

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

		หน้า
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	
	1. ข้อมูลทั่วไป	1
	2. ปัจจัยความเสี่ยง	2
	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
	4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	12
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	26
	6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	28
	7. โครงสร้างเงินทุน	29
	8. การจัดการ	31
	9. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	54
	10. รายการระหว่างกัน	55
	11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และ	73
	12. ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	80
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	81
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	83
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	100
เอกสารแนบ 3	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	101
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าแผนก ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์	103
เอกสารแนบ 5	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	105
เอกสารแนบ 6	เกณฑ์มาตรฐานการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	106

## ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TSC”)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000145
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และผลิตชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลักในประเทศ ศูนย์อะไหล่ ตลอดจนส่งออกไปยังผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และโรงงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
เว็บไซต์บริษัท	:	<a href="http://www.thaisteelcable.com">www.thaisteelcable.com</a>
โทรศัพท์	:	(038) 447 200 – 21
โทรสาร	:	(038) 185 025
ทุนจดทะเบียน	:	268,500,000 บาท (เรียกชำระแล้ว 259,800,000 บาท)

#### 1.2 ข้อมูลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป


บริษัทมิได้ถือหุ้นใด ๆ ในบริษัทอื่นหรือธุรกิจอื่น

#### 1.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียน	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : (02) 229 2800 โทรสาร : (02) 359 1259
ผู้สอบบัญชี	:	ดร. จรรยาภรณ์ เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขทะเบียน 6720 บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด เลขที่ 100 ถนนพระราม 4 เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100 โทรศัพท์ : (02) 623 3300 โทรสาร : (02) 623 3020 – 1

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

### 2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีการทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือในด้านพึ่งพาเครื่องหมายความการค้า ภายใต้ชื่อ  และ “HI-LEX” และสัญญาได้รับความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบบางประเภทจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น เนื่องจากไม่สามารถจัดหาจากแหล่งจำหน่ายภายในประเทศไทยได้ หรือมีปริมาณการใช้น้อยจึงไม่คุ้มที่จะผลิตเอง อย่างไรก็ตาม ไม่มีสัญญาที่ควบคุมในการจัดซื้อวัตถุดิบระหว่างกันแต่อย่างใด

สำหรับความเสี่ยงด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบนั้น บริษัทก็สามารถจัดซื้อจากผู้ผลิตอื่นแทนการสั่งซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้ แต่อาจมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ต่างจากเดิม ในปัจจุบัน บริษัทได้สรรหาแหล่งจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบในประเทศมากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุน โดยเฉพาะค่าขนส่งและภาษีนำเข้าลงได้

ส่วนความเสี่ยงในแง่ของสัญญา ดังกล่าวนั้น บริษัทเห็นว่า ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นจะต่อสัญญาให้อย่างแน่นอน เนื่องจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้ให้การรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ว่า หากสัญญาปัจจุบันหมดอายุ จะต่อสัญญาให้อีกคราวละ 5 ปี (ซึ่งเป็นนโยบายการต่อสัญญาที่ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ใช้กับบริษัทในเครือทุกบริษัท) ประกอบกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้ร่วมทุนและเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกันมาเป็นเวลามากกว่า 35 ปี ทำให้มีความมั่นใจว่า ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นจะยังคงเป็นผู้ถือหุ้น และให้การสนับสนุนบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป

ด้วยเหตุนี้ ในประเด็นดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงต่ำ

### 2.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งรายใหม่ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการต่างชาติที่ย้ายฐานการผลิตขึ้นส่วนเข้ามาภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ปัจจัยหลักที่จะทำให้ผู้ประกอบการสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้คือ คุณภาพ ต้นทุนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการหลังการขายเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ควบคู่กับการดำเนินงานลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ ซึ่งบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ผลิตชั้นนำที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด ประกอบกับได้มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการทำงาน

ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงต่ำที่คู่แข่งจากต่างประเทศจะเข้ามาและแข่งขันได้ในระดับเดียวกัน เนื่องจากจะต้องลงทุนสูงและไม่สามารถดำเนินการได้ครบวงจรเช่นเดียวกับบริษัท

### 2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในปี 2556 บริษัทได้จัดซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก ลวดโลหะ เม็ดพลาสติก และยาง โดยมีมูลค่ารวมกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่บริษัทจัดซื้อทั้งหมด โดยราคาวัตถุดิบเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาซื้อขายอันเนื่องมาจากสภาวะอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบหลักดังกล่าวในตลาดโลก ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบเกิดความผันผวนถึงขนาดที่มีนัยสำคัญ บริษัทสามารถจะปรับราคาค่าผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวนนั้นได้ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่บริษัททำกับลูกค้านั้น ได้กำหนดให้บริษัทและลูกค้าสามารถพิจารณาปรับราคาได้เป็นครั้งคราว เช่น ทุก ๆ 6 เดือน หรือทุก ๆ ครั้งที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป เป็นต้น ซึ่งการปรับราคาแต่ละครั้งคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะทำการตกลงร่วมกัน โดยบางครั้งลูกค้าจะยินยอมให้ทำการปรับราคาย้อนหลังด้วย ซึ่งการปรับราคาได้ดังกล่าวจะช่วยทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบลดลง และบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ให้ผู้ผลิตทำการลดต้นทุนเพื่อเกิดการบริหารจัดการต้นทุนที่ดี ซึ่งเมื่อผู้ผลิตมีความแข็งแกร่ง มีต้นทุนการบริหารจัดการที่ดีแล้ว ก็จะสามารถควบคุมราคาขายให้มีเสถียรภาพได้ แม้ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นก็ตาม

### 2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2556 บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบโดยนำเข้าจากต่างประเทศประมาณ ร้อยละ 41 ของยอดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมด โดยบริษัทมียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศตลอดทั้งปีเทียบเท่าเงินบาทจำนวนประมาณ 755 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการปรับตัวสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งวงเงินดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ โดยบริษัทพิจารณาตามความจำเป็นและเหมาะสม

### 2.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 8 ราย ประกอบด้วยบริษัทผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ 6 ราย และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์รายใหญ่ 2 ราย โดยรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทเหล่านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 86 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2556 ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงด้านรายได้หากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งลดปริมาณการผลิตหรือเลิกการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 35 ปี โดยได้พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตจนมีชื่อเสียง มีเทคโนโลยีการผลิตที่ได้คุณภาพและมีประสิทธิภาพที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง มีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลาและเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงาน อีกทั้ง การทำธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่มามีเวลานาน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนการเป็นบริษัทในกลุ่มของซัมมิท คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน

รถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศไทย ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน เป็นผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มซั่มมิต คอร์ปอเรชั่นครอบคลุมถึงอุปกรณ์และชิ้นส่วนเกือบทุกชนิดในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิ ตัวถัง เบาะที่นั่ง ผนังประตูข้าง ฯลฯ ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวทำให้เห็นว่าเป็นไปได้ต่ำที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เหล่านี้จะเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากคู่แข่งของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายกระจายความเสี่ยงโดยมีแผนการจะเพิ่มการส่งออกไปยังต่างประเทศมากขึ้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่อีกทางหนึ่งด้วย

## 2.6 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 และการมีอำนาจบริหารจัดการบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 กลุ่ม คือกลุ่มจุฬารัฐ กลุ่มพัฒนาเมดิคอล และไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยถือหุ้นรวมกันในประมาณร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ซึ่งสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเพื่อทำการตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ ในบางกรณีผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นรายอื่น นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท โดยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทถึง 7 ท่าน จากทั้งหมด 11 ท่าน จึงมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใช้อำนาจบริหารจัดการอย่างเบ็ดเสร็จ และบริหารจัดการไปในทางที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีคณะกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 4 ท่าน ทั้งหมดเป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของผู้บริหารและดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้อย่างเพียงพอ อีกทั้งบริษัทได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอกให้ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบของบริษัท ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบจะนำไปปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้น้อยที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น

## 2.7 ความเสี่ยงจากการชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim)

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ในการรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์และต้องรับผิดชอบต่อลูกค้าของบริษัทนั้น กรณีที่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากความบกพร่องของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนระบุให้บริษัทต้องชำระค่าเสียหายที่เกิดจากความบกพร่องนั้น ๆ ซึ่งหากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ ในจำนวนเท่ากับหรือมากกว่ายอดขายของบริษัท และศาลมีคำสั่งเป็นที่สุดให้บริษัทชำระเงินจำนวนดังกล่าว บริษัทก็อาจได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจในอนาคต รวมทั้งการที่บริษัทต้องร่วมรับผิดชอบกับผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ หากมีผู้บริโภคได้รับความเสียหายอันเกิดจากข้อบกพร่องในผลิตภัณฑ์ของบริษัทในแต่ละปีที่ผ่านมา ลูกค้าได้มีการเรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์อยู่บ้าง แต่เป็นจำนวนเงินที่น้อยมากเมื่อเทียบกับยอดขาย และการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ปกติของการ

ดำเนินธุรกิจยานยนต์ ไม่ใช่ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และเท่าที่ผ่านมาไม่เคยมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทแต่ประการใด นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นก่อนการส่งให้ลูกค้า บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างถี่ถ้วน และทุก ๆ ครั้งปี บริษัทจะสรุปยอดการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหาย เพื่อนำผลลัพธ์ไปวางแผนการตรวจสอบและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ต่อไป ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยลดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ได้

## 2.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การดำเนินการของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงไปในแนวทางที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นสำคัญ ซึ่งหากอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์อยู่ในภาวะถดถอยหรือภาวะชะงักงัน บริษัทก็จะได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน

เนื่องจากปัจจุบัน อุตสาหกรรมยานยนต์ถือเป็นอุตสาหกรรมที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจได้อย่างมหาศาล หลายประเทศจึงพยายามสนับสนุนให้เกิดการผลิตภายในประเทศตัวเองให้มากที่สุด ปัจจุบันประเทศไทยเป็นผู้ผลิตรถยนต์อันดับ 9 ของโลก มียอดผลิตในปี 2556 ประมาณ 2.5 ล้านคัน ภาครัฐมีนโยบายเพิ่มเติมในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมรถยนต์ของภูมิภาคอาเซียน โดยได้ริเริ่มโครงการ Eco Car 2 ซึ่ง คาดว่าโอกาสที่อุตสาหกรรมยานยนต์จะเข้าสู่ภาวะถดถอยยังมีน้อยลง

## 2.9 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดแก่บริษัทคู่แข่ง เนื่องจากอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อประกอบธุรกิจ

เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต้องใช้ขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเที่ยงตรง เพื่อให้ได้คุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ในการสั่งซื้อชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนล่วงหน้าก่อนการผลิตจริง โดยผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ผ่านการคัดเลือกแล้ว จะได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดอายุการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้น ๆ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงรุ่นของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการผลิตสายควบคุม และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์มากนัก

ดังนั้น บริษัทในฐานะที่เป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ซึ่งดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 35 ปี เป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ มีผลงานและชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์มาเป็นเวลานาน จึงได้เปรียบคู่แข่งอื่น ๆ ในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์เพื่อประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศ ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมั่นใจว่า ยังสามารถจะแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทเดิมชื่อว่า บริษัท ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค) จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2521 โดยผู้ก่อตั้งหลัก 2 ท่าน คือนายสรรเสริญ จุฬางกูร และนายชูทอง พัฒนะเมธียง บริษัทมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตในช่วงแรก 250,000 เส้นต่อปี ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและร่วมทุนกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น

ต่อมาในปี 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) แต่สัดส่วนผู้ถือหุ้นยังคงเดิม

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

2549

- ย้ายที่ตั้งโรงงานและสำนักงานจากจังหวัดสมุทรปราการ มายังนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี

2550

- ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 2 บัตร คือ
  - บัตรที่ 1 ส่งเสริมการลงทุนในโครงการโยกย้ายสถานประกอบการ
  - บัตรที่ 2 ส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายการดำเนินงานของบริษัท
- ได้รับรางวัล Q1 จาก AutoAlliance โดยเป็นรางวัลสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีการจัดการด้านคุณภาพดีเยี่ยม

2551

- ได้รับรางวัล Quality Control Cycle (QCC) จาก Thai Hino Co-Operation Club โดยเป็นรางวัลด้านการปรับปรุงการควบคุมคุณภาพโดยลดของเสียในกระบวนการผลิต
- ได้รับรางวัล Toyota Production System (TPS) ชนะเลิศอันดับหนึ่ง ในประเภท Group Sub Leader ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จากบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด โดยเป็นรางวัลด้านการลดต้นทุนด้วยการบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- จัดตั้งศูนย์ทดสอบผลิตภัณฑ์ และได้รับการรับรองจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

2552

- ได้รับรางวัล Quality Award the Satisfies 2009 จากบริษัท มิตรชุบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- ได้รับรางวัล Gold Certificate TCC Safety Activity of Level A จากบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
- ได้รับรางวัล Thank You Award จาก บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริง แอนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งมอบให้บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในระบบ Toyota Production System (TPS) และให้คำแนะนำการจัดทำระบบให้กับบริษัทอื่น ๆ จนประสบความสำเร็จได้
- ได้รับรางวัล D 2009 Delivery Award จากฮอนด้ากรุ๊ป ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีผลการจัดส่งสินค้าดีเด่นประจำปี
- นำโปรแกรม SAP มาใช้บริหารจัดการกระบวนการผลิตทั้งระบบ ตั้งแต่วางแผนการผลิตไปจนถึงการส่งมอบสินค้าและเรียกเก็บเงิน
- ให้บริการทดสอบสายควบคุม และบริการทดสอบชิ้นส่วนให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนของบริษัท



## 2553

- ได้รับ Award of Quality ในด้าน Quality Achievement จากบริษัท มิตรชูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการอย่างเป็นทางการจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น สามารถขยายการให้บริการทดสอบไปยังบริษัทในเครือไฮเล็กซ์ทั่วโลก
- ได้รับรางวัลโครงการ Productivity Facilitator 2010 จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติจำนวน 3 รางวัล ได้แก่ ผู้บริหารองค์กรดีเด่น, องค์กรดีเด่นประเภทอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์, และ Productivity Facilitator ดีเด่น

## 2554

- ได้รับรางวัล Bronze Award ในด้าน Supplier ดีเด่นจากบริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด
- ได้รับรางวัล QCD Improvement Supplier in 2010 Awards สำหรับผู้ผลิตที่มีการปรับปรุงและพัฒนาในด้านคุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบดีเยี่ยม จากคณะบุคคลผู้ผลิตชิ้นส่วนอีซูซุ
- ได้รับรางวัล Supplier Evaluation Score in Delivery Awards ในด้านการส่งมอบงานดีเด่นสูงสุดปี 2551- 2553 จากบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

## 2555

- ได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025: 2005) จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการรับประกันความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล
- ได้รับรางวัล Improvement Award จาก บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนด้านที่มีการจัดส่งสินค้าดีเด่นติดต่อกัน 3 ปี
- ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 1 ปีตร คือ  
บัตรที่ 3 ส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายการดำเนินงานของบริษัท

## 2556

- ได้ประกาศเกียรติคุณในฐานะที่เป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติพรบ. ส่งเสริมและพัฒนาการคุณภาพชีวิตคนพิการดีเด่นประจำปี จากผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี โดยการสนับสนุนเงินสมทบเข้ากองทุนคนพิการ และมีการจ้างผู้พิการเป็นพนักงานของบริษัท
- ได้รับรางวัล Cost Reduction จาก บริษัท ยามาฮ่า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 3.2 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสายควบคุมสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่และบริษัทผู้ค้ารายย่อยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า **TSC** และเครื่องหมายการค้าของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ **HI-LEX CORPORATION** และ "HI-LEX" โดยผลิตภัณฑ์ใดทำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่ทำกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นนั้น บริษัทก็ต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นด้วย

บริษัทได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยมาเป็นเวลายาวนานว่า ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีการบริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับสายควบคุมสูงเป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศไทย โดยมีลูกค้าเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำของทั้งประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท Suzuki Motor (Thailand) Co., Ltd. ให้เป็นผู้ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในรถรุ่นต่อไปที่จะทำการผลิตด้วย

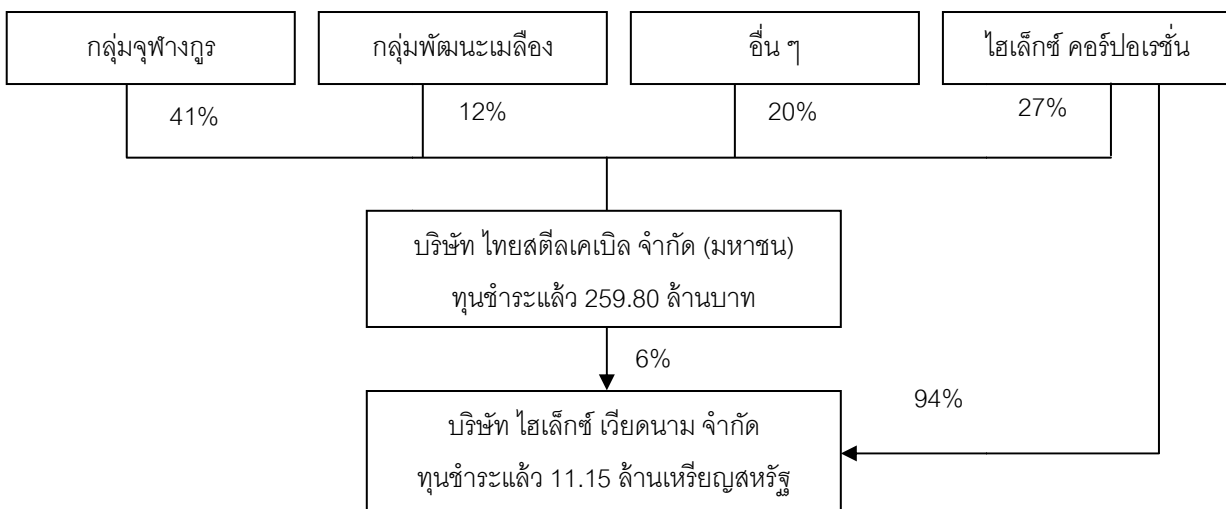
#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่จะรักษาความเป็นผู้นำในการเป็นผู้ผลิตรายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ชั้นนำในระดับโลก โดยจะให้การสนับสนุนด้านชิ้นส่วนแก่บริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเป็นหลัก ซึ่งบริษัทตระหนักว่า ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ บริษัทจะต้องดำเนินการรักษาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ควบคุมต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทอื่นในกลุ่มไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นให้มากยิ่งขึ้นในด้านการรักษาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น ปัจจัยสำคัญคือการรักษาและปรับปรุงคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมามีบริษัทได้สังเกตเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว โดยทำการปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานการผลิตจนได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการผลิตในระดับสากล คือ ISO/TS 16949

ในด้านการควบคุมต้นทุนการผลิตนั้น บริษัทมีเป้าหมายในการลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยปรับเป้าหมายการผลิตให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำการออกแบบไลน์การผลิตที่ทันสมัย เน้นการป้องกันความผิดพลาด และควบคุมด้วยระบบอัตโนมัติ เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค ประกอบกับบริษัทได้ว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งมีความชำนาญในการบริหารคลังสินค้า (เฉพาะวัตถุดิบ) มาดำเนินการบริหารจัดการ นำเทคโนโลยีและแนวทางการบริการมาปรับปรุง รวมทั้งพัฒนาระบบต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยในการจัดการ เพื่อให้เกิดความถูกต้องแม่นยำในเรื่องของจำนวนสินค้า ตำแหน่งจัดเก็บ การใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดจำนวนสินค้าที่หมดอายุ และลดปริมาณสินค้าคงคลังเพื่อช่วยในเรื่องเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

สำหรับการจัดส่งนั้น บริษัทมีเป้าหมายพัฒนาช่องทางการกระจายผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในการจัดส่งเข้ามาดำเนินการในการกระจายผลิตภัณฑ์ในกรณีที่มีความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อรองรับการจัดส่งให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจะช่วยให้บริษัทสามารถส่งผลิตภัณฑ์ได้ตามกำหนด และช่วยลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องลงได้ เนื่องจากผู้จัดส่งสามารถรวบรวมผลิตภัณฑ์ที่จะต้องจัดส่งในจุดหมายเดียวกันจากผู้ว่าจ้างหลายรายเพื่อดำเนินการจัดส่งในคราวเดียวกันได้ ทำให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่งแต่ละครั้งถูกลง นอกจากนี้ การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะช่วยลดภาระของบริษัทในการรับประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งด้วย เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำประกันภัยเอง

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2556



### 3.3 ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ

- 1) สายควบคุม (Control Cable) ประกอบด้วย
  - สายควบคุมระบบต่าง ๆ ภายในรถยนต์ (Automobile Control Cable) อาทิเช่น สายเปิดฝากระโปรงหน้า - หลังสายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ เป็นต้น
  - สายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) อาทิเช่น สายเบรค สายคลัชสาย วัดรอบ สายเร่งความเร็ว เป็นต้น
- 2) ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมสำหรับรถยนต์ทุกประเภท

การผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัททำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่เพื่อดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้ง 2 ประเภท อยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ 50 ไร่ 56 ตารางวา (ประมาณ 80,224 ตารางเมตร) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

พื้นที่ใช้ในการผลิต จัดเก็บและจัดส่งสินค้า (เดิม)	พื้นที่ (ตารางเมตร)
ส่วนการผลิตสายควบคุม	
- สายควบคุมรถยนต์	4,821
- สายควบคุมรถจักรยายนต์	1,934
ส่วนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	1,404
พื้นที่จัดเก็บและจัดส่งสินค้า	8,640
พื้นที่ใช้สอยรวม	12,001
<b>รวม</b>	<b>28,800</b>

