

**เปิดรับสมัครแล้ว**

**วันนี้ - 11 เม.ย 68**

# PPPs FOR EXECUTIVES PROGRAM 19

## การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ

" การพัฒนาโครงการ PPPs อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการสร้างความรู้ความเข้าใจ  
ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ โดยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ประสบการณ์  
และมีส่วนร่วมดำเนินโครงการ PPPs จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ"

**จัดอบรมทุกวันอังคารหรือพุธ**

**29 เม.ย. - 25 มิ.ย. 68**

**เวลา 09.00 - 16.00 น.**

**ณ โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ**

**ค่าธรรมเนียมการอบรมตลอดหลักสูตร**

**342,000 บาท/ท่าน**

**รวมศึกษาดูงานต่างประเทศ**

**ณ ราชาอาณาจักรเดนมาร์กและสวีเดน**

**ระหว่างวันที่ 17 - 23 พ.ค. 68**

\*กำหนดการและสถานที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

กรวิธ ศรีเสน (บุงบิ่ง)

02-714-5580 / 087-891-3938

เชษฐนันท์ (ก๊อต) / ชัยนันท์ (ก๊อง) 02-714-5579 / 02-714-5578

ข้อมูลเพิ่มเติม





## หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ รุ่นที่ 19 (Public – Private Partnerships for Executives Program: PEP)

โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

### 1. หลักการและเหตุผล

Public – Private Partnerships หรือ PPPs เป็นรูปแบบการดำเนินโครงการของภาครัฐประเภทหนึ่ง ที่ได้รับความนิยมในฐานะเครื่องมือทางเลือกในการใช้ดำเนินโครงการสาธารณะของรัฐให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งโครงการบริการสาธารณะต่างๆ ของประเทศที่พัฒนาแล้วที่ประสบความสำเร็จมักใช้รูปแบบ PPPs ในการดำเนินโครงการ เนื่องจากรัฐสามารถควบคุมคุณภาพและสามารถกระจายความเสี่ยงไปสู่เอกชนผู้ร่วมลงทุนในโครงการของรัฐได้ โดยรัฐเองไม่ต้องใช้เงินลงทุนหรืองบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการเอง อีกทั้งรัฐยังไม่ต้องบริหารโครงการต่างๆ เองทั้งหมด ซึ่งถือเป็นการนำศักยภาพของเอกชนที่มีความชำนาญในการดำเนินโครงการควบคู่กับการดำเนินนโยบายของรัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเทศไทยได้มีการดำเนินงานในรูปแบบ PPPs มาระยะหนึ่งแล้วเช่นกัน โดยในระยะแรกอยู่ในรูปแบบของสัญญาสัมปทาน ต่อมาเมื่อมีการตราพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนร่วมการงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 จึงได้มีการกำหนดกระบวนการที่ชัดเจนและรัดกุมขึ้น อย่างไรก็ตามกฎหมายฉบับดังกล่าวยังไม่อาจจูงใจเอกชนให้มาร่วมลงทุนกับรัฐในโครงการต่างๆ ได้มากนัก อันเนื่องมาจากข้อจำกัดบางประการ กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) จึงได้เสนอพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 และพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 เพื่อบังคับใช้แทนกฎหมายฉบับเดิม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุนโครงการของรัฐในรูปแบบ PPPs ที่เป็นรูปแบบการดำเนินงานที่ภาครัฐให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการให้บริการสาธารณะและโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพคุ้มค่างกับต้นทุนมากกว่าการดำเนินการโดยภาครัฐเอง

กฎหมายฉบับใหม่ได้มีการปรับปรุงและเพิ่มเติมกระบวนการของการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ระบบการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม อาทิ ในแง่การจัดทำโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ โดยมีการเพิ่มเติมและปรับปรุงหลักเกณฑ์ กำหนดนโยบาย ให้มีขั้นตอนที่ชัดเจนและแน่นอนมากขึ้น มุ่งเน้นการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นหุ้นส่วนระหว่างรัฐและเอกชนที่ชัดเจน เพิ่มมาตรการรวมถึงกลไกในการแก้ไขปัญหา อุปสรรค ความล่าช้า ในการจัดทำหรือดำเนินโครงการร่วมลงทุนให้มีความกระชับ ตั้งอยู่บนหลักการเปิดเผยโปร่งใสและตรวจสอบได้ ตลอดจนมีมาตรการส่งเสริมการลงทุนให้แก่โครงการร่วมลงทุนอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบวินัยการเงินการคลัง มีการถ่ายทอดความรู้ไปยังหน่วยงานและบุคลากรของรัฐ วางกฎระเบียบรองรับที่เหมาะสมในการคัดเลือกและกำกับ

ดูแลต่อไป อีกทั้งมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญทางด้านนวัตกรรมของเอกชน เพื่อให้เอกชนสามารถวางแผน การดำเนินโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น การพัฒนานโยบายและโครงการ PPPs ยังถือเป็นประเด็นเชิงนโยบายที่สำคัญสำหรับ ประชาคมอาเซียน โดยได้มีการบรรจุให้ PPPs เป็นหนึ่งในวิสัยทัศน์ของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) ในเอกสารวิสัยทัศน์อาเซียน 2025 (ASEAN Vision 2025) ด้วย ซึ่งทำให้ประเทศไทย ต้องเร่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการ PPPs ให้มีมาตรฐานในระดับที่สามารถเป็น ผู้นำของประชาคมอาเซียนในประเด็นดังกล่าวได้ต่อไป

