



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
3. ปัจจัยความเสี่ยง	22
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	27
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	29
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	30
<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	31
8. โครงสร้างการจัดการ	33
9. การกำกับดูแลกิจการ	43
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	50
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	59
12. รายการระหว่างกัน	60
<b>ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	78
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	85
<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	87
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	88
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	105
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	106
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	108
เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	110

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์



- เป็นผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลก

#### ภารกิจ

- ด้านการตลาด – มุ่งสู่ตลาดโลก
- ด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ – มุ่งสู่การเป็นผู้ออกแบบระดับโลก
- ด้านองค์กร – มุ่งสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- ด้านผลิตภัณฑ์ – พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพระดับโลก

ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสายควบคุมสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่และบริษัทผู้ค้ารายย่อยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า  และเครื่องหมายการค้าของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่  และ “HI-LEX” โดยผลิตภัณฑ์ใดทำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่ทำกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น นั้นบริษัทก็ต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ด้วย

บริษัทได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยมาเป็นเวลายาวนานว่า ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีการบริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับสายควบคุมสูงเป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศไทย โดยมีลูกค้าเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำของทั้งประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท Suzuki Motor (Thailand) Co., Ltd. ให้เป็นผู้ผลิตชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ในรถรุ่นต่อไปที่จะทำการผลิตด้วย

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ประวัติความเป็นมาของธุรกิจ

บริษัทเดิมชื่อว่า บริษัท ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค) จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2521 โดยผู้ก่อตั้งหลัก 2 ท่าน คือนายสรรเสริญ จุฬางกูร และนายชูทอง พัฒนะเมลิ้อง บริษัทมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตในช่วงแรก 250,000 เส้นต่อปี ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและร่วมทุนกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น

ต่อมาในปี 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) แต่สัดส่วนผู้ถือหุ้นยังคงเดิม

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

#### 2555

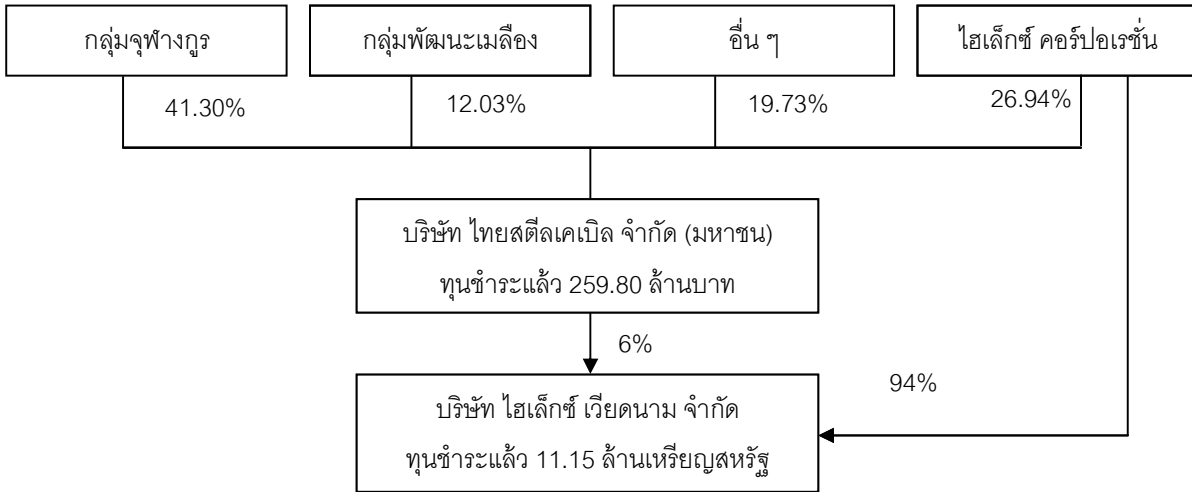
- ได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025: 2005) จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการรับประกันความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล
- ได้รับรางวัล Improvement Award จากบริษัท ไทยชูซุกิมอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนด้านที่มีการจัดส่งสินค้าดีเด้นติดต่อกัน 3 ปี
- ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 1 บัตร คือ บัตรที่ 3 ส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายการดำเนินงานของบริษัท

#### 2556

- ได้ประกาศเกียรติคุณในฐานะที่เป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติชอบ. ส่งเสริมและพัฒนาการคุณภาพชีวิตคนพิการดีเด่นประจำปี จากผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี โดยการสนับสนุนเงินสมทบเข้ากองทุนคนพิการ และมีการจ้างผู้พิการเป็นพนักงานของบริษัท
- ได้รับรางวัล Cost Reduction จากบริษัท ยามาฮ่า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### 2557

- ได้รับรางวัลประสิทธิภาพความถูกต้อง (TOYOTA Delivery Accuracy) จากบริษัท โตโยต้า พาร์ทเซ็นเตอร์ เอเชียแปซิฟิก จำกัด
- ได้รับรางวัล Quality Improvement จากบริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับการแก้ไขปรับปรุง และพัฒนาทางด้านคุณภาพ
- ได้รับรางวัล Thailand Corporate Brand Rising Star 2014 จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดประจำปี 2557 ประเภทหมวดสินค้าอุตสาหกรรม

**โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557**

**ผลิตภัณฑ์ของบริษัท**

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ

- 1) สายควบคุม (Control Cable) ประกอบด้วย
  - สายควบคุมระบบต่าง ๆ ภายในรถยนต์ (Automobile Control Cable) อาทิเช่น สายเปิดฝากระโปรงหน้า - หลัง สายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ เป็นต้น
  - สายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) อาทิเช่น สายเบรค สายคลัช สายวัดรอบ สายเร่งความเร็ว เป็นต้น
- 2) ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ แบบใช้สายควบคุมสำหรับรถยนต์ทุกประเภท

การผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัททำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่เพื่อดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้ง 2 ประเภท อยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ 50 ไร่ 56 ตารางวา (ประมาณ 80,224 ตารางเมตร) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

พื้นที่ใช้ในการผลิต จัดเก็บและจัดส่งสินค้า (เดิม)	พื้นที่ (ตารางเมตร)
ส่วนการผลิตสายควบคุม	
- สายควบคุมรถยนต์	4,821
- สายควบคุมรถจักรยายนต์	1,934
ส่วนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	1,404
พื้นที่จัดเก็บและจัดส่งสินค้า	8,640
พื้นที่ใช้สอยรวม	12,001
<b>รวม</b>	<b>28,800</b>

พื้นที่อื่น ๆ (เดิม)	พื้นที่ (ตารางเมตร)
พื้นที่ซ่อมบำรุง	3,584
พื้นที่สำนักงานและโรงอาหาร	10,200
<b>รวม</b>	<b>13,784</b>

พื้นที่ใช้ในการผลิต จัดเก็บและจัดส่งสินค้า (ใหม่)	พื้นที่ (ตารางเมตร)
ส่วนการผลิตสายควบคุม	
- สายควบคุมรถยนต์	7,061
- สายควบคุมรถจักรยายนต์	2,678
ส่วนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	1,299
ส่วนการจัดเตรียมชิ้นส่วนการผลิต	8,525
พื้นที่จัดเก็บและจัดส่งสินค้า	10,881
พื้นที่ใช้สอยรวม	8,958
พื้นที่ Free Area	9,988
พื้นที่ Loading Area	1,010
<b>รวม</b>	<b>50,400</b>

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่จะรักษาความเป็นผู้นำในการเป็นผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์ชั้นนำในระดับโลก โดยจะให้การสนับสนุนด้านชิ้นส่วนแก่บริษัทในกลุ่มของ ไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น เป็นหลัก ซึ่งบริษัทตระหนักว่าปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ บริษัทจะต้องดำเนินการรักษาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ควบคุมต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทอื่นในกลุ่มไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น ให้มากยิ่งขึ้นในด้านการรักษาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น ปัจจัยสำคัญคือการรักษาและปรับปรุงคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว โดยทำการปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานการผลิตจนได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการผลิตในระดับสากล คือ ISO/TS 16949

ในด้านการควบคุมต้นทุนการผลิตนั้น บริษัทมีเป้าหมายในการลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยปรับเป้าหมายการผลิตให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำการออกแบบไลน์การผลิตที่ทันสมัย เน้นการป้องกันความผิดพลาด และควบคุมด้วยระบบอัตโนมัติ เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค ประกอบกับบริษัทได้ว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งมีความชำนาญในการบริหารคลังสินค้า (เฉพาะวัตถุดิบ) มาดำเนินการบริหารจัดการ นำเทคโนโลยีและแนวทางการบริการมาปรับปรุง รวมทั้งพัฒนาระบบต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพ โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยในการจัดการ เพื่อให้เกิดความถูกต้องแม่นยำในเรื่องของจำนวนสินค้า ตำแหน่งจัดเก็บ การใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดจำนวนสินค้าที่หมดอายุ และลดปริมาณสินค้าคงคลังเพื่อช่วยในเรื่องเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

สำหรับการจัดส่งนั้น บริษัทมีเป้าหมายพัฒนาช่องทางการกระจายผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในการจัดส่งเข้ามาดำเนินการในการกระจายผลิตภัณฑ์ในกรณีที่มีความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อรองรับการจัดส่งให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจะช่วยให้บริษัทสามารถส่งผลิตภัณฑ์ได้ตามกำหนด และช่วยลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องลงได้ เนื่องจากผู้จัดส่งสามารถรวบรวมผลิตภัณฑ์ที่จะต้องจัดส่งในจุดหมายเดียวกันจากผู้ว่าจ้างหลายรายเพื่อดำเนินการจัดส่งในคราวเดียวกันได้ ทำให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่งแต่ละครั้งถูกลง นอกจากนี้ การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะช่วยลดภาระของบริษัทในการรับประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งด้วย เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำประกันภัยเอง

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์ในช่วงปี 2555 – 2557 ได้ดังตารางต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	2555**		2556		2557	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
<b>รายได้จากการขายในประเทศ</b>	2,292	96	3,587	95	2,610	95
- สายควบคุมรถยนต์	1,501	63	2,496	66	1,984	72
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	447	19	513	14	409	15
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	339	14	578	15	217	8
- อื่น ๆ	5	-	-	-	-	-
<b>รายได้จากการขายต่างประเทศ</b>	63	3	69	2	122	4
- สายควบคุมรถยนต์	15	1	22	1	29	1
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	-	-	-	-	-	-
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	-	-	-	-	1	0
- อื่น ๆ	48	2	47	1	93	3
<b>รายได้อื่น</b>						
- อื่น ๆ	26	1	123	3	28	1
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,381</b>	<b>100</b>	<b>3,779</b>	<b>100</b>	<b>2,760</b>	<b>100</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, วันที่กิตตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

### 2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. สายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ (Control Cable)
2. ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

บริษัททำหน้าที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน OEM (Original Equipment Manufacturer) และ REM (Replacement Equipment Manufacturer) เพื่อส่งให้แก่โรงงานประกอบของลูกค้า ผู้ผลิตชิ้นส่วน และศูนย์อะไหล่ ซึ่งได้แก่ ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทต่าง ๆ ในเครือของไฮเล็คท์ คอร์ปอเรชั่น โดยรายละเอียดผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีดังนี้



### 1. สายควบคุม (Control Cable)

บริษัททำการผลิตสายควบคุมทั้งที่ใช้กับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยสายควบคุมเป็นอุปกรณ์ที่มีความสำคัญมาก เนื่องจากเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิเช่น ระบบเบรค ระบบสตาร์ทเครื่องยนต์ ระบบเกียร์ และระบบคลัช เป็นต้น บริษัทมียอดขายสายควบคุมในปี 2557 คิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 88 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายในประเทศร้อยละ 96 และเป็นการขายต่างประเทศร้อยละ 4 ของยอดขายรวมของสายควบคุม ทั้งนี้รายละเอียดของผลิตภัณฑ์สายควบคุมของบริษัทมีดังนี้

#### สายควบคุมรถยนต์ (Automobile Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่าง ๆ ในรถยนต์ โดยเน้นรถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถบรรทุก (กระบะ) ขนาด 1 ตัน ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในรถยนต์ 1 คัน จะมีสายควบคุมประมาณ 8 - 16 ประเภท ทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบต่าง ๆ ในรถยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ในรถยนต์ได้ทุก ๆ ประเภท

#### ภาพสายควบคุมหลักของรถยนต์ที่บริษัทผลิต



นอกจากสายควบคุมดังแสดงในแผนภาพข้างต้นแล้ว บริษัทยังสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ควบคุมระบบอื่น ๆ ของรถยนต์ อาทิ สายโซ่ค สายปรับเบาะที่นั่ง สายล็อกประตู สายควบคุมกระจกมองข้าง สายเครื่องปรับอากาศ และสายไมล์/วัดความเร็ว สายเข็มขัดนิรภัย สายประตูท้าย เป็นต้น

ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2555**	2556	2557
ในประเทศ	1,501	2,496	1,984
ต่างประเทศ	15	22	29
รวม	1,516	2,518	2,013
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	14	66	(21)

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

สายควบคุมรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ญี่ปุ่นทุกประเภท ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในรถจักรยานยนต์ 1 คัน จะมีสายควบคุมประมาณ 8 ประเภทซึ่งทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ในรถจักรยานยนต์ได้ทุกประเภท

ภาพสายควบคุมหลักของรถจักรยานยนต์ที่บริษัทผลิต



ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

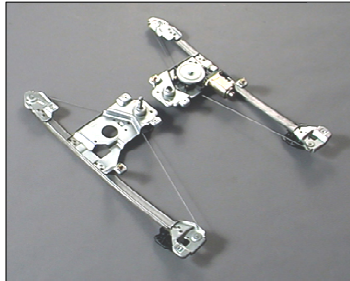
	2555**	2556	2557
ในประเทศ	447	513	409
ต่างประเทศ	-	-	-
รวม	447	513	409
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	(16)	14	(21)

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

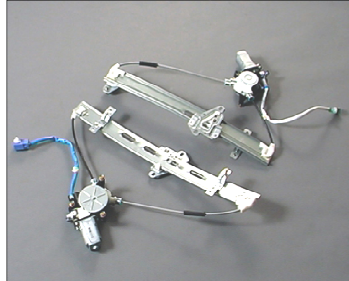
**2. ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)**

ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการเปิด - ปิดกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทให้ความสำคัญในการทำตลาด เนื่องจากสามารถใช้ได้กับรถทุกชนิด และทุกขนาด บริษัทมียอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในปี 2557 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายในประเทศเกือบทั้งหมด

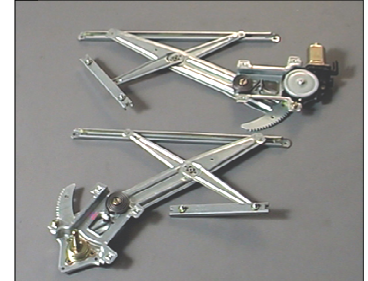
## แผนภาพแสดงชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุม



Cable and Drum Types



Arm and Sector Types



X-arm Types

ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2555**	2556	2557
ในประเทศ	339	578	217
ต่างประเทศ	-	-	1
รวม	339	578	218
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	12	70	(63)

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

### สายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การออกแบบรถยนต์ในปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงและพัฒนาไปสู่ระบบไฟฟ้ากันอย่างแพร่หลาย สายควบคุมก็เป็นหนึ่งในอุปกรณ์ชิ้นส่วนที่ได้รับการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน โดยในอดีต สายควบคุมจะเป็นระบบจักรกล (Mechanic) แต่ปัจจุบันรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ จะถูกออกแบบโดยใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic) ซึ่งมีข้อดีที่กว่าระบบเดิมหลายประการ เช่น ลดขั้นตอนการประกอบสายควบคุม ระบบการควบคุมมีความแม่นยำมากขึ้น แต่ในทางกลับกันก็มีข้อเสียที่ตามมา เช่น ต้องเพิ่มการติดตั้งสายไฟและสายสัญญาณจำนวนมาก และแม้ว่าในแง่การพัฒนาและภาพลักษณ์ของรถยนต์จะดูทันสมัยและซับซ้อนยิ่งขึ้น แต่ต้นทุนราคาและปัญหาทางด้านเทคนิคก็ยังเป็นปัจจัยที่ทำให้การเลือกใช้สายควบคุมแบบเดิมยังเป็นทางเลือกที่ผู้ผลิตส่วนใหญ่คงนิยมอยู่

## 2.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 2.3.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์มาเป็นเวลากว่า 36 ปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์มาเป็นเวลากว่า 18 ปี มีผลงานและคุณภาพเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ดังนี้

### 1) มุ่งเน้นกลยุทธ์การตลาดเชิงรุก

จากการทำวิจัยตลาดอุตสาหกรรมรถยนต์ ในปี 2556 พบโอกาสในการขยายส่วนแบ่งตลาดชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์และรางกระจกหลัง Pick Up ซึ่งบริษัทประสบความสำเร็จในการขยายส่วนแบ่งตลาดจากหลายโปรเจกต์ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา ดังนั้นในปี 2557 จึงยังคงมุ่งเน้นการขยายตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ข้างต้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้นในปี 2557 ทางบริษัทยังมีนโยบายในการผลักดันการเติบโตด้านการส่งออกมากขึ้น เพื่อเป็นการตอบรับกับ AEC ที่จะเริ่มต้นในปี 2558 ซึ่งจะทำให้การแข่งขันเปิดกว้าง โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน เนื่องจากกำแพงภาษีที่ลดลงและการคมนาคมขนส่งที่สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยบริษัทลูกค้าหลายราย ได้เริ่มใช้นโยบายการจัดหาแบบ Global สำหรับรถรุ่นใหม่ ๆ ในปีนี้ โดยใช้ประเทศที่เป็นฐานการผลิตหลักในการส่งออกไปยังประเทศรอบ ๆ หรือคัดเลือกประเทศที่สามารถแข่งขันด้านราคาได้ดีที่สุดในการส่งออก ซึ่ง TSC จะมีโอกาสในการขยายมากกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทมีศักยภาพและประสบการณ์ในการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศมาหลายปี ทั้งนี้บริษัท TSC ยังเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันเป็นฐานการผลิตหลักของรถยนต์ทั้งค่ายญี่ปุ่นและอเมริกา รวมถึงรถยนต์จากค่ายยุโรปที่กำลังขยายกำลังการผลิตในประเทศไทย

นอกจากนั้นในปี 2558 ทางบริษัทยังมุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และวิวัฒนาการที่เปลี่ยนไปสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งมุ่งเน้นการลดมลพิษ (Green Environment) โดยในปีนี้ทางบริษัทได้ทำการวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าลาดกระบัง ในหลายโปรเจกต์ อาทิ ระบบเบรกไฟฟ้า ระบบมอเตอร์ไฟฟ้าสำหรับชุดควบคุมรางกระจกรถยนต์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและลดต้นทุนการผลิต ทั้งนี้ทางบริษัทยังมีข้อได้เปรียบคู่แข่งหลาย ๆ ด้าน ทั้งเรื่องของความพร้อมทางความรู้ ความชำนาญ (Know-how) จากผู้ร่วมทุนและทีมงานคุณภาพที่มีประสบการณ์ เครื่องจักรทันสมัย และศูนย์ทดสอบครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประกอบกับบริษัทใช้กลยุทธ์ Cost Leader คือ การลดต้นทุนและหาแนวทางในการปรับปรุงด้านราคา ให้สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งศึกษาสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่จะช่วยลดต้นทุนสำหรับชิ้นส่วนที่ยังคงต้องนำเข้าจากต่างประเทศอยู่

### 2) มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

แม้บริษัทจะมีกิจกรรมลดต้นทุนโดยการวิเคราะห์คุณค่าทางวิศวกรรม (VA/VE หรือ Value Analyses/ Value Engineering) แต่บริษัทก็ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาคุณภาพให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด จากเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงทำการพัฒนาคุณภาพการผลิตมาโดยตลอด การที่บริษัทสามารถรักษามาตรฐานการผลิตให้มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้การผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีของเสียระหว่างผลิตน้อย ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงด้วย

### 3) มุ่งเน้นความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยเน้นหลักการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relation Management : CRM) ด้วยการศึกษาค้นคว้าความต้องการของลูกค้าในทุก ๆ ด้าน คือ คุณภาพ ราคา และการส่งมอบ (Quality, Cost, Delivery) เพื่อบริหารจัดการให้สอดคล้องและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ดีต่อกัน โดยมีกำหนดระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้เป็นเป้าหมายขององค์กร พร้อมทั้งนำมา

วิเคราะห์และกำหนดแผนการปรับปรุงร่วมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังได้กำหนดแผนการออกเยี่ยมพบลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาต่าง ๆ และนำข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งพนักงานไปร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เพื่อให้พนักงานเข้าใจความต้องการและออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งการร่วมมือเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเป็นการช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและเพิ่มโอกาสในการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทต่อไป

**4) การจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงต่อเวลา**

การจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการเป็นปัจจัยที่สำคัญไม่น้อยไปกว่าคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่ง TSC ได้พัฒนาระบบการจัดส่งผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากจะนำระบบ Toyota Production System (TPS) ซึ่งเป็นระบบที่คิดค้นโดยโตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตในปี 2557 ทางบริษัทยังออกมาตรการในการปรับปรุงด้านการจัดส่งตรงเวลา เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการ โดยมีการเพิ่มจุดตรวจสอบด้านคุณภาพก่อนส่งงาน เพื่อป้องกันปัญหาหลุดรอดไปที่ลูกค้า รวมถึงการนำเอา WMS (Warehouse Management System) และระบบ Barcode มาใช้เพื่อลดความผิดพลาดในการจัดส่งด้วย

