



# ANNUAL REPORT 2018



# CRANE FOR BETTER FUTURE

เครนเพื่ออนาคตที่ดีกว่า

**C - Care** ใส่ใจทุกขั้นตอนการบริการ

**R - Responsibility** มีความรับผิดชอบสูงสุด

**A - Alliance** เป็นพันธมิตรกับทุกกลุ่มธุรกิจ

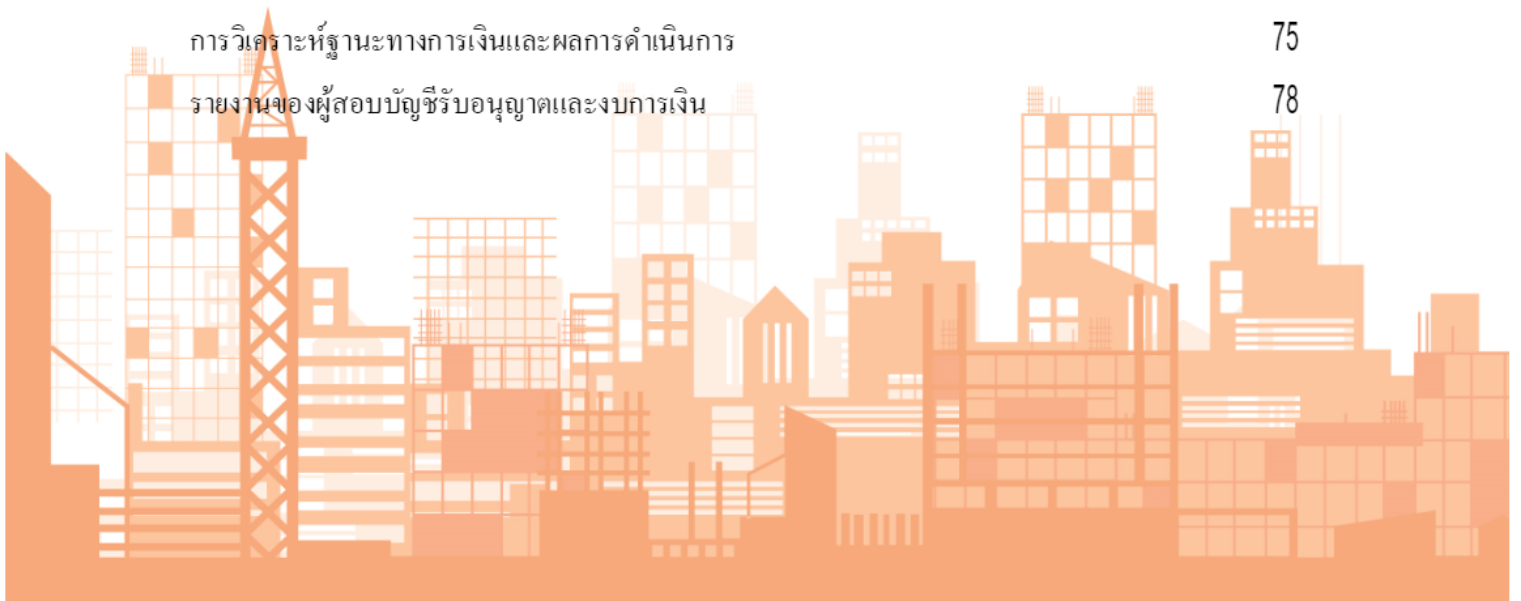
**N - Novelty** สร้างสรรค์สิ่งใหม่ที่ดีกว่า

**E - Ethics** มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

## สารบัญ

## หน้า

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| วิสัยทัศน์/พันธกิจ                                                       | 1  |
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                                                    | 2  |
| สารจากประธานกรรมการ                                                      | 3  |
| สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                            | 4  |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                                  | 5  |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                                           | 7  |
| นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                                           | 9  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                                    | 12 |
| ปัจจัยความเสี่ยง                                                         | 24 |
| โครงสร้างการถือหุ้น                                                      | 26 |
| โครงสร้างการบริหารจัดการ                                                 | 27 |
| การกำกับดูแลกิจการ                                                       | 41 |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม                                                    | 52 |
| การควบคุมภายใน                                                           | 56 |
| นโยบายการจ่ายปันผล                                                       | 57 |
| รายการระหว่างกัน                                                         | 57 |
| รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน                      | 62 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท | 64 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย                                  | 74 |
| การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ                              | 75 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน                                | 78 |



## วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างงานฐานรากครบวงจร และให้บริการด้านเครื่องจักรกลขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานสากล โดยเน้นการทำงานที่ปลอดภัยมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงเวลาและมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

## พันธกิจ

- ยกระดับการให้บริการที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและคู่ค้าในเชิงธุรกิจ
- สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรโดยการจัดหาบริการที่มีมาตรฐานและเหมาะสมกับลักษณะงานของลูกค้า
- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยของเครื่องจักรจากต่างประเทศเข้ามาพัฒนาใช้ในประเทศไทย
- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการสู่ระดับสากลให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้าและบุคคลทั่วไปทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ
- การสร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานด้วยระบบ QEHS
- พัฒนาคุณภาพชีวิต และเพิ่มศักยภาพในการทำงาน โดยการฝึกอบรมบุคลากรในองค์กร อย่างต่อเนื่อง
- ช่วยเหลือสังคม โดยเริ่มจากชุมชนใกล้เคียงไปสู่ระดับประเทศ



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | 2559      | + / -   | 2560      | + / -     | 2561      | + / -   |
|---------------------------------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|
|                                             | งบการเงิน | (%)     | งบการเงิน | (%)       | งบการเงิน | (%)     |
|                                             | รวม       |         | รวม       |           | รวม       |         |
| <b>งบดุล</b>                                |           |         |           |           |           |         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนรวม                       | 357.66    | -17.43  | 467.31    | +30.66    | 532.61    | +13.97  |
| สินทรัพย์รวม                                | 2,885.20  | +3.46   | 2,935.74  | +1.75     | 2,808.16  | -4.35   |
| หนี้สินหมุนเวียนรวม                         | 915.04    | +58.85  | 968.15    | +5.81     | 1,145.73  | +18.34  |
| หนี้สินรวม                                  | 1,804.36  | +26.19  | 1,701.27  | -5.71     | 1,736.99  | +2.10   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                           | 1,080.84  | -20.44  | 1,234.47  | +14.21    | 1,071.17  | -13.23  |
| <b>งบกำไรขาดทุน</b>                         |           |         |           |           |           |         |
| รายได้จากการขาย                             | 219.59    | -37.12  | 269.52    | +22.74    | 261.54    | -2.96   |
| รายได้จากการให้บริการเช่าและขนส่ง           | 421.19    | -18.19  | 550.96    | +30.81    | 372.44    | -32.40  |
| รายได้จากการบริการรับเหมา (เข็มเจาะ)        | 9.56      | 100.00  | 336.87    | +3,423.74 | 271.71    | -19.34  |
| รายได้รวม                                   | 659.93    | -26.85  | 1,182.68  | +79.21    | 971.10    | -17.89  |
| กำไรขั้นต้น                                 | (19.41)   | -88.05  | 230.39    | +1,286.97 | (11.17)   | -104.85 |
| EBITDA                                      | 113.79    | -60.46  | 417.03    | +266.49   | 210.88    | -49.43  |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                           | (280.13)  | -519.89 | 30.42     | +110.86   | (163.30)  | -636.82 |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                  |           |         |           |           |           |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                   | 0.39      |         | 0.48      |           | 0.46      |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.67      |         | 1.38      |           | 1.62      |         |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)      | -2.47     |         | 1.40      |           | -1.59     |         |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)                 | -25.92    |         | 2.46      |           | -15.25    |         |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                        | -2.98     |         | 19.91     |           | -1.23     |         |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                          | -42.45    |         | 2.57      |           | -16.82    |         |

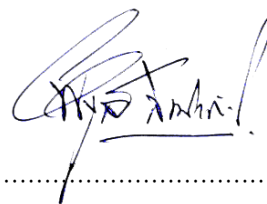
## สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 เป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจค่อนข้างมาก ถึงแม้ธุรกิจงานฐานราก จะได้รับความไว้วางใจจากผู้รับเหมาก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู มูลค่างานเกือบ 500.0 ล้านบาท แต่ผลจากการที่ภาครัฐไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างได้ โครงการต้องล่าช้าออกไปจากต้นปี 61 กว่าที่บริษัทจะเข้าดำเนินการได้ ก็เดือนกันยายน 2561 ทำให้การรับรู้รายได้ของงานฐานรากต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้มาก ในขณะที่บริษัทต้องลงทุนเตรียมพร้อมทั้งเรื่องเครื่องจักร และบุคลากร แยกต้นทุนมาโดยตลอด ประกอบกับธุรกิจให้เช่าเครื่องจักรกลหนัก ก็มีการเลื่อนงานออกไป ส่งผลให้ผลประกอบการเป็นลบ

อย่างไรก็ตามรายรับจากงานรถไฟฟ้าทั้ง 2 สายที่ล่าช้า และงานให้เช่าเครื่องจักร ที่เลื่อนงานออกไป ก็จะมาเป็นรายรับที่จะรับรู้ได้ในปี 2562 และบริษัทก็มีนโยบายที่ชัดเจนในการผลักดันธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก ให้เป็นธุรกิจที่ทำรายได้หลักให้กับบริษัทต่อไปในอนาคต ส่วนธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก จะต้องมีการบริหารเครื่องจักรให้สอดคล้องกับความสามารถในการหารายได้ โดยการทยอยจำหน่ายเครื่องจักรออกไป

ในนามคณะกรรมการ ขอยืนยันว่าจะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการฝ่าฟันปัญหา อุปสรรค โดยร่วมมือกับทีมผู้บริหารในการผลักดันและพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ภายใต้การกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเต็มกำลังความสามารถ และขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา



(ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร)

ประธานกรรมการ



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 ธุรกิจรับเหมางานฐานราก มีแนวโน้มที่ค่อนข้างดี เมื่อบริษัทได้รับงานเจาะเข็มในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และสีชมพู ตั้งแต่ต้นปี มูลค่างานกว่า 500.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เตรียมเครื่องจักรและบุคลากร รองรับงานนี้เต็มที่ แต่ผลจากความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่การก่อสร้าง กว่าที่จะทยอยเข้าทำงานได้ก็เดือนกันยายน 2561 ทำให้บริษัทต้องแบกรับต้นทุนทั้งค่าเสื่อมราคา ค่าแรงงาน และดอกเบี้ย โดยที่ไม่มีรายได้เข้ามา ประกอบกับการที่บริษัทเพิ่งเริ่มต้นในธุรกิจรับเหมางานฐานราก เมื่อปี 2560 ยังไม่มีงานรองรับมากพอที่จะเหลื่อมมาทำในปี 2561 เมื่อพบกับสถานการณ์ โครงการใหม่ล่าช้าออกไป จึงไม่สามารถหางานมารองรับได้ทัน ส่งผลให้รายรับต่ำกว่าเป้าหมายมาก ในขณะที่ต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งถือเป็นบทเรียนสำคัญที่บริษัทต้องเรียนรู้และหาวิธีรับมือให้ได้ ในส่วนของธุรกิจให้บริการงานเช่าเครื่องจักรกลหนัก ก็ยังคงมีงานเข้ามาต่อเนื่อง แต่ราคาค่าเช่าลดลง ทำให้ต้องทำงานมากขึ้น เพื่อให้ได้รายรับเท่าเดิม ประกอบกับความเสี่ยงจากการเลื่อนงานออกไปก็ยังคงมีอยู่ ซึ่งในปี 2561 ก็มีงานถูกเลื่อนไปทำในปี 2562 เกือบ 100.0 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทมีผลประกอบการขาดทุน 163.3 ล้านบาท ในขณะที่บริษัท มีค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย กว่า 320.0 ล้านบาท

ในปี 2562 การลงทุนในธุรกิจรับเหมางานฐานราก (เจาะเข็ม) ยังคงมีอยู่โดยเฉพาะในส่วนของอุปกรณ์ ที่จำเป็นต้องจัดให้มีครบชุด เพื่อลดการเช่าจากบุคคลภายนอก เพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ในส่วนของธุรกิจงานให้บริการงานเช่า บริษัทยังคงชะลอการลงทุนเน้นการบริหารเครื่องจักรที่มีอยู่แล้วให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความสามารถในการหารายได้มากขึ้น ด้วยการขายเครื่องจักรออกไป ลดค่าเสื่อมราคา รวมถึงภาระหนี้และดอกเบี้ย ซึ่งในปี 2561 ก็ได้มีผู้สนใจซื้อเครื่องจักรขนาดใหญ่หลายราย แต่เนื่องจากมูลค่าเครื่องจักรค่อนข้างสูง ผู้ซื้อต้องใช้เวลาคะแนนเงินทุนรองรับ ในระหว่างนี้บริษัทก็ยังคงเร่งหางานรองรับเครื่องจักรเหล่านี้อย่างเต็มที่ด้านงานขายเครื่องจักร ยังคงร่วมมือกับ XCMG อย่างใกล้ชิดในการขายสินค้าเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้างประเภทต่างๆเพิ่มเติม นอกเหนือจากรถเครน (Truck Crane) และรถขุดเจาะ (Drilling Rig) ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนในการผลักดันการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่ใช้ในการวางท่อก๊าซ ของ XCMG ให้กับผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ได้รับงานวางท่อก๊าซจากกลุ่ม ปตท. มูลค่ากว่า 600.0 ล้านบาท ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นในตัวสินค้า XCMG ในวงกว้างขึ้นและเพิ่มโอกาสในการขายให้กับบริษัทมากขึ้น เนื่องจากการเป็นการทำงานบริเวณริมถนนทางหลวง มีรถสัญจรไปมามากมาย ถือเป็นการประชาสัมพันธ์สินค้าอย่างดี



(นายไชย แพร่งสี)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน คือ นายวัชรินทร์ ดวงดารา นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ และนางวีระวรรณ บุญขวัญ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแล โดยในรอบปีบัญชี 2561 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งในการประชุมได้ให้ผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเข้าชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

### 1. สอบทานให้มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชีรวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ และรับทราบข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

### 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก เช่น รายงานการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในสำหรับปี 2561 และพิจารณาแผนการตรวจสอบ ตลอดจนรับทราบผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้เสนอฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาปรับปรุงแก้ไขตามควรแก่กรณี รวมทั้งติดตามผลความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

### 3. สอบทานความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

รับทราบและทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานสำหรับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงสำหรับแผนการลงทุน เป็นต้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รับทราบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมพิจารณา คัดเลือก และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ให้แต่งตั้ง นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4917 หรือ นายเทอดทอง เทพมังกร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3787 หรือ นางสาวชุติมา วงษ์ศราพันธชัย ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9622 หรือ นายบุญเกษม สารกลีน ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 11888 แห่งบริษัท พีวี ออดิท จำกัด หรือผู้สอบบัญชี

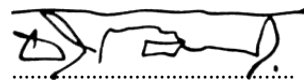


ท่านอื่นภายในสำนักงานเดียวกัน เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบและสอบทานของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอ  
จำนวนเงินค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2562

6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯในรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่ผู้สอบบัญชีได้  
เปิดเผยในงบการเงินรวม ซึ่งโดยทั่วไปรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไปที่เกิดขึ้น สำหรับ  
รายการที่เกิดขึ้นระหว่างกลุ่มบริษัทกับกรรมกรนั้นเป็นไปตามสัญญาและข้อตกลงที่มีระหว่างกัน และในส่วนของเงินกู้ยืม  
นั้นเป็นไปเพื่อเสริมสภาพคล่องโดยไม่มีการคดโกงเบี้ย

คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เชื่อถือ  
ได้ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และ  
ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายวัชรินทร์ ดวงดารา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | : บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CRANE”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ชื่อภาษาอังกฤษ             | : Chu Kai Public Company Limited                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ประกอบธุรกิจ               | : ให้บริการเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์ที่มีขนาดใหญ่<br>: เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักรกลใหม่ ประเภทรถเครน ยี่ห้อ XCMG จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย<br>: จำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วสำหรับงานก่อสร้าง การยกและขนย้าย รวมถึงการขนส่ง<br>: ให้บริการรับเหมางานก่อสร้างงานฐานราก เสาเข็มเจาะ<br>: ให้บริการงานขนถ่ายสินค้า ด้วยเครื่องจักรกลหนัก ในกิจการท่าเทียบเรือบ้านนาเกลือ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง                               |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | : 44/88 หมู่ที่ 1 ตำบล ศิริษะจรเข้ใหญ่ อำเภอ บางเสาธง จังหวัด สมุทรปราการ 10570                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ที่ตั้งบริษัทย่อย          | : บริษัท เดอะเครน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”)<br>44/88 หมู่ที่ 1 ตำบล ศิริษะจรเข้ใหญ่ อำเภอ บางเสาธง จังหวัด สมุทรปราการ 10570<br>: บริษัท เดอะเครน แพลมมิง จำกัด (“TCL”)<br>195/95 หมู่ 95 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230<br>: บริษัท เดอะเครน ระยอง จำกัด (“TCR”)<br>4/2 หมู่ 4 ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180<br>: บริษัท เดอะเครน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด (“TCH”)<br>44/88 หมู่ที่ 1 ตำบล ศิริษะจรเข้ใหญ่ อำเภอ บางเสาธง จังหวัด สมุทรปราการ 10570 |
| Home Page                  | : <a href="http://www.chukai.co.th">www.chukai.co.th</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| เลขทะเบียนบริษัทฯ          | : 0107548000412                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| โทรศัพท์                   | : 0-2715-0000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| โทรสาร                     | : 0-2715-0055                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ทุนจดทะเบียน               | : 1,044,637,027.00 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ทุนเรียกชำระแล้ว           | : 757,057,874.00 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
Mail Room ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน)  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9380 โทรสาร 0-2009-9476

ผู้สอบบัญชี : บริษัท พีวี ออดิท จำกัด  
ชั้น 14 อาคารว่องวานิช บี 100-19 ถนนพระราม 9  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2645-0080 โทรสาร 0-2645-0020

ที่ปรึกษากฎหมาย : คุณพลกฤษณ์ กฤษณสุวรรณ  
เลขที่ 85/1 ซอยประชาอุทิศ 54 แยก 1 แขวงบางมด  
เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ 0-2539-0410 โทรสาร 0-2539-0411

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทฯ เมื่อปี 2533 โดยมี คุณธงไชย เพ็ชรรังสี เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักและอะไหล่ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนักสำหรับยก ประกอบ ติดตั้ง และเคลื่อนย้ายเครื่องจักร วัสดุหรืออุปกรณ์ที่มีขนาดใหญ่ หรือมีน้ำหนักมาก ซึ่งต่อมา เมื่ออุตสาหกรรมต่างๆ มีการขยายตัว ส่งผลให้มีความต้องการใช้เครื่องจักรกลหนักเพิ่มขึ้น จึงได้มีการจัดตั้งกลุ่มบริษัท เดอะเกรน เพื่อรองรับงานตามแหล่งอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้ ปี 2535 จัดตั้ง บริษัท เดอะเกรน แพลมฉบับ จำกัด (“TCL”) ที่ อ. ศรีราชา จ.ชลบุรี ปี 2537 จัดตั้งบริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด (“TCR”) ที่ อ.บ้านค่าย จ.ระยอง และ ปี 2539 จัดตั้ง บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด (“TCH”) ที่ บริเวณรังสิต จ.ปทุมธานี เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยเฉพาะในเขตอุตสาหกรรมต่างๆ

นอกจากการจัดตั้งกลุ่มบริษัทเดอะเกรนแล้ว ในปี 2540 ยังได้มีการจัดตั้ง บริษัท ชูโก จำกัด ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วจากต่างประเทศสำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้า รวมถึงการให้บริการซ่อมและจำหน่ายอะไหล่ให้กับบริษัทภายในกลุ่มและลูกค้าทั่วไป ต่อมาในปี 2547 กลุ่มบริษัท ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและ ดำเนินงานของกลุ่มบริษัทใหม่ โดยให้ บริษัท ชูโก จำกัด เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เดอะเกรน แพลมฉบับ จำกัด (“TCL”) บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด (“TCR”) บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด (“TCH”) ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นแล้ว ในปี 2548 ได้แปรสภาพเป็น บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) (“CRANE” หรือ บริษัทฯ ) และ ในปี 2549 บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) และเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จาก 200.00 ล้านบาท เป็น 350.00 ล้านบาท พร้อมจัดโครงสร้างการประกอบธุรกิจภายในกลุ่มใหม่ โดย บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) จะทำหน้าที่ในการจำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักเป็นหลัก ส่วนบริษัทย่อยจะประกอบธุรกิจให้บริการเช่าและขนส่ง



## รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

| ปี         | เหตุการณ์สำคัญ                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| มี.ค. 2550 | บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 100.00 ล้านบาท จาก 350.00 ล้านบาท เป็น 450.00 ล้านบาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ                                                                                            |
| ก.พ. 2551  | บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ออก และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ CRANE ให้แก่ประชาชนโดยทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial public offering : IPO) และนำหุ้นสามัญของ CRANE เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ                                                                   |
| ก.พ. 2554  | บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครนยี่ห้อ ZOOMLION แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย จากบริษัท ZOOMLION HEAVY INDUSTRY SCIENCE AND TECHNOLOGY DEVELOPMENT CO., LTD. ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรถเครนชั้นนำจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน |
| พ.ค. 2555  | บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 450.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 506.25 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 56,250,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล                                                                          |
| มิ.ย. 2555 | TCH บอกลีกสัญญาเช่าที่ดิน และย้ายที่ตั้งสำนักงานของบริษัทฯ มาที่บริเวณถนนบางนา-ตราด กม. 7                                                                                                                                                                             |
| ม.ค. 2556  | บริษัทฯ นำเข้ารถเครนใช้แล้ว ขนาด 1,250 คัน จากประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี เพื่อรองรับการขยายงานเช่ารถเครนขนาดใหญ่ ดำเนินการในนาม TCR                                                                                                                                |
| พ.ค. 2556  | บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 506.25 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 578.57 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 72,321,375 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล                                                                          |
| เม.ย. 2557 | TCR เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 25.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท                                                                                              |
| พ.ค. 2557  | บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 578.57 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 626.78 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 48,214,186 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล                                                                   |
| ส.ค. 2557  | บริษัทฯ ย้ายหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์ MAI ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)                                                                                                                                                                            |
| พ.ค. 2558  | บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 626.78 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 696.42 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 69,642,613 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล                                                                   |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ก.ข. 2558  | บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก XUZHOU CONSTRUCTION MACHINERY GROUP IMP. & EXP. CO.LTD. หรือ XCMG ให้เป็นตัวแทนจำหน่าย รถเครน XCMG อย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ซึ่งในเวลาต่อมา บริษัทฯ ได้ยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครน ยี่ห้อ ZOOMLION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| มิ.ย. 2559 | บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยจำแนกตามลักษณะการประกอบธุรกิจ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ ธุรกิจจำหน่าย และให้บริการซ่อมเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการ โดย CRANE</li> <li>♦ ธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการ โดย TCR และ TCL</li> <li>♦ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก ดำเนินการ โดย TCS</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ก.ค. 2559  | บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงให้บริการงานขนถ่ายสินค้าด้วยเครื่องจักรกลหนัก ที่ใช้ในกิจการท่าเทียบเรือบ้านนาเกลือ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง กับ องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| พ.ย. 2559  | TCS รับเหมางานเสาเข็มเจาะเป็นครั้งแรก เป็นการเจาะเสาเข็มเพื่อรองรับสะพานในโครงการก่อสร้างถนนสนับสนุนยุทธศาสตร์ ที่ จ.เชียงราย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| เม.ย. 2560 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 348,212,342 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้ <p>จัดสรรหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 174,106,171 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (RO) ในอัตรา 4 หุ้น เดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ และเสนอขายในราคาหุ้นละ 2.00 บาท</p> <p>จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 174,106,171 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จัดสรรให้กับผู้ใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามสัดส่วนในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญใหม่ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ( CRANE-W1 ) โดยไม่คิดมูลค่า และกำหนดการใช้สิทธิทุกๆ 6 เดือน เป็นระยะเวลา 3 ปี วันใช้สิทธิครั้งแรก ตรงกับวันที่ 15 มกราคม 2561</p> |
| พ.ค. 2560  | บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 696.42 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,044.64 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 348,212,342 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (RO) และใบสำคัญแสดงสิทธิ (CRANE-W1 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| มิ.ย. 2560 | หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จำหน่ายได้ จำนวน 60,633,189 หุ้น เสนอขายในราคาหุ้นละ 2.00 บาท เริ่มซื้อขายได้ในวันที่ 19 มิถุนายน 2560 ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 696.42 ล้านบาทเป็น 757.06 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ส.ค. 2561  | ย้ายสำนักงานใหญ่ มาที่เลขที่ 44/88 หมู่ที่ 1 ตำบล ศิริยะจรเข้ใหญ่ อำเภอ บางเสาธง จังหวัด สมุทรปราการ 10570                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ จำแนกธุรกิจ ตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

### 1. ธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก และให้บริการซ่อม ดำเนินการโดย CRANE

- บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก แบ่งเป็น

1. เครื่องจักรกลใหม่ประเภทรถเครนเช่น Truck Crane, All Terrain Crane และ Crawler Crane ของ บริษัท XUZHOU CONSTRUCTION MACHINERY GROUP IMP. & EXP.CO.,LTD. (“XCMG”) ยี่ห้อ XCMG ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครน XCMG จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่ปลายปี 2558 ซึ่ง XCMG เป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรที่ใหญ่เป็นอันดับ 1 ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นอันดับ 5 ของโลก ที่มีการพัฒนาเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพ และความปลอดภัยในการใช้งาน

2. เครื่องจักรกลหนักใช้แล้วทุกประเภท เช่น รถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถยกตู้คอนเทนเนอร์ รถหัวลาก รถบรรทุก และเครื่องจักรกลหนักอื่นๆ ที่บริษัทฯ นำมาปรับปรุง และซ่อมแซม ให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์ก่อนจำหน่ายให้แก่ลูกค้า หรือให้บริการงานเช่า และขนส่ง