พื้นที่อื่น ๆ (เดิม)	พื้นที่ (ตารางเมตร)
พื้นที่ซ่อมบำรุง	3,584
พื้นที่สำนักงานและโรงอาหาร	10,200
<b>รวม</b>	<b>13,784</b>

พื้นที่ใช้ในการผลิต จัดเก็บและจัดส่งสินค้า (ใหม่)	พื้นที่ (ตารางเมตร)
ส่วนการผลิตสายควบคุม	
- สายควบคุมรถยนต์	7,061
- สายควบคุมรถจักรยายนต์	2,678
ส่วนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	1,299
ส่วนการจัดเตรียมชิ้นส่วนการผลิต	8,525
พื้นที่จัดเก็บและจัดส่งสินค้า	10,881
พื้นที่ใช้สอยรวม	8,958
พื้นที่ Free Area	9,988
พื้นที่ Loading Area	1,010
<b>รวม</b>	<b>50,400</b>

### 3.4 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์ในช่วงปี 2554 – 2556 ได้ดังตารางต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	2554		2555**		2556	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
<b>รายได้จากการขายในประเทศ</b>	2,127	93	2,292	96	3,587	96
- สายควบคุมรถยนต์	1,320	58	1,501	63	2,494	67
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	495	22	447	19	504	14
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	304	13	339	14	578	15
- อื่น ๆ	8	-	5	-	11	-
<b>รายได้จากการขายต่างประเทศ</b>	126	5	63	3	69	2
- สายควบคุมรถยนต์	14	1	15	1	22	1
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	37	1	-	-	-	-
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	-	-	-	-	-	-
- อื่น ๆ	75	3	48	2	47	1
<b>รายได้อื่น</b>						
- อื่น ๆ	43	2	26	1	78	2
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,296</b>	<b>100</b>	<b>2,381</b>	<b>100</b>	<b>3,733</b>	<b>100</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

## 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. สายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ (Control Cable)
2. ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

บริษัททำหน้าที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน OEM (Original Equipment Manufacturer) และ REM (Replacement Equipment Manufacturer) เพื่อส่งให้แก่โรงงานประกอบของลูกค้า ผู้ผลิตชิ้นส่วน และศูนย์อะไหล่ ซึ่งได้แก่ ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทต่าง ๆ ในเครือของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยรายละเอียดผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีดังนี้

#### 1. สายควบคุม (Control Cable)

บริษัททำการผลิตสายควบคุมทั้งที่ใช้กับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยสายควบคุมเป็นอุปกรณ์ที่มีความสำคัญมาก เนื่องจากเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิเช่น ระบบเบรค ระบบสตาร์ทเครื่องยนต์ ระบบเกียร์ และระบบคลัช เป็นต้น บริษัทมียอดขายสายควบคุมในปี 2556 คิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 83 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายในประเทศร้อยละ 98 และเป็นการขายต่างประเทศร้อยละ 2 ของยอดขายรวมของสายควบคุม ทั้งนี้รายละเอียดของผลิตภัณฑ์สายควบคุมของบริษัทมีดังนี้

#### สายควบคุมรถยนต์ (Automobile Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่าง ๆ ในรถยนต์ โดยเน้นรถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถบรรทุก (กระบะ) ขนาด 1 ตัน ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในรถยนต์ 1 คัน จะมีสายควบคุมประมาณ 8-16 ประเภท ทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบ ต่าง ๆ ในรถยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ในรถยนต์ได้ทุก ๆ ประเภท

#### ภาพสายควบคุมหลักของรถยนต์ที่บริษัทผลิต



นอกจากสายควบคุมดังแสดงในแผนภาพข้างต้นแล้ว บริษัทยังสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ควบคุมระบบอื่น ๆ ของรถยนต์ อาทิ สายใช้ค สายปรับเบาะที่นั่ง สายล็อคประตู สายควบคุมกระจกมองข้าง สายเครื่องปรับอากาศ และสายไมล์/วัดความเร็ว เป็นต้น

ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2554	2555**	2556
ในประเทศ	1,320	1,501	2,494
ต่างประเทศ	14	15	22
รวม	1,334	1,516	2,516
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	(17)	14	66

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

#### สายควบคุมรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ญี่ปุ่นทุกประเภท ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในรถจักรยานยนต์ 1 คัน จะมีสายควบคุมประมาณ 8 ประเภท ซึ่งทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ในรถจักรยานยนต์ได้ทุกประเภท

ภาพสายควบคุมหลักของรถจักรยานยนต์ที่บริษัทผลิต



ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2554	2555**	2556
ในประเทศ	495	447	504
ต่างประเทศ	37	-	-
รวม	532	447	504
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	(3)	(16)	13

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

## 2. ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการเปิด-ปิดกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทให้ความสำคัญในการทำตลาด เนื่องจากสามารถใช้ได้กับรถทุกชนิด และทุกขนาด บริษัทมียอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในปี 2556 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 16 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายในประเทศเกือบทั้งหมด

แผนภาพแสดงชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุม



ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2554	2555**	2556
ในประเทศ	304	339	578
ต่างประเทศ	0	-	-
รวม	304	339	578
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	(27)	12	71

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

### สายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การออกแบบรถยนต์ในปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงและพัฒนาไปสู่ระบบไฟฟ้ากันอย่างแพร่หลาย สายควบคุมก็เป็นหนึ่งในอุปกรณ์ชิ้นส่วนที่ได้รับการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน โดยในอดีต สายควบคุมจะเป็นระบบจักรกล (Mechanic) แต่ปัจจุบันรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ จะถูกออกแบบโดยใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic) ซึ่งมีข้อดีกว่าระบบเดิมหลายประการ เช่น ลดขั้นตอนการประกอบสายควบคุม ระบบการควบคุมมีความแม่นยำมากขึ้น แต่ในทางกลับกันก็มีข้อเสียที่ตามมา เช่น ต้องเพิ่มการติดตั้งสายไฟและสายสัญญาณจำนวนมาก และแม้ว่าในแง่การพัฒนาและภาพลักษณ์ของรถยนต์จะดูทันสมัยและซับซ้อนยิ่งขึ้น แต่ต้นทุนราคาและปัญหาทางด้านเทคนิคก็ยังเป็นปัจจัยที่ทำให้การเลือกใช้สายควบคุมแบบเดิม ยังเป็นทางเลือกที่ผู้ผลิตส่วนใหญ่คงนิยมอยู่

## 4.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 4.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสายควบคุมมาเป็นเวลากว่า 35 ปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์มาเป็นเวลากว่า 17 ปี มีผลงานและคุณภาพเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของลูกค้ามาอย่างต่อเนื่อง โดยในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ดังนี้



### 1) มุ่งเน้นกลยุทธ์การตลาดเชิงรุก

บริษัทได้จัดทำการศึกษาตลาดอุตสาหกรรมรถยนต์ ในปี 2556 พบว่า มีโอกาสที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์และวางกระจกหลัง Pick Up รวมถึง ชุดเปิด-ปิดประตูอัตโนมัติของรถยนต์ประเภท Luxury Mini Van เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากคู่แข่งที่จะมาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทยยังมีจำนวนไม่มากนัก ประกอบกับลูกค้าหลายรายมีนโยบายจัดหาชิ้นส่วนภายในประเทศให้มากขึ้นเพื่อลดต้นทุน และเพิ่มสัดส่วนชิ้นส่วนที่มีถิ่นกำเนิดในประเทศ เพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีส่งออก จึงเป็นโอกาสในการขยายส่วนแบ่งตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

โดยบริษัทจะเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทมีข้อได้เปรียบคู่แข่งหลาย ๆ ด้าน ทั้งเรื่องของความพร้อมทางความรู้ ความชำนาญ (Know-how) จากผู้ร่วมทุนและทีมงานคุณภาพที่มีประสบการณ์, เครื่องจักรทันสมัย และศูนย์ทดสอบครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประกอบกับบริษัทใช้กลยุทธ์ Cost Leader คือ การลดต้นทุนและหาแนวทางในการปรับปรุงด้านราคา ให้สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งศึกษาสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่จะช่วยลดต้นทุนสำหรับชิ้นส่วนที่ยังคงต้องนำเข้าจากต่างประเทศอยู่

### 2) มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

แม้บริษัทจะมีกิจกรรมลดต้นทุนโดยการวิเคราะห์คุณค่าทางวิศวกรรม (VA/VE หรือ Value Analyses/ Value Engineering) แต่บริษัทก็ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาคุณภาพให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด จากเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงทำการพัฒนาคุณภาพการผลิตมาโดยตลอด การที่บริษัทสามารถรักษามาตรฐานการผลิตให้มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้การผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีของเสียระหว่างผลิตน้อย ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงด้วย

### 3) มุ่งเน้นความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยเน้นหลักการบริการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relation Management : CRM) ด้วยการศึกษาค้นคว้าความต้องการของลูกค้าในทุก ๆ ด้าน คือ คุณภาพ ราคา และการส่งมอบ (Quality, Cost, Delivery) เพื่อบริหารจัดการให้สอดคล้องและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ดีต่อกัน โดยมีการกำหนดระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้เป็นเป้าหมายขององค์กร พร้อมทั้งนำมาวิเคราะห์และกำหนดแผนการปรับปรุงร่วมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังได้กำหนดแผนการออกเยี่ยมพบลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาต่าง ๆ และนำข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งพนักงานไปร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เพื่อให้พนักงานเข้าใจความต้องการและออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งการร่วมมือเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเป็นการช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและเพิ่มโอกาสในการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทต่อไป

**4) การจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงต่อเวลา**

การจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการเป็นปัจจัยที่สำคัญไม่น้อยไปกว่าคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทได้พัฒนาระบบการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบ Toyota Production System (TPS) ซึ่งเป็นระบบที่คิดค้นโดยโตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ลูกค้า

**5) มีพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นที่ยอมรับ**

การที่บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิเช่น ไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น การทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค และยังมีผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรายย่อยทั้งในและต่างประเทศที่ให้การสนับสนุน ทำให้สามารถผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับในด้านมาตรฐานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากลูกค้าตลอดมา

**6) กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา**

ในสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในประเทศและต่างประเทศนั้น ทำให้บริษัทต้องทำการควบคุมต้นทุนการผลิตให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยการใช้ระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

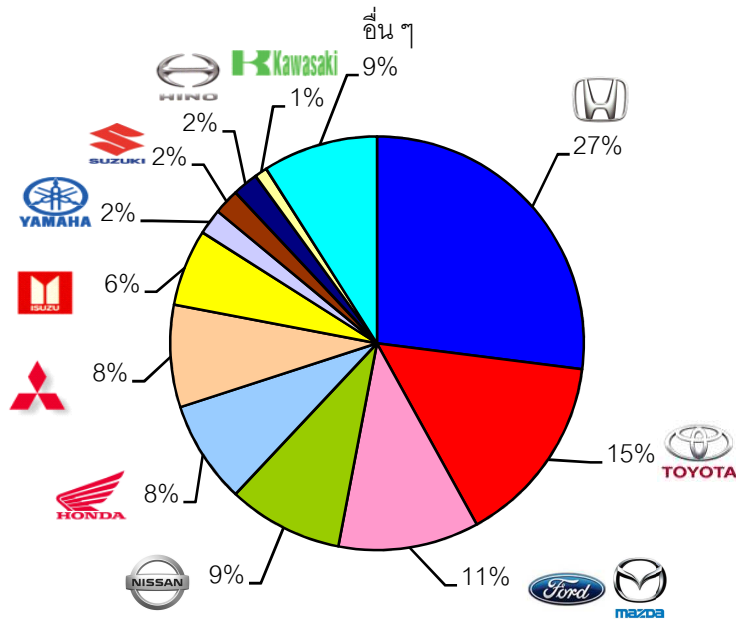
ทั้งนี้ การมุ่งเน้นในการบริหารจัดการ รวมทั้งการพัฒนาผู้ผลิตชิ้นส่วนให้มีความสามารถที่จะดำเนินการด้วยต้นทุนต่ำ เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ จะช่วยให้บริษัทสามารถกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

**7) กลยุทธ์การพัฒนาชิ้นส่วนภายในประเทศ (Local Parts)**

บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศให้มากขึ้น เพื่อที่จะลดการสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งจะทำให้ต้นทุนต่ำลง และบริษัทมีความยืดหยุ่นในการใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขัน และการวางแผนผลิตชิ้นส่วนรุ่นใหม่ ๆ ในระยะยาว รวมทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนด้วย อีกประการหนึ่ง การได้ศึกษาข้อมูลของคู่แข่งและทำการวิเคราะห์การเปรียบเทียบราคา จะช่วยเพิ่มการพัฒนาและปรับปรุงความสามารถในการแข่งขันได้

**4.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

ในปี 2556 บริษัทมียอดขายรวมทั้งสิ้นจำนวน 3,656 ล้านบาท โดยเมื่อแบ่งสัดส่วนยอดขายของบริษัทในปี 2556 แยกตามยี่ห้อของลูกค้า (รวมยอดขายให้แก่ศูนย์อะไหล่ของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย) จะสามารถแบ่งได้ตามแผนภูมิวงกลมดังนี้



**กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท สามารถแบ่งได้ดังนี้**

**1. ผู้ผลิต**

กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์

โครงการรถคันแรกและภัยธรรมชาติในปี 2554 กระตุ้นให้อุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทยในปี 2555 เติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 30 และยังคงส่งผลต่อเนื่องถึงครึ่งปีแรกของปี 2556 หลังจากนั้นการเติบโตกลับลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง

ในภาพรวมปี 2556 สภาอุตสาหกรรมประเมินว่า อุตสาหกรรมยานยนต์จะมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.92 เท่านั้น อย่างไรก็ตาม คาดว่าในปีต่อไปก็ยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยกลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่าง ๆ ได้แก่ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น ซึ่งลูกค้าดังกล่าวเป็นลูกค้าของบริษัทมาเป็นเวลานานและมีการขยายกำลังการผลิตในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ฮอนด้า ออโต โมบิล (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 27 ของยอดขายรวม

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ บริษัทมีนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งตลาดจากลูกค้าเดิมรายอื่น ๆ เช่น บริษัท นิสสัน ไทยแลนด์ บริษัท ออโต้อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) และ ฟอर्ड มอเตอร์ ประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันได้ขยายกำลังการผลิตเพิ่มเพื่อรองรับรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ ในปีหน้า

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งหาลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น โดยจะเน้นไปที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ที่จะย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย อาทิเช่น บริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์-ซีพี จำกัด เพื่อผลิตรถยนต์ MG และ บริษัท เกรทวอล มอเตอร์ จำกัด ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ของจีนที่มีแผนขยายกำลังการผลิตรถกลุ่มเนกประสงค์และรถปิ๊กอัพมายังประเทศไทย ในปี 2558 เพื่อจับกลุ่มลูกค้าในประเทศ รวมถึงกลุ่มบริษัท วอลโว่ ที่เปิดตัวรถบรรทุกรุ่นใหม่ (UD Truck) เพื่อขยายตลาดในไทย และส่งออกในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงการหาลูกค้าใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายหลักของบริษัทที่ต้องการรักษาความเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ผู้ผลิตรถยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2552- 2556) มีดังนี้

บริษัทผู้ผลิตรถยนต์	รุ่นรถยนต์
 <b>TOYOTA</b>	- Vios, Corolla, Altis, Camry, Hilux Vigo, Yaris, Fortuner, Prius
	- City, Jazz, Civic, Accord, CR-V, Brio - Jazz Hybrid and Civic Hybrid, Fit, Step wagon
	- Space Wagon, Lancer Cedia, G-Wagon, Triton, Fuso, Pajaro sport, Lancer EX, Mirage, Attrage
 <b>ISUZU</b>	- D-Max, All new D-Max, MU-7, Truck N*Series & F*Series
 <b>NISSAN</b>	- Teana, Navara, Tilda, March, Almera
 <b>mazda</b>	- BT-50, Mazda 2, Mazda 3
	- Ford Fiesta, Ford Focus, Ranger, Everest, Eco-sport
 <b>HINO</b>	- Series 3, Series 5, CNG Bus and CNG Truck
 <b>GM</b>	- Corolado, TrailBlazer, Captiva, Cruze, Aveo and Sonic
 <b>TATA</b>	- Xenon
 <b>SUZUKI</b>	- Swift, Ertiga

กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับธุรกิจผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ได้แก่ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด บริษัท ไทยยามาฮ่า มอเตอร์ จำกัด บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่คือ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด คิดเป็นร้อยละ 8 ของยอดขายรวม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เช่นเดียวกับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์ บริษัท มีนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งตลาดจากลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยจะเน้นไปที่กลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ที่จะย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย นอกจากนี้ยังรวมถึงการหาลูกค้าใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย ทั้งนี้เป็นไปตามเป้าหมายหลักของบริษัทที่ต้องการจะรักษาความเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2552 - 2556) มีดังนี้

บริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์	รุ่นรถจักรยานยนต์
    	- Wave, Phantom, Nice, Dream, Sonic, CBR, NSR, Tena, Click, Air Blade, Scoopy - Smash, RC100, Step, Katana, Jarato, Hayata, Shogun, Skydrive - Mio, Nouvo, X-1, Spark Nano, Fino, Fiore, Ferano - Kaze, Boss, GTO, KL650, KLX300, KSR, KRK Victor, KR, EX250 Ninja, ER650 - Gorilla RK-125, Cruiser RK-125, Classic RK-110, Monkey RK-125

## 2. ศูนย์อะไหล่รถยนต์และรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าศูนย์อะไหล่รถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นลูกค้าต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เนื่องจากเป็นส่วนของการบริการอะไหล่และซ่อมบำรุงรถยนต์และรถจักรยานยนต์ของผู้ผลิตแต่ละราย การขยายตัวของลูกค้ากลุ่มนี้จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทมีทีมการตลาดที่มีประสบการณ์ในการขายโดยตรงและมีการบริการหลังการขายเป็นของตนเอง โดยเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทจะทำการหารายชื่อและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งมีทั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นบริษัทในเครือและกลุ่มเป้าหมายใหม่ จากนั้นจะส่งทีมการตลาดที่มีความเชี่ยวชาญและได้รับการอบรมในเรื่องผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีเข้าไปติดต่อ โดยบริษัทได้เน้นถึงความสำคัญของบริการหลังการขาย เจ้าหน้าที่การตลาดจะเข้าเยี่ยมเยียนและพบปะกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบปัญหาและนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับสูงสุดตามที่ลูกค้าคาดหวัง

### 4.2.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังนี้

- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง (First Tier) โดยผลิตตามแบบ (Specification) ที่ผู้ผลิตกำหนดไว้ในแต่ละรุ่น และทำสัญญากับผู้ผลิตตามระยะเวลาในการผลิตแต่ละรุ่น ซึ่งมีระยะเวลาการผลิตประมาณ 4-8 ปี สำหรับรถยนต์ และ 2-3 ปี สำหรับรถจักรยานยนต์
- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์หรือชิ้นส่วน (Components) ของสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM ให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และ

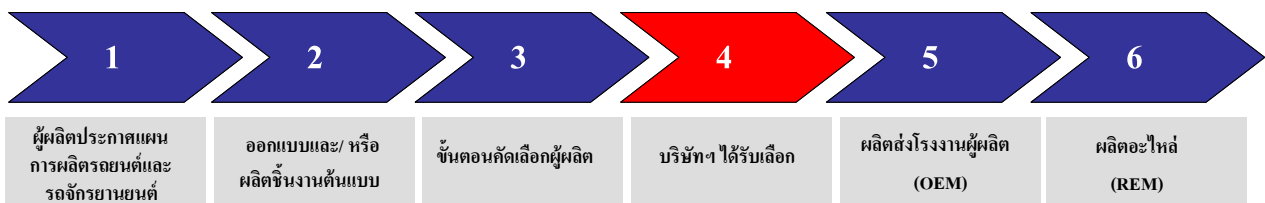
รถจักรยานยนต์ (Second Tier) เพื่อผลิตเพิ่มเติมก่อนส่งให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่อไป โดยเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของผู้ผลิตชิ้นส่วนนั้น ๆ

- การจัดทำนายสายควบคุมและชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ให้แก่ศูนย์อะไหล่ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในลักษณะ REM (Replacement Equipment Manufacturer) โดยใช้ช่องทางเดียวกันกับการจัดทำนายในลักษณะ OEM เนื่องจากเป็นการจำหน่ายให้แก่ศูนย์บริการของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย ทั้งนี้จะเป็นการจัดจำหน่ายตามใบคำสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ไป

ในปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศต่อต่างประเทศเท่ากับร้อยละ 97 ต่อร้อยละ 3 โดยมีการส่งออกไปยังประเทศมาเลเซีย จีน อินเดีย เวียดนาม ญี่ปุ่น อินโดนีเซีย บราซิล เม็กซิโก สหรัฐอเมริกาและฮังการี

ทั้งนี้ ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ บริษัทจะต้องผ่านกระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนซึ่งจะเริ่มตั้งแต่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์ประกาศแผนการผลิต โดยจะเปิดให้บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเข้าร่วมเสนอราคาเพื่อเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน โดยการนำเสนอแบบและราคาของชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์เป็นรุ่น ๆ ไป

#### กระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นมีดังนี้



- ขั้นตอนที่ 1 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ประกาศแผนการผลิตรุ่นใหม่ โดยให้รายละเอียดเกี่ยวกับระยะเวลาที่เริ่มออกแบบ ทดสอบ กระทั่งเริ่มทำการผลิตจริง ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติ จำนวน และเงื่อนไขอื่น ๆ ของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการแก่บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วน
- ขั้นตอนที่ 2 บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนดำเนินการออกแบบและ/หรือผลิตชิ้นงานต้นแบบ เพื่อประมาณการต้นทุนและนำเสนอราคาตลอดจนแสดงถึงความพร้อมและศักยภาพในการผลิตให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ เพื่อพิจารณาคัดเลือก
- ขั้นตอนที่ 3 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์พิจารณาคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตรงตามคุณสมบัติที่ต้องการ และแจ้งผลการคัดเลือกให้แก่บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ได้รับการคัดเลือกนั้น
- ขั้นตอนที่ 4 ผู้ผลิตชิ้นส่วนได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิต โดยมีการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องจัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนการผลิตหลักของผู้ประกอบรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์
- ขั้นตอนที่ 5 และ 6 บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ได้รับการคัดเลือกดำเนินการผลิตส่งโรงงานผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ตามช่วงระยะเวลาต่าง ๆ ที่ผู้ประกอบรถกำหนด ตลอดจนต้องทำการผลิตส่งให้ศูนย์บริการหลังการขายเพื่อใช้เป็นอะไหล่ต่อไป

#### 4.2.4 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

##### ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2556

อุตสาหกรรมรถยนต์ในช่วงครึ่งปีหลังเป็นต้นมา มีอัตราขยายตัวลดลงเนื่องจากผู้ประกอบการสามารถผลิตและส่งมอบรถที่เป็นยอดตกค้างให้กับผู้บริโภคจากโครงการรถยนต์คันแรกได้ครบตามจำนวนที่สั่งจองแล้ว จากนั้นค่ายรถยนต์จึงได้ปรับไลน์การผลิตเพื่อรองรับการส่งออกมากขึ้น ทั้งนี้ตลาดรถยนต์ในประเทศยังมีความไม่แน่นอนสูง เพราะยอดขายรถยนต์ในประเทศพลิกกลับมาต่ำกว่า 1 แสนคันต่อเดือน ในขณะที่การเติบโตอย่างโดดเด่นของยอดส่งออกรถยนต์ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและแนวโน้มการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจโลก สำหรับในช่วงสามเดือนสุดท้ายของปี 2556 คาดว่ามีสองปัจจัยบวกเป็นตัวชี้วัดการฟื้นตัว คือ การเปิดตัวอีโคคาร์ครั้งแรกของโตโยต้าซึ่งเป็นผู้ครองส่วนแบ่งตลาดอันดับหนึ่งในประเทศ และการจัดงานมอเตอร์เอ็กซ์โป

##### แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2557

เชื่อว่ายอดผลิตรถยนต์ในปี 2557 มีแนวโน้มที่จะสูงกว่าปี 2556 ที่ประมาณการไว้ 2.55 ล้านคัน จากการส่งออกรถยนต์ที่มีการขยายตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องจากคำสั่งซื้อจากตลาดอาเซียนออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ตะวันออกกลาง และอเมริกาใต้ โดยเฉพาะรถกระบะมีเข้ามาจำนวนมาก ซึ่งคาดว่าจะป็นผลจากคำสั่งซื้อที่ค้างมาตั้งแต่ปี 2555 แต่ผู้ผลิตไม่สามารถผลิตและจัดส่งให้ได้ เนื่องจากต้องผลิตรถยนต์ป้อนความต้องการในประเทศที่สูงตามมาตรการกระตุ้นโครงการรถยนต์คันแรกของภาครัฐ จะสามารถชดเชยตลาดรถยนต์ในประเทศที่ชะลอตัวลงได้ (ที่มา : นายศุภรัตน์ ศิริสุวรรณางกูร ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556)

ประกอบกับที่สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ออกประกาศให้การส่งเสริมกิจการผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงานมาตรฐานสากล รุ่น 2 (อีโคคาร์ 2) อย่างเป็นทางการแล้ว นับเป็นปัจจัยบวกต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ด้วยเป็นการต่อ ยอดความมั่นคงในการเติบโตของอุตสาหกรรมในระยะยาว นอกจากนี้แล้วการสนับสนุนดังกล่าวยังเป็น การเสริมความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทย โดยเฉพาะจากประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ประเทศอินโดนีเซียที่มีการนำเสนอโครงการกรีนคาร์อีกด้วย โดยคาดการณ์ว่าโครงการนี้จะสามารถผลักดันให้ ยอดการผลิตอีโคคาร์ รุ่น 1 และ 2 ตั้งเป้าหมายเพิ่มขึ้นเป็น 9.3 แสนคันในปี 2561 และจะทำให้ยอดการผลิตรถยนต์รวมเกิน 3 ล้านคันตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป

##### สถิติยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

ปี	รถยนต์				รถจักรยานยนต์			
	ยอดผลิต (คัน)	ยอดขายใน ประเทศ (คัน)	ยอดส่งออก (คัน)	อัตราการ เติบโต ของยอดผลิต (%)	ยอดผลิต (คัน)	ยอดขายใน ประเทศ (คัน)	ยอดส่งออก (คัน)	อัตราการ เติบโต ของยอดผลิต (%)
2554	1,457,795	733,950	723,845	(11)	2,043,039	1,821,875	221,164	1
2555	2,453,717	1,427,046	1,026,671	68	2,606,161	2,292,170	313,991	28
2555*	1,975,783	1,129,245	846,538		2,226,162	1,962,673	263,489	
2556*	2,115,375	1,168,354	947,021	7	1,910,287	1,634,138	276,149	(14)

\*ข้อมูลสะสม 10 เดือน (มกราคม – ตุลาคม)

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2556

### สภาวะการแข่งขันในต่างประเทศ

ในสภาวะการแข่งขันต่างประเทศปัจจุบัน ผู้ผลิตรถยนต์ใช้นโยบายการจัดซื้อแบบ Global Sourcing ซึ่งจะทำการเปรียบเทียบราคาชิ้นส่วนวัตถุดิบจากผู้ผลิตทั่วโลก ซึ่งแปลว่ามีโอกาสในการขายสินค้าได้มากขึ้น และมีโอกาสที่จะถูกคู่แข่งแย่งลูกค้าไปในเวลาเดียวกัน ผู้ผลิตในประเทศไทยส่วนใหญ่มักถูกเปรียบเทียบราคากับประเทศอินโดนีเซีย จีน อินเดีย และญี่ปุ่น การเสนอราคาจึงจำเป็นต้องคำนึงถึงราคาของผู้ผลิตในประเทศต่าง ๆ ดังที่ได้กล่าวไว้ โดยผู้ที่ทำราคาได้ถูกที่สุดจะมีโอกาสได้รับเลือกมากที่สุด

แต่ในอีกมุมหนึ่ง ความสามารถในการจัดส่งและการดูแลคุณภาพยังคงเป็นสิ่งที่ผู้ผลิตรถยนต์ให้ความสำคัญ ยกตัวอย่างเช่น การใช้ฐานการผลิตแห่งเดียวสำหรับส่งชิ้นส่วนให้กับประเทศต่าง ๆ จะต้องคำนึงถึงการมีสต็อกสินค้าให้มีปริมาณเพียงพอ การบริหารการจัดส่งเพื่อรองรับการผลิตแบบ Just-in-time การปรับปรุงความสามารถในด้านภาษา ซึ่งยังคงเป็นอุปสรรคในการติดต่อกับงานข้ามประเทศ และการแก้ไขปรับปรุงด้านคุณภาพ ก็ไม่สามารถดำเนินการได้รวดเร็วเช่นเดียวกับการซื้อภายในประเทศ ดังนั้นแม้ว่าราคาในหลายประเทศจะต่ำกว่าของประเทศไทยแต่เมื่อพิจารณาทั้งสามปัจจัยรวมกัน สินค้าที่ผลิตจากประเทศไทยมีราคาสูงกว่าอินเดียและจีน แต่ราคาและคุณภาพยังเป็นรองญี่ปุ่น และการที่ประเทศไทยตั้งอยู่ในจุดศูนย์กลางของอาเซียนจึงเป็นข้อได้เปรียบในการที่ผู้ผลิตรถยนต์จะใช้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกระจายสินค้าภายในภูมิภาค จึงสามารถมองได้ว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยนั้นยังมีความได้เปรียบและโอกาสไม่น้อยเช่นกัน

## 4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

### 4.3.1 กำลังการผลิต

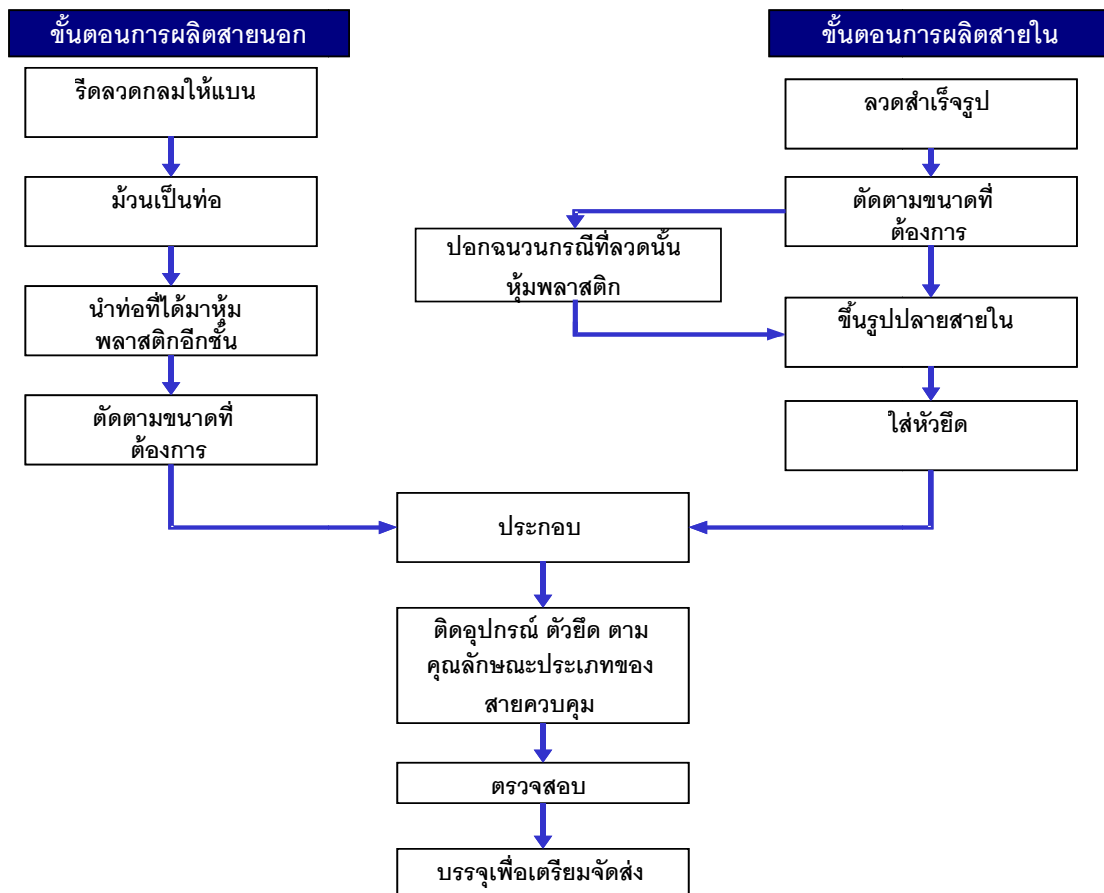
บริษัทมีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตในช่วงปี 2554 - 2556 ดังตารางต่อไปนี้

	2554	2555**	2556
<b>สายควบคุมรถยนต์</b>			
กำลังการผลิต (เส้น)	35,727,780	45,471,720	49,880,160
การผลิตจริง (เส้น)	18,068,479	27,384,696	33,003,901
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	51%	60%	66%
<b>สายควบคุมรถจักรยานยนต์</b>			
กำลังการผลิต (เส้น)	18,734,023	23,843,302	26,227,632
การผลิตจริง (เส้น)	9,024,459	10,955,124	9,669,714
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	48%	46%	36%
<b>ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์</b>			
กำลังการผลิตรวม (ชุด)	2,560,800	3,259,200	3,537,600
การผลิตจริง - แบบใช้สายควบคุม (ชุด)	625,681	861,156	1,141,185
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	24%	26%	32%

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)



### 4.3.2 ขั้นตอนการผลิต

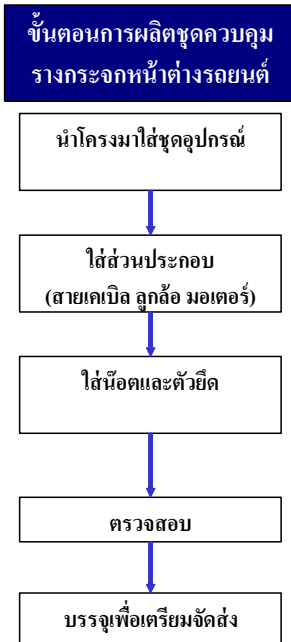


#### ขั้นตอนการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์มีขั้นตอนการผลิตที่เหมือนกันทุกประการ โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

1. ขั้นตอนการผลิตสายนอก เริ่มจากการเตรียมวัตถุดิบ โดยนำลวดกลมที่มีคุณภาพและขนาดตามความต้องการของลูกค้ามารีดให้แบน จากนั้นจึงนำลวดซึ่งได้ผ่านการรีดแบนแล้วมาเข้าเครื่องม้วนเป็นท่อ แล้วจึงนำท่อที่ได้มาหุ้มพลาสติกอีกชั้นหนึ่ง ก่อนที่จะตัดให้ได้ขนาดตามต้องการ
2. ขั้นตอนการผลิตสายใน เริ่มจากการนำลวดสำเร็จรูปมาตัดให้ได้ขนาดตามต้องการ ปอกฉนวนที่ปลาย (กรณีที่ลวดนั้นหุ้มพลาสติก) ใช้แรงกดทำให้ลวดนั้นบานออก และใส่หัวยึด เพื่อร่อนนำไปประกอบกับสายนอก
3. ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำเร็จรูป นำเม็ดพลาสติกมาหลอมและฉีดขึ้นรูปพลาสติกตามแบบที่ต้องการเพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบสำหรับสายควบคุมรถยนต์ต่อไป
4. ขั้นตอนการประกอบ นำสายนอกมาประกอบกับสายใน โดยติดอุปกรณ์และชิ้นส่วนประกอบอื่น ๆ ตามคุณลักษณะของสายควบคุมรถยนต์ประเภทที่ต้องการ
5. ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานก่อนที่จะบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ลงกล่องเพื่อเตรียมส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

### ขั้นตอนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์



การผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอนหลักดังนี้

1. ขั้นตอนการประกอบโครงชุดรางเลื่อน เริ่มจากการนำโครงเหล็กที่จัดซื้อเข้ามาประกอบเข้าชุดตามแบบที่ต้องการ
2. ขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนหลัก เป็นการติดตั้งมอเตอร์ ลูกล้อ และสายเคเบิล (แบบสายควบคุม) ทาจาระบี เป็นต้น
3. ขั้นตอนการประกอบเก็บรายละเอียด เก็บรายละเอียดต่าง ๆ และใส่น็อต หรือตัวยึด
4. ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ โดยจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานก่อนที่จะบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ลงกล่องเพื่อเตรียมส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

#### 4.3.3 การจัดหาวัตถุดิบ

ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์นั้น บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากทั้งคู่ค้าภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ (Component Parts) ที่บริษัทสั่งซื้อนั้น เป็นชิ้นส่วนที่บริษัทยังไม่สามารถหาผู้ผลิตในประเทศได้ หรือไม่คุ้มทุนที่จะผลิต

ในปี 2556 บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 2,200 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นการจัดซื้อในประเทศไทยประมาณร้อยละ 70 และเป็นการจัดซื้อจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 30 โดยวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักที่บริษัทซื้อมาใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทเหล็ก ยาง ลวด เม็ดพลาสติก และมอเตอร์ เป็นต้น

สำหรับคู่ค้าของบริษัทนั้นมีจำนวนหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคู่ค้ากับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน โดยมีคู่ค้า 1 ราย ที่มียอดสั่งซื้อรวมจากบริษัทในปี 2556 มากกว่าร้อยละ 10 ของยอดการสั่งซื้อรวมของบริษัท ได้แก่ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 ทั้งนี้ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทยาง ส่วนประกอบสำเร็จรูป เหล็ก และเม็ดพลาสติก เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยสาเหตุที่บริษัทต้องจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น นั้น เนื่องจากชิ้นส่วนประกอบดังกล่าวเป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่ผลิตเอง หรือไม่สามารจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ดังนั้น การซื้อจาก ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่มีนโยบายในการสนับสนุนด้านวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่มีคุณภาพและราคา ที่แข่งขันได้ให้กับ

บริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น อยู่แล้วจึงเป็นวิธีที่เหมาะสม อย่างไรก็ตามบริษัทไม่ได้ทำสัญญาที่กำหนดให้บริษัทจะต้องจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นแต่อย่างใด

สำหรับสัดส่วนการสั่งซื้อชิ้นส่วนนั้น บริษัทมีการสั่งซื้อจากลูกค้าหลายราย แต่ไม่ได้พึ่งพาการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ และเนื่องจากบริษัทมีลูกค้าหลายราย ทำให้หากเกิดปัญหาในการจัดหาจากลูกค้ารายใดรายหนึ่ง บริษัทจะยังสามารถจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทดแทนที่มีคุณภาพในระดับเดียวกันจากลูกค้ารายอื่นได้

#### 4.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 5.1 ทรัพย์สินถาวร

บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน และไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดและมูลค่าบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ดังต่อไปนี้

	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะ ผูกพัน
1	<u>ที่ดินที่ตั้งโรงงาน</u> - 18 ไร่ 2 งาน 44 ตารางวา - 50 ไร่ 56 ตารางวา	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	85 141	- -
2	<u>ที่ดินเปล่า</u> - 3 งาน 78 ตารางวา	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	5	-
3	<u>อาคารและสิ่งปลูกสร้าง</u> - บนที่ดิน เลขที่ 57 หมู่ที่ 6 ถ.กิ่งแก้ว - บนที่ดิน เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	48 581	- -
4	<u>เครื่องจักรและอุปกรณ์</u> - บนที่ดิน เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรม อมตะนคร	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	750	-
5	<u>เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน</u> - ใช้ในการดำเนินงาน	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	89	-
6	<u>ยานพาหนะ</u>	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	31	-
<b>รวม</b>				<b>1,730</b>	

### 5.2 เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีเครื่องหมายการค้าที่เป็นของบริษัทที่ใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 เพียงเครื่องหมายการค้าเดียว คือ




### 5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องคือบริษัท ไฮเล็กซ์ เวียดนาม จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.30 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนรวม 25.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.99 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ทั้งนี้ นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมของบริษัท จะเน้นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท โดยจะพิจารณาถึงอัตราผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะลงทุนรวมทั้งหมดในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท โดยการลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติ และในการกำกับดูแลงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายการบัญชีเป็นผู้แทนบริษัทไปร่วมในการประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น และผู้แทนบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับลักษณะและอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัท

### 5.4 สรุปสัญญาสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่น


#### 1) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเพื่อสิทธิในการผลิตสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  และ “HI-LEX” สำหรับการผลิต และประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย

สัญญาระหว่างบริษัทดังกล่าวมีอายุ 7 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2541 และสามารถต่อสัญญาได้คราวละ 1 ปี หากเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ นอกจากนี้สัญญาดังกล่าวกำหนดว่า ในระหว่างอายุของสัญญา บริษัทจะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิจากการขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุม ทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ หักด้วยค่าบรรจุหีบห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัทต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

สัญญาระหว่างบริษัทดังกล่าวหมดอายุไปเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2555 และได้ต่ออายุสัญญาต่อไปอีกเป็นเวลา 5 ปี

#### 2) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเพื่อสิทธิในการผลิตชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม และสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  และ “HI-LEX” สำหรับการผลิต การใช้และการประกอบผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทในประเทศไทย

สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2540 และสามารถต่อสัญญาได้คราวละ 1 ปี หากเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ นอกจากนี้สัญญาดังกล่าวกำหนดว่า ในระหว่างอายุของสัญญา บริษัทจะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิที่ได้จากการขายชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์ และส่วนประกอบของชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม

ทั้งนี้ รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมหักด้วยค่าบรรจุน้ำมัน เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัทต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

สัญญาฉบับเดิมได้หมดอายุไปเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2555 และได้รับการต่ออายุออกไปอีก 5 ปี

- 3) บันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) ในการเสนอราคาสายควบคุมและชิ้นส่วนประกอบสำหรับโครงการ T6

บริษัทได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2550 ร่วมกับ ไฮเล็กซ์ บราซิล (HI-LEX Do Brazil Ltda.) จากประเทศบราซิล และ เฟล็กซ์เทค (Flextech Manufacturing (Pty) Ltd.) จากประเทศอาร์เจนตินา

บันทึกดังกล่าวเป็นบันทึกแสดงเจตนาของทั้งสามฝ่ายในการร่วมเสนอตัวเป็นผู้ผลิตสายควบคุมและชิ้นส่วนประกอบรถกระบะภายใต้ชื่อโครงการ T6 ของฟอร์ด/ออดีอัลลายแอนซ์

- 4) สัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่ทำกับบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ปทท.) จำกัด บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ปทท.) จำกัด บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