**5) มีพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นที่ยอมรับ**

การที่บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิเช่น ไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น การทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค และยังมีผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรายย่อยทั้งในและต่างประเทศที่ให้การสนับสนุน ทำให้สามารถผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับในด้านมาตรฐานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากลูกค้าตลอดมา

**6) กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา**

ในสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในประเทศและต่างประเทศนั้น ทำให้บริษัทต้องทำการควบคุมต้นทุนการผลิตให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยการนำระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

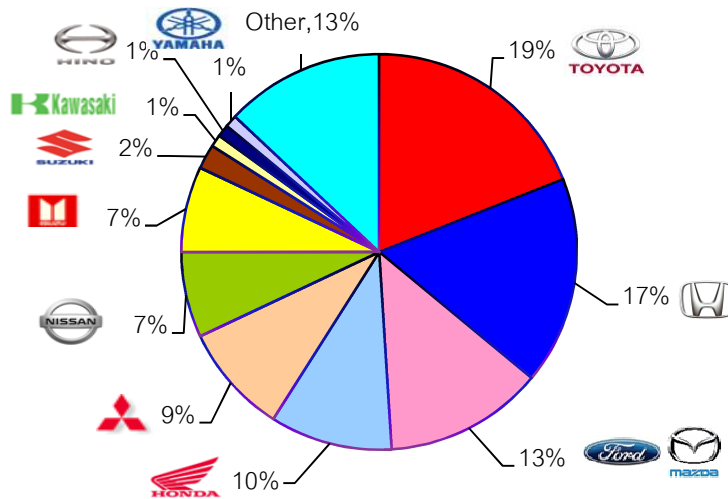
ทั้งนี้ การมุ่งเน้นในการบริหารจัดการ รวมทั้งการพัฒนาผู้ผลิตชิ้นส่วนให้มีความสามารถที่จะดำเนินการด้วยต้นทุนต่ำ เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ จะช่วยให้บริษัทสามารถกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

**7) กลยุทธ์การพัฒนาชิ้นส่วนภายในประเทศ (Local Parts)**

บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศให้มากขึ้น เพื่อที่จะลดการสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งจะทำให้ต้นทุนต่ำลง และบริษัทมีความยืดหยุ่นในการใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขัน และการวางแผนผลิตชิ้นส่วนรุ่นใหม่ ๆ ในระยะยาว รวมทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนด้วย อีกประการหนึ่งการได้ศึกษาข้อมูลของคู่แข่งและทำการวิเคราะห์การเปรียบเทียบราคา จะช่วยเพิ่มการพัฒนาและปรับปรุงความสามารถในการแข่งขันได้

### 2.3.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในปี 2557 บริษัทมียอดขายรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,732 ล้านบาท โดยเมื่อแบ่งสัดส่วนยอดขายแยกตามยี่ห้อของลูกค้า (รวมยอดขายให้แก่ศูนย์อะไหล่ของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย) จะสามารถแบ่งได้ตามแผนภูมิวงกลมดังนี้



### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท สามารถแบ่งได้ดังนี้

#### 1. ผู้ผลิต

##### กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์












หลังจากโครงการรถคันแรกได้กระตุ้นให้ตลาดรถยนต์เติบโตอย่างผิดปกติในช่วงปี 2555 และต้นปี 2556 ที่ผ่านมา ในปี 2557 อุตสาหกรรมยานยนต์จึงได้รับผลกระทบค่อนข้างมากเมื่อหมดโครงการดังกล่าว ประกอบกับปัญหาทางการเมืองยืดเยื้อที่กระทบกับสภาพเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ทำให้ยอดขายการผลิตรถยนต์ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยสาเหตุหลักมาจากยอดขายรถยนต์ในประเทศที่ลดลงไปมากกว่าร้อยละ 40 ในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2557 สภาอุตสาหกรรมฯ ได้ประเมินยอดผลิตรถยนต์ไว้ที่ 2.0 ล้านคัน ซึ่งลดลงจากการประเมินเมื่อต้นปีกว่า ร้อยละ 17 โดยประเมินครั้งแรกไว้ที่ 2.4 ล้านคัน และจะทำให้ยอดขายการผลิตรถยนต์ในปี 2557 ต่ำกว่าปีที่แล้ว ถึงร้อยละ 19 โดยจะเป็นยอดส่งออกที่ร้อยละ 52 และยอดขายในประเทศเพียงร้อยละ 48

แม้สภาวะทางการตลาดจะไม่ใช่ไปในทิศทางที่ดีนัก ทางบริษัทยังคงตั้งเป้าที่จะเพิ่มยอดขายจากปีที่แล้ว โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ เป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่างๆ ได้แก่ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด, บริษัท นิสสัน ไทยแลนด์ จำกัด และบริษัทฟอร์ด ไทยแลนด์ มอเตอร์ จำกัด เป็นต้น ซึ่งลูกค้าดังกล่าวเป็นลูกค้าของบริษัทมาเป็นเวลานานและมีนโยบายในการใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อส่งออก โดยในปีนี้มีแผนที่จะเปิดตัวรถรุ่นใหม่ ๆ อีกหลายรุ่น เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม ทำให้มีโอกาสในการขยายสัดส่วนการขายเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ทางบริษัทยังมุ่งเน้นที่จะขยายตลาดจากกลุ่มผู้ผลิตที่เข้าร่วมโครงการอีโค คาร์ เฟส 2 ซึ่งปัจจุบันได้รับการสานต่อโครงการอย่างต่อเนื่องจากภาครัฐ และมีผู้ผลิตรถยนต์หลายรายเข้าร่วมโครงการแล้ว ทั้งที่มีฐานการผลิตในไทย เพื่อส่งออกและผู้ผลิตจากค่ายยุโรปที่มีแนวโน้มจะขยายกำลังการผลิตมาที่ประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทมุ่งเน้นที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศด้วย เพื่อลดความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ซึ่งยังไม่เสถียรอันเนื่องมาจากปัจจัยภายในประเทศหลาย ๆ ด้าน

ผู้ผลิตรถยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2553 – 2557) มีดังนี้

บริษัทผู้ผลิตรถยนต์	รุ่นรถยนต์
	- Vios, Corolla, Altis, Camry, Hilux Vigo, Yaris, Fortuner, Prius
	- City, Jazz, Civic, Accord, CR-V, Brio - Jazz Hybrid and Civic Hybrid, Fit, Step wagon, Molilio
	- Space Wagon, Lancer Cedia, G-Wagon, Triton, Fuso, Pajaro sport, Lancer EX, Mirage, Attrage
	- D-Max, All new D-Max, MU-7, Truck N*Series & F*Series
	- Teana, Navara, Tilda, March, Almera
	- BT-50, Mazda 2, Mazda 3
	- Ford Fiesta, Ford Focus, Ranger, Everest, Eco-sport
	- Series 3, Series 5, CNG Bus and CNG Truck
	- Corolado, TrailBlazer, Captiva, Cruze, Aveo and Sonic
	- Swift, Ertiga
	- Xenon







### กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถจักรยานยนต์

ตลาดรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตในอัตราที่ไม่สูงนักช่วงหลายปีที่ผ่านมา และในปีนี้อาจจะเติบโตเพียงเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจในประเทศและความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับธุรกิจผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ได้แก่ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด, บริษัท ไทยยามาฮ่ามอเตอร์ จำกัด, บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด และบริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด คิดเป็นร้อยละ 10 ของยอดขายรวม เนื่องจากเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งตลาดจากลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น

ในปี 2557 บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น 2 ราย จากค่ายจักรยานยนต์จีนที่ขยายตลาดมายังประเทศไทย โดยมุ่งเน้นที่กลุ่มลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ยังมีผู้ผลิตจากจีนอีกหลายรายที่มาเปิดโรงงานในประเทศไทยโดยมีนโยบายจัดหารชิ้นส่วนจากภายในประเทศ ซึ่งทำให้บริษัทมีโอกาสในการขายเพิ่มขึ้น ด้วยประสบการณ์และความชำนาญในการผลิตจากการเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทย

ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2553 - 2557) มีดังนี้

บริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์	รุ่นรถจักรยานยนต์
	- Wave, Phantom, Nice, Dream, Sonic, CBR, NSR, Tena, Click, Air Blade, Scoopy
	- Smash, RC100, Step, Katana, Jarato, Hayata, Shogun, Skydrive
	- Mio, Nouvo, X-1, Spark Nano, Fino, Fiore, Ferano
	- Kaze, Boss, GTO, KL650, KLX300, KSR, KRK Victor, KR, EX250 Ninja, ER650
	- Gorila RK-125, Cruiser RK-125, Classic RK-110, Monkey RK-125
	- Go125



## 2. ศูนย์อะไหล่รถยนต์และรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าศูนย์อะไหล่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ เป็นลูกค้าต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เนื่องจากเป็นส่วนของการบริการอะไหล่และซ่อมบำรุงรถยนต์และรถจักรยานยนต์ของผู้ผลิตแต่ละราย การขยายตัวของลูกค้ากลุ่มนี้จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทที่มีการตลาดที่มีประสบการณ์ในการขายโดยตรงและมีการบริการหลังการขายเป็นของตนเอง โดยเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทจะทำการหารายชื่อและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งมีทั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นบริษัทในเครือและกลุ่มเป้าหมายใหม่ จากนั้นจะส่งทีมการตลาดที่มีความเชี่ยวชาญและได้รับการอบรมในเรื่องผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีเข้าไปติดต่อ โดยบริษัทได้เน้นถึงความสำคัญของบริการหลังการขาย เจ้าหน้าที่การตลาดจะเข้าเยี่ยมเยียนและพบปะกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบปัญหาและนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับสูงสุดตามที่ลูกค้าคาดหวัง

### 2.3.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังนี้

- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมวงจรถักหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง (First Tier) โดยผลิตตามแบบ (Specification) ที่ผู้ผลิตกำหนดไว้ในแต่ละรุ่น และทำสัญญากับผู้ผลิตตามระยะเวลาในการผลิตแต่ละรุ่น ซึ่งมีระยะเวลาการผลิตประมาณ 4 - 8 ปี สำหรับรถยนต์ และ 2 - 3 ปี สำหรับรถจักรยานยนต์
- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมวงจรถักหน้าต่างรถยนต์หรือชิ้นส่วน (Components) ของสายควบคุมและชุดควบคุมวงจรถักหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM ให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Second Tier) เพื่อผลิตเพิ่มเติมก่อนส่งให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่อไป โดยเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของผู้ผลิตชิ้นส่วนนั้น ๆ
- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมวงจรถักหน้าต่างรถยนต์ให้แก่ศูนย์อะไหล่ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในลักษณะ REM (Replacement Equipment Manufacturer) โดยใช้ช่องทางเดียวกันกับการจัดจำหน่ายในลักษณะ OEM เนื่องจากเป็นการจำหน่ายให้แก่ศูนย์บริการของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย ทั้งนี้จะเป็นการจัดจำหน่ายตามใบคำสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ไป

ในปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศต่อต่างประเทศเท่ากับร้อยละ 96 ต่อร้อยละ 4 โดย มีการส่งออกไปยังประเทศมาเลเซีย จีน อินเดีย เวียดนาม ญี่ปุ่น อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย บราซิล เม็กซิโก สหรัฐอเมริกา และฮังการี

ทั้งนี้ ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ บริษัทจะต้องผ่านกระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนซึ่งจะเริ่มตั้งแต่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์ประกาศแผนการผลิต โดยจะเปิดให้บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเข้าร่วมเสนอราคาเพื่อเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน โดยการนำเสนอแบบและราคาของชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์เป็นรุ่น ๆ ไป

**กระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นมีดังนี้**


- ขั้นตอนที่ 1** บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ประกาศแผนการผลิตรุ่นใหม่ โดยให้รายละเอียดเกี่ยวกับระยะเวลาที่เริ่มออกแบบ ทดสอบ กระทั่งเริ่มทำการผลิตจริง ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติ จำนวน และเงื่อนไขอื่น ๆ ของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการแก่บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วน
- ขั้นตอนที่ 2** บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนดำเนินการออกแบบและ/หรือผลิตชิ้นงานต้นแบบ เพื่อประมาณการต้นทุนและนำเสนอราคา ตลอดจนแสดงถึงความพร้อมและศักยภาพในการผลิตให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์เพื่อพิจารณาคัดเลือก
- ขั้นตอนที่ 3** บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์พิจารณาคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตรงตามคุณสมบัติที่ต้องการ และแจ้งผลการคัดเลือกให้แก่บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ได้รับการคัดเลือกนั้น
- ขั้นตอนที่ 4** ผู้ผลิตชิ้นส่วนได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิต โดยมีการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้ผลิตชิ้นส่วนต้อง จัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนการผลิตหลักของผู้ประกอบรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์
- ขั้นตอนที่ 5 และ 6** บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ได้รับการคัดเลือกดำเนินการผลิตส่งโรงงานผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ตามช่วงระยะเวลาต่าง ๆ ที่ผู้ประกอบรถกำหนด ตลอดจนต้องทำการผลิตส่งให้ศูนย์บริการหลังการขายเพื่อใช้เป็นอะไหล่ต่อไป

**2.3.4 ยอดการผลิตปี 2557 และแนวโน้มการผลิตปี 2558**
**ปี 2557**

อุตสาหกรรมรถยนต์ปี 2557 จากการประเมินยอดการผลิตล่าสุดมองว่าจะต่ำกว่าเป้าหมายที่ทางสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ได้ตั้งไว้ที่ 2.1 ล้านคัน โดย ส.อ.ท. ได้ลดเป้าหมายลงมาอยู่ที่ 2 ล้านคัน แบ่งเป็นยอดขายภายในประเทศ 9 แสนคันและส่งออก 1.12 – 1.13 ล้านคัน ลดลงจากปี 2556 ซึ่งผลิตรวม 2.45 ล้านคัน แบ่งเป็นยอดขายในประเทศ 1.33 ล้านคัน ส่งออก 1.12 ล้านคัน

โดยสาเหตุที่ยอดขายในประเทศลดลง เป็นเพราะกำลังซื้อในประเทศที่ชะลอตัวมากและปัญหาการเมืองช่วงที่ผ่านมา ซึ่งปัจจุบันเศรษฐกิจยังไม่ฟื้นตัว การเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่ได้ตามเป้าหมาย ราคาสินค้าเกษตรลดลง ขณะที่ส่งออกมาจากเศรษฐกิจโลกยังชะลอตัว และปัญหาโรคระบาดอีโบลาในแอฟริกา ปัญหาการเมืองในตะวันออกกลาง ทำให้ทั้ง 2 ตลาดนี้มียอดขายลดลงมาก มีเพียงกลุ่มยุโรปโซนที่มียอดนำเข้ารถยนต์จากไทยเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 14.62 เนื่องจากต้องเร่งนำเข้าก่อนที่รถยนต์จากไทยจะถูกตัดสิทธิพิเศษทางภาษี (จีเอสพี) ในปีหน้า

ปัจจุบันประเทศไทยผลิตรถยนต์เป็นอันดับ 9 ของโลก และมียอดส่งออกรถยนต์อันดับ 13 ของโลก แม้ว่าอินโดนีเซียจะมีอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ปี 2557 ร้อยละ 15 สูงกว่าไทยที่คาดว่าจะโตร้อยละ 12 แต่ภาพรวมทุกฝ่ายเชื่อว่าไทยยังมีศักยภาพที่ดีกว่า และจะยังรักษาฐานการผลิตอันดับหนึ่งในอาเซียนได้

#### ปี 2558

จากการที่ประเทศไทยมีนโยบายส่งเสริมการผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงานตามมาตรฐานสากล (อีโคคาร์เฟส 2) ซึ่งคาดการณ์ว่าจะทำให้ยอดผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นอีกกว่า 1 ล้านคัน รวมทั้งภาครัฐบาลมุ่งเน้นเตรียมความพร้อมให้กับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (เอสเอ็มอี) ที่เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วนที่เป็นคนไทย อีกทั้งการร่วมมือระหว่างกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์กับกรมอาชีวศึกษาเพื่อตั้งสถาบันพัฒนาบุคลากรด้านยานยนต์ เพื่อให้มีความพร้อมที่จะเข้าสู่การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (เออีซี) ปี 2558

อีกทั้งการปรับตัวเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างสรรพสามิตรถยนต์ใหม่วันที่ 1 มกราคม 2559 ที่กรมสรรพสามิตจะบังคับใช้ภาษีจากเดิมคิดตามปริมาตรกระบอกสูบรถยนต์ มาเป็นคิดตามปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่สิ่งแวดล้อม ส่งผลให้การพัฒนารถยนต์ของประเทศไทย จะเน้นการพัฒนาเครื่องยนต์ใหม่ ๆ ภายใต้แนวคิด "กรีนเทคโนโลยี" ซึ่งเป็นแนวโน้มของโลกตามแบบอย่างของสหรัฐและยุโรป ที่มุ่งเน้นลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่สิ่งแวดล้อม

และนอกจากนี้การที่กระทรวงอุตสาหกรรมรับที่จะพิจารณาแนวทางและรูปแบบการจัดตั้งศูนย์ทดสอบยานยนต์และสนามทดสอบยานยนต์ ตามที่สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยร้องขอให้รัฐบาลสนับสนุนงบประมาณสร้างเพื่อช่วยลดภาระผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์โดยเฉพาะ Tier 2 และ Tier 3 ที่ปัจจุบันจำเป็นต้องส่งชิ้นส่วนไปทดสอบมาตรฐานในต่างประเทศ การไม่ส่งไปต่างประเทศเป็นการช่วยลดต้นทุนเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการไทยได้อีกทางหนึ่งด้วย

จึงประมาณการยอดการผลิตปี 2558 อยู่ในระดับ 2.2 - 2.3 ล้านคัน แบ่งเป็นตลาดในประเทศ 1 ล้านคัน เนื่องจากการปรับเงินเดือนข้าราชการ การท่องเที่ยวฟื้นตัว และการลงทุนภาครัฐ ส่วนส่งออกคาดว่าจะมีจำนวน 1.2 ล้านคัน หากเศรษฐกิจดีขึ้นก็อาจไปถึงระดับ 1.3 ล้านคัน และจะสามารถผลิตให้ถึงเป้าหมาย 3 ล้านคันได้ในปี 2560

**สถิติยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์**

ปี	รถยนต์				รถจักรยานยนต์			
	ยอดผลิต (คัน)	ยอดขายใน ประเทศ (คัน)	ยอดส่งออก (คัน)	อัตรา การเติบโต ของยอดผลิต (%)	ยอดผลิต (คัน)	ยอดขายใน ประเทศ (คัน)	ยอดส่งออก (คัน)	อัตรา การเติบโต ของยอดผลิต (%)
2555	2,453,717	1,427,046	1,026,671	68	2,606,161	2,292,170	313,991	28
2556	2,457,057	1,335,754	1,121,303	1	2,218,625	1,884,845	333,780	(15)
2557*	1,568,940	626,781	942,159	(26)	1,669,235	1,417,966	230,983	(13)

\*ข้อมูลสะสม 10 เดือน (มกราคม – ตุลาคม)

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557

**สภาวะการแข่งขันในต่างประเทศ**

ในสภาวะการแข่งขันต่างประเทศปัจจุบัน ผู้ผลิตรถยนต์ใช้นโยบายการจัดซื้อแบบ Global Sourcing ซึ่งจะทำการเปรียบเทียบราคาสินค้าจากผู้ผลิตทั่วโลก ซึ่งแปลว่ามีโอกาสในการขายสินค้าได้มากขึ้น และมีโอกาสที่จะถูกคู่แข่งแย่งลูกค้าไปในเวลาเดียวกัน ผู้ผลิตในประเทศไทยส่วนใหญ่มักถูกเปรียบเทียบราคากับประเทศอินโดนีเซีย จีน อินเดีย และญี่ปุ่น การเสนอราคาจึงจำเป็นต้องคำนึงถึงราคาของผู้ผลิตในประเทศต่าง ๆ ดังที่ได้กล่าวไว้ โดยผู้ที่ทำราคาได้ถูกที่สุดจะมีโอกาสได้รับเลือกมากที่สุด

แต่ในอีกมุมหนึ่ง ความสามารถในการจัดส่งและการดูแลคุณภาพยังคงเป็นสิ่งสำคัญของผู้ผลิตรถยนต์ให้มีความสำคัญ ยกตัวอย่างเช่น การใช้ฐานการผลิตแห่งเดียวสำหรับส่งขึ้นส่วนให้กับประเทศต่าง ๆ จะต้องคำนึงถึงการมีสต็อกสินค้าให้มีปริมาณเพียงพอ การบริหารการจัดส่งเพื่อรองรับการผลิตแบบ Just-in-time การปรับปรุงความสามารถในด้านภาษา ซึ่งยังคงเป็นอุปสรรคในการติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศ และการแก้ไขปรับปรุงด้านคุณภาพ ก็ไม่สามารถดำเนินการได้รวดเร็วเช่นเดียวกับการซื้อภายในประเทศ ดังนั้นแม้ว่าราคาในหลายประเทศจะต่ำกว่าประเทศไทยแต่เมื่อพิจารณาทั้งสามปัจจัยรวมกัน สินค้าที่ผลิตจากประเทศไทยมีราคาสูงกว่าอินเดียและจีน แต่ราคาและคุณภาพยังเป็นรองญี่ปุ่น และการที่ประเทศไทยตั้งอยู่ในจุดศูนย์กลางของอาเซียนจึงเป็นข้อได้เปรียบในการที่ผู้ผลิตรถยนต์จะใช้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกระจายสินค้าภายในภูมิภาค จึงสามารถมองได้ว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยนั้นยังมีความได้เปรียบและโอกาสไม่น้อยเช่นกัน