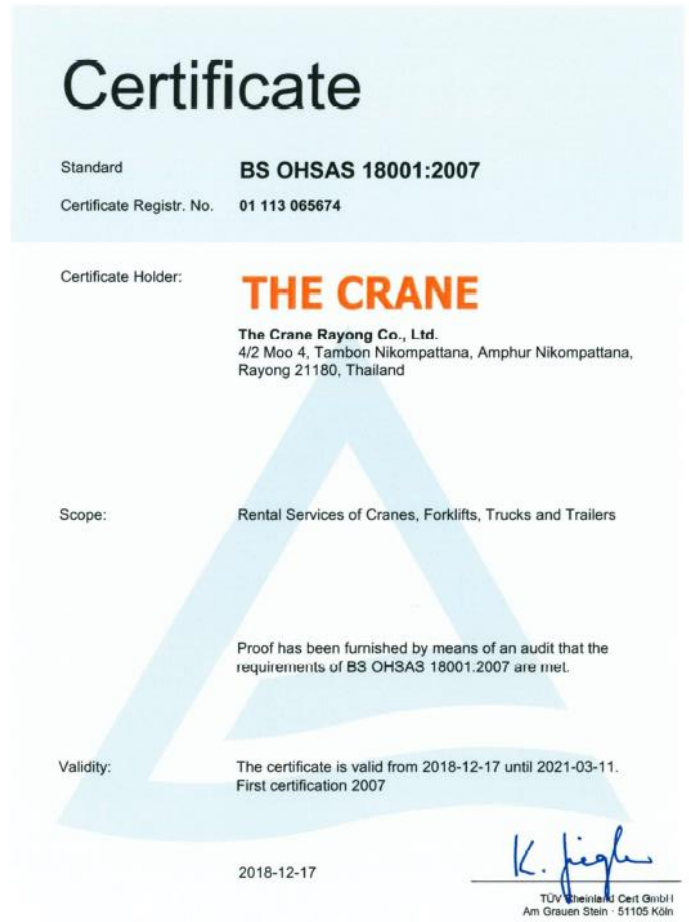
- บริษัทฯ ให้บริการซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนัก โดยมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญงาน และประสบการณ์สูง รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจาก XCMG ในการส่งผู้เชี่ยวชาญมาฝึกอบรมให้กับทีมงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ บริการหลังการขายสำหรับเครื่องจักรกลหนักที่จำหน่ายโดยบริษัทฯ รวมถึงลูกค้าทั่วไปที่นำมาซ่อมเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับ องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง ในการนำเครื่องจักรกลหนักให้บริการงานขนถ่ายสินค้า ที่ใช้ในกิจการท่าเทียบเรือบ้านนาเกลือ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือเปิดใหม่ สังกัดเลอันดามัน เป็นท่าเทียบเรือที่มีศักยภาพค่อนข้างสูงที่ภาครัฐจะผลักดันให้เป็นท่าเทียบเรือระหว่างประเทศในอนาคต เพื่อเรียนรู้และแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ในด้านธุรกิจโลจิสติกส์ทางทะเล ที่จะมีการขยายตัวค่อนข้างสูงจากการรวมตัวกันของชาติในอาเซียนเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economics Community หรือ AEC) โดยมีผลเป็นรูปธรรมตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 นอกจากนี้ ยังเป็นการบริหารจัดการเครื่องจักรกลหนักที่บริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้วให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วย

## 2. ธุรกิจการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการโดย TCR

- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 28 ปี เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจให้เช่าเครื่องจักรกลหนัก สำหรับยก ประกอบติดตั้ง และขนย้ายอุปกรณ์ที่มีน้ำหนักมากและขนาดใหญ่ โดยเครื่องจักรที่มีบริการให้เช่าประกอบไปด้วย Mobile Cranes, All Terrain Crane, Crawler Crane ขนาด 10 - 1,250 ตัน รวมถึงเครื่องจักรประเภทรถยกตู้คอนเทนเนอร์ รถฟอร์คลิฟท์ หัวลาก และหางเทรลเลอร์
- บริษัทฯ มีการจัดการในการให้บริการเช่าเป็น 2 รูปแบบคือ 1. การให้บริการเช่ารายวันและรายเดือน โดยเป็นการให้บริการเช่าเครื่องจักร คนขับ และทีมงาน โดยมีทีมงานและขั้นตอนการทำงานไม่ซับซ้อน 2. งานเช่าเหมาโครงการ (Heavy Lifting Project) โดยมีการคิดค่าบริการแบบเบ็ดเสร็จที่มีการกำหนดระยะเวลาการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ จะให้คำปรึกษา วางแผน ออกแบบการทำงานของเครื่องจักรที่ให้เช่าเหมา ร่วมกันกับผู้ว่าจ้าง โดยมีวิศวกรคำนวณการทำงานของเครื่องจักรทั้งโครงการด้วยโปรแกรม AutoCAD และ Solid Edge เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด คืออยู่ในระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ใช้ manpower อย่างมีประสิทธิภาพ มีต้นทุนที่เหมาะสม ราคาอยู่ในงบประมาณของลูกค้า และที่สำคัญที่สุด คือ การออกแบบงานยกให้มีความปลอดภัยสูงสุด เทียบเท่ากับมาตรฐานสากล
- ปัจจุบันบริษัทฯ มีรถคลอเลอร์เครนขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คือขนาด 1,250 ตัน จำนวน 2 คัน ทำงานควบคู่ไปกับบุคลากรผู้ควบคุมงาน ทีมงาน คนขับ ที่มีความเชี่ยวชาญและมีใบอนุญาตควบคุมเครื่องจักร ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับการลูกค้าในการให้บริการ และไว้วางใจในบริษัทฯ โดยมีการใช้บริการอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ กลุ่มโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า โรงปูนซีเมนต์ แท่นขุดเจาะ กังหันลมไฟฟ้าเพื่อพลังงานทดแทน



ทั้งนี้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการให้บริการด้วยความปลอดภัยควบคู่ไปกับประสิทธิภาพสูงสุด  
 ในการทำงาน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 เกี่ยวกับ คุณภาพของระบบการทำงานและการ  
 บริหารจัดการ และ BS OHSAS 18001:2007 เกี่ยวกับ Occupational Health & Safety Management System  
 จาก TÜV Rheinland Cert GmbH



www.tuv.com



www.tuv.com



### 3. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก ดำเนินการโดย TCS

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นธุรกิจใหม่ที่ทางบริษัทเริ่มทำเมื่อปลายปี 2559 เพราะเล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้นจากการลงทุนส่งเสริมโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่งจากภาครัฐ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้เข็มเจาะเป็นจำนวนมาก ทางบริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะเจาะกลุ่มตลาดงานธุรกิจด้านเข็มเจาะ และดำเนินงานที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จตามระยะเวลาที่กำหนด สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและใช้เป็น reference ในการรับงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นงานเกี่ยวกับสาธารณูปโภค เช่น งานก่อสร้างทางหลวง (มอเตอร์เวย์) สร้างทางด่วน สะพานข้ามแยก งานก่อสร้างรถไฟรางคู่ และงานก่อสร้างรถไฟฟ้า เป็นต้น

และในอนาคตทางบริษัทมีเป้าหมายในการให้บริการ สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก และรับเหมาก่อสร้างทั่วไปครบวงจร โดยใช้เครื่องจักรที่มีอยู่อย่างมีคุณภาพและพร้อมให้บริการอย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อรองรับงานในส่วนของภาครัฐบาล และของเอกชนต่อไป

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก แบ่งออกเป็น 5 งานหลักดังนี้

#### 1. งานเสาเข็มเจาะกลม (Bored Pile)

เสาเข็มเจาะกลม เป็นเสาเข็มที่ใช้สำหรับงานก่อสร้างฐานรากของโครงการขนาดใหญ่ หรือโครงสร้างอาคารที่มีปัจจัยด้านพื้นที่ หรือไม่สามารถใช้เสาเข็มตอกได้ การใช้เสาเข็มเจาะกลมจะไม่ทำให้เกิดการสั่นสะเทือนจากการตอกเสาเข็ม ไม่มีผลกระทบต่อสถานที่ข้างเคียง งานเสาเข็มของทางบริษัทฯ จะมีเสาเข็มที่แยกออกมาได้ 3 ขนาด

- เสาเข็มขนาดเล็ก เป็นเสาเข็มที่มีเส้นผ่านศูนย์กลางขนาด 50-80 เซนติเมตร
- เสาเข็มขนาดกลาง เป็นเสาเข็มที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางขนาด 100 -120 เซนติเมตร
- เสาเข็มขนาดใหญ่ เป็นเสาเข็มที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางมากกว่า 120 เซนติเมตรขึ้นไป

#### 2. งานเสาเข็มเจาะเหลี่ยม (Barrette Pile)

เสาเข็มเจาะเหลี่ยม เป็นเสาเข็มที่ใช้สำหรับงานก่อสร้างฐานรากที่อยู่ในบริเวณที่มีพื้นที่จำกัด เช่น พื้นที่เกาะกลางถนน พื้นที่ที่มีข้อจำกัดเรื่องของความสั่นสะเทือน หรือมีข้อจำกัดเรื่องโครงสร้างเดิมเหนือพื้นที่ก่อสร้าง (head room) ซึ่งไม่เหมาะในการใช้เข็มเจาะกลม (Bored Pile) การใช้เสาเข็มเจาะเหลี่ยมในพื้นที่ดังกล่าวจึงมีความเหมาะสมกว่า และจะไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างข้างเคียง โดยขนาดเสาเข็มเจาะเหลี่ยมที่นิยมใช้ในปัจจุบัน มีทั้งขนาด 0.80 x 2.50 เมตร, 0.80 x 3.00 เมตร, 1.00 x 3.00 เมตร, 1.20 x 3.00 เมตร เป็นต้น แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ สามารถที่จะดัดแปลงให้ใช้ได้หลายขนาดนอกเหนือจากที่กล่าวไปแล้วข้างต้น



### 3. งานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม (Diaphragm Wall)

กำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรมเป็นโครงสร้างใต้ดินประเภทหนึ่งที่มีในปัจจุบัน ใช้เป็นโครงสร้างรับน้ำหนัก และป้องกันการเคลื่อนตัวของดินด้านข้าง ใช้เทคนิคการก่อสร้างตัวกำแพงกันดินเป็นโครงสร้างใต้ดินแบบถาวร โดยไม่ต้องใช้กำแพงกันดินชั่วคราว (Sheet Pile) ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งระบบกำแพงประเภทนี้สามารถที่จะป้องกันน้ำใต้ดินได้ดี

### 4. งานปรับปรุงคุณภาพดินโดยใช้วิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง

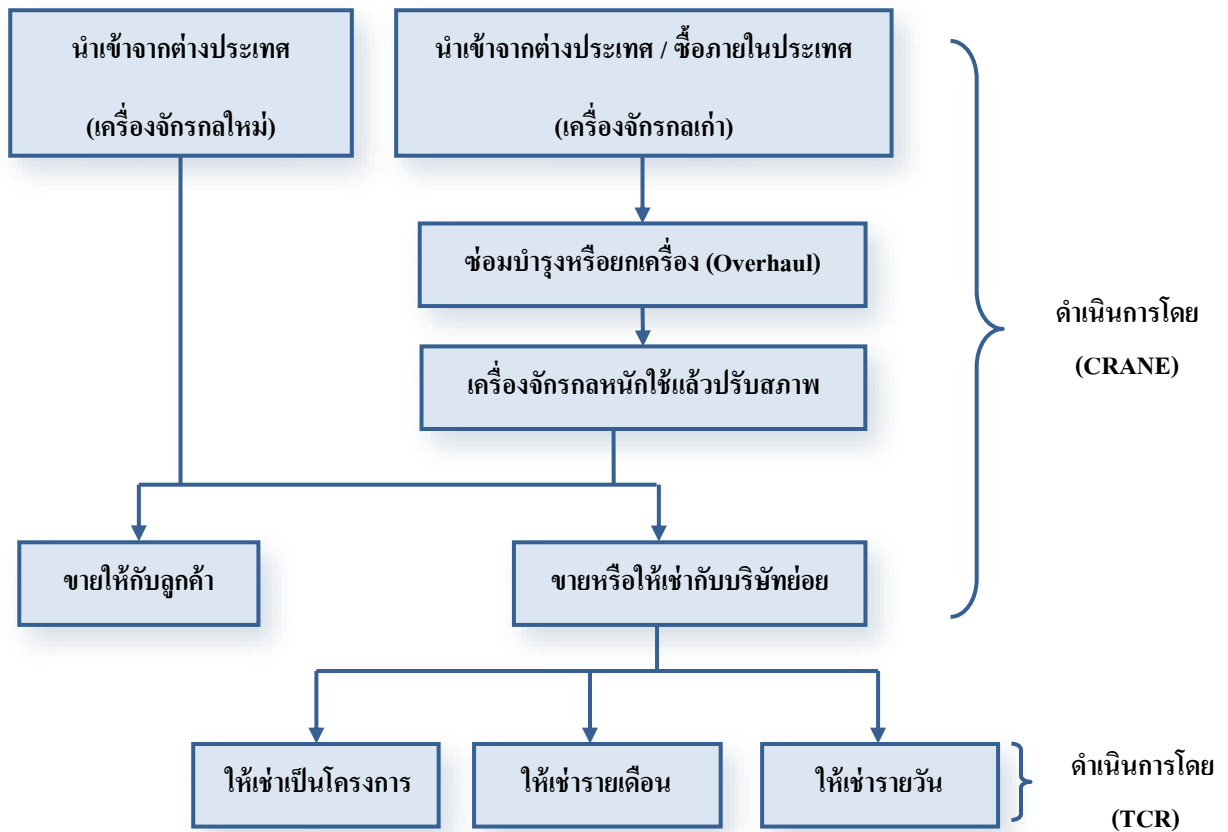
เป็นงานปรับปรุงคุณภาพดิน (Ground Improvement) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพให้กับโครงสร้างดินเดิม ทำให้ดินมีกำลังรับน้ำหนักมากขึ้นและป้องกันการเคลื่อนตัวของดินโดยการปรับปรุงคุณภาพดินโดยวิธีอัดฉีดด้วยซีเมนต์ แรงดันสูงนี้มีทั้งระบบเปียกและระบบแห้ง

### 5. งานก่อสร้างทั่วไป

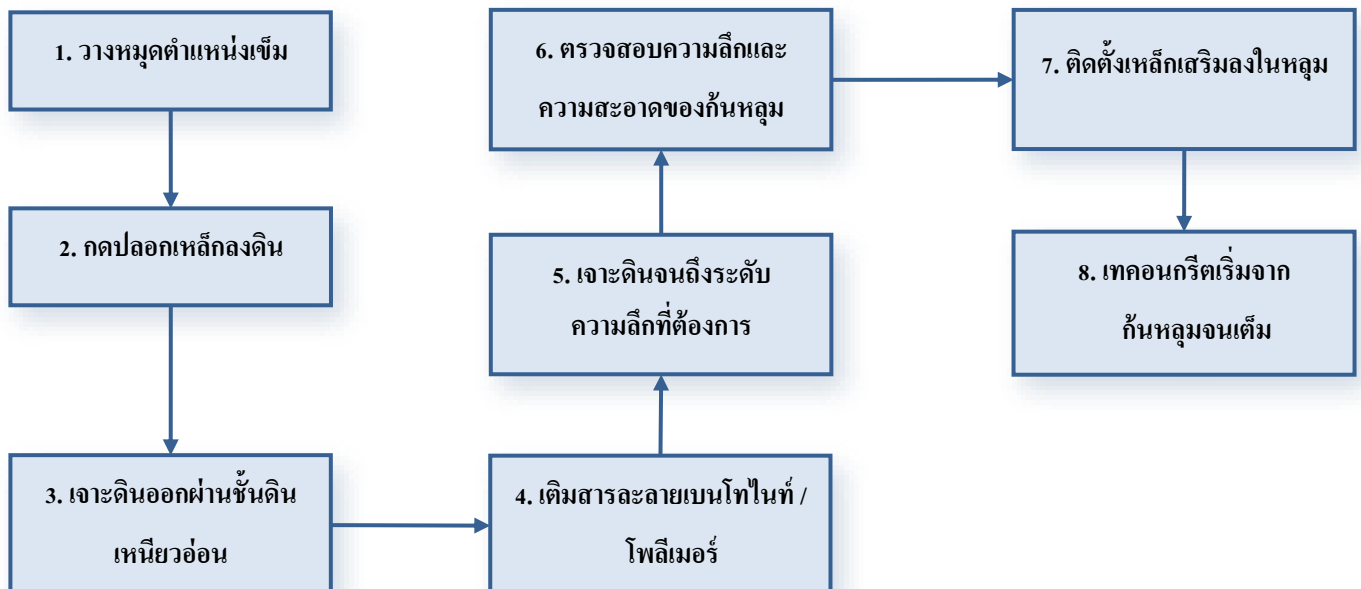
โดยในช่วงแรกระหว่างปี 2559 - 2561 บริษัทฯ จะเน้นเฉพาะงานเสาเข็มเจาะเพียงอย่างเดียว เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่งเริ่มดำเนินการธุรกิจประเภทนี้เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2559 โดยการรับงานผ่านผู้รับเหมาหลัก (main contractor) และในปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้รับงานเสาเข็มเจาะที่เกี่ยวกับสาธารณูปโภค เช่น งานก่อสร้างทางหลวง ก่อสร้างสะพานข้ามแยก สร้างทางด่วน งานสร้างคอนโด และงานก่อสร้างรถไฟฟ้า

ในส่วนงานด้านอื่นๆ ที่นอกเหนือจากงานเสาเข็มเจาะ มีแผนที่จะเริ่มรับงานประมาณปี 2562 หรือตามความเหมาะสม

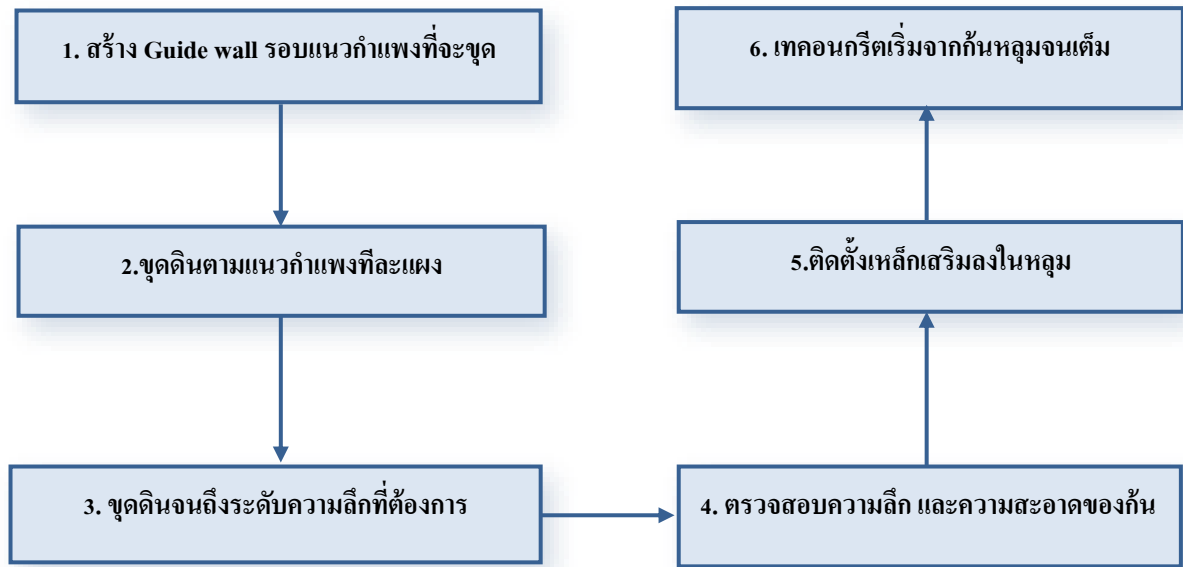
ภาพรวมของขั้นตอนการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



ภาพรวมของขั้นตอนการทำเสาเข็มเจาะงานฐานราก



### ภาพรวมของขั้นตอนการทำการกำแพงกันดิน



### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จำแนกลักษณะธุรกิจ และได้กำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจนไว้ดังนี้

**ธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก และให้บริการซ่อม ดำเนินการโดย CRANE**

ปัจจุบันทางบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครน และ รถขุดเจาะ ยี่ห้อ XCMG แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรกลหนักอันดับ 1 ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนและติดอันดับ 1 ใน 5 ของโลก ทางบริษัทฯ ก็มีเป้าหมายในการนำเครื่องจักรอื่นๆ ที่มีคุณภาพของ XCMG เข้ามาจำหน่ายตามความต้องการของลูกค้า และมุ่งหวังที่จะนำสินค้าของ XCMG เข้าสู่ตลาดในประเทศไทยให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในกลุ่มลูกค้าทั่วประเทศ โดยเน้นการบริการหลังการขายให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ ความสามารถของทีมงานทั้งในองค์กรและของลูกค้าเพื่อให้มีความชำนาญ ในการควบคุมเครื่องจักร และซ่อมบำรุงอย่างถูกวิธี มีความปลอดภัยต่อการใช้งาน โดยมีวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเป็นผู้ฝึกสอน ทั้งนี้ลูกค้าสามารถทดลองฝึกการควบคุมเครื่องจักรด้วยเครื่องปฏิบัติการจำลองภายใต้การดูแลของวิศวกรอย่างใกล้ชิด

### ธุรกิจการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการโดย TCR และ TCL

ในส่วนของบริษัทบริการเช่าเครื่องจักรกลหนักนั้น บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมากกว่า 28 ปี ยังคงมีเป้าหมายในการรักษาความเป็นผู้นำในการให้บริการ ยก ประกอบ ติดตั้ง และขนย้ายวัสดุอุปกรณ์ แบบครบวงจร โดยเน้นการให้บริการในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก เช่น ธุรกิจในกลุ่มน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และกังหันลมผลิตไฟฟ้า โดยใช้เครื่องจักรและทีมงานที่มีประสิทธิภาพ ทางบริษัทฯ เตรียมความพร้อมทางด้านเครื่องจักร และทีมงานให้ได้มาตรฐานสากลเพื่อรองรับงานในอนาคตทั้งในประเทศ และนอกประเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยควบคู่กับประสิทธิภาพการทำงานสำหรับการเคลื่อนย้ายเครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์ ปัจจุบันกลุ่มบริษัท ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 เกี่ยวกับ Quality Management System และ BS OHSAS 18001:2007 เกี่ยวกับ Occupational Health & Safety Management System จาก TUV Rheinland Cert GmbH

### ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก ดำเนินการโดย TCS

บริษัทเล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้นจากการลงทุนส่งเสริมโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม และขนส่งจากภาครัฐ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้เข็มเจาะเป็นจำนวนมาก ทางบริษัทฯ จึงมีเป้าหมายที่จะเจาะกลุ่มตลาดงานธุรกิจด้านเข็มเจาะและดำเนินงานที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จตามระยะเวลาที่กำหนดสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและใช้เป็น reference ในการรับงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นงานเกี่ยวกับสาธารณูปโภค เช่น งานก่อสร้างทางหลวง (มอเตอร์เวย์) สะพานข้ามแยก และรถไฟฟ้า

ในปี 2562-2563 ทางบริษัทฯ ยังมีโครงการภาครัฐสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ EEC, รถไฟฟ้าความเร็วสูง กรุงเทพ-โคราช เฟส 3, ทางด่วนพระราม 3-ดาวคะนอง, รถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้, มอเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี ฯลฯ

ในอนาคตทางบริษัทฯ มีเป้าหมายในการให้บริการสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานรากและรับเหมาก่อสร้างทั่วไปครบวงจร โดยเครื่องจักรที่มีอยู่อย่างมีคุณภาพ และพร้อมให้บริการอย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อรองรับงานในส่วนของภาครัฐบาล และของเอกชนต่อไป



โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แยกตามสายผลิตภัณฑ์หลัก จำแนกได้ดังนี้

| สายผลิตภัณฑ์                           | ดำเนินการ<br>โดย | % การถือหุ้น<br>ของ<br>บริษัท | ปี 2559 |        | ปี 2560  |        | ปี 2561 |        |
|----------------------------------------|------------------|-------------------------------|---------|--------|----------|--------|---------|--------|
|                                        |                  |                               | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| การให้บริการ                           |                  |                               |         |        |          |        |         |        |
| การให้บริการเช่าเครื่องจักรกล และขนส่ง | TCR, TCL         | 99.99                         | 393.97  | 59.70  | 529.07   | 44.73  | 349.28  | 35.97  |
| การบริการรับเหมาขุดเจาะเสาเข็ม         | TCS              | 99.99                         | 9.56    | 1.45   | 336.87   | 28.48  | 271.71  | 27.98  |
| การบริการท่าเรือ                       | CRANE            |                               | 2.29    | 0.35   | 6.34     | 0.54   | 7.02    | 0.72   |
| การให้บริการซ่อมแซมและจำหน่ายอะไหล่    | CRANE            |                               | 24.94   | 3.78   | 15.54    | 1.31   | 16.14   | 1.66   |
| การจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก            |                  |                               |         |        |          |        |         |        |
| เครื่องจักรกลหนักใหม่                  | CRANE            |                               | 148.58  | 22.51  | 214.03   | 18.10  | 164.28  | 16.92  |
| เครื่องจักรกลหนักปรับปรุงสภาพใหม่      | CRANE            |                               | 71.01   | 10.76  | 55.49    | 4.69   | 97.26   | 10.01  |
| รายได้รวมจากการขาย และบริการ           |                  |                               | 650.35  | 98.55  | 1,157.35 | 97.86  | 905.68  | 93.26  |
| รายได้อื่น                             |                  |                               | 9.58    | 1.45   | 25.33    | 2.14   | 65.41   | 6.74   |
| รายได้รวม                              |                  |                               | 659.92  | 100.00 | 1,182.68 | 100.00 | 971.10  | 100.00 |

หมายเหตุ : CRANE หมายถึง บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน)

TCS หมายถึง บริษัท เดอะคอน เซอร์วิส จำกัด

TCL หมายถึง บริษัท เดอะคอน แพลมบั่ง จำกัด

TCR หมายถึง บริษัท เดอะคอน ระยอง จำกัด

TCH หมายถึง บริษัท เดอะคอน เซฟวีลิตี้ จำกัด

หมายเหตุ : ส่วนส่วนของรายได้จากการให้บริการเช่าเครื่องจักรและขนส่งและรายได้จากการจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก มีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในแต่ละช่วงเวลา

### ลูกค้าหลัก

ลูกค้าของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักดังนี้

1. ลูกค้ากลุ่มธุรกิจการจัดจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก และบริการซ่อม เป็นการจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ที่นำเครื่องจักรไปใช้ในกิจการโดยตรง หรือจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้ารายเล็ก ๆ ที่ให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก
2. ลูกค้ากลุ่มธุรกิจการให้บริการงานเช่าเครื่องจักรกลหนัก กลุ่มลูกค้าหลักของงานบริการเช่า เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น กลุ่มโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า โรงปูนซีเมนต์ แท่นขุดเจาะ กังหันลมไฟฟ้าเพื่อพลังงานทดแทน
3. ลูกค้ากลุ่มธุรกิจการบริการรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก เน้นการรับงานก่อสร้างงานฐานรากของสะพานเป็นหลัก โดยรับงานผ่านผู้รับเหมาหลักรายใหญ่ เช่น บมจ. ช.การช่าง, บมจ. คริสเตียนีและนีสสัน (ไทย), บจก. ไซน่า สเตท คอนสตรัคชั่น เอนจิเนียริง (ประเทศไทย), บจก. บัญชากิจ เป็นต้น โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีนโยบายขยายออกไปรับงานก่อสร้างอาคาร โรงงาน เพิ่มเติมจากเดิม