เนื่องจากการดำเนินการและการปฏิบัติงานตามกฎหมายร่วมลงทุน มีขั้นตอนที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม จึงจำเป็นต้องมีการเตรียมความพร้อมให้กับหน่วยงานของรัฐโดยเฉพาะหน่วยงานเจ้าของโครงการ ซึ่งได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานอิสระ โดยการสร้างความเข้าใจในกรอบการทำงาน กลไก และการพัฒนาโครงการ PPPs อย่างเป็นรูปธรรม จึงนับเป็นเรื่องที่มีความจำเป็น และมีความสำคัญต่อการพัฒนาโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนต่อไป ดังนั้น มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) จึงได้พัฒนาหลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ หรือ PEP ขึ้น โดยมี เนื้อหาที่ครอบคลุมตั้งแต่ภาพรวมและนโยบาย PPPs ของประเทศไทยการพัฒนาโครงการ การจัดทำสัญญา การใช้ที่ดินประเภทต่างๆ ของรัฐ การทำความเข้าใจถึงกิจการ PPPs ที่อยู่นอกกรอบกฎหมายร่วมลงทุน การรับฟัง ประสพการณ์การดำเนินโครงการ PPPs จากหน่วยงานเจ้าของโครงการทั้งในและต่างประเทศ มุมมองของเอกชน ตลอดจนการจัดทำแผนพัฒนาโครงการ โดยวิทยากรและผู้ทรงคุณวุฒิที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับทั้งในวงการ วิชาการ วงการราชการ และวงการเอกชนมาร่วมบรรยาย เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และวิสัยทัศน์ให้แก่ผู้เข้าอบรม สามารถพัฒนาโครงการ PPPs หรือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ PPPs ต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. จุดเด่นของหลักสูตร

IRDP ได้พัฒนาหลักสูตร พัฒนานักบริหารด้านการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการพัฒนาโครงการ PPPs ของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีจุดเด่นคือ

1. หลักสูตรมีเนื้อหาครอบคลุมการพัฒนาโครงการ PPPs เพื่อให้หน่วยงานเจ้าของโครงการ เป็นประเด็นที่สำคัญต่อการวางแผนและดำเนินนโยบายของภาครัฐ รวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจและแนวคิดใหม่ๆ ให้แก่ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐที่เปรียบเสมือนกลไกในการพัฒนาประเทศ

2. วิทยากรและผู้บรรยายเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มากด้วยประสบการณ์ทั้งในภาครัฐ เอกชน และองค์กร ระหว่างประเทศ ที่มีความเชี่ยวชาญซึ่งสามารถถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์เพื่อให้ผู้เข้าอบรม สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี

3. มีหมวดการบรรยาย (Module) ที่ครอบคลุมขั้นตอนการดำเนินโครงการ PPPs ตั้งแต่การพัฒนา โครงการจนกระทั่งการสิ้นสุดสัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจและเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ PPPs ในบริบทของพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. ในหลักสูตรประกอบด้วยการอบรม สัมมนา การทำ Workshop และการศึกษาดูงานทั้งในและ ต่างประเทศ เพื่อสร้างความเข้าใจในระบบการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การสร้าง

ความรู้ความเข้าใจด้วยการบรรยาย การศึกษาดูงานในประเทศเพื่อนำความรู้ที่ได้จากการบรรยายมาเชื่อมโยงกับการดำเนินโครงการจริง และการศึกษาดูงานต่างประเทศเพื่อเปิดมุมมองในการดำเนินโครงการ PPPs รวมทั้งการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐและเอกชนที่ส่งผลให้โครงการประสบความสำเร็จ เพื่อเป็นการแบ่งปันประสบการณ์การดำเนินโครงการ PPPs ให้แก่ผู้เข้าอบรม ตลอดจนสามารถนำประสบการณ์ที่ได้มาใช้ในการพัฒนาแนวคิดในการดำเนินโครงการ PPPs ของประเทศต่อไป

### 3. วัตถุประสงค์

1. สร้างความรู้ความเข้าใจในภาพรวมระบบ PPPs ของประเทศที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562
2. เพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการพัฒนาและดำเนินโครงการ PPPs และสามารถพัฒนาโครงการหรือปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องด้าน PPPs ให้แก่หน่วยงานต้นสังกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้เข้าอบรมทั้งแนวคิด มุมมอง และประสบการณ์ดำเนินโครงการ PPPs ที่ได้ทั้งจากการรับฟังบรรยายจากผู้ทรงคุณวุฒิ ตลอดจนประสบการณ์จากการศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศไปประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานต่อไป
4. เพื่อสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อกันระหว่างนักบริหารหน่วยงานภาครัฐที่เข้าร่วมอบรม

