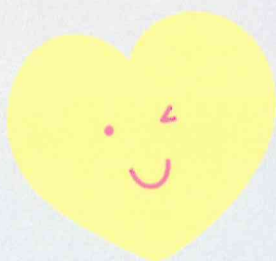




แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569



เทศบาลตำบลท่าม่วง
อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี



สำนักปลัดเทศบาล งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
โทร./โทรสาร 034613457
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : saraban@tmm-kan.go.th



ประกาศเทศบาลตำบลท่าม่วง
เรื่อง โครงสร้างและนโยบายการบริหารความเสี่ยง
แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าม่วง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

โดยที่สมควรให้เทศบาลตำบลท่าม่วง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงาน บรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลท่าม่วงกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ เทศบาลตำบลท่าม่วง จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลตำบลท่าม่วงขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหาร ราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง และการติดตามประเมินผล รวมทั้ง การรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้ เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลท่าม่วง ให้สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดตามแนบท้ายประกาศฉบับนี้)

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๙

(นายอิศณพงศ์ เข้มทอง)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าม่วง

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการที่จะแก้ไขหรือลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นภายในองค์กรจากสถานการณ์ความไม่แน่นอน การบริหารความเสี่ยงที่ดีจะทำให้องค์กรสามารถทำงานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยบุคคลในองค์กรจะต้องมีส่วนร่วมช่วยกันวิเคราะห์ ประเมินและทราบปัจจัยความเสี่ยงรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินการขององค์กร เพื่อกำหนดแนวทางในการวางแผนป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น หลีกเลี่ยงและควบคุมให้เหมาะสม เพื่อลดความเสียหายหรือสูญเสียให้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าม่วง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ นี้ ได้จัดทำจัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการในการดำเนินการของเทศบาลตำบลท่าม่วง โดยส่วนราชการต่างๆ ในสังกัดเทศบาลตำบลท่าม่วง ได้มีส่วนช่วยในการวิเคราะห์ ประเมิน กำหนดปัจจัยและผลกระทบของความเสี่ยง รวมทั้งได้กำหนดแนวทางและวิธีการแก้ไขและควบคุมภายในส่วนราชการและนำมาจัดทำแก้ไขและควบคุมภายในส่วนราชการและนำมาจัดทำเป็นแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรขึ้น

เทศบาลตำบลท่าม่วงหรือส่วนผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าม่วงจะให้ความสำคัญและนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ไปใช้เป็นเครื่องมือและแนวทางให้การดำเนินงานให้เกิดผลสำเร็จเพื่อประโยชน์ต่อองค์กรและประโยชน์ของประชาชนต่อไป

คณะผู้จัดทำ

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน เทศบาลตำบลท่าม่วง

สารบัญ

หน้า

บทที่ ๑	บทนำ	
	๑. หลักการและเหตุผล	๑
	๒. วัตถุประสงค์	๑
	๓. ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด กาญจนบุรี	๑
	๔. วิสัยทัศน์	๔
	๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๔
บทที่ ๒	แนวคิดและทฤษฎี	
	๑. ความหมายของการบริหารความเสี่ยง	๑
	๒. ประเภทของความเสี่ยง	๑
	๓. การประเมินความเสี่ยง	๒
	๔. ระดับของความเสี่ยง	๓
	๕. หลักการบริหารหรือจัดการความเสี่ยง	๓
บทที่ ๓	กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าม่วง	๑
บทที่ ๔	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (บส.๑ - บส.๓)	๑ - ๓
ภาคผนวก		
	- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ	ก
	- เอกสารประกอบการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฯ	ข

บทที่ ๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยวินัยการเงินและการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ได้กำหนดให้ส่วนราชการจะต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงกับการเงินและการคลังของส่วนราชการ และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นใช้บังคับในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จากกฎหมายและระเบียบดังกล่าวข้างต้นเทศบาลตำบลท่าม่วง ในฐานะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีภารกิจในการจัดบริการสาธารณะให้กับประชาชนในเขตพื้นที่จังหวัดกาญจนบุรี มีหน้าที่ในการจัดบริการโครงสร้างพื้นฐาน คุณภาพชีวิต การศึกษา ซึ่งมีเหตุที่จะสามารถทำให้เกิดความเสี่ยงในการใช้งบประมาณที่อาจจะนำไปใช้ประโยชน์อย่างไม่คุ้มค่า ไม่ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างเพียงพอ หรือเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติไม่ถูกต้องตามระเบียบ รวมทั้งระเบียบกฎหมายที่เป็นปัญหาต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งทำให้สิ่งที่กล่าวไว้ข้างต้น จึงเป็นความเสี่ยงที่องค์กรจะต้องมีการควบคุมไม่ให้เกิดขึ้นหรือทำให้เบาบางลงให้น้อยที่สุด

เทศบาลตำบลท่าม่วงจึงต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งเพื่อให้ส่วนราชการในสังกัดเทศบาลตำบลท่าม่วง ได้วางแผนงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อไป

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ทราบความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในองค์กร
๒. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงโดยใช้แนวทางในการจัดการความเสี่ยงเพื่อแก้ปัญหาและลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นโดยองค์กรให้ลดน้อยหรือหมดไป
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือขององค์กรในการติดตามความเสี่ยงของหน่วยงานภายในองค์กรและรายงานผลการดำเนินการให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ

ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลท่าม่วง

ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล

สำนักงานเทศบาลตำบลท่าม่วง ตั้งอยู่เลขที่ ๑๑๒๔/๕ หมู่ ๔ ตำบลท่าม่วง อำเภอท่าม่วงจังหวัดกาญจนบุรี อยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของจังหวัดกาญจนบุรี บนเส้นทางหลวงแผ่นดินสายที่ ๑๘ครอบคลุมพื้นที่บางส่วนของอำเภอท่าม่วง ประกอบด้วย หมู่ที่ ๑ บ้านวัดศรีโลหะราษฎร์บำรุง หมู่ที่ ๒ บ้านท่าม่วง และหมู่ที่ ๓ บ้านแขก มีพื้นที่ทั้งสิ้น ๔.๓ ตารางกิโลเมตร อยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครไปทางทิศตะวันตกประมาณ ๑๑๐ กิโลเมตร จังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ สุพรรณบุรี ราชบุรี นครปฐม มีเขตการปกครอง ดังนี้