### การจัดหาผลิตภัณฑ์

ในการจัดหาเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดหาเครื่องจักรใหม่ ยี่ห้อ XCMG จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย มีราคาไม่แพง และเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วเป็นหลัก ประกอบกับเครื่องจักรใช้แล้วที่หมุนเวียนอยู่ในตลาดเครื่องจักรนั้น ยังสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับวิธีการจัดหาเครื่องจักรของบริษัทฯ นั้น จะแบ่งเป็นการจัดหาจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 95 ของมูลค่าเครื่องจักรที่มีการจัดซื้อในแต่ละปี ส่วนที่เหลือเป็นการจัดซื้อภายในประเทศทั้งจากบริษัทผู้ประมูลเครื่องจักรหรือบริษัทที่มีความต้องการขายเครื่องจักรใช้แล้วเมื่อจบโครงการ แต่อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่เครื่องจักรบางประเภทเกิดการขาดแคลน บริษัทฯ อาจจะดำเนินการจัดซื้อเครื่องจักรใหม่แทน สำหรับวิธีการจัดหาเครื่องจักร

### ภาวะการแข่งขันแยกตามกลุ่มธุรกิจ

#### **1. ธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก และให้บริการซ่อม**

ที่ผ่านมาเครื่องจักรกลหนักที่ได้รับความนิยมจากลูกค้า จะเป็นเครื่องจักรกลหนักจากประเทศเยอรมันและ ญี่ปุ่น แต่ด้วยความที่เครื่องจักรจากทั้งประเทศ ราคาค่อนข้างแพง ทำให้ในระยะ 3-4 ปี ที่ผ่านมา เครื่องจักรกลหนักที่มาจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้รับความนิยมมากขึ้น เนื่องจากมีราคาถูกกว่าและประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน โดยมีแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับจากตลาด คือ XCMG , ZOOMLION และ SANY การแข่งขันค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในด้านราคา บริษัทฯ จึงเน้นนโยบายบริการหลังการขายที่ดี มีประสิทธิภาพ เป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ประกอบกับการที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับ XCMG ซึ่งใหญ่เป็นอันดับ 1 ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนและเป็นอันดับ 5 ของโลก ก็ทำให้สามารถที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้



## 2. ธุรกิจการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก

การให้บริการแบบเหมาโครงการ เช่น การขยายโรงงาน การปิดซ่อมบำรุงประจำปีของโรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงผลิตกระแสไฟฟ้า หรือโรงกลั่นน้ำมัน เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่จะเห็นสัญญาว่าจ้างทั้งโครงการแบบรายปีโดยผู้ให้บริการที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่และ/หรือบริษัทข้ามชาติมีความพร้อมของเครื่องจักรที่มีจำนวนมากและขนาดใหญ่ (ตั้งแต่ 200 ตันขึ้นไป) ซึ่งผู้ให้บริการสามารถรองรับงานทั้งโครงการได้โดยที่ลูกค้าไม่ต้องติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ ลดปัญหาความซ้ำซ้อนในการว่าจ้างผู้ให้บริการหลายราย รวมถึงมีความน่าเชื่อถือและความพร้อมในด้านประสิทธิภาพและความชำนาญของบุคลากรที่ผ่านงานโครงการขนาดใหญ่มาแล้ว ซึ่งการให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ดังกล่าว ผู้ว่าจ้างจะให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับเรื่องของระบบความปลอดภัยในการทำงาน ขั้นตอนแผนงานและกระบวนการทำงานของทีมงาน นอกเหนือจากเรื่องของประสิทธิภาพ เทคนิคและความสามารถในการทำงาน ปัจจุบันดังกล่าวส่งผลให้มีผู้ให้บริการขนาดใหญ่ดังกล่าวเพียงไม่กี่ราย และเป็นผู้ให้บริการรายเดิมๆ ที่ให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันผู้ให้บริการขนาดใหญ่ที่เป็นคู่แข่งกันหลักมี 6 ราย ได้แก่ Mammoet จากประเทศเนเธอร์แลนด์ Sarens จากประเทศเบลเยียม, Tat Hong และ Tiong Woon จากประเทศสิงคโปร์ บริษัท เอกเทรน โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัท ที.เอส.เค. เกรน เซอร์วิส จำกัด จากประเทศไทย ด้วยความพร้อมของเครื่องจักร บุคลากร ความชำนาญ ระบบการทำงานที่มีความปลอดภัย ราคาที่เหมาะสมตลอดจนประสบการณ์ที่มีกว่า 28 ปี ทำให้ได้รับการยอมรับจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## 3. การให้บริการแบบรายเดือน หรือ รายวัน

มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากการให้บริการกับลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งการยกหรือเคลื่อนย้ายนั้นจะไม่ค่อยมีความยุ่งยาก หรือซับซ้อนมากเท่ากับงานโครงการ ประกอบกับมีบริษัทที่ให้บริการจำนวนมากมีตั้งแต่บริษัทขนาดเล็กจนถึงขนาดกลางที่มีเครื่องจักรขนาด 10 – 200 ตันไว้ให้บริการ โดยแข่งขันกันด้านราคาเป็นหลัก

## 4. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก

ตั้งแต่ปลายปี 2559 รัฐบาลได้เร่งอนุมัติและลงนามสัญญาก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่งเช่น โครงการถนนมอเตอร์เวย์ รถไฟฟ้ารางคู่ รถไฟฟ้าสายต่างๆ ฯลฯ ทำให้ปริมาณงานเสาเข็มเจาะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ในขณะที่ผู้ประกอบการรับเหมางานฐานราก รายใหญ่ที่มีศักยภาพยังมีไม่มากนัก การแข่งขันจึงยังไม่สูงมากนัก ยังมีช่องว่างพอที่จะให้บริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจนี้ได้ บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าด้วยความพร้อมในด้านเครื่องจักรอุปกรณ์ ทีมงานที่มีประสบการณ์ รวมถึงการที่บริษัทฯ เป็นที่รู้จักและยอมรับผลงานของกลุ่มผู้รับเหมาโครงการรายใหญ่ที่ใช้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนักอยู่แล้ว จะทำให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้รับเหมางานฐานรากที่ลูกค้าต้องเลือกใช้บริการ

## ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยมีความเสี่ยงดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่ ยี่ห้อ XCMG จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนและเครื่องจักรกลหนักใช้แล้ว และบริษัทย่อยเป็นธุรกิจให้บริการยกเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์โดย รถเครน รวมถึงการให้บริการขนส่งโดยรถหัวลาก รถบรรทุกต่างๆ ซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน จึงจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านเทคนิค เช่นการปรับสภาพเครื่องจักร (Overhaul) ให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งาน การเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์ด้วยความรวดเร็วปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูง

บริษัทฯ มีผู้เชี่ยวชาญจาก XCMG มาให้การฝึกอบรมกับบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้มีความรู้ ความเข้าใจในการดูแล บำรุงรักษา และควบคุมเครื่องจักร เป็นประจำ และในระยะต่อไปจะขยายการฝึกอบรมให้กับบุคลากรภายนอกที่มีความสนใจ และสามารถเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ และยังเป็นส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และได้รับค่าตอบแทนที่ดี อันเป็นการสร้างความยั่งยืนด้านบุคลากรให้กับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว

### 2. ความเสี่ยงในเรื่องอายุการใช้งานของเครื่องจักรใช้แล้ว

เครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรใช้แล้ว ที่มีอายุการใช้งานเฉลี่ยระหว่าง 3 ปี ถึง 19 ปี ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพการใช้งานของเครื่องจักรใช้แล้วเมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องจักรใหม่ เนื่องจากความสมบูรณ์ของเครื่องยนต์กลไกต่างๆ อาจไม่อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ทำให้มีโอกาสที่จะประสบปัญหาในระหว่างการทำงานได้สูงกว่าเครื่องจักรใหม่ รวมถึงการจัดหาอะไหล่และการบำรุงรักษา

ในเรื่องเครื่องจักรที่มีอายุการใช้งานนานมาก บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปลี่ยนแทนเครื่องจักรเก่า ที่มีอายุการใช้งานมานาน ด้วยการจำหน่ายออก แล้วนำเข้าเครื่องจักรใช้แล้ว จากประเทศญี่ปุ่นและแถบยุโรป ที่มีอายุการใช้งานน้อยกว่าเข้ามาทดแทน อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการดูแลรักษา และใช้งานอย่างถูกวิธี จากทีมช่าง และผู้ควบคุมเครื่องจักรที่มีความเชี่ยวชาญ มีตรวจเช็คสภาพเครื่องจักรทุกครั้ง ภายหลังการออกงาน เพื่อให้เครื่องจักรมีสภาพสมบูรณ์ พร้อมใช้งาน มีการทำประกันภัยให้กับเครื่องจักรของบริษัทฯ ด้วย

### 3. ความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้ผลิตเครื่องจักรกลหนักรายใหญ่เพียงรายเดียวสำหรับธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก XUZHOU CONSTRUCTION MACHINERY GROUP IMP. & EXP. CO.,LTD. หรือ XCMG ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่ยี่ห้อ XCMG



บริษัทฯ เน้นการพัฒนา และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ XCMG ให้มากขึ้น โดยได้รับความร่วมมือจาก XCMG ในการทำแผนธุรกิจ เพื่อขยายฐานการจำหน่ายสินค้า ที่นอกเหนือจากรถเครน เช่น รถขุด รถเข็นเจาะ เป็นต้น โดยทาง XCMG จัดส่งเครื่องปฏิบัติการจำลอง และวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเข้ามาอบรม และให้ความรู้กับบุคลากรในบริษัทฯ

#### 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการจัดหาเครื่องจักรกลหนัก ทั้งเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรใช้แล้วนั้นเป็นการจัดหาจากต่างประเทศ ในสัดส่วนร้อยละ 95 ดังนั้นการชำระหนี้เงินให้แก่ผู้จำหน่ายจึงต้องเป็นไปตามสกุลเงินของประเทศนั้นๆ โดยจะเป็น 3 สกุลเงินหลัก คือ เงินเยนญี่ปุ่น (JPY), เงินยูโร (EUR) และดอลลาร์สหรัฐ (USD) อีกทั้ง เป็นการซื้อภายใต้เงื่อนไขที่เป็น L/C Term สำหรับเครื่องจักรใช้แล้ว และได้รับเทอมการค้าสำหรับการชำระเงินค่าเครื่องจักรใหม่เป็นเวลา 360 วัน จากผู้จำหน่ายรถ XCMG จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากกำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน หากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญระหว่างวันที่บริษัทฯ ซื้อ-ขายเครื่องจักร และวันที่ทำการชำระเงินจริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินหาอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงที่ต้องทำการชำระเงินมีความผันผวนมาก ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินสกุลเยนอยู่ประมาณ 3.40 ล้านบาท และดอลลาร์สหรัฐอยู่ประมาณ 8.47 ล้านดอลลาร์

#### 5. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงาน

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้นอาจมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการซื้อขายเครื่องจักร เช่น ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการต้องชำระหนี้แทนลูกค้าที่ซื้อเครื่องจักรในการเข้าทำสัญญาร่วมรับผิดชอบหรือความเสี่ยงจากการจดทะเบียนเครื่องจักรให้กับลูกค้าล่าช้า เป็นต้น รวมทั้งมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการทำงาน ซึ่งในบางครั้งการเกิดอุบัติเหตุดังกล่าว ได้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลอื่น ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงานได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีความถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 1 คดี คิดเป็นมูลค่าการถูกฟ้องร้องประมาณ 11.87 ล้านบาท (รายละเอียดของคดีความปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 ข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย) ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดนโยบายที่จะไม่เข้าทำสัญญาค้าประกันการขายในทุกกรณี รวมถึงการดำเนินการจัดเตรียมเอกสารการโอนให้พร้อมและแจ้งให้ทราบถึงข้อจำกัดในการโอน เช่น ผู้ซื้อต้องมีใบอนุญาตประกอบการขนส่งก่อนจึงสามารถทำการจดทะเบียนเครื่องจักรได้ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรฐานการทำงานที่เน้นในเรื่องของความปลอดภัยสูงสุด นับตั้งแต่การออกแบบการทำงาน การปฏิบัติงาน โดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ BS OHSAS 18001:2007 ที่เน้นในเรื่องความปลอดภัย รวมถึงการจัดทำประกันภัยการเกิดอุบัติเหตุสำหรับการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทประกันภัยเหล่านั้นจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากอุบัติเหตุในระหว่างการทำงานทั้งหมด รวมถึงการพิจารณาเพิ่มวงเงินคุ้มครองให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานนั้นๆ

## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

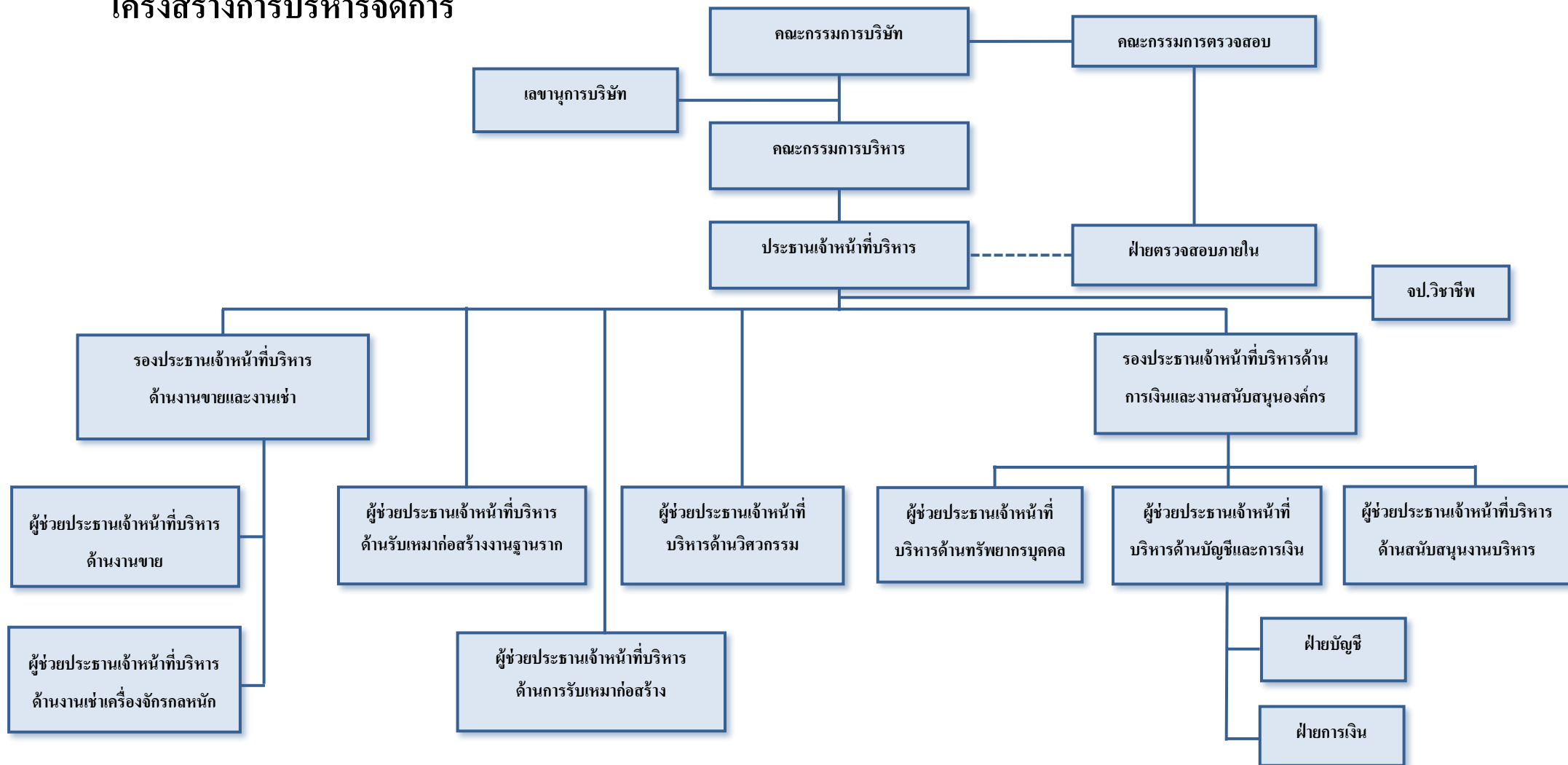
| ชื่อ                                               | จำนวน              | ร้อยละ        |
|----------------------------------------------------|--------------------|---------------|
| 1. กลุ่มนายธงไชย แพร่งรังสี <sup>(1)</sup>         | 390,222,367        | 51.54         |
| 2. นายสุทัศน์ หิรัญญาภินันท์                       | 19,805,803         | 2.62          |
| 3. นายพหล ลิ้มปิสุข                                | 16,256,691         | 2.15          |
| 4. นายอุดม ยางกุล                                  | 14,050,000         | 1.86          |
| 5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                    | 12,068,422         | 1.59          |
| 6. นายชัยรัตน์ โกวิทมงคล                           | 11,278,152         | 1.49          |
| 7. นายณรงค์ศักดิ์ ชิงเจริญอนันต์                   | 11,000,041         | 1.45          |
| 8. นายชัยรัตน์ โกวิทจินดาชัย                       | 11,000,000         | 1.45          |
| 9. นายพีระ ดำรงมหาสวัสดิ์                          | 10,653,719         | 1.41          |
| 10. นายชนินรัฐ ลิ้มภัทรนันท์                       | 9,513,000          | 1.26          |
| 11. อื่นๆ (2,680 รายผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 1.26) | 251,209,679        | 33.18         |
| <b>รวม</b>                                         | <b>757,057,874</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ : (1) กลุ่มนายธงไชย แพร่งรังสี ประกอบด้วย

|                               |                    |      |
|-------------------------------|--------------------|------|
| - นายธงไชย แพร่งรังสี         | 204,958,333        | หุ้น |
| - นางสาวอัญญชรีสา แพร่งรังสี  | 30,952,378         | หุ้น |
| - นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี | 30,952,377         | หุ้น |
| - นางสาวเจนจิรา แพร่งรังสี    | 28,544,970         | หุ้น |
| - นายวันชนะ แพร่งรังสี        | 28,544,670         | หุ้น |
| - นางสาวจิราลักษณ์ แพร่งรังสี | 28,301,321         | หุ้น |
| - นางสาวนิตา คารากาย          | 28,088,165         | หุ้น |
| - นางสาวนทีพร ดวงสวัสดิ์      | <u>9,880,153</u>   | หุ้น |
|                               | <u>390,222,367</u> | หุ้น |



# โครงสร้างการบริหารจัดการ





## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ชูไค จำกัด (มหาชน) แบ่งออกเป็น 4 ระดับ คือ

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. ผู้บริหาร

**คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ                                 | ตำแหน่ง                      |
|-------|-----------------------------------------|------------------------------|
| 1.    | ศส.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร               | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ |
| 2.    | นายธงไชย แพร่งรังสี                     | รองประธานกรรมการ / กรรมการ   |
| 3.    | นายวัชรินทร์ ดวงดารา                    | กรรมการอิสระ                 |
| 4.    | นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ                  | กรรมการอิสระ                 |
| 5.    | นางวีระวรรณ บุญขวัญ                     | กรรมการอิสระ                 |
| 6.    | นายทัพป์ สิริโกศล                       | กรรมการ                      |
| 7.    | นายชำนาญ งามพจนวงศ์                     | กรรมการ                      |
| 8.    | นางสาวนิตดา ดาราฉาย                     | กรรมการ / เลขานุการบริษัท    |
| 9.    | นางสาวอัญญชิสรา แพร่งรังสี <sup>1</sup> | กรรมการ                      |
| 10.   | นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี             | กรรมการ                      |

หมายเหตุ : 1. นางสาวอัญญชิสรา แพร่งรังสี พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2561

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายธงไชย แพร่งสี หรือ นางสาว จันทร์จิรา แพร่งสี ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชำนาญ งามพจนวงศ์ หรือ นางสาววนิดา คารายาย รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจและหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ภายใต้ข้อบังคับที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจะมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทน คณะกรรมการก็ได้โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการและมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจนคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ เช่น นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน การใช้หลักการบัญชี การบริหารคลังสินค้า และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- 3) กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ
- 4) พิจารณออนุมัติงบประมาณประจำปี งบประมาณเพิ่มเติม การทบทวนงบประมาณการลงทุน และการขอใช้งบการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้ว รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
- 5) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรค
- 6) มีอำนาจอนุมัติเงินกู้ หรือการขอสินเชื่อใดๆ เพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระเงินหรือการชำระหนี้เพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินแต่ละรายการให้เป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทฯ
- 7) การกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของแผนอัตรากำลัง การคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
- 8) การกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้
- 9) จัดให้มีรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 10) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- 11) สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ



## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ                  | ตำแหน่ง                             |
|-------|--------------------------|-------------------------------------|
| 1.    | นายวัชรินทร์ ดวงดารา     | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2.    | นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ * | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ       |
| 3.    | นางวีระวรรณ บุญขวัญ *    | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ       |

\* เป็นผู้มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน

โดยมีนางจิรา ทอสมุทรา ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกำหนด และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร(Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ                     | ตำแหน่ง             |
|-------|-----------------------------|---------------------|
| 1.    | นายธงไชย แพร่งรังสี         | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2.    | นายชำนาญ งามพจนวงศ์         | กรรมการบริหาร       |
| 3.    | นางสาวนิตา ดาราฉาย          | กรรมการบริหาร       |
| 4.    | นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี | กรรมการบริหาร       |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ศึกษาในรายละเอียด และกลั่นกรองงานให้คณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะในรายละเอียดเชิงนโยบายเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ หรือปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้



- 1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน ที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ
- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงภาพรวมในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
- 4) ตรวจสอบ ติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- 5) ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนด ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
- 6) ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นรวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจวงเงินแต่ละรายการให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทฯ
- 7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว



## ผู้บริหาร ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ                               | ตำแหน่ง                                                                                                                  |
|-------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | นายธงไชย แพร่รังสี                    | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                                                                                  |
| 2.    | นายชำนาญ งามพจนวงศ์                   | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินและงานสนับสนุนองค์กร /<br>รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน |
| 3.    | นายศิรินทร์ สุธรรมสถิตย์ <sup>1</sup> | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการขาย และงานเช่า                                                                          |
| 4.    | นางสาววนิดา ดาราฉาย                   | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านงานสนับสนุนองค์กร/<br>รักษาการผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนงานบริหาร                           |
| 5.    | นางสาวจันทร์จิรา แพร่รังสี            | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล /<br>รักษาการผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์              |

หมายเหตุ : 1. นายศิรินทร์ สุธรรมสถิตย์ เข้าดำรงตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ ตามแนวทางนโยบายของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงาน โดยรวมความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม
- 3) เป็นตัวแทนและเป็นผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 4) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การทำสัญญาเช่าปฏิบัติงาน และสัญญาเช่าทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้า
- 5) มีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ การเบิกเงินยืมทดรองจ่าย ตามที่กำหนดในอำนาจอนุมัติวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้



- 6) พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 7) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 8) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
- 9) พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติค่าของจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
- 10) มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ในแต่ละคราว

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นของคณะกรรมการบริษัท ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ตลอดจนการมอบอำนาจให้แก่บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นควร จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจ จะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

#### **เลขานุการบริษัท**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2551 มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิตา ดาราฉาย เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นผู้รับผิดชอบและทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1) ปฏิบัติงานตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความระมัดระวัง
- 2) บทบาทหน้าที่ในการให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
- 3) เป็นผู้ประสานงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวทำหน้าที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสร้างความสัมพันธ์อันดี ด้วยการสื่อสารข้อมูลต่างๆ และการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 6) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และดูแลจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม รวมถึงเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่างๆ พร้อมนำส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลก่อนเข้าประชุม
- 7) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและดูแลจัดเตรียมหนังสือแจ้งการประชุม วาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทฯ หนังสือมอบอำนาจ รวมถึงเอกสารแนบตามวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และจัดส่งล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลเหล่านั้นก่อนเข้าประชุม รวมถึงการส่งหนังสือแจ้งประชุมและเอกสารแนบดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจและการลงประกาศแจ้งข้อมูลในหนังสือพิมพ์ตามที่กฎหมายกำหนด
- 8) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนดในวันประชุมผู้ถือหุ้นเช่นการลงลายมือชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ องค์ประชุม รวมถึงการลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ
- 9) ช่วยเหลือกรรมการเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์
- 10) ติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ
- 11) เป็นผู้ประสานงานเรื่องการเก็บรักษาสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น
- 12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป



## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ วิธีการสรรหากรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจึงนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง สำหรับวิธีการสรรหากรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระจะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระตามนิยามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ซึ่งคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจึงนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ในส่วนของผู้บริหารนั้นคณะกรรมการจะคัดเลือกผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ด้านการตลาด ด้านบัญชี และด้านการเงิน เป็นต้น

ทั้งนี้ เงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยที่กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์วิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (ข) ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นกำหนดให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) เมื่อมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกเหนือจากเงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการตรวจสอบและถ่วงดุล จึงได้มีการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ

- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจในการควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 4) ไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 5) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถปฏิบัติการกิจ และแสดงความเห็นได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใดๆ

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาวะเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดรายได้และกำไรสุทธิใกล้เคียงกันหนึ่ง คำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนกรรมการบริษัท ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2561 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

#### คำตอบแทนรายเดือนประกอบด้วย

ประธานกรรมการ เดือนละ 40,000 บาท

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 30,000 บาท

กรรมการอิสระและกรรมการ เดือนละ 20,000 บาท

#### ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ดังนี้

เบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัท ครั้งละ 12,000 บาท/คน

เบี้ยประชุมรองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการครั้งละ 10,000 บาท/คน



### บำเหน็จกรรมการ

เมื่อมีการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรบำเหน็จตามความเหมาะสมให้กับกรรมการทุกตำแหน่ง แต่ทั้งนี้ผลตอบแทนรวมทั้งปี จะต้องไม่เกินวงเงิน 5.0 ล้านบาท