## 2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์

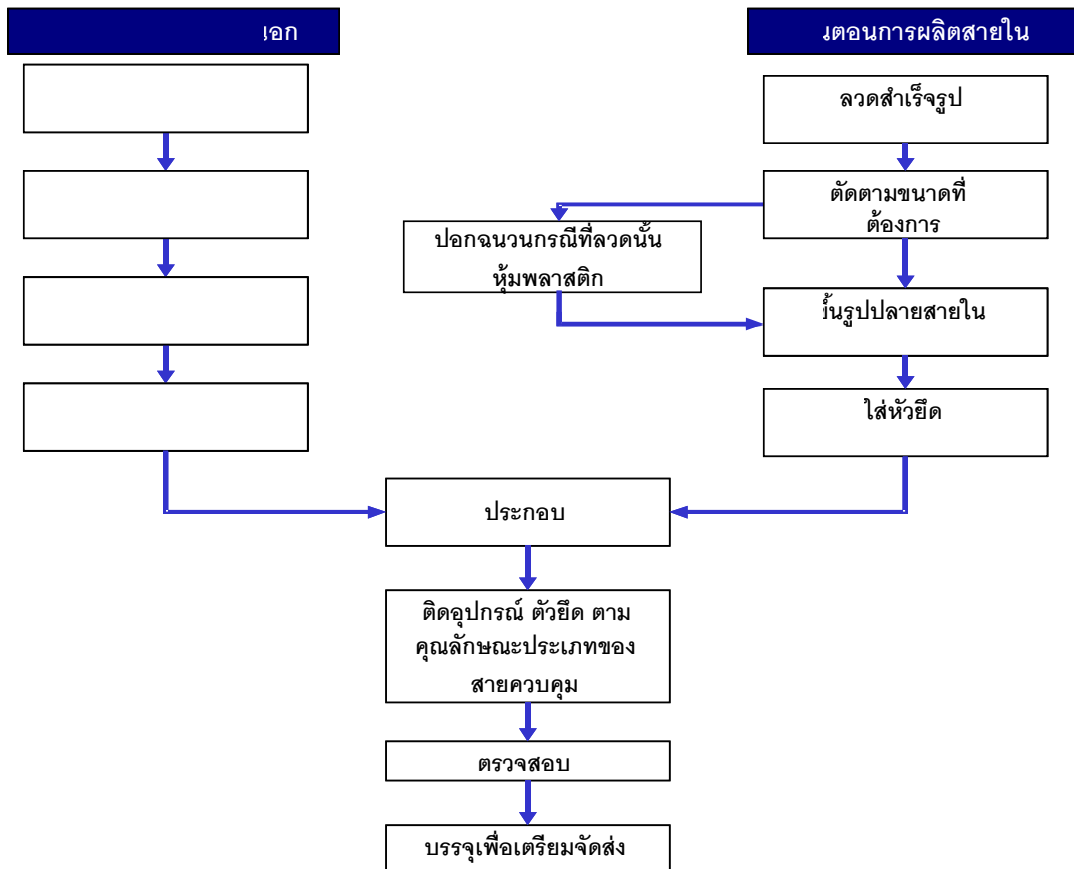
### 2.4.1 กำลังการผลิต

บริษัทที่มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตในช่วงปี 2555 - 2557 ดังตารางต่อไปนี้

	2555**	2556	2557
<b>สายควบคุมรถยนต์</b>			
กำลังการผลิต (เส้น)	45,471,720	49,880,160	54,226,400
การผลิตจริง (เส้น)	27,384,696	33,003,901	28,706,933
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	60%	66%	52%
<b>สายควบคุมรถจักรยานยนต์</b>			
กำลังการผลิต (เส้น)	23,843,302	26,227,632	26,227,632
การผลิตจริง (เส้น)	10,955,124	9,669,714	8,267,196
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	46%	36%	31%
<b>ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์</b>			
กำลังการผลิตรวม (ชุด)	3,259,200	3,537,600	3,921,600
การผลิตจริง - แบบใช้สายควบคุม (ชุด)	861,156	1,141,185	467,369
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	26%	32%	11%
<b>ยอดรวมทุกผลิตภัณฑ์</b>			
กำลังการผลิตรวม (ชุด)	72,574,222	79,645,392	84,375,632
การผลิตจริง - แบบใช้สายควบคุม (ชุด)	39,200,976	43,814,800	37,441,498
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	54%	55%	44%

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

### 2.4.2 ขั้นตอนการผลิต

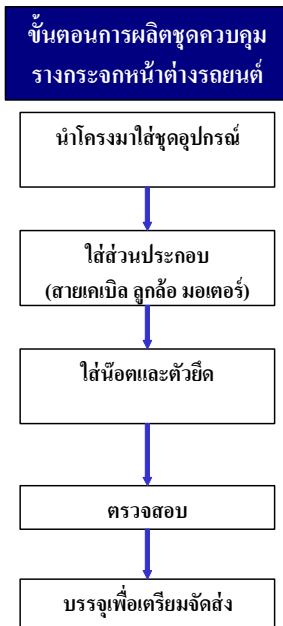


#### ขั้นตอนการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์มีขั้นตอนการผลิตที่เหมือนกันทุกประการ โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ขั้นตอน หลัก ดังนี้

1. ขั้นตอนการผลิตสายนอก เริ่มจากการเตรียมวัตถุดิบ โดยนำลวดกลมที่มีคุณภาพและขนาดตามความต้องการของลูกค้ามาวัดให้แบน จากนั้นจึงนำลวดซึ่งได้ผ่านการรีดแบนแล้วมาเข้าเครื่องม้วนเป็นท่อ แล้วจึงนำท่อที่ได้มาหุ้มพลาสติกอีกชั้นหนึ่ง ก่อนที่จะตัดให้ได้ขนาดตามต้องการ
2. ขั้นตอนการผลิตสายใน เริ่มจากการนำลวดสำเร็จรูปมาตัดให้ได้ขนาดตามต้องการ ปอกฉนวนที่ปลาย (กรณีลวดนั้นหุ้มพลาสติก) ใช้แรงกดทำให้ลวดนั้นบานออก และใส่หุ้มยึด เพื่อร่อนนำไปประกอบกับสายนอก
3. ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำเร็จรูป นำเม็ดพลาสติกมาหลอมและฉีดขึ้นรูปพลาสติกตามแบบที่ต้องการเพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบสำหรับสายควบคุมรถยนต์ต่อไป
4. ขั้นตอนการประกอบ นำสายนอกมาประกอบกับสายใน โดยติดอุปกรณ์และชิ้นส่วนประกอบอื่น ๆ ตามคุณลักษณะของสายควบคุมรถยนต์ประเภทที่ต้องการ
5. ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานก่อนที่จะบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ลงกล่องเพื่อเตรียมส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

### ขั้นตอนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์



การผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอนหลักดังนี้

1. ขั้นตอนการประกอบโครงชุดรางเลื่อน เริ่มจากการนำโครงเหล็กที่จัดซื้อมาประกอบเข้าชุดตามแบบที่ต้องการ
2. ขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนหลัก เป็นการติดตั้งมอเตอร์ ลูกล้อ และสายเคเบิล (แบบสายควบคุม) ทาจาระบี เป็นต้น
3. ขั้นตอนการประกอบเก็บรายละเอียด เก็บรายละเอียดต่าง ๆ และใส่ตัวน็อต หรือตัวยึด
4. ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ โดยจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงาน ก่อนที่จะบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ลงกล่องเพื่อเตรียมส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

#### 2.4.3 การจัดหาวัตถุดิบ

ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์นั้น บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากทั้งคู่ค้าภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ (Component Parts) ที่บริษัทสั่งซื้อนั้นเป็นชิ้นส่วนที่บริษัทยังไม่สามารถหาผู้ผลิตในประเทศได้ หรือไม่คุ้มทุนที่จะผลิต

ในปี 2557 บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,500 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นการจัดซื้อในประเทศไทยประมาณร้อยละ 70 และเป็นการจัดซื้อจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 30 โดยวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักที่บริษัทซื้อมาใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทเหล็ก ยาง ลวด เม็ดพลาสติก และมอเตอร์ เป็นต้น

สำหรับคู่ค้าของบริษัทนั้นมีจำนวนหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคู่ค้ากับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน โดยมีคู่ค้า 1 ราย ที่มียอดสั่งซื้อรวมจากบริษัทในปี 2557 มากกว่าร้อยละ 10 ของยอดการสั่งซื้อรวมของบริษัท ได้แก่ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.7 ทั้งนี้วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทยาง ส่วนประกอบสำเร็จรูป เหล็ก และเม็ดพลาสติก เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยสาเหตุที่บริษัทต้องจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น นั้น เนื่องจากชิ้นส่วนประกอบดังกล่าวเป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเองหรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ดังนั้นการซื้อจาก ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่ง

เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่มีนโยบายในการสนับสนุนด้านวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่มีคุณภาพและราคา  
ที่แข่งขันได้ให้กับบริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น อยู่แล้วจึงเป็นวิธีที่เหมาะสม อย่างไรก็ตามบริษัทไม่ได้  
ทำสัญญาที่กำหนดให้บริษัทจะต้องจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น แต่อย่างใด


สำหรับสัดส่วนการสั่งซื้อนั้น บริษัทมีการสั่งซื้อจากลูกค้าหลายราย แต่ไม่ได้พึ่งพาการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วน  
ประกอบจากลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ และเนื่องจากบริษัทมีลูกค้าหลายรายทำให้หากเกิดปัญหาในการ  
จัดหาจากลูกค้ารายใดรายหนึ่ง บริษัทจะยังสามารถจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทดแทนที่มีคุณภาพใน  
ระดับเดียวกันจากลูกค้ารายอื่นได้

#### 2.4.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีการทำสัญญารับความช่วยเหลือในด้านพึ่งพาเครื่องหมายการค้า ภายใต้ชื่อ  และ  
“HI-LEX” และสัญญารับความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวาง  
กระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) เป็นลายลักษณ์อักษร  
ในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาจากแหล่งจำหน่ายภายในประเทศไทยได้ หรือมีปริมาณการใช้น้อยจึงไม่คุ้มที่จะผลิตเอง  
บริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบบางประเภทจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น อย่างไรก็ตามไม่มีสัญญาควบคุมในการ  
จัดซื้อวัตถุดิบระหว่างกันแต่อย่างใด

สำหรับความเสี่ยงด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบนั้น บริษัทสามารถจัดซื้อจากผู้ผลิตอื่นแทนการสั่งซื้อจาก  
ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้ แต่อาจมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ต่างจากเดิม ในปัจจุบันบริษัทได้สรรหาแหล่งจัดซื้อ  
วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบในประเทศมากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนโดยเฉพาะค่าขนส่งและภาษีนำเข้าลงได้

ส่วนความเสี่ยงในแง่ของสัญญา ดังกล่าวนั้น บริษัทเห็นว่า ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จะต่อสัญญาให้อย่าง  
แน่นอน เนื่องจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้ให้คำรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ว่า หากสัญญาปัจจุบันหมดอายุจะต่อ  
สัญญาให้อีกคราวละ 5 ปี (ซึ่งเป็นนโยบายการต่อสัญญาที่ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ใช้กับบริษัทในเครือทุกบริษัท) ประกอบ  
กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้ร่วมทุนและเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกันมาเป็นเวลามาก  
กว่า 36 ปี ทำให้มีความมั่นใจว่าไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นและให้การสนับสนุนบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป  
ด้วยเหตุนี้ ในประเด็นดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงต่ำ



### 3.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งรายใหม่ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการต่างชาติที่ย้ายฐานการผลิตขึ้นส่วนเข้ามา ภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ปัจจัยหลักที่จะทำให้ผู้ประกอบการสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้คือ คุณภาพ ต้นทุนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการหลังการขายเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ควบคู่กับการดำเนินงานลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ ซึ่งบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ผลิตชั้นนำที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด ประกอบกับได้มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการทำงาน

ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงต่ำที่คู่แข่งจากต่างประเทศจะเข้ามาและแข่งขันได้ในระดับเดียวกัน เนื่องจากจะต้องลงทุนสูง และไม่สามารถดำเนินการได้ครบวงจรเช่นเดียวกับบริษัท

### 3.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในปี 2557 บริษัทได้จัดซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก ลวดโลหะ เม็ดพลาสติก และยาง โดยมีมูลค่ารวมกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่บริษัทจัดซื้อทั้งหมด โดยราคาวัตถุดิบเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาซื้อขายอันเนื่องมาจากสภาวะอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบหลักดังกล่าวในตลาดโลก ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบเกิดความผันผวนถึงขนาดที่มีนัยสำคัญ บริษัทสามารถจะปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวนนั้นได้ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่บริษัททำกับลูกค้านั้น ได้กำหนดให้บริษัทและลูกค้าสามารถพิจารณาปรับราคาได้เป็นครั้งคราว เช่น ทุก ๆ 6 เดือน หรือทุก ๆ ครั้งที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป เป็นต้น ซึ่งการปรับราคาแต่ละครั้งคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะทำการตกลงร่วมกัน โดยบางครั้งลูกค้าจะยินยอมให้ทำการปรับราคาย้อนหลังด้วย ซึ่งการปรับราคาได้ดังกล่าวจะช่วยให้ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบลดลง และบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ผู้ผลิตทำการลดต้นทุนเพื่อเกิดการบริหารจัดการต้นทุนที่ดี ซึ่งเมื่อผู้ผลิตมีความแข็งแกร่ง มีต้นทุนการบริหารจัดการที่ดีแล้วก็จะสามารถควบคุมราคาขายให้มีเสถียรภาพได้แม้ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นก็ตาม

### 3.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2557 บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบโดยนำเข้าจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 30 ของยอดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมด โดยบริษัทมียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศตลอดทั้งปีเทียบเท่าเงินบาทจำนวนประมาณ 349 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการปรับตัวสูงขึ้น

### 3.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 8 ราย ประกอบด้วยบริษัทผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ 6 ราย และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์รายใหญ่ 2 ราย โดยรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทเหล่านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 86 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2557 ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงด้านรายได้หากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งลดปริมาณการผลิตหรือเลิกการผลิตผลิตภัณฑ์จากบริษัทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 36 ปี โดยได้พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตจนมีชื่อเสียง มีเทคโนโลยีการผลิตที่ได้คุณภาพและมีประสิทธิภาพที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง มีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลาและเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงาน อีกทั้งการทำธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่มาเป็นเวลานาน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนการเป็นบริษัทในกลุ่มของซัมมิท คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน

รถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศไทย ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมานานเป็นผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มซัมมิท คอร์ปอเรชั่น ครอบคลุมถึงอุปกรณ์และชิ้นส่วนเกือบทุกชนิดในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิ ตัวถัง เบาะที่นั่ง ผนังประตูข้าง ฯลฯ ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวทำให้เห็นว่าเป็นไปได้ที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เหล่านี้จะเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากคู่แข่งของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายกระจายความเสี่ยงโดยมีแผนการจะเพิ่มการส่งออกไปยังต่างประเทศมากขึ้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่อีกทางหนึ่งด้วย

### 3.6 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 และการมีอำนาจบริหารจัดการบริษัทและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 กลุ่ม คือกลุ่มจุฬาลงกรณ์ กลุ่มพัฒนาเมล็ดอง และไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยถือหุ้นรวมกันในประมาณร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ซึ่งสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเพื่อทำการตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ในบางกรณีผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นรายอื่นนอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทโดยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทถึง 7 ท่าน จากทั้งหมด 11 ท่าน จึงมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใช้อำนาจบริหารจัดการอย่างเบ็ดเสร็จ และบริหารจัดการไปในทางที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทได้

อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของผู้บริหาร และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้อย่างเพียงพอ อีกทั้งบริษัทได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอกให้ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบของบริษัท ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบจะนำไปปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้น้อยที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น

### 3.7 ความเสี่ยงจากการชดใช้ค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim)

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ในการรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์และต้องรับผิดชอบต่อลูกค้าของบริษัทนั้น กรณีที่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากความบกพร่องของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนระบุให้บริษัทต้องชำระค่าเสียหายที่เกิดจากความบกพร่องนั้น ๆ ซึ่งหากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ ในจำนวนเท่ากับหรือมากกว่ายอดขายของบริษัท และศาลมีคำสั่งเป็นที่สุดให้บริษัทชำระเงินจำนวนดังกล่าว บริษัทก็อาจได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจในอนาคต รวมทั้งการที่บริษัทต้องร่วมรับผิดชอบกับผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์หากมีผู้บริโภคได้รับความเสียหายอันเกิดจากข้อบกพร่องในผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในแต่ละปีที่ผ่านมามีลูกค้าได้มีการเรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์อยู่บ้าง แต่เป็นจำนวนเงินที่น้อยมากเมื่อเทียบกับยอดขาย และการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวเป็นเหตุการรบกวนการดำเนินธุรกิจยานยนต์ ไม่ใช่ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และเท่าที่ผ่านมาไม่เคยมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทแต่ประการใด นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นก่อนการส่งให้ลูกค้าบริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างถี่ถ้วน และทุก ๆ ครั้งปี บริษัทจะสรุปยอดการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหาย เพื่อนำผลลัพธ์ไปวางแผนการตรวจสอบและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ต่อไป ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยลดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ได้

### 3.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การดำเนินการของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงไปในแนวทางที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งหากอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์อยู่ในภาวะถดถอยหรือภาวะชะงักงัน บริษัทก็จะได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน

เนื่องจากปัจจุบัน อุตสาหกรรมยานยนต์ถือเป็นอุตสาหกรรมที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจได้อย่างมหาศาล หลายประเทศจึงพยายามสนับสนุนให้เกิดการผลิตภายในประเทศตัวเองให้มากที่สุด ปัจจุบันประเทศไทยเป็นผู้ผลิตรถยนต์อันดับ 9 ของโลก มียอดผลิตในปี 2557 ประมาณ 2 ล้านคัน ภาครัฐมีนโยบายเพิ่มเติมในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมรถยนต์ของภูมิภาคอาเซียน โดยได้ริเริ่มโครงการ Eco Car 2 ซึ่งคาดว่าโอกาสที่อุตสาหกรรมยานยนต์จะเข้าสู่ภาวะถดถอยยังมีน้อยลง

### 3.9 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดแก่บริษัทคู่แข่ง เนื่องจากอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต้องใช้ขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพียงตรง เพื่อให้ได้คุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ในการสั่งซื้อชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนล่วงหน้าก่อนการผลิตจริง โดยผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ผ่านการคัดเลือกแล้ว จะได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดอายุการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้น ๆ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงรุ่นของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการผลิตสายควบคุม และชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์มากนัก

ดังนั้น บริษัทในฐานะที่เป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์ ซึ่งดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 36 ปี เป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ มีผลงานและชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์มาเป็นเวลานาน จึงได้เปรียบคู่แข่งอื่น ๆ ในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์เพื่อประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศ ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมั่นใจว่ายังสามารถจะแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ


#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน และไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดและมูลค่าบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1	ที่ดินที่ตั้งโรงงาน - 18 ไร่ 2 งาน 44 ตารางวา - 50 ไร่ 56 ตารางวา	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	85 141	- -
2	ที่ดินเปล่า - 3 งาน 78 ตารางวา	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	5	-
3	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - บนที่ดิน เลขที่ 57 หมู่ที่ 6 ถ.กิ่งแก้ว - บนที่ดิน เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	44 439	- -
4	เครื่องจักรและอุปกรณ์ - บนที่ดิน เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	425	-
5	เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน - ใช้ในการดำเนินงาน	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	27	-
6	ยานพาหนะ	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	5	-
<b>รวม</b>				<b>1,171</b>	

##### 4.2 เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีเครื่องหมายการค้าที่เป็นของบริษัทที่ใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรถักหน้าต่างรถยนต์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 เพียงเครื่องหมายการค้าเดียว คือ 


#### 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องคือบริษัท ไฮเล็กซ์ เวียดนาม จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.30 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนรวม 25.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.96 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ทั้งนี้ นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมของบริษัทจะเน้นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท โดยจะพิจารณาถึงอัตราผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะลงทุนรวมทั้งหมดในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท โดยการลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติ และในการกำกับดูแลงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายการบัญชีเป็นผู้แทนบริษัทไปร่วมในการประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น และผู้แทนบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับลักษณะและอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัท

#### 4.4 สรุปสัญญาสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่น


##### 1) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาระหว่างกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อสิทธิในการผลิตสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  และ "HI-LEX" สำหรับการผลิตและประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย

สัญญาระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น มีอายุ 7 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2541 และสามารถต่อสัญญาได้คราวละ 1 ปี หากเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ นอกจากนี้สัญญาระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น กำหนดว่าในระหว่างอายุของสัญญา บริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิจากการขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ หักด้วยค่าบรรจุหีบห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัทต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

สัญญาระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น มีอายุไปเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2555 และได้ต่ออายุสัญญาต่อไปอีกเป็นเวลา 5 ปี

##### 2) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาระหว่างกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อสิทธิในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม และสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  และ "HI-LEX" สำหรับการผลิต การใช้และการประกอบผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทในประเทศไทย

สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2540 และสามารถต่อสัญญาได้คราวละ 1 ปี หากเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ นอกจากนี้สัญญาดังกล่าวกำหนดว่าในระหว่างอายุของสัญญา บริษัทจะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิที่ได้จากการขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม ทั้งนี้รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม หักด้วยค่าบรรจุหีบห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัทต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

สัญญาฉบับเดิมได้หมดอายุไปเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2555 และได้รับการต่ออายุออกไปอีก 5 ปี

- 3) บันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) ในการเสนอราคาสายควบคุมและชิ้นส่วนประกอบสำหรับโครงการ T6  
บริษัทได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจลงวันที่ 10 ตุลาคม 2550 ร่วมกับ ไฮเล็กซ์ บราซิล (HI-LEX Do Brazil Ltda.) จากประเทศบราซิล และเฟล็กซ์เทค (Flextech Manufacturing (Pty) Ltd.) จากประเทศอาร์เจนตินา

บันทึกดังกล่าวเป็นบันทึกแสดงเจตนาของทั้งสามฝ่ายในการร่วมเสนอตัวเป็นผู้ผลิตสายควบคุมและชิ้นส่วนประกอบรถกระบะภายใต้ชื่อโครงการ T6 ของฟอร์ด/ฟอร์ดอัลติมาแอนซ์

- 4) สัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่ทำกับบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ปทท.) จำกัด, บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ปทท.) จำกัด, บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

เป็นสัญญาซื้อขายที่บริษัททำกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่าง ๆ ดังกล่าว เพื่อบริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละสัญชาติมีอายุ 1 ปี และสามารถต่อสัญญาได้คราวละ 1 ปี หากไม่มีฝ่ายใดแสดงเจตนาเลิกสัญญาโดยชัดแจ้ง สัญญาดังกล่าวระบุการรับรองและการรับประกันชิ้นส่วนที่บริษัทขายให้กับบริษัทต่าง ๆ ข้างต้น รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบกรณีที่บุคคลที่สามได้รับบาดเจ็บหรือได้รับความเสียหายต่อทรัพย์สินอันมีสาเหตุมาจากความบกพร่องของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

สัญญาดังกล่าวเป็นเพียงสัญญาที่กำหนดเงื่อนไขหลักต่าง ๆ ทั้งนี้ก่อนที่จะเริ่มต้นสั่งซื้อและผลิตชิ้นส่วนแต่ละรายการนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะประกาศแผนการผลิตแต่ละรุ่นพร้อมทั้งรายละเอียดคุณสมบัติของชิ้นส่วนที่ต้องการ ซึ่งบริษัทจะต้องออกแบบ และ/หรือผลิตชิ้นงานต้นแบบเพื่อนำเสนอ หากชิ้นงานของบริษัทได้รับการคัดเลือก บริษัทจึงจะได้รับคำสั่งซื้อ ซึ่งการสั่งซื้อจะเกิดขึ้นเป็นรอบตามแผนการผลิตของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TSC”)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107548000145
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าตัวรถยนต์ โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลักในประเทศ ศูนย์อะไหล่ ตลอดจนส่งออกไปยังผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง
และโรงงาน	: จังหวัดชลบุรี 20160
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.thaisteelcable.com">www.thaisteelcable.com</a>
โทรศัพท์	: (038) 447 200 – 15
โทรสาร	: (038) 185 025
ทุนจดทะเบียน	: 268,500,000 บาท (เรียกชำระแล้ว 259,800,000 บาท)

### 6.2 ข้อมูลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทมิได้ถือหุ้นใด ๆ ในบริษัทอื่นหรือธุรกิจอื่น

### 6.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : (02) 229 2800 โทรสาร : (02) 359 1259
------------	--

ผู้สอบบัญชี	นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (02) 264 9090 โทรสาร : (02) 264 0789
-------------	--



## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 268,500,000 บาท และทุนชำระแล้ว 259,800,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 259,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ หรือโครงการออกและเสนอขายหุ้น หรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือมีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์

##### 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว	
		จำนวน 259,800,000 บาท	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มจุฬางกูร	107,288,000	41.30
2	ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	70,000,000	26.94
3	กลุ่มพัฒนาเมล็ดอง	31,248,900	12.03
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,750,000	4.91
5	นายไชยทัศน์ ไซยพิภทรสุข	6,500,000	2.50
6	นายดำรงศ์ กุลธนพงศ์	6,000,000	2.31
7	บริษัทหลักทรัพย์ ไอระ จำกัด (มหาชน)	5,353,300	2.06
8	นางสาววราภรณ์ สงฆ์ประชา	2,105,400	0.81
9	นายเทวารักษ์ วีระวัฒกานนท์	1,915,500	0.74
10	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	16,638,900	6.40
	<b>รวม</b>	<b>259,800,000</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ: 1) กลุ่มจุฬางกูร ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 4 ราย ได้แก่

- นายสรรเสริญ จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 83,115,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.99 ของทุนชำระแล้ว
- นายทวีฉัตร จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 19,980,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.69 ของทุนชำระแล้ว
- นายกรกฤษ จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 4,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.54 ของทุนชำระแล้ว
- นายอภิชาติ จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 192,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว

2) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของไฮเล็คท์ คอร์ปอเรชั่น (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557) ประกอบด้วย

1. Teraura Investment Co., Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ	19.83
2. JP Morgan Chase Bank	ถือหุ้นร้อยละ	4.76
3. Teraura Scholarship Foundation	ถือหุ้นร้อยละ	4.06
4. Japan Trustee Services Bank, Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ	3.72
5. State Street Bank and Trust Company	ถือหุ้นร้อยละ	3.68
6. Nippon Life Insurance Company	ถือหุ้นร้อยละ	3.39
7. BBH For Fidelity Low-Priced Stock Fund	ถือหุ้นร้อยละ	3.13
8. NISHIKAWA RUBBER CO., LTD.	ถือหุ้นร้อยละ	2.70
9. Northern Trust Company	ถือหุ้นร้อยละ	2.56
10. Honda Motor CO., LTD.	ถือหุ้นร้อยละ	2.22

3) กลุ่มพัฒนาเมล็ดธัญพืช ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 5 ราย ได้แก่

- นายชูทอง	พัฒนาเมล็ดธัญพืช	ถือหุ้นจำนวน	16,997,400 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	6.54	ของทุนชำระแล้ว
- นางอรสา	พัฒนาเมล็ดธัญพืช	ถือหุ้นจำนวน	12,000,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	4.62	ของทุนชำระแล้ว
- นายสันติ	พัฒนาเมล็ดธัญพืช	ถือหุ้นจำนวน	1,641,200 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	0.63	ของทุนชำระแล้ว
- นายสิริศ	พัฒนาเมล็ดธัญพืช	ถือหุ้นจำนวน	460,200 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	0.18	ของทุนชำระแล้ว
- นางสาวสิริธนา	พัฒนาเมล็ดธัญพืช	ถือหุ้นจำนวน	150,100 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	0.06	ของทุนชำระแล้ว

### **ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ**

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 27.15

### **7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น**

- ไม่มี -

### **7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท**

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อบังคับและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการจ่ายเงินปันผลให้กระทำใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติหรือวันที่คณะกรรมการมีมติแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์

## 8. โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด โดยแบ่งเป็น คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายละเอียดดังต่อไปนี้

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 8 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งการ เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ	5	3
2	นายชูทอง พัฒนะเมลิอง	รองประธานกรรมการ	5	4
3	นายสริศ พัฒนะเมลิอง	กรรมการ	5	5
4	นายமாகาโต เทรากูรา	กรรมการ	5	-
5	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	กรรมการ	5	1
6	นายกรกฤษ จุฬางกูร	กรรมการ	5	5
7	นายคาซุฮิโระ ทาเคชิตะ	กรรมการ	5	5
8	นายกี วสุวัต	กรรมการอิสระ	5	5
9	นายอภิรักษ์ ณะระนอง	กรรมการอิสระ	5	5
10	นายปริญญา ไหว้พัฒนา	กรรมการอิสระ	5	5
11	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการอิสระ	5	5

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายสรรเสริญ จุฬางกูร หรือนายทวีฉัตร จุฬางกูร หรือนายกรกฤษ จุฬางกูร คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนายชูทอง พัฒนะเมลิอง หรือนายสริศ พัฒนะเมลิอง หรือนายคาซุฮิโระ ทาเคชิตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายชูทอง พัฒนะเมลิอง หรือนายสริศ พัฒนะเมลิอง ลงลายมือชื่อร่วมกับนายคาซุฮิโระ ทาเคชิตะ และประทับตราสำคัญของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งมีความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับสำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน 2557 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสียรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=10)

และเพื่อเป็นการยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติอนุมัติเกณฑ์มาตรฐานการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (ทั้งคณะและตนเอง) และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 2557 เป็นต้นไป (รอบบัญชี เดือนตุลาคม 2556 – กันยายน 2557)

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 ได้ดำเนินการประเมินผลแบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถสรุปผลการประเมินดังกล่าวได้ดังนี้

หมวดที่	หัวข้อการประเมิน	จำนวน (ข้อ)	คะแนน (ร้อยละ)
1	ความเป็นผู้นำ	3	10
2	การกำหนดกลยุทธ์	3	9
3	การปฏิบัติตามกลยุทธ์	3	9
4	การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	3	9
5	ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	3	10
6	ความสัมพันธ์กับภายนอก	3	9
7	การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	3	10
8	การสืบทอดตำแหน่ง	3	9
9	ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	3	10
10	คุณลักษณะส่วนตัว	3	10
	<b>รวม</b>	<b>30</b>	<b>95</b>

#### **ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ประธานกรรมการ**

ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และปฏิบัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัท บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

## 8.2 ผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร และโครงสร้างการบริหารจัดการ

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายชูทอง พัฒนะเมธียง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการผู้จัดการ และ รักษาการผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานจัดหา)
4	นายไชยยันต์ สวานะชัย	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ)
5	นางสาวสินีนุช ศรีธรรมมา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6	นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา)
7	นายสุทนต์ เปรมปรี	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานผลิต)
8	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิณ	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานคุณภาพ)
9	นางสาวสิริธนา พัฒนะเมธียง	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานบริหารธุรกิจ)
10	นายนาโอฮิโร โคอิซุมิ	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานการตลาด)

ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สายแรกนับต่อจากคณะกรรมการบริษัทลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่สี่ทุกราย โดยรวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 5 เป็นผู้บริหารภายใต้ नियามดังกล่าว)

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณารายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน โดยสามารถสรุปขอบเขตอำนาจหน้าที่ได้ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลการบริหารงานทั่วไปที่มีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
2. ประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในด้านบัญชี การเบิก-จ่ายเงินใด ๆ ของบริษัทที่ไม่เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
3. รับและจ้างพนักงานของบริษัทที่ไม่ใช่คณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
4. เข้าร่วมพิจารณางบประมาณของบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาเอกสารหรือสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ให้คำแนะนำและขอเสนอแนะในเรื่องดังกล่าว
6. ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

## โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 30 กันยายน 2557



### 8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางกสิดา พิทักษ์สงเคราะห์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยมีคุณสมบัติ ขอบเขตและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

#### คุณสมบัติ

อ้างอิงจากกฎหมายมิได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทไว้ จึงถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะต้องดูแลรับผิดชอบให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ โดยเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นลูกจ้างของบริษัทมิสามารถรับหน้าที่เลขานุการบริษัทในบริษัทอื่น ๆ แต่อาจรับหน้าที่เลขานุการบริษัทในบริษัทย่อยได้

#### ขอบเขตและหน้าที่เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของกลต. และตลท.
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. จัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

- **หัวหน้าแผนก – ฝ่ายตรวจสอบภายใน**  
 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้ความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยหัวหน้าแผนก - ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีขอบเขตและหน้าที่ ดังนี้
  1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน และควบคุมงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
  2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และขอบเขตของการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบประจำปี (Audit plan) เสนอคณะกรรมการตรวจสอบก่อนขออนุมัติดำเนินการตรวจสอบ
  3. วางมาตรฐานการปฏิบัติงาน และสอบทานการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
  4. พิจารณาอนุมัติแนวการตรวจสอบ (Audit Program)
  5. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
  6. ติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในการให้บริการแก่ผู้บริหาร
  7. ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น และคำแนะนำแนวทางในการปฏิบัติตามระเบียบ วิธีการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน่วยรับตรวจต่าง ๆ
  8. จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายใน ให้มีความรู้ความสามารถ ตรวจสอบงานได้บรรลุตามเป้าหมาย และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน
  9. ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดวาระการประชุม จัดหาข้อมูล สรุปผลและบันทึกการประชุม พร้อมแจ้งมติให้กับผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบเพื่อมั่นใจว่าปฏิบัติหน้าที่ที่ตามกฎบัตรและความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม รวมทั้งบริหารงานตรวจสอบตามมาตรฐานวิชาชีพ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
  10. ควบคุมการจัดทำงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน
  11. กำกับการประสานงานการตรวจสอบภายในโดย Outsourcse ตรวจสอบภายในให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
  12. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  
- **เจ้าหน้าที่ฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และประสานงานตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์**  
 กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อบริษัทจดทะเบียน ผู้ลงทุนทุกประเภท และตลาดทุน อีกทั้งยังต้องติดต่อประสานงานกับบุคคลต่าง ๆ เช่น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือผู้ลงทุน เป็นต้น ตลอดจนปฏิบัติงานในงานด้านการอำนวยความสะดวก ประสานงานจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญในนามบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท การวางแผนและกำกับดูแลการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พรบ.มหาชนจำกัด ข้อบังคับ กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจัดทำและส่งข้อมูลและรายงานต่าง ๆ ครบถ้วนตามที่กำหนดและโปร่งใส โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้



1. รวบรวมข้อมูลสำคัญในตลาดทุนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและกรรมการบริษัท
2. รายงานผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
3. ปรับปรุงแก้ไขข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
4. สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัท โดยรายงานข้อมูลที่ต้องและครบถ้วน ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลที่ต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ
5. ให้การรับรองและต้อนรับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ลงทุน
6. ประสานงาน จัดทำ ตรวจสอบเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น และเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำ จัดส่งและการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานต่าง ๆ ที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ (เช่น ทะเบียนกรรมการบริษัท รายงานประจำปี และรายงานการประชุมต่าง ๆ)
8. วางแผนการกำกับดูแลการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พรบ.มหาชนจำกัด ข้อบังคับ กวระเบียบ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
9. จัดทำข้อมูลรายงานการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามกฎระเบียบและกฎหมายข้างต้น (เช่น รายงานประจำปี, แบบ 56-1, งบการเงิน รวมถึงการลงประกาศข้อมูลในหนังสือพิมพ์ตามข้อกำหนด)
10. ให้คำแนะนำ คำปรึกษาเบื้องต้นและสนับสนุนงานของกรรมการเกี่ยวกับข้อมูล กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการทราบ

#### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร\*\*\*

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร\*\*\* ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ดังนี้

##### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (1.1) ค่าตอบแทนกรรมการ (ในฐานะกรรมการเท่านั้น)

ค่าตอบแทนกรรมการ ภายในวงเงินไม่เกิน 6 ล้านบาท แบ่งเป็นดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม) ในอัตราเดียวกับปี 2556 คือ
  - ประธานกรรมการบริษัท เป็นเงิน 35,000 บาท
  - กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เป็นเงิน 25,000 บาท
- จ่ายบำเหน็จกรรมการบริษัท ในอัตราร้อยละ 1.50 ของเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2556

ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ในปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ (บาท)							รวมสุทธิ
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน*	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**	บำเหน็จ	
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ	105,000						283,418	388,418
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	รองประธานกรรมการ	100,000						283,418	383,418
3. นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการ	125,000			25,000			283,418	433,418
4. นายมากาโต เทราอุรา	กรรมการ	0						283,418	283,418
5. นายทวีชัย จุฬางกูร	กรรมการ	25,000			25,000			283,418	333,418
6. นายกรกฤษ จุฬางกูร	กรรมการ	125,000			25,000			283,418	433,418
7. นายคาซุฮิโร ทาคะชิตะ	กรรมการ	125,000						118,091	243,091
8. นายทวี วสุวัต	กรรมการอิสระ	125,000	125,000	50,000		25,000	0	283,418	608,418
9. นายอภิรักษ์ ณะระนอง	กรรมการอิสระ	125,000	125,000	50,000		25,000	25,000	283,418	633,418
10. นายปริญญา ไหว้วัฒนา	กรรมการอิสระ	125,000	125,000	50,000		25,000	25,000	283,418	633,418
11. นายฉัตรชัย เขียวสกุล	กรรมการอิสระ	125,000	125,000	25,000		25,000	25,000	283,418	608,418
<b>รวม</b>		<b>1,105,000</b>	<b>500,000</b>	<b>175,000</b>	<b>75,000</b>	<b>100,000</b>	<b>75,000</b>	<b>2,952,271</b>	<b>4,982,271</b>

\* คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 (รวม 2 คณะ คือ คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน)

\*\*คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 (จัดตั้งใหม่)

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร\*\*\* ของบริษัท

ค่าตอบแทน	ปี 2556 จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปี 2557 จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัสและอื่น ๆ	99.87 (จำนวน 10 ราย)	134.59 (จำนวน 12 ราย)

(1.2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร\*\*\*

- มีนโยบายปรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2557 ในอัตราไม่เกิน 10% ของอัตราในปีก่อนหน้า
- ค่าตอบแทนของผู้บริหาร\*\*\* ระดับรองลงไปเป็นดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร\*\*\* ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยค่าตอบแทนเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร\*\*\* จำนวน 12 ราย รวมทั้งสิ้น 134.59 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ
- ไม่มี -

- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร\*\*\*

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานจ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือน และบริษัทสมทบให้ในอัตราเท่ากัน โดยในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารทั้งสิ้น 12 ราย รวมทั้งสิ้น 1,419,551 บาท

เงินประกันสังคม

ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินประกันสังคมสำหรับผู้บริหารทั้งสิ้น 12 ราย รวมทั้งสิ้น 52,500 บาท

\*\*\*ผู้บริหารของบริษัทที่นับต่อจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการทั่วไปทุกราย

### 8.5 บุคลากร (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 1,008 คน และมีพนักงานชั่วคราวที่จ้างผ่านบริษัทรับเหมาจ้างแรงงานอีกจำนวน 457 คน โดยสามารถแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

ธุรกิจ	30 กันยายน 2555		30 กันยายน 2556		30 กันยายน 2557	
	พนักงาน รายเดือน	พนักงาน ชั่วคราว	พนักงาน รายเดือน	พนักงาน ชั่วคราว	พนักงาน รายเดือน	พนักงาน ชั่วคราว
• สายควบคุมรถยนต์	228	384	229	385	233	257
• สายควบคุม - รถจักรยานยนต์	114	51	119	33	100	33
• ชุดควบคุม-รางกระจกหน้าต่างรถยนต์	21	35	19	30	17	10
• ส่วนกลาง	592	175	688	182	658	157
<b>รวมจำนวนพนักงาน</b>	<b>955</b>	<b>645</b>	<b>1,055</b>	<b>630</b>	<b>1,008</b>	<b>457</b>

#### ผลตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานของบริษัททั้งหมดในปี 2557 (ไม่รวมส่วนของคณะผู้บริหาร) รวมเป็นเงิน 407.31 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และโบนัสประจำปี รวมเป็นเงิน 280 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ประกอบด้วยค่ารักษาพยาบาล ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าเครื่องแบบ เงินสมทบกองทุนทดแทน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าใช้จ่ายประกันสังคม ค่าอบรมสัมมนา ค่าประกันชีวิตและประกันสุขภาพ ค่าสวัสดิการอื่น ๆ) รวมเป็นเงิน 47.53 ล้านบาท
- ค่าแรงของพนักงานชั่วคราว รวมเป็นเงิน 79.78 ล้านบาท

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปี

- ไม่มี -

## นโยบายในการสรรหาและพัฒนาบุคลากร ปี 2557

ภาพรวมการพัฒนาบุคลากรในปี 2557 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรผ่านกิจกรรม และโครงการตามแผนที่ได้วางไว้ตั้งแต่ปี 2556 และมีการเพิ่มเติมแผนงานใหม่ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