ทิศเหนือ ตั้งแต่หลักเขตที่ ๑ ซึ่งอยู่ทางทิศใต้ของทางรถไฟสายกาญจนบุรี – ธนบุรีตรงฝั่งตะวันออกของคลองชลประทานจากหลักเขตที่ ๑ เลียบทางรถไฟสายกาญจนบุรี – ธนบุรี ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึงปากตะวันตกของทางเกวียน ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตตำบลท่าม่วงกับตำบลวังขนายซึ่งเป็นหลักเขตที่ ๒

ทิศตะวันออก จากหลักเขตที่ ๒ เลียบตามเลขทางเกวียนสายแบ่งเขตตำบลท่าม่วงกับตำบลวังขนายไปทางทิศใต้ถึงปากเหนือของทางเท้า มีแยกออกจากเส้นแบ่งเขตตำบลระยะทางยาว ๙๐๐ เมตร เป็นหลักเขตที่ ๓

ทิศใต้ จากหลักเขตที่ ๓ เป็นเส้นตรงไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ผ่านถนนสาย ๑๘ (กาญจนบุรี – บ้านโป่ง) ถึงฝั่งตะวันออกของแม่น้ำแม่กลอง

ทิศตะวันตก จากหลักเขตที่ ๔ เลียบตามฝั่งตะวันออกของแม่น้ำแม่กลองไปทางทิศเหนือฝั่งตะวันออกของคลองชลประทาน ไปทางทิศเหนือจนบรรจบกับหลักเขตที่ ๑

เทศบาลตำบลท่าม่วง แบ่งเขตการปกครอง ประกอบด้วย ๘ ชุมชน ดังนี้

- | | |
|----------------|--------------------|
| - ชุมชนศรีโลหะ | - ชุมชนยางโทนพัฒนา |
| - ชุมชนแสงชูโต | - ชุมชนหนองตาบ่ง |
| - ชุมชนริมน้ำ | - ชุมชนเกษตรผล |
| - ชุมชนโรงเจ | - ชุมชนบ้านแขก |

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิประเทศโดยทั่วไปของเทศบาลตำบลท่าม่วงเป็นที่ราบลุ่ม พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่อยู่อาศัยและเป็นพื้นที่พาณิชยกรรมบางส่วนเป็นพื้นที่เกษตรกรรมใช้ในปลูกพืชและปศุสัตว์ ฯลฯ

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ฤดูร้อน ระหว่าง กลางเดือนกุมภาพันธ์ถึงกลางเดือนพฤษภาคม มีลมฝ่ายใต้พัดมาปกคลุม ทำให้มีอากาศร้อนอบอ้าวทั่วไป โดยมีอากาศร้อนจัดอยู่ในเดือนเมษายน

ฤดูฝน ระหว่างกลางเดือนพฤษภาคม ถึงเดือนพฤศจิกายน ในระยะนี้เป็นช่วงที่ลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้พัดปกคลุม ทำให้มีฝนตกชุกโดยตกชุกที่สุดในเดือนกันยายน

ฤดูหนาว ระหว่างเดือนพฤศจิกายนถึงกลางเดือนกุมภาพันธ์ โดยในช่วงนี้ ความกดอากาศสูงจากประเทศจีนและลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือพัดปกคลุม ทำให้อากาศหนาวเย็นและความแห้งแล้งแผ่ปกคลุม

๑.๔ ลักษณะของดิน

ลักษณะดินโดยทั่วไปเป็นดินร่วนปนทราย ประมาณ ๗๕% ดินลูกรังประมาณ ๑๕ % ลักษณะดินในพื้นที่เป็นดินเหนียวประมาณ ๑๐ %

๑.๕ ลักษณะของแหล่งน้ำ

มีแหล่งน้ำที่ใช้สำหรับ อุปโภค-บริโภค จำนวน ๕ แห่ง แหล่งน้ำทั้ง ๕ แห่งเคยเป็นแหล่งน้ำที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติและเทศบาลได้ดำเนินการปรับปรุงก่อสร้างขึ้นใหม่เพื่อเพียงพอกับการอุปโภคและบริโภคของประชาชน ดังนี้

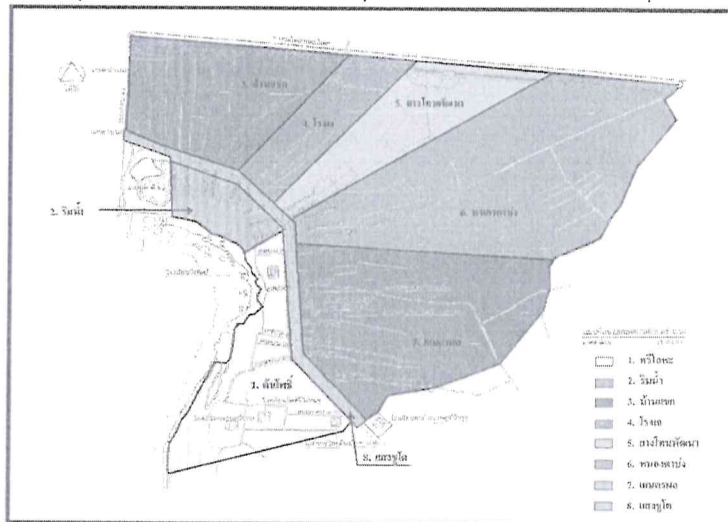
ลำห้วย	-	แห่ง	สระน้ำ	-	แห่ง
หนองน้ำ	-	แห่ง	บ่อน้ำตื้น	-	แห่ง
ลำคลอง	๑	แห่ง	บ่อบาดาล	๑	แห่ง
บึง	-	แห่ง	อ่างเก็บน้ำ	-	แห่ง
แม่น้ำ	๑	แห่ง	ฝาย	-	แห่ง
อื่นๆ (ระบุ)	-	แห่ง	เหมือง	-	แห่ง

๑.๖ ลักษณะของไม้และป่าไม้

ในเขตเทศบาลไม่มีป่าไม้ แต่มีต้นไม้ที่ชาวบ้านปลูกลักษณะของไม้เป็นไม้ยืนต้นผลัดใบ

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง



๒.๒ การเลือกตั้ง

เทศบาลตำบลท่าม่วง แบ่งเขตการเลือกตั้งเป็น ๒ เขต มีสมาชิกสภาเขตละ ๖ คน รวมทั้ง ๒ เขต มีจำนวนสมาชิกสภาทั้งสิ้น ๑๒ คน ซึ่งแบ่งได้ ดังนี้