สำหรับกรรมการที่ทำหน้าที่มากกว่า 1 ตำแหน่งให้รับค่าตอบแทนรายเดือน ตามตำแหน่งที่สูงกว่าเพียงตำแหน่งเดียวและกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

| คณะกรรมการ                    | ปี 2561   |                 | รายละเอียดของค่าตอบแทน                                                                                   |
|-------------------------------|-----------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               | จำนวน(คน) | ค่าตอบแทน (บาท) |                                                                                                          |
| กรรมการ                       | 10        | 2,506,000.00    | เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนและบำเหน็จกรรมการ ยังไม่รวมบำเหน็จกรรมการ ซึ่งรอจัดสรรโดยกรรมการ            |
| กรรมการบริหาร<br>และผู้บริหาร | 5         | 17,890,150.00   | เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม (ไม่รวมค่าน้ำมันเดือนละ 360 ลิตร ค่าโทรศัพท์และอื่นๆ) |



### ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และบำเหน็จ

| ลำดับที่ | รายชื่อ                                  | ค่าตอบแทนรายเดือน | เบี้ยประชุมคณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | เบี้ยประชุมคณะกรรมการ<br>บริษัท |
|----------|------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 1.       | ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร                | 480,000.00        | -                                | 96,000.00                       |
| 2.       | นายธงไชย แพร่งรังสี                      | -                 | -                                | 60,000.00                       |
| 3.       | นายวัชรินทร์ ดวงดารา                     | 360,000.00        | 80,000.00                        | 80,000.00                       |
| 4.       | นางวีระวรรณ บุญขวัญ                      | 240,000.00        | 80,000.00                        | 80,000.00                       |
| 5.       | นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ                   | 240,000.00        | 80,000.00                        | 80,000.00                       |
| 6.       | นายทัฬห สิริโกศล                         | 240,000.00        | -                                | 60,000.00                       |
| 7.       | นายชำนาญ งามพจนวงศ์                      | -                 | -                                | 80,000.00                       |
| 8.       | นางสาวอัญญชิสิตา แพร่งรังสี <sup>1</sup> | -                 | -                                | 20,000.00                       |
| 9.       | นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี              | -                 | -                                | 70,000.00                       |
| 10.      | นางสาวนิตดา คาราดาย                      | -                 | -                                | 80,000.00                       |
| รวม      |                                          | 1,560,000.00      | 240,000.00                       | 706,000.00                      |

หมายเหตุ :1. นางสาวอัญญชิสิตา แพร่งรังสี พ้นจากตำแหน่งกรรมการวันที่ 30 เมษายน 2561



### คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานโดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2550 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนร้อยละ 2.00 ของค่าจ้างและนายจ้างจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้แก่พนักงานร้อยละ 2.50 ของค่าจ้าง โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย รวมทั้งสิ้น 404,150.00 บาท



## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวด ที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนัก และให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่าน อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นจะได้รับความคุ้มครองสิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

1. บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. บริษัทฯ อำนวยความสะดวก ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุม โดยกำหนดวัน เวลา ที่เหมาะสม จัดสถานที่ประชุม ที่สามารถเดินทางได้สะดวกหรือใกล้สถานีรถไฟ และเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าอย่างน้อย 2 ชั่วโมง ก่อนการประชุม
3. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ สำหรับพิจารณา ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมความเห็นของคณะกรรมการประกอบการพิจารณา ในทุกๆ วาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้
4. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ชี้แจงถึงข้อปฏิบัติในการประชุม และวิธีการออกเสียงลงคะแนน ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิ ในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ตามวาระการประชุมได้อย่างเต็มที่ โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ รวมทั้ง ตรวจสอบภายในที่ปรึกษาทางกฎหมาย และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามต่างๆ
5. บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้น ลงคะแนนทีละคน
6. บริษัทฯ ไม่ได้เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลง ข้อมูลสำคัญ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
7. หลังเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้บันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดส่งรายงานการ



ประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ [www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th) ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. บริษัทฯ เสนอรายชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นในหนังสือมอบฉันทะเพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้เสนอชื่อ นายวัชรินทร์ ดวงคารา ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
  2. คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสดูข้อมูล
  3. บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยนำระบบบาร์โค้ดเข้ามาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนน พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียง ยกเว้นกรณีเลือกตั้งกรรมการจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกกรณี ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระ
  4. คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ และบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังการประชุมเสร็จสิ้นไม่เกิน 14 วัน
  5. บริษัทฯ มีนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการจัดการข้อมูลภายใน โดยจัดให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
- โดยทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายใน ไม่นำมาใช้เป็นประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
6. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้



### รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของ ตลท. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกและได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

คณะกรรมการอนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงาน ก.ล.ต. ในการปฏิบัติตามตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 เรื่อง กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำการธุรกรรมกับบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2553 มีมติให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงจะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้โดยฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบตามความประสงค์ต่อไป

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการท่านนั้นงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมกรรมการและผู้บริหารไม่ให้นำข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และห้ามผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูลงบการเงิน แก่สาธารณชน โดยกำหนดไว้ในประกาศของบริษัทฯ เรื่องนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อบุคคลทั่วไปจาก ก.ล.ต.



### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ นั้นได้ตระหนักถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันสร้างกำไร และสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

| ผู้มีส่วนได้เสีย | นโยบายการกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้ถือหุ้น       | บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โดยยึดมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้ยั่งยืน และเป็นผู้นำด้านมาตรฐานการให้บริการด้านรับเหมาฐานราก และ บริการเครื่องจักรกลหนักด้วยความมุ่งมั่น และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว                                                                                                                                                                                                           |
| คู่ค้า           | คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้าโดยปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| คู่แข่ง          | บริษัทฯ จะประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| เจ้าหน้าที่      | บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ลูกค้า           | บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของบริการที่ดีที่ได้มาตรฐานและการให้บริการหลังการขาย รวมทั้งการรักษาความลับของลูกค้า                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| พนักงาน          | บริษัทฯ จะปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม โดยมีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่พนักงานและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| สังคม            | บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมโดยยึดมั่นเป็นนโยบายที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากกิจกรรมของบริษัทฯ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 ที่เกี่ยวกับ Quality Management System และ BS OHSAS 18001:2007 ที่เกี่ยวกับ Occupational Health and Safety Management System จาก TUV Rheinland Cert GmbH นอกจากนี้ บริษัทฯ พึ่งที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด |



สำหรับมาตรการและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหาร และพนักงาน ผู้แจ้งเบาะแสมสามารถส่งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยระบุรายละเอียดของเรื่องที่ต้องการแจ้งเบาะแส หรือ ข้อร้องเรียน พร้อม ชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางการรับเรื่อง ตามที่บริษัทกำหนด โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

♦ ทางไปรษณีย์

- ประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) เลขที่ 44/88 หมู่ที่ 1 ต.ศิระจรเข้ใหญ่ อ.บางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ 02-715-0000 หรือส่ง E-mail : Info@chukai.co.th และทางบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ

♦ ทางอีเมลล์

- ประธานกรรมการตรวจสอบ : watcharin@chukai.co.th
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ : werawan@chukai.co.th
- เลขานุการบริษัท : wanida@chukai.co.th

♦ ทางเว็บไซต์บริษัท [www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th)

**มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ**

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัท จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บไว้เป็นความลับห้ามเปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

## ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษ

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิด หรือทุจริตนั้น จะต้องได้รับโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และหากเป็นการกระทำผิดที่ขัดต่อกฎหมาย ผู้กระทำผิดจะได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท คำตัดสินของคณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นอันสิ้นสุด

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัท คำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ โดยมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ พยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ และการกำกับดูแลกิจการทางการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณชน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

### ความสัมพันธ์ของผู้ลงทุน

ภายหลังบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีนโยบายจะจัดให้มีผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และประชาชนผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการเผยแพร่ในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมี นางสาววนิดา ดาราฉาย ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านงานสนับสนุนองค์กร ทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 02-715-0000 หรือ [www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th)



## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ
- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้
- ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- ดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด
- ดูแลสนับสนุนให้กรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

#### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- |                              |              |
|------------------------------|--------------|
| ● กรรมการที่เป็นผู้บริหาร    | จำนวน 4 ท่าน |
| ● กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ | จำนวน 5 ท่าน |

ดังนั้นบริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกและไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 56 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจว่ากรรมการ จะสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้เป็นอย่างดีเป็นอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง อำนาจที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือ

บุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

#### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท แต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอที่กรรมการจะสรุปปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนั้นประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท ได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ สามารถให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือนเพื่อนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในปี 2561 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 3 ชั่วโมง ในแต่ละครั้งจะเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมให้สารสนเทศเพิ่มเติม คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เป็นการประชุมวาระปกติ 4 ครั้ง และเป็นการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี 4 ครั้ง



รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 มีดังนี้

| รายชื่อ                                | ตำแหน่ง                             | ประชุม<br>กรรมการบริษัท    | ประชุมกรรมการ<br>ตรวจสอบ   |
|----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                        |                                     | ประชุมทั้งหมด<br>(9 ครั้ง) | ประชุมทั้งหมด<br>(8 ครั้ง) |
| 1. ศศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร           | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ        | 9/9                        | -                          |
| 2. นายธงไชย แพร่งสี                    | กรรมการ / รองประธานกรรมการ          | 7/9                        | -                          |
| 3. นายวัชรินทร์ ดวงดารา                | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ | 9/9                        | 8/8                        |
| 4. นางวีระวรรณ บุญขวัญ                 | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       | 9/9                        | 8/8                        |
| 5. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ              | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       | 9/9                        | 8/8                        |
| 6. นายทัฬหะ สิริโกติ                   | กรรมการ                             | 7/9                        | -                          |
| 7. นายชำนาญ งามพจนวงศ์                 | กรรมการ                             | 9/9                        | -                          |
| 8. นางสาวอัญญชิตา แพร่งสี <sup>1</sup> | กรรมการ                             | 2/9                        | -                          |
| 9. นางสาวจันทร์จิรา แพร่งสี            | กรรมการ                             | 8/9                        | -                          |
| 10. นางสาววนิดา ดาราฉาย                | กรรมการ / เลขานุการบริษัท           | 9/9                        | -                          |

หมายเหตุ : 1. นางสาวอัญญชิตา แพร่งสี พ้นจากตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2561

**คณะอนุกรรมการ**

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2549 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2551 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลข้อ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มิวาระเร่งด่วน

คณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่านโดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร เป็นไปตามรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลข้อ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ และคณะกรรมการบริหารจะมีการประชุมคณะกรรมการบริหารร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำประมาณเดือนละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาวะเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดรายได้และกำไรสุทธิใกล้เคียงกันนั้น คำตอบแทนของคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 17.89 ล้านบาท

#### ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ นอกจากนั้น บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการตรวจสอบบัญชีประจำปีและไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยออกหน้ารายงานผลการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย



2. การประเมินความเสี่ยง บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งวิเคราะห์และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหาร ความเสี่ยงและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และต่อสังคม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม ให้ข้อมูล และคำแนะนำที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการประเมินคู่ค้า ผู้ขาย หรือผู้รับเหมา โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าที่จะนำมาเป็นรายชื่อผู้ขายหรือผู้รับจ้าง ( Vendor List ) ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง อย่างชัดเจน มีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพสินค้า ความครบถ้วนถูกต้องของการส่งมอบสินค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท แบบฟอร์มในการคัดเลือกผู้ขาย หรือ ผู้รับเหมา มีแบบฟอร์มประเมินประสิทธิภาพผู้ขาย แบบประเมินความเสี่ยง และมีการรายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบผลปฏิบัติงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมถึงพัฒนาความสัมพันธ์อันดีต่อคู่ค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และต่อสังคม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม ให้ข้อมูล และคำแนะนำที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า

### 2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพในสิทธิ และเสรีภาพของพนักงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งหน้าที่การงาน และครอบครัว โดยบริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ เช่น เบี้ยประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน อาหารกลางวัน แจกทุนเรียนดีและทุนส่งเสริมการศึกษาให้กับบุตร ธิดาของพนักงาน และเงินช่วยเหลืองานศพของญาติพนักงาน

ทางบริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาบุคลากรในปี 2561 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการฝึกอบรมให้แก่พนักงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ ได้เลือกสรรวิทยากรที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถเข้ามาให้ความรู้แก่พนักงานภายในองค์กร ซึ่งคิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมรวมทั้งหมด 4,034 ชั่วโมง หรือเฉลี่ย 20 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และมีการติดตามประเมินผลของหลักสูตรการอบรม รวมถึงการจัดให้มีการทบทวนความรู้ความเข้าใจและทักษะที่ได้รับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำความรู้และทักษะที่ได้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด

ในปัจจุบันบริษัทส่งเสริมโครงการ/กิจกรรมปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องตามข้อกำหนดทางกฎหมายและตามข้อกำหนดมาตรฐาน ISO9001 : 2015



### 3. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ซื้อสินค้าและบริการโดยตรงจากบริษัทฯ ให้ความมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้าและบริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้ผู้ค้าได้รับความเป็นธรรมจากการรับสินค้าและบริการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานโดยกำหนดให้มีการรับประกันสินค้าภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม

### 4. การร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

บริษัทฯ ยึดมั่นในกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ จึงมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหาร และ พนักงานบริษัทฯ ได้รับทราบเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการพัฒนาชุมชนและส่งเสริมการศึกษา และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร

- ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการดังนี้
  - การพัฒนาด้านการศึกษา โดยบริษัทฯ มีโครงการมอบทุนการศึกษา ให้แก่นักเรียนพนักงาน ซึ่งในปี 2561 ได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตร ธิดา พนักงานต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 17
  - สนับสนุนกิจกรรมในชุมชนใกล้เคียงหรือตามความเหมาะสม เช่น
    - เข้าร่วมสนับสนุน ค่ายโฮมฮัก โฮมใจ ครั้งที่ 14 ที่จัดขึ้นจังหวัดขอนแก่น เพื่อช่วยเหลือเด็กที่เป็นมะเร็ง และพิการซ้ำซ้อน
    - มอบน้ำดื่มและเครื่องดื่มชูกำลังเนื่องในเทศกาลสงกรานต์ให้กับ สถานีตำรวจ บางเสาธง
    - สนับสนุนโครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าชายเลน ณ ท่าเทียบเรือบ้านนาเกลือ จ.ตรัง
    - บริจาคสิ่งของเพื่อช่วยเหลือ สปป.ลาว ที่ประสบอุทกภัยน้ำท่วมจากสันเขื่อนแตก
    - กิจกรรม “รวมใจ ร่วมให้ ร่วมแบ่งปัน” โดยร่วมกันบริจาคข้าวสารให้กับชาวบ้านและผู้ที่ยากไร้ ที่อยู่ละแวก อ.พนัสนิคม จ.ชลบุรี
    - กิจกรรมเชิญชวนพนักงานร่วมบริจาคโลหิตให้กับโรงพยาบาล ในโครงการจิตอาสาเราทำความดี ด้วยหัวใจเฉลิมพระเกียรติและถวายเป็นพระราชกุศล เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา

ในกิจกรรมต่างๆ ได้มีการวางแผนโดยคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อให้ผู้บริหารและ พนักงานมีกิจกรรมร่วมกัน และเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง บุคลากรในองค์กร และ สังคมส่วนรวม

### คณะทำงานกิจกรรมเพื่อสังคม CSR ประกอบด้วย

- 1) ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าคณะกิจกรรมเพื่อสังคม
- 2) ตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และ สิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อบุคลากรในองค์กรก่อน และ ชุมชนโดยรอบ โดยทำแผนประจำปี ติดตาม และประเมินผลจากกิจกรรมนั้นๆ

### นโยบายคุณภาพประจำปี 2561

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกระดับระบบการจัดการคุณภาพมาตรฐาน ISO จากเดิม ISO 9001:2008 เป็นมาตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว ยังคงให้ความสำคัญกับนโยบายคุณภาพ โดยกำหนดไว้ดังนี้
1. ด้านการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อมุ่งเน้นส่งเสริม พัฒนาปรับปรุงงานบริการให้เกิดประสิทธิผลที่ดีขึ้น และยกระดับการให้บริการ เพื่อให้เป็นมาตรฐานสากล ขอมรับได้โดยทั่วไป
  2. ด้านลูกค้า มุ่งพัฒนาการให้บริการที่ครบวงจร ตรงต่อความต้องการของลูกค้า โดยวิธีการให้บริการที่มีคุณภาพ เพื่อแก้ปัญหาและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอย่างทันท่วงที
  3. ด้านบุคลากร มุ่งส่งเสริม และยกระดับศักยภาพ ความสามารถของบุคลากร สร้างจิตสำนึกในการป้องกันความเสี่ยง เพื่อลดอุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติงานของพนักงานที่เกี่ยวข้อง
  4. มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม

### นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. บริษัทฯ จะพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่บริษัทฯ นำมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างวัฒนธรรม ความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน หรือลูกจ้าง ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
2. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องเป็นแบบอย่างที่ดีให้พนักงาน และสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการทำงานด้วยความปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของพนักงานหรือลูกจ้างปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย และ อาชีวอนามัยที่กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดทุกขั้นตอนในการปฏิบัติงาน
3. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและประเมินความเสี่ยงของอันตรายและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจำดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ



4. บริษัทฯ จะพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกระดับในความสำคัญของงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน
5. บริษัทฯ จะติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และที่กำหนดไว้ในแผนประจำปี
6. บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

โดยทุกปีทางบริษัทฯ จะเก็บสถิติ การเกิดอุบัติเหตุระหว่างการทำงานเพื่อรายงานทีมผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ และมอบหมายนโยบายต่อไป

#### นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทฯ กำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์เป็นนโยบายสำคัญ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการสารสนเทศ ตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ รวมถึงมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันและดูแลระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัท เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลภายนอกเข้าถึงระบบข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต ทั้งนี้หากพบข้อสงสัยว่าผู้ใดใช้ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ในทางที่ไม่เหมาะสมหรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจะเข้าตรวจสอบ สอบสวนและควบคุมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของพนักงานนั้นๆ

## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรวม 3 ท่านเข้าร่วมประชุมนั้น คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้แสดงความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม : บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่วัดผลได้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานและกำหนดวิธีปฏิบัติงาน ระเบียบปฏิบัติงาน บทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดไว้ในคู่มือพนักงาน
2. การบริหารความเสี่ยง : บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งวิเคราะห์และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร : บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ และมีขั้นตอนในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล : บริษัทฯ ได้เสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ จัดให้มีการกระจายข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินสำหรับการใช้งานระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน พัฒนาระบบเพื่อการบริหารสินทรัพย์ การเรียกเก็บเงินจากลูกค้าให้ได้ตามกำหนดระยะเวลา จัดทำข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงินได้ตรงตามกำหนด
5. ระบบการติดตาม : บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบเป้าหมายการดำเนินธุรกิจกับผลการดำเนินงานจริง รวมทั้งการทำรายงานให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าจำเป็นเพื่อเป็นประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยออกหน้ารายงานผลการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2554 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางจิตรา ทองสมุทร ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2554 เนื่องจากว่าเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยพิจารณาจากการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ซึ่งมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัทฯ (ประวัติตามเอกสารแนบ 3 ในแบบ 56-1)



## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะขึ้นอยู่กับความเหมาะสม แผนการลงทุน และจะคำนึงถึงกระแสเงินสด และฐานะการเงินของบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

## รายการระหว่างกัน

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยในกรณีของการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการค้าปกติ ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการได้ตามปกติ แต่ทั้งนี้จะต้องนำเสนอการทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผล รวมทั้งเงื่อนไขในการทำรายการนั้นๆ

สำหรับในกรณีที่การทำรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทฯ จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้นๆ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและ ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่อบูรณาการรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ



## นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้เงื่อนไขของการทำรายการจะต้องเป็นไปตามลักษณะการดำเนินงานทางการค้าปกติและเป็นราคาตลาด มีความสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการเข้าทำรายการ รวมถึงเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทฯ จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้นๆ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินและการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท.





รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2561

| บริษัท / บุคคล<br>ที่เกี่ยวข้องกัน | ความสัมพันธ์         | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | งบการเงินรวม | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ปี 2561      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| คุณธงไชย แพร่งรังสี                | กรรมการ / ผู้ถือหุ้น | ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายค่าที่ดินของ TCH ให้คุณธงไชย แพร่งรังสี เนื่องจากรายการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีล้มละลาย จึงบันทึกเป็นรายการค่าเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย                                                                                                                                                          |              | <p>1) บริษัทย่อยได้บอกเลิกสัญญาเช่า ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 55 จึงไม่มีการเช่าค้ำจ่ายนับแต่วันดังกล่าว</p> <p>2) ค่าเช่าค้ำจ่ายนับแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2545 จนถึงวันยกเลิกสัญญาเช่าได้ หยุดการเคลื่อนไหวแล้ว อยู่ระหว่างรอฟังผลการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์</p> <p>3) สำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าซึ่งต้องรื้อถอนออกไป บริษัทย่อยได้ขอให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารดังกล่าว และผู้ให้เช่าตกลงซื้อในราคา 5 ล้านบาท โดยขอชำระราคาด้วยการหักกลบลบหนี้กับค่าเช่าค้ำจ่ายซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 6.2 ล้านบาท</p> <p>4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ภายหลังการหักกลบลบหนี้ มีค่าเช่าค้ำจ่าย 1.20 ล้านบาท อย่างไรก็ตามยังคงเงื่อนใจที่ว่าบริษัทย่อยจะยังไม่ชำระค่าเช่าจนกว่าคดีจะสิ้นสุด และนายธงไชย แพร่งรังสี ยังคงรับผิดชอบต่อความเสียหายในกรณีที่เจ้าหน้าที่พนักงานพิทักษ์ทรัพย์ หรือศาลมีคำสั่งให้บริษัทย่อยต้องรับภาระค่าเช่ามากกว่าที่บริษัทย่อยตั้งไว้</p> <p><b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> เห็นว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการดังกล่าวด้วยความสมเหตุสมผล ตามสภาพที่มีข้อจำกัดทั้งด้านข้อเท็จจริง และข้อกฎหมายอย่างสมประโยชน์ และผลประโยชน์ของบริษัทแล้ว</p> |
|                                    |                      | <p>ขายสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ ลิฟท์ จำกัด บริเวณถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่ วันที่ 30 พ.ย.55 เป็นจำนวนเงิน 5.0 ล้านบาท ให้กับผู้ให้เช่า</p> <p>- ยอดต้นงวด 1.20</p> <p>- เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 0.00</p> <p>- ลดลงระหว่างงวด 0.00</p> <p>- ยอดปลายงวด 1.20</p> <p>0.00</p> <p>0.00</p> <p>0.00</p> <p>0.00</p> |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



| บริษัท / บุคคล<br>ที่เกี่ยวข้องกัน | ความสัมพันธ์                             | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | งบการเงินรวม          | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ปี 2561               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| คุณธงไชย แพร่งรังสี                | กรรมการ / ผู้ถือหุ้น                     | กรรมการของบริษัทฯ ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย<br>กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน<br>กิจการโดยมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6                                                                                                                                                                                       |                       | กรรมการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย<br>โดยการกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี<br><br><b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> ได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าการ<br>ทำรายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสริมสภาพ<br>คล่องตามความจำเป็น โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6% ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยต่ำสุด<br>ของวงเงินหมุนเวียนที่บริษัทได้รับจากธนาคาร และเป็นรายการที่สมเหตุสมผล |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - ยอดต้นงวด           | 14.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด | 59.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - ลดลงระหว่างงวด      | <u>19.00</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - ยอดปลายงวด          | <u>54.00</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| บริษัท เกรนแดง จำกัด               | ผู้ถือหุ้น<br>(คุณจิราลักษณ์ แพร่งรังสี) | ค่าเช่า ค่าซ่อมแซม ซ่อมเครื่องจักร และอะไหล่<br>ยอดที่แสดงเป็นจำนวนรวมของรายการค้ากับ<br>บริษัทในกลุ่ม เดอะเกรน<br><u>ลูกหนี้การค้า:-</u><br>- ยอดต้นงวด<br>- เพิ่มขึ้นระหว่างงวด<br>- ลดลงระหว่างงวด<br>- ยอดปลายงวด<br><br><u>เจ้าหนี้การค้า:-</u><br>- ยอดต้นงวด<br>- เพิ่มขึ้นระหว่างงวด<br>- ลดลงระหว่างงวด<br>- ยอดปลายงวด |                       | รายการค้าดังกล่าวมีการคิดค่าบริการและราคาขายเป็นไปตามราคาตลาด และใช้<br>หลักเกณฑ์เช่นลูกค้าทั่วไป ทั้งนี้คุณจิราลักษณ์ แพร่งรังสีได้เข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว<br>ณ วันที่ 17 มกราคม 2556<br><br><b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> ของบริษัทฯ ได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว<br>มีความเห็นว่าเป็นรายการปกติในการดำเนินธุรกิจ                                                                                                                                                 |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - ยอดต้นงวด           | 2.71                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด | 0.32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - ลดลงระหว่างงวด      | <u>3.01</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - ยอดปลายงวด          | <u>0.02</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - ยอดต้นงวด           | 0.56                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด | 0.93                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - ลดลงระหว่างงวด      | <u>0.70</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - ยอดปลายงวด          | <u>0.79</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| บริษัท / บุคคล<br>ที่เกี่ยวข้องกัน | ความสัมพันธ์                          | ลักษณะรายการ                                                | งบการเงินรวม | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                          |
|------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                                       |                                                             | ปี 2561      |                                                                                                                                                                                      |
| บริษัท 20 อีโคโนมิกส์ จำกัด        | ผู้ถือหุ้น<br>(คุณจิราลักษณ์ แพร่งสี) | ค่าเช่า ค่าซ่อมแซม ซื่อเครื่องจักร และอะไหล่                |              | รายการค้าดังกล่าวมีการคิดค่าบริการและราคาขายเป็นไปตามราคาตลาด และใช้หลักเกณฑ์เช่นลูกค้าทั่วไป ทั้งนี้ คุณจิราลักษณ์ แพร่งสี ได้เข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2557 |
|                                    |                                       | ยอดที่แสดงเป็นจำนวนรวมของรายการค้ากับบริษัทในกลุ่ม เดอะเกรน |              |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       | ลูกหนี้การค้า:-                                             |              |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       | - ยอดต้นงวด                                                 | 0.08         |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       | - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด                                       | 0.24         |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       | - ลดลงระหว่างงวด                                            | 0.32         |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       | - ยอดปลายงวด                                                | 0.00         |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       | เจ้าหนี้การค้า:-                                            |              |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       | - ยอดต้นงวด                                                 | 0.00         |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       | - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด                                       | 0.00         |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       | - ลดลงระหว่างงวด                                            | 0.00         |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       | - ยอดปลายงวด                                                | 0.00         |                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                       |                                                             |              | <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> บริษัทฯ ได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่าเป็นรายการปกติในการดำเนินธุรกิจ                                                               |