### 4. กลุ่มเป้าหมาย

หลักสูตร PEP จัดทำขึ้นสำหรับข้าราชการประเภทบริหาร ประเภทวิชาการ และประเภทอำนวยการ หรือเจ้าหน้าที่หน่วยงานของรัฐอื่นที่มีระดับเทียบเท่า (องค์กรอิสระ รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ที่ปฏิบัติงานหรือเกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการร่วมลงทุน หรือหน่วยงานภาครัฐที่ปฏิบัติหน้าที่ด้านการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ เพื่อให้สามารถจัดทำหรือกำกับการจัดทำนโยบายและโครงการ PPPs ได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ

### 5. รายละเอียดการจัดหลักสูตร

- เปิดรับสมัครตั้งแต่บัดนี้จนถึงวันที่ 11 เมษายน 2568
- จำนวนผู้เข้าอบรม ไม่เกิน 15 คน
- เนื้อหาของหลักสูตร 6 หมวดเนื้อหา (Modules)
  - Module 1: ภาพรวมและนโยบาย PPPs ของประเทศไทย
  - Module 2: การพัฒนาโครงการ PPPs
  - Module 3: สัญญาร่วมลงทุน
  - Module 4: การแบ่งปันประสบการณ์โครงการ PPPs
  - Module 5: กรณีศึกษาโครงการ PPPs รูปแบบต่างๆ
  - Module 6: PPPs Workshop

▪ จำนวนหัวข้ออบรม	23 หัวข้ออบรม
▪ จำนวนชั่วโมงที่ใช้ในการอบรม	
การบรรยาย	69 ชั่วโมง
การศึกษาดูงานในประเทศ	6 ชั่วโมง
Workshop	3 ชั่วโมง
<u>รวม</u>	<u>78 ชั่วโมง</u>
▪ การศึกษาดูงานต่างประเทศ	7 วัน 4 คืน (ณ ราชาอาณาจักรเดนมาร์กและสวีเดน ระหว่างวันที่ 17-23 พฤษภาคม 2568)
▪ ระยะเวลาในการจัดอบรม	ระหว่างวันที่ 29 เมษายน – 25 มิถุนายน 2568
▪ เวลาในการอบรม	09.00 – 16.00 น.
▪ สถานที่	ณ โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ

## 6. การศึกษาดูงาน

เป็นเทคนิคการศึกษานอกสถานที่เพื่อเรียนรู้แนวคิด วิธีการ และประสบการณ์ในการดำเนินโครงการ PPPs ให้ประสบความสำเร็จจากต่างประเทศ อีกทั้งยังเป็นการเปลี่ยนบรรยากาศการเรียนรู้เพื่อสร้างแนวคิดใหม่ให้ผู้เข้าอบรม โดยผู้เข้าอบรมสามารถถามประเด็นข้อสงสัยหรือแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างผู้บรรยายได้ โดยมีรายละเอียดการศึกษาดูงานดังนี้

### 6.1 การศึกษาดูงานในประเทศ

มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาแนวทางการพัฒนาโครงการให้ประสบความสำเร็จจากหน่วยงานที่กำลังดำเนินโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน และสร้างโอกาสการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันระหว่างผู้เข้าอบรมและหน่วยงานผู้บรรยาย

### 6.2 การศึกษาดูงานต่างประเทศ

หลักสูตร PEP รุ่นที่ 19 ได้จัดให้มีการศึกษาดูงาน ณ ราชาอาณาจักรเดนมาร์กและสวีเดน โดยกิจกรรมการศึกษาดูงานเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตร มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเข้าใจที่เชื่อมโยงกันระหว่างแนวคิดและทฤษฎีด้านการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐที่ได้จากการบรรยายในหลักสูตรกับแนวทางการปฏิบัติงานจริงในโครงการ PPPs ของต่างประเทศ ผ่านการศึกษาดูงานโครงการ PPPs ด้านต่างๆ ที่มีลักษณะแตกต่างกัน เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการดำเนินโครงการ PPPs ระดับสากล เช่น โครงการก่อสร้างและบริหารโรงพยาบาล เฉพาะทาง โครงการศูนย์ประชุม การใช้ PPPs ในการจัดสร้างอาคารที่ทำการของรัฐ รวมทั้ง การเข้าพบหน่วยงานที่กำกับดูแลด้าน PPPs และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (หน่วยงานให้คำปรึกษาทางการเงินและการพัฒนาโครงการ) ซึ่งในการศึกษาดูงานจะเป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานจริง ทั้งจากหน่วยงานภาครัฐที่มีบทบาทในการกำหนดนโยบาย หน่วยงานเจ้าของโครงการ PPPs เอกชนผู้ร่วมลงทุนกับรัฐ และนักลงทุนสถาบัน ทั้งนี้ การศึกษาดูงานในต่างประเทศยังมีประโยชน์ในการศึกษาถึงปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key of success) ในการนำ PPPs มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาประเทศของประเทศนั้นๆ ตลอดจนเพื่อเปิดโลกทัศน์และวิสัยทัศน์ด้าน PPPs ให้แก่ผู้เข้าอบรม

