนนประเมินผลประจำปีทั้งหมด	
สรุประดับผลงานของท่านปีนี้อยู่ในระดับ	

เอกสารควบคุม

CONTROLLED DOCUMENT