- เขตเลือกตั้งที่ ๑ เริ่มต้นจากหลักเขตที่ ๑ เลี้ยวทางรถไฟสายตะวันตก (ธนบุรี - น้ำตกฯ) ไปทางทิศตะวันออกตามแนวเขตเทศบาลจนถึงหลักเขตที่ ๒ เลี้ยวขวาไปทางทิศใต้ข้ามหลวงแผ่นดินสาย ๓๒๓ (แสงชูโตสายใหม่) จนถึงถนนเทศบาลซอย ๒๕ เลี้ยวขวาไปตามถนนเทศบาลซอย ๒๕ ระยะทาง ๑,๒๐๐ เมตร เลี้ยวขวาทางทิศเหนือระยะทาง ๒๐๐ เมตร จรดถนนเทศบาลซอย ๒๑ เลี้ยวขวาไปตามซอยเทศบาล ๒๑ จนถึงทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๒๓ (แสงชูโตสายเก่า) เลี้ยวขวาไปตามทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๒๓ (แสงชูโตสายเก่า) จนถึงถนนเทศบาลซอย ๑๒ เลี้ยวไปตามถนนเทศบาลซอย ๑๒ จนถึงริมแม่น้ำแม่กลองสายเก่า เลี้ยวขวาเลียบริมแม่น้ำแม่กลองสายเก่าไปทางทิศตะวันตกตามแนวเขตเทศบาลจรดหลักเขตที่ ๕ ขึ้นไปทางทิศเหนือตามแนวเขตเทศบาลจรดหลักเขตที่ ๑

เขตเลือกตั้งที่ ๒ ...

- เขตเลือกตั้งที่ ๒ เริ่มจากหลักเขตที่ ๔ เลียบแม่น้ำแม่กลอง (สายเก่า) ขึ้นไปทางทิศเหนือถึงถนนเทศบาลซอย ๑๒ เลี้ยวขวาตามถนนเทศบาลซอย ๑๒ จนถึงทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๒๓ (แสงชูโตสายเก่า) เลี้ยวขวาไปทางทิศใต้ตามแนวทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๒๓ (แสงชูโตสายเก่า) ไปจนถึงถนนเทศบาลซอย ๒๑ เลี้ยวซ้ายไปตามถนนเทศบาลซอย ๒๑ ระยะทาง ๘๖๐ เมตร เลี้ยวขวาไปทางทิศใต้ระยะทาง ๒๐๐ เมตร จรดถนนเทศบาลซอย ๒๕ เลี้ยวซ้ายไปตามถนนเทศบาลซอย ๒๕ จนถึงซอย ๒๕/๘ แล้วเลี้ยวขวาไปตามถนนซอยเทศบาล ๒๕/๘ ตามเส้นแบ่งเขตเทศบาลตำบลท่าม่วงกับองค์การบริหารส่วนตำบลวังขนาย จนถึงหลักเขตที่ ๓ จากหลักเขตที่ ๓ ตามแนวเขตเทศบาลตำบลท่าม่วงจรดหลักเขตที่ ๔

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลท่าม่วงส่วนใหญ่ร่วมกิจกรรมทางการเมืองเสมอมาและประชาชนในเขตเทศบาลยังมีส่วนร่วมในการบริหารงาน การช่วยเหลืองานเทศบาล เสนอแนะในกิจกรรมของเทศบาลในการดำเนินงานต่างๆ เช่น การประชุมประชาคมในการจัดแผนพัฒนาเทศบาลประชุมประชาคมแก้ไขปัญหาความยากจน ฯลฯ

๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

เทศบาลตำบลท่าม่วง อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี

วิสัยทัศน์เทศบาลตำบลท่าม่วง

พัฒนาท่าม่วงให้น่าอยู่ มุ่งสู่ชุมชนให้เข้มแข็ง ส่งเสริมคุณภาพชีวิต พัฒนาเศรษฐกิจแบบยั่งยืน บริหารโปร่งใส ประชาชนร่วมมือ”

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

- พันธกิจ พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ
- เป้าประสงค์ ๑. เพื่อเสริมสร้าง ปรับปรุง พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้มีมาตรฐานและทั่วถึงเพียงพอ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- พันธกิจ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิต
- เป้าประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนได้ฝึกและพัฒนาอาชีพ ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น
๒. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านการศึกษา กีฬา และนันทนาการ

- พันธกิจ พัฒนาด้านการจัดการศึกษา กีฬา และนันทนาการ
- เป้าประสงค์ เพื่อเสริมสร้าง ปรับปรุง พัฒนาด้านการจัดการศึกษาให้แก่บุคลากรทางการศึกษา เด็ก เยาวชน และประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึง ส่งเสริมด้านกีฬา และนันทนาการแก่ประชาชนทุกระดับ ซึ่งจะเป็นการรองรับ การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ การจัดระเบียบสังคม การบริหารและการมีส่วนร่วม

- พันธกิจ พัฒนาการบริหารจัดการของเทศบาล และพัฒนาองค์กร
- เป้าประสงค์ ๑. เพื่อเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการของเทศบาล และการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพและดำเนินงานสอดคล้องกับความต้องการของทุกฝ่าย และส่งเสริมสนับสนุนเครือข่ายทุกภาคส่วนให้เกิดความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมในการทำงาน
๒. เพื่อส่งเสริม สนับสนุน โครงการ/กิจกรรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- พันธกิจ พัฒนาด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- เป้าประสงค์ เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรม มีความตระหนักในบทบาทหน้าที่ของพลเมืองดี และทำนุบำรุง อนุรักษ์สืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้เป็นเอกลักษณ์และคงอยู่คู่ท้องถิ่นสืบไป

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- พันธกิจ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- เป้าประสงค์ ๑. เพื่อพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๒. เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดความยั่งยืน และได้รับการดูแลฟื้นฟูอย่างต่อเนื่อง