## 7. หัวข้อในการอบรม

	TOPIC
MODULE 1	<p><b>ภาพรวมและนโยบาย PPPs ของประเทศไทย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ นโยบายของรัฐและการส่งเสริมโครงการ PPPs ของประเทศไทย</li> <li>▪ ความเป็นมาของ พ.ร.บ. ร่วมทุน 2556</li> <li>▪ พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
MODULE 2	<p><b>การพัฒนาโครงการ PPPs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ การพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study)</li> <li>▪ การวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ</li> <li>▪ การกำหนดกรอบโครงสร้างของโครงการ PPPs และการประเมินความคุ้มค่าทางการเงิน</li> <li>▪ การบริหารความเสี่ยงโครงการ</li> <li>▪ การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA) และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการ</li> <li>▪ รูปแบบ ทางเลือก และขั้นตอนการดำเนินโครงการ PPPs</li> <li>▪ ทางเลือกในการระดมทุนภาครัฐ</li> <li>▪ การใช้ที่ดินประเภทต่างๆ ของรัฐ</li> <li>▪ แนวทางการระดมทุนสำหรับโครงการ PPPs</li> </ul>
MODULE 3	<p><b>สัญญาร่วมลงทุน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ สัญญามาตรฐาน การร่างและการตรวจสัญญา</li> <li>▪ พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>▪ กรณีศึกษา: แนวทางและหลักการในการพิจารณาคดีเกี่ยวกับโครงการ PPPs</li> <li>▪ การกำกับดูแล การแก้ไข การสิ้นสุดสัญญา และการระงับข้อพิพาท</li> <li>▪ การบริหารจัดการสัญญาร่วมลงทุน</li> </ul>
MODULE 4	<p><b>การแบ่งปันประสบการณ์โครงการ PPPs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ การพัฒนาโครงการของรัฐ กรณีศึกษา: การทำโครงการ PPPs และโครงการรูปแบบปกติ</li> <li>▪ มุมมองของเอกชนในการเป็นคู่สัญญาของรัฐ</li> </ul>
MODULE 5	<p><b>กรณีศึกษาโครงการ PPPs รูปแบบต่างๆ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ กรณีศึกษา: PPPs ในกิจการไฟฟ้า</li> <li>▪ กรณีศึกษา: PPPs ในกิจการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย</li> <li>▪ กรณีศึกษา: PPPs ในกิจการ EEC</li> </ul>
MODULE 6	<p><b>PPPs Workshop</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ การจัดทำแผนพัฒนาโครงการ PPPs</li> <li>▪ สรุปภาพรวมการอบรม</li> </ul>

## 8. ค่าธรรมเนียมการอบรม

ค่าธรรมเนียมการอบรมและการศึกษาดูงานต่างประเทศ แบ่งเป็น

- 1) ค่าธรรมเนียมการอบรมและการศึกษาดูงานภายในประเทศ 125,000.00 บาท (หนึ่งแสนสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน)
- 2) ค่าธรรมเนียมการศึกษาดูงานต่างประเทศ 217,000.00 บาท (สองแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)

\*\*\*การศึกษาดูงานต่างประเทศจะต้องมีจำนวนผู้เข้าอบรมร่วมเดินทางไม่น้อยกว่า 15 คน หากจำนวนผู้เดินทางต่ำกว่าที่กำหนดไว้ ทางหลักสูตรจะพิจารณาคืนเงินค่าใช้จ่ายการศึกษาดูงานต่างประเทศและยกเลิกกิจกรรมศึกษาดูงานนี้ หรืออาจจัดให้มีการเดินทางร่วมกับผู้เข้าอบรมในรุ่นถัดไป ในกรณีที่ผู้เข้าอบรมได้ชำระค่าใช้จ่ายการศึกษาดูงานต่างประเทศแล้ว แต่มีความจำเป็นไม่สามารถเดินทางได้ จะต้องแจ้งภายในวันที่ 11 เมษายน โดยทาง IRDP ขอสงวนสิทธิ์เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามที่เกิดขึ้นแล้วจริง