- **การทบทวนเส้นทางอบรมตามสายอาชีพ (Training Road Map Review)**  
 สืบเนื่องจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและมาตรฐานในการทำงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยน ส่งผลให้หน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละสายงานต้องปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องและเป็นปัจจุบัน ดังนั้นหัวข้อการอบรมและพัฒนาของแต่ละตำแหน่ง จึงจำเป็นต้องได้รับการทบทวน และปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมด้วยเช่นเดียวกัน
- **การประเมินประสิทธิผลหลังการอบรม (Training Effectiveness Evaluation)**  
 นอกเหนือจากการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรม และการประเมินด้วยแบบทดสอบแล้ว การประเมินประสิทธิผลหลังการอบรมยังเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมที่สำคัญที่ต้องดำเนินการ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าพนักงานที่ได้รับการอบรมไปแล้วสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในการทำงานได้จริง และมีพัฒนาการหลังการอบรมตามที่คุณบังคับบัญชาคาดหวัง เนื่องจากการประเมินเพียงแบบทดสอบหลังการอบรมเป็นเพียงการประเมินความรู้ในระยะสั้นเท่านั้น แต่ไม่สามารถรับประกันได้ว่าหลังการอบรมในระยะยาวแล้วพนักงานจะสามารถนำความรู้ไปใช้ได้จริงการประเมินประสิทธิผลหลังการอบรมจึงมีความสำคัญอย่างมาก นอกจากนี้ ข้อมูลจากการประเมินฯ ยังสามารถนำมาวิเคราะห์ประสิทธิผลในการจัดอบรมแต่ละหลักสูตร ทั้งในด้านของเนื้อหา วิทยากรที่สอนและผู้เข้ารับการอบรม ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่มีผลต่อประสิทธิผลการอบรมรวมถึงความคุ้มค่าในการจัดอบรมอีกด้วย
- **แผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan)**  
 การที่บริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้ตามแผนที่วางไว้ สิ่งสำคัญคือการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้ทั่วถึงทั้งองค์กร ซึ่งเป็นที่มาของการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล โดยให้โอกาสผู้บังคับบัญชาในแต่ละสายงานวางแผนการอบรมและพัฒนาผู้บังคับบัญชาทุกคนตามเส้นทางของแต่ละสายอาชีพ (Training Road Map) ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าเมื่อบุคลากรของบริษัทจะมีความเชี่ยวชาญในสายงานของตนเอง มีความพร้อมที่จะเติบโตไปตามสายอาชีพของตนและพร้อมจะพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่ระดับโลก
- **จัดทำระบบสืบค้นประวัติฝึกอบรมด้วยตนเอง**  
 เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานมีความสนใจพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายสรรหาว่าจ้างและฝึกอบรมจึงจัดทำระบบสืบค้นประวัติฝึกอบรมด้วยตนเองขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานที่ต้องการทราบประวัติการอบรมของตนเอง และพัฒนาให้สอดคล้องกับเส้นทางพัฒนาตามสายอาชีพ และแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล โดยพนักงานสามารถที่จะเข้าถึงข้อมูลประวัติการอบรมด้วยตนเองได้อย่างง่ายผ่านระบบสืบค้นสารสนเทศภายในบริษัท
- **ระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning System)**  
 อีกหนึ่งกิจกรรมด้านการพัฒนาบุคลากรที่เกิดขึ้นในปี 2557 คือการจัดทำระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning System) เพื่อเพิ่มช่องทางในการพัฒนาบุคลากรให้กับพนักงาน และพนักงานเกิดความสะดวกในการพัฒนาตนเอง นอกเหนือจากการเรียนรู้ภายในห้องเรียน โดยหลังการเรียนรู้ ผู้เรียนต้องทำการทดสอบหลังการเรียนรู้ (Post Test) เพื่อเป็นการวัดผลหลังการเรียนรู้อีกด้วย และในปี 2557 ทางฝ่ายฯ มีแผนที่จะเพิ่มจำนวนหลักสูตรและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของระบบฯ ให้ดียิ่งขึ้น

นโยบายการอบรมและพัฒนาบุคลากรของ TSC จะเพิ่มความเข้มข้นมากขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจาก “คน” คือ สินทรัพย์ขององค์กรที่ไม่สามารถประเมินค่าได้ ดังนั้นการพัฒนาบุคลากรจึงถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า เมื่อเทียบกับผลตอบแทนที่จะได้รับในรูปของผลผลิตที่เพิ่มขึ้น คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ดี เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดเกิดจากความเชี่ยวชาญในงานของพนักงานที่ได้รับการพัฒนาแล้วทั้งสิ้น

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทที่มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลก สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กร และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการอันเป็นสากล เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและรักษาคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา และเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยถือเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
2. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะยึดมั่นในความเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทอย่างเต็มความสามารถด้วยความสุจริต โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
3. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถเสนอแนะปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและมาตรฐานสากล ตลอดจนความต้องการของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปได้

บริษัทมีการบริหารและปฏิบัติงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่เมเท และความร่วมมืออย่างเต็มที่ของทุกฝ่าย ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยได้เผยแพร่คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รวมถึงจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ ตลอดจนนโยบายสำคัญและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสียรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ได้พิจารณาทบทวนคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันแล้ว (โดยจะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 รับทราบต่อไป)

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf)

ทั้งนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการ ทบทวนคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี
2. ผู้บริหารได้รับฟังสรุปสาระสำคัญของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการในที่ประชุมระดับบริหารเป็นประจำทุกปี
3. จัดทำ Training Road Map สำหรับทุกตำแหน่งงาน เพื่อให้มีการศึกษาและทบทวนคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง
4. ประชาสัมพันธ์คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการให้พนักงานทุกคนรับทราบ โดยการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์

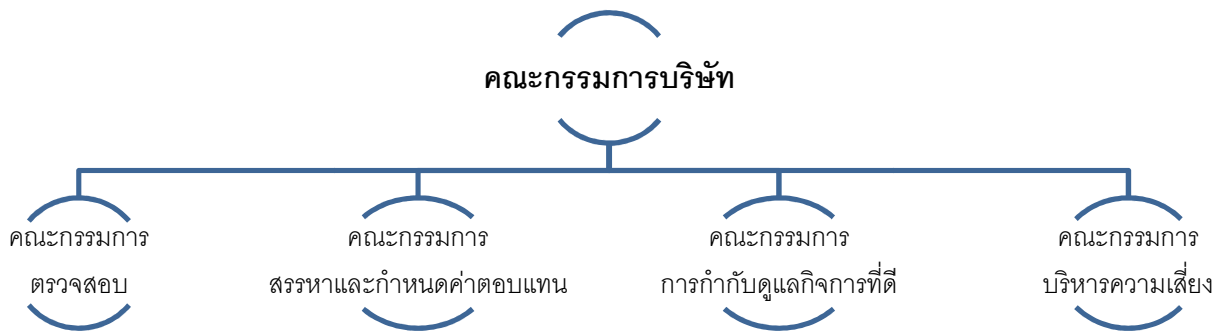
ผลการประเมินจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ด้วยคะแนน 98.75 คะแนน จากบริษัทที่เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 528 บริษัท

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้



### คณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 ได้อนุมัติให้คณะกรรมการตรวจสอบกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระหนึ่ง ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายกี วสุวัต	ประธาน	5	5
2	นายอภิรักษ์ ฤ ระนอง	กรรมการ	5	5
3	นายปริญญา ไหว้วัฒนา*	กรรมการ	5	5
4	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	5	5

\* นายปริญญา ไหว้วัฒนา เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

โดยมีนางเบญจมาศ เทพฤทธิ์ (หัวหน้าแผนก - ฝ่ายตรวจสอบภายใน) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น ซึ่งมีความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับสำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบันแล้ว โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสีย รับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=10)

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### คณะกรรมการชุดเดิม

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
<b>คณะกรรมการสรรหา</b>				
1	นายทวีจักร จุฬางกูร	ประธาน	1	1
2	นายสิริศ พัฒนะเมลิ้อง	กรรมการ	1	1
3	นายกรกฤษ จุฬางกูร	กรรมการ	1	1
<b>คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน</b>				
1	นายกวี วสุวัต	ประธาน	2	2
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการ	2	2
3	นายปริญญา ไหว้พัฒนา	กรรมการ	2	2

##### คณะกรรมการชุดใหม่

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
<b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</b>				
1	นายกวี วสุวัต	ประธาน	1	1
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการ	1	1
3	นายปริญญา ไหว้พัฒนา	กรรมการ	1	1
4	นายฉัตรชัย เขียวสกุล	กรรมการ	1	1

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการรวมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กับ คณะกรรมการสรรหา เข้าด้วยกันโดยมีนางสาวสิริธนา พัฒนะเมลิ้อง (ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานบริหารธุรกิจ) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2557 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสีย รับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=10)

#### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายกวี วสุวัต	ประธาน	1	1
2	นายอภิรักษ์ ฤ ระนอง	กรรมการ	1	1
3	นายปริญญา ไวรวัฒนา	กรรมการ	1	1
4	นายฉัตรชัย เขียวสกุล	กรรมการ	1	1

โดยมีนางกสิตา พิทักษ์สงคราม (เลขานุการบริษัท) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2557 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสีย รับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=10)

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยคณะผู้บริหาร ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายสิริศ พัฒนะเมธียง	ประธาน	1	1
2	นายไชยยันต์ สวานะชัย	รองประธาน	1	1
3	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานทั้งหมด)	กรรมการ	1	1

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะผู้บริหารของบริษัท จึงไม่ประสงค์ที่จะรับค่าเบี้ยประชุมฯ



โดยมีนางเบญจมาศ เทพฤทธิ์ (หัวหน้าแผนก - ฝ่ายตรวจสอบภายใน) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2557 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสีย รับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=10)

### 9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกั้นร่องจากคณะกรรมการสรรหาก่อน จึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัท

#### การสรรหากรรมการ

##### 1. หลักเกณฑ์และวิธีการ

คณะกรรมการสรรหา จะพิจารณาและคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทอย่างเพียงพอตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

##### 2. การแต่งตั้ง แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

###### กรณีที่ 1 ตำแหน่งกรรมการว่างลงตามคราวออกตามวาระ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการแทนผู้ครบกำหนดออกตามวาระ โดยกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งอาจได้รับคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการอีกได้ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

###### กรณีที่ 2 ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### 3. หลักเกณฑ์และวิธีการที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่ง เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งได้
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องเทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง และมอบหมายให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมฝ่ายบริหาร เพื่อให้มีความเข้าใจ ประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรต่อไปในอนาคต
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำและรายงานคณะกรรมการบริษัท ทราบปีละ 2 ครั้ง

#### 9.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น โดยสื่อสารการใช้ข้อมูลภายในคู่มือการกำกับดูแลกิจการให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่พบเห็นการปฏิบัติที่ขัดต่อนโยบายดังกล่าว ให้รายงานผู้บังคับบัญชาหรือฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี สรุปได้ดังนี้

- จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบุว่าห้ามมิให้กรรมการและลูกจ้างใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ตนเองและบุคคลภายนอก ซึ่งข้อมูลภายในหมายถึงข้อมูลที่ไม่ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณชนภายใต้กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด
- จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน ระบุว่าห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน หรือบุคคลใดก็ตามที่รับทราบข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ซึ่งข้อมูลนั้นยังไม่ได้เปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องมาซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนเปิดเผยต่อสาธารณชน

## 9.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ประเภทของงานตรวจสอบ	ค่าตอบแทนของงานตรวจสอบ
1	บมจ. ไทยสตีลเคเบิล	บจ. สำนักงาน อีวาย	ตรวจสอบบัญชี	1,050,000
2			ตรวจสอบ BOI	200,000
<b>รวมค่าตอบแทนของงานตรวจสอบ</b>				<b>1,250,000</b>

บริษัทได้พิจารณาเปลี่ยนบริษัทผู้สอบบัญชีในปี 2557 โดยผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

รายการ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไป ในระหว่างปี บัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่าย ในอนาคต
1	บมจ. ไทยสตีลเคเบิล	ที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบบัญชี	PwC*		630,000
2		ให้บริการที่ปรึกษา พัฒนานโยบายความเสี่ยง	บจก. ดีลรอยท์ ทัชโหมทิส	625,671	
3		ให้บริการที่ปรึกษา พิกัด อากาศกรมศุลกากร	บจก. แท็กซี่โปร	384,020	
4		ให้บริการที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	สำนักกฎหมาย วีระวงศ์, ชินวัฒน์และ เพียงพนอ	277,612	
5		ให้บริการที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	สำนักกฎหมายนิติรัฐภูมิ	150,000	
<b>รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)</b>				<b>1,437,303</b>	<b>630,000</b>

\*PwC = Price waterhouse Coopers ABAS Ltd.

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม : CSR

### 1. นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รายละเอียดนโยบายที่เกี่ยวข้องได้เผยแพร่รวมอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสียรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf) (หน้า 53 – 75)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf) (หน้า 55 – 77)

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี

#### 10.1 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

##### (1) กระบวนการจัดทำรายงาน

- หลักการ

ปัจจุบันในหลาย ๆ องค์กร ต่างให้ความสำคัญกับการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมากขึ้น เพื่อให้กิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการอยู่มุ่งไปสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืนที่แท้จริง หลักการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท จึงสรุปได้ดังนี้

1. มอบสิ่งที่ดีชุมชนและสังคม (ผู้รับ) ต้องการ

เพื่อให้บริษัทเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้รับอย่างยั่งยืน บริษัทได้สำรวจความต้องการก่อนดำเนินการทุกครั้ง เพื่อนำมาวางแผนการดำเนินการและนำมาพัฒนากิจกรรมโดยใช้ความต้องการชุมชนและสังคม (ผู้รับ) เป็นที่ตั้ง ตลอดจนการร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

2. พัฒนาให้ครบวงจรและยั่งยืน

กิจกรรมของบริษัทพยายามเน้นให้เกิดการปฏิบัติและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ครบวงจรและยั่งยืน โดยใช้หลักการ 3R (Reuse / Reduce / Recycle) อย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ปี

3. ให้ผู้รับได้มีส่วนร่วม

ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคม บริษัทจำเป็นต้องตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ใส่ใจผลกระทบทั้งทางบวกและลบ เพื่อสร้างความไว้วางใจและความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร การดำเนินกิจกรรมจะไม่สามารถประสบความสำเร็จ หากไม่ได้รับความร่วมมือจากชุมชนและสังคม

- กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

โดยได้เผยแพร่อยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf) (หน้า 76)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf) (หน้า 78)

- มาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลที่ใช้  
ดำเนินการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (2) การดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทเปิดเผยไว้
- ตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทจึงได้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทเปิดเผยไว้ ดังนี้
- การปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง  
บริษัทจัดทำโครงการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 53 - 55)
  - การส่งเสริมการนำวัสดุใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่  
บริษัทจัดทำโครงการ TSC 3R Project (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 54 - 55)
  - การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม  
บริษัทจัดทำโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า (อนุรักษ์พลังงาน) (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 53 - 54)
  - การสนับสนุนกิจกรรมอาสาที่พัฒนาชุมชน สังคม และการบำเพ็ญประโยชน์สาธารณะ  
บริษัทจัดทำกิจกรรม TSC บริจาคโลหิต เพื่อชีวิตใหม่ 01/2557 (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 56), กิจกรรม TSC 1 วัน เพื่อสังคม 2557 (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 56), กิจกรรม TSC ส่งรัก 2557 (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 57), กิจกรรม TSC แบ่งปันหนังสือด้วยใจ (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 57) และกิจกรรม TSC Feel Good 01/2557 (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 58)
  - การเปิดโอกาสให้ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินการมิให้เกิดผลกระทบในทางลบ บริษัทจัดทำช่องทางติดต่อบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงการแจ้งเบาะแสเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัท

#### 10.2 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อทางสังคม

- (1) บริษัทถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ว่าการดำเนินการของบริษัทมีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ\* อย่างมีนัยสำคัญ  
- ไม่มี -
- (2) การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนหรือถูกกล่าวหาว่ามีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือไม่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อ\*\*\*\* โดยเฉพาะกรณีที่ปรากฏเป็นข่าวต่อสาธารณชนและเป็นกรณีที่น่าจะกระทบต่อการประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือความน่าเชื่อถือของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ  
- ไม่มี -

\*\*\*\* หลักการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 10.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา มีดังนี้

#### ส่วนที่ 1 : นำดำเนินการโดยฝ่ายบริหารคุณภาพ

บริษัทได้ทำการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ทันสมัยและสอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมในปัจจุบัน โดยกำหนดให้ทำการปรับปรุงนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ทุก ๆ 5 ปี และประชาสัมพันธ์ไปยังพนักงานทุกระดับให้รับทราบ ซึ่งนโยบายฯ สำหรับปี 2557 มีดังนี้

#### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2557

ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เป็นสถานประกอบการไร้มลพิษ ปลอดภัยต่อทุกชีวิต เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หยุดโลกร้อนด้วยมือเรา

1. มุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมและลดปริมาณการใช้พลังงานตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติ
2. ร่วมกักกันสารอันตรายในวัตถุบอย่างถูกต้อง เพื่อป้องกันการก่อเกิดมลพิษและลดภาวะโลกร้อน อันจะนำไปสู่การทำลายสิ่งแวดล้อม
3. มุ่งมั่น แก้ไข ป้องกัน และควบคุมมลพิษที่เกิดจากกิจกรรมของทางบริษัทที่กระทบกับพนักงานอย่างเต็มความสามารถ และสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
5. สื่อสาร เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชนอย่างเปิดเผย และฝึกอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกในการพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมแก่บุคลากรทุกระดับในบริษัท

บริษัทกำหนดให้พนักงานที่ปฏิบัติงานในสายการผลิตและงานที่มีโอกาสเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุหรือสัมผัสกับสารเคมีหรือของเสียต่าง ๆ ต้องสวมอุปกรณ์ป้องกันให้ครบถ้วน มีการตรวจสอบคุณภาพของอุปกรณ์ป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

ในส่วนของระดับเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติและกระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด กระบวนการผลิตและเครื่องจักรปัจจุบันก่อให้เกิดฝุ่นควันเล็กน้อย แต่ไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนดของอุตสาหกรรม ในส่วนน้ำนั้น มีเพียงน้ำเสียจากการใช้ประจำวันซึ่งมีการควบคุมและบำบัดคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดก่อนจะออกไปยังบ่อบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครต่อไป

ของเสียจากกระบวนการผลิต สามารถแยกออกเป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ คือ (1) ขยะอันตราย (2) ขยะที่สามารถขายและนำกลับมาใช้ได้ (Recycled) และ (3) ขยะทั่วไป โดยบริษัทมีกรรมวิธีบำบัดขยะแต่ละประเภทแตกต่างกัน ดังนี้

ประเภทขยะ และกรรมวิธีการบำบัด

	ขยะอันตราย	ขยะ Recycled	ขยะทั่วไป
ประเภทขยะ	- น้ำมันเครื่องเก่า - สิ่งของปนเปื้อนต่าง ๆ เช่น ถุงมือที่ใช้ในการทำงาน, ภาชนะ บรรจุปนเปื้อนกาว - หลอดไฟเสื่อมสภาพ	- เศษกระดาษ ดินบุก สังกะสี เศษไม้	- ถุงมือพลาสติกทั่วไป - เศษอาหาร
กรรมวิธีบำบัด	- ส่งให้บริษัทกำจัดขยะดำเนินการ ตามวิธีการของประเภทขยะนั้น ๆ	- ขายเพื่อนำกลับไปใช้ ใหม่	- ส่งให้บริษัทกำจัดขยะ ดำเนินการตามวิธีการ ของประเภทขยะนั้น ๆ

บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีใบอนุญาตกำจัดของเสียให้เป็นผู้ดำเนินการกำจัดขยะอันตรายโดยเฉพาะ และ  
รายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมทุก ๆ เดือน

การจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและการนิคมอุตสาหกรรม  
อมตะทุกประการ นอกเหนือจากการกำจัดขยะโดยคำนึงถึงความปลอดภัยแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการจัดกิจกรรม  
ภายในเพื่อลดการใช้พลังงานและวัสดุสิ้นเปลืองอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความตระหนักว่า ภาวะโลกร้อนเป็นปัญหาใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศวิทยาและการดำรงชีวิตของ  
ประชากรทั่วโลก บริษัทจึงจัดให้มีการรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนผ่านนโยบายสิ่งแวดล้อม และโครงการด้าน  
สิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่บริษัทได้มีการทบทวนและจัดทำอย่างต่อเนื่องในทุกปี

บริษัทให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายของประเทศ  
และประชาคมโลกในการบรรเทาปัญหาสภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้นบริษัทได้จัดให้มีโครงการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ  
ในส่วนของปี 2557 ดังนี้

โครงการสิ่งแวดล้อมประจำปี 2557

โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า (อนุรักษ์พลังงาน )

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ TSC Energy Management 2557 อย่างต่อเนื่อง เพื่อการอนุรักษ์พลังงานอย่างเป็นรูปธรรม  
เต็มรูปแบบภายใต้นโยบายการจัดการพลังงาน บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการอนุรักษ์พลังงานเพื่อ  
ประโยชน์ในการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งเป็นการสนับสนุนนโยบายสิ่งแวดล้อมและนโยบายด้านการจัด  
การพลังงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องโดยครอบคลุมการอนุรักษ์พลังงานทุกประเภท และยังทำการแต่งตั้งคณะทำงาน  
ด้านการจัดการพลังงาน และส่งรายงานการจัดการพลังงานไปยังกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานทุก  
เดือนมีนาคมตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ได้กำหนดให้มีโครงการย่อยต่อเนื่องปี 2557 ที่สนับสนุนการลดใช้  
พลังงาน ดังนี้