บทที่ ๒ แนวคิดและทฤษฎี

ความหมายของการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ การวัดความสามารถที่จะดำเนินการให้วัตถุประสงค์ของงานประสบความสำเร็จภายใต้การตัดสินใจ งบประมาณ กำหนดเวลา และข้อจำกัดด้านเทคนิคที่เผชิญอยู่อย่างเช่น การจัดทำโครงการเป็นชุดของกิจกรรม ที่จะดำเนินการเรื่องใดเรื่องหนึ่งในอนาคต โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด มาดำเนินการให้ประสบความสำเร็จ ภายใต้กรอบเวลาอันจำกัด ซึ่งเป็นกำหนดการปฏิบัติการในอนาคต ความเสี่ยง จึงอาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอน และความจำกัดของทรัพยากร โครงการ ผู้บริหารโครงการจึงต้องจัดการความเสี่ยงของโครงการ เพื่อให้ปัญหาของโครงการลดน้อยลง และสามารถดำเนินการให้ประสบความสำเร็จ ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดบรรล่วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุไว้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุม เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กร มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การจัดการความเสี่ยง หรือ การบริหารความเสี่ยง (Risk management) คือ การจัดการความเสี่ยง ทั้งในกระบวนการในการระบุ วิเคราะห์ (Risk analysis) ประเมิน (Risk assessment) ตรวจสอบ และควบคุมความเสี่ยงที่สัมพันธ์กับกิจกรรม หน้าที่และกระบวนการทำงาน เพื่อให้องค์กรลดความเสียหายจาก ความเสี่ยงมากที่สุด อันเนื่องมาจากภัยที่องค์กรต้องเผชิญในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หรือเรียกว่า อุบัติภัย (Accident)

ประเภทของความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยง)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ การดำเนินนโยบายแผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ภาวะการณ์แข่งขัน ทรัพยากร สภาพแวดล้อม และภัย (Perill) อันส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร แหล่งที่มาของความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ สามารถจำแนกได้ ๒ ประเภท คือ **ปัจจัยความเสี่ยงภายนอก** ได้แก่ ภาวะการณ์การแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางการเมือง และ**ปัจจัยความเสี่ยงภายใน** ได้แก่ ปัจจัยภายในที่องค์กรสามารถควบคุมได้ แต่สามารถส่งผลกระทบหรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่ โครงสร้างองค์กร กระบวนการ และวิธีปฏิบัติงาน ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยี สำหรับการให้บริการ เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านการดำเนินการหรือการปฏิบัติงาน (Operation Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานทุกๆขั้นตอนขาดการกำกับดูแลที่ดี หรือขาดการควบคุมภายในที่ดี โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยของทรัพย์สิน

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ความเพียงพอ และความพร้อมของเงินทุนที่จะใช้ในการลงทุน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบต่างๆ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

๑. **โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)** หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๒. **ผลกระทบ (Impact)** หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ

การประเมินระดับความเสี่ยง

โอกาส (Likelihood/ Frequency) ผลกระทบ (Impact/ Consequence)	๑ เกิด ได้	๒ เกิดไม่ บ่อย	๓ อาจเกิดขึ้น ได้	๔ เกิดได้ บ่อย	๕ เกิดเกือบทุก ครั้ง
๑. เสียหายใหญ่หลวง	๕ (เหลือง)	๑๐ (ส้ม)	๑๕ (ส้ม)	๒๐ (แดง)	๒๕ (แดง)
๔ เสียหายรุนแรง	๔ (เหลือง)	๘ (เหลือง)	๑๒ (ส้ม)	๑๖ (ส้ม)	๒๐ (แดง)
๓ เสียหายปานกลาง	๓ (เขียว)	๖ (เหลือง)	๙ (เหลือง)	๑๒ (ส้ม)	๑๕ (ส้ม)
๒ เสียหายน้อย	๒ (เขียว)	๔ (เหลือง)	๖ (เหลือง)	๘ (เหลือง)	๑๐ (ส้ม)
๑ ไม่สำคัญ	๑ (เขียว)	๒ (เขียว)	๓ (เขียว)	๔ (เหลือง)	๕ (เหลือง)

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

หมายถึงสถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละ ปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๔ ระดับ ดังนี้

	๑) ต่ำ	๒) ปานกลาง	๓) สูง	๔) สูงมาก
ระดับความเสี่ยง	ระดับคะแนน	แทนด้วยแถบสี	ความหมาย	
ต่ำ	๑ - ๓	สีเขียว	ระดับที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม	
ปานกลาง	๔ - ๙	สีเหลือง	ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้	
สูง	๑๐ - ๑๖	สีส้ม	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป	
สูงมาก	๑๗ - ๒๕	สีแดง	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที	

หลักการบริหารหรือจัดการความเสี่ยง (การตอบสนองความเสี่ยง) (Principles of Risk Management) มี ๔ หลักการ ดังนี้

การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น มีความเสี่ยงระดับต่ำจนยอมรับได้ อาจจะไม่ต้องดำเนินการใดๆ เพิ่มเติม ทั้งนี้เนื่องจากต้นทุนการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นไม่คุ้มค่ากับความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับที่ต่ำอยู่แล้ว

การลดความเสี่ยง หรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่จะเกิดความเสียหาย ทำให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

การควบคุมความเสี่ยง แบ่งได้ ๔ ประเภท ดังนี้

๒.๑ การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก

๒.๒ การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อตรวจพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว

๒.๓ การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

๒.๔ การควบคุมเพื่อแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้องหรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต

การกระจายความเสี่ยง หรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นหรือองค์กรอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่มีระดับสูงมาก และองค์กรไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการหรือกิจกรรมนั้น

บทที่ ๓

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

จากหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานของรัฐที่จะต้องดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าม่วงดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยอำนาจตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มี การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวง การคลัง กำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่ม ศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชี ของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศ เป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ และอาศัยอำนาจตามในมาตรา ๔๘ เตรส แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้ง คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าม่วง ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าม่วง