### หมายเหตุ

- ค่าธรรมเนียมหลักสูตรเป็นราคาสุทธิแล้ว (ไม่มีภาษีมูลค่าเพิ่ม) และเป็นค่าใช้จ่ายต่อ 1 ท่าน
- กรณีท่านที่มีความประสงค์ร่วมเดินทางศึกษาดูงานต่างประเทศ โปรดชำระค่าใช้จ่ายสำหรับการเดินทางศึกษาดูงานต่างประเทศ ภายในวันที่ 11 เมษายน 2568 เนื่องจากราคาตั๋วเครื่องบินโดยสารชั้นประหยัด หรือชั้นธุรกิจ (กรณีออกตั๋วเดี่ยว) อาจมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหากชำระหลังจากวันที่กำหนด โดยผู้เข้าอบรมจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น
- การปฏิเสธวีซ่าขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของสถานทูต แต่เพียงผู้เดียว โดย IRDP ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการนี้และขอไม่รับผิดชอบใด ๆ ต่อความล่าช้าในการดำเนินการหรือการปฏิเสธการขอวีซ่าของผู้ยื่นคำร้อง ทั้งนี้ IRDP ขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าวีซ่าไม่ว่ากรณีใด ๆ ทั้งสิ้น และหากมีความจำเป็นต้องยื่นวีซ่าครั้งที่ 2 จะขอเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามจริง
- การเบิกค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมสำหรับการเข้าอบรม และสามารถพิจารณาดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของแต่ละหน่วยงานให้กับผู้เข้าอบรมในสังกัดได้ ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมสามารถนำไปลดหย่อนภาษีเงินได้ของบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล 200 เปอร์เซ็นต์ ตามประกาศกระทรวงการคลังฯ เรื่องการกำหนดสถานศึกษาหรือสถานฝึกอบรมฝีมือแรงงาน ที่รับลูกจ้างของบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลเข้าศึกษาหรือฝึกอบรม (พ.ศ. 2548) และ IRDP เป็นองค์การ สถานสาธารณกุศล และสถานศึกษา ลำดับที่ 807 ของประกาศกระทรวงการคลังฯว่าด้วยภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่ม (ฉบับที่ 524 พ.ศ. 2555)

## 9. การชำระค่าธรรมเนียมการอบรม

เมื่อผู้สมัครได้รับหนังสือตอบรับการเข้าร่วมอบรมแล้ว กรุณาโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารกรุงไทย สาขาซอยอารีย์ ในนาม มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ เลขที่บัญชี 069-0-02998-5 และส่งหลักฐานการโอนเงินจากธนาคารพร้อมรายละเอียดที่อยู่ในการออกใบเสร็จรับเงินที่ หมายเลขทาง Email: pep.research@irdp.org หรือสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 0 2714 5555 ต่อ 5578-81

## 10. สถานที่ติดต่อ

มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDp)

เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 17 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทร. 0 2714 5555

โทรสาร 0 2619 5960

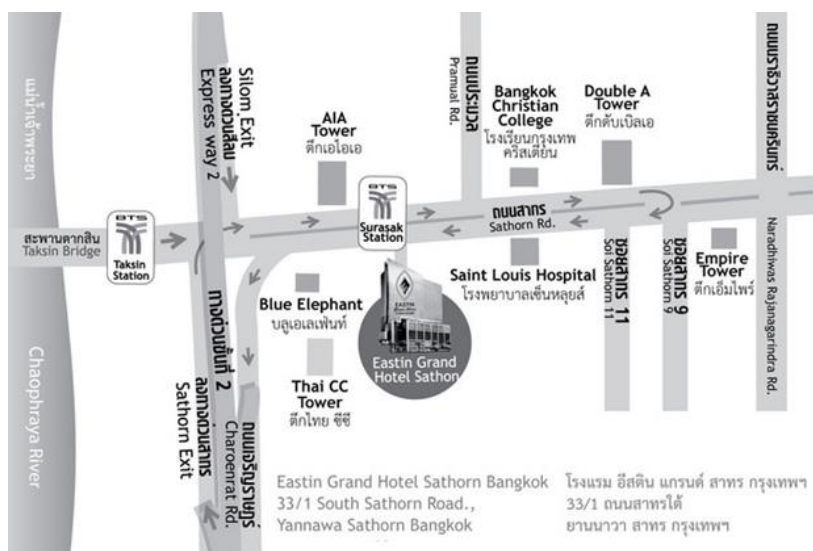
เว็บไซต์ [www.irdp.org](http://www.irdp.org) อีเมล [pep.research@irdp.org](mailto:pep.research@irdp.org)

## 11. สถานที่อบรม

โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ (Eastin Grand Hotel Sathorn)

สถานที่ตั้ง : 33/1 ถนนสาทรใต้ ยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

การเดินทาง : BTS สุรศักดิ์ ใช้ทางออกหมายเลข 4 มีทางเชื่อมจากรถไฟฟ้าเข้าสู่โรงแรมอีสตินฯ



## รายละเอียดเพิ่มเติม

### 11.1 เจ้าหน้าที่รับผิดชอบ

นางสาวกรวิรี (ป๋องปิ้ง)	ศรีเสน	โทร. 0-2714-5580
นายศิริพงศ์ (รุท)	สุขสัมฤทธิ์กุล	โทร. 0-2714-5581
นายชัยนันท์ (ก้อง)	วัชรสถาพรพงศ์	โทร. 0-2714-5578
นายเชษฐนันท์ (ก๊อต)	ทรัพย์ระเปียบ	โทร. 0-2714-5579



## รายละเอียดการชำระค่าธรรมเนียม

### 1. รายละเอียดค่าธรรมเนียมการอบรมและการดูงานต่างประเทศ

1.1 ค่าธรรมเนียมการอบรมและการศึกษาดูงานภายในประเทศ	125,000.00	บาท
1.2 ค่าใช้จ่ายการศึกษาดูงานต่างประเทศ (ตัวโดยสารชั้นประหยัดและพัสดุ)	217,000.00	บาท

\*\*\* อัตราค่าใช้จ่ายการศึกษาดูงานต่างประเทศสงวนสิทธิ์สำหรับผู้เข้าอบรมเท่านั้น!