เป็นสัญญาซื้อขายที่บริษัททำกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่าง ๆ ดังกล่าว เพื่อบริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ แต่ละสัญญามีอายุ 1 ปี และสามารถต่อสัญญาได้คราวละ 1 ปี หากไม่มีฝ่ายใดแสดงเจตนาเลิกสัญญาโดยชัดแจ้ง สัญญาดังกล่าวระบุการรับรองและการรับประกันชิ้นส่วนที่บริษัทขายให้กับบริษัทต่าง ๆ ข้างต้น รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบกรณีที่บุคคลที่สามได้รับบาดเจ็บหรือได้รับความเสียหายต่อทรัพย์สินอันมีสาเหตุมาจากความบกพร่องของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

สัญญาดังกล่าวเป็นเพียงสัญญาที่กำหนดเงื่อนไขหลักต่าง ๆ ทั้งนี้ ก่อนที่จะเริ่มต้นสั่งซื้อและผลิตชิ้นส่วนแต่ละรายการนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะประกาศแผนการผลิตแต่ละรุ่นพร้อมทั้งรายละเอียดคุณสมบัติของชิ้นส่วนที่ต้องการ ซึ่งบริษัทจะต้องออกแบบ และ/หรือผลิตชิ้นงานต้นแบบเพื่อนำเสนอ หากชิ้นงานของบริษัทได้รับการคัดเลือก บริษัทจึงจะได้รับคำสั่งซื้อ ซึ่งการสั่งซื้อจะเกิดขึ้นเป็นรอบตามแผนการผลิตของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย

## 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

## 7. โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 268,500,000 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 259,800,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 268,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 7.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2556 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว	
		จำนวน 259,800,000 บาท	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มจุฬารังกูร	106,480,000	40.99
2	ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	70,000,000	26.94
3	กลุ่มพัฒนาเมลิอง	30,638,600	11.79
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,801,600	4.93
5	นายสง่า วีระวัฒนกานนท์	8,000,000	3.08
6	นายไชยทัศน์ ไชยพิภทรสุข	6,500,000	2.50
7	นายดำรงศ์ กุลธนพงศ์	6,000,000	2.31
8	บริษัทหลักทรัพย์ไอร่า จำกัด (มหาชน)	4,376,800	1.68
9	นางสาววราภรณ์ สงฆ์ประชา	2,105,400	0.81
10	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	12,897,600	4.97
	<b>รวม</b>	<b>259,800,000</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ: 1) กลุ่มจุฬารังกูร ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 4 ราย ได้แก่

- นายสรรเสริญ จุฬารังกูร ถือหุ้นจำนวน 83,115,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.99 ของทุนชำระแล้ว
- นายทวีฉัตร จุฬารังกูร ถือหุ้นจำนวน 19,365,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.45 ของทุนชำระแล้ว
- นายกรกฤช จุฬารังกูร ถือหุ้นจำนวน 4,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.54 ของทุนชำระแล้ว
- นายอภิชาติ จุฬารังกูร ถือหุ้นจำนวน 192,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว

2) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (ณ วันที่ 30 เมษายน 2556) ประกอบด้วย

1. Teraura Investment Co., Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ	19.83
2. JP Morgan Chase Bank	ถือหุ้นร้อยละ	4.62
3. Teraura Scholarship Foundation	ถือหุ้นร้อยละ	4.06
4. Japan Trustee Services Bank, Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ	3.86
5. Nippon Life Insurance Company	ถือหุ้นร้อยละ	3.66
6. State Street Bank and Trust Company	ถือหุ้นร้อยละ	3.56
7. BBH For Fidelity Low-Priced Stock Fund	ถือหุ้นร้อยละ	3.13
8. NISHIKAWA RUBBER CO., LTD.	ถือหุ้นร้อยละ	2.70
9. Northern Trust Company	ถือหุ้นร้อยละ	2.49
10. Melon Bank Treaty Clients Omnibus	ถือหุ้นร้อยละ	2.26

- 3) กลุ่มพัฒนาเมล็ดธัญพืช ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 5 ราย ได้แก่
- นายชูทอง พัฒนาเมล็ดธัญพืช จำนวน 16,997,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.54 ของทุนชำระแล้ว
  - นางอรสา พัฒนาเมล็ดธัญพืช จำนวน 12,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.62 ของทุนชำระแล้ว
  - นายสันติ พัฒนาเมล็ดธัญพืช จำนวน 1,641,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.63 ของทุนชำระแล้ว
  - นายสุริศ พัฒนาเมล็ดธัญพืช จำนวน 460,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว
  - นางสาวสิริธนา พัฒนาเมล็ดธัญพืช จำนวน 150,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.06 ของทุนชำระแล้ว

## 7.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อบังคับและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการจ่ายเงินปันผลให้กระทำใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติหรือวันที่คณะกรรมการมีมติแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์



## 8. การจัดการ

### 8.1 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 29 สิงหาคม 2556 มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ บริษัท	จำนวนครั้ง การเข้าร่วม ประชุม คณะกรรมการ บริษัท
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ	7	5
2	นายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง	รองประธานกรรมการ	7	5
3	นายสิริศ พัฒนะเมลิ้ง	กรรมการ	7	7
4	นายมากาโต เทราอุรา	กรรมการ	7	-
5	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	กรรมการ	7	5
6	นายกรกฤษ จุฬางกูร	กรรมการ	7	7
7	นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ*	กรรมการ	7	2
8	นายกีวี วสุวัต	กรรมการอิสระ	7	7
9	นายอภิรักษ์ ณะระนอง	กรรมการอิสระ	7	7
10	นายปริญญา ไหว้วัฒนา	กรรมการอิสระ	7	7
11	นายฉัตรชัย เขียวสกุล	กรรมการอิสระ	7	7

\*นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก (นายคะซึโยชิ โองากิ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556)

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายสรรเสริญ จุฬางกูร หรือ นายทวีฉัตร จุฬางกูร หรือ นายกรกฤษ จุฬางกูร คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง หรือ นายสิริศ พัฒนะเมลิ้ง หรือ นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง หรือ นายสิริศ พัฒนะเมลิ้ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ และประทับตราสำคัญของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ขึ้น ซึ่งมีความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับสำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2556 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสีย รับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload/charter\\_file/num1\\_charter.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload/charter_file/num1_charter.pdf)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload/charter\\_file/Attachment%201.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload/charter_file/Attachment%201.pdf)

และเพื่อเป็นการยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติอนุมัติเกณฑ์มาตรฐานการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (ทั้งคณะและตนเอง) และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 2557 เป็นต้นไป (รอบบัญชี เดือนตุลาคม 2556 – กันยายน 2557) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และปฏิบัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัท บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

#### 8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 ได้อนุมัติให้คณะกรรมการตรวจสอบ กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1	นายกวี วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5	5
2	นายอภิรักษ์ ฤ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ	5	5
3	นายปริญญา ไหว้พัฒนา*	กรรมการตรวจสอบ	5	5
4	นายฉัตรชัย เอี่ยมสกุล	กรรมการตรวจสอบ	5	5

หมายเหตุ \* นายปริญญา ไหว้พัฒนา เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

โดยมีนางสาวเบญจมาศ เมืองทอง (หัวหน้าแผนก ฝ่ายตรวจสอบภายใน) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น ซึ่งมีความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับสำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2556 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสีย รับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload/charter\\_file/num2\\_charter.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload/charter_file/num2_charter.pdf)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload/charter\\_file/Attachment%202.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload/charter_file/Attachment%202.pdf)

### 8.1.3 คณะกรรมการสรรหา

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2554 ได้อนุมัติคณะกรรมการสรรหา โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการ สรรหา	จำนวนครั้งการประชุม เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ สรรหา
1	นายทวีชัย จุฬางกูร	ประธานกรรมการสรรหา	1	1
2	นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการสรรหา	1	1
3	นายกรกฤช จุฬางกูร	กรรมการสรรหา	1	1

โดยมีนางสาวสิริธิดา พัฒนะเมธียง (ผู้จัดการทั่วไป ส่วนงานบริหารธุรกิจ) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาขึ้น มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสีย รับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload/charter\\_file/Nomination\\_TH.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload/charter_file/Nomination_TH.pdf)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload/charter\\_file/NC%20Charter\\_EN.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload/charter_file/NC%20Charter_EN.pdf)

### 8.1.4 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2554 ได้อนุมัติคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	จำนวนครั้งการประชุม เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน
1	นายกี วสุวัต	ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	3	3
2	นายอภิรักษ์ ฤน ระนอง	กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	3	3
3	นายปริญญา ไวกวัฒนา	กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	3	3

โดยมีนางสาวสิริธิดา พัฒนะเมธียง (ผู้จัดการทั่วไป ส่วนงานบริหารธุรกิจ) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนขึ้น มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2556 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสีย รับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload/charter\\_file/CommitCharterThai.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload/charter_file/CommitCharterThai.pdf)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload/charter\\_file/RC-charter\\_EN.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload/charter_file/RC-charter_EN.pdf)

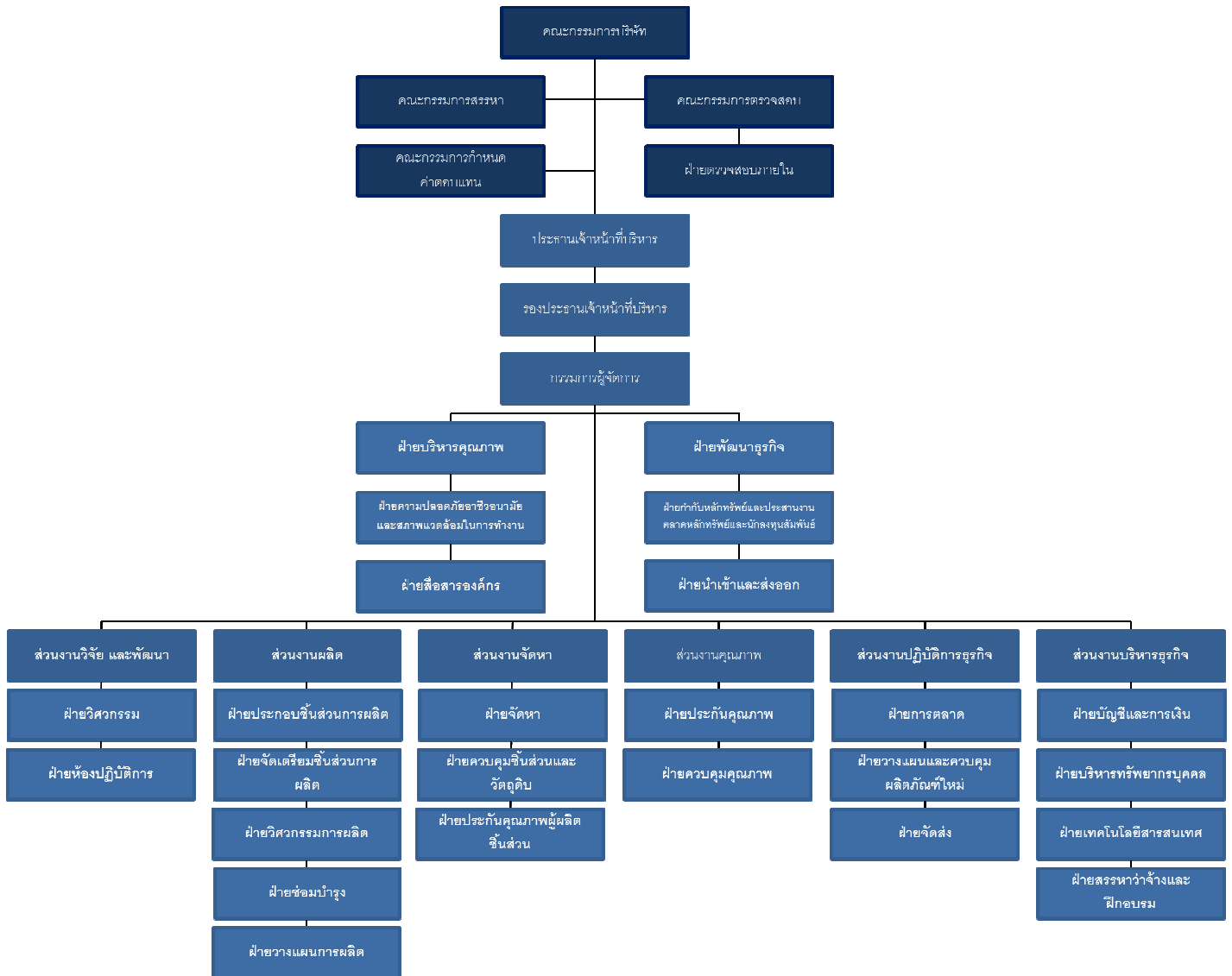
#### 8.1.5 ผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร และโครงสร้างการบริหารจัดการ

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายชูทอง พัฒนะเมธียง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการผู้จัดการ และ รักษาการผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ) รักษาการผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานจัดหา)
4	นายคาซุฮิโร ทาเคซิตะ	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา)
5	นายสุทนต์ เปรมปรี	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานผลิต)
6	นายสวัสดิ์ สุขะอาจัน	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานคุณภาพ)
7	นางสาวสิริณา พัฒนะเมธียง	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานบริหารธุรกิจ)
8	นางกนกวรรณ งามกิจเจริญลาภ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกนับต่อจากคณะกรรมการบริษัทลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายชื่อที่กล่าวมา โดยรวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชี

## โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2556



### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณารายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน โดยสามารถสรุปขอบเขตอำนาจหน้าที่ได้ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลการบริหารงานทั่วไปที่มีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
2. ประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในด้านบัญชี การเบิก-จ่ายเงินใด ๆ ของบริษัทที่ไม่เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
3. รับและจ้างพนักงานของบริษัทที่ไม่ใช่คณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
4. เข้าร่วมพิจารณางบประมาณของบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาเอกสารหรือสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในเรื่องดังกล่าว
6. ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

#### 8.1.6 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางกสิดา พิทักษ์สงคราม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยมีคุณสมบัติ ขอบเขตและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

#### คุณสมบัติ

อ้างอิงจากกฎหมายมิได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทไว้ จึงถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะต้องดูแลรับผิดชอบให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ โดยเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นลูกจ้างของบริษัทมิสามารถรับหน้าที่เลขานุการบริษัทในบริษัทอื่น ๆ แต่อาจรับหน้าที่เลขานุการบริษัทในบริษัทย่อยได้

#### ขอบเขตและหน้าที่เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลท.
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. จัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

#### 8.1.7 หัวหน้าแผนก – ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้ความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษา อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยหัวหน้าแผนก ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีขอบเขต และหน้าที่ ดังนี้

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน และควบคุมงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และขอบเขตของการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบประจำปี (Audit plan) เสนอคณะกรรมการตรวจสอบก่อนขออนุมัติดำเนินการตรวจสอบ
3. วางมาตรฐานการปฏิบัติงาน และสอบทานการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
4. พิจารณาอนุมัติแนวการตรวจสอบ (Audit Program)
5. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร
6. ติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการให้บริการแก่ผู้บริหาร
7. ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น และคำแนะนำแนวทางในการปฏิบัติตามระเบียบ วิธีการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน่วยรับตรวจต่าง ๆ
8. จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายใน ให้มีความรู้ความสามารถ ตรวจสอบงานได้บรรลุตามเป้าหมาย และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดวาระการประชุม จัดหาข้อมูล สรุปผลและบันทึกประชุม พร้อมแจ้งมติให้กับผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบเพื่อมั่นใจว่า ปฏิบัติ

หน้าที่ตามกฎบัตร และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม รวมทั้งบริหารงานตรวจสอบตามมาตรฐานวิชาชีพ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ควบคุมการจัดทำงบประมาณประจำปี ของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. กำกับประสานงานการตรวจสอบภายในโดย Outsourcse ตรวจสอบภายใน ให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
12. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 8.1.8 เจ้าหน้าที่ฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และประสานงานตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อบริษัทจดทะเบียน ผู้ลงทุนทุกประเภท และตลาดทุน อีกทั้งยังต้องติดต่อประสานงานกับบุคคลต่าง ๆ เช่น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือผู้ลงทุน เป็นต้น ตลอดจนปฏิบัติงานในงานด้านการอำนวยความสะดวก ประสานงานจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญในนามบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท การวางแผนและกำกับดูแลการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พรบ.มหาชนจำกัด ข้อบังคับ กฏระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจัดทำและส่งข้อมูลและรายงานต่าง ๆ ครบถ้วนตามที่กำหนดและโปร่งใส โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. รวบรวมข้อมูลสำคัญในตลาดทุนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและกรรมการบริษัท
2. รายงานผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
3. ปรับปรุงแก้ไขข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
4. สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัท โดยรายงานข้อมูลที่ต้องและครบถ้วน ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ
5. ให้การรับรองและต้อนรับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ลงทุน
6. ประสานงาน จัดทำ ตรวจสอบเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น และเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำ จัดส่งและการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานต่าง ๆ ที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ (เช่น ทะเบียนกรรมการบริษัท รายงานประจำปี และรายงานการประชุมต่าง ๆ)
8. วางแผนการกำกับดูแลการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พรบ.มหาชนจำกัด ข้อบังคับ กฏระเบียบ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
9. จัดทำข้อมูลรายงานการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามกฏระเบียบและกฎหมายข้างต้น (เช่น รายงานประจำปี, แบบ 56-1, งบการเงิน รวมถึงการลงประกาศข้อมูลในหนังสือพิมพ์ตามข้อกำหนด)
10. ให้คำแนะนำ คำปรึกษาเบื้องต้นและสนับสนุนงานของกรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการทราบ

#### 8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาก่อน จึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัท



### การสรรหากรรมการ

#### 1. หลักเกณฑ์และวิธีการ

คณะกรรมการสรรหา จะพิจารณาและคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทอย่างเพียงพอ ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

#### 2. การแต่งตั้ง แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 ตำแหน่งกรรมการว่างลงตามคราวออกตามวาระ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการแทนผู้ครบกำหนดออกตามวาระ โดยกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งอาจได้รับคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการอีกได้ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรณีที่ 2 ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### 3. หลักเกณฑ์และวิธีการที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทั้งนี้พิจารณาด้านความสามารถ (Competency Criteria) และขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลานั้น ๆ

### 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร\*\*\*

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร\*\*\* ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ดังนี้

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (1.1) ค่าตอบแทนกรรมการ (ในฐานะกรรมการเท่านั้น)

ค่าตอบแทนกรรมการ ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นดังนี้

■ ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม) ในอัตราเดียวกับปี 2555 คือ

- ประธานกรรมการบริษัท เป็นเงิน 35,000 บาท
- กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เป็นเงิน 25,000 บาท

■ จ่ายบำเหน็จกรรมการบริษัท ในอัตราร้อยละ 1.50 ของเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2555

ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ในปี 2556 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ (บาท)					รวมสุทธิ
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา	บำเหน็จ	
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ	175,000	-	-	-	177,136.36	352,136.36
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	รองประธานกรรมการ	125,000	-	-	-	177,136.36	302,136.36
3. นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการ	175,000	-	-	25,000	177,136.36	377,136.36
4. นายมากาโต เทราอุรา	กรรมการ	-	-	-	-	177,136.36	177,136.36
5. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	กรรมการ	125,000	-	-	25,000	177,136.36	327,136.36
6. นายกรกฤษ จุฬางกูร	กรรมการ	175,000	-	-	25,000	177,136.36	377,136.36
7. นายคะชียะชิ โองากิ*	กรรมการ	50,000	-	-	-	177,136.36	227,136.36
8. นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ**	กรรมการ	50,000	-	-	-	-	50,000.00
9. นายภวี วสุวัต	กรรมการอิสระ	175,000	125,000	75,000	-	177,136.36	552,136.36
10. นายอภิรักษ์ ณะระนอง	กรรมการอิสระ	175,000	125,000	75,000	-	177,136.36	552,136.36
11. นายปริญญา ไหว้พัฒนา	กรรมการอิสระ	175,000	125,000	75,000	-	177,136.36	552,136.36
12. นายฉัตรชัย เขียวสกุล	กรรมการอิสระ	175,000	125,000	-	-	177,136.36	477,136.36
<b>รวม</b>		<b>1,575,000</b>	<b>500,000</b>	<b>225,000</b>	<b>75,000</b>	<b>1,948,500</b>	<b>4,323,500</b>

\*นายคะชียะชิ โองากิ จัดทำหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556

\*\*นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ ได้รับแต่งตั้งทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป

## ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร\*\*\* ของบริษัท

ค่าตอบแทน	ปี 2555**	ปี 2556
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส และอื่น ๆ	62.87 (จำนวน 7 ราย)	76.55 (จำนวน 10 ราย)

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

## (1.2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร\*\*\*

■ ปรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2556 ในอัตราไม่เกิน 10% ของอัตราในปีก่อนหน้า

■ ค่าตอบแทนของผู้บริหาร\*\*\*ระดับรองลงไปเป็นดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร\*\*\*ในปี 2556 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยค่าตอบแทนเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร\*\*\* จำนวน 10 ท่าน รวมทั้งสิ้น 75,214,680 บาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร\*\*\*

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานจ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทได้สมทบในอัตราเท่ากัน โดยในปี 2556 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารทั้ง 10 ท่าน รวมทั้งสิ้น 1,305,467 บาท

เงินประกันสังคม

ในปี 2556 บริษัทได้จ่ายเงินประกันสังคมสำหรับผู้บริหารทั้ง 10 ท่าน รวมทั้งสิ้น 33,600 บาท

\*\*\*ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากคณะกรรมการบริษัทลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่สี่ทุกรายโดยไม่รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป

#### 8.4 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการบริหารและปฏิบัติงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเทและความร่วมมืออย่างเต็มที่ของทุกฝ่าย ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยได้เผยแพร่คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รวมถึงจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ ตลอดจนนโยบายสำคัญและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เล็งรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf)

ทั้งนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการ ทบทวนคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี
2. ผู้บริหารได้รับฟังสรุปสาระสำคัญของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการในที่ประชุมระดับบริหารเป็นประจำทุกปี
3. จัดทำ Training Road Map สำหรับทุกตำแหน่งงาน เพื่อให้มีการศึกษาและทบทวนคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง
4. ประชาสัมพันธ์คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการให้พนักงานทุกคนรับทราบ โดยการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์

ผลการประเมินจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ด้วยคะแนน 93.38 คะแนน จากบริษัทที่เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 475 บริษัท

#### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณของผู้บริหาร กรรมการ และพนักงาน ว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลในการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น จึงมีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Code of Conflict of Interest) โดยได้จัดทำวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารชี้แจงให้พนักงานรับทราบอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่พบเห็นการปฏิบัติที่ขัดต่อนโยบายดังกล่าว ให้รายงานผู้บังคับบัญชา หรือฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี

### 8.6 บุคลากร (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 1,055 คน และมีพนักงานชั่วคราวที่จ้างผ่านบริษัทรับเหมาจ้างแรงงานอีกจำนวน 630 คน โดยสามารถแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

ธุรกิจ	31 ธันวาคม 2554		30 กันยายน 2555**		30 กันยายน 2556	
	พนักงาน รายเดือน	พนักงาน ชั่วคราว	พนักงาน รายเดือน	พนักงาน ชั่วคราว	พนักงาน รายเดือน	พนักงาน ชั่วคราว
● สายควบคุมรถยนต์	212	108	228	384	229	385
● สายควบคุม- รถจักรยานยนต์	111	39	114	51	119	33
● ชุดควบคุมราง -กระจกหน้าต่าง รถยนต์	25	9	21	35	19	30
● ส่วนกลาง	553	78	592	175	688	182
<b>รวมจำนวนพนักงาน</b>	<b>901</b>	<b>234</b>	<b>955</b>	<b>645</b>	<b>1,055</b>	<b>630</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, วันที่กตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

#### ผลตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานของบริษัททั้งหมดในปี 2556 (ไม่รวมส่วนของคณะผู้บริหาร) รวมเป็นเงิน 458.09 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และโบนัสประจำปี รวมเป็นเงิน 314 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ประกอบด้วยค่ารักษาพยาบาล ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าเครื่องแบบ เงินสมทบกองทุนทดแทนเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าใช้จ่ายประกันสังคม ค่าอบรมสัมมนา ค่าประกันชีวิตและประกันสุขภาพ ค่าสวัสดิการอื่น ๆ) รวมเป็นเงิน 44.09 ล้านบาท
- ค่าแรงของพนักงานชั่วคราว รวมเป็นเงิน 100 ล้านบาท

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปี

- ไม่มี -

#### นโยบายในการสรรหา และพัฒนาบุคลากร ปี 2556

ในปี 2556 นโยบายการพัฒนาบุคลากรยังคงเป็นแนวทางเดิม และดำเนินกิจกรรมหลักๆ ที่ต่อเนื่องจากปี 2555 แต่ได้ปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินการให้เหมาะสมกับปัจจุบัน และสอดคล้องกับนโยบาย

บริษัท มีแนวทางว่าจะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และถูกต้อง อีกทั้งจะช่วยลดกระดาษ และลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อนลงได้ ทางฝ่ายสรรหาว่าจ้าง และฝึกอบรม จึงได้ปรับปรุงวิธีการดำเนินงานภายในให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว ดังนี้

- ปรับเปลี่ยนวิธีการอบรมจากกรอบรมแบบห้องเรียน มาเป็นการเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยเริ่มจากหลักสูตรมาตรฐาน เช่น หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ในระดับบริหาร เนื่องจากพนักงานระดับบริหารมีภารกิจค่อนข้างมาก ไม่สะดวกกับการเข้าอบรมครั้งละนาน ๆ ทางฝ่ายฯ จึงปรับวิธีการโดยจัดทำข้อมูลการอบรมไว้เป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อส่งให้พนักงานหาเวลาศึกษาและทำการประเมินหลังการเรียนรู้ด้วยตนเอง

ผลที่ได้รับคือ พนักงานในระดับบริหารได้รับความสะดวก ไม่ต้องเสียเวลากับการนั่งเรียนในรูปแบบเดิม ๆ กรณีที่มีคำถาม หรือข้อสงสัย ทางฝ่ายฯ ก็ได้กำหนดชื่อผู้รับผิดชอบในแต่ละหัวข้อให้สอบถามเพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง

- ปรับเปลี่ยนคู่มือการอบรมในรูปแบบกระดาษ เป็นคู่มืออิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากในแต่ละปี ทางฝ่ายฯ ต้องจัดพิมพ์คู่มือการอบรมในแต่ละหลักสูตรเป็นจำนวนมาก ทำให้มีปริมาณการใช้กระดาษสูง ทางฝ่ายฯ จึงปรับเปลี่ยนรูปแบบของคู่มือการอบรมจากรูปเล่มกระดาษ เป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์แทน ด้วยวิธีการนี้ ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเข้าไปศึกษาเนื้อหาได้ก่อนการอบรม และหลังจากอบรมไปแล้ว หากต้องการทบทวนเนื้อหาในหลักสูตรใด ก็สามารถเข้าไปศึกษาได้ตลอดเวลา
- ปรับเปลี่ยนแบบฟอร์มด้านการฝึกอบรมเป็นอิเล็กทรอนิกส์ฟอร์ม เดิมทางฝ่ายฯ มีแบบฟอร์มทั้งในส่วนของการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรเป็นจำนวนมาก และในการดำเนินการแต่ละครั้งต้องจัดพิมพ์ออกมาเป็นกระดาษ ต้องใช้เวลาในการทำงาน และผิดพลาดค่อนข้างมาก ดังนั้น ทางฝ่ายฯ จึงปรับเปลี่ยนแบบฟอร์มที่ไม่มีผลกระทบต่อหน่วยงานภายนอกเป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการดำเนินงาน
- กิจกรรมวัดระดับทักษะงานด้านธุรการประจำปี เป็นกิจกรรมที่จัดเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินทักษะงานและพัฒนาศักยภาพพนักงานที่เกี่ยวข้องของด้านงานธุรการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยรูปแบบการทดสอบในปี 2556 จะเน้นเรื่องความรู้เกี่ยวกับองค์กร ทักษะพื้นฐานที่ใช้ในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ รวมถึงขั้นตอนการทำงานที่มีการปรับเปลี่ยนไปจากปี 2555

นอกเหนือจากการมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังมีนโยบายรับผิดชอบและคืนผลประโยชน์กลับสู่สังคม โดยรับนักศึกษาจากสถาบันเทคนิคและอาชีวศึกษาต่าง ๆ มาฝึกงานกับบริษัท ผ่านมูลนิธิเพื่อพัฒนา นักศึกษาจะได้รับประสบการณ์และความรู้ในการทำงาน พร้อมทั้งสร้างรายได้ให้ตนเองได้ไปพร้อมกัน อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้โอกาสให้นักศึกษาฝึกงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเข้าเป็นพนักงานบริษัทฯ อีกด้วย

ในปี 2557 บริษัทฯ ยังมีแผนในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เช่น การทบทวนแผนการพัฒนาทักษะตามสายอาชีพ (Training Road Map Review) การทบทวนหัวข้อ Competency ให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ การประเมินประสิทธิภาพการอบรมพนักงานหลังการอบรม 3 เดือน เป็นต้น

## 8.7 ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 8.7.1 นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รายละเอียดนโยบายที่เกี่ยวข้องโดยได้เผยแพร่รวมอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสียรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf) (หน้า 53 – 75)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf) (หน้า 55 – 77)

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี

## 8.7.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

### (1) กระบวนการจัดทำรายงาน

- หลักการ

ปัจจุบันในหลาย ๆ องค์กร ต่างให้ความสำคัญกับการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมากขึ้น เพื่อให้กิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการอยู่มุ่งไปสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืนที่แท้จริง หลักการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท จึงสรุปได้ดังนี้

1. มอบสิ่งที่ชุมชนและสังคม (ผู้รับ) ต้องการ

เพื่อให้บริษัทเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้รับอย่างยั่งยืน บริษัทได้สำรวจความต้องการก่อนดำเนินการทุกครั้ง เพื่อนำมาวางแผนการดำเนินการและนำมาพัฒนากิจกรรมโดยใช้ความต้องการชุมชนและสังคม (ผู้รับ) เป็นที่ตั้ง ตลอดจนการร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

2. พัฒนาให้ครบวงจรและยั่งยืน

กิจกรรมของบริษัทพยายามเน้นให้เกิดการปฏิบัติและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ครบวงจรและยั่งยืน โดยใช้หลักการ 3R (Reuse / Reduce / Recycle) อย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ปี

3. ให้ผู้รับได้มีส่วนร่วม

ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคม บริษัทจำเป็นต้องตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ใส่ใจผลกระทบทั้งทางบวกและลบ เพื่อสร้างความไว้วางใจและความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร การดำเนินกิจกรรมจะไม่สามารถประสบความสำเร็จ หากไม่ได้รับความร่วมมือจากชุมชนและสังคม

- กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

โดยได้เผยแพร่อยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf) (หน้า 76)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf) (หน้า 78)

- มาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลที่ใช้

ดำเนินการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### (2) การดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทเปิดเผยไว้

ตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทจึงได้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทเปิดเผยไว้ ดังนี้

- การปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง  
บริษัทจัดทำโครงการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 48 - 51)
- การส่งเสริมการนำวัสดุใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่  
บริษัทจัดทำโครงการ TSC 3R Project (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 49 - 51)
- การปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม  
บริษัทจัดทำโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า (อนุรักษ์พลังงาน) (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 48)
- การรักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนและสังคมให้น่าอยู่  
บริษัทจัดทำกิจกรรม TSC Love the Beach (Bangsean) 2556 (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 52)
- การสนับสนุนกิจกรรมอาสาที่พัฒนาชุมชน สังคม และการบำเพ็ญประโยชน์สาธารณะ  
บริษัทจัดทำกิจกรรม TSC บริจาคโลหิต ทำดีเพื่อพ่อหลวง (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 51), กิจกรรม TSC จับมือสานฝัน : โครงการค่ายเพื่อนใหม่เฉลิมพระเกียรติ ปี 2556 (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 52), และกิจกรรม TSC บริจาคโลหิต ทำดีถวายแม่หลวง (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้า 52 - 53)
- การเปิดโอกาสให้ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินการมิให้เกิดผลกระทบในทางลบ  
บริษัทจัดทำช่องทางติดต่อบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงการแจ้งเบาะแสเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัท

#### 8.7.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อทางสังคม

- (1) บริษัทถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ว่าการดำเนินการของบริษัทมีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ\* อย่างมีนัยสำคัญ  
- ไม่มี -
- (2) การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนหรือถูกกล่าวหาว่ามีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือไม่ เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อ\*\*\*\* โดยเฉพาะกรณีที่ปรากฏเป็นข่าวต่อสาธารณชนและเป็นกรณีที่น่าจะกระทบต่อการประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือความน่าเชื่อถือของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ  
- ไม่มี -

\*\*\*\* หลักการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



#### 8.7.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา มีดังนี้

##### **ส่วนที่ 1 : นำดำเนินการโดยฝ่ายบริหารคุณภาพ**

บริษัทได้ทำการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ทันสมัยและสอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมในปัจจุบัน โดยกำหนดให้ทำการปรับปรุงนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ทุก ๆ 5 ปี และประชาสัมพันธ์ไปยังพนักงานทุกระดับให้รับทราบ ซึ่งนโยบายฯ สำหรับปี 2013 มีดังนี้

##### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2013

ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เป็นสถานประกอบการไร้มลพิษ ปลอดภัยต่อทุกชีวิต เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หยุดโลกร้อนด้วยมือเรา

1. มุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมและลดปริมาณการใช้พลังงานตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติ
2. ร่วมกักกันสารอันตรายในวัตถุอย่างถูกต้อง เพื่อป้องกันการก่อเกิดมลพิษและลดภาวะโลกร้อน อันจะนำไปสู่การทำลายสิ่งแวดล้อม
3. มุ่งมั่น แก้ไข ป้องกัน และควบคุมมลพิษที่เกิดจากกิจกรรมของทางบริษัทที่กระทบกับพนักงานอย่างเต็มความสามารถ และสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
5. สื่อสาร เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชนอย่างเปิดเผย และเป็นสื่อกลางเพื่อสร้างจิตสำนึกในการพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมแก่บุคลากรทุกระดับในบริษัท

บริษัทกำหนดให้พนักงานที่ปฏิบัติงานในสายการผลิตและงานที่มีโอกาสเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุหรือสัมผัสกับสารเคมีหรือของเสียต่าง ๆ ต้องสวมอุปกรณ์ป้องกันให้ครบถ้วน มีการตรวจสอบคุณภาพของอุปกรณ์ป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

ในส่วนของระดับเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติและกระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด กระบวนการผลิตและเครื่องจักรปัจจุบันก่อให้เกิดฝุ่นควันเล็กน้อย แต่ไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนดของอุตสาหกรรม

ในส่วนนี้นั้น มีเพียงน้ำเสียจากการใช้ประจำวันซึ่งมีการควบคุมและบำบัดคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ก่อนจะออกไปยังบ่อบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครต่อไป

ของเสียจากกระบวนการผลิต สามารถแยกออกเป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ คือ (1) ขยะอันตราย (2) ขยะที่สามารถขายและนำกลับมาใช้ได้ (Recycled) และ (3) ขยะทั่วไป โดยบริษัทมีกรรมวิธีบำบัดขยะแต่ละประเภทแตกต่างกัน ดังนี้

**ประเภทขยะ และกรรมวิธีการบำบัด**

	ขยะอันตราย	ขยะ Recycled	ขยะทั่วไป
ประเภทขยะ	- น้ำมันเครื่องเก่า - สิ่งของปนเปื้อนต่าง ๆ เช่น ถุงมือที่ใช้ในการทำงาน, ภาชนะบรรจุปนเปื้อนกาก - หลอดไฟเสื่อมสภาพ	- เศษกระดาษ ดีบุก สังกะสี เศษไม้	- ถุงมือพลาสติกทั่วไป - เศษอาหาร
กรรมวิธีบำบัด	- ส่งให้บริษัทกำจัดขยะดำเนินการตามวิธีการของ ประเภทขยะนั้น ๆ	- ขายเพื่อนำกลับไปใช้ ใหม่	- ส่งให้บริษัทกำจัดขยะ ดำเนินการตามวิธีการ ของประเภทขยะนั้น ๆ

บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีใบอนุญาตกำจัดของเสียให้เป็นผู้ดำเนินการกำจัดขยะอันตรายโดยเฉพาะ และรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมทุก ๆ เดือน

การจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและการนิคมอุตสาหกรรมอมตะทุกประการ นอกเหนือจากการกำจัดขยะโดยคำนึงถึงความปลอดภัยแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการจัดกิจกรรมภายในเพื่อลดการใช้พลังงานและวัสดุสิ้นเปลืองอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความตระหนักว่า ภาวะโลกร้อนเป็นปัญหาใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศวิทยาและการดำรงชีวิตของประชากรทั่วโลก บริษัทจึงจัดให้มีการรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนผ่านนโยบายสิ่งแวดล้อม และโครงการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่บริษัทได้มีการทบทวนและจัดทำอย่างต่อเนื่องในทุกปี

บริษัทให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายของประเทศ และประชาคมโลกในการบรรเทาปัญหาสภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้นบริษัทได้จัดให้มีโครงการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ในส่วนของปี 2013 - 2014 ดังนี้

### โครงการสิ่งแวดล้อมประจำปี 2013 - 2014

#### โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า (อนุรักษ์พลังงาน)

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ TSC Energy Management 2013อย่างต่อเนื่อง เพื่อการอนุรักษ์พลังงานอย่างเป็นรูปธรรมเต็มรูปแบบ ภายใต้นโยบายการจัดการพลังงาน บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่ออนุรักษ์พลังงานเพื่อประโยชน์ในการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งเป็นการสนับสนุนนโยบายสิ่งแวดล้อมและนโยบายด้านการจัดการพลังงานของบริษัท อย่างต่อเนื่องโดยครอบคลุมการอนุรักษ์พลังงานทุกประเภท และยังทำการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน และส่งรายงานการจัดการพลังงานไปยังกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานทุกเดือนมีนาคมตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ได้กำหนดให้มีโครงการย่อยต่อเนื่องปี 2012 – 2013 ที่สนับสนุนการลดใช้พลังงาน ดังนี้

- 1) **โครงการย่อยการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า** โดยจัดทำโครงการปรับปรุงค่า Power Factor ของ MDB-3, โครงการหม้อแปลงประสิทธิภาพสูงและโครงการมอเตอร์ประสิทธิภาพสูง เพื่อลดค่าพลังงานสิ้นเปลืองที่เกิดจากการแสดงเกินกำลังไฟฟ้าที่เกินจริง ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานได้มากขึ้น 5-30% อีกทั้งมีการรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการลดการใช้ไฟฟ้าและทรัพยากร รวมทั้งส่งเสริมให้มีการลดการใช้ไฟฟ้าในทุกส่วนงาน สถานะดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ปิดโครงการปี 2013

- 2) **โครงการย่อยการติดตั้ง Ceramic Coating** สำหรับห้อง LAB บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งระบบป้องกันความร้อนชนิดพ่นหรือทา (Ceramic Coating) สำหรับห้อง LAB เพื่อป้องกันความร้อนและป้องกันการรั่วซึม ทำให้ภายในอาคารไม่มีการสะสมความร้อน อีกทั้งยังช่วยให้ประหยัดพลังงานของเครื่องปรับอากาศ ปรับปรุงประสิทธิภาพการลดการใช้พลังงานสำหรับอุปกรณ์เครื่องจักร ทำให้สามารถประหยัดพลังงานได้มากถึง 35% สถานะดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ปิดโครงการปี 2013
- 3) **โครงการย่อยการติดตั้ง Air Compressor-VSD 30 kW** สำหรับห้อง LAB เพื่อป้องกันปัญหา Peak demand ในช่วงเวลา Start up ทำให้สามารถประหยัดพลังงานได้มากถึง 249,480 บาทต่อปี สถานะดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ปิดโครงการปี 2013
- 4) **โครงการย่อยการเครื่องผลิตน้ำเย็นประสิทธิภาพสูง** โดยทำการปรับปรุง Compressor ของเครื่องผลิตน้ำเย็นให้มีประสิทธิภาพการใช้งานมากขึ้น 2-3 เท่า ทำให้สามารถประหยัดพลังงานได้มากถึง 451,600 บาท ต่อปี สถานะดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ปิดโครงการปี 2013
- 5) **โครงการย่อยการนำความร้อนทิ้งจากเครื่องปรับอากาศกลับมาใช้ใหม่** โดยการใช้พลังงานหมุนเวียนนำความร้อนจากน้ำทิ้งจากเครื่องปรับอากาศกลับมาให้ความร้อนกับเครื่องล้างจาน ทำให้สามารถประหยัดพลังงานในการผลิตความร้อนของเครื่องล้างจานได้ สถานะดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ปิดโครงการปี 2013
- 6) **โครงการย่อย Server Air Conditioner** โดยทำการปรับปรุงเครื่องปรับอากาศของระบบ Server โดยให้ลมเย็นจ่ายด้านล่าง หรือระดับเดียวกับตำแหน่งของ Computer Server มีระบบดูดลมร้อนออกและเติมอากาศใหม่ ทำให้สามารถประหยัดพลังงานได้มากขึ้น 10-15% สถานะดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ปิดโครงการปี 2013
- 7) **โครงการย่อยการติดตั้ง Insulator เครื่องฉีดแนวตั้ง** สำหรับเป็นฉนวนหุ้มป้องกันความร้อนจากการทำงานของเครื่องฉีดแนวตั้ง ซึ่งจะช่วยลดอุณหภูมิความร้อนที่เกิดในบริเวณปฏิบัติงาน และช่วยลดการใช้พลังงานได้อีกทางหนึ่งด้วย สถานะดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ปิดโครงการปี 2013
- 8) **โครงการย่อยการลดแรงดันค่า Setting เครื่องอัดอากาศ** โดยการติดตั้งท่อใหม่ และต่อแบบขนาน รวมไปถึงการติดตั้งระบบเติมอากาศ เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าสำหรับเครื่องอัดอากาศภายใน สถานะดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ปิดโครงการปี 2013
- 9) **โครงการย่อยการปรับปรุงระบบการให้ความร้อนจาก LPG เป็น Heater** โดยเปลี่ยนการใช้แก๊ส LPG ในการผลิตมาเป็นการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบที่เกิดจากการใช้แก๊ส LPG และยังเป็นการยกระดับกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น สถานะอยู่ในช่วงของการดำเนินการ
- 10) **โครงการยกเลิกการใช้แก๊ส LPG** เป็นโครงการใหม่ที่เพิ่งกำหนดให้มีการดำเนินการในช่วงปลายปี 2013 ซึ่งจะดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบในปี 2014

สำหรับผลการดำเนินการของปี 2013 นั้นพบว่าเราสามารถลดพลังงานลงได้เป็นเงินกว่าล้านบาทต่อปี ซึ่งถือเป็นความสำเร็จที่น่าพอใจในการอนุรักษ์พลังงาน และปัจจุบันกำลังศึกษาการนำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ประโยชน์ต่อไป และจะดำเนินโครงการต่อเนื่องไปทุกปี