- 1) **โครงการย่อยการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า** โดยจัดทำโครงการเปลี่ยน Air Compressor ประสิทธิภาพสูง และโครงการหุ้มฉนวนเครื่องฉีดพลาสติกแวนอน และโครงการติดตั้งระบบไฟแสงสว่างรอบกำแพงโรงงานเป็น LED ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานได้มากขึ้น 10% อีกทั้งมีการรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการลดการใช้ไฟฟ้าและทรัพยากร รวมทั้งส่งเสริมให้มีการลดการใช้ไฟฟ้าในทุกส่วนงาน สถานะดำเนินการเรียบร้อยโดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการต่อเนื่องในทุกปี
- 2) **โครงการย่อยเปลี่ยน Air Compressor ประสิทธิภาพสูง** เพื่อลดการใช้พลังงานการใช้ไฟฟ้าของ Air Compressor ที่มีใช้งานเป็นจำนวนมาก ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ถึง 13% สถานะปัจจุบัน อยู่ในระหว่างดำเนินการโครงการ
- 3) **โครงการย่อยหุ้มฉนวนเครื่องฉีดพลาสติกแวนอน** สำหรับเป็นฉนวนหุ้มป้องกันความร้อนจากการทำงานของเครื่องฉีดแวนอนตั้ง ซึ่งจะช่วยลดอุณหภูมิความร้อนที่เกิดในบริเวณปฏิบัติงาน และช่วยลดการใช้พลังงานได้อีกทางหนึ่งด้วย สถานะดำเนินการเรียบร้อยแล้วปิดโครงการปี 2557
- 4) **โครงการย่อยการติดตั้งระบบไฟแสงสว่างรอบกำแพงโรงงานเป็น LED** ซึ่งจะช่วยประหยัดการใช้ไฟฟ้าในการส่องสว่างได้ถึง 16% สถานะอยู่ในช่วงของการดำเนินการ
- 5) **โครงการยกเลิกการใช้ LPG เป็นระบบไฟฟ้า** โดยเปลี่ยนการใช้แก๊ส LPG ในการผลิตมาเป็นการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบที่เกิดจากการใช้แก๊ส LPG และยังเป็นการยกระดับกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น สถานะอยู่ในช่วงของการดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2556

#### **โครงการ TSC 3R Project เพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคม**

บริษัทได้ดำเนินโครงการ TSC 3R โดยครอบคลุมถึงกิจกรรมการดำเนินการ 3R (Reduce / Reuse / Recycle) เพื่อลดการใช้ที่สิ้นเปลือง (Reduce) การนำมาใช้ซ้ำให้คุ้มค่า (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Recycle) ของวัสดุอุปกรณ์เหลือใช้ต่าง ๆ ภายในบริษัท ทั้งนี้จะเกิดผลดีในการลดภาวะโลกร้อนอย่างมีประสิทธิภาพ และเห็นเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน รวมถึงเป็นการตอบสนองนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยในปี 2557 ได้ดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องโดยสมาชิกโครงการนำเสนอโครงการ โดยใช้วัสดุอุปกรณ์เหลือใช้ภายในบริษัท ดังนี้

- 1) **โครงการ Recycle Runner** เป็นการนำเศษ Runner ที่เหลือจากการกระบวนการฉีดพลาสติกนำมาใช้ใหม่ โดยการบด และนำกลับมาใช้ในการฉีดขึ้นรูปเป็นชิ้นงาน ซึ่งสามารถลดการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเม็ดพลาสติกได้ถึง 158.64 กิโลกรัม คิดเป็นมูลค่า 33,314 บาท / เดือน ปิดโครงการปี 2557
- 2) **โครงการ Servo machine** เป็นการเปลี่ยนเครื่องจักรจาก Induction Motor เป็น Servo Motor เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตให้ดีขึ้น ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ถึง 15% สถานะปัจจุบันสามารถปิดโครงการได้เรียบร้อยแล้ว
- 3) **โครงการนำพลาสติกจากการล้างกระบอกรัดมาทำวัสดุทำ Jig** โดยโครงการดังกล่าว เป็นการนำเอาเศษพลาสติกจากการฉีดล้างกระบอกรัดในกระบวนการผลิตจากการ Setup เครื่องจักร มาเป็นวัสดุในการจัดทำ Jig Fixture สำหรับใช้ในกระบวนการผลิต โดยสามารถทำให้ลดปริมาณในการสั่งซื้อวัสดุในการทำ Jig Fixture และลดปริมาณของขยะจากเศษพลาสติก ปัจจุบันสามารถปิดโครงการได้เรียบร้อยแล้ว



- 4) **โครงการใช้กระดาษ Reuse แทนผงคาร์บอน** ซึ่งผงคาร์บอนจะใช้สำหรับการจัดสร้าง Tooling ในการผลิต เมื่อนำเอาเศษกระดาษที่ใช้แล้ว (Reuse) มาใช้ทดแทน ซึ่งมีประสิทธิภาพเท่าเทียมกัน และยังไม่อันตรายจากฝุ่นฟุ้งกระจายเหมือนการใช้ผงคาร์บอน เป็นการนำสิ่งที่ไม่ใช้แล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้ใหม่ตามหลัก 3R และยังช่วยลดค่าใช้จ่ายได้ถึง 108,000 บาท/ปี ปัจจุบันสามารถปิดสรุปโครงการได้เรียบร้อยแล้ว
- 5) **โครงการนำ Electrode หัว Spot จากแผ่นก Window ที่ไม่ใช้งานแล้วมาผลิตเป็นตัว Electrode สำหรับเครื่อง EDM** เป็นการนำ Electrode หัว Spot จากแผ่นก Window ที่ไม่ใช้แล้วมาผลิตเป็น Electrode สำหรับเครื่อง EDM โดยสามารถลดต้นทุนในการสั่งซื้อทองแดง 190,000 บาท/ปี สถานะปัจจุบันสามารถปิดสรุปโครงการได้เรียบร้อยแล้ว
- 6) **โครงการขาย Bobbin เก่าเพื่อกลับมาให้ใหม่** เป็นการนำ Bobbin ที่ใช้สำหรับ Inner ที่แผ่นก Inner และ Hi-Lex นำมาขายให้กับบริษัทที่รับทำ Recycle เพื่อให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ โดยการหาผู้ซื้อเพื่อเพิ่มมูลค่าในการขายให้ได้มากยิ่งขึ้นจากการขายเป็นขยะ ซึ่งสามารถเพิ่มมูลค่าได้จากเดิม 5.9 เท่า
- 7) **โครงการนำกล่อง PB มาใช้ทำรางประคองสาย** เป็นการนำกล่องใส่ชิ้นงานที่ชำรุดแล้วมาจัดทำเป็นรางสำหรับประคองสายเคเบิลในกระบวนการผลิต ช่วยลดการตกของสายในสายการผลิตได้ถึง 100% และลดขยะจากกล่องพลาสติกที่ไม่ใช้แล้วได้อีกด้วย ปัจจุบันสามารถปิดสรุปโครงการได้เรียบร้อยแล้ว
- 8) **โครงการยกเลิกพลาสติกหุ้มสายเคเบิล** โดยเป็นการยกเลิกการใช้ถุงพลาสติกในการหุ้มชิ้นงาน ที่นำส่งให้กับลูกค้า โดยสามารถยกเลิกพลาสติกหุ้มให้ได้ 70% ของสายเคเบิลที่เป็น OEM ทำให้ลดขยะจากถุงพลาสติก และยังช่วยลดต้นทุนในกระบวนการและลดชิ้นการผลิต ซึ่งปัจจุบันสามารถปิดสรุปโครงการได้เรียบร้อยแล้ว
- 9) **โครงการยกเลิกกระบวนการผลิต Soldering Phase II** โดยเป็นการยกเลิกกระบวนการจุ่มดีบุกเพื่อเป็นการลดมลภาวะต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมและดูแลสุขภาพพนักงาน ซึ่งสามารถยกเลิกกระบวนการดังกล่าวได้เกือบทั้งหมดเหลือเพียงแคในบางส่วน ซึ่งมีกำหนดแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2558 นี้
- 10) **โครงการนำพลาสติกจากการล้างกระบอกฉีดมาเป็นวัสดุสำหรับทำ Jig** ซึ่งการเริ่มโครงการในเฟสที่ 1 สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อได้เป็นอย่างดี สถานะปัจจุบันกำลังเริ่มโครงการเฟส 2 ในปี 2558 โดยร่วมมือกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เพื่อค้นคว้าและประยุกต์พลาสติกดังกล่าวนำมาเคลือบผิวด้วยไฟเบอร์เพื่อสามารถจัดทำ Jig/Fixture/Tooling ได้ทุกประเภท โดยใช้วัสดุที่มีอยู่มา Recycle ต่อไป โครงการนี้สามารถลดค่าใช้จ่ายได้ค่อนข้างมากและเป็นการพัฒนาเพิ่มความรู้ความสามารถของบุคลากรในบริษัทอีกด้วย

จากโครงการทั้งหมดแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง ทั้งยังดำเนินการเพื่อพิจารณาหาแนวทางและโครงการใหม่ ๆ เพื่อเป็นการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ปี ซึ่งในปี 2558 นี้ยังมีกรร่วมมือกับสถาบันต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถในการจัดทำโครงการต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ มีความตระหนักถึงหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบในคุณภาพชีวิตต่อพนักงานของบริษัทเองและต่อชุมชนรอบด้านด้วยดีต่อไป

## ส่วนที่ 2 : นำดำเนินการโดยฝ่ายสื่อสารองค์กร

### กิจกรรม TSC บริจาคโลหิต เพื่อชีวิตใหม่ 01/2557

#### **ที่มาและความสำคัญ**

กิจกรรม TSC บริจาคโลหิต บริษัทฯ ได้จัดต่อเนื่องในทุก ๆ ปี ในปี 2557 ทางบริษัทฯ กำหนดจัดกิจกรรม TSC บริจาคโลหิต 2557 จำนวน 3 รอบ ซึ่งในรอบที่ 1 คือ กิจกรรม TSC บริจาคโลหิต เพื่อชีวิตใหม่ 01/2557 โดยการเริ่มต้นปีใหม่ ด้วยการให้พนักงานร่วมกันบริจาคโลหิต ทำความดี ช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ (ครั้งที่ 02/2557 : สิงหาคม, ครั้งที่ 3/2557 : ธันวาคม)

#### **วัตถุประสงค์**

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการทำความดี เพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์และสังคมเพื่อเป็นการส่งเสริม “การให้” ของพนักงาน เพิ่มพูนการเป็นผู้มีจิตสาธารณะ

#### **สถานที่จัดกิจกรรม**

ณ ห้องฝึกอบรมบริษัทฯ ชั้น 2 อาคารโรงอาหาร

#### **กำหนดการจัดกิจกรรม**

วันที่ 10 มกราคม 2557

### กิจกรรม TSC 1 วัน เพื่อสังคม 2557 (TSC One Day Donation 2557)

#### **ที่มาและความสำคัญ**

เนื่องด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงาน โดยการแบ่งปันให้กับผู้ด้อยโอกาส ได้รับข้อมูลข่าวสาร และความบันเทิงเหมือนคนปกติทั่วไป และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือทหาร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ทางบริษัทฯ จึงจัดกิจกรรม TSC One Day Donation 2557 เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมอีกช่องทางหนึ่ง (CSR Activity) โดยการเปิดรับบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะและแผ่นฟิล์มเอกซเรย์

#### **วัตถุประสงค์**

1. ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีแก่พนักงาน โดยการแบ่งปันโอกาสสู่สังคม
2. เพื่อส่งเสริมให้ผู้พิการทางสายตา ได้มีโอกาสได้รับข่าวสาร ความรู้ เหมือนกับคนปกติทั่วไป
3. เพื่อให้พนักงานได้ทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์เพื่อสังคม (CSR Activity)
4. เพื่อเป็นการเอาสิ่งของเหลือใช้ นำมาทำประโยชน์ให้กับสังคม

#### **สถานที่จัดกิจกรรม**

1. มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ จังหวัดกรุงเทพมหานคร
2. กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์ฯ จังหวัดชลบุรี

#### **กำหนดการจัดกิจกรรม**

วันที่ 24 มกราคม 2557

### **กิจกรรม TSC ส่งรัก 2557 (TSC Love Delivery 2557)**

#### **ที่มา และความสำคัญ**

เนื่องด้วยเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปีเป็นเดือนแห่งความรัก บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรม TSC Love Delivery 2557 จัดหาของขวัญ เพื่อนำมาจำหน่ายให้กับพนักงานในราคาประหยัด นำมาเป็นของขวัญและของที่ระลึกแทนใจตามเทศกาล ซึ่งเป็นการกระชับความสัมพันธ์อันดีและส่งเสริมให้พนักงานมีความรัก สามัคคี และมีทัศนคติที่ดีต่อผู้บริหาร เพื่อนร่วมงาน และสมาชิกในครอบครัวได้ ซึ่งรายได้จากกิจกรรมทั้งหมดจะสมทบทุนเพื่อบริจาคในกิจกรรมเพื่อสังคมต่อไป

#### **วัตถุประสงค์**

1. เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหาร พนักงานภายในองค์กร รวมทั้งสมาชิกในครอบครัว
2. เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงานในการเข้าร่วมกิจกรรมกับทางบริษัทฯ
3. เพื่อให้พนักงานได้เกิดความรู้สึกได้มีส่วนร่วม และเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ
4. เพื่อนำเงินรายได้ทั้งหมดจากการจำหน่ายสินค้า TSC ส่งรัก จะสมทบทุนเพื่อบริจาคในกิจกรรมเพื่อสังคมต่อไป

#### **สถานที่จัดกิจกรรม**

ณ อาคารโรงอาหารบริษัทฯ ชั้น 3

#### **กำหนดการจัดกิจกรรม**

วันที่ 12 - 13 กุมภาพันธ์ 2557 เวลา 11.30 – 12.55 น.

### **กิจกรรม TSC แบ่งปันหนังสือด้วยใจ (TSC Big Book Big Heart)**

#### **ที่มา และความสำคัญ**

เนื่องด้วยเดือนมีนาคม 2557 ทางบริษัทฯ จัดกิจกรรม TSC Feel Good 01/2557 เพื่อนำส่งชุดโต๊ะนักเรียน, ชุดโต๊ะรับประทานอาหาร, กล่องใส่ปากกาแกนกระดาษ (3R Project) รวมทั้งของบริจาคอื่น ๆ จากพนักงาน เพื่อมอบให้กับโรงเรียนอัมพวันราม อ.พนสนิมคม จ. ชลบุรี ในช่วงสัปดาห์ที่ 4 ของเดือนมีนาคม 2557 ทั้งนี้จึงได้จัดกิจกรรม TSC Big Book Big Heart (TSC แบ่งปันหนังสือด้วยหัวใจ) เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรม TSC Feel Good 01/2557 ในการขอรับบริจาคหนังสือสำหรับเด็ก ๆ ในระดับเตรียมอนุบาล และอนุบาล 1 - 3 พร้อมจัดมุมหนังสือให้กับโรงเรียน

#### **วัตถุประสงค์**

1. เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีเรื่องการ “ให้” สำหรับผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทฯ
2. เพื่อส่งเสริมให้ผู้เยาวชน ได้มีโอกาสได้รับหนังสือใหม่ๆ เพื่อเสริมความรู้ และพัฒนาการสมวัย
3. เพื่อให้พนักงานได้ทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์เพื่อสังคม (CSR Activity)
4. เพื่อเป็นการเอาสิ่งของเหลือใช้ นำมาทำประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชนใกล้เคียง

#### **สถานที่จัดกิจกรรม**

ณ โรงเรียนวัดอัมพวันราม ต.นาวังหิน อ.พนสนิมคม จ.ชลบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 2

#### **กำหนดการจัดกิจกรรม**

วันที่ 29 มีนาคม 2557

### กิจกรรม TSC Feel Good 01/2557

#### **ที่มา และความสำคัญ**

เนื่องจากการศึกษาของไทยในปัจจุบันนี้ ได้มีการปรับปรุง และพัฒนามากขึ้นแต่สำหรับการพัฒนาโรงเรียนในถิ่นทุรกันดารบางแห่งที่ความเจริญทางเทคโนโลยียังเข้าไปไม่ถึงยังคงขาดแคลนงบประมาณ และวัสดุเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการทำกิจกรรมให้เกิดประสิทธิภาพ ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงจัดกิจกรรม TSC Feel Good 01/2557 เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา และเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ทำกิจกรรมร่วมกัน รวมถึงเป็นการสร้างภาพลักษณ์ และความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรและชุมชน

#### **วัตถุประสงค์**

1. เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานในแต่ละส่วนงาน
2. เพื่อส่งเสริมการศึกษาของเด็กไทย
3. เพื่อปลูกจิตสำนึกให้พนักงานได้เห็นถึงความสำคัญของการศึกษา
4. เพื่อให้พนักงานได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคม รวมทั้งปลูกฝังเรื่อง “การให้” ต่อชุมชน สังคม

#### **สถานที่จัดกิจกรรม**

ณ โรงเรียนวัดอัมพวนาราม ต. นาวังหิน. อ. พนมนิคม จ. ชลบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 2

#### **กำหนดการจัดกิจกรรม**

วันที่ 29 มีนาคม 2557

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในระหว่างปี 2557 โดยในการประชุม คณะกรรมการครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 ซึ่งมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมประชุม เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดขึ้นในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ คือ “โดยรวมบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ”

ทั้งนี้คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วทุกด้าน

บริษัทได้จัดทำและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทมีการตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งเรื่องที่คุณคณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายบริหารแจ้งให้ตรวจสอบกรณีพิเศษ (ถ้ามี) และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จากรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2557 ซึ่งจัดทำโดยบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่เป็นนัยสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานราชการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง และได้มีการป้องกันทรัพย์สิน มิให้ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 12. รายการระหว่างกัน

### 12.1 ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
1. บจ.ซัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี (SAB)	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ - ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายเบรคหน้ารถยนต์	4.91	2.13	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติโดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAB สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 4 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจอกธุรกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬารัง 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัง นายทวีจักร จุฬารัง และนายกรกฤษ จุฬารัง
	2) ลูกหนี้การค้า - ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.82	0.40		
2. บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี (SAS)	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ - ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายคันเร่ง สายเบรค สายเปิดฝากระโปรง สายเปิดฝาดังน้ำมัน และสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	4.55	3.10	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติโดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAS สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 3 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจอกธุรกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬารัง 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัง นายทวีจักร จุฬารัง และนายกรกฤษ จุฬารัง
	2) ลูกหนี้การค้า - ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	1.34	0.84		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
3. บจ. ชัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง (SOM)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	20.12	12.40	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มจุฬารังกร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SOM สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 51 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีฉัตร จุฬารังกร และนายกรกฤษ จุฬารังกร
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	3.21	2.26		
4. บจ. ชัมมิต แหลมฉบัง ไอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ริง (SLAS)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	4.76	5.24	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติการค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SLAS สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 2 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจอก ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬารังกร 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีฉัตร จุฬารังกร และนายกรกฤษ จุฬารังกร
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	1.14	1.22		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
5. บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท (CAPCO)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เหล็ก สังกะสี เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์  2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	33.42	21.97	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการคิดราคาตามราคาตลาด และได้ทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทยแล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด  -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร กลุ่มพัฒนาเมล็ดอง โดยถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAPCO สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรวิศ เสริมวิทย์ จุฬารังกร นายทวีจักร จุฬารังกร นายชูทอง พัฒนาเมล็ดอง และนายสิริศ พัฒนาเมล็ดอง
6. บจ.คอมพลีท โอโต รีบเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง (CAR)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนยาง เพื่อนำมาใช้ในการ ประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์  2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	69.78	54.80	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทยแล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด  -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร และกลุ่มพัฒนาเมล็ดอง โดยถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 88 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAR สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 12 นั้นเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรวิศ เสริมวิทย์ จุฬารังกร นายทวีจักร จุฬารังกร นายชูทอง พัฒนาเมล็ดอง นายกรกฤษ จุฬารังกร และนายสิริศ พัฒนาเมล็ดอง