กรณีประสงค์ยกระดับ (Upgrade) ตัวโดยสารและห้องพัก มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม ดังนี้

1) ค่าตัวเครื่องบินโดยสารชั้นธุรกิจ (ชำระเงินเพิ่ม)	165,000.00	บาท
2) ค่าห้องพักเดี่ยว (ชำระเงินเพิ่ม)	30,000.00	บาท

ทั้งนี้ IRDP ได้ทำการสรุปค่าใช้จ่ายในแต่ละกรณีไว้โดยมีรายละเอียดดังนี้

กรณี	รายละเอียด	รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด
1	เดินทางชั้นธุรกิจ (Business Class) + พักห้องเดี่ยว	412,000.00
2	เดินทางชั้นธุรกิจ (Business Class) + ห้องพัสดุ	382,000.00
3	เดินทางชั้นประหยัด (Economy Class) + ห้องพัสดุเดี่ยว	247,000.00
4	เดินทางชั้นประหยัด (Economy Class) + ห้องพัสดุ	217,000.00

\* สำหรับการศึกษาดูงานต่างประเทศจะต้องมีจำนวนผู้เข้าอบรมร่วมเดินทางไม่น้อยกว่า 15 คน หากจำนวนผู้เดินทางต่ำกว่าที่กำหนดไว้ ทางหลักสูตรจะพิจารณาคืนเงินค่าใช้จ่ายการศึกษาดูงานต่างประเทศและยกเลิกกิจกรรมศึกษาดูงานนี้ หรืออาจจัดให้มีการเดินทางร่วมกับผู้เข้าอบรมในรุ่นถัดไป ในกรณีที่ผู้เข้าอบรมได้ชำระค่าใช้จ่ายการศึกษาดูงานต่างประเทศแล้ว แต่มีความจำเป็นไม่สามารถเดินทางได้ จะต้องแจ้งภายในวันที่ 11 เมษายน 2568 โดยทาง IRDP ขอสงวนสิทธิ์เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามที่เกิดขึ้นแล้วจริง

### 2. การชำระค่าธรรมเนียม

โปรดชำระค่าธรรมเนียม โดยโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์ธนาคารกรุงไทย สาขาซอยอารีย์ ในนาม มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ เลขที่บัญชี 069-0-02998-5 และส่งหลักฐานการโอนเงินพร้อมรายละเอียดที่อยู่เพื่อออกใบเสร็จรับเงินมาทาง E-mail : pep.research@irdp.org หรือสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ (คุณกรวีร์) โทร : 027145580

#### หมายเหตุ

- ค่าธรรมเนียมหลักสูตรเป็นราคาสุทธิแล้ว (ไม่มีภาษีมูลค่าเพิ่ม) และเป็นค่าใช้จ่ายต่อ 1 ท่าน
- กรณีท่านที่มีความประสงค์ร่วมเดินทางศึกษาดูงานต่างประเทศ โปรดชำระค่าใช้จ่ายสำหรับการเดินทางศึกษาดูงานต่างประเทศ ภายในวันที่ 11 เมษายน 2568 เนื่องจากราคาตัวเครื่องบินโดยสารชั้นประหยัด หรือชั้นธุรกิจ (กรณีออกตัวเดียว) อาจมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหากชำระหลังจากวันที่กำหนด โดยผู้เข้าอบรมจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น
- การปฏิเสธวีซ่าขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของสถานทูต แต่เพียงผู้เดียว โดย IRDP ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการนี้และขอไม่รับผิดชอบใด ๆ ต่อความล่าช้าในการดำเนินการ หรือการปฏิเสธการขอวีซ่าของผู้ยื่นคำร้อง ทั้งนี้ IRDP ขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าวีซ่าไม่ว่ากรณีใด ๆ ทั้งสิ้น และหากมีความจำเป็นต้องยื่นวีซ่าครั้งที่ 2 จะขอเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามจริง



### กำหนดการอบรม (เบื้องต้น)

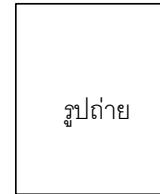
#### หลักสูตร การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ รุ่นที่ 19 (Public-Private Partnerships for Executives Program: PEP19)