ประกอบด้วย

๑. ปลัดเทศบาล	ประธานคณะทำงาน
๒. ปลัดเทศบาลตำบลท่าม่วง	คณะทำงาน
๓. รองปลัดเทศบาลตำบลท่าม่วง	คณะทำงาน
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะทำงาน
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะทำงาน
๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข	คณะทำงาน
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	คณะทำงาน
๘. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะทำงาน
๙. หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	คณะทำงานและเลขานุการ
๑๐. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าม่วง มาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ครบถ้วน โดยมีการ กำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ
๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จ ของเทศบาลตำบลท่าม่วงเพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองขาว เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ
๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลท่าม่วง เสนอนายกเทศมนตรีเป็นรายไตรมาส
๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นเหมาะสม
๘. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าม่วง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙
(บส.๑ - บส.๓)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าม่วง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑/๒๕๖๔ (สป)	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดระเบียบสังคม การบริหารและการมีส่วนร่วม	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	๕๐,๐๐๐	เพื่อฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	จำนวนผู้เข้ารับการ ฝึกอบรม ฝึกอบรม	สมาชิกอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพล เรือน (อปพร.)
๒/๒๕๖๔ (คลัง)	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดระเบียบสังคม การบริหารและการมีส่วนร่วม	โครงการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน เพิ่ม ประสิทธิภาพการจัดเก็บและ พัฒนารายได้	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อสำรวจข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูก สร้างสำหรับใช้เป็นข้อมูลในการ จัดทำเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีที่ดินฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	อัตราร้อยละ ๒๐ เพิ่มขึ้นของภาษีที่ จัดเก็บได้	จัดทำข้อมูลแผนที่ ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินให้ ครอบคลุมพื้นที่ ทั้งหมดเขตเทศบาล
๓/๒๕๖๔ (ศษ)	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดระเบียบสังคม การบริหารและการมีส่วนร่วม	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดศรีโลหะราษฎร์บำรุง	๒,๒๓๐,๘๐๐	เพื่อให้เด็กนักเรียนทุกคนได้รับ อาหารกลางวันครบถ้วน	เด็กนักเรียนมา อาหารรับประทาน	จัดหาอาหารกลางวัน ให้กับเด็กนักเรียนวัด ศรีโลหะราษฎร์บำรุง ปีละ ๒ภาคเรียน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔/๒๕๖๙ (สธ.)	ยุทธศาสตร์การพัฒนา เศรษฐกิจและส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการความร่วมมือการรณรงค์ ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าภายใต้ โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตาม พระปณิธานศตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าฟ้าฯ กรมพระศรีสวาง ค์วรมัน วรขัตติยราชนารี	๑๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนิน โครงการฯ เช่น ค่าวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ ในการอบรมฯ การขับเคลื่อนการ ดำเนินงานโรคพิษสุนัขบ้าในท้องถิ่น	จำนวนสุนัขบ้าลดลง	ฉีดป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้า ภายในเขต เทศบาลตำบลท่าม่วง
๕/๒๕๖๙ (สธ.)	ยุทธศาสตร์การพัฒนา เศรษฐกิจและส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการรณรงค์ควบคุมกำจัด แมลงและสัตว์นำโรค	๓๐,๐๐๐	ควบคุมและป้องกันโรคฯ ที่เกิดจาก สัตว์	จำนวนประชากรที่ เจ็บป่วยอันเกิดจาก สัตว์นำโรคมียา ลดลง	ประชาชนในเขต เทศบาลตำบลท่าม่วง
๖/๒๕๖๙ (กองช่าง)	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างวางท่อระบาย น้ำ (ขอย้ายหมู่บ้านเขมราข)	๑,๗๐๕,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงระบบระบายน้ำ	มีท่อระบายน้ำเพิ่ม ๑ สาย	วางท่อระบายน้ำ ขนาด ๕๐.๕๐ เมตร พร้อมบ่อพัก ค.ส.ล. ยาวรวม ๒๗๒.๐๐ เมตร และงานผิวทาง ค.ส.ล. หลังท่อ คัด เป็นพื้นที่ ค.ส.ล. ไม่ น้อยกว่า ๒๕๗.๐๐ ตารางเมตร ตาม แบบที่เทศบาล กำหนด

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓/๒๕๖๙ (กองช่าง)	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนน ค.ส.ล. และก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อมวางระบายน้ำร่องตัววี ค.ส.ล. ซอยหมู่บ้านชลประทาน	๑,๑๕๓,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัยใน การเดินทาง	มีถนนเพิ่ม ๑ สาย	ปรับปรุงผิวจราจร ค.ส.ล.กว้างไม่น้อยกว่า ๔.๐๐ เมตร ยกไม่ น้อยกว่า ๒๐๐.๐๐ เมตร หนาไม่น้อยกว่า ๐.๑๕ เมตร หรือคิด เป็นพื้นที่ผิวจราจร ค. ส.ล. ไม่น้อยกว่า ๕๕๑.๐๐ ตารางเมตร และงานก่อสร้างวาง ท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ขนาด .๐ ๐.๔๐ เมตร พร้อมท่อพักยาวรวม ไม่น้อยกว่า ๒๒๐.๐๐ เมตร พร้อมก่อสร้าง วางระบายน้ำร่องตัววี ค.ส.ล. ขนาดกว้างไม่ น้อยกว่า ๐.๕๐ เมตร ยาวรวมไม่น้อยกว่า ๑๕๓.๐๐ เมตร ตาม แบบที่เทศบาลกำหนด