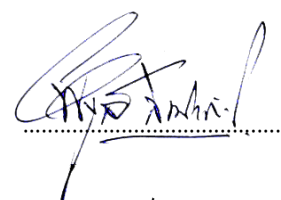


## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปโดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ การเปิดเผยรายการเกี่ยวโยง หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบแล้วนั้น ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร

ประธานกรรมการบริษัท

| ชื่อ – สกุล<br>ตำแหน่ง                        | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิการศึกษา                              | ประวัติการทำงาน |                                                                     |
|-----------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------|
|                                               |              |                                              | ช่วงเวลา        | ตำแหน่งและสถานที่                                                   |
| นางสาววิไล นักวิพา<br>♦ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี    | 50           | ♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง | 2555 – ปัจจุบัน | ♦ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)                      |
|                                               |              |                                              | 2550 - 2555     | ♦ ผู้จัดการแผนกบัญชี – การเงิน<br>บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด |
|                                               |              |                                              | 2540 - 2550     | ♦ หัวหน้าแผนกบัญชี – การเงิน<br>บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด   |
| นางปาริย์ ศรีสุวรรณ<br>♦ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน | 55           | ♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง | 2557 – ปัจจุบัน | ♦ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)                    |
|                                               |              |                                              | 2555 – 2557     | ♦ ผู้ช่วย ผู้จัดการฝ่ายการเงิน<br>บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)         |
|                                               |              |                                              | 2551 – 2555     | ♦ ผู้จัดการสำนักงาน<br>บริษัท วัฒนศิริโลหการ จำกัด                  |

หมายเหตุ : กรรมการของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้ตรวจสอบแล้วว่าไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กรรมการทุกท่านยังได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| ชื่อ - สกุล               | บริษัท ชูไค จำกัด (มหาชน) | บริษัท เดอะเครน เซอร์วิส จำกัด | บริษัท เดอะเครน แหลมมั่ง จำกัด | บริษัท เดอะเครน ระยอง จำกัด | บริษัท เดอะเครน เซฟวิลิตี้ จำกัด |
|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร | 1, 3                      |                                |                                |                             |                                  |
| นายวัชรินทร์ ดวงดารา      | 3, 6                      |                                |                                |                             |                                  |
| นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ    | 3, 7                      |                                |                                |                             |                                  |
| นางวีระวรรณ บุญขวัญ       | 3, 7                      |                                |                                |                             |                                  |
| นายทัพพ์ สิริ โภคี        | 3                         |                                |                                |                             |                                  |
| นายธงไชย แพรรังสี         | 3, 4, 9                   | 3                              | 3                              | 3                           | 3                                |
| นายชำนาญ งามพจนวงศ์       | 3, 5, 9                   | 3                              | 3                              | 3                           | 3                                |
| นางสาวนิตา ดารานาย        | 3, 5, 9                   | 3                              | 3                              | 3                           | 3                                |
| นางสาวจันทร์จิรา แพรรังสี | 3, 5, 9                   |                                | 3                              | 3                           |                                  |
| นางสาวเจนจิรา แพรรังสี    |                           |                                |                                | 3, 8                        |                                  |
| นายณพดล คุปตสรณ์          |                           | 3, 8                           |                                |                             |                                  |

1 ประธานกรรมการ      2 รองประธานกรรมการ      3 กรรมการ      4 ประธานกรรมการบริหาร      5 กรรมการบริหาร      6 ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
7 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ      8 กรรมการผู้จัดการ      9 ผู้บริหาร

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ

### ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2561 บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ขาดทุนค่อนข้างมาก โดยรายรับรวม หดตัวลง 251.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.75 จาก 1,157.35 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 905.68 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ ขาดทุนสุทธิ 163.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 637 จากปี 2560 ที่กำไรสุทธิ 30.42 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นเพราะงานรับเหมาฐานราก (เข็มเจาะ) ที่บริษัทฯ รับงานจาก บมจ.ชิน-ไทย เอนจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น (STECON) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และสายสีชมพู มูลค่างานเกือบ 500.0 ล้านบาท ล่าช้าออกไปจากแผนงานค่อนข้างมาก โดยได้เริ่มดำเนินการจริงจึงในเดือนกันยายน 2561 ประกอบกับบริษัทเพิ่งเริ่มงานรับเหมาฐานราก (เข็มเจาะ) ในปี 2560 จึงยังไม่มีงานในมือ (Backlog) ที่จะรองรับส่งผลให้การรับรู้รายได้ขาดช่วงไป ในขณะที่เมื่อรับงานแล้วบริษัทก็จำเป็นต้องจัดเตรียมทั้งเครื่องจักร อุปกรณ์และบุคลากร ไว้ในการทำงาน ต้องแบกรับต้นทุนเหล่านี้ไว้ด้วย รายได้ที่คาดว่าจะได้จากงานรับเหมาฐานราก (เข็มเจาะ) ประมาณ 600.0 ล้านบาท ลดลงเหลือเพียงประมาณ 270.0 ล้านบาท ในขณะเดียวกันธุรกิจให้บริการงานเช่าเครื่องจักร งานที่รับไว้บางส่วนกว่า 100.0 ล้านบาท ก็ถูกเลื่อนออกไปเป็นปี 2562 เนื่องจากการก่อสร้างโครงสร้างไม่แล้วเสร็จ การยกและติดตั้งเครื่องจักรจึงยังดำเนินการไม่ได้ ทำให้ไม่สามารถชดเชยค่าเสื่อมราคาที่มีอยู่สูงถึง 321.0 ล้านบาทได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสัดส่วนรายรับจากการขาย : รายรับจากการให้บริการ : รายรับธุรกิจรับเหมาฐานราก (เข็มเจาะ) อยู่ที่ 29 : 41 : 30

สำหรับปี 2562 ผลประกอบการของบริษัทฯ น่าจะดีขึ้น ทั้งจากงานรับเหมาฐานราก (เข็มเจาะ) ที่มี Backlog พร้อมรับรู้รายได้ประมาณ 600.0 ล้านบาท และธุรกิจให้บริการงานเช่าเครื่องจักร ที่มี Backlog เกือบ 300.0 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงชะลอการลงทุนในส่วนธุรกิจให้บริการงานเช่าและเน้นการใช้เครื่องจักรที่มีอยู่ในการหารายได้เพิ่มเติมที่ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนทั้ง 2 ธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด สำหรับงานขาย เน้นทำตลาดร่วมกับ XCMG อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการขายเครื่องจักรก่อสร้างประเภทอื่นๆ นอกเหนือจากรถเครน (Truck Crane) และรถขุดเจาะ (Drilling Rig) ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายอยู่ให้กับผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ ซึ่งในปี 2561 ได้เป็นผู้ประสานงานขายระหว่าง XCMG กับบริษัทรับเหมาก่อสร้างวางท่อก๊าซ ในการจัดหาเครื่องจักร และอุปกรณ์หลากหลายชนิด มูลค่ากว่า 500.00 ล้านบาท



## การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

### รายได้

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้รวมลดลง 211.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุสำคัญมาจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการงานเช่า ซึ่งลดลง 178.52 ล้านบาทคิดเป็น ร้อยละ 32.4 เนื่องจากในปี 2560 มีงานโครงการติดตั้งกังหันลม มูลค่ากว่า 180.0 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 ไม่มีงานโครงการที่มีมูลค่าสูง ประกอบกับงานที่รับไว้ในปี 2561 ต้องถูกเลื่อนออกไปทำในปี 2562 อีกกว่า 100.0 ล้านบาท และการลดลงของรายได้จากการรับเหมางานฐานราก (เข็มเจาะ) อีก 65.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.3 อันเป็นผลมาจากความล่าช้าของงานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และสายสีชมพู รวมถึงการที่บริษัทไม่มี Backlog ในปี 2560 เนื่องจากเพิ่งเริ่มธุรกิจ

### ค่าใช้จ่าย

ปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขาย/บริการและบริหาร เพิ่มขึ้น 10.49 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6.67 จาก 154.76 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 165.25 ล้านบาทในปี 2561 เป็นผลจากการที่บริษัทได้ขายที่ดินพร้อมโรงงานเดิมที่ถนนบางนา-ตราด กม.7 เนื้อที่ 600 ตรว. แล้วมาเช่าที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานและโรงงาน เนื้อที่รวมเกือบ 35 ไร่ ที่ถนนบางนา-ตราด กม.22 เพื่อรองรับการขยายงานของธุรกิจรับเหมางานฐานราก ซึ่งมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนมาก ประกอบกับที่ตั้งโรงงานเดิมปัจจุบันมีความเจริญ ชุมชนหนาแน่น ไม่สะดวกสำหรับการเข้า-ออกของรถบรรทุกขนาดใหญ่

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 2.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.65 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน ใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่สามารถลดภาระหนี้ได้มากนัก อันเป็นผลมาจากการที่รายได้ลดน้อยลง

### กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 163.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 193.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 637 เมื่อเทียบกับปี 2560 เป็นผลมาจากการลดลงของรายรับรวม จนไม่สามารถชดเชยค่าเสื่อมราคา ที่มีกว่า 300.0 ล้านบาทได้

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ในปี 2561 จำนวน 2,808.16 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ที่มีจำนวน 2,935.74 ล้านบาท ลดลงจำนวน 127.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.35 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 65.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.97 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในหมวดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น หมวดสินค้างเหลือ ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 192.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.81 โดยเป็นการลดลงในหมวดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 230.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.92

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้นเท่ากับ 1,736.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 35.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 1,701.27 ล้านบาท โดยหนี้ธนาคารและสถาบันการเงิน ลดลง 102.86 ล้านบาท จากภาระหนี้รวม 936.75 ล้านบาทในปี 2560 คงเหลือ 833.89 ล้านบาทในปี 2561 ในขณะที่บริษัทฯ ใช้เครดิตเทอมที่ได้จาก XCMG ระยะเวลา 12 เดือนมากขึ้น ทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 96.46 ล้านบาท จาก 345.27 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 441.73 ล้านบาทในปี 2561 อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทฯ เริ่มมีปัญหาสภาพคล่อง จนผิมนัดชำระหนี้ ธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งได้มีการเจรจากับเจ้าหนี้ทุกรายแล้ว ส่วนใหญ่ได้รับการผ่อนปรนหนี้ และอยู่ระหว่างการเจรจากับบางแห่งอยู่

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 1,071.17 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 1,234.47 ล้านบาท จำนวน 163.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.23 อันเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ขาดทุนในบริษัทย่อย

## สภาพคล่อง

ผลจากการที่รายรับบริษัท ลดลงและขาดทุนสุทธิ ทำให้สภาพคล่องของบริษัทฯ เริ่มประสบปัญหา มีการเจรจากับ เจ้าหนี้ขอชะลอการผ่อนชำระหนี้บ้าง โดยกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานเหลือเพียง 96.46 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการลงทุน 15.25 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 100.47 ล้านบาท ส่งผลให้ เมื่อสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ คงเหลือเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมุนเวียนในกิจการเท่ากับ 2.14 ล้านบาท และมีอัตรา หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 1.38 เท่า ในปี 2560 เป็น 1.62 เท่าในปี 2561

สำหรับในปี 2562 ธุรกิจของบริษัทฯ น่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น รายรับที่เลื่อนมาจากปี 2561 คาดว่าน่าจะรับรู้ได้หมด ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงชะลอการลงทุนในส่วนธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องจักรและระบายเครื่องจักรที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ออกไป ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ก็จะต้องเร่งเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและควบคุมต้นทุนให้อยู่กรอบที่ยอมรับได้ รวมถึงการเร่งติดตามหนี้ค้างชำระจากลูกค้าให้เข้มข้นขึ้น เพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 33 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและรายละเอียดของรายได้ โดยรายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทมีรายการจำนวนมาก และมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทำให้กลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการรับรู้รายได้ไม่ถูกต้อง

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้าพเจ้าได้ทดสอบการออกแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของวงจรดังกล่าว เพื่อกำหนดจำนวนตัวอย่างที่ต้องทำการตรวจสอบเนื้อหาสาระ โดยตรวจสอบกับใบแจ้งหนี้และเอกสารยืนยันการให้บริการจากผู้รับบริการ และทดสอบการตัดยอดการรับรู้รายได้จากการให้บริการ การทดสอบการควบคุมภายในและการตรวจสอบเนื้อหาสาระดังกล่าวให้หลักฐานการตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้จากการให้บริการ ได้ถูกบันทึกอย่างเหมาะสมและถูกต้องตามรอบระยะเวลาบัญชี

### สินค้ายกเลื้อยและเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงาน

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 7 และข้อ 11 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและรายละเอียดของสินค้ายกเลื้อยและเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงาน เนื่องจากยอดคงเหลือของสินทรัพย์ดังกล่าวมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยสินค้ายกเลื้อยและเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีลักษณะคล้ายคลึงกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็น รถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถขุด/รถตัก ซึ่งมีราคาสูง อีกทั้ง อุตสาหกรรมการก่อสร้างภายในประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัว เป็นเหตุให้รายได้จากการขายและการให้บริการลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท อาจแสดงมูลค่าตามบัญชีของสินค้ายกเลื้อยและเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงานสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้ายกเลื้อยและเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงาน เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับและสุ่มทดสอบสภาพของสินค้ายกเลื้อยและเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงาน สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจในนโยบายของกลุ่มบริษัทในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้ายกเลื้อย และมูลค่าที่จะได้รับคืนของเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงาน รวมถึงสุ่มทดสอบมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนกับเอกสารราคาขายและราคาตลาดตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความ

เชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้า ได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายประวิทย์ วรรณธนาบุตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท พีวี ออดิท จำกัด กรุงเทพฯ

22 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                                | หมายเหตุ | บาท                     |                         |                         |                         |
|------------------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                |          | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|                                                |          | 2561                    | 2560                    | 2561                    | 2560                    |
| <b>สินทรัพย์</b>                               | <b>3</b> |                         |                         |                         |                         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |          |                         |                         |                         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 5        | 2,138,087.48            | 21,400,162.09           | 361,595.76              | 5,361,170.87            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | 4, 6     | 334,521,463.49          | 266,139,611.25          | 258,812,449.81          | 117,994,601.98          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4        | -                       | -                       | 636,283,181.15          | 643,651,778.56          |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 7        | 140,301,474.43          | 124,016,742.15          | 141,591,046.03          | 125,306,313.75          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ                        |          | 45,653,667.15           | 55,751,704.81           | 7,144,512.62            | 1,805,337.12            |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |          | 532,614,692.55          | 467,308,220.30          | 1,044,192,785.37        | 894,119,202.28          |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   |          |                         |                         |                         |                         |
| เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน                 | 8        | 100,000.00              | -                       | -                       | -                       |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 4, 9     | -                       | -                       | 274,992,130.00          | 274,992,130.00          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 10       | 52,900,385.66           | 49,518,957.62           | 47,806,677.63           | 47,806,677.63           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 4, 11    | 2,091,346,488.85        | 2,321,679,624.36        | 517,658,218.16          | 583,894,712.62          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            | 12       | 10,271,314.80           | 6,387,244.80            | 10,271,314.80           | 6,387,244.80            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | 13       | 120,923,067.67          | 90,847,647.97           | 17,877,894.93           | 17,207,707.92           |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       |          | 2,275,541,256.98        | 2,468,433,474.75        | 868,606,235.52          | 930,288,472.97          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                            |          | <b>2,808,155,949.53</b> | <b>2,935,741,695.05</b> | <b>1,912,799,020.89</b> | <b>1,824,407,675.25</b> |

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                                        | หมายเหตุ | บาท                     |                         |                       |                       |
|--------------------------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                        |          | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|                                                        |          | 2561                    | 2560                    | 2561                  | 2560                  |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                     | <b>3</b> |                         |                         |                       |                       |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                |          |                         |                         |                       |                       |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 14       | 99,143,432.49           | 74,390,408.78           | 84,186,941.74         | 64,478,681.77         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | 4, 15    | 441,730,240.76          | 345,269,305.33          | 309,111,084.74        | 261,558,081.43        |
| หนี้สินผิดนัดชำระ                                      | 16       | 69,482,815.42           | -                       | 69,482,815.42         | -                     |
| หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 | 17       | 264,969,799.03          | 312,287,227.10          | 5,681,064.29          | 58,806,053.46         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง      | 4        | 54,000,000.00           | 14,000,000.00           | 90,050,000.00         | 47,950,000.00         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น                                 | 18       | 179,691,780.78          | 178,853,143.30          | 179,691,780.78        | 178,853,143.30        |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                    |          | 133,983.81              | 357,275.27              | -                     | -                     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                   |          | 36,582,337.39           | 42,992,834.06           | 17,997,765.31         | 15,720,072.01         |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                    |          | 1,145,734,389.68        | 968,150,193.84          | 756,201,452.28        | 627,366,031.97        |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                             |          |                         |                         |                       |                       |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                      | 19       | 3,812,000.00            | 50,160,000.00           | 3,812,000.00          | 50,160,000.00         |
| หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                   | 20       | 495,624,734.27          | 574,303,265.09          | 1,245,237.80          | 422,488.83            |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        | 21       | 60,773,591.65           | 78,356,582.79           | 31,589,821.81         | 35,245,078.22         |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                         | 22       | 17,001,993.48           | 16,487,084.85           | 7,994,554.96          | 8,255,735.03          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                | 4        | 14,041,479.58           | 13,811,069.87           | 2,238,611.37          | 2,240,673.00          |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                               |          | 591,253,798.98          | 733,118,002.60          | 46,880,225.94         | 96,323,975.08         |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                      |          | <b>1,736,988,188.66</b> | <b>1,701,268,196.44</b> | <b>803,081,678.22</b> | <b>723,690,007.05</b> |



บริษัท ชูไค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                     | หมายเหตุ | บาท              |                  |                      |                  |
|-------------------------------------|----------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                     |          | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                                     |          | 2561             | 2560             | 2561                 | 2560             |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                   |          |                  |                  |                      |                  |
| ทุนเรือนหุ้น                        |          |                  |                  |                      |                  |
| ทุนจดทะเบียน                        | 23       |                  |                  |                      |                  |
| หุ้นสามัญ 1,044,637,027 หุ้น        |          |                  |                  |                      |                  |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท                  |          | 1,044,637,027.00 | 1,044,637,027.00 | 1,044,637,027.00     | 1,044,637,027.00 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                |          |                  |                  |                      |                  |
| หุ้นสามัญ 757,057,874 หุ้น          |          |                  |                  |                      |                  |
| ชำระเต็มมูลค่าแล้ว                  |          | 757,057,874.00   | 757,057,874.00   | 757,057,874.00       | 757,057,874.00   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                  | 25       | 269,475,237.50   | 269,475,237.50   | 269,475,237.50       | 269,475,237.50   |
| ส่วนเงินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การ |          |                  |                  |                      |                  |
| ควบคุมเดียวกัน                      | 2        | 39,195,609.23    | 39,195,609.23    | -                    | -                |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม                    |          |                  |                  |                      |                  |
| จัดสรรแล้ว – ดำรงตามกฎหมาย          | 26       | 32,849,309.98    | 32,849,309.98    | 32,849,309.98        | 32,849,309.98    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                     |          | (27,410,269.84)  | 135,895,467.90   | 50,334,921.19        | 41,335,246.72    |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                |          | 1,071,167,760.87 | 1,234,473,498.61 | 1,109,717,342.67     | 1,100,717,668.20 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น      |          | 2,808,155,949.53 | 2,935,741,695.05 | 1,912,799,020.89     | 1,824,407,675.25 |

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

| หมายเหตุ                                                       | 3, 4 | บาท              |                  |                      |                  |
|----------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                                |      | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                                                                |      | 2561             | 2560             | 2561                 | 2560             |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                                 | 33   | 905,685,345.25   | 1,157,346,030.48 | 468,565,697.01       | 553,523,270.89   |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                                       | 30   | (916,851,642.92) | (926,960,818.87) | (433,277,036.48)     | (533,625,884.54) |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น                                            |      | (11,166,297.67)  | 230,385,211.61   | 35,288,660.53        | 19,897,386.35    |
| รายได้อื่น                                                     | 29   | 65,413,054.62    | 25,326,079.11    | 126,366,737.60       | 56,202,580.16    |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                      | 27   | -                | -                | -                    | 92,994,374.00    |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                          | 30   | (29,908,633.00)  | (27,926,832.12)  | (15,052,582.09)      | (13,891,412.76)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                          | 30   | (135,345,078.11) | (126,834,609.35) | (110,252,771.14)     | (100,333,855.71) |
| ต้นทุนทางการเงิน                                               | 31   | (69,708,670.94)  | (72,350,275.52)  | (31,005,626.84)      | (29,833,474.42)  |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                                    |      | (180,715,625.10) | 28,599,573.73    | 5,344,418.06         | 25,035,597.62    |
| รายได้ภาษีเงินได้                                              | 32   | 17,409,887.36    | 1,821,897.13     | 3,655,256.41         | 1,467,574.64     |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี                                           |      | (163,305,737.74) | 30,421,470.86    | 8,999,674.47         | 26,503,172.26    |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :                                    |      |                  |                  |                      |                  |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง |      |                  |                  |                      |                  |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์                           |      |                  |                  |                      |                  |
| ประกันภัย                                                      |      |                  |                  |                      |                  |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน                              | 22   | -                | 3,316,291.36     | -                    | 721,654.43       |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่                   |      |                  |                  |                      |                  |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                   | 32   | -                | (663,258.28)     | -                    | (144,330.89)     |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิจากภาษีเงินได้                |      | -                | 2,653,033.08     | -                    | 577,323.54       |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                               |      | (163,305,737.74) | 33,074,503.94    | 8,999,674.47         | 27,080,495.80    |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                 |      |                  |                  |                      |                  |
| กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                           | 3    | (0.22)           | 0.04             | 0.01                 | 0.04             |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                         | 3    | 757,057,874      | 731,804,758      | 757,057,874          | 731,804,758      |



บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                     | บาท          |                   |                    |                                                       |                  |                  |                  |
|-------------------------------------|--------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                     | งบการเงินรวม |                   |                    |                                                       |                  |                  |                  |
|                                     | หมายเหตุ     | ทุนเรือนหุ้น      |                    | ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ<br>ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | กำไร(ขาดทุน)สะสม |                  | รวม              |
|                                     |              | ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น |                                                       | จัดสรรแล้ว       | ยังไม่ได้จัดสรร  |                  |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560      |              | 696,424,685.00    | 209,553,500.00     | 39,195,609.23                                         | 31,524,151.37    | 104,146,122.57   | 1,080,844,068.17 |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น     |              |                   |                    |                                                       |                  |                  |                  |
| เพิ่มทุนหุ้นสามัญ                   | 23           | 60,633,189.00     | 59,921,737.50      | -                                                     | -                | -                | 120,554,926.50   |
| กำไรสำหรับปี                        |              | -                 | -                  | -                                                     | -                | 30,421,470.86    | 30,421,470.86    |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี           |              | -                 | -                  | -                                                     | -                | 2,653,033.08     | 2,653,033.08     |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย                | 26           | -                 | -                  | -                                                     | 1,325,158.61     | (1,325,158.61)   | -                |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |              | 757,057,874.00    | 269,475,237.50     | 39,195,609.23                                         | 32,849,309.98    | 135,895,467.90   | 1,234,473,498.61 |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น     |              |                   |                    |                                                       |                  |                  |                  |
| ขาดทุนสำหรับปี                      |              | -                 | -                  | -                                                     | -                | (163,305,737.74) | (163,305,737.74) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |              | 757,057,874.00    | 269,475,237.50     | 39,195,609.23                                         | 32,849,309.98    | (27,410,269.84)  | 1,071,167,760.87 |

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                     | บาท                  |                                   |                    |                  |                 | รวม              |
|-------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                   |                    |                  |                 |                  |
|                                     | หมายเหตุ             | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไร(ขาดทุน)สะสม |                 |                  |
|                                     |                      |                                   |                    | จัดสรรแล้ว       | ยังไม่ได้จัดสรร |                  |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560      |                      | 696,424,685.00                    | 209,553,500.00     | 31,524,151.37    | 15,579,909.53   | 953,082,245.90   |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น     |                      |                                   |                    |                  |                 |                  |
| เพิ่มทุนหุ้นสามัญ                   | 23                   | 60,633,189.00                     | 59,921,737.50      | -                | -               | 120,554,926.50   |
| กำไรสำหรับปี                        |                      | -                                 | -                  | -                | 26,503,172.26   | 26,503,172.26    |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี           |                      | -                                 | -                  | -                | 577,323.54      | 577,323.54       |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย                | 26                   | -                                 | -                  | 1,325,158.61     | (1,325,158.61)  | -                |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                      | 757,057,874.00                    | 269,475,237.50     | 32,849,309.98    | 41,335,246.72   | 1,100,717,686.20 |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น     |                      |                                   |                    |                  |                 |                  |
| กำไรสำหรับปี                        |                      | -                                 | -                  | -                | 8,999,674.47    | 8,999,674.47     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                      | 757,057,874.00                    | 269,475,237.50     | 32,849,309.98    | 50,334,921.19   | 1,109,717,342.67 |



บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                                                                          | บาท              |                  |                      |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|-----------------|
|                                                                                          | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                                                                          | 2561             | 2560             | 2561                 | 2560            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                                    |                  |                  |                      |                 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                                                              | (180,715,625.10) | 28,599,573.73    | 5,344,418.06         | 25,035,597.62   |
| ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มา<br>จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน |                  |                  |                      |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่าย                                                         | 321,885,417.85   | 316,078,466.30   | 36,682,793.03        | 44,455,073.07   |
| หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)                                                               | (5,697,178.32)   | 1,441,657.42     | 26,840,569.14        | 22,626,640.17   |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า                                                               | 5,677,906.90     | 4,048,328.58     | 5,677,906.90         | 4,048,328.58    |
| ขาดทุนจากการค้ำและตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                                    | 245,164.01       | 3,905,310.30     | 245,164.01           | -               |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                                               | (35,743,175.05)  | (271,587.94)     | (32,098,671.91)      | (271,587.94)    |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการปรับมูลค่าที่ยังไม่เกิดขึ้น                                  | (2,752,006.18)   | (7,590,028.12)   | (2,752,006.18)       | (7,590,028.12)  |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                                                | -                | -                | -                    | (92,994,374.00) |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                              | (1,773,992.76)   | (1,024,743.58)   | (48,831,404.69)      | (22,310,296.16) |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                         | 69,708,670.94    | 72,350,275.52    | 31,005,626.84        | 29,833,474.42   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                                                           | 2,570,075.59     | 4,213,887.31     | 929,862.85           | 918,919.22      |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และ<br>หนี้สินดำเนินงาน                  | 173,405,257.88   | 421,751,139.52   | 23,044,258.05        | 3,751,746.86    |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>                                 |                  |                  |                      |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                              | (64,750,497.74)  | (165,164,367.67) | (133,604,965.04)     | 93,880,447.71   |
| สินค้าคงเหลือ                                                                            | 46,350,867.04    | (36,360,480.03)  | 65,472,518.89        | 93,184,457.39   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                                   | 10,098,897.46    | (23,440,812.10)  | (5,338,315.70)       | 163,427.83      |
| เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน                                                           | (100,000.00)     | -                | -                    | -               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                                | (4,590,782.22)   | (20,194,269.13)  | 2,449,169.56         | (675,846.82)    |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>                                   |                  |                  |                      |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                            | (22,155,193.47)  | 98,144,033.60    | (38,042,319.78)      | 115,642,553.71  |
| หนี้สินหมุนเวียน                                                                         | (6,410,496.67)   | 16,442,507.04    | 2,277,693.30         | 4,705,931.56    |
| จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                                                   | (2,055,166.96)   | (2,798,192.91)   | (1,191,042.92)       | (1,157,037.55)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                                  | (1,294,374.61)   | (1,198,891.65)   | (2,061.63)           | (67,671.10)     |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน                                                           | 128,498,510.71   | 287,180,666.67   | (84,935,065.27)      | 309,428,009.59  |

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                                                 | บาท                     |                         |                        |                         |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
|                                                                 | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                         |
|                                                                 | 2561                    | 2560                    | 2561                   | 2560                    |
| รับดอกเบี้ย                                                     | (6,160,183.42)          | 1,024,743.66            | 39,624,412.72          | 22,113,836.08           |
| เงินรับจากการขอคืนภาษีเงินได้                                   | 114,222.34              | 30,926,374.29           | -                      | -                       |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                 | (25,995,255.06)         | (35,374,028.46)         | (3,119,356.57)         | (5,958,652.75)          |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>             | <b>96,457,294.57</b>    | <b>283,757,756.16</b>   | <b>(48,430,009.12)</b> | <b>325,583,192.92</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                               |                         |                         |                        |                         |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                       | -                       | -                       | -                      | 92,994,374.00           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น         | -                       | -                       | (17,477,862.55)        | (394,600,000.00)        |
| ซื้ออุปกรณ์                                                     | (79,068,061.92)         | (86,941,903.22)         | (1,727,607.22)         | (7,316,045.93)          |
| จำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                   | 67,704,958.91           | 887,850.47              | 61,869,158.88          | 887,850.47              |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                         | (3,884,070.00)          | -                       | (3,884,070.00)         | -                       |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>                 | <b>(15,247,173.01)</b>  | <b>(86,054,052.75)</b>  | <b>38,779,619.11</b>   | <b>(308,033,821.46)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                           |                         |                         |                        |                         |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น |                         |                         |                        |                         |
| (ลดลง)                                                          | 24,753,023.71           | (7,100,433.75)          | 19,708,259.97          | (7,055,197.94)          |
| รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 59,000,000.00           | 32,000,000.00           | 61,500,000.00          | 32,000,000.00           |
| จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | (19,000,000.00)         | (18,000,000.00)         | (19,400,000.00)        | (46,050,000.00)         |
| จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นอื่น                                        | -                       | (20,000,000.00)         | -                      | (20,000,000.00)         |
| รับเงินจากสัญญาขายและเช่ากลับคืน                                | 99,980,000.00           | -                       | -                      | -                       |
| จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                           | (176,125,446.29)        | (162,825,951.70)        | (4,201,727.60)         | (6,991,867.48)          |
| จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน                             | (32,226,511.37)         | (57,888,000.00)         | (30,476,511.37)        | (54,888,000.00)         |
| รับเงินจากการเพิ่มทุน                                           | -                       | 120,554,926.50          | -                      | 120,554,926.50          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                | (56,853,262.22)         | (68,375,224.24)         | (22,479,206.10)        | (30,531,883.14)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>             | <b>(100,472,196.17)</b> | <b>(181,634,683.19)</b> | <b>4,650,814.90</b>    | <b>(12,962,022.06)</b>  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>       | <b>(19,262,074.61)</b>  | <b>16,069,020.22</b>    | <b>(4,999,575.11)</b>  | <b>4,587,349.40</b>     |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>                | <b>21,400,162.09</b>    | <b>5,331,141.87</b>     | <b>5,361,170.87</b>    | <b>773,821.47</b>       |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>               | <b>2,138,087.48</b>     | <b>21,400,162.09</b>    | <b>361,595.76</b>      | <b>5,361,170.87</b>     |



บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2540 และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2548 เพื่อประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่าย บริการซ่อมและให้เช่ารถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถเทรลเลอร์ รถขุด/รถตัก และรถขนส่ง

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2551 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ” ต่อมาเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทเข้าซื้อขายใน “ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย”

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานจากเดิมเลขที่ 42/62 หมู่ที่ 14 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เป็นเลขที่ 44/88 หมู่ที่ 1 ตำบลศิระชะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนว ปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดคนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและในงวดอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| บริษัทย่อย                        | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ประเภทธุรกิจ                  | สัดส่วนเงินลงทุน |      |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------------------|------------------|------|
|                                   |                     |                               | 2561             | 2560 |
| บริษัท เดอะเกรน แพลมบลั่ง จำกัด   | ไทย                 | จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน | 100%             | 100% |
| บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด       | ไทย                 | จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน | 100%             | 100% |
| บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด | ไทย                 | จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน | 100%             | 100% |
| บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด    | ไทย                 | จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน | 100%             | 100% |

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมากับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยส่วนเกินดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น



## การเปลี่ยนแปลงจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้เนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ แต่ยังไม่เริ่มมีผลบังคับใช้

ในระหว่างปี 2561 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้เนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ต่อไปนี้

| มาตรฐานการบัญชี / การตีความมาตรฐานการบัญชี / การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)                                        | สัญญาก่อสร้าง                               |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)                                        | รายได้                                      |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)                               | รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา |

| มาตรฐานการบัญชี / การตีความมาตรฐานการบัญชี / การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง                                |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)                    | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)                    | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)                    | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า              |

กลุ่มบริษัทต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกฉบับ ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนด 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ให้กับลูกค้า และกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ในระหว่างปี 2561 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ได้แก่

| มาตรฐานการบัญชี / มาตรฐานการรายงานทางการเงิน / การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32                                                         | การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน                         |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7                                               | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน                      |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9                                               | เครื่องมือทางการเงิน                                      |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16                                     | การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19                                     | การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน                     |



มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของเครื่องมือทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัท (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิก

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงานการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่นๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่นๆ เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขาอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### **ค่าใช้จ่าย**

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกลุ่มบริษัท

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็น



มูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่

สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนักกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า



## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าคงเหลือประเภทอะไหล่และอุปกรณ์แสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักส่วนสินค้าคงเหลืออื่นแสดงในราคาทุนตามวิธีราคาเจาะจง

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ ที่ดิน และอาคารที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

ที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคาร แสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การรวมรายจ่ายที่เกิดขึ้นในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่าง

นำเชือถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกเปลี่ยนแทน ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกในกำไรหรือขาดทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารเท่ากับ 30 ปี

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกในกำไรหรือขาดทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

| ประเภทสินทรัพย์                 | จำนวนปี         |
|---------------------------------|-----------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน              | 5 และ 30        |
| อาคาร                           | 5 และ 30        |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า    | 5, 7, 10 และ 15 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์           | 5 และ 7         |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 5               |
| ยานพาหนะ                        | 5               |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินบางส่วน และงานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างทาง



วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

รายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชี โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการและขาย ดังนั้น หากยังไม่มีการขายจะนำสินทรัพย์ออกไปให้บริการโดยบันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” และคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณข้างต้นในกำไรหรือขาดทุนภายใต้บัญชี “ต้นทุนขายและการให้บริการ” จนกระทั่งเมื่อมีการขายจะหยุดคิดค่าเสื่อมราคาและจัดประเภทบัญชีไปเป็นสินค้าคงเหลือ พร้อมทั้งรับรู้ต้นทุนขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ณ วันที่ขายในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีที่เกิดรายการขายนั้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

### ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันที่ทำสัญญาวงเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย โดยค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้ยืม

### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

ภายใต้สัญญาเช่าการเงินได้กำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินเมื่อครบกำหนดตามมูลค่าหรืออัตราที่ตกลงร่วมกัน ดังนั้นหากกลุ่มบริษัทมีนโยบายเลือกซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวจะบันทึกจำนวนเงินที่ต้องจ่ายซื้อรวมไว้ในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่า รับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ซึ่งการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

ข้อพิพาททางการค้าและคดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัท มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บันทึกไว้เพียงพอกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้



## เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราตามสัญญา

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนด จำนวนโดยปรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากอัตราตามสัญญาเป็นราคาตลาดของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีอายุคงเหลือเช่นเดียวกัน โดยแสดงรวมในลูกหนี้หรือเจ้าหนี้อื่นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงิน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

## เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

|                                             | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---------------------------------------------|---------------|----------------------|
| กำไรสำหรับปี (บาท)                          | 30,421,470.86 | 26,503,172.26        |
| <b>หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</b> |               |                      |
| หุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม 2560      | 696,424,685   | 696,424,685          |
| ผลกระทบจากหุ้นที่ออกและจำหน่าย              | 35,380,073    | 35,380,073           |
| หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 731,804,758   | 731,804,758          |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                | 0.04          | 0.04                 |

## กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น และสมมติว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญเมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยในระหว่างปีของหุ้นสามัญต่ำกว่าราคาตามสิทธิ

## 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการบัญชีสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

|                                | บาท          |      |                      |                |
|--------------------------------|--------------|------|----------------------|----------------|
|                                | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                | 2561         | 2560 | 2561                 | 2560           |
| <b>บริษัทย่อย</b>              |              |      |                      |                |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | -            | -    | 183,865,855.20       | 262,127,282.91 |
| ดอกเบี้ยรับ                    | -            | -    | 47,776,113.62        | 21,861,017.70  |
| รายได้อื่น                     | -            | -    | 29,425,248.25        | 17,138,400.00  |
| เงินปันผลรับ                   | -            | -    | -                    | 92,994,374.00  |
| ซื้อสินค้า                     | -            | -    | 80,862,336.44        | 33,059,114.22  |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ       | -            | -    | 4,390,645.27         | 3,846,908.75   |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย          | -            | -    | 1,416,152.27         | 558,257.15     |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร          | -            | -    | 667,317.19           | 513,396.30     |
| ดอกเบี้ยจ่าย                   | -            | -    | 444,151.70           | 652,329.83     |



|                                                     | บาท           |              |                      |              |
|-----------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                     | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                     | 2561          | 2560         | 2561                 | 2560         |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                       |               |              |                      |              |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                      | 182,076.50    | 6,962,859.13 | 81,189.00            | 328,491.00   |
| รายได้อื่น                                          | 345,468.07    | 18,309.13    | -                    | -            |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                            | 607,750.00    | 3,254,600.47 | 28,000.00            | 80,000.00    |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                               | -             | 35,000.00    | -                    | -            |
| <b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ / ผู้ถือหุ้น)</b> |               |              |                      |              |
| ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง                       | 14,400,000.00 | 3,765,000.00 | 4,800,000.00         | 1,200,000.00 |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                        | 1,960,109.59  | 1,011,915.21 | 1,960,109.59         | 1,011,915.21 |

### ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

|                            | บาท           |               |                      |               |
|----------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                            | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                            | 2561          | 2560          | 2561                 | 2560          |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น         | 46,776,780.69 | 44,966,263.70 | 46,501,818.10        | 44,815,839.72 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ | 1,538,483.69  | 1,542,851.16  | 1,538,483.69         | 1,542,851.16  |
| รวม                        | 48,315,264.38 | 46,509,114.86 | 48,040,301.79        | 46,358,690.88 |

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

|                              | บาท          |      |                      |              |
|------------------------------|--------------|------|----------------------|--------------|
|                              | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                              | 2561         | 2560 | 2561                 | 2560         |
| <b>บริษัทย่อย</b>            |              |      |                      |              |
| บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด |              |      |                      |              |
| ดอกเบี้ยค้างรับ              | -            | -    | 2,256,812.18         | 2,061,915.78 |
| เงินมัดจำรับ                 | -            | -    | 95,700.00            | 95,700.00    |
| บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด  |              |      |                      |              |
| ดอกเบี้ยค้างรับ              | -            | -    | 5,616,371.99         | 6,261,199.28 |

|                                                     | บาท          |              |                      |                |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|----------------|
|                                                     | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                                     | 2561         | 2560         | 2561                 | 2560           |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                   |              |              |                      |                |
| บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด                   |              |              |                      |                |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                    | -            | -            | 150,001.73           | 117,846.54     |
| บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด                      |              |              |                      |                |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                     | -            | -            | 4,559,550.93         | 2,750,601.33   |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 9)                | -            | -            | 274,992,130.00       | 274,992,130.00 |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                       |              |              |                      |                |
| บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด                            |              |              |                      |                |
| ลูกหนี้อื่น                                         | -            | 20,330.00    | -                    | -              |
| <b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ / ผู้ถือหุ้น)</b> |              |              |                      |                |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                  | 1,152,305.00 | 1,200,000.00 | -                    | -              |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                    | 1,867,726.03 | 80,547.94    | 1,867,726.03         | 80,547.94      |
| <b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>          |              |              |                      |                |

|                                | บาท              |                     |                       |                      |
|--------------------------------|------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|
|                                | งบการเงินรวม     |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                      |
|                                | 2561             | 2560                | 2561                  | 2560                 |
| บริษัท เดอะเกรน แพลมมิ่ง จำกัด | -                | -                   | 3,794,117.79          | 3,072,531.87         |
| บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด    | -                | -                   | 31,501,099.83         | 25,095,182.29        |
| บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด | -                | -                   | 149,356,389.00        | 23,518,955.00        |
| บริษัท เกรน แดง จำกัด          | 22,970.44        | 2,708,987.99        | -                     | 2,568.00             |
| บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด       | -                | 61,882.38           | -                     | 61,882.38            |
| <b>รวม</b>                     | <b>22,970.44</b> | <b>2,770,870.37</b> | <b>184,651,606.62</b> | <b>51,751,119.54</b> |

## เจ้าหน้าที่การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกัน

|                                   | บาท          |            |                      |               |
|-----------------------------------|--------------|------------|----------------------|---------------|
|                                   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                   | 2561         | 2560       | 2561                 | 2560          |
| บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด      | -            | -          | 146,166.13           | 12,989,397.01 |
| บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด       | -            | -          | 900,414.61           | 16,600,516.49 |
| บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด | -            | -          | 6,192,707.73         | 2,503,800.00  |
| บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด    | -            | -          | -                    | 5,309,352.99  |
| บริษัท เกรน แดง จำกัด             | -            | 557,827.07 | -                    | -             |
| รวม                               | -            | 557,827.07 | 7,239,288.47         | 37,403,066.49 |

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|                                                        | บาท                  |                 |
|--------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
|                                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                                        | 2561                 | 2560            |
| บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด                           | 101,820,637.81       | 99,000,000.00   |
| บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด                            | 252,057,224.74       | 253,100,000.00  |
| บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด                         | 339,300,000.00       | 323,600,000.00  |
| รวม                                                    | 693,177,862.55       | 675,700,000.00  |
| หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                            | (56,894,681.40)      | (32,048,221.44) |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 636,283,181.15       | 643,651,778.56  |

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด และบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 1 ปี อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้เบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate: MOR) และไม่มีหลักประกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

|                                  | บาท                  |                  |
|----------------------------------|----------------------|------------------|
|                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                                  | 2561                 | 2560             |
| ยอดยกมา                          | 675,700,000.00       | 281,100,000.00   |
| เพิ่มขึ้น                        | 273,777,862.55       | 535,100,000.00   |
| ลดลง                             | (256,300,000.00)     | (140,500,000.00) |
| ยอดคงเหลือ                       | 693,177,862.55       | 675,700,000.00   |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      |                  |
| หนี้สงสัยจะสูญ                   | 24,846,459.96        | 19,635,343.41    |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|                                   | บาท           |               |                      |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                   | 2561          | 2560          | 2561                 | 2560          |
| บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด | -             | -             | 36,050,000.00        | 33,950,000.00 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน             | 54,000,000.00 | 14,000,000.00 | 54,000,000.00        | 14,000,000.00 |
| รวม                               | 54,000,000.00 | 14,000,000.00 | 90,050,000.00        | 47,950,000.00 |

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 1 ปี อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคารพาณิชย์และไม่มีหลักประกัน

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate: MLR) และไม่มีหลักประกัน



การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

|            | บาท             |                 |                      |                 |
|------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|            | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|            | 2561            | 2560            | 2561                 | 2560            |
| ยอดยกมา    | 14,000,000.00   | -               | 47,950,000.00        | 62,000,000.00   |
| เพิ่มขึ้น  | 59,000,000.00   | 32,000,000.00   | 61,500,000.00        | 32,000,000.00   |
| ลดลง       | (19,000,000.00) | (18,000,000.00) | (19,400,000.00)      | (46,050,000.00) |
| ยอดคงเหลือ | 54,000,000.00   | 14,000,000.00   | 90,050,000.00        | 47,950,000.00   |

#### การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท มีการค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

#### บริษัท

บริษัท ได้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 150.92 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 14)

บริษัท ได้ค้าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 748.15 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 20)

#### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เดอะ ฟาร์มแลนด์ 2 จำกัด ได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท (ดูหมายเหตุ 18)

#### บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ / ผู้ถือหุ้น)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้ค้าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัท มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 46.12 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 20)

### ลักษณะความสัมพันธ์

| ชื่อ                           | ประเทศ/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                      |
|--------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------|
| บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด   | ไทย            | บริษัทย่อย                                              |
| บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด    | ไทย            | บริษัทย่อย                                              |
| บริษัท เดอะเกรน เซฟลิฟท์ จำกัด | ไทย            | บริษัทย่อย                                              |
| บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด | ไทย            | บริษัทย่อย                                              |
| บริษัท เกรน แดง จำกัด          | ไทย            | ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน |
| บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด       | ไทย            | ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน |
| บริษัท เดอะฟาร์มวัลเลย์ จำกัด  | ไทย            | ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน |
| บริษัท เดอะ ฟาร์มแลนด์ 2 จำกัด | ไทย            | ผู้ถือหุ้นคนเดียว                                       |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน          | ไทย            | ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น                             |

### หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

|                                                        | นโยบายการกำหนดราคา                   |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| มูลค่าการซื้อขาย - ขาย เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินค้า | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                   |
| รายได้และต้นทุนการให้บริการ                            | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร                         | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                   |
| ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง                          | ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา               |
| ดอกเบี้ยรับ - จ่าย                                     | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ |
| การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน                          | ไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้าประกัน       |



## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|               | บาท          |               |                      |              |
|---------------|--------------|---------------|----------------------|--------------|
|               | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|               | 2561         | 2560          | 2561                 | 2560         |
| เงินสด        | 629,275.70   | 460,878.20    | 132,831.85           | 138,000.00   |
| เงินฝากธนาคาร | 1,508,811.78 | 20,939,283.89 | 228,763.91           | 5,223,170.87 |
| รวม           | 2,138,087.48 | 21,400,162.09 | 361,595.76           | 5,361,170.87 |

## 6. การค้าและลูกหนี้

|                                     | บาท             |                 |                      |                |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|----------------|
|                                     | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                     | 2561            | 2560            | 2561                 | 2560           |
| ลูกหนี้การค้า                       | 237,135,044.34  | 246,801,748.25  | 245,845,286.11       | 112,581,501.42 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ          | (51,868,629.46) | (59,163,578.33) | (7,452,023.48)       | (6,183,507.45) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ               | 185,266,414.88  | 187,638,169.92  | 238,393,262.63       | 106,397,993.97 |
| ลูกหนี้อื่น                         |                 |                 |                      |                |
| รายได้ค้างรับ                       | 149,500,128.82  | 77,615,175.86   | 12,432,735.10        | 11,225,346.30  |
| เงินทรองจ่าย                        | 554,106.45      | 657,325.12      | 293,371.70           | 242,226.70     |
| อื่น ๆ                              | 10,483,098.11   | 1,194,100.57    | 8,424,154.53         | 582,062.01     |
| รวม                                 | 160,537,333.38  | 79,466,601.55   | 21,150,261.33        | 12,049,635.01  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ          | (1,282,284.77)  | (965,160.22)    | (731,074.15)         | (453,027.00)   |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ                 | 159,255,048.61  | 78,501,441.33   | 20,419,187.18        | 11,596,608.01  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 344,521,463.49  | 266,139,611.25  | 258,812,449.81       | 117,994,601.98 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม    |                 |                 |                      |                |
| หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)          | (5,697,178.32)  | 1,441,657.42    | 1,994,109.18         | 2,991,296.76   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

|                                               | บาท                   |                       |                       |                      |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                               | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                      |
|                                               | 2561                  | 2560                  | 2561                  | 2560                 |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น</b>             |                       |                       |                       |                      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                            | 40,093,649.61         | 20,740,934.84         | 1,940,897.53          | 2,545,158.47         |
| เกินกำหนดชำระ                                 |                       |                       |                       |                      |
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน                   | 60,083,981.75         | 149,574,402.13        | 6,751,276.92          | 48,548,215.96        |
| มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน                         | 27,532,013.42         | 16,058,391.97         | 3,177,217.83          | 2,863,000.00         |
| มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน                        | 45,521,658.94         | 8,637,901.15          | 39,757,263.77         | 3,504,932.57         |
| มากกว่า 12 เดือน                              | 63,880,770.18         | 49,019,247.79         | 9,567,023.44          | 3,369,074.88         |
| รวม                                           | <u>237,112,073.90</u> | <u>244,030,877.88</u> | <u>61,193,679.49</u>  | <u>60,830,381.88</u> |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                       |                       |                       |                      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                            | -                     | 2,675.00              | 6,475,536.52          | 7,153,566.30         |
| เกินกำหนดชำระ                                 |                       |                       |                       |                      |
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน                   | 22,970.44             | 85,850.38             | 78,043,617.46         | 17,289,729.61        |
| มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน                         | -                     | 2,303,481.12          | 90,572,228.56         | 12,096,596.87        |
| มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน                        | -                     | 378,863.87            | 9,129,540.00          | 12,871,564.61        |
| มากกว่า 12 เดือน                              | -                     | -                     | 430,684.08            | 2,339,662.15         |
| รวม                                           | <u>22,970.44</u>      | <u>2,770,870.37</u>   | <u>184,651,606.62</u> | <u>51,751,119.54</u> |



## 7. สินค้ำคงเหลือ

|                                  | บาท             |                |                      |                |
|----------------------------------|-----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                  | งบการเงินรวม    |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                  | 2561            | 2560           | 2561                 | 2560           |
| รถเครน                           | 57,635,165.28   | 79,870,179.37  | 58,824,736.88        | 81,058,180.97  |
| รถฟอร์คลิฟท์                     | 21,079,881.27   | 21,079,881.27  | 21,079,881.27        | 21,079,881.27  |
| รถขุด/รถตัก                      | 57,532,330.87   | 9,665,757.67   | 57,532,330.87        | 9,665,757.67   |
| อะไหล่และอุปกรณ์                 | 16,632,764.18   | 16,084,265.13  | 16,732,764.18        | 16,185,835.13  |
| งานระหว่างทำและสินค้ำระหว่างทาง  | 1,981,631.39    | 6,199,050.37   | 1,981,631.39         | 6,199,050.37   |
| รวม                              | 154,861,772.99  | 132,899,133.81 | 156,151,344.59       | 134,188,705.41 |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง     | (14,560,298.56) | (8,882,391.66) | (14,560,298.56)      | (8,882,391.66) |
| สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ            | 140,301,474.43  | 124,016,742.15 | 141,591,046.03       | 125,306,313.75 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |                |                      |                |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำ       | 5,677,906.90    | 4,048,328.58   | 5,677,906.90         | 4,048,328.58   |

## 8. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารของบริษัทขอยได้ใช้เป็นหลักประกันในการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| บริษัทย่อย                        | สัดส่วนเงินลงทุน |      | บาท            |                |                |                |                    |                 |                |                |
|-----------------------------------|------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                   |                  |      | ทุนชำระแล้ว    |                | ราคาทุน        |                | ค่าเพื่อการด้อยค่า |                 | สุทธิ          |                |
|                                   | 2561             | 2560 | 2561           | 2560           | 2561           | 2560           | 2561               | 2560            | 2561           | 2560           |
| บริษัท เดอะเกรน แพลมบึง จำกัด     | 100%             | 100% | 25,000,000.00  | 25,000,000.00  | 24,999,300.00  | 24,999,300.00  | (24,999,300.00)    | (24,999,300.00) | -              | -              |
| บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด       | 100%             | 100% | 150,000,000.00 | 150,000,000.00 | 149,999,200.00 | 149,999,200.00 | -                  | -               | 149,999,200.00 | 149,999,200.00 |
| บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด | 100%             | 100% | 25,000,000.00  | 25,000,000.00  | 24,999,930.00  | 24,999,930.00  | -                  | -               | 24,999,930.00  | 24,999,930.00  |
| บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด    | 100%             | 100% | 100,000,000.00 | 100,000,000.00 | 99,993,000.00  | 99,993,000.00  | -                  | -               | 99,993,000.00  | 99,993,000.00  |
| รวม                               |                  |      |                |                | 299,991,430.00 | 299,991,430.00 | (24,999,300.00)    | (24,999,300.00) | 274,992,130.00 | 274,992,130.00 |

บริษัทได้พิจารณาบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยพิจารณาจากมูลค่าตามบัญชีสุทธิในงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว



## 10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

|                            | บาท           |              |               |                      |
|----------------------------|---------------|--------------|---------------|----------------------|
|                            | งบการเงินรวม  |              |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                            | ที่ดินและ     |              |               | ที่ดินเปล่า          |
|                            | ที่ดินเปล่า   | อาคารพาณิชย์ | รวม           |                      |
| <b>ราคาทุน</b>             |               |              |               |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560     | 46,106,677.63 | 3,563,066.00 | 49,669,743.63 | 46,106,677.63        |
| โอนเข้า - ที่ดิน อาคารและ  |               |              |               |                      |
| อุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ 11)    | 1,700,000.00  | -            | 1,700,000.00  | 1,700,000.00         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560   | 47,806,677.63 | 3,563,066.00 | 51,369,743.63 | 47,806,677.63        |
| โอนเข้า - ที่ดิน อาคารและ  |               |              |               |                      |
| อุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ 11)    | -             | 4,503,152.50 | 4,503,152.50  | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 47,806,677.63 | 8,066,218.50 | 55,872,896.13 | 47,806,677.63        |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>   |               |              |               |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560     | -             | 1,826,622.78 | 1,826,622.78  | -                    |
| ค่าเสื่อมราคา              | -             | 24,163.23    | 24,163.23     | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560   | -             | 1,850,786.01 | 1,850,786.01  | -                    |
| ค่าเสื่อมราคา              | -             | 24,163.23    | 24,163.23     | -                    |
| โอนเข้า - ที่ดิน อาคารและ  |               |              |               |                      |
| อุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ 11)    | -             | 1,097,561.23 | 1,097,561.23  | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | -             | 2,972,510.47 | 2,972,510.47  | -                    |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b> |               |              |               |                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560   | 47,806,677.63 | 1,712,279.99 | 49,518,957.62 | 47,806,677.63        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 47,806,677.63 | 5,093,708.03 | 52,900,385.66 | 47,806,677.63        |

|                                               | ล้านบาท      |      |
|-----------------------------------------------|--------------|------|
|                                               | งบการเงินรวม |      |
|                                               | 2561         | 2560 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              |      |
| แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร                | 0.02         | 0.02 |

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 14)

บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาที่ดินเปล่า ซึ่งมีราคาประเมิน รวมจำนวนเงิน 65.51 ล้านบาท โดยราคาประเมินได้พิจารณาจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 28 และ 29 ธันวาคม 2559 (ดูหมายเหตุ 36)

บริษัทย่อยได้ว่าจ้าง บริษัท โกร เอสทิเมชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาที่ดินและอาคารพาณิชย์ ซึ่งมีราคาประเมิน รวมจำนวนเงิน 14.50 ล้านบาท โดยราคาประเมินได้พิจารณาจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 11 กันยายน 2561 (ดูหมายเหตุ 36)

ในปี 2560 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินราคาที่ดินและอาคารพาณิชย์ ซึ่งมีราคาประเมิน จำนวนเงิน 3.88 ล้านบาท โดยราคาประเมินได้พิจารณาจากราคาประกาศขายของพื้นที่ใกล้เคียงเฉลี่ย (ดูหมายเหตุ 36)

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

|                               | บาท             |                        |                 |                                  |                           |                                         |                 |                                                  |                  |
|-------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------|------------------|
|                               | งบการเงินรวม    |                        |                 |                                  |                           |                                         |                 |                                                  |                  |
|                               | ที่ดิน          | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร           | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ให้เช่า | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ        | งานระหว่างก่อสร้าง<br>และสินทรัพย์<br>ระหว่างทาง | รวม              |
| <b>ราคาทุน</b>                |                 |                        |                 |                                  |                           |                                         |                 |                                                  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560        | 197,259,523.04  | 50,576,719.93          | 153,695,144.85  | 3,520,000,364.51                 | 49,706,906.04             | 33,877,641.33                           | 55,437,278.41   | 68,408,029.26                                    | 4,128,961,607.37 |
| ซื้อ / โอนเข้า                | -               | -                      | 17,980.00       | 10,827,735.73                    | 203,787,991.45            | 2,167,927.29                            | 4,256,985.59    | 36,178,015.09                                    | 257,236,635.15   |
| โอน / ปรับปรุง                | -               | -                      | 53,757.50       | (166,325,490.61)                 | 200,105,824.18            | -                                       | -               | (33,834,091.07)                                  | -                |
| โอนออก - อสังหาริมทรัพย์      |                 |                        |                 |                                  |                           |                                         |                 |                                                  |                  |
| เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุ 10) | (1,700,000.00)  | -                      | -               | -                                | -                         | -                                       | -               | -                                                | (1,700,000.00)   |
| จำหน่าย / โอนออก              | -               | -                      | -               | (90,672,455.60)                  | (815,163.56)              | -                                       | (3,081,307.64)  | (2,011,368.08)                                   | (96,580,294.88)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560      | 195,559,523.04  | 50,576,719.93          | 153,766,882.35  | 3,273,830,154.03                 | 452,785,558.11            | 36,045,568.62                           | 56,612,956.36   | 68,740,585.20                                    | 4,287,917,947.64 |
| ซื้อ / โอนเข้า                | -               | -                      | -               | 98,976,101.58                    | 178,468,599.78            | 2,289,596.70                            | 4,527,809.79    | 54,865,892.26                                    | 339,128,000.11   |
| โอน / ปรับปรุง                | -               | -                      | -               | (188,504,373.81)                 | 188,646,873.81            | (142,500.00)                            | -               | -                                                | -                |
| โอนออก - อสังหาริมทรัพย์      |                 |                        |                 |                                  |                           |                                         |                 |                                                  |                  |
| เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุ 10) | (1,049,684.85)  | -                      | (3,453,467.65)  | -                                | -                         | -                                       | -               | -                                                | (4,503,152.50)   |
| จำหน่าย / โอนออก              | (20,697,914.05) | (6,345,543.21)         | (17,713,119.08) | (239,254,400.32)                 | (12,245,334.26)           | (85,100.00)                             | (12,284,663.11) | (60,190,758.80)                                  | (368,816,832.83) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561      | 173,811,924.14  | 44,231,176.72          | 132,600,295.62  | 2,945,047,481.48                 | 807,655,697.44            | 38,107,565.32                           | 48,856,103.04   | 63,415,718.66                                    | 4,253,725,962.42 |

บาท

งบการเงินรวม

|                                                           | ที่ดิน         | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร           | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ให้เช่า | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ       | งานระหว่างก่อสร้าง<br>และสินทรัพย์<br>ระหว่างทาง | รวม              |
|-----------------------------------------------------------|----------------|------------------------|-----------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|------------------|
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                  |                |                        |                 |                                  |                           |                                         |                |                                                  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                                    | -              | 34,330,066.02          | 78,333,535.74   | 1,521,257,255.32                 | 28,473,647.91             | 28,263,207.13                           | 29,051,504.20  | -                                                | 1,719,709,216.32 |
| ค่าเสื่อมราคา                                             | -              | 5,708,476.20           | 5,992,100.36    | 244,336,622.72                   | 50,938,212.16             | 2,563,548.40                            | 6,515,343.23   | -                                                | 316,054,303.07   |
| โอน / ปรับปรุง                                            | -              | -                      | -               | (11,120,617.82)                  | 11,120,617.82             | -                                       | -              | -                                                | -                |
| จำหน่าย / โอนออก                                          | -              | -                      | -               | (72,775,851.12)                  | (758,492.78)              | -                                       | (2,465,046.11) | -                                                | (75,999,390.01)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                  | -              | 40,038,542.22          | 84,325,636.10   | 1,681,697,409.10                 | 89,773,985.11             | 30,826,755.53                           | 33,101,801.32  | -                                                | 1,959,764,129.38 |
| ค่าเสื่อมราคา                                             | -              | 3,286,883.70           | 5,963,234.44    | 219,829,486.79                   | 85,243,161.06             | 1,932,422.26                            | 5,606,066.37   | -                                                | 321,861,254.62   |
| โอนออก - อสังหาริมทรัพย์<br>เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุ 10) | -              | -                      | (1,097,561.23)  | -                                | -                         | -                                       | -              | -                                                | (1,097,561.23)   |
| โอน / ปรับปรุง                                            | -              | -                      | -               | (124,827,796.52)                 | 124,827,796.52            | -                                       | -              | -                                                | -                |
| จำหน่าย / โอนออก                                          | -              | (6,345,541.21)         | (10,346,716.03) | (95,362,509.63)                  | (2,621,944.85)            | (85,097.00)                             | (8,487,838.13) | -                                                | (123,249,646.85) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                  | -              | 36,979,884.71          | 78,844,593.28   | 1,681,336,589.74                 | 297,222,997.84            | 32,674,080.79                           | 30,220,029.56  | -                                                | 2,157,278,175.92 |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>                                 |                |                        |                 |                                  |                           |                                         |                |                                                  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                                    | -              | -                      | -               | 5,747,897.12                     | -                         | 623,672.53                              | -              | -                                                | 6,371,569.65     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า                                       | -              | -                      | -               | -                                | -                         | -                                       | -              | 102,624.25                                       | 102,624.25       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                  | -              | -                      | -               | 5,747,897.12                     | -                         | 623,672.53                              | -              | 102,624.25                                       | 6,474,193.90     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า                                       | -              | -                      | -               | -                                | -                         | -                                       | -              | 227,103.75                                       | 227,103.75       |
| จำหน่าย / โอนออก                                          | -              | -                      | -               | (1,600,000.00)                   | -                         | -                                       | -              | -                                                | (1,600,000.00)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                  | -              | -                      | -               | 4,147,897.12                     | -                         | 623,672.53                              | -              | 329,728.00                                       | 5,101,297.65     |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>                                |                |                        |                 |                                  |                           |                                         |                |                                                  |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                  | 195,559,523.04 | 10,538,177.71          | 69,441,246.25   | 1,586,384,847.81                 | 363,011,573.00            | 4,595,140.56                            | 23,511,155.04  | 68,637,960.95                                    | 2,321,679,624.36 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                  | 173,811,924.14 | 7,251,292.01           | 53,755,702.34   | 1,259,562,994.62                 | 510,432,699.60            | 4,809,812.00                            | 18,636,073.48  | 63,085,990.66                                    | 2,091,346,488.85 |



| บาท                                                       |                        |                |                                  |                           |                                         |               |                                                  |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|----------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------|------------------|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                      |                        |                |                                  |                           |                                         |               |                                                  |                  |
| ที่ดิน                                                    | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร          | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ให้เช่า | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ      | งานระหว่างก่อสร้าง<br>และสินทรัพย์<br>ระหว่างทาง | รวม              |
| <b>ราคาทุน</b>                                            |                        |                |                                  |                           |                                         |               |                                                  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                                    | 175,774,314.25         | 28,589,033.21  | 88,772,310.86                    | 697,912,944.46            | 5,573,103.48                            | 13,934,627.09 | 24,324,868.06                                    | 1,094,145,237.42 |
| ซื้อ / โอนเข้า                                            | -                      | -              | -                                | 6,773,881.26              | 12,500.00                               | 916,301.13    | -                                                | 7,702,682.39     |
| โอนออก - อสังหาริมทรัพย์<br>เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุ 10) | (1,700,000.00)         | -              | -                                | -                         | -                                       | -             | -                                                | (1,700,000.00)   |
| จำหน่าย / โอนออก                                          | -                      | -              | -                                | (31,219,864.74)           | (747,663.56)                            | -             | (3,081,307.64)                                   | (35,048,835.94)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                  | 174,074,314.25         | 28,589,033.21  | 88,772,310.86                    | 673,466,960.98            | 4,837,939.92                            | 14,850,928.22 | 21,243,560.42                                    | 1,065,099,083.87 |
| ซื้อ / โอนเข้า                                            | -                      | -              | -                                | 84,879,508.34             | 6,500.00                                | 526,011.88    | 2,485,087.40                                     | 87,897,107.62    |
| จำหน่าย / โอนออก                                          | (20,697,914.05)        | (6,345,543.21) | (17,713,119.08)                  | (97,067,076.65)           | -                                       | -             | (6,544,922.67)                                   | (148,368,575.66) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                  | 153,376,400.20         | 22,243,490.00  | 71,059,191.78                    | 661,279,392.67            | 4,844,439.92                            | 15,376,940.10 | 17,183,725.15                                    | 1,004,627,615.83 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                  |                        |                |                                  |                           |                                         |               |                                                  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                                    | -                      | 25,742,937.47  | 32,239,317.68                    | 373,144,491.74            | 4,593,624.09                            | 11,236,521.65 | 11,991,907.52                                    | 458,948,800.15   |
| ค่าเสื่อมราคา                                             | -                      | 2,612,326.84   | 4,634,877.16                     | 32,768,395.16             | 286,708.92                              | 1,012,482.33  | 3,140,282.66                                     | 44,455,073.07    |
| จำหน่าย / โอนออก                                          | -                      | -              | -                                | (20,830,362.35)           | (747,662.56)                            | -             | (2,465,046.11)                                   | (24,043,071.02)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                  | -                      | 28,355,264.31  | 36,874,194.84                    | 385,082,524.55            | 4,132,670.45                            | 12,249,003.98 | 12,667,144.07                                    | 479,360,802.20   |
| ค่าเสื่อมราคา                                             | -                      | 233,762.90     | 4,604,142.11                     | 27,992,917.41             | 251,456.36                              | 791,055.05    | 2,809,459.20                                     | 36,682,793.03    |
| จำหน่าย / โอนออก                                          | -                      | (6,345,541.21) | (10,346,716.03)                  | (9,631,918.58)            | -                                       | -             | (4,820,694.54)                                   | (31,144,870.36)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                  | -                      | 22,243,486.00  | 31,131,620.92                    | 403,443,523.38            | 4,384,126.81                            | 13,040,059.03 | 10,655,908.73                                    | 484,898,724.87   |

| บาท                      |                        |            |                                  |                           |                                         |              |                                                  |                |
|--------------------------|------------------------|------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------|----------------|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                        |            |                                  |                           |                                         |              |                                                  |                |
| ที่ดิน                   | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร      | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ให้เช่า | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ     | งานระหว่างก่อสร้าง<br>และสินทรัพย์<br>ระหว่างทาง | รวม            |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า       |                        |            |                                  |                           |                                         |              |                                                  |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560   | -                      | -          | -                                | 1,219,896.52              | -                                       | 623,672.53   | -                                                | 1,843,569.05   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า      | -                      | -          | -                                | -                         | -                                       | -            | -                                                | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | -                      | -          | -                                | 1,219,896.52              | -                                       | 623,672.53   | -                                                | 1,843,569.05   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า      | -                      | -          | -                                | -                         | -                                       | -            | 227,103.75                                       | 227,103.75     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | -                      | -          | -                                | 1,219,896.52              | -                                       | 623,672.53   | 227,103.75                                       | 2,070,672.80   |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี      |                        |            |                                  |                           |                                         |              |                                                  |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 174,074,314.25         | 233,768.90 | 51,898,116.02                    | 287,164,539.91            | 705,269.47                              | 1,978,251.71 | 8,576,416.35                                     | 583,894,712.62 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 153,376,400.20         | 4.00       | 39,927,570.86                    | 256,615,972.77            | 460,313.11                              | 1,713,208.54 | 6,527,816.42                                     | 517,658,218.16 |



|                                                                                                       | ล้านบาท      |          |                      |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------------------|--------|
|                                                                                                       | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                                                                                                       | 2561         | 2560     | 2561                 | 2560   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                                                         |              |          |                      |        |
| แสดงไว้ใน                                                                                             |              |          |                      |        |
| - ต้นทุนจากการให้บริการ                                                                               | 306.53       | 296.92   | 29.49                | 34.48  |
| - ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                                                               | 2.24         | 3.01     | 2.24                 | 2.57   |
| - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                                               | 13.09        | 16.12    | 4.95                 | 7.41   |
| รวม                                                                                                   | 321.86       | 316.05   | 36.68                | 44.46  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                                                                   |              |          |                      |        |
| ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์ได้ตัดจำหน่าย                                                |              |          |                      |        |
| ค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่                                                          | 786.41       | 772.42   | 240.17               | 225.11 |
| การโอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ไปเป็นสินค้าคงเหลือด้วย                                                    |              |          |                      |        |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีพร้อมทั้งรับรู้เป็นต้นทุนขายแล้วเมื่อมีการจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 68.31        | 17.95    | 87.44                | 10.39  |
| การโอนสินค้าเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                 |              |          |                      |        |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                                                                      | -            | 143.88   | -                    | 6.77   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                                                                   |              |          |                      |        |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 20)                                 |              |          |                      |        |
| - เครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                               | 1,002.88     | 1,151.95 | -                    | 6.60   |
| - ยานพาหนะ                                                                                            | 10.24        | 19.58    | 3.23                 | 7.63   |
| รวม                                                                                                   | 1,013.12     | 1,171.53 | 3.23                 | 14.23  |

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้าตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 14 และ 19)

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

| ราคาทุน                  | บาท                  |  |
|--------------------------|----------------------|--|
|                          | งบการเงินรวมและ      |  |
|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560   | -                    |  |
| ซื้อ / โอนเข้า           | 6,387,244.80         |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 6,387,244.80         |  |
| ซื้อ / โอนเข้า           | 3,884,070.00         |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 10,271,314.80        |  |

## 13. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

|                                   | บาท            |                |                      |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                   | 2561           | 2560           | 2561                 | 2560           |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย       | 92,174,703.09  | 66,690,065.61  | 17,113,750.93        | 13,994,394.36  |
| เงินค้ำประกันผลงาน                | 25,421,936.46  | 20,902,768.80  | -                    | -              |
| อื่น ๆ                            | 6,076,428.12   | 6,004,813.56   | 3,514,144.00         | 5,963,313.56   |
| รวม                               | 123,673,067.67 | 93,597,647.97  | 20,627,894.93        | 19,957,707.92  |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า            | (2,750,000.00) | (2,750,000.00) | (2,750,000.00)       | (2,750,000.00) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 120,923,067.67 | 90,847,647.97  | 17,877,894.93        | 17,207,707.92  |

## 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|                   | บาท           |               |                      |               |
|-------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                   | 2561          | 2560          | 2561                 | 2560          |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 34,405,505.69 | 19,390,408.78 | 19,449,014.94        | 9,478,681.77  |
| ตัวสัญญาใช้เงิน   | 15,000,000.00 | 55,000,000.00 | 15,000,000.00        | 55,000,000.00 |
| ทรัสต์รีซีท       | 49,737,926.80 | -             | 49,737,926.80        | -             |
| รวม               | 99,143,432.49 | 74,390,408.78 | 84,186,941.74        | 64,478,681.77 |



## วงเงินสินเชื่อระยะสั้น

| เจ้าหนี้   | ประเภทสินเชื่อ                   | วงเงิน (ล้านบาท) |        | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย |
|------------|----------------------------------|------------------|--------|----------------------|
|            |                                  | 2561             | 2560   |                      |
| บริษัท     |                                  |                  |        |                      |
| ธนาคาร     | เงินเบิกเกินบัญชี                | 35.00            | 35.00  | MOR                  |
| ธนาคาร     | ตั๋วสัญญาใช้เงิน                 | 15.00            | 55.00  | MLR                  |
| ธนาคาร     | ทรัสต์รีซีท/เลตเตอร์ออฟเครดิต    | 250.00           | 250.00 | MLR                  |
| ธนาคาร     | ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 159.57           | 159.57 | -                    |
| บริษัทย่อย |                                  |                  |        |                      |
| ธนาคาร     | เงินเบิกเกินบัญชี                | 53.00            | 23.00  | MOR                  |
| ธนาคาร     | สัญญาค้ำประกัน                   | 97.92            | 19.00  | -                    |

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น นอกจากนี้ บริษัทได้ค้ำประกันสินเชื่อของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4, 10 และ 11)

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|                             | บาท            |                |                      |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                             | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                             | 2561           | 2560           | 2561                 | 2560           |
| เจ้าหนี้การค้า              | 381,183,264.85 | 300,710,452.12 | 290,997,577.25       | 252,179,183.07 |
| เจ้าหนี้อื่น                |                |                |                      |                |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย          | 52,061,353.62  | 33,187,092.53  | 17,015,437.19        | 7,895,488.78   |
| เจ้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สิน | 7,470,311.21   | 7,888,125.70   | 467,000.00           | 467,000.00     |
| อื่น ๆ                      | 1,015,311.08   | 3,483,634.98   | 631,070.30           | 1,016,409.58   |
| รวม                         | 60,546,975.91  | 44,558,853.21  | 18,113,507.49        | 9,378,898.36   |
| รวมทั้งหมด                  | 441,730,240.76 | 345,269,305.33 | 309,111,084.74       | 261,558,081.43 |

## 16. หนี้สินผิวนัดชำระ

|                  | หมายเหตุ | บาท                                     |
|------------------|----------|-----------------------------------------|
|                  |          | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                  |          | 2561                                    |
| เงินค้ำ          | 19       | 65,911,488.63                           |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย |          | 3,571,326.79                            |
| รวม              |          | 69,482,815.42                           |

## 17. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

|                               | หมายเหตุ | บาท            |                |                      |               |
|-------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
|                               |          | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                               |          | 2561           | 2560           | 2561                 | 2560          |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน    | 19       | 4,848,000.00   | 56,638,000.00  | 4,848,000.00         | 54,888,000.00 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 20       | 260,121,799.03 | 255,649,227.10 | 833,064.29           | 3,918,053.46  |
| รวม                           |          | 264,969,799.03 | 312,287,227.10 | 5,681,064.29         | 58,806,053.46 |

## 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

|                                     | บาท                                 |                |
|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------|
|                                     | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                     | 2561                                | 2560           |
| เงินค้ำ                             | 180,000,000.00                      | 180,000,000.00 |
| หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย | (308,219.22)                        | (1,146,856.70) |
| สุทธิ                               | 179,691,780.78                      | 178,853,143.30 |

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยการออกตั๋วแลกเงิน ให้กับบริษัทหลักทรัพย์ ซึ่งตั๋วแลกเงินฉบับล่าสุด จำนวนเงิน 180 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 2.27 ล้านบาท กำหนดชำระในวันที่ 25 มกราคม 2562

บริษัท เดอะฟาร์มแลนด์ 2 จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) ได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว (ดูหมายเหตุ 4)



## 19. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

|                                     | บาท             |                 |                      |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                     | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                     | 2561            | 2560            | 2561                 | 2560            |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน          | 74,571,488.63   | 106,798,000.00  | 74,571,488.63        | 105,048,000.00  |
| หัก หนี้สินผิวน้ำชำระ               | (65,911,488.63) | -               | (65,911,488.63)      | -               |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (4,848,000.00)  | (56,638,000.00) | (4,848,000.00)       | (54,888,000.00) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 3,812,000.00    | 50,160,000.00   | 3,812,000.00         | 50,160,000.00   |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

|                                | บาท             |                 |                      |                 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                | 2561            | 2560            | 2561                 | 2560            |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม      | 106,798,000.00  | 164,686,000.00  | 105,048,000.00       | 159,936,000.00  |
| หัก จ่ายชำระเงินกู้ยืม         | (32,226,511.37) | (57,888,000.00) | (30,476,511.37)      | (54,888,000.00) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 74,571,488.63   | 106,798,000.00  | 74,571,488.63        | 105,048,000.00  |

โดยมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

| วงเงิน     | เจ้าหนี้ | ล้านบาท |        |         |        | ระยะเวลา              | อ้างอิง | การชำระหนี้                                            |
|------------|----------|---------|--------|---------|--------|-----------------------|---------|--------------------------------------------------------|
|            |          | วงเงิน  |        | มูลหนี้ |        |                       |         |                                                        |
|            |          | 2561    | 2560   | 2561    | 2560   |                       |         |                                                        |
| บริษัท     |          |         |        |         |        |                       |         |                                                        |
| 1          | ธนาคาร   | 30.00   | 30.00  | 7.60    | 11.44  | ก.พ. 2555 - ก.พ. 2564 | MLR     | ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 108<br>งวด ๆ ละ 0.32 ล้านบาท |
| 2          | ธนาคาร   | 7.00    | 7.00   | 1.06    | 2.07   | ม.ค. 2557 - ม.ค. 2564 | MLR     | ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 84<br>งวด ๆ ละ 0.08 ล้านบาท  |
| 3*         | ธนาคาร   | 250.00  | 250.00 | 65.91   | 91.54  | ต.ค. 2557 - ต.ค. 2562 | MLR     | ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 60<br>งวด ๆ ละ 4.17 ล้านบาท  |
|            |          |         |        | 74.57   | 105.05 |                       |         |                                                        |
| บริษัทย่อย |          |         |        |         |        |                       |         |                                                        |
| 4          | ธนาคาร   | -       | 15.00  | -       | 1.75   | ก.ค. 2556 - ก.ค. 2561 | MLR     | ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 60<br>งวด ๆ ละ 0.25 ล้านบาท  |
|            |          |         |        | -       | 1.75   |                       |         |                                                        |
|            |          |         |        | 74.57   | 106.80 |                       |         |                                                        |

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ บริษัทได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4 และ 11)

\*ในระหว่างปี 2561 บริษัทผิคนัดไม่ชำระหนี้ตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญา กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สถาบันการเงินได้คำนวณดอกเบี้ยผิคนัดชำระจากเงินต้น ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมตามสัญญาและดอกเบี้ยค้างจ่ายดังกล่าว เป็นหนี้สินผิคนัดชำระ (ดูหมายเหตุ 16)



## 20. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

บาท

| ปี                     | 2561           |                   |                |                      |                   |                | 2560           |                   |                |                      |                   |                |
|------------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|----------------------|-------------------|----------------|
|                        | งบการเงินรวม   |                   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |                | งบการเงินรวม   |                   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |                |
|                        | มูลค่าปัจจุบัน | ดอกเบี้ยรอตคบัญชี | ค่าเช่าขั้นต่ำ | มูลค่าปัจจุบัน       | ดอกเบี้ยรอตคบัญชี | ค่าเช่าขั้นต่ำ | มูลค่าปัจจุบัน | ดอกเบี้ยรอตคบัญชี | ค่าเช่าขั้นต่ำ | มูลค่าปัจจุบัน       | ดอกเบี้ยรอตคบัญชี | ค่าเช่าขั้นต่ำ |
| สัญญาเช่าการเงิน       |                |                   |                |                      |                   |                |                |                   |                |                      |                   |                |
| 1                      | 224,557,569.90 | 22,191,561.87     | 246,749,131.77 | 833,064.29           | 115,430.50        | 948,494.79     | 244,861,865.32 | 30,084,980.47     | 274,946,845.79 | 2,089,739.52         | 57,186.91         | 2,146,926.43   |
| 2 - 5                  | 423,732,699.32 | 19,014,278.44     | 442,746,977.76 | 1,245,237.80         | 107,661.79        | 1,352,899.59   | 546,822,635.19 | 30,484,171.81     | 577,306,807.00 | 422,488.83           | 11,623.73         | 434,112.56     |
|                        | 648,290,269.22 | 41,205,840.31     | 689,496,109.53 | 2,078,302.09         | 223,092.29        | 2,301,394.38   | 791,684,500.51 | 60,569,152.28     | 852,253,652.79 | 2,512,228.35         | 68,810.64         | 2,581,038.99   |
| สัญญาขายและเช่ากลับคืน |                |                   |                |                      |                   |                |                |                   |                |                      |                   |                |
| 1                      | 35,564,229.13  | 5,082,922.45      | 40,647,151.58  | -                    | -                 | -              | 10,787,361.78  | 1,326,793.21      | 12,114,154.99  | 1,828,313.94         | 42,910.31         | 1,871,224.25   |
| 2 - 5                  | 71,892,034.95  | 5,058,850.95      | 76,950,885.90  | -                    | -                 | -              | 27,480,629.90  | 1,582,725.10      | 29,063,355.00  | -                    | -                 | -              |
|                        | 107,456,264.08 | 10,141,773.40     | 117,598,037.48 | -                    | -                 | -              | 38,267,991.68  | 2,909,518.31      | 41,177,509.99  | 1,828,313.94         | 42,910.31         | 1,871,224.25   |
| รวม                    |                |                   |                |                      |                   |                |                |                   |                |                      |                   |                |
| 1                      | 260,121,799.03 | 27,274,484.32     | 287,396,283.35 | 833,064.29           | 115,430.50        | 948,494.79     | 255,649,227.10 | 31,411,773.68     | 287,061,000.78 | 3,918,053.46         | 100,097.22        | 4,018,150.68   |
| 2 - 5                  | 495,624,734.27 | 24,073,129.39     | 519,697,863.66 | 1,245,237.80         | 107,661.79        | 1,352,899.59   | 574,303,265.09 | 32,066,896.91     | 606,370,162.00 | 422,488.83           | 11,623.73         | 434,112.56     |
|                        | 755,746,533.30 | 51,347,613.71     | 807,094,147.01 | 2,078,302.09         | 223,092.29        | 2,301,394.38   | 829,952,492.19 | 63,478,670.59     | 893,431,162.78 | 4,340,542.29         | 111,720.95        | 4,452,263.24   |

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และยานพาหนะ กำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 19.20 ล้านบาท (ปี 2560 : 14.38 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวนเงิน 260.12 ล้านบาท (ปี 2560 : 255.65 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 0.83 ล้านบาท (ปี 2560: 3.92 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

บริษัทได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน นอกจากนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทบางส่วน (ดูหมายเหตุ 4)

### สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่สำคัญ

*บริษัท เดอะเกรน แพลมบลั่ง จำกัด (“บริษัทย่อย”)*

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินบางราย เพื่อขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการผ่อนชำระ ซึ่งมีมูลหนี้ ณ วันที่ทำสัญญาฉบับแก้ไขจำนวนเงิน 77.50 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ครั้งที่ 2) เพื่อขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการผ่อนชำระ ซึ่งมีมูลหนี้ ณ วันที่ทำสัญญาฉบับแก้ไขจำนวนเงิน 64.36 ล้านบาท

*บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด (“บริษัทย่อย”)*

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินแห่งที่ 1 เพื่อขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการผ่อนชำระ ซึ่งมีมูลหนี้ ณ วันที่ทำสัญญาฉบับแก้ไขจำนวนเงิน 65.60 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ครั้งที่ 2) เพื่อขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการผ่อนชำระ ซึ่งมีมูลหนี้ ณ วันที่ทำสัญญาฉบับแก้ไขจำนวนเงิน 33.87 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินแห่งที่ 2 เพื่อขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการผ่อนชำระ ซึ่งมีมูลหนี้ ณ วันที่ทำสัญญาฉบับแก้ไขจำนวนเงิน 539.68 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ครั้งที่ 2) เพื่อขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการผ่อนชำระ ซึ่งมีมูลหนี้ ณ วันที่ทำสัญญาฉบับแก้ไขจำนวนเงิน 478.37 ล้านบาท

### 21. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

|                                         | บาท             |                  |                      |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|------------------|----------------------|-----------------|
|                                         | งบการเงินรวม    |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                         | 2561            | 2560             | 2561                 | 2560            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี       | 28,467,841.25   | 28,776,078.68    | 6,788,328.05         | 5,373,146.32    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         | (89,241,432.91) | (107,132,661.47) | (38,378,149.86)      | (40,618,224.54) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (60,773,591.66) | (78,356,582.79)  | (31,589,821.81)      | (35,245,078.22) |



การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมี ดังนี้

|                                   | บาท                  |                     |                     |                      |                     |                      |
|-----------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                                   | งบการเงินรวม         |                     |                     |                      |                     |                      |
|                                   | 1 มกราคม 2560        | กำไร(ขาดทุน)        | ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม 2560      | กำไร(ขาดทุน)        | 31 ธันวาคม 2561      |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b> |                      |                     |                     |                      |                     |                      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น       | 11,482,308.68        | 457,792.18          | -                   | 11,940,100.86        | (1,403,380.35)      | 10,536,720.51        |
| สินค้าคงเหลือ                     | 362,200.00           | 1,252,078.33        | -                   | 1,614,278.33         | 1,135,581.38        | 2,749,859.71         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | 588,926.37           | (24,946.87)         | -                   | 563,979.50           | (143,420.18)        | 420,559.32           |
| ประมาณการหนี้สิน                  | 3,677,536.36         | 283,138.89          | (663,258.28)        | 3,297,416.97         | 102,981.72          | 3,400,398.69         |
| ผลขาดทุนสะสมทางภาษี               | 11,360,303.02        | -                   | -                   | 11,360,303.02        | -                   | 11,360,303.02        |
| <b>รวม</b>                        | <b>27,471,274.43</b> | <b>1,968,062.53</b> | <b>(663,258.28)</b> | <b>28,776,078.68</b> | <b>(308,237.43)</b> | <b>28,467,841.25</b> |
| <b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>   |                      |                     |                     |                      |                     |                      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | (116,131,443.65)     | 8,998,782.18        | -                   | (107,132,661.47)     | 17,891,228.56       | (89,241,432.91)      |

|                                   | บาท                  |              |                     |                 |              |                 |
|-----------------------------------|----------------------|--------------|---------------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                     |                 |              |                 |
|                                   | 1 มกราคม 2560        | กำไร(ขาดทุน) | ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม 2560 | กำไร(ขาดทุน) | 31 ธันวาคม 2561 |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b> |                      |              |                     |                 |              |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น       | 1,092,451.09         | 771,290.40   | -                   | 1,863,741.49    | 309,312.64   | 2,173,054.13    |
| สินค้าคงเหลือ                     | 362,200.00           | 1,252,078.33 | -                   | 1,614,278.33    | 1,135,581.38 | 2,749,859.71    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | 268,926.37           | (24,946.87)  | -                   | 243,979.50      | 22,523.72    | 266,503.22      |
| ประมาณการหนี้สิน                  | 1,843,101.56         | (47,623.67)  | (144,330.89)        | 1,651,147.00    | (52,236.01)  | 1,598,910.99    |
| รวม                               | 3,566,679.02         | 1,950,798.19 | (144,330.89)        | 5,373,146.32    | 1,415,181.73 | 6,788,328.05    |
| <b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>   |                      |              |                     |                 |              |                 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | (40,135,000.99)      | (483,223.55) | -                   | (40,618,224.54) | 2,240,074.68 | (38,378,149.86) |



## 22. ผลประโยชน์ของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

|                                                         | บาท                            |                |                      |                |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                         | โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน |                |                      |                |
|                                                         | งบการเงินรวม                   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                                         | 2561                           | 2560           | 2561                 | 2560           |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม                               | 16,487,084.85                  | 18,387,681.81  | 8,255,735.03         | 9,215,507.79   |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:                          |                                |                |                      |                |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                    | 2,186,842.16                   | 3,859,278.43   | 754,524.47           | 766,482.72     |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                          | 383,233.43                     | 354,608.88     | 175,338.38           | 152,436.50     |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:               |                                |                |                      |                |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |                                |                |                      |                |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์   | -                              | 564,006.15     | -                    | 183,390.89     |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านการเงิน         | -                              | 183,077.08     | -                    | 86,790.51      |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงค่าประสบการณ์                  | -                              | (4,063,374.59) | -                    | (991,835.83)   |
| ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายในปีปัจจุบัน                 | (2,055,166.96)                 | (2,798,192.91) | (1,191,042.92)       | (1,157,037.55) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม                          | 17,001,993.48                  | 16,487,084.85  | 7,994,554.96         | 8,255,735.03   |

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

|                          | งบการเงินรวม                          |                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                                       |
|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                          | 2561                                  | 2560                                  | 2561                                  | 2560                                  |
| อัตราคิดลด               | ร้อยละ 2.24 - 2.64                    | ร้อยละ 2.24 - 3.20                    | ร้อยละ 2.24 - 2.51                    | ร้อยละ 2.24 - 2.51                    |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน    | ร้อยละ 2 - 5                          | ร้อยละ 2 - 5                          | ร้อยละ 2 - 3                          | ร้อยละ 2 - 3                          |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน | ร้อยละ 4.78 - 57.30                   | ร้อยละ 4.78 - 57.30                   | ร้อยละ 4.78 - 57.30                   | ร้อยละ 4.78 - 57.30                   |
| เกษียณอายุ               | 60 ปี                                 | 60 ปี                                 | 60 ปี                                 | 60 ปี                                 |
| อัตราภาระ                | ร้อยละ 105 ของตาราง<br>ภาระไทยปี 2560 | ร้อยละ 105 ของตาราง<br>ภาระไทยปี 2560 | ร้อยละ 105 ของตาราง<br>ภาระไทยปี 2560 | ร้อยละ 105 ของตาราง<br>ภาระไทยปี 2560 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.24 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประมาณ 10.71 ปี และ 9.60 ปี ตามลำดับ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

|                                                    | บาท            |                |                |                |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                    | งบการเงินรวม   |                |                |                |
|                                                    | 2561           |                | 2560           |                |
|                                                    | เพิ่มขึ้น      | ลดลง           | เพิ่มขึ้น      | ลดลง           |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)                   | (1,111,887.00) | 1,250,569.00   | (1,068,868.80) | 1,204,863.90   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)        | 1,387,954.00   | (1,253,251.00) | 1,174,357.43   | (1,063,935.60) |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20) | (1,592,260.00) | 1,944,727.00   | (1,331,715.00) | 1,610,317.00   |
| อัตราภาระ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)                   | (173,456.00)   | 175,547.00     | (146,597.00)   | 148,288.00     |



บาท

|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |              |              |
|----------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                        | 2561                 |              | 2560         |              |
|                                        | เพิ่มขึ้น            | ลดลง         | เพิ่มขึ้น    | ลดลง         |
| อัตรากดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)        | (434,294.00)         | 485,441.00   | (450,949.00) | 504,214.00   |
| อัตรากำไรขั้นต้น (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 559,020.00           | (508,152.00) | 497,318.00   | (453,614.00) |
| อัตรากำไรสุทธิ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)  | (626,795.00)         | 760,099.00   | (552,401.00) | 663,663.00   |
| อัตรามรดก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)       | (62,949.00)          | 63,525.00    | (56,414.00)  | 56,900.00    |

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานเพิ่มขึ้น 15.70 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและจำนวนเงิน 4.85 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

### 23. ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

- ให้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ CRANE-W1) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และจองเกินจากสิทธิ (Excess Right) จำนวนไม่เกิน 174,106,171 หน่วยในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่าอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 3 บาทต่อหน่วย และมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรจากบริษัทนับจากวันที่บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยกำหนดการใช้สิทธิได้ทุกๆ 6 เดือน ตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ นับแต่วันใช้สิทธิครั้งแรก ทั้งนี้การใช้สิทธิครั้งสุดท้ายต้องมีระยะเวลาการแจ้งความแจ้งในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเป็นระยะเวลา 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
- ให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 696,426,133 บาท เป็นจำนวนเงิน 696,424,685 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 1,448 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 696,424,685 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,044,637,027 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 348,212,342 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังต่อไปนี้

1. จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 174,106,171 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ในราคาหุ้นละ 2 บาท
  2. จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 174,106,171 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (CRANE-W1)
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อ วันที่ 23 พฤษภาคม 2560 และวันที่ 24 พฤษภาคม 2560 ตามลำดับ

ในระหว่างวันที่ 30 พฤษภาคม - 5 มิถุนายน 2560 บริษัทได้รับชำระเงินจากหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 60,633,189 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 121.27 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 0.71 ล้านบาทเป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560

#### 24. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จัดสรรและออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (CRANE-W1) โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร ดังนี้

|                           |                                                                                                                    |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ | : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (CRANE-W1)                             |
| ชนิด                      | : ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้                                                                          |
| อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ      | : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ                                                                         |
| จำนวนที่ออกและเสนอขาย     | : 60,633,189 หน่วย                                                                                                 |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย       | : หน่วยละ 0 บาท                                                                                                    |
| อัตราการใช้สิทธิ          | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) |
| ราคาการใช้สิทธิ           | : 3 บาทต่อหุ้น                                                                                                     |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิ       | : สามารถใช้สิทธิได้ทุกๆ 6 เดือนตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ นับแต่วันใช้สิทธิครั้งแรก                                  |
| วันใช้สิทธิครั้งแรก       | : วันที่ 15 มกราคม 2561                                                                                            |
| วันใช้สิทธิสุดท้าย        | : วันที่ 2 กรกฎาคม 2563                                                                                            |
| วันหมดอายุ                | : วันที่ 2 กรกฎาคม 2563                                                                                            |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (CRANE-W1) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 60,633,189 หน่วย



## 25. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้น สูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 26. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 27. เงินปันผล

### บริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีมติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.20 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 13 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ได้ให้สัตยาบันในการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีมติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 800 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 80 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 4 ล้านบาท โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ได้ให้สัตยาบันในการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มพี-พริ้นซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 2.48 ล้านบาท (ปี 2560 : 2.24 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 1.10 ล้านบาท (ปี 2560 : 1.10 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 29. รายได้อื่น

|                            | บาท           |               |                      |               |
|----------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                            | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                            | 2561          | 2560          | 2561                 | 2560          |
| ดอกเบี้ยรับ                | 1,773,992.76  | 1,024,743.58  | 48,831,404.69        | 22,310,296.16 |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ  | 4,311,832.40  | 1,860,525.96  | 29,361,905.32        | 17,138,400.00 |
| กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยน  | 6,504,712.33  | 16,521,005.39 | 6,432,539.41         | 16,296,541.13 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | 35,743,175.05 | 271,587.94    | 32,098,671.91        | 271,587.94    |
| อื่น ๆ                     | 17,079,342.08 | 5,648,216.24  | 9,642,216.27         | 185,754.93    |
| รวม                        | 65,413,054.62 | 25,326,079.11 | 126,366,737.60       | 56,202,580.16 |

## 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

|                                         | บาท            |                |                      |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                         | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                         | 2561           | 2560           | 2561                 | 2560           |
| ซื้อสินค้า                              | 375,927,393.65 | 315,722,125.55 | 375,927,393.65       | 315,722,125.55 |
| น้ำมันเชื้อเพลิงและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 87,193,663.96  | 112,555,533.85 | 20,370,545.54        | 43,137,714.91  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน              | 241,792,238.99 | 218,555,792.05 | 72,993,840.86        | 74,128,654.19  |
| ต้นทุนจากการให้บริการเช่าและขนส่ง       | 80,741,160.13  | 77,144,201.60  | 2,569,644.00         | 12,959,798.69  |
| ค่าเช่าและค่าบริการอื่น                 | 18,780,391.85  | 7,723,945.24   | 6,482,317.52         | 3,242,516.82   |
| ค่าเบี้ยประกันภัย                       | 9,929,069.83   | 10,507,897.42  | 876,019.20           | 896,668.47     |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา                 | 27,619,980.04  | 43,837,686.58  | 1,155,070.12         | 5,159,909.76   |
| ค่าเสื่อมราคา และรายการตัดจำหน่าย       | 321,885,417.85 | 316,078,466.30 | 36,682,793.03        | 44,455,073.07  |
| ค่าส่งเสริมการขาย                       | 6,905,481.54   | 5,456,945.71   | 6,638,814.64         | 4,770,270.68   |
| ค่าธรรมเนียม                            | 7,490,345.48   | 6,195,175.77   | 4,518,305.26         | 3,195,469.68   |
| หนี้สงสัยจะสูญ                          | -              | 1,441,657.42   | 26,840,569.14        | 22,626,640.17  |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า              | 5,677,906.90   | 4,048,328.58   | 5,677,906.90         | 4,048,328.58   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าและตัดจำหน่าย        | 245,164.01     | 3,905,310.30   | 245,164.01           | -              |



### 31. ต้นทุนทางการเงิน

|                        | บาท           |               |                      |               |
|------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                        | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                        | 2561          | 2560          | 2561                 | 2560          |
| ดอกเบี้ยจ่าย           | 65,280,177.78 | 68,761,234.44 | 26,577,133.68        | 26,244,433.34 |
| ค่าธรรมเนียมทางการเงิน | 4,428,493.16  | 3,589,041.08  | 4,428,493.16         | 3,589,041.08  |
| รวม                    | 69,708,670.94 | 72,350,275.52 | 31,005,626.84        | 29,833,474.42 |

### 32. ภาษีเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 600.11 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 137.42 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีจำนวนเงิน 543.31 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 137.42 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

|                                 | บาท           |                |                      |              |
|---------------------------------|---------------|----------------|----------------------|--------------|
|                                 | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                 | 2561          | 2560           | 2561                 | 2560         |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน             |               |                |                      |              |
| สำหรับปีปัจจุบัน                | (173,103.77)  | (9,144,947.58) | -                    | -            |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี        |               |                |                      |              |
| การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว | 17,582,991.13 | 10,966,844.71  | 3,655,256.41         | 1,467,574.64 |
| รายได้ภาษีเงินได้               | 17,409,887.36 | 1,821,897.13   | 3,655,256.41         | 1,467,574.64 |

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

|                  | บาท          |              |                      |              |
|------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                  | 2561         | 2560         | 2561                 | 2560         |
| ประมาณการหนี้สิน | -            | (663,258.28) | -                    | (144,330.89) |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|                                                | งบการเงินรวม          |                  |                       |                 |
|------------------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|-----------------|
|                                                | 2561                  |                  | 2560                  |                 |
|                                                | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | บาท              | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | บาท             |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                    |                       | (180,715,625.10) |                       | 28,599,585.88   |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้                   | 20                    | 36,143,125.02    | 20                    | (5,719,917.18)  |
| รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี          |                       | (24,892,939.40)  |                       | (27,943,318.50) |
| รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี                   |                       | 1,538,257.50     |                       | 19,529,664.54   |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น            |                       | 9,641,589.66     |                       | 16,651,425.19   |
| ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม |                       | 4,875,327.15     |                       | (17,768,036.50) |
| ผลขาดทุนสะสมทางภาษี                            |                       | 10,181,105.69    |                       | 17,694,853.28   |
| ผลขาดทุนปีปัจจุบัน                             |                       | (37,659,569.39)  |                       | (11,589,618.41) |
| ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน                    | -                     | (173,103.77)     | 32                    | (9,144,947.58)  |
| การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว                |                       | 17,582,991.13    |                       | 10,966,844.71   |
| รายได้ภาษีเงินได้                              | 10                    | 17,409,887.36    | 6                     | 1,821,897.13    |



|                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |           |                |
|---------------------------------------|----------------------|-----------------|-----------|----------------|
|                                       | 2561                 |                 | 2560      |                |
|                                       | อัตราภาษี            |                 | อัตราภาษี |                |
|                                       | (ร้อยละ)             | บาท             | (ร้อยละ)  | บาท            |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                   |                      | 5,344,418.06    |           | 25,035,597.62  |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้          | 20                   | (1,068,883.61)  | 20        | (5,007,119.52) |
| รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี |                      | (10,266,311.59) |           | (8,618,880.02) |
| รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี          |                      | -               |           | 18,598,874.80  |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น   |                      | 1,154,089.51    |           | 3,755,132.20   |
| ผลขาดทุนสะสมทางภาษี                   |                      | 10,181,105.69   |           | -              |
| ผลขาดทุนปีปัจจุบัน                    |                      | -               |           | (8,728,007.46) |
| ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน           | -                    | -               | -         | -              |
| การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว       |                      | 3,655,256.41    |           | 1,467,574.64   |
| รายได้ภาษีเงินได้                     | 68                   | 3,655,256.41    | 6         | 1,467,574.64   |

### 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการจำหน่าย บริการซ่อมและให้เช่ารถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถเทรลเลอร์ รถชุด/รถดัก และรถขนส่ง ดังนั้น กลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียวโดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวกัน คือ ในประเทศไทย

รายได้จากการขายและให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

|                       | บาท            |                  |                      |                |
|-----------------------|----------------|------------------|----------------------|----------------|
|                       | งบการเงินรวม   |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                       | 2561           | 2560             | 2561                 | 2560           |
| รายได้จากการขาย       | 261,542,881.41 | 269,520,914.28   | 409,636,388.91       | 477,412,436.86 |
| รายได้จากการให้บริการ | 644,142,463.84 | 887,825,116.20   | 58,929,308.10        | 76,110,834.03  |
| รวม                   | 905,685,345.25 | 1,157,346,030.48 | 468,565,697.01       | 553,523,270.89 |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย จำนวนเงิน 249.55 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการ (ปี 2560: 2 ราย จำนวนเงิน 385.06 ล้านบาท)

#### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

##### บริษัท

##### 34.1 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้

34.1.1. สัญญาจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ จำนวนเงิน 0.30 ล้านบาท

34.1.2. สัญญาเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น อัตราค่าเช่าเดือนละ จำนวนเงิน 0.40 ล้านบาท และ 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ

34.1.3. สัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงงานและค่าบริการอื่น จำนวนเงิน 3.64 ล้านบาท

34.1.4. สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 0.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

34.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จำนวนเงิน 0.13 ล้านบาท

34.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินร่วมกับบริษัทย่อยและการค้ำประกันวงเงินการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4)

##### บริษัทย่อย

##### 34.4 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้

34.4.1. สัญญาเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น อัตราค่าเช่าเดือนละ จำนวนเงิน 0.95 ล้านบาท และ 0.11 ล้านบาท ตามลำดับ

34.4.2. สัญญาว่าจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ จำนวนเงิน 0.52 ล้านบาทและค่าบริการอื่น จำนวนเงิน 2.20 ล้านบาท

34.5 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จำนวนเงิน 98.22 ล้านบาท

34.6 บริษัท เดอะเกรน เซฟวิลีฟท์ จำกัดถูกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียกชำระค่าเช่าที่ดินจำนวนทุนทรัพย์รวมจำนวนเงิน 13.60 ล้านบาท (หมายเหตุ 37)

#### 35. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า



## นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชีการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่าการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

ความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังต่อไปนี้

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวดังต่อไปนี้

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดโดยกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยง ดังนี้



ล้าน

|                     | สินทรัพย์    |      |                      |      | หนี้สิน      |      |                      |      |
|---------------------|--------------|------|----------------------|------|--------------|------|----------------------|------|
|                     | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                     | 2561         | 2560 | 2561                 | 2560 | 2561         | 2560 | 2561                 | 2560 |
| <b>สกุลเงิน</b>     |              |      |                      |      |              |      |                      |      |
| เยน (ญี่ปุ่น)       | -            | -    | -                    | -    | 3.40         | 3.40 | 3.40                 | 3.40 |
| ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 0.24         | -    | 0.24                 | -    | 8.47         | 6.37 | 8.46                 | 6.37 |
| ยูโร                | -            | -    | -                    | -    | 0.02         | -    | -                    | -    |
| ดอลลาร์สิงคโปร์     | -            | -    | -                    | -    | 0.01         | 0.02 | -                    | -    |

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่เป็นผลเสียหายทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นได้จากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายให้สินเชื่อและกำกับดูแลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อจากกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ และความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อจะไม่สูงเกินกว่าจำนวนเงินของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้บันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานและการลงทุนของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลงโดยอาศัยกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมจัดหาเงินเป็นหลัก

### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

### 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้



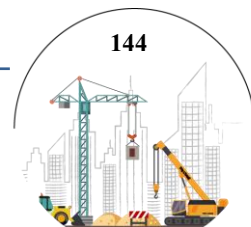
|                                   | ล้านบาท                  |         |         |       |
|-----------------------------------|--------------------------|---------|---------|-------|
|                                   | งบการเงินรวม             |         |         |       |
|                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |         |         |       |
|                                   | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม |                          |         |         |       |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน      | -                        | 80.01   | -       | 80.01 |

|                                   | ล้านบาท                  |         |         |       |
|-----------------------------------|--------------------------|---------|---------|-------|
|                                   | งบการเงินรวม             |         |         |       |
|                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |         |         |       |
|                                   | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม |                          |         |         |       |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน      | -                        | 69.39   | -       | 69.39 |

|                                   | ล้านบาท                  |         |         |       |
|-----------------------------------|--------------------------|---------|---------|-------|
|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |         |         |       |
|                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |         |         |       |
|                                   | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม |                          |         |         |       |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน      | -                        | 65.51   | -       | 65.51 |

|                                   | ล้านบาท                  |         |         |       |
|-----------------------------------|--------------------------|---------|---------|-------|
|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |         |         |       |
|                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |         |         |       |
|                                   | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม |                          |         |         |       |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน      | -                        | 65.51   | -       | 65.51 |

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



### 37. คดีฟ้องร้อง

บริษัท เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”)

ในปี 2548 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียกให้ชำระค่าเช่าที่ดิน จำนวนเงิน 13.60 ล้านบาท รวมทั้งขอบอกเลิกสัญญาเช่า บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องปฏิเสธว่าไม่ได้เป็นคู่สัญญาตามที่กล่าวอ้าง เนื่องจากบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยในปี 2555 บริษัทย่อยได้เลิกใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าว และได้บันทึกภาระหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 11.87 ล้านบาท ไว้ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยเกิดความเสียหายขึ้น มากกว่าจำนวนเงินที่ได้ตั้งค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว กรรมการของบริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบส่วนเกินนั้นทั้งจำนวน ปัจจุบันนอกจากหนังสือฉบับดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยยังไม่ได้รับการติดต่อจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์อีก

### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 ตัวแลกเปลี่ยนที่บริษัทออกให้กับบริษัทหลักทรัพย์ จำนวนเงิน 180 ล้านบาท ได้ครบกำหนด ชำระคืน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกตัวแลกเปลี่ยนฉบับใหม่ เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น (ดูหมายเหตุ 18)

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562



# CRANE FOR BETTER FUTURE



บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่  
เลขที่ 44/88 หมู่ที่ 1 ต.ศิระจรเข้ใหญ่  
อ.บางเสาธง จ. สมุทรปราการ 10570  
โทรศัพท์ : 02-715-0000 โทรสาร : 02-715-0055  
อีเมล : [info@chukai.co.th](mailto:info@chukai.co.th)  
[www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th)