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
6. บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง (CAR) (ต่อ)	3) <u>เจ้าหนี้สินทรัพย์</u> - ยอดคงค้างจากการซื้อแม่พิมพ์	0.52	0.03	- ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
	4) <u>ซื้อสินทรัพย์</u> - ซื้อแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วน	3.31	1.00	- เป็นรายการสั่งทำแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนซึ่งเกิดขึ้นเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่น	
7. บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทีเรียส์ (JSI)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> - ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	20.84	16.39	- เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้ กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มจุฬารังกร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ JSI สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 57 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> - ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	4.97	2.30	- กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติการค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
8. บจ.ซัมมิท แอนเช่ ออโตพาร์ท (SAA)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์	13.43	11.14	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัฐ โดยถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAA สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัฐ และนายกรกฤษ จุฬารัฐ
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	2.03	1.98	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
9. บจ.ไทยอโตอินดัสตรี (TAI)	<u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กขึ้นรูป เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์	0.03	0.01	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทย แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัฐ โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ TAI 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัฐ นายทวีวัชร จุฬารัฐ และนายกรกฤษ จุฬารัฐ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
10. บจ. ชัมมิต ซูโกกู เซอิร่า (SCS)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์  2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	5.39	4.33	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด  -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับ เป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร และกลุ่มพัฒนาเมลิอง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 54 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 46 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีฉัตร จุฬารังกร นายชูทอง พัฒนะเมลิอง และนายสิริศ พัฒนะเมลิอง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
11. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่ง สายเบรคและสายคันเร่งสำหรับรถยนต์	6.39	8.25	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายมากาโต เทราอุรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.68	0.96	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	488.71	214.91	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
11. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) (ต่อ)	4) <u>ค่าใช้จ่ายอื่น</u> -ค่าธรรมเนียมจากการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคสำหรับการผลิตสายควบคุมรถยนต์รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์	53.81	41.77	-เป็นไปตามอัตราและเงื่อนไขตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งใกล้เคียงกันกับอัตราและเงื่อนไขในสัญญาประเภทเดียวกันที่กระทำกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายมากาโต เทรากูรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารและยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
	5) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	53.46	37.61	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
	6) <u>เจ้าหนี้อื่น</u> -ค่าธรรมเนียมจากการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคสำหรับการผลิตสายควบคุมรถยนต์รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ แบบใช้สายเคเบิลควบคุมทั้งหมด	13.28	10.45	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อสำหรับการชำระค่าธรรมเนียมเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา ซึ่งอยู่ในเกณฑ์เดียวกันกับเงื่อนไขในสัญญาประเภทเดียวกันที่บริษัททำกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
11. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) (ต่อ)	7) <u>ค่าซื้อสินทรัพย์</u> -ซื้อสินทรัพย์ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	7.85	1.72	-เป็นรายการซื้อสินทรัพย์ ที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือไม่สามารถจัดหาจากแหล่งภายในประเทศไทยได้	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายมากาโต เทราอุรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
	8) <u>รายได้ค่าคอมมิชชั่น</u> -รายได้จากการคอมมิชชั่นสำเร็จรูปประเภทสายปรับ เบาะที่นั่ง สายเบรคและสายคันเร่งสำหรับรถยนต์	0.38	0.09	-เป็นรายการจากการคอมมิชชั่น	
12. บจ.ไฮเล็กซ์ เวียดนาม (HI-LEX Vietnam Co., Ltd.)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถจักรยานยนต์	8.91	9.12	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 94 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ไฮเล็กซ์ เวียดนาม 3) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	1.56	0.94	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
12. บจ.ไฮเล็กซ์ เวียดนาม (HI-LEX Vietnam Co., Ltd.) (ต่อ)	3) <u>เจ้าหน้าที่การค้า</u> - ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ  4) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> - ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	11.63  107.42	17.07  91.02	- ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับ เป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหน้าที่การค้า ทั่วไป  - เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้น ส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่ สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศ ไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์ รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการ เปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอ ราคาต่ำสุด	1) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 94 ของ ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ไฮเล็กซ์ เวียดนาม 3) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
13. อาร์มสตรอง ออโต พาร์ทส์ (Armstrong Auto Parts Sdn. Bhd.)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> - ขายชิ้นส่วนเหล็ก ยาง และทองเหลือง เพื่อ นำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งชุดควบคุมวาง หน้าต่างรถยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> - ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และ บริการ	26.29  10.70	51.08  4.89	- เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียง กับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัท  - กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตาม เกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจ ดทะเบียนที่ชำระแล้วของอาร์มสตรอง ออโต พาร์ทส์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
14. พีที. ไฮเล็กซ์ อินโดนีเซีย (PT. HI-LEX Indonesia)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์	5.74	26.74	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของพีที. ไฮเล็กซ์อินโดนีเซีย 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	2.46	3.06	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ค่าซื้อสินค้าและบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	0.49	-	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้	



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
15. ไฮเล็กซ์ อินเดีย ไพรวเทลิมิเตด (HI-LEX India Private Limited)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ  3) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์  4) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	-	-	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป  -เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด  -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของไฮเล็กซ์อินเดีย ไพรวเทล-ลิมิเตด 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
16. บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) (TSK Korea)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> - ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์  2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> - ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ  3) <u>ซื้อสินทรัพย์</u> - ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อผลิตสาย Inner	14.12        1.77	7.63        1.12	- เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่มีเสนอราคาต่ำสุด  - ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับ เป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป  - เป็นรายการซื้อสินทรัพย์ ที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือไม่สามารถจัดหาจากแหล่งภายในประเทศไทยได้	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทรากูรา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
17. บจ. ยานไต ทีเอสเค เคเบิล ซิสเต็ม (Yantai TSK Cable System)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	14.19	4.28	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่มีเสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ	0.06	0.38	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ลูกหนี้อื่น</u> -ยอดเคลมค่าใช้จ่ายนำเข้าค่าภาษีอากร	-	-	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
18. บจ. ไฮเล็กซ์ ฮังการี เคเอฟที (HI-LEX Hungary KFT)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	5.27	5.94	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ไฮเล็กซ์ฮังการีเคเอฟที 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.86	0.77	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
19. บจ. โจงกิง ไฮเล็กซ์ เคเบิล ซิสเต็ม (Chongqing HI-LEX Cable System Co., Ltd.)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	0.30	-	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของโจงกิง ไฮเล็กซ์ เคเบิล ซิสเต็ม 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
20. บจ. ไฮเล็กซ์ อเมริกา (HI-Lex America)	1) <u>เจ้าหน้าที่การค้า</u> - ยอดคงค้างจากค่าซ่อมแซม  2) <u>ซื้อสินค้า</u> -ซื้อชิ้นส่วนเพื่อมาใช้กับเครื่องจักรและอุปกรณ์	1.39  5.32	-  1.00	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหน้าที่การค้าทั่วไป  -เป็นรายการซื้อสินค้าเพื่อนำมาซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของไฮเล็กซ์ อเมริกา 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
21. บจ. โจงกิง ไฮเล็กซ์ คอนโทรล เคเบิล ซิสเต็ม (Chongqing HI-LEX Control Cable System Co., Ltd.)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์  2) <u>เจ้าหน้าที่การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	1.04  -	-  -	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้เสนอราคาต่ำสุด  - ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหน้าที่การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของโจงกิง ไฮเล็กซ์ คอนโทรล เคเบิล ซิสเต็ม 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2556	2557		
22. บจ. ไฮเล็กซ์ แม็กซิกันนา (Hi-Lex Mexicana S.A de C.V.)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายแรง เพื่อ นำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	0.26	6.97	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียง กับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของ ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบจ.ไฮเล็กซ์แม็กซิกันนา 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา

## 12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

กรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันตามข้อ (12.1) แล้วมีความเห็นว่ารายการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการรวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และราคาเป็นไปตามกลไกการแข่งขัน หรือเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก

## 12.3 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน คือ รายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และยึดแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด และในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ บริษัทจะจัดให้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ หรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

## 12.4 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไป กรณีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และการขายผลิตภัณฑ์ เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ให้มีความยุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันโดยเจ้าพนักงานผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ไม่เข้าข่ายรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทพผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

### ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 13.1 งบการเงิน

#### (ก) สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และรายงานการสอบบัญชี

##### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงบทางการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(นายสิริศ พัฒนะเมลิ้อง)  
กรรมการผู้จัดการ

(นายสรรเสริญ จุฬางกูร)  
ประธานกรรมการ



### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินของบริษัทปี 2555 – 2556 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สหการสอบบัญชี จำกัด และ ปี 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการตรวจสอบดังนี้

งบการเงินปี 2555 ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินปี 2556 ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินปี 2557 ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบกำไรขาดทุน	ปี 2555**		ปี 2556		ปี 2557	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้จากการขาย	2,355	100	3,656	100	2,732	100
ต้นทุนขาย	1,951	83	2,941	80	2,231	82
<b>กำไรขั้นต้น</b>	404	17	715	20	501	18
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	266	11	485	13	387	14
รายได้อื่น	26	1	123	3	28	1
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	164	7	353	10	142	5
ดอกเบี้ยจ่าย	1	0	10	0	15	1
ภาษีเงินได้	9	0	9	0	0	0
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย***	0	0	6	0	0	0
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	154	7	328	9	127	5

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

\*\*\* ผลต่างจากการคำนวณผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของปี 2555 – 2557 จากการประมาณการและเกิดขึ้นจริง

งบดุล	ปี 2555**		ปี 2556		ปี 2557	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	141	6	213	8	413	15
เงินลงทุนชั่วคราว	0	0	0	0	0	0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	1	30	1	25	1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - ทั่วไป	632	26	586	23	467	17
สินค้าคงเหลือ	415	17	414	16	309	11
อื่น ๆ	15	1	7	0	6	0
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,235</b>	<b>51</b>	<b>1,250</b>	<b>48</b>	<b>1,220</b>	<b>45</b>
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	26	1	26	1	26	1
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,143	47	1,297	50	1,383	51
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23	0	31	0	61	2
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,427</b>	<b>100</b>	<b>2,604</b>	<b>100</b>	<b>2,690</b>	<b>100</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0	0	100	4	400	15
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	142	6	88	3	73	3
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	384	16	333	13	285	11
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	40	2	21	1	15	1
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6	0	7	0	5	0
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	57	2	75	3	19	1
เจ้าหนี้อื่น	30	1	52	2	44	2
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	100	4	153	6	110	4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7	0	21	1	8	0
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>766</b>	<b>32</b>	<b>850</b>	<b>33</b>	<b>959</b>	<b>36</b>
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	1	33	1	36	1
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	8	0	5	0	2	0
เงินกู้ยืมระยะยาว	52	2	19	1	0	0
ประมาณการหนี้สิน	19	1	18	1	16	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0	0	0	0	0	0
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>868</b>	<b>36</b>	<b>925</b>	<b>36</b>	<b>1,013</b>	<b>38</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

งบดุล (ต่อ)	ปี 2555**		ปี 2556		ปี 2557	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่า - หุ้นสามัญ 259,800,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	260	11	260	10	260	10
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	465	19	465	18	465	17
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27	1	27	1	27	1
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	807	33	933	36	931	35
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0	0	(6)	0	(6)	0
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,559</b>	<b>64</b>	<b>1,679</b>	<b>64</b>	<b>1,677</b>	<b>62</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,427</b>	<b>100</b>	<b>2,604</b>	<b>100</b>	<b>2,690</b>	<b>100</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2555**	ปี 2556	ปี 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	163	344	127
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดจาก กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	69	100	118
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์	2	2	2
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5	9	10
หนี้สงสัยจะสูญ	0	39	1
(กำไร)/ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(2)	(10)	(1.5)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	0.3	0.06	0.5
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1	6	4
ประมาณการหนี้สิน	5	11	6
(กำไร)/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.8	(0.4)	(1)
ดอกเบี้ยรับ	0.2	(0.8)	(1)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1	10	15

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2555**	ปี 2556	ปี 2557
	245	510	280
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(425)	9	123
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	99	1	103
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2	8	(0.5)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(0.3)	-	(28)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	262	(85)	(69)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	0	0	0
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	75	54	(43)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(15)	0	(0.5)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2)	0	3
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในประมาณการหนี้สิน	(2)	(2)	(2)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	(8)	(13)	(9)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	230	482	357
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.6	0	0
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1)	(9)	(15)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(11)	(3)	(12)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>218</b>	<b>470</b>	<b>330</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	113	0	0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(256)	(286)	(222)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11)	(5)	(0.5)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	5	23	4.5
ดอกเบี้ยรับ			1
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(149)</b>	<b>(268)</b>	<b>(217)</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2555**	ปี 2556	ปี 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	(0.7)	0	0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	0	0
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	108	(15)	(75)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	100	300
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่เข้าซื้อสินทรัพย์	(4)	(7)	(8)
เงินสดจ่ายปันผล	(130)	(208)	(130)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(26)</b>	<b>(130)</b>	<b>87</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>43</b>	<b>72</b>	<b>200</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	98	141	213
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>141</b>	<b>213</b>	<b>413</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2555**	ปี 2556	ปี 2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2	1	1
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1	1	1
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.4	0.6	0.4
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5	6	5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	70	64	74
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4	7	6
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	87	51	59
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5	6	6
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	75	59	64
Cash Cycle	วัน	108	81	69

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

อัตราส่วนทางการเงิน (ต่อ)		ปี 2555**	ปี 2556	ปี 2557
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	17	20	18
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	7	10	5
อัตรากำไรอื่น	%	1	3	1
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	%	54	66	66
อัตรากำไรสุทธิ	%	7	9	5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	10	20	8
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	7	13	5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	21	34	18
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1	2	1
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.56	0.55	0.60
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	213	50	25
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.61	0.80	0.78
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	84	63	102

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

#### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

##### ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	2555 ณ 30 ก.ย. 55	2556 ณ 30 ก.ย. 56	2557 ณ 30 ก.ย. 57
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,235.14	1,250.09	1,220.51
สินทรัพย์รวม	2,427.33	2,603.92	2,689.59
หนี้สินหมุนเวียน	766.14	849.47	959.18
หนี้สินรวม	868.21	924.71	1,013.54
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,559.13	1,679.21	1,676.05

อัตราส่วน	2555 (1 ม.ค. – 30 ก.ย. 55)	2556 (1 ต.ค. 55 - 30 ก.ย. 56)	2557 (1 ต.ค. 56 – 30 ก.ย. 57)
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	17.13%	19.54%	18.34%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	9.88%	19.52%	7.56%
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	1.61	1.47	1.27
อัตราส่วนหนี้ต่อทุน	0.56	0.55	0.60

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Ratio) และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity: ROE) ของปี 2557 ต่ำกว่าปี 2556 เนื่องจากค่าใช้จ่ายคงที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นมากกว่ายอดขายที่ลดลง

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ลดลงจากปี 2556 เนื่องจากบริษัททำการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

อัตราหนี้สินต่อทุน (Debt/Equity Ratio) ในปี 2557 เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัททำการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์สำหรับขยายการลงทุนด้านเครื่องจักร

บริษัทได้ทำการปรับปรุงการผลิตและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และการที่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้จะเป็นฐานการผลิตของตลาดอุตสาหกรรมรถยนต์ ะไหล่ และชิ้นส่วนประกอบในอนาคต

**ผลการดำเนินงาน**

หน่วย : ล้านบาท	2555 (1 ม.ค.- 30 ก.ย. 55)	% ต่อยอด ขาย	2556 (1 ต.ค. 55 – 30 ก.ย. 56)	% ต่อยอด ขาย	2557 (1 ต.ค. 56 - 30 ก.ย. 57)	% ต่อยอด ขาย
รายได้จากการขาย	2,354.73	100%	3,655.87	100%	2,731.86	100%
ต้นทุนขาย	(1,951.38)	(82.87%)	(2,941.50)	(80.46%)	(2,230.75)	(81.66%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(239.56)	(10.17%)	(361.22)	(9.88%)	(359.34)	(13.15%)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1.01)	(0.04%)	(9.70)	(0.27%)	(14.56)	(0.53%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(8.61)	(0.37%)	(9.42)	(0.26%)	(0.46)	(0.02%)
กำไร (ขาดทุน) จากการ เปลี่ยนแปลงประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			(6.11)			
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ</b>	<b>154.17</b>	<b>6.55%</b>	<b>327.92</b>	<b>8.97%</b>	<b>126.75</b>	<b>4.64%</b>

รายได้จากการขายในปี 2557 เท่ากับ 2,731.86 ล้านบาท ลดลง 924.01 ล้านบาท หรือลดลง 25.27% เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อันเนื่องมาจากสภาวะเศรษฐกิจประเทศไทยถดถอย

กำไรสุทธิของปี 2557 เท่ากับ 126.75 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2556 ที่มีกำไรสุทธิ 327.92 ล้านบาท หรือลดลง 61.35% เนื่องจากปริมาณการขายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากไม่มีปัจจัยบวกใด ๆ เข้ามากระตุ้นความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น ประกอบกับปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมืองที่ยืดเยื้อมากกว่า 6 เดือนในปีนี้ ทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์อยู่ในภาวะถดถอย

อย่างไรก็ดี ด้วยรัฐบาลใหม่และแผนนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ เชื่อว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะกลับมามีศักยภาพได้เต็มที่ในปี 2558



## ส่วนที่ 2

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท
- (2) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวสิริณา พัฒนะเมลือง เป็นผู้ลงลายมือชื่อเกี่ยวกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวสิริณา พัฒนะเมลือง กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช้ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสรรเสริญ	จุฬารังกูร	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....
2. นายสิริศ	พัฒนะเมลือง	กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการผู้จัดการ	.....

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวสิริณา พัฒนะเมลือง	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนงานบริหารธุรกิจ	.....

**หมายเหตุ** มาตรา 89/20 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท**

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	72	มัธยมศึกษา  หลักสูตร : IOD  - ไม่มี -	83,115,000 หุ้น (31.99%)	บิดานายทวิวัตร จุฬางกูร และนายกรกฤษ จุฬางกูร	2521 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอโตซีที อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทุกชนิด	
					2517 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออโตอินดัสตรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์และ รถจักรยานยนต์	
					2525 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
					2529 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2530 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต อีเล็กโทรนิค คอมโพเน้นท์	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	
					2531 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจ.บางกอก ซีเกล วิง	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	
					2531 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต สเตียร์ วิง	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระจุกเกียร์รถยนต์	
					2533 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต แอดวานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต แพลมมิง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬางกูร (ต่อ)					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต แพลมมอบัง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตโครงเบาพร้อมผนังพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบ รถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2536 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โชวว่า แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตใช้คอปป์ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ระบบส่งกำลัง ระบบเบรค ระบบกันสะเทือนหรือระบบสตริง	
					2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟูริฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยซีทเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เสริมชนิดนิรภัยและสาย เข็มขัดนิรภัย	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซีไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์ และผลิตชิ้นส่วนประกอบ รถยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต ซูโกกู เซอิร่า	ผลิตน็อดพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต คูวาคะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต ขาย แกนคอม่ารถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วน อะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะทุกชนิด	
					2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต แอนเซ่ ออโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล็อคประตูรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์, ฝากระบะท้าย, ห่วงล็อก ประตู	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬางกูร (ต่อ)					2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้	
					2541 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต อินดัสตรี (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้เช่า	
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ชัมมิต อินทีเรียส์	ผลิตเบาะนั่งรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส เอส เอส	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียส์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ฮายาม่า อินเตอร์เทรด	จำหน่ายชิ้นงานพรม แผ่นยางที่ใช้กับรถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มารูบิชิ ชัมมิต อินดัสตรี เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ อี เค โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต ไฮยา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอะไหล่ของ เครื่องจักรทุกประเภทรวมทั้งชิ้นส่วนและอุปกรณ์ ของยานพาหนะทุกชนิด	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบาะมือรถยนต์	
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต รีเทอริ นิทโตกุ ซาวด์ ฟูรัฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียงสำหรับ รถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬางกูร (ต่อ)					2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต พูจิกโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบ และอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ท็อบป ไฟล์ อิลีคทรอนิค แอนด์ ไอโตโมทีฟ	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วน ตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	
					2550 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต ออนกรีน มีเดีย	ประกอบกิจการการพิมพ์	
					2550 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2550 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แคสมา เรสซิ่ง	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้า อุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์	
					2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต อาร์แอนดีดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ยานยนต์และสอบเทียบเครื่องมือวัด วิเคราะห์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบ เครื่องมือ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วน ยานยนต์	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อิรูตะ แอสเทียร์ ซั่มมิต	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอโต บอดี สกิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เซ็นทรัล มอเตอร์วีล (ประเทศไทย)	กระทะล้อ	
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สตีล อัลลายแอนซ์เซอริวิส เซ็นเตอร์	Coil Stee, Slitter Steel	
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ซั่มมิต คีย์เลกซ์ (ประเทศไทย)	ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และ อุปกรณ์ของยานพาหนะ						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	70	ปริญญาโท สาขาวิชาวัสดุศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005)	16,997,400 หุ้น (6.54%)	บิดานายสิริศ พัฒนะเมธียง และน.ส.สิริธนา พัฒนะเมธียง	2521 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2525 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ชิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
					2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท สเตย์ริง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระปุกเกียร์รถยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ชูโกกุ เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อมตะ ซัมมิท เรคตี บิลท์	ให้เช่าและจำหน่ายโรงงานสำเร็จรูป	
3. นายสิริศ พัฒนะเมธียง	39	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New Hampshire College, สหรัฐอเมริกา  หลักสูตร : IOD - Director Certification Program (DCP42/2004)	460,200 หุ้น (0.18%)	บุตรนายชูทอง พัฒนะเมธียง	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหา กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และ ชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ชูโกกุ เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภทชิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง ปลอกสาย	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์และอื่น ๆ	
					2554 – 2556 (กรกฎาคม)	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.พี. ทูลิ่ง	ออกแบบและจัดสร้างแม่พิมพ์ทุกชนิดทุกประเภท รวมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. โบลดัน คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิต จำหน่ายแม่พิมพ์ไม้ เหล็ก เหล็กหล่อ ทอง-เหลืองและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้กับแม่พิมพ์ทุกชนิด	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
4. นายมากาโต เทราสุรา	76	Mechanical Engineering, Faculty of Technology, Shizuoka University, ญี่ปุ่น  หลักสูตร: IOD - ไม่มี -	ไม่มี	ไม่มี	2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TSK (Korea) Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tajima TSK, Inc.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX KANTO, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2521 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Indonesia	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Saitama, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Izushi Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Controls Inc.	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Rear Slider	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Shimane, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมราง กระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Parts. Indonesia	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX America Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Mexicana, S.A DE.C.V	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX India Private Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Vietnam Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์	
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมราง กระจกหน้าต่างรถยนต์						
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd. (Europe)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมราง กระจกหน้าต่างรถยนต์						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายมากาโต เทราอุรา (ต่อ)					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Yantai TSK Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมราง กระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong HI-LEX Inc. (Korea)	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2549- ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Hungary Cable System Manufacturing LLC.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangdong HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Changchun HI-LEX Auto Cable Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Daedong HI-LEX of America Inc. LLC.	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Sun Medical Technology Research Corp.	ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์	