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าม่วง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม /ภารกิจ อบท. ที่ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑/๒๕๖๙ (สป)	โครงการฝึกอบรม อาสาสมัครป้องกัน ภัยฝ่ายพลเรือน	เพื่อฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	งานป้องกัน สำคัญปกติ	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม น้อยไม่สอดคล้องกับ จำนวนเป้าหมายที่ กำหนดไว้	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	ปานกลาง ๓	ปานกลาง ๓	ปานกลาง (๓ X ๓) ๙	ยอมรับความเสี่ยง
๒/๒๕๖๙ (คลัง)	โครงการปรับปรุง ข้อมูลแผนที่ภาษี และทะเบียน ทรัพย์สิน เพิ่ม ประสิทธิภาพการ จัดเก็บและพัฒนา รายได้	เพื่อสำรวจข้อมูลที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างสำหรับใช้เป็นข้อมูล ในการจัดทำเกี่ยวกับ จัดเก็บภาษีที่ดินฯ ให้เกิด ประโยชน์สูงสุด	งานจัดเก็บรายได้ กองคลัง	ความรู้ ความเข้าใจ ของเจ้าหน้าที่สำรวจ ข้อมูล, ประชาชนไม่ ค่อยให้ความร่วมมือ หรือให้ข้อมูลเมื่อมีการ เปลี่ยนแปลงการใช้ ประโยชน์ให้ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	ปานกลาง ๓	สูง ๔	สูง (๓ X ๔) ๑๒	ใช้มาตรการการ เฝ้าระวัง
๓/๒๕๖๙ (ศษ.)	โครงการอุดหนุน อาหารกลางวัน โรงเรียนวัดศรีโลหะ ราษฎร์บำรุง	เพื่อให้เด็กนักเรียนทุกคน ได้รับอาหารกลางวันครบถ้วน	กองการศึกษา	บุคลากรสถานศึกษา สังกัด สพฐ. ไม่เข้าใจ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อขอรับการอุดหนุน งบประมาณ	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	ปานกลาง ๓	ปานกลาง ๓	ปานกลาง (๓ X ๓) ๙	ใช้มาตรการการ เฝ้าระวัง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม /ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔/๒๕๖๙ (สธ.)	โครงการความร่วมมือการรณรงค์ ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ภายใต้โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัย	เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ภายใต้โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัย	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	มีสุนัขจรจัดที่ไม่ สามารถจับมา ดำเนินการฉีดวัคซีน เป็นจำนวนมาก	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	น้อย ๒	น้อย ๒	น้อย X ๒) ๔	ใช้มาตรการการเฝ้า ระวัง
๕/๒๕๖๙ (สธ)	โครงการรณรงค์ ควบคุม กำจัดแมลง และสัตว์นำโรค	ควบคุมและป้องกันโรคฯ ที่ เกิดจากสัตว์	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ประชาชนยังขาด ความรู้ และบางส่วน ยังขาดความ ตระหนักถึงการสร้าง เสริมป้องกันสุขภาพ ตนเอง	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์	น้อย ๒	น้อย ๒	น้อย X ๒) ๔	ยอมรับความเสี่ยง
๖/๒๕๖๙ (กองช่าง)	โครงการก่อสร้างวาง ท่อระบายน้ำ (ซอย ท้ายหมู่บ้านเขมราช)	เพื่อปรับปรุงระบบระบายน้ำ	กองช่าง	การก่อสร้างอาจ ล่าช้าไม่ทันตาม สัญญาจ้าง	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์	ปานกลาง ๓	สูง ๔	สูง (๓ X ๔) ๑๒	ใช้มาตรการการเฝ้า ระวัง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม /ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๗/๒๕๖๙ (กองช่าง)	โครงการปรับปรุง ถนน ค.ส.ล. และ ก่อสร้างท่อระบาย น้ำ ค.ส.ล. พร้อมราง ระบายน้ำร่องตัววี ค.ส.ล. ซอยหมู่บ้าน ชลประทาน	เพื่อให้ประชาชนมีความ ปลอดภัยในการเดินทาง	กองช่าง	การก่อสร้างอาจ ล่าช้าไม่ทันตาม สัญญาจ้าง	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์	ปานกลาง ๓	สูง ๔	สูง (๓ X ๔) ๑๒	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าม่วง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑/๒๕๖๙ (สป.)	โครงการฝึกอบรม อาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน	การมีส่วนร่วมของ ประชาชนที่เข้าร่วมการ ฝึกอบรมมีจำนวนน้อย กว่ากลุ่มเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	ยอมรับความเสี่ยง	งานป้องกัน (สำนัก ปลัดเทศบาล)	ดำเนินการจัดการ ประชาสัมพันธ์รับสมัคร อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือนให้มากยิ่งขึ้น	จำนวนผู้เข้ารับ การฝึกอบรม	มกราคม - มีนาคม ๒๕๖๙	เน้นการ ประชาสัมพันธ์รับ สมัคร อบพร. ให้มาก ขึ้น ระบุถึง ความสำคัญของ อบ พร. และการเป็นจิต อาสาสาธารณะ
๒/๒๕๖๙ (คลัง)	โครงการปรับปรุงข้อมูล แผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน เพิ่ม ประสิทธิภาพการจัดเก็บ และพัฒนารายได้	ความรู้ ความเข้าใจของ เจ้าหน้าที่สำรวจข้อมูล , ประชาชนไม่ค่อยให้ ความร่วมมือหรือให้ ข้อมูลเมื่อมีการ เปลี่ยนแปลงการใช้ ประโยชน์ให้ถูกต้องและ เป็นปัจจุบัน	ใช้มาตรการการเฝ้า ระวัง	งานจัดเก็บรายได้ กองคลัง	ดำเนินการโดยเจ้าหน้าที่ ไม่ได้จ้างสำรวจ	อัตราร้อยละ ๒๐ เพิ่มขึ้นของภาษี ที่จัดเก็บได้	๓๐ กันยายน ๒๕๖๙	รายงานการสำรวจ ข้อมูลเป็นประจำทุก เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓/๒๕๖๙ (คข.)	โครงการอุดหนุนอาหาร กลางวันโรงเรียนวัดศรี โลหะราษฎร์บำรุง	บุคลากรสถานศึกษา สังกัด สพฐ. ไม่เข้าใจ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อขอรับการอุดหนุน งบประมาณ	ใช้มาตรการการเฝ้า ระวัง	กองการศึกษา	รายงานจำนวนนักเรียนใน ระบบให้เป็นปัจจุบัน	เด็กนักเรียนมี อาหาร รับประทาน	๓๐ กันยายน ๒๕๖๙	รายงานผลการใช้ จ่ายเงินอุดหนุน
๔/๒๕๖๙ (สธ.)	โครงการความร่วมมือ การณรงค์ป้องกันโรค พิษสุนัขบ้าภายใต้ โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	มีสุนัขจรจัดไม่สามารถ จับมาดำเนินการฉีด วัคซีนป้องกันพิษสุนัข บ้าได้	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ดำเนินการฉีดวัคซีน ป้องกันพิษสุนัขบ้าตาม ขั้นตอนโดยมีปศุสัตว์ ควบคุมดูแลการฉีดวัคซีน	จำนวนสุนัขที่ เป็นโรคพิษสุนัข บ้าลดลง	ดำเนินการฉีด วัคซีนเดือน มีนาคม - เมษายน ๒๕๖๙	มีการรวบรวมข้อมูล เพื่อติดตามและ รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๕/๒๕๖๙ (สธ)	โครงการรณรงค์ควบคุม กำจัดแมลงและสัตว์นำ โรค	ประชาชนยังขาด ความรู้ และบางส่วน ยังขาดความตระหนัก ถึงการสร้างเสริม ป้องกันสุขภาพตนเอง	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ การป้องกันการเกิดโรค จากสัตว์	จำนวน ประชากรที่ เจ็บป่วยอันเกิด จากสัตว์นำโรค มีจำนวนลดลง	มีนาคม - กรกฎาคม ๒๕๖๙	รายงานผลหลังเสร็จ โครงการ

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖/๒๕๖๙ (กองช่าง)	โครงการก่อสร้างวางท่อ ระบายน้ำ (ซอยท้าย หมู่บ้านเขมราข)	การก่อสร้างอาจล่าช้า ไม่ทันตามสัญญาจ้าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ควบคุมงานให้เป็นไปตาม สัญญาจ้าง	มีท่อระบายน้ำ เพิ่ม ๑ สาย	กุมภาพันธ์ - กันยายน ๒๕๖๙	รายงานการควบคุม งานประจำวันและ สัปดาห์
๗/๒๕๖๙ (กองช่าง)	โครงการปรับปรุงถนน ค.ส.ล. และก่อสร้างท่อ ระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อม วางระบายน้ำร่องตัววี ค.ส.ล. ซอยหมู่บ้าน ชลประทาน	การก่อสร้างอาจล่าช้า ไม่ทันตามสัญญาจ้าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ควบคุมงานให้เป็นไปตาม สัญญาจ้าง	มีถนนเพิ่ม ๑ สาย	กุมภาพันธ์ - กันยายน ๒๕๖๙	รายงานการควบคุม งานประจำวันและ สัปดาห์

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
(บส.1 - บส.3)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าม่วง
กำหนดขอแบบประเมินระดับต้นผู้ทรงคุณวุฒิ/ขอใบอนุญาต/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
		เทศบัญญัติโครงการความ ร่วมมือการรณรงค์ป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้าภายใต้ โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้า ฟ้าฯ กรมพระศรีสวาง ควัฒน วรขัตติยราชนารี	๑๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็น ค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินโครงการฯ เช่นค่าวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการ อบรมฯการ ขับเคลื่อนการ ดำเนินงานโรคพิษ สุนัขบ้าในท้องถิ่น	จำนวนสุนัขบ้า ลดลง	ฉีดป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้าภายในเขต เทศบาลตำบลท่าม่วง

--	--	--	--	--	--	--

ลายมือชื่อ.....
 ตำแหน่ง
 วันที่.....

(นางสาวสุณิษา...)
 (นางสาวสุณิษา...)
 (นางสาวสุณิษา...)

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

คำอธิบายแบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

- (๑) ชื่อ อบต.
- (๒) ปังประมาณในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) รหัสความเสี่ยงตามลำดับจำนวนความเสี่ยงโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบต. ที่สำคัญ
- (๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ โดยระบุโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบต. ที่จัดทำขึ้นเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์หรือภารกิจใดของ อบต.
- (๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบต. ที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์/ภารกิจ อบต. (โดยระบุโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบต. ทั้งหมด หรือโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบต. ที่มีความเสี่ยง หรือโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบต. ที่มีความเสี่ยงสูง ตามนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น)
- (๖) จำนวนเงินงบประมาณโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบต. ตาม (๕) (ถ้ามี)
- (๗) วัตถุประสงค์โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบต. ตาม (๕)
- (๘) ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบต. ตาม (๕)
- (๙) เป้าหมายที่ต้องการสูงสุดของโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบต.
- (๑๐) ลายมือชื่อผู้บริหารท้องถิ่น
- (๑๑) ตำแหน่งผู้บริหารท้องถิ่น
- (๑๒) วันเดือนปีที่ลงนาม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าม่วง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
	โครงการความ ร่วมมือการรณรงค์ ป้องกันโรคพิษสุนัข บ้าภายใต้โครงการ สัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยๆ	เพื่อป้องกัน โรคพิษสุนัข บ้าภายใต้ โครงการสัตว์ ปลอดโรคคน ปลอดภัย	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	มีสุนัขจรจัดที่ไม่ สามารถจับมา ดำเนินการฉี วัคซีนเป็น จำนวนมาก	ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ใช้มาตรการเฝ้า ระวังโดย กำหนดข้อมูล ต้องมีการเก็บ รวม วิเคราะห์/การ แจ้งเตือนการ ดำเนินการเมื่อ เหตุการณ์ เกิดขึ้น

ลายมือชื่อ.....

ตำแหน่ง(นางสาวธัญญะพร...สวัสดิ์ทิพย์)... ..

วันที่.....รองอธิบดีในศบค.จังหวัดสุพรรณบุรี.....

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

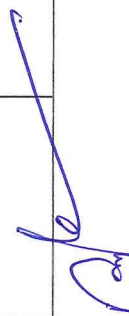
ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าม่วง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
	โครงการความ ร่วมมือการรณรงค์ ป้องกันโรคพิษสุนัข บ้าภายใต้โครงการ สัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากโรค พิษสุนัขบ้า	มีสุนัขจรจัด ไม่สามารถ จับมา ดำเนินการ ฉีดวัคซีน ป้องกันพิษ สุนัขบ้าได้	ใช้มาตรการเฝ้า ระวังโดยกำหนด ข้อมูลที่ต้องมี การรวบรวม วิเคราะห์/การ แจ้งเตือน/การ ดำเนินการเมื่อ เหตุการณ์เกิดขึ้น	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ดำเนินการฉีดวัคซีน ป้องกันพิษสุนัขบ้าตาม ขั้นตอนโดยมีปศุสัตว์ ควบคุมดูแลการฉีดวัคซีน	จำนวนสุนัขที่ เป็นโรคพิษ สุนัขบ้าลดลง	ดำเนินการ ฉีดวัคซีน เดือน มีนาคม - เมษายน ๒๕๖๔	มีการรวบรวม ข้อมูลเพื่อติดตาม และรายงานให้ ผู้บริหารทราบ

ลายมือชื่อ.....
 ตำแหน่ง(นางสาวสัญญาพร.สวัสดิ์พจน์ชัย).....
 วันที่.....เดือน.....ปี.....
 ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าม่วง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัส ความเรียง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๐๑/๒๕๖๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ และส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการรณรงค์ควบคุมกำจัด แมลงและสัตว์นำโรค	๓๐,๐๐๐	ควบคุมและป้องกัน โรคที่เกิดจากสัตว์	จำนวนประชากรที่ เจ็บป่วยอันเกิดจาก สัตว์นำโรครมีจำนวน ลดลง	ประชาชนในเขตเทศบาล ตำบลท่าม่วง



ลายมือชื่อ.....(นางสาวณัฐพร...สวัสดิ์เพ็ญชัย)...
ตำแหน่งรองปลัดเทศบาล รักษาการแทน..
วันที่.....เดือน.....ปี.....

คำอธิบายแบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าม่วง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๑/๒๕๖๔	โครงการรณรงค์ ควบคุมกำจัดแมลง และสัตว์นำโรค	ควบคุมและ ป้องกันโรคที่ เกิดจากสัตว์	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ประชาชนยังขาด ความรู้และบางส่วน ยังขาดความ ตระหนักถึงการ สร้างเสริมป้องกัน สุขภาพตนเอง	ด้านกลยุทธ์	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง

(นางสาวธัญญาพร / สวัสดิ์พานิชย์)

ลายมือชื่อ.....รองปลัดเทศบาล.รักษาราชการแทน
ตำแหน่งผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
วันที่.....เดือน.....พ.ศ.

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าม่วง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๑/๒๕๖ ๙	โครงการรณรงค์ควบคุม กำจัดแมลงและสัตว์นำ โรค	ประชาชนยัง ขาดความรู้ และบางส่วน ยังขาดความ ตระหนักถึง การส่งเสริม ป้องกัน สุขภาพตนเอง	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	ประชุมสัมมนาให้ความรู้การ ป้องกันโรคจากสัตว์	จำนวน ประชากรที่ เจ็บป่วยอันเกิด จากสัตว์นำโรครมี จำนวนลดลง	มี.ค - ก.ค ๖๔	รายงานผลหลังเสร็จ โครงการ

(นางสาวฉัฐพร สุวิทย์พานิชย์)

ลายมือชื่อ.....
 ตำแหน่ง
 วันที่.....เดือน.....พ.ศ.

กองช่าง
(บส.1 - บส.3)

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑/๒๕๖๙ (กองช่าง)	ยุทธศาสตร์ด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างวางท่อ ระบายน้ำ (ซอยท้ายหมู่บ้าน เขมราฐ)	1,705,000	เพื่อปรับปรุงระบบระบาย น้ำ	มีท่อระบายน้ำ เพิ่ม 1 สาย	วางท่อระบายน้ำ ขนาด Ø0.80 เมตร พร้อมบ่อบัก ค.ส.ล. ยาวรวม 272.00 เมตร และงานผิวทาง ค.ส.ล. หลังท่อ คิดเป็น พื้นที่ ค.ส.ล. ไม่น้อยกว่า 297.00 ตาราง เมตร ตามแบบที่เทศบาลกำหนด
๒/๒๕๖๙ (กองช่าง)	ยุทธศาสตร์ด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนน ค.ส.ล. และก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค. ส.ล. พร้อมวางระบายน้ำร่อง ตัววี ค.ส.ล. ซอยหมู่บ้าน ชลประทาน	1,153,000	เพื่อให้ประชาชนมีความ ปลอดภัยในการเดินทาง	มีถนนเพิ่ม 1 สาย	ปรับปรุงผิวจราจร ค.ส.ล. กว้างไม่น้อยกว่า 4.00 เมตร ยาวไม่น้อยกว่า 200.00 เมตร หนาไม่น้อยกว่า 0.15 เมตร หรือคิดเป็น พื้นที่ผิวจราจร ค.ส.ล. ไม่น้อยกว่า 541.00 ตารางเมตร และงานก่อสร้างวางท่อระบาย น้ำ ค.ส.ล. ขนาด Ø 0.40 เมตร พร้อมบ่อ พักยารวมไม่น้อยกว่า 220.00 เมตร พร้อมก่อสร้างรางระบายน้ำร่องตัววี ค.ส.ล. ขนาดกว้างไม่น้อยกว่า 0.50 เมตร ยาวรวม ไม่น้อยกว่า 183.00 เมตร ตามแบบที่ เทศบาลกำหนด

(ลงชื่อ)

(นายกษิภัท ทรงประกอบ)

ผู้อำนวยการกองช่าง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑/๒๕๖๙ (กองช่าง)	โครงการก่อสร้าง วางท่อระบายน้ำ (ซอยท้ายหมู่บ้าน เขมราข)	เพื่อแก้ไขระบบระบายน้ำ	กองช่าง	การก่อสร้างอาจ ล่าช้าไม่ทันตาม สัญญาจ้าง	ด้านกลยุทธ์	๓	๔	๑๒	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง
๒/๒๕๖๙ (กองช่าง)	โครงการปรับปรุง ถนน ค.ส.ล. และ ก่อสร้างท่อ ระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อมวาง ระบายน้ำร่องตัว ค.ส.ล. ซอย หมู่บ้าน ชลประทาน	เพื่อให้ประชาชนมีความ ปลอดภัยในการเดินทาง และเพื่อแก้ไขระบบ ระบายน้ำ	กองช่าง	การก่อสร้างอาจ ล่าช้าไม่ทันตาม สัญญาจ้าง	ด้านกลยุทธ์	๓	๔	๑๒	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง

(ลงชื่อ)



(นายกษิภัท ทรงประกอบ)

ผู้อำนวยการกองช่าง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าม่วง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑/๒๕๖๙ (กองช่าง)	โครงการก่อสร้างวาง ท่อระบายน้ำ (ซอย ท้ายหมู่บ้านเขมราฐ)	การก่อสร้างอาจ ล่าช้าไม่ทันตาม สัญญาจ้าง	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญาจ้าง	มีท่อระบายน้ำ เพิ่ม ๑ สาย	ก.พ.-ก.ย.๖๙	รายงานการควบคุม งานประจำวันและ สัปดาห์
๒/๒๕๖๙ (กองช่าง)	โครงการปรับปรุง ถนน ค.ส.ล. และ ก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อมวาง ระบายน้ำร่องตัววิ ค. ส.ล. ซอยหมู่บ้าน ชลประทาน	การก่อสร้างอาจ ล่าช้าไม่ทันตาม สัญญาจ้าง	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญาจ้าง	มีถนนเพิ่ม ๑ สาย	ก.พ.-ก.ย.๖๙	รายงานการควบคุม งานประจำวันและ สัปดาห์

(ลงชื่อ)

(นายเกษิภท พรประกอบ)
 ผู้อำนวยการกองช่าง