วัน	เวลา	หัวข้อบรรยาย	ผู้บรรยาย
ครั้งที่ 1 อังคาร 29 เม.ย. 68	8.30-9.00	Pre-Test	ดร. เสรี นนทสูติ ผู้อำนวยการหลักสูตร PEP
	9.00-12.00	ความเป็นมาของ พ.ร.บ. ร่วมลงทุน 2556, พ.ร.บ. ร่วมทุน 2562 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	
	13.00-16.00	รูปแบบ ทางเลือก และขั้นตอนการดำเนินโครงการ PPPs	
ครั้งที่ 2 พุธ 30 เม.ย. 68	09.00-12.00	นโยบายของรัฐและการส่งเสริมโครงการ PPPs ของประเทศไทย	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
	13.00-16.00	การวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ครั้งที่ 3 อังคาร 6 พ.ค. 68	9.00-12.00	การใช้ที่ดินประเภทต่างๆ ของรัฐ	กรมธนารักษ์
	13.30-16.00	ทางเลือกในการระดมทุนของภาครัฐ	สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
<b>7 พ.ค. 67 กิจกรรมศึกษาดูงานในประเทศ</b>			
ครั้งที่ 4 อังคาร 13 พ.ค. 68	09.00-12.00	การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EIA/HIA) และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการ	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการใช้ที่ดินและสถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยศิลปากร
	13.00-16.00	การพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study)	กรรมการผู้ชำนาญการ ที่ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประจำสาขาวิชา โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ครั้งที่ 5 พุธ 14 พ.ค. 68	9.00-12.00	แนวทางการระดมทุนสำหรับโครงการ PPPs	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	13.00-16.00	การพัฒนาโครงการ PPPs ของประเทศเดนมาร์ก	
	16.00-16.30	แนะนำโปรแกรมการเดินทางศึกษาดูงานต่างประเทศ	
<b>17 - 23 พ.ค. 67 กิจกรรมศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ ประเทศเดนมาร์กและสวีเดน</b>			



วัน	เวลา	หัวข้อบรรยาย	ผู้บรรยาย
ครั้งที่ 6 พฤหัสบดี 5 มิ.ย. 68	9.00-12.00	พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้าง	กรมบัญชีกลาง
	13.00-16.00	การกำหนดกรอบโครงสร้างของโครงการ PPPs และการประเมินความคุ้มค่าทางการเงิน (Value for Money)	กรรมการผู้อำนวยการ ที่ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประจำสาขาวิชา โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ครั้งที่ 7 อังคาร 10 มิ.ย. 68	9.00-12.00	สัญญามาตรฐาน การร่างและการตรวจสอบสัญญา	สำนักงานอัยการสูงสุด
	13.00-16.00	การกำกับดูแล การแก้ไข และการสิ้นสุดสัญญา	ศาสตราจารย์พิเศษ เข็มชัย ชูติวงศ์
ครั้งที่ 8 พุธ 11 มิ.ย. 68	9.00-12.00	มุมมองของเอกชนในการเป็นผู้สัญญาของรัฐ	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด
	13.00-16.00	การบริหารความเสี่ยงโครงการ	กรรมการผู้อำนวยการ ที่ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประจำสาขาวิชา โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ครั้งที่ 9 อังคาร 17 มิ.ย. 68	9.00-12.00	กรณีศึกษา: PPPs ในกิจการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
	13.00-16.00	กรณีศึกษา: แนวทางและหลักการในการพิจารณาคดีเกี่ยวกับโครงการ PPPs	ประธานแผนกคดีบริหารงานบุคคลในศาลปกครองสูงสุด
ครั้งที่ 10 พุธ 18 มิ.ย. 68	9.00-12.00	PPPs ในกิจการไฟฟ้า	สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
	13.00-16.00	กรณีศึกษา: PPPs ในกิจการ EEC	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.)
อังคาร 24 มิ.ย. 68 ครั้งที่ 11	9.00-12.00	การพัฒนาโครงการของรัฐ : กรณีศึกษาในการทำโครงการ PPPs โครงการรูปแบบปกติ	กรมทางหลวง
	13.00-16.00	การจัดทำแผนพัฒนาโครงการ PPPs (Workshop)	ผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาโครงการร่วมลงทุนขนาดใหญ่และเอกชนร่วมลงทุนกับรัฐ
พุธ 25 มิ.ย. 68 ครั้งที่ 12	9.00-12.00	การบริหารจัดการสัญญาร่วมลงทุน	ดร. เสรี นนทสูติ
	13.00-16.00	สรุปภาพรวมการอบรม	ผู้อำนวยการหลักสูตร PEP
	16.00-17.00	<b>พิธีมอบวุฒิบัตรและพิธีปิดหลักสูตร</b>	
	18.00-19.00	<b>รับประทานอาหารร่วมกัน</b>	

หมายเหตุ: \*กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม



หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ  
Public-Private Partnerships for Executives Program (PEP)

รุ่นที่ 19

(กรุณารอกข้อมูลให้ครบถ้วนเพื่อประโยชน์ในการติดต่อและการจัดทำฐานข้อมูล)

1. ข้อมูลส่วนบุคคล

1.1 ชื่อ-สกุล ภาษาไทย: (ดร./ นาย/ นาง/ นางสาว/ .....		ชื่อเล่น	
ชื่อ-สกุล ภาษาอังกฤษ: (Dr./ Mr./ Mrs./ Ms./ .....			
1.2 วัน เดือน ปี เกิด:			
1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด	สาขา	สถาบัน	
1.4 ที่อยู่			
รหัสไปรษณีย์			
โทรศัพท์	โทรสาร	โทรศัพท์มือถือ	
Email Address :			
1.5 ท่านมีโรคประจำตัวหรือไม่ ( ) ไม่มี ( ) มี (ระบุ).....			
1.6 ท่านแพ้/ไม่รับประทานอาหารชนิดใด (เหตุผลทางศาสนา/สุขภาพ).....			
1.7 บุคคลที่โครงการสามารถติดต่อได้ในกรณีฉุกเฉิน (เลขานุการ/ผู้ได้บังคับบัญชา)			
1)	ตำแหน่ง	โทรศัพท์	
1.8 ผู้ประสานงานการสมัคร			
1)	ตำแหน่ง	โทรศัพท์	อีเมล

2. ข้อมูลการทำงาน

2.1 ตำแหน่งปัจจุบัน			
ตำแหน่งปัจจุบัน (ภาษาอังกฤษ)			
2.2 ชื่อหน่วยงาน (สำนัก/กอง/ฝ่าย)			
กรม/ชื่อหน่วยงาน	กระทรวง		
ที่อยู่หน่วยงาน			
รหัสไปรษณีย์			
ที่อยู่หน่วยงาน (ภาษาอังกฤษ)			
Post Code			
โทรศัพท์	โทรสาร		



### 3. การศึกษาดูงานต่างประเทศ

เข้าร่วมศึกษาดูงานต่างประเทศ  ไม่เข้าร่วมศึกษาดูงานต่างประเทศ

3.1 ชื่อ-สกุล ภาษาอังกฤษตามหนังสือเดินทาง (Mr./Mrs./Ms.)

หมายเลขพาสปอร์ต วันหมดอายุ รหัสสะสมไมล์การบินไทย)

**แนบสำเนาหนังสือเดินทางแบบธรรมดา (Passport) เล่มสีแดงเลือดหมู 1 ฉบับ หรือ**

**\* กรณีท่านมีความประสงค์ใช้หนังสือเดินทางเล่มราชการให้เป็นไปตามระเบียบของหน่วยงานต้นสังกัด**

การศึกษาดูงานต่างประเทศที่โครงการจัดไว้ให้เป็นค่าธรรมเนียมที่รวมค่าบริการโดยสารขึ้นประหยัดและที่พักแบบห้องพักคู่

3.2 การยกระดับ (Upgrade) บัตรโดยสารและห้องพัก\*

- ประสงค์จะยกระดับบัตรโดยสารเป็น บัตรโดยสารชั้นธุรกิจ (มีค่าใช้จ่ายเพิ่มจำนวน 165,000 บาท )
- ประสงค์จะยกระดับห้องพักเป็น ห้องพักเดี่ยว (มีค่าใช้จ่ายเพิ่มจำนวน 30,000 บาท)
- ไม่ประสงค์จะยกระดับบัตรโดยสารและห้องพัก (ไม่มีค่าใช้จ่ายเพิ่ม)

### 4. ที่อยู่ในการออกไปเสร็จรับเงิน

### ที่อยู่ในการรับใบเสร็จรับเงิน

ชื่อ : ที่อยู่เดียวกับที่อยู่ในการออกไปเสร็จรับเงิน  โปรดทำเครื่องหมาย ✓

ที่อยู่ : ชื่อผู้รับเอกสาร : โทร :

ตำแหน่งผู้รับเอกสาร :

ที่อยู่ :

\*\* มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร 0993000285042 มีสถานะเป็นองค์กรหรือสาธารณกุศล ลำดับที่ 807 จึงได้รับการยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย

- หมายเหตุ 1. การสมัครเข้าร่วมโครงการจะมีผลสมบูรณ์เมื่อท่านได้รับการตอบรับจาก IRDP และท่านชำระค่าธรรมเนียมการอบรม
2. ค่าธรรมเนียมการอบรมตลอดหลักสูตรรวมกิจกรรมศึกษาดูงานในประเทศ และการศึกษาดูงานต่างประเทศ (29 เม.ย. - 25 มิ.ย. 68)
3. การศึกษาดูงานต่างประเทศเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขในการจบหลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP)

ข้าพเจ้ามีความประสงค์จะสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร **การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPPs for Executives Program: PEP)** และขอรับรองว่าข้อมูลที่ระบุข้างต้นเป็นความจริง และถ้าได้รับการคัดเลือกเข้ารับการฝึกอบรมข้าพเจ้าสามารถเข้ารับการฝึกอบรม และร่วมกิจกรรมต่างๆ ได้ตลอดหลักสูตร และจะปฏิบัติตามข้อกำหนด เงื่อนไขของหลักสูตรทุกประการ โดยข้าพเจ้าไม่เป็นผู้อบรม/กำลังศึกษาอยู่ในหลักสูตรอื่นที่มีระยะเวลาศึกษาในช่วงเวลาเดียวกันกับหลักสูตร PEP ทั้งนี้ ข้าพเจ้ายินยอมให้ IRDP ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งยินยอมให้เก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลในข้างต้นสำหรับวัตถุประสงค์ในการสมัครเข้าอบรมและการยื่นสมัครขอวีซ่าในการศึกษาดูงานต่างประเทศ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 หรือกฎหมาย/ ระเบียบ/ ข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ลงชื่อ ..... ผู้สมัคร

(.....)

...../...../.....

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม : มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (Institute of Research and Development for Public Enterprises)

1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 17 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทร. 02-714-5555 ต่อ 5580, 5581 โทรสาร 02-619-5960

E-mail : pep.research@irdp.org



มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