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
5. นายทวิวัฒน์ จุฬางกูร	42	ปริญญาโท สาขา Finance Webster University  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP109/2014)	19,980,500 หุ้น (7.69%)	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟูรัฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์ และผลิตชิ้นส่วนประกอบ รถยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ซูโกกู เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซัมมิท อินดัสตรี (ประเทศไทย)	<b>ธุรกิจให้เช่า</b>	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทุกชนิด	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แพลมมอบบัง โอโต ซีท แมนู แฟคเจอร์	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน แพคเจอร์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แพลมมอบบัง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอควานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายทวีวัฒน์ จุฬางกูร (ต่อ)					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียรี โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียลแมนูแฟคเจอร์	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบบิกิจการสนามกอล์ฟ	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต สเตียร์ วีด	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระจุกเกียร์รถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มารูบิชิ ซั่มมิต อินดัสตรี เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ชิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และปลอกสาย	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตเบาะมือรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต ไฮยา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ เอ เค โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ท็อป ไฟล์ อีเล็คทรอนิค แอนด์ โอโตโมทีฟ	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต พูจิกโกะ คูวาคะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต ออนกรีน มีเดีย	ประกอบบิกิจการการพิมพ์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายทวีชัย จุฬางกูร (ต่อ)					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต กรีนวิลเลจ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แคสมา เรลซึ่ง	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ ตกแต่งรถยนต์	
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ แม็ค ไมโนปาลี คอร์ปอเรชั่น	ประกอบกิจการ หาซื้อ ขายและให้เช่าเกี่ยวกับ สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท	
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ แม็ค พร็อพเพอร์ตี้ แอ็คเซ็ส	ประกอบกิจการจัดหาซื้อ ขาย และให้เช่าเครื่องจักร รวมทั้งอุปกรณ์ชิ้นส่วนของสินค้า ประเภทดังกล่าวทุกประเภท	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต โอโต บอดี สกิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต อาร์แอนดีดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ยานยนต์และสอบเทียบเครื่องมือวัด วิเคราะห์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบ เครื่องมือ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วน ยานยนต์	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจก. โบลดัน คอร์ปอเรชั่น (ประเทศ ไทย)	ผลิตน็อตตัวผู้สำหรับรถและอุตสาหกรรม	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
6. นายกรกฤษ จุฬางกูร	36	ปริญญาโท สาขา Technology Management Program, American Inter Continental University, Los Angeles, สหรัฐอเมริกา  หลักสูตร 2 : IOD - Director Accreditation Program (DAP 77/2009) - RE-CU SENIOR (RE-38 / 2011) - TLCA Executive Development Program (9/2012) - สำนักรงทุนไทยในการไปลงทุนต่างประเทศ โดยศูนย์พัฒนาการลงทุนไทยในต่างประเทศ (TOISC : 2012) - Future Entrepreneurs Forum (FEF 1/2013)	4,000,000 หุ้น (1.54%)	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรถูกกดหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต เทคโนโลยี อินดัสตรี			
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอทอ อะไหล่ แพลคเจอร์			
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ไฮยา (ประเทศไทย)			ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอะไหล่ของเครื่องจักรทุกประเภทรวมทั้งชิ้นส่วนและอุปกรณ์ของยานพาหนะทุกชนิด
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออโตอินดัสตรี			ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์ และรถจักรยานยนต์
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คูราตะ แมนูแฟคเจอร์			ผลิต ขาย แกนคอกมารถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะทุกชนิด
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอนแซ ออโตพาร์ท			ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล็อคประตูรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์, ฝากระบังท้าย, ห่วงล้อ ประตู
					2549 – ปัจจุบัน	รองประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ฟุจิกิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์			ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์ของยานพาหนะ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ออนกรีน มีเดีย			ประกอบกิจการการพิมพ์
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท กรีนวิลเลจ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ			ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แคลมา เรลซึ่ง			ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยซีทีเบลท์			ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เข็มขัดนิรภัยและสายเข็มขัดนิรภัย
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอดวานซ์ เมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรับจ้างตัดเหล็ก							

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายกรกฤษ จุฬางกูร (ต่อ)					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี สกิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท อาร์แอนดีดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ยานยนต์และสอบเทียบเครื่องมือวัด วิเคราะห์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบ เครื่องมือ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วน ยานยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและผู้ถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแม่พิมพ์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทุกชนิด	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แหลมอบบัง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แหลมอบบัง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบ รถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้	
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายกรกฤษ จุฬางกูร (ต่อ)					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.บางกอก อีเกิล วิง	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และ อิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท สเตียร์ริง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระปุกเกียร์รถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อิริตตะ แอสเทียร์ ซัมมิท	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สตีล อัลลายแอนซ์เซอร์วิส เซ็นเตอร์	Coil Steel, Slitter Steel	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ซัมมิท โชว่า แมนูแฟคเจอร์	ผลิตใช้คอป ชิ้นส่วนเครื่องยนตรระบบส่งกำลัง ระบบเบรค ระบบกันสะเทือนหรือระบบสตริง	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ไทยโปรเกรส รับเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยาง สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ	
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คีย์เลกซ์ (ประเทศไทย)	ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และ อุปกรณ์ของยานพาหนะ						
7. นายคาซุฮิโระ ทาคะชิตะ	59	Ritsumeikan University, Mechanical Engineering ประเทศญี่ปุ่น  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP108/2014)	ไม่มี	ไม่มี	2556(พฤษภาคม) - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2549 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิต สำนักงานใหญ่	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2553 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ สำนักงานใหญ่			

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
8. นายกวี วสุวัต	79	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), ออสเตรเลีย หลักสูตร : IOD  - Director Accreditation Program (DAP 23/2004)  - Director Certification Program (DCP 58/2005)  - Audit Committee Program (ACP 10/2005)  - Finance for Non- Finance Director (FND18/2005)  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008)  - Role of the Compensation Committee (RCC 6/2008)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระงะกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2535 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ - สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		
					2540 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิศวกรรมยานยนต์		
					2543 - 2555	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำความผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
9. นายอภิรักษ์ ธีระนง	64	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระถางหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานบริหาร	บจ.เธอร์รี่ อินเตอร์เทรด			บริการจัดงานเลี้ยง
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.เอเพ็กซ์ ดีเวลอปเม้นท์			บริหารจัดการโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					พฤษภาคม - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.อมตะ ชัมมิท รีทส์ แมนเนจเม้นท์			ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (เมื่อได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
10. นายปริญญา ไหววัฒนา	67	ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Director Certification Program (DCP 72/2006) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR2/2008) - Role of the Compensation Committee (RCC 10/2010)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระงะจหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการการลงทุน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไอร่า แคปิตอล			การลงทุนบริษัทอื่น
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บมจ.สามารทดอร์ปอเรชั่น			เทคโนโลยีและการสื่อสาร
11. นายฉัตรชัย เขียสกุล	59	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การวางแผนและนโยบาย Northeastern University  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 84/2010)	ไม่มี	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระงะจหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ.พุทธธรรม ประกันภัย			ประกันภัย
					2546 - 2550	ที่ปรึกษา	บจ.แปซิฟิก กรุ๊ป			อสังหาริมทรัพย์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจ.ธัญญกิจ เซอร์วิส			โกดังและท่าเทียบเรือ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
12. นาย ไชยยันต์ สวานะชัย	49	ปริญญาเอก สาขาบริหารองค์การระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอเมริกัน ประเทศอังกฤษ การอบรม : IOD -ไม่มี-	ไม่มี	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2553 - 2556	ผู้จัดการกิจการในประเทศ	บอร์เกอร์เนอร์ เซาท์อีสต์เอเชีย อิงค์			ผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องยนต์
					2551 - 2553	ผู้จัดการทั่วไป	บจ.บอร์เกอร์เนอร์ (ประเทศไทย)			ผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องยนต์
13. น.ส.สิริณา พัฒนะเมื่อง	40	ปริญญาโท สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร : IOD - เลขานุการบริษัท	150,100 หุ้น (0.06%)	บุตรีนายชอุทของ พัฒนะเมื่อง	2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานบริหารธุรกิจ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โบลตัน คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)			ผู้ผลิตน็อตพิเศษ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
					2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนสำนักงาน	บจ.ซัมมิต ซูโกกู เซอิว่า			ผู้ผลิตน็อตพิเศษ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
14. นายสุทน เปรมปรี	54	ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร : IOD - ไม่มี	70,100 หุ้น (0.03%)	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานผลิต	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
15. นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน	47	ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร : IOD - ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานคุณภาพ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2541 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บจ. ไทยยางกิงไฟศาล			ผลิตยางทางเทคนิคสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
16. นายนาโอฮิโร โคอิซุมิ	43	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Pittsburg State University หลักสูตร : IOD - ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการตลาด	บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2547 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท แม็กนา อินเทอร์เน็ตซันแนล เจแปน จำกัด			ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
					2554 - 2555	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการตลาด	บริษัท ซัมมิต โอโตซีที อินดัสตรี จำกัด			ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
					2555 - 2556	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายโรงงาน	บริษัท ฟุจิซา ประเทศไทย จำกัด			ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

### เอกสารแนบ 3 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ มีรายนามดังนี้

1. นายกี	วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอภิวัฒน์	ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปริญญา	ไวยัฒนา	กรรมการตรวจสอบ
4. นายฉัตรชัย	เอียดสกุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2557 (เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2556 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557) คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง บางครั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง และเชื่อถือได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี หลักการบัญชี และวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเกี่ยวข้องทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบ อีกทั้งมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ รวมทั้งได้มอบหมายให้ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องตามรายงานผลการตรวจสอบด้วย เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับลักษณะของกิจการ และไม่พบข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ ได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ อัตรากำลัง และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ มีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิผล

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษาให้ความรู้ และประสานงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยองค์รวม (Enterprise Risk Management : ERM) ซึ่งบริษัทเป็นผู้บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก จัดการความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของแต่ละหน่วยงาน โดยได้รับคำแนะนำจากที่ปรึกษา เพื่อให้มั่นใจว่า สามารถปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างทันกาล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และควรเฝ้าติดตามปรับปรุง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องยิ่งขึ้น

4. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ไม่พบรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งได้ปฏิบัติเป็นไปตามหลักจรรยาบรรณฯ ที่กำหนดอย่างเหมาะสม
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา รวมทั้งความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระ และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายกฤษฎา เลิศวนา และ/หรือ นางสาววิศสุตา จริยธนากร และ/หรือนางพูนนารถ เผ่าเจริญ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 (รอบบัญชี 1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558) ค่าสอบบัญชีรวม 1,100,000 บาท (ไม่รวมค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 225,000 บาท)

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ มีการปฏิบัติตามที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีเพื่อแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี

(นายกี วสุวัต)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

**เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าแผนก - ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์**

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นางเบญจมาศ เทพฤทธิ์  ที่อยู่ติดต่อ : 147/436 ม.1 ต.เทพารักษ์ อ. เมือง จ.สมุทรปราการ 10270  การมีส่วนได้เสียในวาระการ ประชุม - ไม่มี	37	ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  หลักสูตร : โดย THEIAT  - Internal Audit Procedures  - Audit Report Writing โดย TATSC  - Risk Management: ISO 31000:2009	ไม่มี	ไม่มี	2549 - ปัจจุบัน	1. หัวหน้าแผนก - ฝ่าย ตรวจสอบภายใน 2. เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจะหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2549 - 2549	เจ้าหน้าที่ - ตรวจสอบภายใน	บมจ. แพรนด้าจีเวลลี่	ผลิต และจำหน่ายเครื่องประดับ	
					2548 - 2548	เจ้าหน้าที่ - ตรวจสอบภายใน (อาวุโส)	บมจ. แพน ราชเทวี กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประเภท เวชภัณฑ์ เวชสำอาง เครื่องสำอางฯ	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
นางกสิดา พิทักษ์สงคราม  <u>ที่อยู่ติดต่อ :</u> 19/5 หมู่ 3 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000  <u>การมีส่วนได้เสียในวาระการ</u> <u>ประชุม</u> - ไม่มี	32	ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิชาการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม  <u>หลักสูตร :</u> <b>โดย IOD</b> - Company Secretary(CSP46/2012) - Company Reporting Program (CRP3/2012) <b>โดย TLCA</b> - Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) <b>โดย SEC, SET</b> - Smart Disclosure Program (SDP) - การใช้ระบบ SPC Straight Through - Basic IR Training - Stock Valuation for IR - Good Practices for Analyst Presentation - แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 <b>โดยสถาบันอื่นๆ</b> - โครงการพัฒนาผู้บริหาร Global Mini MBA รุ่นที่ 78 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน	1. เลขานุการบริษัท 2. หัวหน้าแผนก ฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุนสัมพันธ์ 3. ผู้ช่วย – กรรมการผู้จัดการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2551 - ปัจจุบัน					
					2550 - 2551	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายธุรการ	บจ. มารูอิ อินดัสตรี (ไทยแลนด์)			ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานยนต์
					2548 - 2550	เลขานุการผู้จัดการฝ่ายผลิต	บจ. คอบร้า อินเตอร์เนชั่นแนล			ผลิตและส่งออกอุปกรณ์กีฬาทางน้ำ

ชื่อบริษัท	นายสรรเสริญ จุฬารัง	นายชอุทอง พัฒนเมธสิทธิ์	นายสิริศ พัฒนเมธสิทธิ์	นายมาภาโต เทระอุรา	นายทวีฉัตร จุฬารัง	นายกรกฤษ จุฬารัง	นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ	นายกวี วิสุต์	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไวยวัฒนา	นายฉัตรชัย เชียสกุล	นายไชยยันต์ สาวะชะชัย	น.ส. สิริธนา พัฒนเมธสิทธิ์	นายสุทนต์ เปรมปรี	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน	นายนาโออิโร โคอิซุมิ
1. บมจ.ไทยสตีลเคเบิล บริษัทที่เกี่ยวข้อง	X, //, S	/, //, S	/, //, S	/	/, S	/, S	/, S	/, ID, AC	/, ID, AC	/, ID, AC	/, ID, AC					
2. บจ.ซั่มมีท คอร์ปอเรชั่น	X, //, S				/, S	/, //, S										
3. บจ.ซั่มมีท โอโต บอดี อินดัสตรี	X, //, S				/, S	//, S										
4. บจ.ซั่มมีท โอโตซีท อินดัสตรี	X, //, S				/, S	/, S										
5. บจ.ซั่มมีท แพลมบง โอโต บอดี เวิร์ค	X, //, S				/, S	/, //, S										
6. บจ.ซั่มมีท แพลมบง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์	X, S				/, S	/, S										
7. บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์	X, S				/, S	/, S										
8. บจ.ฮีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	X, S				/, S	/, S										
9. บจ.ซั่มมีท เอ็นจีเนียริง เซ็นเตอร์	X, //, S				/, S	/, S										
10. บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	X, //, S				/, S	/, S										
11. บจ.ซั่มมีท โอโต เทค อินดัสตรี	X, S				/, S	/, S										
12. บจ.ฮอโต้ อินทีเรียร์ โปรดักส์	X, S				/, S	/, S										
13. บจ.บางกอก อีเกิล วิง	/					/										
14. บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	X, S	X, S	/, S		/, S	/, S										
15. บจ.ซั่มมีท แอนเช่ ออโตพาร์ท	X, S					/, S										
16. บจ.ซั่มมีท แอดวานซ์ แมททีเรียล	X, //, S				/, S	/										
17. บจ.ซั่มมีท ซูโกกุ เซอิร่า	X, S	X, S	/, S		/, S											
18. บจ.ซั่มมีท คุราตะ แมนูแฟคเจอร์	X, //, S					/, S										
19. บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟูรัฟ	X, S				/, S											
20. บจ.ซั่มมีท โซว่า แมนูแฟคเจอร์	X, S					/, S										
21. บจ.ซั่มมีท สเตย์ริง วิล	X, //, S	/, //, S			/, S	/, S										
22. บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	X, S				/, S											
23. บจ.ไทยออโตอินดัสตรี	X, S					/, S										
24. บจ.ไทยซีทเบลท์	X, S					/										
25. บจ.ซั่มมีท โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์	X, S				/, S	/, S										
26. บจ.มารูบิชิ ซั่มมีท อินดัสตรี เวียดนาม	/, S				/											
27. บจ.ซั่มมีท ไฮย่า (ประเทศไทย)	X, S				/, S	/, S										
28. บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซั่มมีท อินทีเรียส์	/, S															
29. บจ.ซั่มมีท อินดัสตรี (ประเทศไทย)	/, S				/											
30. บจ.คอมพลีท โอโต รีบเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	X, S	X, S	/, S		/, S	/, S										
31. บจ.เอส เอส เอส	/															
32. บจ.ฮายามา อินเตอร์เทค	/															

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ



ชื่อบริษัท	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	นายชอุทอง พัฒนเมธี	นายสิริศ พัฒนเมธี	นายมากาโต เทราอุรา	นายทวีรัตน์ จุฬางกูร	นายกรฤช จุฬางกูร	นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ	นายทวี วสุวัต	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไวยวัฒนา	นายจักรชัย เชียสกุล	นายไชยยันต์ สาวะชัย	น.ส. สิริณา พัฒนเมธี	นายสุทนต์ เปรมปรี	นายสวัสดิ์ สุขะอาจัน	นายนาโออิโร โคอิซุมิ
33. บจ.ซันมิทรีเทอร์ นิตโตกุ ชาวดี พูฟ	X, S															
34. บจ.เจ อา เค โอโตพาร์ท	/				/											
35. บจ.ซันมิท อีเล็คโทรนิค คอมโพเน้นท์	X, S															
36. บจ.ซันมิท ฟูลิกโกะ คุราตะ แมนแฟคเจอร์	X, S				/, S	/, S										
37. บจ.ทีอับ ไฟล์ อีเล็คโทรนิค แอนด์ โอโตโมทีฟ	X, S				/, S											
38. บจ.ซันมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	X, S				/, S	/, S										
39. บจ.ซันมิท ออนกรีน มีเดีย	X, S				/, S	/, S										
40. บจ.ซันมิท กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	X, S				/, S	/, S										
41. บจ.แคสมา เรสซิ่ง	X, S				/, S	/, S										
42. บจ.ซันมิท โอโต บอดี สกิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	X, S				/, S	/, S										
43. บจ.ซันมิท อาร์เอนดีดี เซ็นเตอร์	X, S				/, S	/, S										
44. บจ.ฮิวตะ แอสเทียร์ ซันมิท	/					/										
45. บจ.อมตะ ซันมิท เรดดี บิลท์		X, S														
46. บจ.เจ แม็ค โมโนปอลี คอร์ปอเรชั่น					/, S											
47. บจ.เจ แม็ค พร็อพเพอร์ตี้ แอ็คเซ็ส					/, S											
48. บจ.โซวา ออโต้พาร์ท (ประเทศไทย)																
49. บจ.เธอร์รี่ อินเตอร์เทรค								/, //								
50. บจ.เซ็นทรัล มอเตอร์วีล (ประเทศไทย)	X, S															
51. บจ.สตูดิโอ ออลายแอนซ์ เซอร์วิส เซ็นเตอร์	/					/										
52. บจ. พี. ทูลิ่ง			/, S													
53. บจ.อมตะ ซันมิทรีทส์ แมนเนจเม้นท์									X							
54. บจ.ซันมิท คีย์เลกซ์ (ประเทศไทย)	X					/, S										
55. บจ.โบลตัน คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)			/, S		/, S								/, S			
56. บจ.ไทยโปรเกรส รับเบอร์						/, S										
57. บจ.ธัญญกิจ เซอร์วิส											/					
58. บมจ.พุทธธรรม ประกันภัย											/					
59. บมจ.ไฉว่า แคปปิตอล										/, ID						
60. บมจ.สามารถคอร์ปอเรชั่น										/, ID						
61. บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์								ID, AC,								
62. บมจ.เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์									ID							

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	นายสรรเสริญ จุฬารังกูร	นายชอุทอง พัฒนเมธสิทธิ์	นายสิริศ พัฒนเมธสิทธิ์	นายมากาโต เทราฮารุ	นายทวีจักร จุฬารังกูร	นายภรกร จุฬารังกูร	นายคาซึฮิโร ทาเคชิตะ	นายกี วสุวัต	นายอภิรักษ์ ณ หนอง	นายปริญญา ไวยวัฒนา	นายจักรชัย เชียสกุล	นายไชยันต์ สวานะชัย	น.ส. สิริณา พัฒนเมธสิทธิ์	นายสุทนต์ เปรมปรี	นายสวัสดิ์ สุชะอาจิดน	นายนาโออิ โคอิซุมิ
63. Sun Medical Technology Research Corp.				/												
64. Changchun HI-LEX Auto Cable Co., Ltd				/												
65. Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.				/												
66. Dae Dong HI-LEX Inc. (Korea)				/												
67. Dae Dong System Co., Ltd.				/												
68. Guangdong HI-LEX Cable System Co., Ltd				/												
69. Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.				/												
70. HI-LEX Cable System Co., Ltd.				/												
71. HI-LEX Controls Inc.				/												
72. HI-LEX Corporation				x												
73. HI-LEX India Private Ltd.				/												
74. HI-LEX Vietnam Co., Ltd.				/												
75. Izushi Cable, Inc.				/												
76. HI-LEX KANTO, Inc.				/												
77. HI-LEX Saitama, Inc.				/												
78. HI-LEX Shimane, Inc.				/												
79. PT. HI-LEX Indonesia				AC												
80. PT. HI-LEX Parts Indonesia				AC												
81. Tajima TSK, Inc.				/												
82. TSK (Korea) Co., Ltd.				/												
83. Yantai TSK Cable System Co., Ltd.				/												
84. HI-LEX America Inc.				/												
85. Daedong HI-LEX of America Inc. LLC.				/												
86. HI-LEX Mexicana, S.A DE.C.V				/												
87. HI-LEX Cable System Co., Ltd. (Europe)				/												
88. HI-LEX Hungary Cable System Manufacturing LLC.				/												

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