#### **โครงการ TSC 3R Project เพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคม**

บริษัทได้ดำเนินโครงการ TSC 3R โดยครอบคลุมถึงกิจกรรมการดำเนินการ 3R (Reduce / Reuse / Recycle) เพื่อลดการใช้ที่สิ้นเปลือง (Reduce) การนำมาใช้ซ้ำให้คุ้มค่า (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Recycle) ของวัสดุอุปกรณ์เหลือใช้ต่าง ๆ ภายในบริษัท ทั้งนี้จะเกิดผลดีในการลดภาวะโลกร้อนอย่างมี

ประสิทธิภาพและเห็นเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน รวมถึงเป็นการตอบสนองนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยในปี 2556 ได้รับข้อเสนอแนะจากพนักงานและคัดเลือกมาจัดทำโครงการด้านสิ่งแวดล้อม โดยใช้วัสดุอุปกรณ์เหลือใช้ภายในบริษัท ดังนี้

- 1) **โครงการย่อยการนำเม็ดมีดกลับมาใช้ใหม่** โดยนำเม็ดมีดที่ไม่ใช้งานมาปรับปรุงและใช้ตัดสาย Inner ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ไม่ใช้งานแล้วให้เกิดประโยชน์ในรูปแบบอื่น สถานะดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย ปิดโครงการในปี 2013 และกำหนดเป็นมาตรฐานดำเนินการต่อไป
- 2) **โครงการย่อยการนำอุปกรณ์จับยึดตั้งระยะขึ้นงานที่ไม่ได้ใช้งานแล้วกลับมาใช้กับผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่** เพื่อลดปริมาณขยะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นการใช้อุปกรณ์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งจากการดำเนินการ สามารถนำกลับมาใช้กับผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ได้ทั้งหมด สถานะดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย ปิดโครงการในปี 2013 และกำหนดเป็นมาตรฐานดำเนินการต่อไป
- 3) **โครงการย่อยการลดการใช้เชือกฟาง** โดยเปลี่ยนเป็นถุงพลาสติกแบบมีหูหิ้ว ซึ่งมุ่งเน้นการเปลี่ยนวิธีการทำงาน และลดการใช้อุปกรณ์สิ้นเปลือง โครงการนี้สามารถลดการใช้ทรัพยากร ลดการเกิดขยะที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถลดการเคลื่อนไหวของพนักงาน ซึ่งส่งผลดีในด้านการลดเวลาการทำงานได้ด้วย ขณะนี้กำลังขยายการใช้งานให้ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ โดยประชุมร่วมกับลูกค้าเพื่อเปลี่ยนมาตรฐานการบรรจุใหม่ และพิจารณาเป็นรายกลุ่มผลิตภัณฑ์ว่า กลุ่มใดยังจำเป็นต้องใช้ และกลุ่มใดที่สามารถลดได้โดยสิ้นเชิง โครงการนี้จะดำเนินการต่อเนื่องถึงปี 2014
- 4) **โครงการย่อยการลดการใช้กระดาษทราย** และปรับเปลี่ยนมาใช้ไฟเบอร์แตกแทน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรสิ้นเปลือง รวมถึงลดปริมาณขยะ สถานะดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย สามารถลดการใช้กระดาษทรายได้กว่า 50 % ปิดโครงการในปี 2013 และกำหนดเป็นมาตรฐานดำเนินการต่อไป
- 5) **โครงการย่อยการใช้ก๊อกน้ำฟองอากาศ** โดยทำการเปลี่ยนก๊อกน้ำเป็นแบบเซรามิคควาล์ว ซึ่งจะช่วยเพิ่มฟองอากาศและลดปริมาณการใช้น้ำ โดยทำการติดตั้งในส่วนโรงงานซึ่งมีการใช้น้ำมาก และสามารถลดการใช้น้ำได้ถึง 24% ของปริมาณการใช้น้ำจากเดิม สถานะดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย ปิดโครงการในปี 2013
- 6) **โครงการย่อยการนำมอเตอร์กลับมาใช้ซ้ำ** โดยทำการนำมอเตอร์ Window Regulator ที่ไม่ใช้แล้วมาใช้แทน Rotary Actuators เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า รวมถึงลดการเกิดขยะ โดยสามารถนำมาใช้งานได้ทั้งหมด ไม่เหลือทิ้ง สถานะดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย ปิดโครงการในปี 2013
- 7) **โครงการย่อยการลดการใช้กระดาษในการทำป้ายทรัพย์สิน** โดยเปลี่ยนมาใช้ระบบ Barcode แทนเพื่อลดการใช้ทรัพยากรกระดาษ ปัจจุบันได้ปรับใช้ Barcode แล้วทั้งหมด สถานะดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย ปิดโครงการในปี 2013 และกำหนดเป็นมาตรฐานดำเนินการต่อไป
- 8) **โครงการย่อยการแยกสวิทช์ไฟหรือจัดทำสวิทช์กระตุก** โดยเน้นแยกจุดที่ใช้งานน้อยหรือจุดที่ไม่จำเป็นต้องออกจากจุดที่ใช้บ่อยและจำเป็น เพื่อให้สามารถใช้พลังงานไฟฟ้าได้เฉพาะจุดที่ต้องการ ลดพลังงานสิ้นเปลืองได้ในทุกพื้นที่ สถานะดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย ปิดโครงการในปี 2013
- 9) **โครงการย่อยลดความยาวค่าเผื่อชอย INNER WIRE ลง 50%** จากเดิมมีการชอย INNER WIRE ทั้งโดยเปล่าประโยชน์ เมื่อลดลงแล้ว สามารถใช้ทรัพยากรวัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดขยะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สถานะดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย ปิดโครงการในปี 2013 และกำหนดเป็นมาตรฐานดำเนินการต่อไป

- 10) โครงการย่อยการจัดทำชิ้นวางคอมพิวเตอรฺจากเศษเหล็กและไม้ที่เหลือใช้ เป็นการนำสิ่งที่ไม่ใช้แล้ว มาออกแบบ และใช้งานในรูปแบบใหม่ที่ช่วยลดขยะและยังเกิดประโยชน์เต็มที่ โดยสามารถนำเศษเหล็กและ ไม้ที่เหลือใช้กลับมาใช้ได้ทั้งหมด สถานะยังอยู่ระหว่างขยายผลให้ครบทุกพื้นที่ โครงการนี้จะดำเนินการ ต่อเนื่องถึงปี 2014
- 11) โครงการย่อยการลดการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์พลังงาน และลดการใช้ พลังงานเชื้อเพลิง จึงได้เปลี่ยนจากการเติมน้ำมันรถยนต์บริษัทเป็นการใช้แก๊ส NGV โดยสามารถลดการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงได้ถึง 23.56% โครงการนี้จะดำเนินการต่อเนื่องถึงปี 2014
- 12) โครงการย่อยการคัดแยกขยะ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมการจัดการขยะในแต่ละประเภทอย่าง เหมาะสม ไม่ว่าจะนำไปกำจัด หรือนำไปดำเนินการให้เป็นประโยชน์อื่น ๆ ในรูปแบบของ 3R (Reduce / Reuse / Recycle) ซึ่งเป็นแนวทางหลักในการลดภาวะโลกร้อน โครงการนี้จะดำเนินการต่อเนื่องถึงปี 2014
- 13) โครงการย่อยการจัดทำเก้าอี้กระดาษ โดยโครงการดังกล่าวจะนำกล่องกระดาษเปล่าที่ไม่ใช้งานแล้ว และมีความแข็งแรง มาทำเป็นเก้าอี้นั่งพักผ่อนสำหรับพนักงาน ช่วยลดขยะจากกล่องลังกระดาษได้เป็น อย่างดี
- 14) โครงการมูลนิธิฯ เทียมสมเด็จพระเจ้า (ต่อเนื่อง) บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการเป็นส่วนหนึ่งของ สังคมที่ต้องร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม โดยทำการประชาสัมพันธ์และรับบริจาคห้วงผ้ากระโปรง, เศษอคูมิเนียม และถุงนอนสตรี เพื่อส่งมอบให้กับทางมูลนิธิฯ นำไปจัดทำขาเทียมให้กับผู้พิการ เป็นหนึ่งในกิจกรรมของ บริษัทที่มีการจัดทำอย่างต่อเนื่อง สถานะดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย พิจารณาปิดโครงการในปี 2013 และกำหนดเป็นมาตรฐานดำเนินการต่อไป

จากโครงการทั้งหมดแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง ทั้งยัง ดำเนินการเพื่อพิจารณาหาแนวทางและโครงการใหม่ ๆ เพื่อเป็นการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ด้วยความ ตระหนักถึงหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบต่อในคุณภาพชีวิตต่อพนักงานของบริษัทเองและต่อชุมชนรอบด้านต่อไป

## ส่วนที่ 2 : นำดำเนินการโดยฝ่ายสื่อสารองค์กร

### กิจกรรม TSC บริจาคโลหิต ทำดีเพื่อพ่อหลวง

#### ที่มาและความสำคัญ

สืบเนื่องจากวันที่ 5 ธันวาคม ของทุกปี เป็นวันคล้ายวันพระราชสมภพของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทางบริษัท ฯ จึงได้จัดกิจกรรม TSC บริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์ในปีที่ปริมาณ โโลหิตในโรงพยาบาลต่าง ๆ มีความขาดแคลน

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อแสดงออกถึงการเทิดพระเกียรติ และถวายความจงรักภักดีแก่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
2. เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงการทำความดีเพื่อสังคม

#### สถานที่จัดกิจกรรม

ห้องฝึกอบรมบริษัทฯ ชั้น 2 อาคารโรงอาหาร

#### กำหนดการจัดกิจกรรม

วันที่ 25 กรกฎาคม 2555

### กิจกรรม TSC Love the Beach (Bangsean) 2556

#### **ที่มาและความสำคัญ**

บริษัทฯ เห็นว่ากิจกรรมที่มีส่วนช่วยเหลือสภาพแวดล้อมและสังคมรอบข้าง จะสามารถสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในเรื่องของการ "ให้" และการช่วยเหลือสังคมได้อย่างยั่งยืน

#### **วัตถุประสงค์**

1. เพื่อกระตุ้นให้ผู้ที่อาศัยทำอาชีพอยู่บริเวณนั้น รวมทั้งนักท่องเที่ยว ช่วยกันรักษาความสะอาด ณ ชายหาดบางแสน
2. เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ชายหาดบางแสนให้คืนสู่สภาพที่สมบูรณ์
3. เพื่อปลูกจิตสำนึกให้พนักงานได้เห็นถึงความสำคัญ และคุณค่าของธรรมชาติ
4. เพื่อให้พนักงานได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคม รวมทั้งปลูกฝังเรื่อง "การให้" ต่อชุมชน สังคม

#### **สถานที่จัดกิจกรรม**

ชายหาดบางแสน จังหวัดชลบุรี

#### **กำหนดการจัดกิจกรรม**

วันที่ 27 เมษายน 2556

### กิจกรรม TSC จับมือสานฝัน : โครงการค่ายเพื่อนใหม่เฉลิมพระเกียรติ ปี 2556

#### **ที่มาและความสำคัญ**

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการศึกษาของเด็ก จึงได้จัดทำโครงการ TSC จับมือสานฝันขึ้น โดยร่วมกับชมรมอาสาพัฒนาและบำเพ็ญประโยชน์ มหาวิทยาลัยบูรพา ในการดำเนินการจัดทำโครงการร่วมกัน

#### **วัตถุประสงค์**

1. เพื่อปลูกจิตสำนึกของผู้ใหญ่ ให้เล็งเห็นถึงความสำคัญในด้านการศึกษา
2. เพื่อเป็นการช่วยเหลือ และพัฒนาความเป็นอยู่ของเด็กนักเรียนในเขตห่างไกลความเจริญ
3. เพื่อส่งเสริมในด้านสุขอนามัยให้แก่เด็กนักเรียนที่อยู่ห่างไกล
4. เพื่อเป็นการคืนกำไรให้สู่สังคม

#### **สถานที่จัดกิจกรรม**

โรงเรียนบ้านเขาสัตตพรหม ต. เกาะจันทร์ อ. เกาะจันทร์ จ.ชลบุรี

#### **กำหนดการจัดกิจกรรม**

วันที่ 16 - 18 สิงหาคม 2556

ทั้งนี้ทางชมรมอาสาฯ ทำการซ่อมแซมและปรับปรุงรอบบริเวณโรงเรียน ดังนี้

1. ทาสีเครื่องเล่นในสนามเด็กเล่นใหม่
2. ซ่อมแซมปรับปรุงโรงอาหาร
3. จัดสร้างห้องพยาบาล

### กิจกรรม TSC บริจาคโลหิต ทำดีถวายแม่หลวง

#### **ที่มาและความสำคัญ**

สืบเนื่องจากวันที่ 12 สิงหาคม ของทุกปี เป็นวันคล้ายวันพระราชสมภพของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถและถือเป็นวันแม่แห่งชาติ ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรม TSC บริจาคโลหิต 1/2556 (ทำดี

ถวายแม่หลวง) เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล โดยประสานงานให้ทางสภาอากาศไทย (สาขามตะนคร) มาตั้งหน่วย  
รับบริจาค ณ บริษัทฯ

#### **วัตถุประสงค์**

1. เพื่อให้พนักงานแสดงออกถึงการเทิดพระเกียรติและถวายความจงรักภักดีแก่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์  
พระบรมราชินีนาถ
2. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงการทำความดีเพื่อสังคม
3. เพื่อเป็นการส่งเสริม “การให้” ของพนักงาน เพิ่มพูนการเป็นผู้มีจิตสาธารณะ

#### **สถานที่จัดกิจกรรม**

ห้องฝึกอบรมบริษัท ชั้น 2 อาคารโรงอาหาร

#### **กำหนดการจัดกิจกรรม**

วันที่ 21 สิงหาคม 2556

## 9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วทุกด้าน

บริษัทได้จัดทำ และรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทมีการตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งเรื่องตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายบริหารแจ้งให้ตรวจสอบกรณีพิเศษ (ถ้ามี) และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จากรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2556 ซึ่งจัดทำโดยบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่เป็นนัยสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานราชการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง และได้มีการป้องกันทรัพย์สิน มิให้ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง



**10. รายการระหว่างกัน**
**10.1 ลักษณะของรายการระหว่างกัน**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
1. บจ.ซั่มมิท โอโต บอดี อินดัสตรี (SAB)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายเบรคหน้ารถยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	5.83	4.91	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติโดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAB สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 4 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจอกเรื่องกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬารังกร 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีจักร จุฬารังกร และนายกรกฤษ จุฬารังกร
2. บจ.ซั่มมิท โอโตซีท อินดัสตรี (SAS)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายคันเร่ง สายเบรค สายเปิดฝากระโปรง สายเปิดฝาลังน้ำมัน และสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	4.12	4.55	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติโดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAS สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 3 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจอกเรื่องกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬารังกร 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีจักร จุฬารังกร และนายกรกฤษ จุฬารังกร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
3. บจ.ชัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง (SOM)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	13.39	20.12	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มจุฬางกูร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SOM สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 51 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายทวีฉัตร จุฬางกูร และนายกรรณช จุฬางกูร
4. บจ.ชัมมิต แหลมฉบับ โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ริง (SLAS)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	5.44	4.76	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติการค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SLAS สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 2 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจอกเรื่องกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬางกูร  2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายทวีฉัตร จุฬางกูร และนายกรรณช จุฬางกูร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
5. บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท (CAPCO)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เหล็ก สังกะสี เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์	25.35	33.42	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการคิดราคาตามราคาตลาด และได้ทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทยแล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร กลุ่มพัฒนาเมลิอง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 73 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAPCO สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 27 นั้น นายอึ้ง เขียวฮง ซึ่งเป็นน้องชายนายชูทอง พัฒนาเมลิอง ถือครองร้อยละ 7 และอีกร้อยละ 20 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายทวีฉัตร จุฬางกูร นายชูทอง พัฒนาเมลิอง นายสิริศ พัฒนาเมลิอง และนายกรกฤษ จุฬางกูร
	2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	9.95	8.32	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
6. บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง (CAR)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนยาง เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์	39.15	69.78	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทย แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร และกลุ่มพัฒนาเมลิอง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 88 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAR สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 12 นั้นเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายทวีฉัตร จุฬางกูร นายชูทอง พัฒนาเมลิอง นายกรกฤษ จุฬางกูร และนายสิริศ พัฒนาเมลิอง
	2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	18.94	10.81	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
6. บจ.คอมพลีท โอโต รีบเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง (CAR) (ต่อ)	3) <u>เจ้าหนี้สินทรัพย์</u> - ยอดคงค้างจากการซื้อแม่พิมพ์	-	0.52	- ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัฐ และกลุ่มพัฒนาเมล็ดอง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 88 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAR สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 12 นั้นเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัฐ นายทวีจักร จุฬารัฐ นายชูทอง พัฒนาเมล็ดอง นายกรกฤษ จุฬารัฐ และ นายสิริศ พัฒนาเมล็ดอง
	4) <u>ซื้อสินทรัพย์</u> - ซื้อแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วน	1.61	3.31	- เป็นรายการสั่งทำแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนซึ่งเกิดขึ้นเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่น	
7. บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทีเรียลส์ (JSI)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> - ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	21.54	20.84	- เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้ กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มจุฬารัฐ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ JSI สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 57 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัฐ
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> - ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	8.00	4.97	- กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติการค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
8. บจ.ซัมมิท แอนเช่ ออโต พาร์ท (SAA)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และจักรยานยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	11.39	13.43	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAA สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร และนายกรกฤช จุฬางกูร
9. บจ.ไทยออโต อินดัสตรี (TAI)	<u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กขึ้นรูป เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์	0.03	0.03	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทย แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ TAI  2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายทวีฉัตร จุฬางกูร และนายกรกฤช จุฬางกูร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
10. บจ. ชัมมิท ซูโกกู เซอิร่า (SCS)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	2.92	5.39	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัตน์ และกลุ่มพัฒนาเมลิอง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 54 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SCS สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 46 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัตน์ นายทวีวัชร จุฬารัตน์ นายชูทอง พัฒนาเมลิอง และนายศิริศ พัฒนาเมลิอง
	2) <u>เจ้าหน้าที่การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.97	0.70	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับ เป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหน้าที่การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
11. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่ง สายเบรคและสายคันเร่งสำหรับรถยนต์	5.00	6.39	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรร้อยละ 10-15% เมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายมากาโต เทราอุรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.74	0.68	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	423.63	488.71	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
11. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (ต่อ) (HI-LEX Corporation)	4) <u>ค่าใช้จ่ายอื่น</u> -ค่าธรรมเนียมจากการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคสำหรับการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	32.82	53.81	-เป็นไปตามอัตราและเงื่อนไขตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งใกล้เคียงกันกับอัตราและเงื่อนไขในสัญญาประเภทเดียวกันที่กระทำกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายமாகาโต เทราอุรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารและยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
	5) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	88.62	53.46	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
	6) <u>เจ้าหนี้อื่น</u> -ค่าธรรมเนียมจากการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคสำหรับการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ แบบใช้สายเคเบิลควบคุมทั้งหมด	13.07	13.28	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อสำหรับการชำระค่าธรรมเนียมเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา ซึ่งอยู่ในเกณฑ์เดียวกันกับเงื่อนไขในสัญญาประเภทเดียวกันที่บริษัททำกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
11. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (ต่อ) (HI-LEX Corporation)	7) <u>ค่าซื้อสินทรัพย์</u> -ซื้อสินทรัพย์ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	4.28	7.85	-เป็นรายการซื้อสินทรัพย์ ที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือไม่สามารถจัดหาจากแหล่งภายในประเทศไทยได้	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายมากาโต เทราอุรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารและยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
	8) <u>รายได้ค่าเคลมผลิตภัณฑ์</u> -รายได้จากการเคลมผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับ เบาะที่นั่ง สายเบรคและสายคันเร่งสำหรับรถยนต์	0.10	0.38	-เป็นรายการจากการเคลมผลิตภัณฑ์	
12. บจ.ไฮเล็กซ์ เวียดนาม (HI-LEX Vietnam Co., Ltd.)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถจักรยานยนต์	6.06	8.91	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 94 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ไฮเล็กซ์ เวียดนาม 3) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	1.46	1.56	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
12. บจ.ไฮเล็กซ์ เวียดนาม (ต่อ) (HI-LEX Vietnam Co.,Ltd.)	3) <u>เจ้าหน้าที่การค้า</u> - ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	15.19	11.63	- ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหน้าที่การค้าทั่วไป	1) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 94 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ไฮเล็กซ์ เวียดนาม 3) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	4) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> - ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	100.10	107.42	- เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	
13. อาร์มสตรอง ออโต พาร์ทส์ (Armstrong Auto Parts Sdn. Bhd.)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> - ขายชิ้นส่วนเหล็ก ยาง และทองเหลือง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งชุดควบคุมวางหน้าต่างรถยนต์	11.58	26.29	- เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของอาร์มสตรอง ออโต พาร์ทส์
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> - ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	4.11	10.70	- กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
14. พีที. ไฮเล็กซ์ อินโดนีเซีย (PT. HI-LEX Indonesia)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และจักรยานยนต์	13.07	5.74	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของพีที. ไฮเล็กซ์ อินโดนีเซีย 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	2.85	2.46	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ค่าซื้อสินค้าและบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	0.72	0.49	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
15. ไฮเล็กซ์ อินเดีย ไพรวเท ลิมิเต็ด (HI-LEX India Private Limited)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมรางกระจะกหน้าต่างรถยนต์	0.66	-	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของไฮเล็กซ์ อินเดีย ไพรวเท- ลิมิเต็ด 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และ บริการ	0.37	-	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตาม เกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	1.75	1.66	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการ เทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่น ในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอ ราคาต่ำสุด	
	4) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และ บริการ	0.57	-	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับ เป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้า ทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
16. บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) (TSK Korea)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	19.48	14.12	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับกรซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	2.31	1.77	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ซื้อสินทรัพย์</u> - ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อผลิตสาย Inner	7.37	13.48	-เป็นรายการซื้อสินทรัพย์ ที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือไม่สามารถจัดหาจากแหล่งภายในประเทศไทยได้	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
17. บจ.ยานไต ทีเอสเค เคเบิล ซิสเต็ม Yantai TSK Cable System	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์  2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ  3) <u>ลูกหนี้อื่น</u> -ยอดเคลมค่าใช้จ่ายนำเข้าค่าภาษีอากร	20.87	14.19	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่มีราคาต่ำสุด  -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
18. บจ. ไฮเล็กซ์ ฮังการี เคเอฟที (HI-LEX Hungary KFT)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	4.06	5.27	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ไฮเล็กซ์ ฮังการี เคเอฟที 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
19. บจ. โซงกิง ไฮเล็กซ์ เคเบิล ซิสเต็ม (Chongqing HI-LEX Cable System Co., Ltd.)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	-	0.30	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของโซงกิง ไฮเล็กซ์ เคเบิล ซิสเต็ม 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
20. บจ. ไฮเล็กซ์ อเมริกา (HI-Lex America)	1) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> - ยอดคงค้างจากค่าซ่อมแซม  2) <u>ซื้อสินค้า</u> -ซื้อชิ้นส่วนเพื่อมาใช้กับเครื่องจักรและอุปกรณ์	-  0.91	1.39  5.32	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป  -เป็นรายการซื้อสินค้าเพื่อนำมาซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของไฮเล็กซ์ อเมริกา 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
21. บจ. โซงกิง ไฮเล็กซ์ คอนโทรล เคเบิล ซิสเต็ม (Chongqing HI-LEX Control Cable System Co., Ltd.)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์  2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	0.15  0.14	1.04  -	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้เสนอราคาต่ำสุด  - ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของโซงกิง ไฮเล็กซ์ คอนโทรล เคเบิล ซิสเต็ม 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2555	2556		
22. บจ. ไฮเล็กซ์ แม็กซิกันนา (Hi-Lex Mexicana S.A de C.V.)	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ -ขายชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายแรง เพื่อ นำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	-	0.26	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียง กับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของ ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบจ.ไฮเล็กซ์ แม็กซิกันนา 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา



## 10.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

กรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันตามข้อ (10.1) แล้วมีความเห็นว่ารายการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการรวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และราคาเป็นไปตามกลไกการแข่งขัน หรือเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก

## 10.3 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน คือ รายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และยึดแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด และในกรณีที่รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ บริษัทจะจัดให้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ หรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

## 10.4 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไป

กรณีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และการขายผลิตภัณฑ์ เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคา และเงื่อนไขที่เหมาะสมและราคายุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันโดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบว่า ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ไม่เข้าข่ายรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติดังกล่าวข้างต้น บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

## 11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 11.1 งบการเงิน

#### (ก) สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และรายงานการสอบบัญชี

##### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงบทางการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัท ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(นายสิริศ พัฒนะเมธีอง)  
กรรมการผู้จัดการ

(นายสรรเสริญ จุฬางกูร)  
ประธานกรรมการ

### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินของบริษัทปี 2554 – 2556 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สหการสอบบัญชี จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการตรวจสอบดังนี้

งบการเงินปี 2554	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินปี 2555	ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินปี 2556	ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบกำไรขาดทุน	ปี 2554		ปี 2555**		ปี 2556	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้จากการขาย	2,253	100	2,355	100	3,656	100
ต้นทุนขาย	1,778	79	1,951	83	2,895	79
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>475</b>	<b>21</b>	<b>404</b>	<b>17</b>	<b>761</b>	<b>21</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	303	13	266	11	484	13
รายได้อื่น	43	2	26	1	77	2
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>215</b>	<b>10</b>	<b>164</b>	<b>7</b>	<b>354</b>	<b>10</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	1	0	1	0	11	0
ภาษีเงินได้	14	1	9	0	16	1
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย***	0	0	0	0	6	0
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>200</b>	<b>9</b>	<b>154</b>	<b>7</b>	<b>321</b>	<b>9</b>
<b>งบดุล</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	98	5	141	6	213	8
เงินลงทุนชั่วคราว	113	6	0	0	0	0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	1	32	1	30	1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - ทั่วไป	212	11	631	26	591	23
สินค้าคงเหลือ	514	26	415	17	414	16
อื่น ๆ	40	2	38	2	25	1
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,003</b>	<b>51</b>	<b>1,257</b>	<b>52</b>	<b>1,273</b>	<b>49</b>
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	26	1	26	1	26	1
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	926	48	1,143	47	1,297	50
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1	0	1	0	1	0
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,956</b>	<b>100</b>	<b>2,427</b>	<b>100</b>	<b>2,597</b>	<b>100</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

\*\*\* ผลต่างจากการคำนวณผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของ ปี 2554-2556 จากการประมาณการและเกิดขึ้นจริง

งบดุล (ต่อ)	ปี 2554		ปี 2555**		ปี 2556	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	100	4
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	75	4	142	6	88	3
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	204	10	386	16	522	20
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	18	1	40	2	21	1
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	4	0	6	0	7	0
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	57	2	75	3
เจ้าหนี้อื่น	18	1	29	1	31	1
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	30	2	102	5	0	0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	1	6	0	7	1
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>370</b>	<b>19</b>	<b>768</b>	<b>32</b>	<b>851</b>	<b>33</b>
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	1	21	1	32	1
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	6	0	8	0	5	0
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	52	2	19	1
ประมาณการหนี้สิน	15	1	19	1	18	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8	1	0	0	0	0
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>421</b>	<b>22</b>	<b>868</b>	<b>36</b>	<b>925</b>	<b>36</b>
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่า						
- หุ้นสามัญ 259,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	260	13	260	11	260	10
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ						
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	465	24	465	19	465	18
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว						
- สรรองตามกฎหมาย	27	1	27	1	27	1
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	783	40	807	33	926	35
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0	0	0	0	(6)	0
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,535</b>	<b>78</b>	<b>1,559</b>	<b>64</b>	<b>1,672</b>	<b>64</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,956</b>	<b>100</b>	<b>2,427</b>	<b>100</b>	<b>2,597</b>	<b>100</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2554	ปี 2555**	ปี 2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	214	163	344
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	77	69	100
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์	8	2	2
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	6	5	9
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	39
(กำไร)/ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(0.03)	(2)	(10)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	0.02	0.3	0.06
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2	1	6
ประมาณการหนี้สิน	4	5	11
(กำไร)/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.04	0.8	(0.4)
ดอกเบี้ยรับ	(5)	0.2	(0.8)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1	1	10
	<b>307</b>	<b>245</b>	<b>510</b>
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	223	(425)	15
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(226)	99	1
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14)	2	1
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	0.2	(0.3)	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	(120)	262	69
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(7)	75	(99)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3)	(15)	0.1
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(5)	(2)	(12)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในประมาณการหนี้สิน	(3)	(2)	(2)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	8	(8)	(0.03)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	160	230	483
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5	0.6	1
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1)	(1)	(10)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(17)	(11)	(3)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>147</b>	<b>218</b>	<b>471</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2554	ปี 2555**	ปี 2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	7	113	(0.02)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(125)	(256)	(287)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5)	(11)	(5)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	1	5	23
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(122)</b>	<b>(149)</b>	<b>(269)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	0.7	(0.7)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	41
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	-	108	(56)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	100
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่เช่าซื้อสินทรัพย์	(2)	(4)	(7)
เงินสดจ่ายปันผล	(208)	(130)	(208)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(209)</b>	<b>(26)</b>	<b>(130)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(184)</b>	<b>43</b>	<b>72</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	282	98	141
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>98</b>	<b>141</b>	<b>213</b>

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2554	ปี 2555**	ปี 2556
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3	2	1
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1	1	1
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.4	0.3	0.6
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	9	4	4
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	40	90	90
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4	4	7
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	90	90	51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6	5	6
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	60	72	60
Cash Cycle	วัน	70	108	81

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2554	ปี 2555**	ปี 2556
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	21	17	21
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	10	7	10
อัตรากำไรอื่น	%	2	1	2
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	%	12	42	57
อัตรากำไรสุทธิ	%	9	6	9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	13	10	19
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	10	6	12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	31	20	33
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1	1	1
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.27	0.56	0.55
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	119	226	45
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.44	1.24	1.18
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	71	84	65

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)



## 11.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

### ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท	2554	% ต่อ ยอดขาย	2555	% ต่อ ยอดขาย	2556	% ต่อ ยอดขาย
รายได้	2,296.0	100.0%	2,380.7	100.0%	3,733.4	100.0%
ต้นทุนขาย	(1,777.8)	(77.4%)	(1,951.4)	(82.0%)	(2,895.1)	(77.5%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(302.9)	(13.2%)	(265.5)	(11.1%)	(483.8)	(13.0%)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1.4)	(0.1%)	(1.0)	0.0%	(11.1)	(0.3%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(13.8)	(0.6%)	(8.6)	(0.4%)	(16.5)	(0.4%)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	0.0	0.0%	0.0	0.0%	(6.2)	(0.2%)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	200.2	8.7%	154.2	6.5%	320.7	8.6%

รายได้ (Revenue) ในปี 2556 เพิ่มสูงขึ้นจาก 2 ปีก่อน เนื่องจากในปี 2555 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนรอบบัญชีจากเดิม มกราคม – ธันวาคม เป็น ตุลาคม – กันยายน ทำให้ในปีดังกล่าว บริษัทคิดผลการดำเนินงานเพียง 9 เดือน คือ มกราคม – กันยายน 2555 ประกอบกับช่วงปลายปี 2554 ลูกค้ายหลักของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งฮอนด้า ประสบสถานการณ์น้ำท่วม ทำให้ปริมาณการสั่งซื้อและการส่งมอบงานลดลง

ต้นทุนขาย (Cost of goods sold) ในปี 2555 สูงกว่าปกติ เนื่องจากสถานการณ์น้ำท่วมในปลายปี 2554 ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศหลายรายไม่สามารถทำการผลิตได้ตามปกติ ในต้นปี 2555 บริษัทจึงจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิต

### ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	2554	2555	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,003.5	1,257.3	1,273.2
สินทรัพย์รวม	1,955.9	2,427.3	2,596.7
หนี้สินหมุนเวียน	370.0	767.8	850.8
หนี้สินรวม	421.1	868.2	924.7
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,534.8	1,559.1	1,672.0

อัตราส่วน	2554	2555	2556
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	22.6%	18.0%	22.5%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	13.0%	9.9%	19.2%
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	2.71	1.64	1.50
อัตราส่วนหนี้ต่อทุน	0.27	0.56	0.55

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Ratio) ของปี 2556 ดีขึ้นกว่าปี 2555 เนื่องจากผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศหลายรายประสบสถานการณ์น้ำท่วมไม่สามารถทำการผลิตได้ตามปกติในปี 2555 บริษัทจึงต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิต

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) ของปี 2556 ดีกว่า 2 ปีก่อน เนื่องจากยอดขาย (Revenue) ปี 2556 เพิ่มขึ้นจาก 2 ปีก่อน

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) เนื่องจากบริษัทมีการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์เพื่อก่อสร้างโรงงานส่วนขยายและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน จึงส่งผลให้ Current Ratio ปี 2555 และ 2556 ลดลงจากปี 2554

อัตราส่วนหนี้ต่อทุน (Debt/Equity Ratio) ในระหว่างปี 2555 และ 2556 บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์เพื่อก่อสร้างโรงงานส่วนขยายและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน จึงส่งผลให้อัตราส่วนหนี้ต่อทุนสูงขึ้นจากปี 2554

### 11.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ประเภทของงานตรวจสอบ	ค่าตอบแทนของงานตรวจสอบ
1	บมจ. ไทยสตีลเคเบิล	บจก. สหการสอบบัญชี	ตรวจสอบบัญชี	530,000
2			ตรวจสอบ BOI	70,000
รวมค่าตอบแทนของงานตรวจสอบ				600,000

ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2547 - 2556 รวมเป็นระยะเวลา 10 ปี และปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้สอบบัญชีได้เป็นอย่างดีตลอดมา โดยผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

#### 2. ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
1	บมจ. ไทยสตีลเคเบิล	ที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบบัญชี	PwC*	1,755,000	630,000
2		การกรอกแบบงบด.50 สำหรับปี 2555		228,365	-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				1,983,365	630,000

\*PwC = PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.

## 12. ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี

## ส่วนที่ 2

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท
- (2) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวสิริฉวี พัฒนะเมธียง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวสิริฉวี พัฒนะเมธียง กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสรรเสริญ	จุฬารังกูร	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....
2. นายชุตอง	พัฒนะเมธียง	รองประธานกรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....
3. นายสิริศ	พัฒนะเมธียง	กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการผู้จัดการ	.....
4. นายทวีฉัตร	จุฬารังกูร	กรรมการ / ประธานกรรมการสรรหา	.....

ชื่อ	สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
5. นายกรกฤช	จุฬารังกูร	กรรมการ / กรรมการสรรหา	-----
6. นายคาซุฮิโร	ทาเคซิตะ	กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ส่วนงานวิจัยและพัฒนา	-----
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวสิริณา	พัฒนะเมลิอง	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนงานบริหารธุรกิจ	-----

**หมายเหตุ** มาตรา 89/20 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท**

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
1. นายสรเสริญ จุฬางกูร	72	มัธยมศึกษา  หลักสูตร : IOD  - ไม่มี -	83,115,000 หุ้น (31.99%)	บิดานายทวีชัย จุฬางกูร และนายกรกฤษ จุฬางกูร	2521 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวาระกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2515 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทุกชนิด	
					2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมบง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมบง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ เมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบ รถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู.โพลี อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโพนเบาะรถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์ และผลิตชิ้นส่วนประกอบ รถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬางกูร (ต่อ)					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้	
					2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียรี่ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2517 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออโตอินดัสตรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์และ รถจักรยานยนต์	
					2525 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
					2530 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต อีเล็กโทรนิค คอมโพเนนท์	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	
					2531 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจ.บางกอก อีเกิล วิง	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	
					2531 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต สเตียริง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระปุกเกียร์รถยนต์	
					2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต แอควานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
					2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิต ไชว้า แมนูแฟคเจอร์ริ่ง	ผลิตใช้คอปป์ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ระบบส่งกำลัง ระบบเบรก ระบบกันสะเทือนหรือระบบสตริง	
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟูอิฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยซีทีเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เสริมชนิดนิกเกิลและสาย เสริมชนิดนิกเกิล	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬางกูร (ต่อ)					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ซูโกกู เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต คูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต ขาย แกนคอกมัวร์รถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วน อะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะทุกชนิด	
					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แอนเช์ ออโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล้อประตูรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์, ฝากระบะท้าย, ห่วงล็อก ประตู	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต อินดัสตรี (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้เช่า	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิต อินทีเรียส์	ผลิตเบาะนั่งรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส เอส เอส	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น	
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ฮายาม่า อินเตอร์เทรค	จำหน่ายชิ้นงานพรม แผ่นยางที่ใช้กับรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มารูบิชิ ซัมมิต อินดัสตรี เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ อ่า เค โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ไฮย่า (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอะไหล่ของ เครื่องจักรทุกประเภทรวมทั้งชิ้นส่วนและอุปกรณ์ ของยานพาหนะทุกชนิด	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬางกูร (ต่อ)					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โยซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบรคมีอรถยนต์	
					2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต รีเทออร์ นิทโตกุ ซาวด์ พูรีฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียงสำหรับรถยนต์	
					2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต พูจิกโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ทีอปี ไฟล์ อิเล็กทรอนิกส์ แอนด์ ไอโตโมทีฟ	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต ออนกรีน มีเดีย	ประกอบกิจการการพิมพ์	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แคสมา เรลซึ่ง	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต อาร์แอนด์ดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ยานยนต์และสอบเทียบเครื่องมือวัดวิเคราะห์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบเครื่องมือแม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ฮิวตะ แอสเทียร์ ซั่มมิต	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต ไอโต บอดี สกิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เซ็นทรัล มอเตอร์วีล (ประเทศไทย)	กระทะล้อ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สตีล อัลลายแอนซ์เซอวิวิส เซ็นเตอร์	Coil Stee, Slitter Steel	
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ซั่มมิต คีย์เลกซ์ (ประเทศไทย)	ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ของยานพาหนะ						



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
2. นายชอุทง พัฒนะเมธียง	70	ปริญญาโท สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005)	16,997,400 หุ้น (6.54%)	บิดานายสิริศ พัฒนะเมธียง และน.ส.สิริฉวี พัฒนะเมธียง	2521 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2525 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ซูโกกู เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท สเตย์ริง วิล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระปุกเกียร์รถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อมตะ ซัมมิท เรดตี้ บิลท์	ให้เช่าและจำหน่ายโรงงานสำเร็จรูป	
3. นายสิริศ พัฒนะเมธียง	38	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New Hampshire College, สหรัฐอเมริกา  หลักสูตร: IOD - Director Certification Program (DCP42/2004)	460,200 หุ้น (0.18%)	บุตรนายชอุทง พัฒนะเมธียง	2554 - 2556 (กรกฎาคม)	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.พี. ทูลิ่ง	ออกแบบและจัดสร้างแม่พิมพ์ทุกชนิดทุกประเภท รวมทั้งเครื่องมือ เครื่องใช้ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหา กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์และอื่น ๆ	
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ซูโกกู เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
4. นายมากาโต เทราดุงา	76	Mechanical Engineering, Faculty of Technology, Shizuoka University, ญี่ปุ่น  หลักสูตร: IOD - ไม่มี -	ไม่มี	ไม่มี	2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong HI-LEX Inc. (Korea)	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์	
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Controls Inc.	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Rear Slider	
					2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX India Private Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Vietnam Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์	
					2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Izushi Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX KANTO, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Saitama, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Shimane, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2521 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Indonesia	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Parts. Indonesia	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tajima TSK, Inc.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายมากาโต เทราอุรา (ต่อ)					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TSK (Korea) Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Yantai TSK Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมราง กระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX America Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Daedong HI-LEX of America Inc. LLC.	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Mexicana, S.A DE.C.V	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd. (Europe)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมราง กระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Hungary Cable System Manufacturing LLC.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangdong HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Changchun HI-LEX Auto Cable Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Sun Medical Technology Research Corp.	ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
5. นายทวีศักดิ์ จุฬางกูร	42	ปริญญาโท สาขา Finance Webster University  หลักสูตร : IOD - ไม่มี -	19,365,000 หุ้น (7.45%)	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวาระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟูรูฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์ และผลิตชิ้นส่วนประกอบ รถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต ซูโกกู เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต อินดัสตรี (ประเทศไทย)	<b>ธุรกิจให้เช่า</b>	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทุกชนิด	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต แหลมอบัง โอโต ซีท แมนู แฟคเจอร์	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน แพคเจอร์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต แหลมอบัง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายทวีจักร จุฬางกูร (ต่อ)					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอดวานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียรี่ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียลแมนู แฟคเจอร์ริง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบ รถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยซีทเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เข็มขัดนิรภัยและสาย เข็มขัดนิรภัย	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท สเตียริง วิล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระจุกเกียร์รถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มารูบิชิ ซัมมิท อินดัสตรี เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบาะมือรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ไฮยา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายทวิชิต จุฬางกูร (ต่อ)					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ อี เค โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ทีอป ไฟล์ อีเล็คทรอนิกส์ แอนด์ โอโตโมทีฟ	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วน ตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท พูจิกิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบ และอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ออนกรีน มีเดีย	ประกอบกิจการการพิมพ์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แคสมา เรสซิ่ง	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ ตกแต่งรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ แม็ค โมโนโพลี คอร์ปอเรชั่น	ประกอบกิจการ หา ซื้อ ขายและให้เช่าเกี่ยวกับ สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ แม็ค พร็อพเพอร์ตี้ แอ็คเซ็ส	ประกอบกิจการจัดหา ซื้อ ขาย และให้เช่าเครื่องจักร รวมทั้งอุปกรณ์ชิ้นส่วนของสินค้า ประเภทดังกล่าวทุกประเภท	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี สทิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท อาร์แอนดี้ดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ยานยนต์และสอบเทียบเครื่องมือวัด วิเคราะห์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบ เครื่องมือ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วน ยานยนต์	
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สตีล อัลลายแอนซ์เซอวิวิส เซ็นเตอร์	Coil Steel, Slitter Steel						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
6. นายกรกฤษ จุฬางกูร	35	ปริญญาโท สาขา Technology Management Program, American Inter Continental University, Los Angeles, สหรัฐอเมริกา  หลักสูตร 2 : IOD - Director Accreditation Program (DAP 77/2009) - RE-CU SENIOR (RE-38 / 2011) - TLCA Executive Development Program (9/2012) - สร้างนักลงทุนไทยในการไปลงทุนต่างประเทศ โดยศูนย์พัฒนาการลงทุนไทยในต่างประเทศ (TOISC : 2012) - Future Entrepreneurs Forum (FEF 1/2013)	4,000,000 หุ้น (1.54%)	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต แพลมบง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูปขึ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต แพลมบง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติกแผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น ที.ยู. โทม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทไฟมเบาะรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดัคส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์ และผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์	
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออโต้ อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้นหัวหมอนเบาะรถยนต์						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายกรกฤษ จุฬางกูร (ต่อ)					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.บางกอก อีเกิล วิง	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และ อิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิท สเตียร์ริง วิล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระปุกเกียร์รถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิท แอควานซ์ เมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิท โอโต บอดี สทิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิท อาร์แอนดีดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ยานยนต์และสอบเทียบเครื่องมือวัด วิเคราะห์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบ เครื่องมือ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วน ยานยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิท ออนกรีน มีเดีย	ประกอบกิจการการพิมพ์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิท กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แคสมา เรสซิ่ง	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปโภค ตกแต่งรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยซีทีเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เสริมชุดนิรภัยและสาย เข็มขัดนิรภัย	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิท แอนเช่ ออโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล็อคประตูรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์, ฝากระบังท้าย, ห่วงล้อ ประตู	
					2549 - ปัจจุบัน	รองประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิท ฟุจิกิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตแกมพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบ และอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออโตอินดัสตรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์ และ รถจักรยานยนต์	



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายกรกฤษ จุฬางกูร (ต่อ)					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต คุราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต ขาย แกนคอม่ารถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วน อะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะทุกชนิด	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบรคมีอรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต โฮยา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอะไหล่ของเครื่องจักร ทุกประเภทรวมทั้งชิ้นส่วนและอุปกรณ์ ของยานพาหนะทุกชนิด	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ฮิรูตะ แอสเทียร์ ซั่มมิต	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สตีล อัลลายแอนซ์เซอร์วิส เซ็นเตอร์	Coil Steel, Slitter Steel	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต คีย์เลกซ์ (ประเทศไทย)	ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และ อุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ซั่มมิต โซวา แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตใช้คอปป์ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ระบบส่งกำลัง ระบบเบรค ระบบกันสะเทือนหรือระบบสตาร์ท	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. คอมพลีท ไฮโดพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ไทยโปรเกรส รับบเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยาง สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ	
7. นายคะซีโยชิ โองากิ*	62	Machine and Technology Course, Higashiyodo Technical High School, ญี่ปุ่น  หลักสูตร : IOD  - Director Accreditation Program (DAP 74/2008)	ไม่มี	ไม่มี	2551 - 2556 (กุมภาพันธ์)	กรรมการ ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2549 - 2550	ประธานกรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2548 - 2549	รองประธานกรรมการ	Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2544 - 2548	หัวหน้าทีมกลุ่มงานประกัน คุณภาพ	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	

\*นายคะซีโยชิ โองากิ จัดทำหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
8. นายคาซุฮิโร ทาคะชิตะ**	57	Ritsumeikan University, Mechanical Engineering ประเทศญี่ปุ่น  หลักสูตร : IOD - ไม่มี-	ไม่มี	ไม่มี	2556 (พฤษภาคม) - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระถางน้ำต่างรถยนต์	ไม่มี
					2553 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ สำนักงานใหญ่	HI-LEX Corporation		
					2549 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิต สำนักงานใหญ่			
					2545 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายออกแบบสายควบคุม ยานยนต์ สำนักงานใหญ่			
					2542 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายออกแบบสายควบคุม ยานยนต์ Utsunomiya Technical Center			
					2538 - 2542	ผู้จัดการฝ่ายออกแบบสายควบคุม ยานยนต์ สำนักงานใหญ่			
					2533 - 2537	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายออกแบบสายควบคุม ยานยนต์ สำนักงานใหญ่			
					2530 - 2533	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายออกแบบสายควบคุม ยานยนต์ Utsunomiya Technical Center			
					2528 - 2530	วิศวกรฝ่ายออกแบบสายควบคุม ยานยนต์ Utsunomiya Technical Center			
					2523 - 2528	วิศวกรฝ่ายออกแบบสายควบคุม ยานยนต์ สำนักงานใหญ่			
2522 - 2523	วิศวกรฝ่ายผลิต Kaibara Plant								

\*\*นายคาซุฮิโร ทาคะชิตะ ได้รับแต่งตั้งทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
9. นายกวี วสุวัต	79	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), ออสเตรเลีย  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 23/2004) - Director Certification Program (DCP 58/2005) - Audit Committee Program (ACP 10/2005) - Finance for Non- Finance Director (FND18/2005) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008) - Role of the Compensation Committee (RCC 6/2008)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2535 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ - สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		
					2540 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิศวกรรมยานยนต์		
					2543 - 2555	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
10. นายอภิรักษ์ ธีระนง	64	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานบริหาร	บจ.เธอร์ริน อินเตอร์เทรด			บริการจัดงานเลี้ยง
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์			บริหารจัดการโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
11. นายปริญญา ไหววัฒนา	67	ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Director Certification Program (DCP 72/2006) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008) - Role of the Compensation Committee (RCC 10/2010)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการการลงทุน ประธานกรรมการฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง	บมจ.ไอร่า แคปิตอล			การลงทุนบริษัทอื่น
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ.สามารดคอร์ปอเรชั่น			เทคโนโลยีและการสื่อสาร

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
12. นายฉัตรชัย เขียวสกุล	59	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การวางแผน และนโยบาย Northeastern University  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 84/2010)	ไม่มี	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์  อสังหาริมทรัพย์  โกดังและท่าเทียบเรือ  ประกันภัย	ไม่มี
					2546 - 2550	ที่ปรึกษา	บจ.แปซิฟิค กรุ๊ป		
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจ.ธัญญกิจ เซอร์วิส		
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ.พุทธธรรม ประกันภัย		
13. น.ส.สิริภมา พัฒนะเมธียง	39	ปริญญาโท สาขาอักษรศาสตร์จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย  หลักสูตร : IOD - เลขานุการบริษัท	150,100 หุ้น (0.06%)	บุตรนายชอุทอง พัฒนะ เมธียง	2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงาน บริหารธุรกิจ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
14. นายสุทนต์ เปรมปรี	53	ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	100,100 หุ้น (0.04%)	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานผลิต	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์  ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2542 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บจ.ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค)		
15. นายสวัสดิ์ สุขะอาจิดน	45	ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงาน คุณภาพ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์  ผลิตยางทางเทคนิคสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วน ยานยนต์	ไม่มี
					2541 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บจ. ไทยยางกิงไพศาล		

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ว่าง -

### เอกสารแนบ 3 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ มีรายนามดังนี้

1. นายกี	วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอภิรักษ์	ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปริญญา	ไวยวัฒนา	กรรมการตรวจสอบ
4. นายฉัตรชัย	เอี่ยมสกุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2556 เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง บางครั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง และเชื่อถือได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าว มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี หลักการบัญชี และวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเกี่ยวข้องทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบ อีกทั้งมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ รวมทั้งได้มอบหมายให้ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องตามรายงานผลการตรวจสอบด้วย เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับลักษณะของกิจการ และไม่พบข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ ได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ อัตรากำลัง และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ มีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิผล

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้จัดทำกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) โดยหน่วยงานต่าง ๆ เป็นผู้บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก จัดการความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่า สามารถปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างทันกาล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล

4. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ไม่พบรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งได้ปฏิบัติเป็นไปตามหลักจรรยาบรรณฯ ที่กำหนดอย่างเหมาะสม
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผู้สอบบัญชีรายใหม่ทดแทนผู้สอบบัญชีรายเดิมซึ่งได้แจ้งขอถอนตัว โดยพิจารณาจากประสบการณ์สอบบัญชีอุตสาหกรรมเดียวกัน, จำนวนผู้สอบบัญชีรองรับการสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียน และค่าสอบบัญชีเมื่อเปรียบเทียบกับสำนักงานสอบบัญชีระดับเดียวกัน รวมทั้งความเป็นอิสระ และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายกฤษฎา เลิศวนา และ/หรือ นางสาว วิสสุตา จริยธนากร และ/หรือนางสาวสุมาลี ริวราบัณฑิต แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2557 (รอบบัญชี 1 ตุลาคม 2556 – 30 กันยายน 2557) ค่าสอบบัญชีรวม 1,050,000 บาท (ไม่รวมค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 200,000 บาท)

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ มีการปฏิบัติตามรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีเพื่อแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี

(นายทวี วสุวัต)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าแผนก ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์**

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นางสาวเบญจมาศ เมืองทอง  ที่อยู่ติดต่อ : 147/436 ม.1 ต.เทพารักษ์ อ. เมือง จ.สมุทรปราการ 10270  <u>การมีส่วนได้เสียในวาระการ ประชุม</u> - ไม่มี	36	ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  <u>หลักสูตร :</u> โดย THEIIAT - Internal Audit Procedures - Audit Report Writing โดย TATSC - Risk Management: ISO 31000:2009	ไม่มี	ไม่มี	2549 - ปัจจุบัน	1. หัวหน้าแผนก – ฝ่าย ตรวจสอบภายใน 2. เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระถางหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2549 - 2549	เจ้าหน้าที่ – ตรวจสอบภายใน	บมจ. แพนด้าจิวเวลลี่	ผลิต และจำหน่ายเครื่องประดับ	
					2548 - 2548	เจ้าหน้าที่ – ตรวจสอบภายใน (อาวุโส)	บมจ. แพน ราชเทวี กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประเภท เวชภัณฑ์ เวชสำอาง เครื่องสำอางฯ	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2556)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
นางกสิดา พิทักษ์สงคราม  <u>ที่อยู่ติดต่อ :</u> 19/5 หมู่ 3 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000  <u>การมีส่วนได้เสียในวาระการ</u> <u>ประชุม</u> - ไม่มี	31	ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิชาการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม  หลักสูตร : โดย IOD - Company Secretary(CSP46/2012) - Company Reporting Program (CRP3/2012) โดย TLCA - Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) โดย SEC, SET - Smart Disclosure Program (SDP) - การใช้งานระบบ SPC Straight Through - Basic IR Training - Stock Valuation for IR - Good Practices for Analyst Presentation - แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยสถาบันอื่นๆ - โครงการพัฒนาผู้บริหาร Global Mini MBA รุ่นที่ 78 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน	1. เลขานุการบริษัท 2. หัวหน้าแผนก ฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุนสัมพันธ์ 3. ผู้ช่วย – กรรมการผู้จัดการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระถางรถยนต์	ไม่มี	
					2551 - ปัจจุบัน					
					2550 - 2551	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายธุรการ	บจ. มารูอิ อินดัสตรี (ไทยแลนด์)			ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานยนต์
					2548 - 2550	เลขานุการผู้จัดการฝ่ายผลิต	บจ. คอบร้า อินเตอร์เนชั่นแนล			ผลิตและส่งออกอุปกรณ์กีฬาทางน้ำ

เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี 2556 บริษัทไม่มีนโยบายประเมินราคาทรัพย์สิน และไม่มีการตีราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี

เอกสารแนบ 6 เกณฑ์มาตรฐานการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ



บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

เกณฑ์มาตรฐานการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (ทั้งคณะและตนเอง)

คำชี้แจง : คณะกรรมการควรประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง (ทั้งคณะ และตนเอง) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาผลงานและปรับปรุงต่อไป

หมวดที่	หัวข้อการประเมิน	จำนวนข้อ	คะแนนมาตรฐาน (ร้อยละ)
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	10	75
2	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	18	75
3	การประชุมคณะกรรมการ	8	75
4	การทำหน้าที่ของกรรมการ	7	75
5	ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	5	75
6	การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	6	75
<b>รวม</b>		<b>54</b>	<b>75</b>

ช่วงระดับคะแนน :

ช่วงคะแนน (ร้อยละ)	ความหมาย
100	การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
$75 \geq X < 100$	การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอยู่ในระดับ “ดี”
$50 \geq X < 75$	การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอยู่ในระดับ “พอสมควร”
$25 \geq X < 50$	การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอยู่ในระดับ “เล็กน้อย”
$< 25$	การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอยู่ในระดับ “ไม่มีการดำเนินการ”

หมายเหตุ : 1. เกณฑ์มาตรฐานการประเมินข้างต้น ใช้ร่วมกับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ และตนเอง) ที่อ้างอิงจากศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ พฤศจิกายน 2550

2. คณะกรรมการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (ทั้งคณะ และตนเอง) ในเดือนกันยายน ของทุกปี
3. เลขาธิการบริษัท เป็นผู้รวบรวมและจัดทำสรุปการประเมินผลการปฏิบัติงาน (ทั้งคณะ และตนเอง) รายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในเดือนพฤศจิกายน ของทุกปี
4. คณะกรรมการท่านใดที่คะแนนประเมินตนเองในแต่ละหมวด ได้คะแนนน้อยกว่าร้อยละ 75 กรุณาระบุแนวทางการปรับปรุงลงในแบบสอบถาม ช่อง “ความเห็น/ข้อเสนอแนะ” ก่อนนำส่งแบบสอบถามฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงตามแนวทางดังกล่าวและเก็บไว้เป็นข้อมูลอ้างอิงต่อไป
5. มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป

ชื่อบริษัท	นายสรรเสริญ จุฬารังกูร	นายชุตอง พัฒนะเมธียง	นายสิริศ พัฒนะเมธียง	นายมากาโต เทราอุรา	นายทวีจักร จุฬารังกูร	นายกรกฤษ จุฬารังกูร	นายคะชียะชิ โองากิ	นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ	นายกีวี วสุวัต	นายอภิวัฒน์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไวยวัฒนา	นายจักรชัย เสียดกุล	น.ส. สิริณา พัฒนะเมธียง	นายสุทนต์ เปรมปรี	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน
1. บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	X, //, S	/, //, S	/, //, S	/	/, S	/, S	/, S	/, S	/, ID, AC	/, ID, AC	/, ID, AC	/, ID, AC			
บริษัทที่เกี่ยวข้อง															
2. บจ. ชัมมิต คอร์ปอเรชั่น	X, //, S				/, S	/, //, S									
3. บจ. ชัมมิต โอโต บอดี อินดัสตรี	X, //, S				/, S	//, S									
4. บจ. ชัมมิต โอโตซีท อินดัสตรี	X, //, S				/, S	/, S									
5. บจ. ชัมมิต แพลมบง โอโต บอดี เวิร์ค	X, //, S				/, S	/, //, S									
6. บจ. ชัมมิต แพลมบง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์	X, S				/, S	/, S									
7. บจ. โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์	X, S				/, S	/, S									
8. บจ. ฮัสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	X, S				/, S	/, S									
9. บจ. ชัมมิต เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	X, //, S				/, S	/, S									
10. บจ. โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	X, //, S				/, S	/, S									
11. บจ. ชัมมิต โอโต เทค อินดัสตรี	X, S				/, S	/, S									
12. บจ. ออโต้ อินทีเรียร์ โปรดักส์	X, S				/, S	/, S									
13. บจ. บางกอก อีเกิล วิง	/					/									
14. บจ. คอมพลีท โอโตพาร์ท	X, S	X, S	/, S		/, S										
15. บจ. ชัมมิต แอนซ์ ออโตพาร์ท	X, S					/, S									
16. บจ. ชัมมิต แอดวานซ์ แมททีเรียล	X, //, S				/, S	/, S									
17. บจ. ชัมมิต ซูโกกุ เซอิร่า	X, S	X, S	/, S		/, S										
18. บจ. ชัมมิต คูราตะ แมนูแฟคเจอร์	X, //, S					/, S									
19. บจ. เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟูรัฟ	X, S				/, S										
20. บจ. ชัมมิต โชว่า แมนูแฟคเจอร์	X, S														
21. บจ. ชัมมิต สเตียร์ วิล	X, //, S	/, //, S			/, S	/, S									
22. บจ. เอส ที บี เท็กไทล์ อินดัสตรี	X, S				/, S										
23. บจ. ไทยออลโตอินดัสตรี	X, S					/, S									
24. บจ. ไทยซีทเบลท์	X, S				/	/									
25. บจ. ชัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์	X, S				/, S	/, S									
26. บจ. มารูบิชิ ชัมมิต อินดัสตรี เวียดนาม	/, S				/										
27. บจ. ชัมมิต ไฮย่า (ประเทศไทย)	X, S				/, S	/, S									
28. บจ. จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ชัมมิต อินทีเรียล	/, S														

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ

\*นายคะชียะชิ โองากิ จัดทำหนังสือขอลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556

\*\*นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ ได้รับแต่งตั้งทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป

ชื่อบริษัท	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	นายชูทอง พัฒนเมธเสียง	นายสิริศ พัฒนเมธเสียง	นายமாகาโต เทราอุรา	นายทวีจักร จุฬางกูร	นายกรกฤษ จุฬางกูร	นายคะชียุติ โองากิ	นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ	นายกีวี วสุวัต	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไววัฒนา	นายจักรชัย เอี่ยมสกุล	น.ส. สิริณา พัฒนเมธเสียง	นายสุทน เปรมปรี	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน
29. บจ. ชัมมิต อินดัสตรี (ประเทศไทย)	/, S				/										
30. บจ. คอมพลีท ไอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	X, S	X, S	/, S		/, S	/, S									
31. บจ. เอช เอส เอช	/														
32. บจ. ฮายาม่า อินเตอร์เทรด	/														
33. บจ. ชัมมิต รีเทอร์ นิทโดกุ ซาวด์ ทรัฟ	X, S														
34. บจ. เจ อี เค ไอโตพาร์ท	/				/										
35. บจ. ชัมมิต ซีล็คโทรนิค คอมโพเนนท์	X, S														
36. บจ. ชัมมิต ฟุจิกิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์	X, S				/, S	/, S									
37. บจ. ท็อป ไฟล์ อิเล็กทรอนิกส์ แอนด์ ไอโตโมทัฟ	X, S				/, S										
38. บจ. ชัมมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	X, S				/, S	/, S									
39. บจ. ชัมมิต ออนกรีน มีเดีย	X, S				/, S	/, S									
40. บจ. ชัมมิต กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	X, S				/, S	/, S									
41. บจ. แคมมา เรสซิ่ง	X, S				/, S	/, S									
42. บจ. ชัมมิต ไอโต บอดี สกิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	X, S				/, S	/, S									
43. บจ. ชัมมิต ฮาร์แอนดตี้ เซ็นเตอร์	X, S				/, S	/, S									
44. บจ. ฮิรูตะ แอสเทียร์ ชัมมิต	/					/									
45. บจ. อมตะ ชัมมิต เรคตี้ บิลท์		X, S													
46. บจ. เจ แม็ค โมโนโบลี คอร์ปอเรชั่น					/, S										
47. บจ. เจ แม็ค พร็อพเพอร์ตี้ แอ็คเซ็ส					/, S										
48. บจ. โซว่า ออโต้พาร์ท (ประเทศไทย)															
49. บจ. เออร์ริน อินเตอร์เทรด										/, //					
50. บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์									/, ID, AC,						
51. บมจ. เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์										/, ID					
52. บจ. เซ็นทรัล มอเตอร์วีล (ประเทศไทย)	X, S														
53. บจ. สตีล อัลลอยแอนซ์ เซอร์วิส เซ็นเตอร์	/				/	/									
54. บมจ. โอว่า แคปปิตอล											/, ID				
55. บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น											/, ID				

หมายเหตุ: X ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ

\*นายคะชียุติ โองากิ จัดทำหนังสือขอลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556

\*\*นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ ได้รับแต่งตั้งทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป

ชื่อบริษัท	นายสรนเสริญ จุฬารังกูร	นายชูทอง พัฒนเมฆลิ่ง	นายสิริศ พัฒนเมฆลิ่ง	นายมากาโต เทราอุรา	นายทวีฉัตร จุฬารังกูร	นายกรกฤษ จุฬารังกูร	นายคะชียะชิ โองากิ	นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ	นายกี วสุวัต	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไวยวัฒนา	นายฉัตรชัย เชียสกุล	น.ส. สิริธนา พัฒนเมฆลิ่ง	นายสุทนต์ เปรมปรี	นายสวัสดิ์ สุขะฮาจิณ
56. บจ. พี. ทูลลิ่ง			/,S												
57. Changchun HI-LEX Auto Cable Co., Ltd				/											
58. Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.				/											
59. Dae Dong HI-LEX Inc. (Korea)				/											
60. Dae Dong System Co., Ltd.				/											
61. Guangdong HI-LEX Cable System Co.,Ltd				/											
62. Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.				/			x								
63. HI-LEX Cable System Co., Ltd.				/											
64. HI-LEX Controls Inc.				/											
65. HI-LEX Corporation				x											
66. HI-LEX India Private Ltd.				/											
67. HI-LEX Vietnam Co., Ltd.				/											
68. Izushi Cable, Inc.				/											
69. HI-LEX KANTO, Inc.				/											
70. HI-LEX Saitama, Inc.				/											
71. HI-LEX Shimane, Inc.				/											
72. PT. HI-LEX Indonesia				AC											
73. PT. HI-LEX Parts Indonesia				AC											
74. Tajima TSK, Inc.				/											
75. TSK (Korea) Co., Ltd.				/											
76. Yantai TSK Cable System Co., Ltd.				/											
77. HI-LEX America Inc.				/											
78. Daedong HI-LEX of America Inc. LLC.				/											
79. HI-LEX Mexicana, S.A DE.C.V				/											
80. HI-LEX Cable System Co., Ltd. (Europe)				/											
81. HI-LEX Hungary Cable System Manufacturing LLC.				/											

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ

\*นายคะชียะชิ โองากิ จัดทำหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556

\*\*นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ ได้รับแต่งตั้งทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป