

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

		หน้า
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	
	1. ข้อมูลทั่วไป	1
	2. ปัจจัยความเสี่ยง	2
	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
	4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	12
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	32
	6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	34
	7. โครงสร้างเงินทุน	35
	8. การจัดการ	37
	9. การควบคุมภายใน	55
	10. รายการระหว่างกัน	56
	11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	74
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	82
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	84
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	101
เอกสารแนบ 3	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	102

**ส่วนที่ 1**  
**บริษัทที่ออกหลักทรัพย์**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

**1.1 ข้อมูลบริษัท**

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TSC”)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000145
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และผลิตชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลักในประเทศ ศูนย์อะไหล่ ตลอดจนส่งออกไปยังผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และโรงงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
เว็บไซต์บริษัท	:	<a href="http://www.thaisteelcable.com">www.thaisteelcable.com</a>
โทรศัพท์	:	(038) 447 200 – 21
โทรสาร	:	(038) 185 030
ทุนจดทะเบียน	:	268,500,000 บาท (เรียกชำระแล้ว 259,800,000 บาท)

**1.2 ข้อมูลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**


บริษัทมิได้ถือหุ้นใด ๆ ในบริษัทอื่นหรือธุรกิจอื่น

**1.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ**

นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : (02) 229 2800 โทรสาร : (02) 359 1259
ผู้สอบบัญชี	ดร. จรรย์ยาภรณ์ เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขทะเบียน 6720 บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด เลขที่ 100 ถนนพระราม 4 เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100 โทรศัพท์ : (02) 623 3300 โทรสาร : (02) 623 3020 – 1

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

### 2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีการทำสัญญารับความช่วยเหลือในด้านพึ่งพาเครื่องหมายความการค้า ภายใต้ชื่อ  และ “HI-LEX” และด้านเทคนิคการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมจากไฮดรอลิกส์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทซึ่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบบางประเภทจากไฮดรอลิกส์ คอร์ปอเรชั่น เนื่องจากไม่สามารถจัดหาจากแหล่งจำหน่ายภายในประเทศไทยได้ หรือมีปริมาณการใช้ไม่เพียงพอจึงไม่คุ้มที่จะผลิตเอง อย่างไรก็ตาม ไม่มีสัญญาที่ควบคุมในการจัดซื้อวัตถุดิบระหว่างกันแต่อย่างใด

สำหรับความเสี่ยงด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบนั้น บริษัทก็สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตอื่นแทนการสั่งซื้อจากไฮดรอลิกส์ คอร์ปอเรชั่นได้ แต่อาจมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ต่างจากเดิม ในปัจจุบัน บริษัทได้สรรหาแหล่งจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบในประเทศมากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุน โดยเฉพาะค่าขนส่งและภาษีนำเข้าลงได้

ส่วนความเสี่ยงในแง่ของสัญญา ดังกล่าวนั้น บริษัทเห็นว่า ไฮดรอลิกส์ คอร์ปอเรชั่นจะต่อสัญญาให้อย่างแน่นอน เนื่องจากไฮดรอลิกส์ คอร์ปอเรชั่นได้ให้คำรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ว่า หากสัญญาปัจจุบันหมดอายุ จะต่อสัญญาให้อีกคราวละ 5 ปี (ซึ่งเป็นนโยบายการต่อสัญญาที่ไฮดรอลิกส์ คอร์ปอเรชั่น ใช้กับบริษัทในเครือทุกบริษัท) ประกอบกับไฮดรอลิกส์ คอร์ปอเรชั่น มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้ร่วมทุนและเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกันมาเป็นเวลานานกว่า 33 ปี ทำให้มีความมั่นใจว่า ไฮดรอลิกส์ คอร์ปอเรชั่นจะยังคงเป็นผู้ถือหุ้น และให้การสนับสนุนบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป

ด้วยเหตุนี้ ในประเด็นดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงต่ำ

### 2.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งรายใหม่ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการต่างชาติที่ย้ายฐานการผลิตชิ้นส่วนเข้ามาภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ปัจจัยหลักที่จะทำให้ผู้ประกอบการสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้คือ คุณภาพ ต้นทุนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการหลังการขายเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ควบคู่กับการดำเนินงานลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ ซึ่งบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ผลิตชั้นนำที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด ประกอบกับได้มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการทำงาน

ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงต่ำที่คู่แข่งจากต่างประเทศจะเข้ามาและแข่งขันได้ในระดับเดียวกัน เนื่องจากจะต้องลงทุนสูงและไม่สามารถดำเนินการได้ครบวงจรเช่นเดียวกับบริษัท

### 2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในปี 2555 บริษัทได้จัดซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก ลวดโลหะ เม็ดพลาสติก และยาง โดยมีมูลค่ารวมกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่บริษัทจัดซื้อทั้งหมด โดยราคาวัตถุดิบเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาซื้อขายอันเนื่องมาจากสภาวะอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบหลักดังกล่าวในตลาดโลก ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบเกิดความผันผวนถึงขนาดที่มีนัยสำคัญ บริษัทสามารถจะปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวนนั้นได้ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่บริษัททำกับลูกค้านั้น ได้กำหนดให้บริษัทและลูกค้าสามารถพิจารณาปรับราคาได้เป็นครั้งคราว เช่น ทุก ๆ 6 เดือน หรือทุก ๆ ครั้งที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป เป็นต้น ซึ่งการปรับราคาแต่ละครั้งคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะทำการตกลงร่วมกัน โดยบางครั้งลูกค้าจะยินยอมให้ทำการปรับราคาย้อนหลังด้วย ซึ่งการปรับราคาได้ดังกล่าวจะช่วยทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบลดลง และบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ให้ผู้ผลิตทำการลดต้นทุนเพื่อเกิดการบริหารจัดการต้นทุนที่ดี ซึ่งเมื่อผู้ผลิตมีความแข็งแกร่ง มีต้นทุนการบริหารจัดการที่ต่ำแล้ว ก็จะสามารถควบคุมราคาขายให้มีเสถียรภาพได้ แม้ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นก็ตาม

### 2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2555 บริษัทที่มีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบโดยนำเข้าจากต่างประเทศประมาณ ร้อยละ 42 ของยอดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมด โดยบริษัทมียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศตลอดทั้งปีเทียบเท่าเงินบาทจำนวนประมาณ 474 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการปรับตัวสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งวงเงินดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ โดยบริษัทพิจารณาตามความจำเป็นและเหมาะสม

### 2.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 8 ราย ประกอบด้วยบริษัทผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ 6 ราย และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์รายใหญ่ 2 ราย โดยรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทเหล่านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 88 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2555 ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงด้านรายได้หากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งลดปริมาณการผลิตหรือเลิกการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินการของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 33 ปี โดยได้พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตจนมีชื่อเสียง มีเทคโนโลยีการผลิตที่ได้คุณภาพและมีประสิทธิภาพที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง มีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลาและเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงาน อีกทั้ง การทำธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตรายอื่นและรถจักรยานยนต์รายใหญ่มานาน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนการเป็นบริษัทในกลุ่มของซัมมิท คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน

รถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศไทย ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน เป็นผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มซัสมิท คอร์ปอเรชั่นครอบคลุมถึงอุปกรณ์และชิ้นส่วนเกือบทุกชนิดในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิ ตัวถัง เบาะที่นั่ง ผนังประตูข้าง ฯลฯ ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวทำให้เห็นว่ามีความเป็นไปได้ต่ำที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เหล่านี้จะเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากคู่แข่งของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายกระจายความเสี่ยงโดยมีแผนการจะเพิ่มการส่งออกไปยังต่างประเทศมากขึ้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่อีกทางหนึ่งด้วย

## 2.6 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 และการมีอำนาจบริหารจัดการบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 กลุ่ม คือกลุ่มจุฬาลงกรณ์ กลุ่มพัฒนาเมดิคอล และไฮเด็กซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยถือหุ้นรวมกันในประมาณร้อยละ 79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ซึ่งสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเพื่อทำการตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ ในบางกรณีผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นรายอื่น นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท โดยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทถึง 7 ท่าน จากทั้งหมด 11 ท่าน จึงมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใช้อำนาจบริหารจัดการอย่างเบ็ดเสร็จ และบริหารจัดการไปในทางที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีคณะกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 4 ท่าน ทั้งหมดเป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของผู้บริหารและดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้อย่างเพียงพอ อีกทั้งบริษัทได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอกให้ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบของบริษัท ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบจะนำไปปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้น้อยที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น

## 2.7 ความเสี่ยงจากการชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim)

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ในการรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์และต้องรับผิดชอบต่อลูกค้าของบริษัทนั้น กรณีที่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนระบุให้บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ ซึ่งหากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ ในจำนวนเท่ากับหรือมากกว่ายอดขายของบริษัท และศาลมีคำสั่งเป็นที่สุดให้ บริษัทชำระเงินจำนวนดังกล่าว บริษัทก็อาจได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจในอนาคต รวมทั้งการที่บริษัทต้องร่วมรับผิดชอบผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ หากมีผู้บริโภคได้รับความเสียหายอันเกิดจากข้อบกพร่องในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ในแต่ละปีที่ผ่านมา ลูกค้าได้เรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์อยู่บ้าง แต่เป็นจำนวนเงินที่น้อยมากเมื่อเทียบกับยอดขาย และการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ปกติของการดำเนินงานธุรกิจยานยนต์ ไม่ใช่ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และเท่าที่ผ่านมาไม่เคยมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทแต่ประการใดนอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นก่อนการส่งให้ลูกค้า บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างถี่ถ้วนและสรุปยอดการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายทุก ๆ ครั้งปี เพื่อนำผลลัพธ์ไปวางแผนการตรวจสอบและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ต่อไปอีกด้วย ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยลดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ได้

## 2.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การดำเนินการของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงไปในแนวทางที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งหากอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์อยู่ในภาวะถดถอยหรือภาวะชะงักงัน บริษัทก็จะได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัจจุบัน อุตสาหกรรมยานยนต์ถือเป็นอุตสาหกรรมหลักของประเทศ และภาครัฐมีนโยบายชัดเจนในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย ทำให้โอกาสที่อุตสาหกรรมยานยนต์จะเข้าสู่ภาวะถดถอยมีน้อยลง และช่วยลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทจะได้รับผลกระทบจากการที่ธุรกิจของบริษัทต้องพึ่งพาอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ลงได้

## 2.9 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดแก่บริษัทคู่แข่ง เนื่องจากอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อประกอบการธุรกิจ

เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต้องใช้ขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพียงตรง เพื่อให้ได้คุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ในการสั่งซื้อชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนล่วงหน้าก่อนการผลิตจริง โดยผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ผ่านการคัดเลือกแล้ว จะได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดอายุการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้น ๆ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงรุ่นของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์มากนัก

ดังนั้น บริษัทในฐานะที่เป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ซึ่งดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 33 ปี เป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ มีผลงานและชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์มาเป็นเวลานาน จึงได้เปรียบคู่แข่งอื่น ๆ ในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์เพื่อประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศ ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมั่นใจว่า ยังสามารถจะแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค) จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2521 โดยมีผู้ก่อตั้งหลัก 2 ท่าน คือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร และนายชูทอง พัฒนะเมธียง บริษัทมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตในช่วงแรก 250,000 เส้นต่อปี ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและร่วมทุนกับไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

2549

- ย้ายที่ตั้งโรงงานและสำนักงานจากจังหวัดสมุทรปราการ มายังนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี

2550

- ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 2 ปีตร คือ
  - บัตรที่ 1 ส่งเสริมการลงทุนในโครงการโยกย้ายสถานประกอบการ
  - บัตรที่ 2 ส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายการดำเนินงานของบริษัท
- ได้รับรางวัล Q1 จาก AutoAlliance โดยเป็นรางวัลสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีการจัดการด้านคุณภาพดีเยี่ยม

2551

- ได้รับรางวัล Quality Control Cycle (QCC) จาก Thai Hino Co-Operation Club โดยเป็นรางวัลด้านการปรับปรุงการควบคุมคุณภาพโดยลดของเสียในกระบวนการผลิต
- ได้รับรางวัล Toyota Production System (TPS) ชนะเลิศอันดับหนึ่ง ในประเภท Group Sub Leader ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จากบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด โดยเป็นรางวัลด้านการลดต้นทุนด้วยการบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- จัดตั้งศูนย์ทดสอบผลิตภัณฑ์ และได้รับการรับรองจากไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น

2552

- ได้รับรางวัล Quality Award the Satisfies 2009 จากบริษัท มิตรubishi มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- ได้รับรางวัล Gold Certificate TCC Safety Activity of Level A จากบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
- ได้รับรางวัล Thank You Award จาก บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริง แอนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งมอบให้บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในระบบ Toyota Production System (TPS) และให้คำแนะนำการจัดทำระบบให้กับบริษัทอื่น ๆ จนประสบความสำเร็จได้
- ได้รับรางวัล D 2009 Delivery Award จากฮอนด้ากรุ๊ป ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีผลการจัดส่งสินค้าดีเด่นประจำปี
- นำโปรแกรม SAP มาใช้บริหารจัดการกระบวนการผลิตทั้งระบบ ตั้งแต่วางแผนการผลิตไปจนถึงการส่งมอบสินค้าและเรียกเก็บเงิน
- ให้บริการทดสอบสายควบคุม และบริการทดสอบชิ้นส่วนให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนของบริษัท



2553

- ได้รับ Award of Quality ในด้าน Quality Achievement จากบริษัท มิตรบุปผิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการอย่างเป็นทางการจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น สามารถขยายการให้บริการทดสอบไปยังบริษัทในเครือไฮเล็กซ์ทั่วโลก
- ได้รับรางวัลโครงการ Productivity Facilitator 2010 จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติจำนวน 3 รางวัล ได้แก่ ผู้บริหารองค์กรดีเด่น, องค์กรดีเด่นประเภทอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์, และ Productivity Facilitator ดีเด่น



2554

- ได้รับรางวัล Bronze Award ในด้าน Supplier ดีเด่นจากบริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- ได้รับรางวัล QCD Improvement Supplier in 2010 Awards สำหรับผู้ผลิตที่มีการปรับปรุงและพัฒนาในด้านคุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบดีเยี่ยม จากคณะบุคคลผู้ผลิตชิ้นส่วนอีซูซุ
- ได้รับรางวัล Supplier Evaluation Score in Delivery Awards ในด้านการส่งมอบงานดีเด่นสูงสุดปี 2551- 2553 จาก บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

2555

- ได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025: 2005) จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการรับประกันความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล
- ได้รับรางวัล Improvement Award จาก Thai Suzuki Motor Co., Ltd. ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนด้านการจัดส่งสินค้าดีเด่นติดต่อกัน 3 ปี
- ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 1 ปีตร คือ บัตรที่ 3 ส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายการดำเนินงานของบริษัท

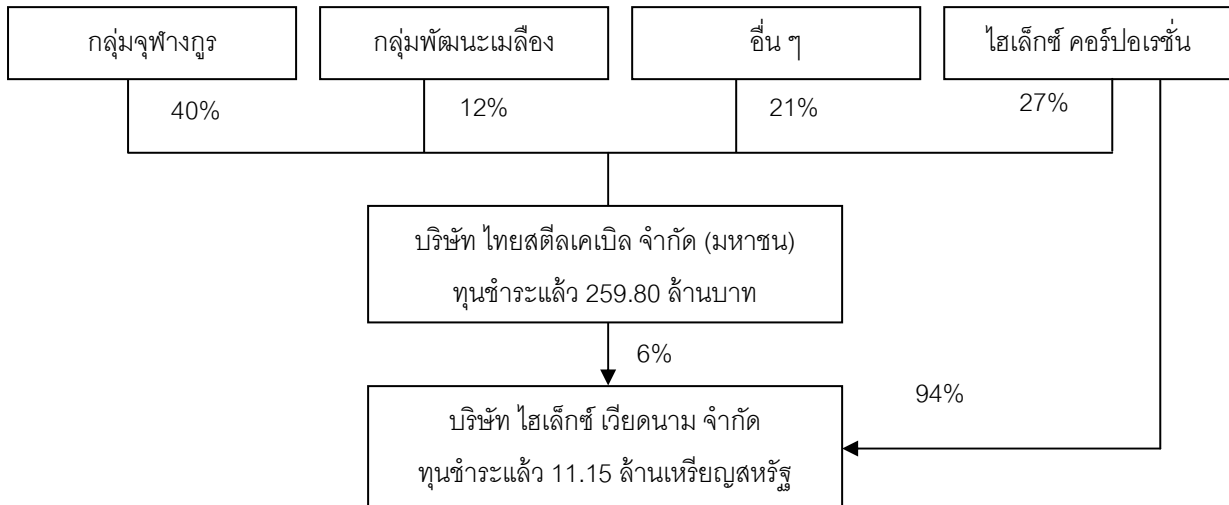
### 3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสายควบคุมสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่และบริษัทผู้ค้ารายย่อยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า  และเครื่องหมายการค้าของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่  และ "HI-LEX" โดยผลิตภัณฑ์ใดทำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่ทำกับ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นนั้น บริษัทก็จะต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นด้วย

บริษัทได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยมาเป็นเวลายาวนานว่าผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีการบริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับสายควบคุมสูงเป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศไทย โดยมีลูกค้าเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำของทั้งประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด ให้เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในการผลิตชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ด้วย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2555



### 3.3 ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ

- 1) สายควบคุม (Control Cable) ประกอบด้วย
  - สายควบคุมระบบต่าง ๆ ภายในรถยนต์ (Automobile Control Cable) อาทิเช่น สายเปิดฝากระโปรงหน้า - หลังสายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ เป็นต้น
  - สายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) อาทิเช่น สายเบรค สายคลัช สายวัดรอบ สายเร่งความเร็ว เป็นต้น
- 2) ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมสำหรับรถยนต์ทุกประเภท

การผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัททำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่เพื่อดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้ง 2 ประเภท ตั้งอยู่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี พื้นที่ 50 ไร่ 56 ตารางวา หรือประมาณ 80,224 ตารางเมตร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

พื้นที่ใช้ในการผลิต จัดเก็บและจัดส่งสินค้า (เดิม)	พื้นที่ (ตารางเมตร)
ส่วนการผลิตสายควบคุม	
- สายควบคุมรถยนต์	4,821
- สายควบคุมรถจักรยายนต์	1,934
ส่วนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	1,404
พื้นที่จัดเก็บและจัดส่งสินค้า	8,640
พื้นที่ใช้สอยรวม	12,001
รวม	28,800

พื้นที่อื่น ๆ (เดิม)	พื้นที่ (ตารางเมตร)
พื้นที่ซ่อมบำรุง	3,584
พื้นที่สำนักงานและโรงอาหาร	10,200
รวม	13,784

พื้นที่ใช้ในการผลิต จัดเก็บและจัดส่งสินค้า (ใหม่)	พื้นที่ (ตารางเมตร)
ส่วนการผลิตสายควบคุม	
- สายควบคุมรถยนต์	7,061
- สายควบคุมรถจักรยายนต์	2,678
ส่วนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	1,299
พื้นที่จัดเก็บและจัดส่งสินค้า	10,178
พื้นที่ใช้สอยรวม	15,953
พื้นที่ Free Area	13,231
รวม	50,400

### 3.4 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์ในช่วงปี 2553 – 2555 ได้ดังตารางต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	2553		2554		2555**	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
<b>รายได้จากการขายในประเทศ</b>	2,551	95	2,127	93	2,292	96
- สายควบคุมรถยนต์	1,586	59	1,320	58	1,501	63
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	544	20	495	22	447	19
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	416	16	304	13	339	14
- อื่น ๆ	5	-	8	-	5	-
<b>รายได้จากการขายต่างประเทศ</b>	67	3	126	5	63	3
- สายควบคุมรถยนต์	15	1	14	1	15	1
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	6	-	37	1	-	-
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	-	-	-	-	-	-
- อื่น ๆ	46	2	75	3	48	2
<b>รายได้อื่น</b>						
- อื่น ๆ	47	2	43	2	26	1
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,665</b>	<b>100</b>	<b>2,296</b>	<b>100</b>	<b>2,381</b>	<b>100</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, วันที่ที่ตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

### 3.5 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่จะรักษาความเป็นผู้นำในการเป็นผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ชั้นนำในระดับโลก โดยจะให้การสนับสนุนด้านชิ้นส่วนแก่บริษัทในกลุ่มของไฮเล็คท์ คอร์ปอเรชั่นเป็นหลัก ซึ่งบริษัทตระหนักว่าปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้นั้น บริษัทจะต้องดำเนินการรักษาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ควบคุมต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทอื่นในกลุ่มไฮเล็คท์ คอร์ปอเรชั่นให้มากยิ่งขึ้น ในด้านการรักษาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น ปัจจัยสำคัญคือการรักษาและปรับปรุงคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว โดยทำการปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานการผลิตจนได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการผลิตในระดับสากล คือ ISO/TS 16949

ในด้านการควบคุมต้นทุนการผลิตนั้น บริษัทมีเป้าหมายในการลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยปรับเป้าหมายการผลิตให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค ประกอบกับบริษัทได้จ้างบุคลากรภายนอก ซึ่งมีความชำนาญในการบริหารคลังสินค้า (เฉพาะวัตถุดิบ) มาดำเนินการบริหารจัดการ นำเทคโนโลยีและแนวทางการบริการมาปรับปรุง รวมทั้งพัฒนาระบบต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยในการจัดการ เพื่อให้เกิดความถูกต้องแม่นยำในเรื่อง

ของจำนวนสินค้า ตำแหน่งจัดเก็บ การใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดจำนวนสินค้าที่หมดอายุ และลดปริมาณสินค้าคงคลังเพื่อช่วยในเรื่องเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

สำหรับการจัดส่งนั้น บริษัทมีเป้าหมายพัฒนาช่องทางการกระจายผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในการจัดส่งเข้ามาดำเนินการในการกระจายผลิตภัณฑ์ในกรณีที่มีความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อรองรับการจัดส่งให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจะช่วยให้บริษัทสามารถส่งผลิตภัณฑ์ได้ตามกำหนด และช่วยลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องลงได้ เนื่องจากผู้จัดส่งสามารถรวบรวมผลิตภัณฑ์ที่จะต้องจัดส่งในจุดหมายเดียวกันจากผู้ว่าจ้างหลายรายเพื่อดำเนินการจัดส่งในคราวเดียวกันได้ ทำให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่งแต่ละครั้งถูกลง นอกจากนี้ การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะช่วยลดภาระของบริษัทในการรับประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งด้วย เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำประกันภัยเอง

## 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. สายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ (Control Cable)
2. ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

บริษัททำหน้าที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน OEM (Original Equipment Manufacturer) และ REM (Replacement Equipment Manufacturer) เพื่อส่งให้แก่โรงงานประกอบของลูกค้า ผู้ผลิตชิ้นส่วน และศูนย์อะไหล่ ซึ่งได้แก่ ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทต่าง ๆ ในเครือของไฮเล็คท์ คอร์ปอเรชั่น โดยรายละเอียดผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีดังนี้

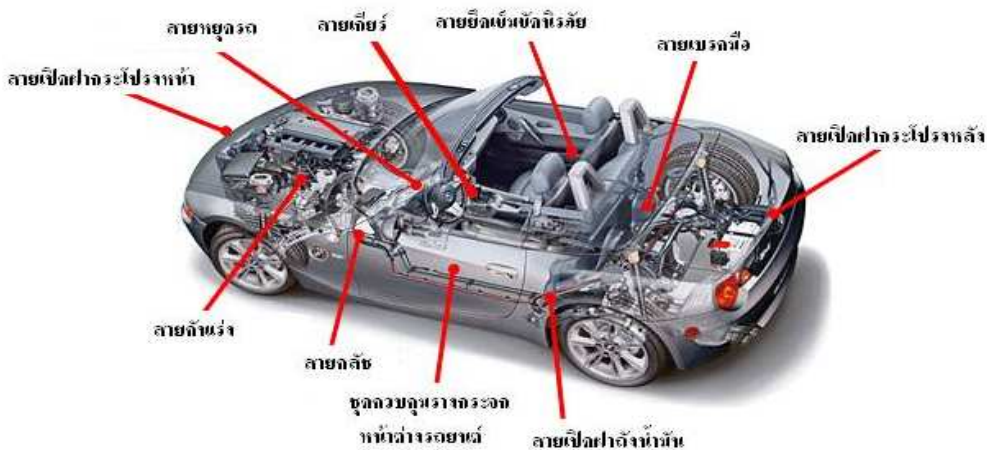
#### 1. สายควบคุม (Control Cable)

บริษัททำการผลิตสายควบคุมทั้งที่ใช้กับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยสายควบคุมเป็นอุปกรณ์ที่มีความสำคัญมาก เนื่องจากเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิ เช่น ระบบเบรก ระบบสตาร์ทเครื่องยนต์ ระบบเกียร์ และระบบคลัช เป็นต้น บริษัทมียอดขายสายควบคุมในปี 2555 คิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 84 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายในประเทศร้อยละ 97 และเป็นการขายต่างประเทศร้อยละ 3 ของยอดขายรวมของสายควบคุม ทั้งนี้รายละเอียดของผลิตภัณฑ์สายควบคุมของบริษัทมีดังนี้

#### สายควบคุมรถยนต์ (Automobile Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่าง ๆ ในรถยนต์ โดยเน้นรถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถบรรทุก (กระบะ) ขนาด 1 ตัน ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในรถยนต์ 1 คัน จะมีสายควบคุมประมาณ 8-16 ประเภท ทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบ ต่าง ๆ ในรถยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ในรถยนต์ได้ทุก ๆ ประเภท

#### ภาพสายควบคุมหลักของรถยนต์ที่บริษัทผลิต



นอกจากสายควบคุมดังแสดงในแผนภาพข้างต้นแล้ว บริษัทยังสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ควบคุมระบบอื่น ๆ ของรถยนต์ อาทิ สายใช้ค สายปรับเบาะที่นั่ง สายล๊อคประตู สายควบคุมกระจกมองข้าง สายเครื่องปรับอากาศ และสายไมล์/วัดความเร็ว เป็นต้น

ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2553	2554	2555**
ในประเทศ	1,586	1,320	1,501
ต่างประเทศ	15	14	15
รวม	1,601	1,334	1,516
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	64	(17)	14

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

#### สายควบคุมรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ญี่ปุ่นทุกประเภท ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในรถจักรยานยนต์ 1 คัน จะมีสายควบคุมประมาณ 8 ประเภท ซึ่งทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ในรถจักรยานยนต์ได้ทุกประเภท

#### ภาพสายควบคุมหลักของรถจักรยานยนต์ที่บริษัทผลิต



ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2553	2554	2555**
ในประเทศ	544	495	447
ต่างประเทศ	6	37	-
รวม	550	532	447
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	37	(3)	(16)

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

## 2. ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการเปิด-ปิดกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทให้ความสำคัญในการทำตลาด เนื่องจากสามารถใช้ได้กับรถทุกชนิด และทุกขนาด บริษัทมียอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในปี 2555 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 14 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายในประเทศเกือบทั้งหมด

แผนภาพแสดงชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุม



ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2553	2554	2555**
ในประเทศ	416	304	339
ต่างประเทศ	0	0	-
รวม	416	304	339
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	31	(27)	12

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

### สายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

ปัจจุบันยังไม่ชัดเจนว่าจะมีเทคโนโลยีใดที่จะนำมาใช้ผลิตทดแทนสายควบคุมได้ เนื่องจากสายควบคุมเป็นอุปกรณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยซึ่งได้ผ่านการทดลองและวิจัยจนได้รับการยอมรับมาเป็นเวลานาน แม้ว่าในปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ได้เริ่มนำระบบควบคุมด้วยไฟฟ้าเข้ามาใช้ทดแทนสายควบคุมในบางส่วน เช่น การใช้ระบบดิจิทัลทดแทนสายไมล์/สายวัดความเร็ว เป็นต้น แต่ในช่วงระยะเวลาอันใกล้นี้ การทดแทนดังกล่าวคงจะเป็นไปได้เพียงบางส่วนเท่านั้น เนื่องจากแม้จะมีการปรับเปลี่ยนไปใช้ระบบไฟฟ้า แต่อุปกรณ์จำพวกที่เกี่ยวกับความปลอดภัยอย่างสายควบคุมก็ยังคงต้องได้รับการติดตั้งควบคู่ไปด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ได้ในกรณีที่ระบบไฟฟ้าขัดข้อง อีกทั้งเพื่อให้เกิดความปลอดภัย เนื่องจากระบบไฟฟ้าไม่เหมาะสมในการใช้งานกับอุปกรณ์บางประเภท เช่น ถังน้ำมัน เพราะอาจเกิดการจุดระเบิดขึ้นได้

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงไปใช้ระบบไฟฟ้าทำให้ต้นทุนในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ผลิตสูงกว่าการใช้สายควบคุม เพราะต้องรวมค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาในระบบไฟฟ้าเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตด้วย จึงคาดว่าในระยะแรกคงจะมีการปรับเปลี่ยนมาใช้ระบบไฟฟ้าในรถยนต์รุ่นใหม่บางรุ่นที่มีราคาสูงก่อนเท่านั้น เช่น รถสปอร์ต เนื่องจากผู้ผลิตสามารถตั้งราคาให้สูงขึ้นได้โดยไม่กระทบกระเทือนต่อผู้บริโภคมากนัก



สำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคลส่วนใหญ่ รถกระบะ รวมทั้งรถจักรยานยนต์ โดยเฉพาะรถรุ่นใหม่ ๆ ที่จะออกสู่ตลาดในช่วงระยะเวลา 2-3 ปีข้างหน้า นั้น จะยังคงต้องใช้สายควบคุมต่อไป ซึ่งเมื่อพิจารณาพร้อมกับอายุของผลิตภัณฑ์หลังออกสู่ตลาดโดยเฉลี่ยประมาณ 4-8 ปีสำหรับรถยนต์ และ 2-3 ปีสำหรับรถจักรยานยนต์ และนับรวมในส่วนอะไหล่ที่จะต้องผลิตเพื่อขายให้กับศูนย์อะไหล่อย่างต่อเนื่องอีกระยะหนึ่งหลังจากนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าเทคโนโลยีสายควบคุมจะยังคงมีความสำคัญอยู่ต่อไป

#### ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์

ในปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีใหม่ที่จะนำมาใช้ทดแทนชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ได้ บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าเทคโนโลยีชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์จะยังคงใช้กันอย่างแพร่หลายต่อไปอีกเป็นระยะเวลานาน

## 4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 4.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสายควบคุมมาเป็นเวลากว่า 33 ปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์มาเป็นเวลากว่า 15 ปี มีผลงานและคุณภาพเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของลูกค้ามาอย่างต่อเนื่อง โดยในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ดังนี้

#### 1) มุ่งเน้นกลยุทธ์การตลาดเชิงรุก

บริษัทได้จัดทำการศึกษาตลาดอุตสาหกรรมรถยนต์ ในปี 2555 พบว่า มีโอกาสที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากคู่แข่งที่จะมาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทยยังมีจำนวนไม่สูงมากนัก ประกอบกับลูกค้ายังมุ่งเน้นที่จะจัดหาชิ้นส่วนภายในประเทศมากขึ้น จึงน่าจะเป็นโอกาสในการขยายส่วนแบ่งตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น โดยบริษัทได้นำกลยุทธ์ด้าน Cost leader คือ การลดต้นทุนและหาแนวทางในการปรับปรุงด้านราคาให้สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งศึกษาด้านสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่จะช่วยลดต้นทุนสำหรับชิ้นส่วนที่ยังคงต้องนำเข้าจากต่างประเทศอยู่

#### 2) มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

แม้บริษัทจะมีกิจกรรมการลดต้นทุนโดยการวิเคราะห์คุณค่าทางวิศวกรรม (VAVE หรือ Value Analyses/Value Engineering) แต่บริษัทก็ตระหนักดีถึงความสำคัญในการรักษาคุณภาพ ให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ จากเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงมีการพัฒนาคุณภาพการผลิตมาโดยตลอด การที่บริษัทสามารถรักษามาตรฐานการผลิตให้มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้การผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีของเสียระหว่างผลิตน้อย ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงด้วย

#### 3) มุ่งเน้นความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยเน้นหลักการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relation Management : CRM) ด้วยการศึกษาค้นคว้าความต้องการของลูกค้าในทุก ๆ ด้าน คือ คุณภาพ ราคา และการส่งมอบ (QCD) เพื่อบริหารจัดการให้สอดคล้องและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น โดยมีการกำหนดวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้เป็นเป้าหมายขององค์กร พร้อมทั้งนำมาวิเคราะห์และกำหนดแผนการปรับปรุงร่วมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังได้กำหนด

แผนการออกเยี่ยมลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาต่าง ๆ และนำข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ผลิตหรือซัพพลายเออร์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการส่งพนักงานไปร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เพื่อให้พนักงานเข้าใจความต้องการและออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งการร่วมมือเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเป็นการช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและเพิ่มโอกาสในการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทต่อไป

**4) การจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงต่อเวลา**

การจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการเป็นปัจจัยที่สำคัญไม่น้อยไปกว่าคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทได้พัฒนาระบบการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบ Toyota Production System (TPS) ซึ่งเป็นระบบ ที่คิดค้นโดยโตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ลูกค้า

**5) มีพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นที่ยอมรับ**

การที่บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิเช่น ไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น การทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค การทำสัญญาความร่วมมือในการผลิตสายควบคุมในรถยนต์กับ Flextech จากประเทศอาร์เจนตินา เป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับในด้านมาตรฐานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากลูกค้า

**6) กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา**

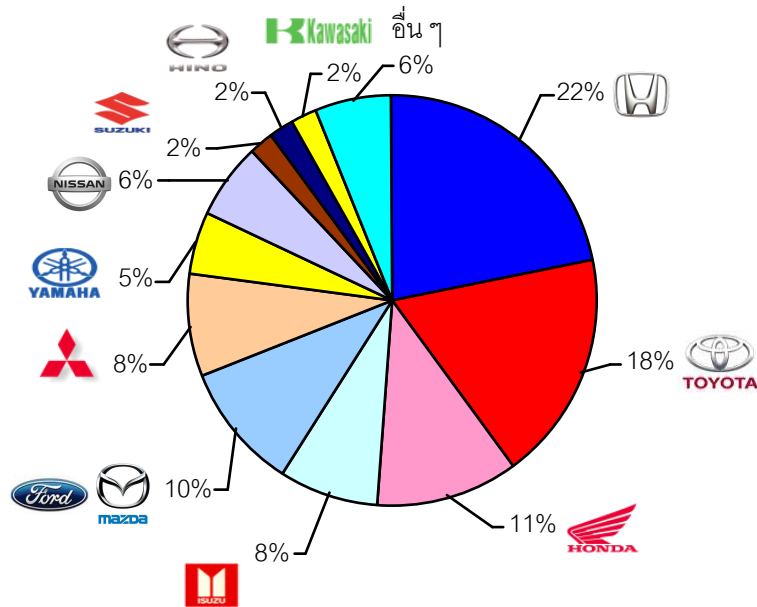
เนื่องจากนโยบายการจัดหาสินค้าจากทั่วโลก (Global Sourcing) ของลูกค้าทำให้มาตรฐานของการกำหนดราคาขายต้องเปลี่ยนไป เพราะนอกจากที่บริษัทจะต้องเปรียบเทียบราคากับคู่แข่งในประเทศและในภูมิภาคใกล้เคียงแล้ว ยังต้องเปรียบเทียบกับผู้ผลิตอื่น ๆ ในทั่วทุกมุมโลกอีกด้วย โดยนโยบายดังกล่าวสามารถมองได้ทั้งแง่บวกและแง่ลบ ในแง่บวกเนื่องจากลูกค้าไม่เจาะจงที่จะซื้อจากผู้ผลิตแห่งใดเป็นพิเศษ จึงทำให้บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนมีโอกาสในการขายมากขึ้น แต่ในทางกลับกันก็หมายความว่าลูกค้าก็มีโอกาสที่จะเลือกที่จะซื้อจากผู้ผลิตอื่น ๆ ที่ไม่ใช่บริษัทเช่นกัน โดยที่ผู้ซื้อจะเน้นหนักในการพิจารณาราคาเป็นหลัก ดังนั้นในการกำหนดราคาขายบริษัทจึงจะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบและต้องมั่นใจว่าสามารถแข่งขันในระดับโลกได้

**7) กลยุทธ์การพัฒนาชิ้นส่วนภายในประเทศ (Local Parts)**

บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศให้มากขึ้น เพื่อที่จะลดการสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยให้ต้นทุนต่ำลง และบริษัทมีความยืดหยุ่นในการใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขัน และการวางแผนผลิตชิ้นส่วนรุ่นใหม่ ๆ ในระยะยาว รวมทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนด้วย รวมทั้งได้ศึกษาข้อมูลของคู่แข่งและทำการวิเคราะห์การเปรียบเทียบราคา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงให้มีการแข่งขันได้

#### 4.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (กรณีระบุสัดส่วน)

ในปี 2555 บริษัทมียอดขายรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,355 ล้านบาท โดยเมื่อแบ่งสัดส่วนยอดขายของบริษัทในปี 2555 แยกตามยี่ห้อของลูกค้า (รวมยอดขายให้แก่ศูนย์อะไหล่ของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย) จะสามารถแบ่งได้ตามแผนภูมิวงกลมดังนี้



#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท สามารถแบ่งได้ดังนี้

##### 1. ผู้ผลิต

##### กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์

กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่าง ๆ อันได้แก่ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น ซึ่งลูกค้าดังกล่าวเป็นลูกค้าของบริษัทมาเป็นเวลานาน โดยบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ฮอนด้า ออโต โมบิล (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 29 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ บริษัท จึงมีนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งตลาดจากลูกค้าเดิมรายอื่น ๆ และขยายฐานสู่ลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยจะเน้นไปที่กลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ที่จะย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย นอกจากนี้ยังรวมถึงการหาลูกค้าใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายหลักของบริษัทที่ต้องการจะรักษาความเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ผู้ผลิตรถยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2551 – 2555\*\*) มีดังนี้

บริษัทผู้ผลิตรถยนต์	รุ่นรถยนต์
         	- Vios, Corolla, Altis, Camry, Hilux Vigo, Yaris, Fortuner, Prius, - City, Jazz, Civic, Accord, CR-V, Brio - Space Wagon, Lancer Cedia, G-Wagon, Triton, Fuso, Pajaro sport, Lancer EX, Mirage - D-Max, MU-7, Truck N*Series & F*Series - Teana, Navara, Tida, March, Almera - Ranger, BT-50, Ford Everest, Mazda 2, Ford Fiesta - Series 3, Series 5, Bus - Captiva, Aveo, Corolado - Xenon - Swift, Caribbean

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

#### กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับธุรกิจผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ได้แก่ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด บริษัท ไทยยามาฮ่า มอเตอร์ จำกัด บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัดบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่คือบริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด คิดเป็นร้อยละ 9 ของยอดขายรวม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เช่นเดียวกับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์ บริษัทมีนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งตลาดจากลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยจะเน้นไปที่กลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ที่จะย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย นอกจากนี้ยังรวมถึงการหาลูกค้าใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย ทั้งนี้เป็นไปตามเป้าหมายหลักของบริษัทที่ต้องการจะรักษาความเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2551 – 2555\*\*) มีดังนี้

บริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์	รุ่นรถจักรยานยนต์
    	- Wave, Phantom, Nice, Dream, Sonic, CBR, NSR, Tena, Click, Air Blade, Scoopy - Smash, RC100, Step, Katana, Jarato, Hayata, Shogun, Skydrive - Mio, Nouvo, X-1, Spark Nano, Fino, Fiore, Ferano - Kaze, Boss, GTO, KL650, KLX300, KSR, KRK Victor, KR, EX250 Ninja, ER650 - Gorila RK-125, Cruiser RK-125, Classic RK-110, Monkey RK-125

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

## 2. ศูนย์อะไหล่รถยนต์และรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าศูนย์อะไหล่รถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นลูกค้าต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เนื่องจากเป็นส่วนของการบริการอะไหล่และซ่อมบำรุงรถยนต์และรถจักรยานยนต์ของผู้ผลิตแต่ละรายการขยายตัวของลูกค้ากลุ่มนี้ จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทมีทีมการตลาดที่มีประสบการณ์ในการขายตรงและการบริการหลังการขายเป็นของตนเอง โดยเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทจะทำการหารายชื่อและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งมีทั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นบริษัทในเครือและกลุ่มเป้าหมายใหม่ จากนั้นจะส่งทีมการตลาดซึ่งมีความเชี่ยวชาญและได้รับการอบรมในเรื่องผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีเข้าไปติดต่อ โดยบริษัทได้เน้นถึงความสำคัญของบริการหลังการขาย โดยเจ้าหน้าที่การตลาดจะเข้าเยี่ยมเยียนและพบปะกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบปัญหาและนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับสูงสุดตามที่ลูกค้าคาดหวัง

### 4.2.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังนี้

- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง (First Tier) โดยผลิตตามแบบ (Specification) ที่ผู้ผลิตกำหนดไว้ในแต่ละรุ่น และทำสัญญากับผู้ผลิตตามระยะเวลาในการผลิตแต่ละรุ่น ซึ่งมีระยะเวลาการผลิตประมาณ 4-8 ปี สำหรับรถยนต์ และ 2-3 ปี สำหรับรถจักรยานยนต์

- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์หรือชิ้นส่วน (Components) ของสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM ให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Second Tier) เพื่อผลิตเพิ่มเติมก่อนส่งให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่อไป โดยเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของผู้ผลิตชิ้นส่วนนั้น ๆ
- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ให้แก่ศูนย์อะไหล่ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในลักษณะ REM (Replacement Equipment Manufacturer) โดยใช้ช่องทางเดียวกันกับการจัดจำหน่ายในลักษณะ OEM เนื่องจากเป็นการจำหน่ายให้แก่ศูนย์บริการของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย ทั้งนี้จะเป็นการจัดจำหน่ายตามใบคำสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ไป

ในปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศต่อต่างประเทศเท่ากับร้อยละ 94 ต่อร้อยละ 6 โดยมีการส่งออกไปยังประเทศมาเลเซีย จีน บราซิล สหรัฐอเมริกา อินเดีย เวียดนาม ญี่ปุ่น อินโดนีเซีย และสเปน ทั้งนี้ ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ บริษัทจะต้องผ่านกระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนที่จะเริ่มตั้งแต่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์ประกาศแผนการผลิต โดยจะเปิดให้บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเข้าร่วมเสนอราคาเพื่อเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน โดยการนำเสนอแบบและราคาของชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์เป็นรุ่น ๆ ไป

#### กระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นมีดังนี้



- ขั้นตอนที่ 1 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ประกาศแผนการผลิตรุ่นใหม่ โดยให้รายละเอียดเกี่ยวกับระยะเวลาที่เริ่มออกแบบ ทดสอบ กระทั่งเริ่มทำการผลิตจริง ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติ จำนวน และเงื่อนไขอื่น ๆ ของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการแก่บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วน
- ขั้นตอนที่ 2 บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนดำเนินการออกแบบและ/หรือผลิตชิ้นงานต้นแบบ เพื่อประมาณการต้นทุนและนำเสนอราคาตลอดจนแสดงถึงความพร้อมและศักยภาพในการผลิตให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์เพื่อพิจารณาคัดเลือก
- ขั้นตอนที่ 3 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์พิจารณาคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตรงตามคุณสมบัติที่ต้องการ และแจ้งผลการคัดเลือกให้แก่บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ได้รับการคัดเลือกนั้น
- ขั้นตอนที่ 4 ผู้ผลิตชิ้นส่วนได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิต โดยมีการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องจัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนการผลิตหลักของผู้ประกอบรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์
- ขั้นตอนที่ 5 และ 6 บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ได้รับการคัดเลือกดำเนินการผลิตส่งโรงงานผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ตามช่วงระยะเวลาต่าง ๆ ที่ผู้ประกอบรถกำหนด ตลอดจนต้องทำการผลิตส่งให้ศูนย์บริการหลังการขายเพื่อใช้เป็นอะไหล่ต่อไป

#### 4.2.4 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

##### ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2556

ในปี 2555 ที่ผ่านมาอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมีการขยายตัวอย่างมาก มีรถรุ่นใหม่ ๆ เข้าสู่ตลาด เช่น อีโคคาร์ จากหลายค่าย หรือ รถกระบะรุ่นใหม่ ๆ รวมไปถึงนโยบายส่งเสริมจากภาครัฐ ทำให้ยอดการผลิตสูงถึง 2,000,000 คันเป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์และคาดการณ์ว่าน่าจะสูงถึง 2,400,000 คัน เมื่อเทียบกับปี 2554 จะมีการเติบโตที่สูงขึ้นมากกว่า 50% ซึ่งการผลิตที่ลดลงในปี 2554 มีสาเหตุมาจากเหตุการณ์สึนามิที่ประเทศญี่ปุ่นในช่วงต้นปี และเหตุการณ์น้ำท่วมประเทศไทยครั้งใหญ่ในช่วงปลายปี

ในปี 2556 ที่จะถึงนี้ คาดว่าอุตสาหกรรมยานยนต์จะขยายตัวเพิ่มขึ้นอีก 5 - 10% โดยจะมีรถรุ่นใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งทุกบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ (โดยเฉพาะญี่ปุ่น) ยังได้ลงทุนต่อเนื่องในการเพิ่มกำลังการผลิต เนื่องจากปัญหาค่าเงินเยนที่สูงมากและความขัดแย้งระหว่างเรื่องสิทธิครอบครองหมู่เกาะระหว่างจีน - ญี่ปุ่น ซึ่งปัญหาเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตในทั้งสองประเทศ มีความเป็นไปได้สูงที่จะใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อทดแทน ส่งผลให้ประเทศไทยน่าจะสามารถผลิตรถยนต์ได้มากขึ้น

ในระยะยาว ประเทศไทยมีเป้าหมายที่จะผลิตรถยนต์ให้ถึง 3,000,000 คันในอีก 5 ปีข้างหน้า ซึ่งจะทำให้เราเป็นผู้ผลิตรถยนต์ติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลก

#### สถิติยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

(หน่วย : คัน)

ปี	รถยนต์				รถจักรยานยนต์			
	ยอดผลิต	ยอดขายในประเทศ	ยอดส่งออก	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)	ยอดผลิต	ยอดขายในประเทศ	ยอดส่งออก	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)
2553	1,645,304	894,690	750,614	65	2,024,599	1,868,911	155,688	24
2554	1,457,795	733,950	723,845	(11)	2,043,039	1,821,875	221,164	1
2555**	1,723,618	981,753	741,865	18	2,024,044	1,786,738	237,306	(1)

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2555

#### สภาวะการแข่งขันในต่างประเทศ

ในสภาวะการแข่งขันต่างประเทศปัจจุบัน ผู้ผลิตรถยนต์ใช้นโยบายการจัดซื้อแบบ Global Sourcing ซึ่งจะทำให้การเปรียบเทียบราคาชิ้นส่วนวัตถุดิบจากผู้ผลิตทั่วโลก ซึ่งหมายความว่า เรามีทั้งโอกาสในการขายสินค้าได้มากขึ้น และมีโอกาสที่จะถูกคู่แข่งแย่งลูกค้าในเวลาเดียวกัน ผู้ผลิตในประเทศไทยส่วนใหญ่มักจะถูกเปรียบเทียบราคากับประเทศอินโดนีเซีย จีน อินเดีย และญี่ปุ่น การเสนอราคาจึงจำเป็นต้องคำนึงถึงราคาของผู้ผลิตในประเทศต่าง ๆ ดังที่ได้กล่าวไว้ โดยผู้ที่ทำราคาได้ถูกที่สุดจะมีโอกาสได้รับเลือกมากที่สุด

แต่ในอีกมุมหนึ่ง ความสามารถในการจัดส่งและการดูแลคุณภาพก็ยังคงเป็นสิ่งที่ผู้ผลิตรถยนต์พิจารณาอยู่เสมอ ยกตัวอย่างเช่น การใช้ฐานการผลิตแห่งเดียวสำหรับส่งชิ้นส่วนให้กับประเทศต่าง ๆ จะต้องคำนึงถึงการทำสต็อกสินค้าให้มีปริมาณเพียงพอ การบริหารการจัดส่งเพื่อรองรับการผลิตแบบ Just-in-time จะทำอย่างไรให้มีประสิทธิภาพ ความแตกต่างด้านภาษา ซึ่งยังคงพบเสมอในการติดต่อกันข้ามประเทศ และการแก้ไขปรับปรุงด้านคุณภาพ ก็ไม่สามารถดำเนินการได้รวดเร็วเช่นเดียวกับการซื้อภายในประเทศ ดังนั้นแม้ว่าราคาในหลายประเทศจะต่ำกว่าของประเทศไทย แต่เมื่อพิจารณาทั้งสามปัจจัยรวมกัน สินค้าที่ผลิตจากประเทศไทยมีราคาสูงกว่าอินเดียและจีน แต่ราคาและคุณภาพยังเป็นรองญี่ปุ่น และการที่ประเทศไทยตั้งอยู่ในจุดศูนย์กลางของอาเซียน จึงเป็นข้อได้เปรียบในการที่ผู้ผลิตรถยนต์จะใช้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกระจายสินค้าภายในภูมิภาค จึงสามารถมองได้ว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยนั้นยังมีความได้เปรียบและโอกาสไม่น้อยเช่นกัน

### 4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### 4.3.1 กำลังการผลิต

บริษัทมีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตในช่วงปี 2553 - 2555 ดังตารางต่อไปนี้

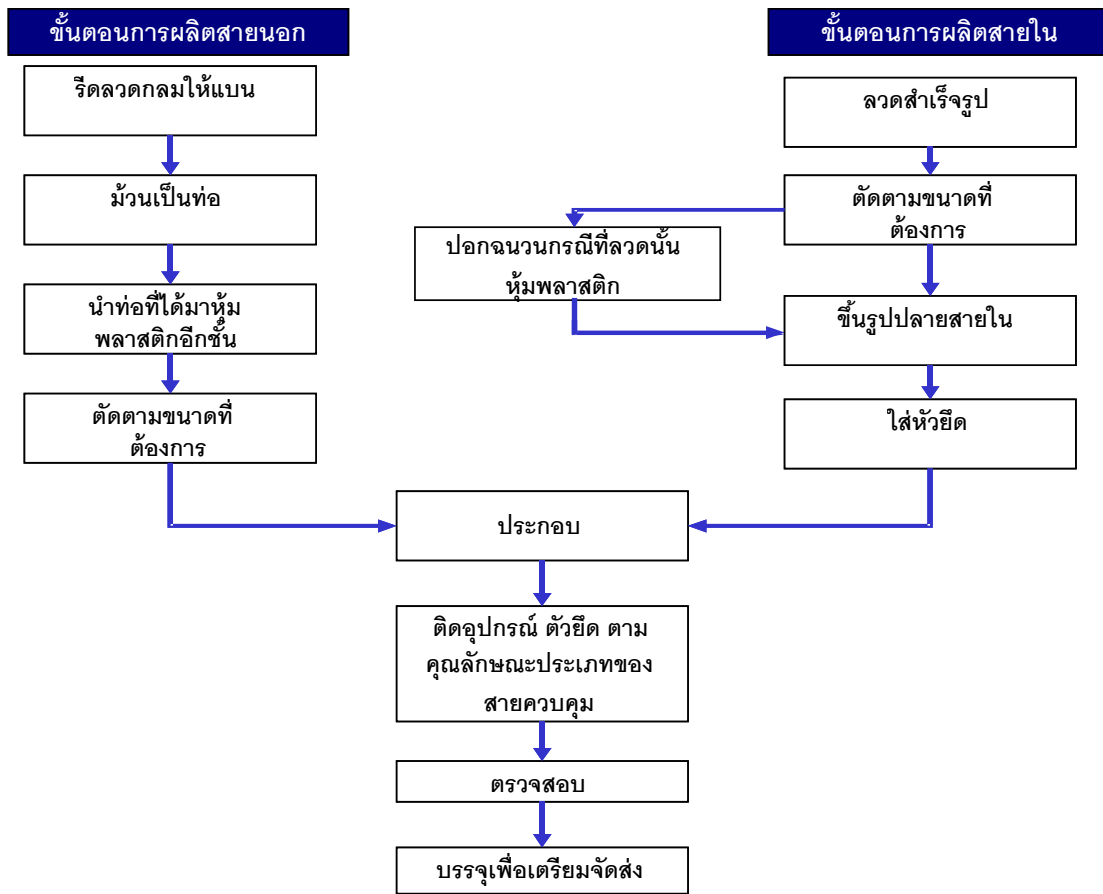
	2553	2554*	2555**
<b>สายควบคุมรถยนต์</b>			
กำลังการผลิต (เส้น)	29,200,000	35,727,780	45,471,720
การผลิตจริง (เส้น)	20,690,962	18,068,479	27,384,696
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	71%	51%	60%
<b>สายควบคุมรถจักรยานยนต์</b>			
กำลังการผลิต (เส้น)	16,000,000	18,734,023	23,843,302
การผลิตจริง (เส้น)	9,825,995	9,024,459	10,955,124
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	61%	48%	46%
<b>ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์</b>			
กำลังการผลิตรวม (ชุด)	2,600,000	2,560,800	3,259,200
การผลิตจริง - แบบใช้สายควบคุม (ชุด)	952,848	625,681	861,156
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	37%	24%	26%

\* ข้อมูลกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตประจำปี 2554 มีการแก้ไขข้อมูลตามที่เกิดขึ้นจริง

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)



### 4.3.2 ขั้นตอนการผลิต

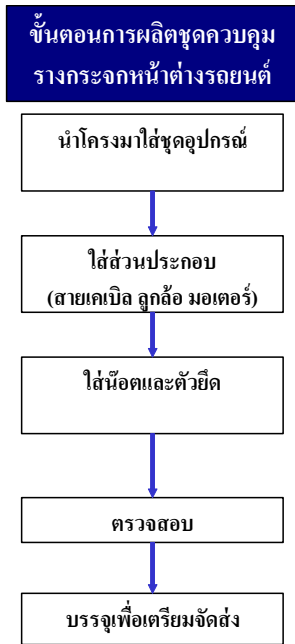


#### ขั้นตอนการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์มีขั้นตอนการผลิตที่เหมือนกันทุกประการ โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

1. ขั้นตอนการผลิตสายนอก เริ่มจากการเตรียมวัตถุดิบ โดยนำลวดกลมที่มีคุณภาพและขนาดตามความต้องการของลูกค้ามารีดให้แบน จากนั้นจึงนำลวดซึ่งได้ผ่านการรีดแบนแล้วมาเข้าเครื่องม้วนเป็นท่อ แล้วจึงนำท่อที่ได้มาหุ้มพลาสติกอีกชั้นหนึ่ง ก่อนที่จะตัดให้ได้ขนาดตามต้องการ
2. ขั้นตอนการผลิตสายใน เริ่มจากการนำลวดสำเร็จรูปมาตัดให้ได้ขนาดตามต้องการ ปอกฉนวนที่ปลาย (กรณีที่ลวดนั้นหุ้มพลาสติก) ใช้แรงกดทำให้ลวดนั้นบานออก และใส่หัวยึด เพื่อร่อนนำไปประกอบกับสายนอก
3. ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำเร็จรูป นำเม็ดพลาสติกมาหลอมและฉีดขึ้นรูปพลาสติกตามแบบที่ต้องการเพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบสำหรับสายควบคุมรถยนต์ต่อไป
4. ขั้นตอนการประกอบ นำสายนอกมาประกอบกับสายใน โดยติดอุปกรณ์และชิ้นส่วนประกอบอื่น ๆ ตามคุณลักษณะของสายควบคุมรถยนต์ประเภทที่ต้องการ
5. ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานก่อนที่จะบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ลงกล่องเพื่อเตรียมส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

### ขั้นตอนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์



การผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอนหลักดังนี้

1. ขั้นตอนการประกอบโครงชุดรางเลื่อน เริ่มจากการนำโครงเหล็กที่จัดซื้อมาประกอบเข้าชุดตามแบบที่ต้องการ
2. ขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนหลัก เป็นการติดตั้งมอเตอร์ ลูกล้อ และสายเคเบิล (แบบสายควบคุม) ทาจาระบี เป็นต้น
3. ขั้นตอนการประกอบเก็บรายละเอียด เก็บรายละเอียดต่าง ๆ และใส่ตัวน็อต หรือตัวยึด
4. ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ โดยจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานก่อนที่จะบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ลงกล่องเพื่อเตรียมส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

#### 4.3.3 การจัดหาวัตถุดิบ

ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์นั้น บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากทั้งคู่ค้าภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ (Component Parts) ที่บริษัทสั่งซื้อนั้น เป็นชิ้นส่วนที่บริษัทยังไม่สามารถหาผู้ผลิตในประเทศได้ หรือไม่คุ้มทุนที่จะผลิต

ในปี 2555 บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,879 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นการจัดซื้อในประเทศไทยประมาณร้อยละ 60 และเป็นการจัดซื้อจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 40 โดยวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักที่บริษัทซื้อมาใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทเหล็ก ยาง ลวด เม็ดพลาสติก และมอเตอร์ เป็นต้น

สำหรับคู่ค้าของบริษัทนั้นมีจำนวนหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคู่ค้ากับบริษัทมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน โดยมีคู่ค้า 1 ราย ที่มียอดสั่งซื้อรวมจากบริษัทในปี 2555 มากกว่าร้อยละ 10 ของยอดการสั่งซื้อรวมของบริษัท ได้แก่ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.50 ทั้งนี้ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทยาง ส่วนประกอบสำเร็จรูป เหล็ก และเม็ดพลาสติก เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยสาเหตุที่บริษัทต้องจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น นั้น เนื่องจากชิ้นส่วนประกอบดังกล่าวเป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ดังนั้น การซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่มีนโยบายในการสนับสนุนด้านวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่มีคุณภาพและราคา ที่แข่งขันได้ให้กับบริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น อยู่แล้วจึงเป็นวิธีที่

เหมาะสม อย่างไรก็ตามบริษัทไม่ได้ทำสัญญาที่กำหนดให้บริษัทจะต้องจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นแต่อย่างใด

สำหรับสัดส่วนการสั่งซื้อชิ้นนั้น บริษัทมีการสั่งซื้อจากลูกค้าหลายราย แต่ไม่ได้พึ่งพาการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ และเนื่องจากบริษัทมีลูกค้าหลายราย ทำให้หากเกิดปัญหาในการจัดหาจากลูกค้ารายใดรายหนึ่ง บริษัทจะยังสามารถจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทดแทนที่มีคุณภาพในระดับเดียวกันจากลูกค้ารายอื่นได้

#### 4.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ทำการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ทันสมัยและสอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมในปัจจุบัน โดยกำหนดให้ทำการปรับปรุงนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมทุก ๆ 5 ปี และประชาสัมพันธ์ไปยังพนักงานทุกระดับให้รับทราบ ซึ่งนโยบายฯ สำหรับปี 2555 ได้ทบทวนให้เกิดความเหมาะสม (เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2554) โดยมติที่ประชุมเห็นว่า นโยบายฯ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันยังคงเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ในปัจจุบัน ดังนี้

##### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2555

ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เป็นสถานประกอบการไร้มลพิษ ปลอดภัยต่อทุกชีวิต เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หยุคโลกไร้ร้อนด้วยมือเรา

1. มุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมและลดปริมาณการใช้พลังงานตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติ
2. ร่วมกักกันสารอันตรายในวัตถุดิบอย่างถูกต้อง เพื่อป้องกันการก่อเกิดมลพิษและลดภาวะโลกร้อน อันจะนำไปสู่การทำลายสิ่งแวดล้อม
3. มุ่งมั่น แก้ไข ป้องกัน และควบคุมมลพิษที่เกิดจากกิจกรรมของทางบริษัทที่กระทบกับพนักงานอย่างเต็มความสามารถ และสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
5. สื่อสาร เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชนอย่างเปิดเผย และเป็นสื่อกลางเพื่อสร้างจิตสำนึกในการพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมแก่บุคลากรทุกระดับในบริษัท

บริษัทกำหนดให้พนักงานที่ปฏิบัติงานในสายการผลิตและงานที่มีโอกาสเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุหรือสัมผัสกับสารเคมีหรือของเสียต่าง ๆ ต้องสวมอุปกรณ์ป้องกันให้ครบถ้วน มีการตรวจสอบคุณภาพของอุปกรณ์ป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

ในส่วนขอระดับเสียงอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติและกระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด กระบวนการผลิตและเครื่องจักรปัจจุบันก่อให้เกิดฝุ่นควันเล็กน้อย แต่ไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนดของอุตสาหกรรม

ในส่วนน้ำนั้นไม่มีเพียงน้ำเสียจากการใช้ประจำวันซึ่งมีการควบคุมและบำบัดคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ก่อนจะออกไปยังบ่อบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครต่อไป

ของเสียจากกระบวนการผลิต สามารถแยกออกเป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ คือ (1) ขยะอันตราย (2) ขยะที่สามารถขาย และนำกลับมาใช้ได้ (Recycled) และ (3) ขยะทั่วไป โดยบริษัทมีกรรมวิธีบำบัดขยะแต่ละประเภทแตกต่างกัน ดังนี้

ประเภทขยะ และกรรมวิธีบำบัด

	ขยะอันตราย	ขยะ Recycled	ขยะทั่วไป
ประเภทขยะ	- น้ำมันเครื่องเก่า - สิ่งของปนเปื้อนต่าง ๆ เช่น ถุงมือที่ใช้ในการทำงาน, ภาชนะบรรจุปนเปื้อนขาว - หลอดไฟเสื่อมสภาพ	- เศษกระดาษ ดิบูก สังกะสี เศษไม้	- ถุงมือพลาสติกทั่วไป - เศษอาหาร
กรรมวิธีบำบัด	- ส่งให้บริษัทกำจัดขยะดำเนินการตามวิธีการของ ประเภทขยะนั้น ๆ	- ขายเพื่อนำกลับไปใช้ ใหม่	- ส่งให้บริษัทกำจัดขยะ ดำเนินการตามวิธีการ ของประเภทขยะนั้น ๆ

บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีใบอนุญาตกำจัดของเสียให้เป็นผู้ดำเนินการกำจัดขยะอันตรายโดยเฉพาะ และ รายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมทุก ๆ เดือน

การจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและการนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ทุกประการนอกเหนือจากการกำจัดขยะโดยคำนึงถึงความปลอดภัยแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการจัดกิจกรรมภายในเพื่อ ลดการใช้พลังงานและวัสดุสิ้นเปลืองอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความตระหนักว่า ภาวะโลกร้อนเป็นปัญหาใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศวิทยาและการดำรงชีวิตของ ประชากรทั่วโลก บริษัทจึงจัดให้มีการรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนผ่านนโยบายสิ่งแวดล้อม และโครงการด้าน สิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่บริษัทได้มีการทบทวนและจัดทำอย่างต่อเนื่องในทุกปี

บริษัทให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายของประเทศ และ ประชาคมโลกในการบรรเทาปัญหาสภาพโลกร้อนที่เกิดขึ้นบริษัทได้จัดให้มีโครงการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ในส่วน ของปี 2555 ดังนี้

โครงการลดการใช้กระดาษ A4

บริษัทได้มีการดำเนินโครงการลดการใช้กระดาษอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการประชาสัมพันธ์ ในเรื่องรณรงค์การใช้ กระดาษ Reuse, การตรวจสอบก่อนพิมพ์ ป้องกันการเสียกระดาษจากการพิมพ์ผิด, รวมไปถึงประโยชน์ของการใช้ กระดาษในเชิงสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการใช้กระดาษให้คุ้มค่า รวมถึงมีการสำรวจการใช้กระดาษ A4 ใน แต่ละฝ่าย เพื่อนำมาวิเคราะห์สาเหตุของงานที่ใช้กระดาษจำนวนมาก และดำเนินการแก้ไขในโครงการ Paperless

นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำโครงการ Smart Meeting โดยการใช้คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊คแทนการพิมพ์เป็นกระดาษ A4 ในการเข้าประชุมหรือนำเสนองานต่าง ๆ ตลอดจนสร้างจิตสำนึกในการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานเป็นระบบ Paperless ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร และผลดีในแง่การลดภาวะโลกร้อน คือสามารถลด ปริมาณกระดาษ

หนึ่งสำหรับปี 2555 นี้มีการกำหนดให้มีการดำเนินโครงการลดกระดาษดังกล่าวที่ทั้งองค์กรในรูปแบบใหม่ โดยมีการนำเสนอความคิดเห็นในการลดกระดาษจากทุกฝ่ายงาน เพื่อค้นหาข้อเสนอแนะที่ดีที่สุดในการนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และร่างไว้เป็นมาตรฐานต่อไปซึ่งในปัจจุบันได้มีการดำเนินการเรียบร้อยแล้วผ่านวิธีการที่สะดวก รวดเร็วที่สุดและสามารถดำเนินการได้ทันที ทั้งนี้สามารถลดปริมาณกระดาษอย่างเห็นได้ชัด โดยใช้ช่องทางการทำงานและรูปแบบการอนุมัติต่าง ๆ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักสำคัญ ทั้งยังจะพัฒนาต่อไปในอนาคต ด้วยระบบ Document Management เต็มรูปแบบในลักษณะของ Business Intelligent ที่นอกจากจะส่งผลให้การใช้กระดาษหมดไปในอนาคตยังเป็นการยกระดับที่สำคัญของนวัตกรรม ใหม่ ๆ ด้านการบริหารธุรกิจอีกด้วย

#### โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า

บริษัทได้จัดทำโครงการ TSC Energy Management 2555 เพื่อการอนุรักษ์พลังงานอย่างเป็นรูปธรรมเต็มรูปแบบ โดยมีการกำหนดนโยบายการจัดการพลังงานประจำปี 2555 เป็นครั้งแรก ดังนี้

#### นโยบายการจัดการพลังงานประจำปี 2555

บริษัทดำเนินการนำระบบการจัดการพลังงาน มาประยุกต์ใช้ภายในบริษัท เนื่องจากเล็งเห็นว่า การอนุรักษ์พลังงานเป็นสิ่งสำคัญและเป็นหน้าที่ของทุกคนที่ต้องร่วมกันรักษาระบบการจัดการพลังงานในคงอยู่อย่างยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดนโยบายด้านพลังงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านพลังงาน และเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการพัฒนาระบบการจัดการพลังงาน การติดตามและการประเมินผลอย่างเหมาะสมตลอดจนกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่ติดตั้ง และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี (Best Practices)
3. บริษัทจะกำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการด้านอนุรักษ์พลังงาน
5. บริษัทจะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมการทำกิจกรรมกลุ่ม ในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน

นอกจากนี้ยังทำการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน และส่งรายงานการจัดการพลังงานไปยังกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานทุกเดือนมีนาคม ซึ่งในส่วนของปี 2555 นี้บริษัทยังเข้าร่วมประกวดโครงการ Thailand Energy Award ประเภทโรงงานควบคุมดีเด่น โดยเริ่มต้นจากเป้าหมายที่กำหนดไว้คือ ติดอันดับโรงงานควบคุมดีเด่นจาก 1 ใน 30 รางวัล ซึ่งโครงการดังกล่าวได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้สมัครที่มีสิทธิ์ในการเข้าร่วมการประกวดประเภทโรงงานควบคุมดีเด่นไว้ดังนี้

1. เป็นโรงงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นโรงงานควบคุม ตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535
2. ได้ดำเนินการแจ้งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบด้านพลังงานประจำโรงงานกับ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) แล้ว

### 3. มีการดำเนินการจัดการพลังงาน และมีผลการอนุรักษ์พลังงานที่เป็นรูปธรรม

ซึ่งนับเป็นการพัฒนาและการยกระดับที่สำคัญอีกครั้งของโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัทเพื่อการดำเนินการที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต

สำหรับผลการดำเนินการของปี 2555 นั้นพบว่าเราสามารถลดพลังงานลงได้ถึง 16.12 % หรือ 427,000 บาทต่อปี ซึ่งถือเป็นก้าวแรกที่สำคัญและทำได้ดี อย่างไรก็ตามในส่วนของการเข้าร่วมโครงการ Thailand Energy Award ประจำปี 2555 นั้นเป็นที่น่าเสียดายที่บริษัทฯ ไม่สามารถเข้าร่วมได้ เนื่องจากคุณสมบัติไม่ครบถ้วนเพราะโรงงานที่จะเข้าร่วมได้นั้นต้องมีผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาวุโสประจำโรงงานอย่างน้อย 1 ปีขึ้นไป แต่ของบริษัทฯ เรายังคงถือเป็นก้าวแรกที่มีคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานอย่างเป็นทางการ

#### โครงการหมุนเวียนเม็ดพลาสติก เพื่อนำกลับมาใช้งานใหม่

ในส่วนของโครงการหมุนเวียนของเม็ดพลาสติกดังกล่าว ทางบริษัทได้ริเริ่มโครงการในช่วงปี 2555 ซึ่งจากผลการดำเนินงานโครงการที่ผ่านมาพบว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อมและในด้านของมูลค่าเพิ่มในการลดต้นทุนของบริษัทด้วยเหตุผลดังกล่าว ในส่วนของปี 2555 นี้จึงได้มีการขยายผลเพิ่มเติมให้ครอบคลุมในส่วนที่ยังมิได้ดำเนินการดังกล่าว ซึ่งนอกจากจะช่วยลดต้นทุนของบริษัทได้แล้ว ยังเป็นการช่วยลดขยะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดโลกร้อน และลดความสูญเปล่าได้ ทั้งยังเป็นการตอบสนองนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอีกด้วย ซึ่งผลการดำเนินการเป็นไปได้อย่างดีเราสามารถนำ Runner พลาสติกมาใช้ใหม่ในอัตราส่วนไม่เกิน 90 % โดยมีการจัดซื้อเครื่องบดเม็ดพลาสติกเพิ่มเติมเพื่อขยายผลให้ครอบคลุมทุกจุดงานและมั่นใจได้เป็นมาตรฐานการดำเนินงานอย่างชัดเจนต่อไป

#### โครงการ TSC Recycle Project เพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่ต้องร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดตั้งโครงการ TSC Recycle Project โดยนำวัสดุอุปกรณ์เหลือใช้ นำกลับมาใช้ใหม่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยแบ่งเป็นโครงการย่อย ๆ ดังนี้

1. โครงการมูลนิธิฯ เทียมสมเด็จย่า ทำการประชาสัมพันธ์และรับบริจาคห้วงฝากระปอง, เศษอลูมิเนียม และถุงนอนสตรี เพื่อส่งมอบให้กับทางมูลนิธิฯ นำไปจัดทำขาเทียมให้กับผู้พิการต่อไปซึ่งในปี 2555 นี้ทางบริษัทฯ ได้ส่งมอบให้กับทางมูลนิธิฯ จำนวนทั้งสิ้น 6 รอบ ทุก ๆ 2 เดือน ปริมาณนำส่งทั้งสิ้น 16 กิโลกรัม
2. โครงการกระดาษเพื่อต้นไม้ของมูลนิธิศุภนิเวศน์เพื่อการพัฒนา ทำการรณรงค์ ให้การศึกษา ส่งเสริมให้มีการคัดแยกและรวบรวมกระดาษที่ใช้แล้วหมุนเวียนนำมาใช้ใหม่ รับบริจาคเศษกระดาษที่ใช้แล้ว บริจาคเงินให้กับกองทุนกระดาษเพื่อต้นไม้ ซึ่งดำเนินกิจกรรมการสนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ เช่น จัดตั้งกิจกรรมการปลูกป่าโครงการปลูกป่าชายเลนโครงการปลูกไม้ประดับดูสวนพืชสร้างป่าชุมชน เป็นต้น ซึ่งในปี 2555 นี้ทางบริษัทฯ ได้ส่งมอบให้กับทางมูลนิธิฯ จำนวนทั้งสิ้น 6 รอบ ทุก ๆ 2 เดือน ปริมาณนำส่งทั้งสิ้น 1,620 กิโลกรัม คิดเป็นปริมาณที่สามารถรักษาต้นไม้ไว้ได้ จำนวน 28 ต้น
3. โครงการ Recycle Catalog จัดทำผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ต่าง ๆ จากวัสดุเหลือใช้ในการผลิต เช่น ใต๊ะ/เก้าอี้ จากไม้พาเลทตู้เก็บของฐานวางคอมพิวเตอร์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากใช้ประโยชน์ภายในบริษัทแล้ว ผลิตภัณฑ์บางส่วนจะถูกนำไปบริจาคตามโรงเรียนต่าง ๆ หรือชุมชนใกล้เคียงต่อไปซึ่งในปัจจุบันได้ดำเนินการจัดทำเป็นที่เรียบร้อยแล้วและปิดโครงการเสร็จสิ้นแล้ว เนื่องจากปริมาณวัสดุเหลือใช้ภายในบริษัทฯ ลดลงจนอยู่ในระดับปริมาณที่ไม่สามารถดำเนินการรีไซเคิลได้แล้ว ซึ่งถือว่าเป็นความสำเร็จของโครงการดังกล่าว

4. โครงการข้อเสนอแนะ 3 R (Recycle, Reuse และ Reduce) จากพนักงาน เพื่อให้สามารถลดต้นทุนและนำวัสดุอุปกรณ์เหลือใช้หรือที่ทิ้งต้องทำลายกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ภายในบริษัทได้อย่างรวดเร็ว จำเป็นต้องระดมแนวความคิดที่หลากหลายจากพนักงานทุกระดับ ให้พนักงานทุกคนสามารถมีส่วนร่วม ดังนั้น จึงจัดทำ “โครงการข้อเสนอแนะ 3 R จากพนักงาน” ขึ้นมา ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกในการลดต้นทุนให้กับพนักงาน และยังช่วยให้บริษัทได้รับแนวความคิดในการลดต้นทุนที่หลากหลาย ส่งผลให้สามารถลดต้นทุนเพื่อการแข่งขันและได้รับผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ในปี 2555 ได้รับข้อเสนอแนะจากพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 130 เรื่อง และข้อเสนอแนะที่ได้รับรางวัลจำนวนทั้งสิ้น 8 เรื่อง มูลค่าการลดต้นทุนรวมอยู่ที่ 844,000 บาท โดยประมาณ ซึ่งทั้ง 8 เรื่องและข้อเสนอแนะทั้งหมดจะถูกนำมาพิจารณาในทุกด้านและจัดทำเป็นโครงการต่อไปในปี 2556

โครงการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทั้งหมดได้รับผิดชอบโดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม มีตัวแทนฝ่ายบริหารเป็นประธาน และมีคณะทำงานเป็นผู้รับผิดชอบแต่ละโครงการ คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมจะประชุมร่วมกับท่านผู้บริหารระดับสูง เพื่อติดตามผลทุกไตรมาส และสรุปเป็นรายงานอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ในกรณีที่พนักงานพบสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยหรือสิ่งแวดล้อมไม่เหมาะสมก็สามารถแจ้งต่อคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมได้ทันที ประธานคณะกรรมการจะต้องตอบเป็นลายลักษณ์อักษรและดำเนินการแก้ไขภายในกำหนด

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก ทั้งยังดำเนินการเพื่อพิจารณาหาแนวทางและโครงการใหม่ ๆ เพื่อเป็นการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ด้วยความตระหนักถึงหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบต่อในคุณภาพชีวิตต่อพนักงานของบริษัทเองและต่อชุมชนรอบด้าน

#### โครงการสิ่งแวดล้อมประจำปี 2556

##### โครงการอนุรักษ์พลังงาน (ต่อเนื่องจากเดิมโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า)

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการอนุรักษ์พลังงานเพื่อประโยชน์ในการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งเป็นการสนับสนุนนโยบายสิ่งแวดล้อมและนโยบายด้านการจัดการพลังงานของบริษัท จึงได้ดำเนินการขยายขอบข่ายโดยปรับเปลี่ยนโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าไฟฟ้าซึ่งมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องให้เป็นโครงการอนุรักษ์พลังงานเพื่อการบูรณาการด้านการอนุรักษ์พลังงานอย่างเต็มรูปแบบและครอบคลุมการอนุรักษ์พลังงานทุกประเภท ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการย่อย ดังนี้

- 1) โครงการย่อยการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยจัดทำโครงการปรับปรุงค่า Power Factor ของ MDB-3, โครงการหม้อแปลงประสิทธิภาพสูง และโครงการมอเตอร์ประสิทธิภาพสูง เพื่อลดค่าพลังงานสิ้นเปลืองที่เกิดจากการแสดงเกินค่ากำลังไฟฟ้าที่เกินจริง ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานได้มากขึ้น 5-30% อีกทั้งมีการรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการลดการใช้ไฟฟ้าและทรัพยากรรวมทั้งส่งเสริมให้มีการลดการใช้ไฟฟ้าในทุกส่วนงาน
- 2) โครงการย่อยการติดตั้ง Ceramic Coating สำหรับห้อง LAB บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งระบบป้องกันความร้อนชนิดพ่นหรือทา (Ceramic Coating) สำหรับห้อง LAB สำหรับใช้ประโยชน์ในการป้องกันความร้อนและป้องกันการรั่วซึม ทำให้ภายในอาคารไม่มีการสะสมความร้อน อีกทั้งยังช่วยให้ประหยัดพลังงานของเครื่องปรับอากาศ ปรับปรุงประสิทธิภาพการลดการใช้พลังงานสำหรับอุปกรณ์เครื่องจักร ทำให้สามารถประหยัดพลังงานได้มากถึง 35%

- 3) โครงการย่อยการติดตั้ง Air Compressor-VSD 30 kW สำหรับห้อง LAB บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับอุปกรณ์เครื่องจักร โดยทำการติดตั้ง Air Compressor- VSD สำหรับห้อง LAB เพื่อป้องกันปัญหา Peak demand ในช่วงเวลา Start up ทำให้สามารถประหยัดพลังงานได้มากถึง 35 %
- 4) โครงการย่อยการเครื่องผลิตน้ำเย็นประสิทธิภาพสูง บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับอุปกรณ์เครื่องจักร โดยทำการปรับปรุง Compressor ของเครื่องผลิตน้ำเย็นให้แบบมีประสิทธิภาพสูงซึ่งมีอายุการใช้งานมากถึง 10 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานมากขึ้น 2-3 เท่า ทำให้สามารถประหยัดพลังงานได้มากขึ้น 5-30%
- 5) โครงการย่อยการนำความร้อนทิ้งจากเครื่องปรับอากาศกลับมาใช้ใหม่ บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยการใช้พลังงานหมุนเวียน ทำการนำความร้อนจากน้ำทิ้งจากเครื่องปรับอากาศกลับมาใช้ใหม่ ในการช่วยให้ความร้อนของเครื่องล่างงาน พลังงานเดิม ทำให้สามารถประหยัดพลังงานในการผลิตความร้อนของเครื่องได้
- 6) โครงการติดตั้งระบบถ่าน LPG-GAS ที่ Inner บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับอุปกรณ์เครื่องจักร โดยการติดตั้งระบบถ่าน LPG-GAS ที่ในกระบวนการผลิตของ Inner เพื่อสามารถใช้ LPG-GAS ได้จนหมดถึง ลดการสูญเสีย LPG-GAS ที่คงค้างโดยเปล่าประโยชน์ ทำให้สามารถประหยัดพลังงานได้มากขึ้น 10-12%
- 7) โครงการ Server Air Conditioner บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับอุปกรณ์เครื่องจักร โดยทำการปรับปรุงเครื่องปรับอากาศของระบบ Server โดยให้ลมเย็นจ่ายด้านล่าง หรือระดับเดียวกับตำแหน่งของ Computer Server มีระบบดูดลมร้อนออกและเติมอากาศใหม่ ทำให้สามารถประหยัดพลังงานได้มากขึ้น 10-15%

นอกจากนี้ยังทำการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน และส่งรายงานการจัดการพลังงานไปยังกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานทุกเดือนมีนาคม เพื่อการดำเนินการที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต

### **โครงการ TSC 3 R Project เพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคม (ต่อเนื่อง)**

บริษัทพัฒนาโครงการ TSC Recycle Project ที่ได้ดำเนินโครงการได้ประสบความสำเร็จอย่างมากตั้งแต่ ปี 2554 เป็นต้นมา โดยดำเนินการขยายขอบเขตของโครงการให้ครอบคลุมทั้ง 3 R (Reduce, Reuse และ Recycle) เพื่อประโยชน์ในการลดการใช้ที่สิ้นเปลือง(Reduce), การใช้ซ้ำให้คุ้มค่า(Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Recycle) ของวัสดุอุปกรณ์เหลือใช้ต่าง ๆ ภายในบริษัท ทั้งนี้เพื่อผลดีในการลดภาวะโลกร้อนอย่างมีประสิทธิภาพและแสดงได้เป็นรูปธรรมที่ชัดเจน รวมถึงเป็นการตอบสนองนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทซึ่งได้พิจารณานำข้อเสนอแนะที่ได้รับการคัดเลือกมาจัดทำเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการย่อย ดังนี้

- 1) โครงการย่อยหลอดไฟ LED สำหรับแสงสว่างรอบโรงงานบริษัท โดยปรับปรุงหลอดไฟรอบอาคารให้เป็นหลอดไฟ LED ซึ่งหลอดไฟชนิดนี้ สามารถช่วยให้ประหยัดพลังงานจากหลอดไฟปกติ มากกว่า 50%
- 2) โครงการย่อยลดความยาว Inner โดยทำการออกแบบการลดขนาดของ Inner ในส่วนที่เป็นค่าเผื่อ ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อการใช้งานผลิตภัณฑ์ตามคุณลักษณะที่ลูกค้ากำหนด เพื่อลดปริมาณการสูญเสียทรัพยากรวัตถุดิบโดยเปล่าประโยชน์ รวมถึงลดปริมาณขยะที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมได้ด้วย



- 3) โครงการย่อยการนำอุปกรณ์จับยึดตั้งระยะขึ้นงานที่ไม่ได้ใช้งานแล้วจากกระบวนการผลิต และนำกลับมาใช้กับผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ เพื่อลดปริมาณขยะที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นการใช้อุปกรณ์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 4) โครงการย่อยการยกระดับ Packing Std. โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนหรือลดการใช้อุปกรณ์สิ้นเปลืองและประยุกต์ใช้สิ่งที่อยู่ในมาตรฐานการบรรจุอยู่แล้วมาปรับใช้แทน เช่น ใช้ส่วนหัวของถุงพลาสติกผูกแทนเชือกฟาง โครงการนี้เพื่อเป็นการลดการใช้ทรัพยากรที่สิ้นเปลือง, ลดการเกิดขยะที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถลดการเคลื่อนไหวของพนักงาน ซึ่งส่งผลดีในด้านการลดเวลาการทำงานได้ด้วย
- 5) โครงการย่อยการลดการใช้กระดาษทราย สำหรับขัด Spot Tip และปรับเปลี่ยนมาใช้ไฟเบอร์แตกแทน เพื่อเป็นการลดการใช้ทรัพยากรสิ้นเปลือง รวมถึงลดปริมาณขยะที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย
- 6) โครงการย่อยการนำ Zinc จากการ Trial กลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตที่ใช้ Zinc เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงลดปริมาณขยะที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย
- 7) โครงการย่อยกักน้ำฟองอากาศ โดยทำการเปลี่ยนก๊อกน้ำเริ่มจากในส่วนของสำนักงาน ให้เป็นก๊อกน้ำแบบเพิ่มฟองอากาศลดปริมาณน้ำใช้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำใช้ที่สิ้นเปลือง
- 8) โครงการย่อยการนำมอเตอร์กลับมาใช้ซ้ำ โดยทำการนำมอเตอร์ Window Regulator ที่ไม่ใช้แล้ว มาใช้แทน Rotary Actuators เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า รวมถึงลดการเกิดขยะที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 9) โครงการย่อยการลดการใช้กระดาษในการทำป้ายติดรายละเอียดทรัพย์สินอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในบริษัท เปลี่ยนมาใช้ระบบ Barcode เพื่อเป็นการลดการใช้ทรัพยากรกระดาษที่สิ้นเปลือง
- 10) โครงการย่อยการนำถุงพลาสติกที่ห่อสินค้าแล้วนำกลับมาใช้ซ้ำ เพื่อลดต้นทุนในการซื้อถุงพลาสติกในการห่อสินค้า ซึ่ง เป็นการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า รวมถึงลดการเกิดขยะที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย
- 11) โครงการย่อยการแยกสวิตช์ไฟหรือจัดทำสวิตช์กระตุกในจุดที่ไม่มีการใช้งานบ่อยหรือจุดที่ไม่จำเป็นต้องออกจากจุดที่ใช้บ่อยและจำเป็น เพื่อให้สามารถใช้พลังงานไฟฟ้าได้เฉพาะจุดที่ต้องการ ลดพลังงานสิ้นเปลือง

#### **โครงการมูลนิธิฯ เที่ยมสมเด็จย่า (ต่อเนื่อง)**

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบในการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่ต้องร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินโครงการมูลนิธิฯ เที่ยมสมเด็จย่าอย่างต่อเนื่อง โดยทำการประชาสัมพันธ์และรับบริจาคห่วงผ้ากระบัง, เศษอลูมิเนียม และถุงน่องสตรี เพื่อส่งมอบให้กับทางมูลนิธิฯ นำไปจัดทำขาเทียมให้กับผู้พิการต่อไป

#### **4.3.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

- ไม่มี -

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 5.1 ทรัพย์สินถาวร

บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน และไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดและมูลค่าบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555\*\* ดังต่อไปนี้

	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะ ผูกพัน
1	<u>ที่ดินที่ตั้งโรงงาน</u> - 18 ไร่ 2 งาน 44 ตารางวา - 50 ไร่ 56 ตารางวา	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	85 141	- -
2	<u>ที่ดินเปล่า</u> - 3 งาน 78 ตารางวา	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	5	-
3	<u>อาคารและสิ่งปลูกสร้าง</u> - บนที่ดิน เลขที่ 57 หมู่ที่ 6 ถ.กิ่งแก้ว - บนที่ดิน เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	48 386	- -
4	<u>เครื่องจักรและอุปกรณ์</u> - บนที่ดิน เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรม อมตะนคร	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	368	-
5	<u>เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน</u> - ใช้ในการดำเนินงาน	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	71	-
6	<u>ยานพาหนะ</u>	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	11	-
<b>รวม</b>				<b>1,115</b>	

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

### 5.2 เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีเครื่องหมายการค้าที่เป็นของบริษัทที่ใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 เพียงเครื่องหมายการค้าเดียว คือ




### 5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องคือบริษัท ไฮเล็กซ์ เวียดนาม จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.30 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนรวม 25.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.31 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ทั้งนี้ นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมของบริษัท จะเน้นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท โดยจะพิจารณาถึงอัตราผลตอบแทนและผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะลงทุนรวมทั้งหมดในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท โดยการลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติ และในการกำกับดูแลงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายการบัญชีเป็นผู้แทนบริษัทไปร่วมในการประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น และผู้แทนบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับลักษณะและอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัท

### 5.4 สรุปสัญญาสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่น


#### 1) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาระหว่างกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเพื่อสิทธิในการผลิตสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  และ "HI-LEX" สำหรับการผลิต และประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย

สัญญาระหว่างกันดังกล่าวมีอายุ 7 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2541 และสามารถต่อสัญญาได้คราวละ 1 ปี หากเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ นอกจากนี้สัญญาดังกล่าวกำหนดว่า ในระหว่างอายุของสัญญา บริษัทจะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิจากการขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุม ทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ หักด้วยค่าบรรจุกึ่งห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัทต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

สัญญาระหว่างกันดังกล่าวหมดอายุไปเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2555 และได้ต่ออายุสัญญาต่อไปอีกเป็นเวลา 5 ปี

#### 2) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาระหว่างกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเพื่อสิทธิในการผลิตชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม และสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  และ "HI-LEX" สำหรับการผลิต การใช้และการประกอบผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทในประเทศไทย

สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2540 และสามารถต่อสัญญาได้คราวละ 1 ปี หากเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ นอกจากนี้สัญญาดังกล่าวกำหนดว่า ในระหว่างอายุของสัญญา บริษัทจะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิที่ได้จากการขายชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์ และส่วนประกอบของชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม

ทั้งนี้ รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมหักด้วยค่าบรรจุหีบห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัทต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

สัญญาฉบับเดิมได้หมดอายุไปเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2555 และได้รับการต่ออายุออกไปอีก 5 ปี

- 3) บันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) ในการเสนอราคาสายควบคุมและชิ้นส่วนประกอบสำหรับโครงการ T6  
บริษัทได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจลงวันที่ 10 ตุลาคม 2550 ร่วมกับ ไฮเล็กซ์ บราซิล (HI-LEX Do Brazil Ltda.) จากประเทศบราซิล และ เฟล็กซ์เทค (Flextech Manufacturing (Pty) Ltd.) จากประเทศอาร์เจนตินา  
บันทึกดังกล่าวเป็นไปเพื่อแสดงเจตนาของทั้งสามฝ่ายในการร่วมเสนอตัวเป็นผู้ผลิตสายควบคุมและชิ้นส่วนประกอบรถกระบะภายใต้ชื่อโครงการ T6 ของฟอร์ด/ฟอร์ดอัลลายแอนซ์
- 4) สัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่ทำกับบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ปทท.) จำกัด บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ปทท.) จำกัด บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

เป็นสัญญาซื้อขายที่บริษัททำกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่าง ๆ ดังกล่าว เพื่อจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ แต่ละสัญญามีอายุ 1 ปี และสามารถต่อสัญญาได้คราวละ 1 ปี หากไม่มีฝ่ายใดแสดงเจตนาเลิกสัญญาโดยชัดแจ้ง สัญญาดังกล่าวระบุการรับรองและการรับประกันชิ้นส่วนที่บริษัทขายให้กับบริษัทต่าง ๆ ข้างต้น รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบกรณีที่บุคคลที่สามได้รับบาดเจ็บหรือได้รับความเสียหายต่อทรัพย์สินอันมีสาเหตุมาจากความบกพร่องของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

สัญญาดังกล่าวเป็นเพียงสัญญาที่กำหนดเงื่อนไขหลักต่าง ๆ ทั้งนี้ ก่อนที่จะเริ่มต้นสั่งซื้อและผลิตชิ้นส่วนแต่ละรายการนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะประกาศแผนการผลิตแต่ละรุ่นพร้อมทั้งรายละเอียดคุณสมบัติของชิ้นส่วนที่ต้องการ ซึ่งบริษัทจะต้องออกแบบ และ / หรือผลิตชิ้นงานต้นแบบเพื่อนำเสนอ หากชิ้นงานของบริษัทได้รับการคัดเลือก บริษัทจึงจะได้รับคำสั่งซื้อ ซึ่งการสั่งซื้อจะเกิดขึ้นเป็นรอบตามแผนการผลิตของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย

## 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

## 7. โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 268,500,000 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 259,800,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 268,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 7.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2555 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว	
		จำนวน 259,800,000 บาท	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มจุฬารังกร	106,416,800	40.96
2	ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	70,000,000	26.94
3	กลุ่มพัฒนาเมล็ดทอง	31,248,900	12.03
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13,027,900	5.01
5	นายสง่า วีระวัฒกานนท์	8,000,000	3.08
6	นายไชยทัศน์ ไชยพิภทรสุข	6,500,000	2.50
7	นายดำรงศักดิ์ กุลธนพงศ์	6,000,000	2.31
8	นางสาววารภรณ์ สงฆ์ประชา	2,105,400	0.81
9	นายไพศาลชาติพิทักษ์	1,500,000	0.58
10	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	14,101,000	5.78
	<b>รวม</b>	<b>259,800,000</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ: 1) กลุ่มจุฬารังกร ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 4 ราย ได้แก่

- นายสรรเสริญ จุฬารังกร ถือหุ้นจำนวน 83,115,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.99 ของทุนชำระแล้ว
- นายทวีชัย จุฬารังกร ถือหุ้นจำนวน 19,109,300 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.36 ของทุนชำระแล้ว
- นายกรกฤช จุฬารังกร ถือหุ้นจำนวน 4,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.54 ของทุนชำระแล้ว
- นายอภิชาติ จุฬารังกร ถือหุ้นจำนวน 192,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว

2) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นประกอบด้วย

1. Teraura Investment Co., Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ	19.83
2. JP Morgan Chase Bank	ถือหุ้นร้อยละ	4.74
3. Teraura Scholarship Foundation	ถือหุ้นร้อยละ	4.06
4. Nippon Life Insurance Company	ถือหุ้นร้อยละ	3.66
5. State Street Bank and Trust Company	ถือหุ้นร้อยละ	3.56
6. Japan Trustee Services Bank, Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ	3.34
7. BBH For Fidelity Low-Priced Stock Fund	ถือหุ้นร้อยละ	3.13
8. Melon Bank Treaty Clients Omnibus	ถือหุ้นร้อยละ	2.89
9. Northern Trust Company	ถือหุ้นร้อยละ	2.49
10. Honda Motor Co., Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ	2.22

3) กลุ่มพัฒนาเมล็ดธัญพืช ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 5 ราย ได้แก่

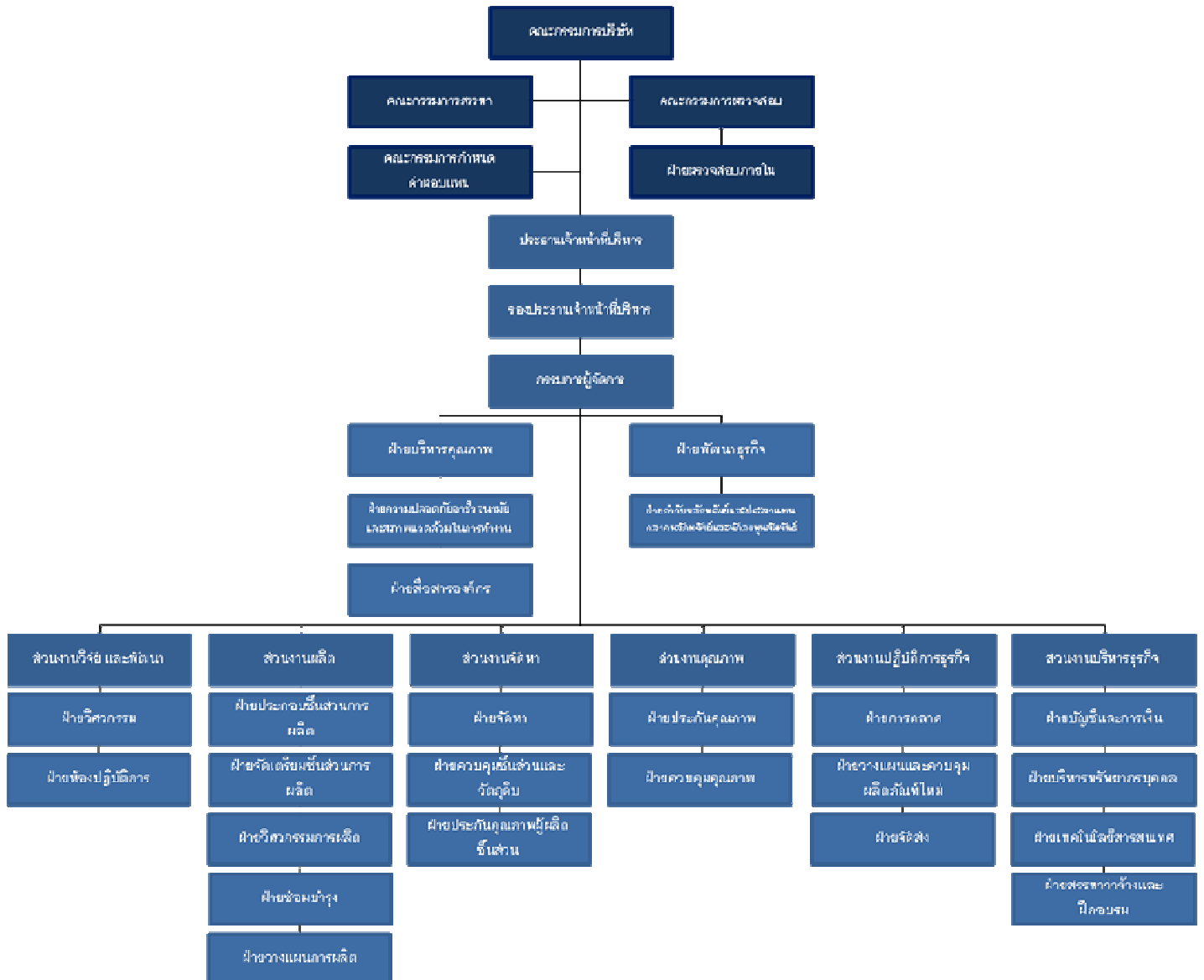
- นายชูทอง      พัฒนาเมล็ดธัญพืชจำนวน 16,997,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.54 ของทุนชำระแล้ว
- นางอรสา      พัฒนาเมล็ดธัญพืชจำนวน 12,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.62 ของทุนชำระแล้ว
- นายสันติ      พัฒนาเมล็ดธัญพืชจำนวน 1,641,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.63 ของทุนชำระแล้ว
- นายสรวิศ      พัฒนาเมล็ดธัญพืชจำนวน 460,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว
- นางสาวสิริธนา      พัฒนาเมล็ดธัญพืชจำนวน 150,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.06 ของทุนชำระแล้ว

## 7.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อบังคับและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการจ่ายเงินปันผลให้กระทำใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติหรือวันที่คณะกรรมการมีมติแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์

## 8. การจัดการ

### 8.1 โครงสร้างขององค์กร ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555



## 8.2 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2555 มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ
2	นายชูทอง พัฒนะเมธียง	รองประธานกรรมการ
3	นายสริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการ
4	นายมากาโต เทราอุรา	กรรมการ
5	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	กรรมการ
6	นายกรกฤษ จุฬางกูร	กรรมการ
7	นายคะชีโยชิ โองากิ	กรรมการ
8	นายกวี วสุวัต	กรรมการอิสระ
9	นายอภิรักษ์ ณะระนอง	กรรมการอิสระ
10	นายปริญญา ไวกวัฒนา	กรรมการอิสระ
11	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการอิสระ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายสรรเสริญ จุฬางกูร หรือ นายทวีฉัตร จุฬางกูร หรือ นายกรกฤษ จุฬางกูร คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชูทอง พัฒนะเมธียง หรือ นายสริศ พัฒนะเมธียง หรือ นายคะชีโยชิ โองากิ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายชูทอง พัฒนะเมธียง หรือ นายสริศ พัฒนะเมธียง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายคะชีโยชิ โองากิ และประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบตามกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานอมนิติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
3. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อ



- นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
4. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
  5. พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้บริหารโดยพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหา รวมถึงการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ และมอบหมายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่แทนบริษัท เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท
  6. พิจารณานุมัติการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัท และพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร
  7. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณา กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
  8. พิจารณาแต่งตั้งหรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น กระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการตามที่เห็นสมควรได้ และสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
  9. พิจารณานุมัติการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และนโยบายหลักในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  10. พิจารณานุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นและรายงานให้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
  11. พิจารณานุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท รายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  12. พิจารณานุมัติเรื่องที่ยกกฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### คุณสมบัติ “กรรมการอิสระ”

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา สามี ภรรยา พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือผู้บริหารของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อนึ่ง คุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ที่บริษัทกำหนด มีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท คือ กรรมการอิสระของบริษัท ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยกรรมการอิสระทั้งสี่ท่านนั้น ท่านหนึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ และอีกสามท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านบริหาร

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2553 ได้อนุมัติให้คณะกรรมการตรวจสอบกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายกวี วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ
3	นายปริญญา ไหว้พัฒนา*	กรรมการตรวจสอบ
4	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ \* นายปริญญา ไหว้พัฒนา เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

โดยมีนางสาวเพ็ญศิริ เพชรกรรพุม (ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชีและการเงิน) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2552 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น ซึ่งมีความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับสำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ดังนี้

### คุณสมบัติ “กรรมการตรวจสอบ”

1. ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ที่ปรึกษาอื่นของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
3. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

4. ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่น ๆ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ
5. สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลปฏิบัติงาน ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ

ขอบเขตหน้าที่และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท โดยอ้างอิงตามประกาศ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอ คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มี ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามที่ประกาศฯ ข้างต้น กำหนดไว้
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการบริษัท ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่ กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจ มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ รายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นสมควร ได้แก่ รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความ

บทพร่องในที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน และหรือการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

### 3. คณะกรรมการสรรหา

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2554 ได้อนุมัติคณะกรรมการสรรหา โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	ประธานกรรมการสรรหา
2	นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการสรรหา
3	นายกรกฤช จุฬางกูร	กรรมการสรรหา

โดยมีนางสาวสิริธนา พัฒนะเมธียง (ผู้จัดการทั่วไป ส่วนงานบริหารธุรกิจ) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหา

ขอบเขตหน้าที่และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

### 4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2554 ได้อนุมัติคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายกวี วสุวัต	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3	นายปริญญา ไหว้พัฒนา	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวสิริธนา พัฒนะเมธียง (ผู้จัดการทั่วไป ส่วนงานบริหารธุรกิจ) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณานโยบายที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัตินโยบายการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ดังกล่าว

### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2555 บริษัทมีคณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารทั้งหมด 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายชูทอง พัฒนะเมธียง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการผู้จัดการ และ รักษาการผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ) รักษาการผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานจัดหา)
4	นายคะชีโยชิ โองากิ	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา)
5	นายสุทนต์ เปรมปรี	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานผลิต)
6	นายสวัสดิ์ สุชะอาจิดน	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานคุณภาพ)
7	นางสาวสิริธนา พัฒนะเมธียง	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานบริหารธุรกิจ)

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณารายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน โดยสามารถสรุปขอบเขตอำนาจหน้าที่ได้ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลการบริหารงานทั่วไปที่มีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
2. ประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในด้านบัญชี การเบิก-จ่ายเงินใด ๆ ของบริษัทที่ไม่เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
3. รับและจ้างพนักงานของบริษัทที่ไม่ใช่คณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
4. เข้าร่วมพิจารณางบประมาณของบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาเอกสารหรือสัญญาที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ให้คำแนะนำและขอเสนอแนะในเรื่องดังกล่าว
6. ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางกสิดา พิทักษ์สงคราม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของ

บริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 8.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาก่อน จึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัท และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมโดยต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีเวลาทำงานให้บริษัทอย่างเพียงพอ ตามข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

หลักเกณฑ์และวิธีการที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2555

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ ภายในวงเงินไม่เกิน 5.5 ล้านบาท แบ่งเป็นดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม) ในอัตราเดียวกับปี 2554 คือ
  - ประธานกรรมการบริษัท เป็นเงิน 35,000 บาท
  - กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เป็นเงิน 25,000 บาท

■ จ่ายบำเหน็จกรรมการบริษัท ในอัตราร้อยละ 1.50 ของเงินปันผลที่จ่าย จากผลการดำเนินงานปี 2554

ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

- ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2555 ในอัตราไม่เกิน 10% ของอัตราในปีก่อนหน้า
- ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับรองลงไปเป็นดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ในปี 2555\*\* มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการที่เป็นตัวเงิน (บาท)					รวมสุทธิ
	บริษัท	ตรวจสอบ	กำหนด ค่าตอบแทน	สรรหา	บำเหน็จ	
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	140,000	-	-	-	283,418	423,418
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	125,000	-	-	-	283,418	408,418
3. นายสิริศ พัฒนะเมธียง	125,000	-	-	25,000	283,418	433,418
4. นายมากาโต เทราอุรา	-	-	-	-	283,418	283,418
5. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	125,000	-	-	25,000	283,418	433,418
6. นายกรฤช จุฬางกูร	125,000	-	-	25,000	283,418	433,418
7. นายคะชียะชิ โองากิ	125,000	-	-	-	283,418	408,418
8. นายกวี วสุวัต	125,000	75,000	50,000	-	283,418	533,418
9. นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	100,000	50,000	50,000	-	283,418	483,418
10. นายปริญญา ไหว้พัฒนา	125,000	75,000	50,000	-	283,418	533,418
11. นายฉัตรชัย เขียวสกุล	125,000	75,000	-	-	283,418	483,418
<b>รวม</b>	<b>1,240,000</b>	<b>275,000</b>	<b>150,000</b>	<b>75,000</b>	<b>3,117,598</b>	<b>4,857,598</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

**ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท**

ค่าตอบแทน	ปี 2554 จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปี 2555** จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส และอื่น ๆ	77.53 (จำนวน 8 ราย)	62.87 (จำนวน 7 ราย)

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

**2. ค่าตอบแทนอื่น**

-ไม่มี-

**8.5 การกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท และความร่วมมืออย่างเต็มที่ของทุกฝ่าย ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งพยายามดังกล่าว ส่งผลไปยังผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทได้รับจากองค์กรและหน่วยงานต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

- การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม และสมควรเป็นตัวอย่าง” ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน จาก 1 ใน 74 บริษัท และจากบริษัทเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 450 บริษัท

### **หลักการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามเป้าหมาย โดยได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส เพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ แบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

### **หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น**

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรและทำการเผยแพร่ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอและทันเวลาและควรแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.thaisteelcable.com](http://www.thaisteelcable.com) ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับนักลงทุน (Investor Information)”) เป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน
3. ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาสารสนเทศของบริษัทได้ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ จากที่บริษัทแจ้งข่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ (SET Community Portal) นอกเหนือจากนี้สามารถดาวน์โหลดข้อมูลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ของบริษัทได้ เช่น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลของบริษัท รวมถึงข้อมูลของการประชุม เป็นต้น
4. คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่โดย
  - กำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันนักขัตฤกษ์ กำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และมีการคมนาคมที่สะดวก
  - ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารการประชุมหรือข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุมมากขึ้น
  - จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก ให้คำแนะนำ และเปิดบริการรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง

ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญไปจากที่ได้นำส่งต่อผู้ถือหุ้น ไม่จำกัดสิทธิการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย โดยให้สิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ พร้อมทั้งได้มีการบันทึกภาพและเสียงของการประชุม ซึ่งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายงานการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักฐานและสามารถตรวจสอบได้
5. ประธานที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งอาจเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถาม พร้อมจัดทำข้อมูลสรุปคำถาม-คำตอบที่สำคัญ ซึ่งจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และให้กรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ



ในเรื่องที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามหรือข้อมูลอื่นที่สำคัญของบริษัทล่วงหน้า ได้ตั้งแต่วันที่มกราคมถึงกุมภาพันธ์ของปีถัดมา บริษัทได้ที่ [compliance@thaisteelcable.com](mailto:compliance@thaisteelcable.com) หรือโทรสารหมายเลข (038) 185 030 หรือส่งตามที่อยู่ของบริษัท

6. กรรมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงแทนได้ 3 ท่าน แต่เข้าร่วมประชุมได้เพียงท่านเดียว หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระโดยมีให้เลือกจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัท จัดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และในวาระแต่งตั้งกรรมการ จัดให้มีการลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ได้เก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกราย ภายหลังจากประชุมเสร็จสิ้น เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่ง ประกอบด้วย ชื่อ รูปถ่าย อายุ การศึกษา การอบรมหลักสูตรกรรมการ ประสพการณ์การทำงาน และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจได้
3. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือการประชุมผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในวาระใด จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ให้ที่ประชุมทราบ และจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าวนั้น เพื่อให้ที่ประชุมสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม
4. ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร จะไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
5. คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดแนวทางการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (รายละเอียดตามหัวข้อ 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)
6. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย ต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยบริษัทมีนโยบายในจรรยาบรรณของบริษัทให้หลีกเลี่ยง/งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลแก่สาธารณชน พร้อมทั้งได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัททุกท่านทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือถือหลักทรัพย์

ดังกล่าว ต้องรายงานภายใน 3 วันทำการ ซึ่งต้องนำส่งสำเนารายงานดังกล่าว ต่อเลขานุการบริษัทเพื่อเป็นหลักฐาน และที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนี้

##### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นให้มีการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีความสามารถในการแข่งขัน โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้เกิดการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทมีหน้าที่ในการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรม และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สิน และสร้างไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัท

##### 2. พนักงาน

บริษัทถือว่า พนักงานเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตไปข้างหน้า ดังนั้น บริษัทจึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม และจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น รถรับส่ง เครื่องแบบพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี หอพยาบาล การประกันอุบัติเหตุ ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถโดยจัดให้ได้รับการอบรมเพิ่มเติมในส่วนงานที่รับผิดชอบ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายขององค์กรร่วมกับผู้บริหาร เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของตนเองที่บริษัทมอบให้ และเพื่อการทำงานที่มีเป้าหมายไปในทิศทางเดียวกัน

##### 3. ชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นที่ยอมรับ และสามารถอยู่ร่วมในสังคมอย่างยั่งยืนตลอดไป ดังเห็นได้จากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม กองควบคุมมลพิษ ฯลฯ อย่างเคร่งครัด บริษัทมีระเบียบที่เข้มงวดในการให้พนักงานในโรงงานสวมอุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ มีการจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ รวมทั้งการบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง

##### 4. ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด และดำเนินนโยบายเพื่อรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทตั้งเป้าหมายและปลูกฝังอบรมให้พนักงานทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจและยึดมั่นในความเป็นธรรมทั้งในด้านราคา คุณภาพ การให้บริการและความซื่อสัตย์ในการทำธุรกิจ

##### 5. เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขตามข้อตกลงและหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ต่อเจ้าหนี้ทางธุรกิจโดยเคร่งครัด

##### 6. คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจและแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจริยธรรม โปร่งใส

#### 7. คู่ค้า

บริษัทได้กำหนดจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะไม่เรียกร้องไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้า และรักษาความลับ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

2. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสื่อสารกับกรรมการอิสระ โดยสามารถติดต่อผ่านทางเว็บไซต์บริษัท ([www.thaisteelcable.com](http://www.thaisteelcable.com)) ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับนักลงทุน (Investor Information)” เพื่อแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือผิดจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม ในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สามารถร้องเรียนได้ที่กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ เพื่อส่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการ
3. บริษัทกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมั่นใจว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. บริษัทเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัท ([www.thaisteelcable.com](http://www.thaisteelcable.com)) ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับนักลงทุน (Investor Information)” โดยปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทจัดตั้งฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และประธานงานตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งการรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ที่

ฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และประธานงานตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์

หมายเลขโทรศัพท์ : (038) 447 200 - 21 ต่อ 626, 412

หมายเลขโทรสาร : (038) 447 185 030

อีเมลล์ : [compliance@thaisteelcable.com](mailto:compliance@thaisteelcable.com)

เว็บไซต์ : <http://www.thaisteelcable.com>

2. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

3. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (รายละเอียดตามหัวข้อ 8.2 โครงสร้างการจัดการ) จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2555\*\* สรุปได้ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	4/5	-	-	-
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	5/5	-	-	-
3. นายสริศ พัฒนะเมธียง	5/5	-	1/1	-
4. นายมากาโต เทราอุรา	0/5*	-	-	-
5. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	5/5	-	1/1	-
6. นายกรกฤษ จุฬางกูร	5/5	-	1/1	-
7. นายคะศิโยชิ โองากิ	5/5	-	-	-
8. นายกวี วสุวัต	5/5	3/3	-	2/2
9. นายอภิรักษ์ ณะระนอง	4/5	2/3	-	2/2
10. นายปริญญา ไหววัฒนา	5/5	3/3	-	2/2
11. นายฉัตรชัย เขียวสกุล	5/5	3/3	-	-

\* ทั้งนี้ทางกรรมการได้มอบหมายตัวแทนผู้บริหารติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมอบหมายตัวแทนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

4. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน และได้มีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ (รายละเอียดตามหัวข้อ 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.1 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และไม่น้อยกว่า 3
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน ตามข้อบังคับของบริษัท การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) ดังนั้น วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการจะอยู่ประมาณคราวละ 3 ปี
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” (รายละเอียดตามหัวข้อ 8.2 โครงสร้างการจัดการ) เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท

- 1.4 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบและกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท)
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทกำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน (รายละเอียดตามหัวข้อ 8.2 โครงสร้างการจัดการ)
- 1.6 บริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ (รายละเอียดตามหัวข้อ 8.2 โครงสร้างการจัดการ)

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ขอบเขตและอำนาจหน้าที่รายละเอียดตามหัวข้อ 8.2 โครงสร้างการจัดการ)

## 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 3.1 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้องค์กร ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเพื่อให้พนักงานเข้าใจ กลยุทธ์การดำเนินงานและแนวทางในการปฏิบัติ บริษัทจึงกำหนดระบบประเมินผลงานโดยแบ่งเป็น 2 ส่วน ส่วนแรกคือ ดัชนีชี้วัด (Key Performance Indicators) ส่วนที่สองคือ ทักษะการปฏิบัติงาน (Competency) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 3.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่น ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมโดยรวม รวมทั้งนักลงทุนทั่วไปทั้งภายในและต่างประเทศ ตามที่ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555 ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แบ่งออกเป็น 3 หมวด คือ จริยธรรม (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณ (Code of Conduct) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Code of Conflict Interest) ตามลำดับ (ฉบับเดิมได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2548)
- 3.3 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมถึงบริษัทมีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ อย่างชัดเจน (รายละเอียดตามหัวข้อ 8.2 โครงสร้างการจัดการ) นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และแจ้งให้บริษัททราบภายใน 15 วัน ในครั้งแรก และทุก ๆ ครั้ง ที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้เป็นข้อมูลและเครื่องมือติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบรับทราบ

3.4 คณะกรรมการบริษัทกำหนดและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มาดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทติดตามผลการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

- 4.1 บริษัทจัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการประจำปีเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- 4.2 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 4.3 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว กรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
- 4.4 นำส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า เอกสารดังกล่าวควรมีลักษณะโดยย่อเท่าที่เป็นไปได้ แต่ให้สารสนเทศทุกอย่างที่ต้องการ สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรก็ให้นำเรื่องอภิปรายกันในที่ประชุม
- 4.5 ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสนใจที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ
- 4.6 คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการหรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้

#### 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 5.1 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการอบรมภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
- 5.2 ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจัดให้มีคู่มือกรรมการ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555 เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างครบถ้วน

### 8.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายควบคุมการใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น จึงมีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Code of Conflict of Interest) โดยได้จัดทำวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท การทำรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารชี้แจงให้พนักงานรับทราบอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่พบเห็นการปฏิบัติที่ขัดต่อนโยบายดังกล่าว ให้รายงานผู้บังคับบัญชา หรือฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี

### 8.7 บุคลากร (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 955 คน และมีพนักงานชั่วคราวที่จ้างผ่านบริษัทรับเหมาจ้างแรงงานอีกจำนวน 645 คน โดยสามารถแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

ธุรกิจ	31 ธันวาคม 2553		31 ธันวาคม 2554		30 กันยายน 2555**		
	พนักงานบริษัท		พนักงานชั่วคราว	พนักงานรายเดือน	พนักงานชั่วคราว	พนักงานรายเดือน	พนักงานชั่วคราว
	รายเดือน	รายวัน					
● สายควบคุมรถยนต์	207	23	154	212	108	228	384
● สายควบคุม - รถจักรยานยนต์	100	8	58	111	39	114	51
● ชุดควบคุมราง - กระจกหน้าต่างรถยนต์	25	0	18	25	9	21	35
● ส่วนกลาง	459	8	125	553	78	592	175
<b>รวมจำนวนพนักงาน</b>	<b>791</b>	<b>39</b>	<b>355</b>	<b>901</b>	<b>234</b>	<b>955</b>	<b>645</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

จำนวนพนักงานของบริษัทในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนมาก เนื่องจากปลายปี 2554 ผู้ผลิตหลายรายประสบปัญหาหาอู่ทักภัย ทำให้ดำเนินการผลิตไม่ได้ คำสั่งซื้อต่าง ๆ จึงถูกเลื่อนมาในปี 2555 ประกอบกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศและโครงการรถคันแรก ซึ่งคาดว่าจะทำให้ปริมาณการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยสูงเกิน 2 ล้านคัน

### ผลตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานของบริษัททั้งหมดในปี 2555\*\* (ไม่รวมส่วนของคณะผู้บริหาร) รวมเป็นเงิน 273 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และโบนัสประจำปี รวมเป็นเงิน 180 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ประกอบด้วยค่ารักษาพยาบาล ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าเครื่องแบบ เงินสมทบกองทุนทดแทนเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าใช้จ่ายประกันสังคม ค่าอบรมสัมมนา ค่าสวัสดิการอื่น ๆ) รวมเป็นเงิน 31 ล้านบาท
- ค่าแรงของพนักงานชั่วคราว รวมเป็นเงิน 62 ล้านบาท

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปี

- ไม่มี -

### นโยบายในการสรรหา และพัฒนาบุคลากร ปี 2555

เนื่องจากปี 2555 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์และภารกิจ จาก "ผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์อันดับหนึ่งของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้" เป็น "ผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลก" ซึ่งหนึ่งในภารกิจหลักที่ทางฝ่ายฯ ต้องมีส่วนร่วมคือ ภารกิจด้านองค์กร คือ มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยจะต้องผลักดันให้บุคลากรภายในเกิดการเรียนรู้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ยังมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับปรัชญา และคุณค่า ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า นอกจากบริษัทฯ จะคำนึงถึงการพัฒนางานองค์กรในด้านธุรกิจแล้ว ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาในด้านอื่น ๆ โดยเฉพาะพนักงานอีกด้วย

จากการปรับเปลี่ยนดังกล่าว ฝ่ายสรรหาว่าจ้าง และฝึกอบรม พยายามอย่างยิ่งที่จะผลักดันให้การสรรหา และพัฒนาบุคลากร เป็นไปโดยสอดคล้องกับนโยบาย ผ่านการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- การพัฒนาเส้นทางฝึกอบรมตามสายอาชีพ (Training Road Map) โดยการกำหนดให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการกำหนดเส้นทางพัฒนาทักษะตามตำแหน่งงาน เพื่อนำมาใช้ในการกำหนดแผนการอบรมประจำปีส่วนกลาง และแผนการอบรมเฉพาะตำแหน่งงานนั้น ๆ ส่งผลให้แผนการอบรมมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความต้องการของทุกหน่วยงานอย่างแท้จริง นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารส่วนงานต่างๆ ทุกไตรมาสเพื่อทบทวนแผนการอบรมฯ ให้เป็นปัจจุบัน
- การพัฒนาระบบการวัดผลทักษะพื้นฐานในการปฏิบัติงาน (Skill Matrix Standard) สืบเนื่องจากมีการจัดทำเส้นทางฝึกอบรมตามสายอาชีพ ซึ่งถูกกำหนดขึ้นมาจากทักษะตามตำแหน่งงาน ดังนั้น เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกัน ทางฝ่ายฯ จึงกำหนดให้นำหัวข้อทักษะตามตำแหน่งงาน ดังกล่าว มาใช้เป็นหัวข้อสำหรับการวัดผลทักษะพื้นฐานในการปฏิบัติงาน (Skill Matrix Standard) และปรับเปลี่ยนรายละเอียดหลักเกณฑ์การวัดผลให้มีประสิทธิภาพ และสะดวกในการรองรับการตรวจสอบตามระบบคุณภาพ
- การพัฒนาระบบการอบรมความรู้ในงาน (On The Job Training) ปัจจุบันการอบรมความรู้ในงานมีความสำคัญต่อการปฏิบัติงานอย่างมาก ดังนั้น ทางฝ่ายฯ จึงมีการพัฒนาหลักเกณฑ์ และระบบการวัดผลการอบรมความรู้ในงาน เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการวัดผลทักษะพื้นฐานการปฏิบัติงาน และสะดวกในการรองรับการตรวจสอบตามระบบคุณภาพ
- กิจกรรมวัดระดับทักษะงานด้านธุรกิจประจำปี มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินความสามารถของบุคลากรที่มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านธุรกิจ และพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสายงานดังกล่าวให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยรูปแบบการทดสอบในปี 2555 จะเน้นในเรื่องของทักษะพื้นฐานที่ใช้ในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังขององค์กรในแต่ละปี
- นักศึกษาฝึกงาน ประสานงานกับสถาบันการศึกษาเพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาที่อยู่ในช่วงชั้นปีสุดท้าย เข้ารับการฝึกงานตามโครงการสหกิจศึกษา และประเมินผลการปฏิบัติงานนักศึกษาหากมีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ดีก็อาจจะได้รับคัดเลือกเป็นพนักงานประจำหลังจบการศึกษา

กล่าวโดยสรุปกิจกรรมการพัฒนาบุคลากรในปี 2555 ทางฝ่ายฯ พยายามเน้นให้ผู้บริหารทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานของตนเองอย่างทั่วถึง ผ่านเครื่องมือที่ทางฝ่ายฯ จัดเตรียมให้ โดยคอยให้คำปรึกษาในการใช้เครื่องมือเหล่านั้นให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และในปี 2556 ทางฝ่ายสรรหาว่าจ้าง และฝึกอบรม ยังมีแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บุคลากรมีความสามารถสอดคล้องกับความคาดหวังขององค์กร และผลักดันให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางด้านธุรกิจ



## 9. การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดทำ และรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทมีการตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งเรื่องตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายบริหารแจ้งให้ตรวจสอบกรณีพิเศษ (ถ้ามี) และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จากรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2555 ซึ่งจัดทำโดยบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่เป็นนัยสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานราชการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง และได้มีการป้องกันทรัพย์สิน มิให้ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 10. รายการระหว่างกัน

## 10.1 ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
1. บจ.ซัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี (SAB)	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายเบรคหน้ารถยนต์	16.77	5.83	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติโดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAB สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 4 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจอกเรื่องกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬารัง 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัง นายทวีฉัตรจุฬารัง และนายกรกฤษ จุฬารัง
	2) ลูกหนี้การค้า -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.72	1.31	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
2. บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี (SAS)	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายคันเร่ง สายเบรค สายเปิดฝากระโปรง สายเปิดฝาดังน้ำมัน และสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	3.76	4.12	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติโดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAS สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 3 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจอกเรื่องกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬารัง 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัง นายทวีฉัตรจุฬารัง และนายกรกฤษ จุฬารัง
	2) ลูกหนี้การค้า -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.84	1.63	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
3. บจ.ซัมมิท โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง (SOM)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	16.39	13.39	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มจุฬารังกร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SOM สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 51 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีชัย จุฬารังกร และนายกรกฤษ จุฬารังกร
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	1.86	4.40	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
4. บจ.ซัมมิท แหลมอบัง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ริง (SLAS)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	5.84	5.44	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SLAS สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 2 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจุงเรือกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬารังกร 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีชัย จุฬารังกร และนายกรกฤษ จุฬารังกร
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	1.59	2.25	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติการค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
5. บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท (CAPCO)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เหล็ก สังกะสี เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์  2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	25.77	25.35	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการคิดราคาตามราคาตลาด และได้ทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทยแล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด  -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร กลุ่มพัฒนาเมล็ดอง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 73 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAPCO สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 27 นั้น นายอึ้ง เขียวฮง ซึ่งเป็นน้องชายนายชูทอง พัฒนาเมล็ดอง ถือครองร้อยละ 7 และอีกร้อยละ 20 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายทวีฉัตร จุฬางกูร นายชูทอง พัฒนาเมล็ดอง และนายสริศ พัฒนาเมล็ดอง
6. บจ.คอมพลีท โอโต รัปเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง (CAR)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนยาง เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์  2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	23.84	39.15	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทยแล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด  -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร และกลุ่มพัฒนาเมล็ดอง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 88 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAR สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 12 นั้นเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายทวีฉัตร จุฬางกูร นายชูทอง พัฒนาเมล็ดอง นายกรกฤษ จุฬางกูร และนายสริศ พัฒนาเมล็ดอง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
6. บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง (ต่อ) (CAR)	3) <u>เจ้าหนี้สินทรัพย์</u> - ยอดคงค้างจากการซื้อแม่พิมพ์	1.68	-	- ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป  - เป็นรายการสั่งทำแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนซึ่งเกิดขึ้นเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่น	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร และกลุ่มพัฒนาเมล็ดอง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 88 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAR สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 12 นั้นเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายทวีจักร จุฬางกูร นายชูทอง พัฒนาเมล็ดอง นายกรกฤษ จุฬางกูร และ นายสิริศ พัฒนาเมล็ดอง
	4) <u>ซื้อสินทรัพย์</u> - ซื้อแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วน	4.64	1.61		
7. บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทีเรียลส์ (JSI)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> - ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	19.92	21.54	- เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้ กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  - กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติการค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มจุฬางกูร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ JSI สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 57 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> - ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	5.26	8.00		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
8. บจ.ซัมมิท แอนเช่ ออโต พาร์ท (SAA)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์	12.57	11.39	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัฐ โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAA สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัฐ และนายกรฤช จุฬารัฐ
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	2.38	3.99	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
9. บจ.ไทยอโต้ อินดัสตรี (TAI)	<u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กขึ้นรูป เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์	0.03	0.03	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทย แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัฐ โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ TAI 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัฐ นายทวีจักร จุฬารัฐ และนายกรฤช จุฬารัฐ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
10. บจ. ชัมมิต ซูโกกู เซอิร่า (SCS)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์  2) <u>เจ้าหน้าที่การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	2.02	2.92	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด  -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหน้าที่การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกูร และกลุ่มพัฒนาเมลิอง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 54 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SCS สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 46 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกูร นายทวีจักร จุฬารังกูร นายชูทอง พัฒนาเมลิอง และนายสุริศ พัฒนาเมลิอง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
11. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่ง สายเบรคและสายคันเร่งสำหรับรถยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ  3) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	5.53   0.76  629.61	5.00   0.74  423.63	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป  -เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายமாகาโต เทราอุรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
11. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (ต่อ) (HI-LEX Corporation)	4) <u>ค่าใช้จ่ายอื่น</u> -ค่าธรรมเนียมจากการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคสำหรับการผลิตสายควบคุมรถยนต์รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	29.93	32.82	-เป็นไปตามอัตราและเงื่อนไขตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งใกล้เคียงกันกับอัตราและเงื่อนไขในสัญญาประเภทเดียวกันที่กระทำกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายมากาโต เทราดورا ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารและยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
	5) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	54.16	88.62	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
	6) <u>เจ้าหนี้อื่น</u> -ค่าธรรมเนียมจากการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคสำหรับการผลิตสายควบคุมรถยนต์รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ แบบใช้สายเคเบิลควบคุมทั้งหมด	13.40	13.07	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อสำหรับการชำระค่าธรรมเนียมเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา ซึ่งอยู่ในเกณฑ์เดียวกับเงื่อนไขในสัญญาประเภทเดียวกันที่บริษัททำกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
11. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (ต่อ) (HI-LEX Corporation)	7) <u>ค่าซื้อสินทรัพย์</u> -ซื้อสินทรัพย์ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	2.00	4.28	-เป็นรายการซื้อสินทรัพย์ ที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือไม่สามารถจัดหาจากแหล่งภายในประเทศไทยได้	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายมากาโต เทราอุรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
	8) <u>รายได้ค่าเคลมผลิตภัณฑ์</u> -รายได้จากการเคลมผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับ เบาะที่นั่ง สายเบรคและสายคันเร่งสำหรับรถยนต์	0.11	0.10	-เป็นรายการจากการเคลมผลิตภัณฑ์	
12. บจ.ไฮเล็กซ์ เวียดนาม (HI-LEX Vietnam Co., Ltd.)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถจักรยานยนต์	19.26	6.06	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 94 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ไฮเล็กซ์ เวียดนาม 3) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	3.56	1.46	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
12. บจ.ไฮเล็กซ์ เวียดนาม (ต่อ) (HI-LEX Vietnam Co.,Ltd.)	3) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	7.75	15.19	- ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 94 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ไฮเล็กซ์ เวียดนาม
	4) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัสดุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	128.65	100.10	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัสดุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	3) กรรมการร่วมกันคือนายมาภาโก ไท เทราอุรา
13. อาร์มสตรอง ออโต พาร์ทส์ (Armstrong Auto Parts Sdn. Bhd.)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนหลัก ยาง และทองเหลือง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งชุดควบคุมวางหน้าต่างรถยนต์	18.06	11.58	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของอาร์มสตรอง ออโต พาร์ทส์
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	7.32	4.11	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
14. พีที. ไฮเล็กซ์ อินโดนีเซีย (PT. HI-LEX Indonesia)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์	19.27	13.07	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของพีที. ไฮเล็กซ์ อินโดนีเซีย 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.69	2.85	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ค่าซื้อสินค้าและบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	0.30	0.72	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
15. ไฮเล็กซ์ อินเดีย ไพรวเท ลิมิเต็ด (HI-LEX India Private Limited)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ  3) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์  4) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	5.01	0.66	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป  -เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด  -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับ เป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของไฮเล็กซ์ อินเดีย ไพรวเท-ลิมิเต็ด  2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
16. บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) (TSK Korea)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	8.44	19.48	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	3.64	2.31	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ซื้อสินทรัพย์</u> - ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อผลิตสาย Inner	2.44	7.37	-เป็นรายการซื้อสินทรัพย์ ที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือไม่สามารถจัดหาจากแหล่งภายในประเทศไทยได้	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
17. บจ.ยานไต ทีเอสเค เคเบิล ซิสเต็ม Yantai TSK Cable System	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	36.26	20.87	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่มีเสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) 2) กรรมการร่วมกันคือนายமாகาโต เทราอุรา
	2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ	3.37	4.88	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ลูกหนี้อื่น</u> -ยอดเคลมค่าใช้จ่ายนำเข้าค่าภาษีอากร	1.50	-	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
18. บจ.ไฮเล็กซ์ เคเบิล ซิสเต็ม HI-LEX Cable System	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์	-	0.01	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) 2) กรรมการร่วมกันคือนายமாகาโต เทราอุรา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
19. บจ. ไฮเล็กซ์ ฮังการี เคเอฟที (HI-LEX Hungary KFT)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวงจรถักหน้าต่างรถยนต์  2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	4.99	4.06	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท  -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบจ.ไฮเล็กซ์ ฮังการี เคเอฟที 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
20. บจ. ชองกิง ไฮเล็กซ์ เคเบิล ซิสเต็ม (Chongqing HI-LEX Cable System Co., Ltd.)	<u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	1.17	-	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของชองกิง ไฮเล็กซ์ เคเบิล ซิสเต็ม 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
21. บจ. ไฮเล็กซ์ อเมริกา (HI-Lex America)	1) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> - ยอดคงค้างจากค่าซ่อมแซม  2) <u>ซื้อสินค้า</u> -ซื้อชิ้นส่วนเพื่อมาใช้กับเครื่องจักรและอุปกรณ์	0.14	-	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป  -เป็นรายการซื้อสินค้าเพื่อนำมาซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของไฮเล็กซ์ อเมริกา 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2554	2555		
22. บจ. พี. ทูลลิง จำกัด (P. Tooling Co., Ltd.)	1) <u>ซื้อสินทรัพย์</u> - ซื้อแม่พิมพ์	-	0.14	- รายการซื้อแม่พิมพ์เพื่อนำมาผลิตสินค้า	1) กรรมการร่วมกันคือนายสิริศ พัฒนะเมธียง

## 10.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

กรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันตามข้อ (10.1) แล้วมีความเห็นว่ารายการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการรวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และราคาเป็นไปตามกลไกการแข่งขัน หรือเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก

## 10.3 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน คือ รายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และยึดแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัท-หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด และในกรณีที่รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ บริษัทจะจัดให้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ หรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

## 10.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไป

กรณีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และการขายผลิตภัณฑ์ เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคา และเงื่อนไขที่เหมาะสมและราคายุติธรรมสมเหตุสมผล และสามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันโดยที่จ้างผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบว่า ได้ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ไม่เข้าข่ายรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

## 11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 11.1 งบการเงิน

#### (ก) สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และรายงานการสอบบัญชี

##### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงบทางการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

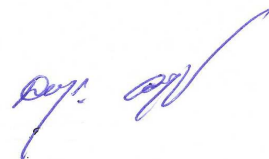
คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สหการบัญชี พี เค เอ จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัท ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



(นายสุริศ พัฒนะเมลิ้อง)  
กรรมการผู้จัดการ



(นายสรรเสริญ จูฟ้างกู)  
ประธานกรรมการ

### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินของบริษัทปี 2553 – 2555 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สหการสอบบัญชี จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการตรวจสอบดังนี้

งบการเงินปี 2553            ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินปี 2554            ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินปี 2555            ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบกำไรขาดทุน	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555**	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้จากการขาย	2,618	100	2,253	100	2,355	100
ต้นทุนขาย	2,061	79	1,778	79	1,951	83
กำไรขั้นต้น	557	21	475	21	404	17
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	297	11	303	13	266	11
รายได้อื่น	47	2	43	2	26	1
กำไรจากการดำเนินงาน	307	12	215	10	164	7
ดอกเบี้ยจ่าย	0	0	1	0	1	0
ภาษีเงินได้	16	1	14	1	9	0
กำไรสุทธิสำหรับงวด	291	11	200	9	154	7
<b>งบดุล</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	283	14	98	5	141	6
เงินลงทุนชั่วคราว	120	6	113	6	0	0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	2	26	1	32	1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - ทั่วไป	424	20	212	11	631	26
สินค้าคงเหลือ	287	14	514	26	415	17
อื่น ๆ	26	1	40	2	38	2
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,177</b>	<b>57</b>	<b>1,003</b>	<b>51</b>	<b>1,257</b>	<b>52</b>
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	26	1	26	1	26	1
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	869	42	926	48	1,143	47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1	0	1	0	1	0
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,073</b>	<b>100</b>	<b>1,956</b>	<b>100</b>	<b>2,427</b>	<b>100</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

งบดุล (ต่อ)	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555**	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	65	3	75	4	142	6
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	320	16	204	10	386	16
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	10	0	18	1	40	2
เจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2	0	4	0	6	0
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	57	2
เจ้าหนี้อื่น	30	1	18	1	29	1
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	40	2	30	2	102	5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	1	21	1	6	0
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>492</b>	<b>23</b>	<b>370</b>	<b>19</b>	<b>768</b>	<b>32</b>
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	22	1	21	1
เจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์	1	0	6	0	8	0
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	52	2
ประมาณการหนี้สิน	13	1	15	1	19	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	8	1	0	
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>506</b>	<b>24</b>	<b>421</b>	<b>22</b>	<b>868</b>	<b>36</b>
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่า						
- หุ้นสามัญ 259,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	260	13	260	13	260	11
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ						
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	465	22	465	24	465	19
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว						
- สรรองตามกฎหมาย	27	1	27	1	27	1
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	815	40	783	40	807	33
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,567</b>	<b>76</b>	<b>1,535</b>	<b>78</b>	<b>1,559</b>	<b>64</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,073</b>	<b>100</b>	<b>1,956</b>	<b>100</b>	<b>2,427</b>	<b>100</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555**
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	307	214	163
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	75	77	69
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์	8	8	2
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3	6	5
(กำไร)/ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(2)	(0.03)	(2)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	0.5	0.02	0.3
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	2	1
ประมาณการหนี้สิน	4	4	5
(กำไร)/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.8)	0.04	0.8
ดอกเบี้ยรับ	(2)	(5)	0.2
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.2	1	1
	<b>393</b>	<b>307</b>	<b>245</b>
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(71)	223	(425)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(43)	(226)	99
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(17)	(14)	2
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(0.7)	0.2	(0.3)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	44	(120)	262
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	(5)	-	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11	(7)	75
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	11	(3)	(15)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(5)	(2)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในประมาณการหนี้สิน	-	(3)	(2)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ		8	(8)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	322	160	230
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2	5	0.6
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.2)	(1)	(1)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(9)	(17)	(11)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก/ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>315</b>	<b>147</b>	<b>218</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555**
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(55)	7	113
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(55)	(125)	(256)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3)	(5)	(11)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	11	1	5
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(102)</b>	<b>(122)</b>	<b>(149)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน		0.7	(0.7)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว	-	-	108
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	(2)	(2)	(4)
เงินสดจ่ายปันผล	(208)	(208)	(130)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(210)</b>	<b>(209)</b>	<b>(26)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>3</b>	<b>(184)</b>	<b>43</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	279	282	98
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>282</b>	<b>98</b>	<b>141</b>

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555**
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2	3	2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2	1	1
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1	0.4	0.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6	9	4
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	60	40	90
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7	4	4
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	51	90	90
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5	6	5
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	72	60	72
Cash Cycle	วัน	39	70	108

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)



อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555**
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	21	21	17
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	12	10	7
อัตรากำไรอื่น	%	2	2	1
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	%	69	12	42
อัตรากำไรสุทธิ	%	11	9	6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	19	13	10
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	14	10	6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	43	31	20
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1	1	1
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.32	0.27	0.56
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1,618	119	226
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.98	0.44	1.24
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	70	71	84

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

## 11.2 อธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปี 2555

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2555 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,427 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 868 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,559 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานประจำปี 2555 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2554 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,381 ล้านบาท และ 2,296 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 85 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4% และมีกำไรสุทธิจำนวน 154 ล้านบาท และจำนวน 200 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเป็น 6% และ 9% ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ● ด้านรายได้

รายได้รวมปี 2555 จำนวน 2,381 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 85 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4% มาจากรายได้จาก การขายในประเทศ เพิ่มขึ้นจำนวน 165 ล้านบาท รายได้จากการขายต่างประเทศ ลดลงจำนวน 63 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ ลดลงจำนวน 17 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

- รายได้จากการขายสายควบคุมรถยนต์จำนวน 1,516 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 182 ล้านบาท หรือคิดเป็น 14%
- รายได้จากการขายสายควบคุมรถจักรยานยนต์จำนวน 447 ล้านบาท ลดลงจำนวน 85 ล้านบาท หรือคิดเป็น 16%
- รายได้จากการขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์จำนวน 339 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 35 ล้านบาท หรือคิดเป็น 12%
- รายได้อื่น ๆ จำนวน 26 ล้านบาท ลดลงจำนวน 17 ล้านบาท รายได้อื่น ๆ ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของ รายได้จากการขายสินทรัพย์และรายได้จากการขายสินค้าตัวอย่าง

#### ● ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวม

- ปี 2555 ต้นทุนขายจำนวน 1,951 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรต่อรายได้รวม 82% และปี 2554 มีจำนวน 1,778 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรต่อรายได้รวม 77%
- ปี 2555 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 266 ล้านบาท และปี 2554 มีจำนวน 303 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรต่อรายได้รวมเป็น 11% และ 13% ตามลำดับ ลดลง 2% เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

#### ● ฐานะการเงิน

##### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,427 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 471 ล้านบาท หรือคิดเป็น 24% มีที่มาดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,257 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 254 ล้านบาท หรือคิดเป็น 25% มาจากเงินสดและเงินฝากธนาคารลดลง 72 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 425 ล้านบาท โดยบริษัทมีผลการดำเนินงานปี 2555 เพิ่มขึ้น ทำให้มีการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2554 รวมทั้งมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นและสินค้าคงเหลือลดลงด้วย
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 1,170 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 218 ล้านบาท หรือคิดเป็น 23% ส่วนใหญ่มาจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร

### หนี้สิน

ปี 2555 มีหนี้สินจำนวน 868 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 447 ล้านบาท หรือคิดเป็น 106% มาจากหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 768 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 398 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 249 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 109 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นด้วย

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ปี 2555 มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,559 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท หรือคิดเป็น 2% เนื่องจากในปี 2555 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 154 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 130 ล้านบาท

ทั้งนี้ มูลค่าหุ้นตามบัญชี (Book Value per Share) ในปี 2555 เป็นจำนวน 6.00 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 0.09 บาทต่อหุ้น (ปี 2554 มีจำนวน 5.91 บาทต่อหุ้น) และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ในปี 2555 และปี 2554 เป็นจำนวน 0.56 เท่า และ 0.27 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากหนี้สินเพิ่มขึ้น 106% และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 2%

## 11.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- สำนักงานสอบบัญชีบริษัท สหการสอบบัญชี จำกัด หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 440,000 บาท (สี่แสนสี่หมื่นบาทถ้วน)
- ค่าที่พักและพาหนะเดินทางของผู้สอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 57,500 บาท (ห้าหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยบาทถ้วน)

### 2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

- ค่าบริการวิชาชีพในการตรวจสอบ BOI เป็นจำนวนเงิน 50,000 บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน)

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2547 - 2555 รวมเป็นระยะเวลา 9 ปี และปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้สอบบัญชีได้เป็นอย่างดีตลอดมา โดยผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

## 12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

## ส่วนที่ 2

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท
- (2) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวสิริฉวี พัฒนาเมธ็อง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวสิริฉวี พัฒนาเมธ็อง กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสรรเสริญ	จุฬารังกูร	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....
2. นายชุตอง	พัฒนาเมธ็อง	รองประธานกรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....
3. นายสิริศ	พัฒนาเมธ็อง	กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการผู้จัดการ	.....
4. นายทวีฉัตร	จุฬารังกูร	กรรมการ / ประธานกรรมการสรรหา	.....

ชื่อ	สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
5. นายกรกฤช	จุฬารังกูร	กรรมการ / กรรมการสรรหา	.....
6. Mr. Katsuyoshi Ogaki		กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ส่วนงานวิจัยและพัฒนา	.....

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวสิริณา	พัฒนเมธลียง ผู้จัดการทั่วไป ส่วนงานบริหารธุรกิจ	.....

หมายเหตุ มาตรา 89/20 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

## เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	71	มัธยมศึกษา	83,115,000 หุ้น (31.99%)	บิดานายทวีศักดิ์ จุฬางกูร และนายกรฤช จุฬางกูร	2521 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2515 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ โอโตซีที อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ แพลมบง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ แพลมบง โอโต ซีที แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอควานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสยรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้	
					2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2517 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออดีอินดัสตรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์และ รถจักรยานยนต์	
					2525 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
					2530 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต อีเล็กโทรนิค คอมโพเนนท์	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	
					2531 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจ.บางกอก อีเกิล วิง	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	
					2531 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต สเตียร์ริง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระปุกเกียร์รถยนต์	
					2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แอดวานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
					2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โชว์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตและรับจ้างผลิตใช้คัท	
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟูร์ฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยซีทเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เข็มขัดนิรภัยและสาย เข็มขัดนิรภัย	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ซูโกกู เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต คูราตะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิต ขาย แกนพวงมาลัยรถยนต์	
					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แอนเช่ ออโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบลอค ประตูรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต อินดัสตรี (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้เช่า	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิต อินทีเรียลส์	ผลิตเบาะนั่งรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส เอส เอส	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น	
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ฮายามา อินเดอเทรค	จำหน่ายชิ้นงานพรม แผ่นยางที่ใช้กับรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.มารูบิชิ ซัมมิต อินดัสตรี เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ เอ เค โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ไฮยา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต รีเทอร์ นิทโดกุ ซาวด์ ฟูฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียงสำหรับ รถยนต์	



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมีท พูจิกิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบ และอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ทีออป ไฟล์ อิเล็กทรอนิกส์ แอนด์ ไอโตโมทีฟ	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วน ตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมีท ออนกรีน มีเดีย	ประกอบกิจการการพิมพ์	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมีท กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.แคสมา เรสซิ่ง	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้า อุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมีท อาร์แอนดีดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ฮิรูตะ แอสเทียร์ ซั่มมีท	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมีท ไอโต บอดี สทิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.เซ็นทรัล มอเตอร์วีล (ประเทศไทย)	กระทะล้อ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สตีล อัลลายแอนซ์ เซอร์วิซ เซ็นเตอร์	Coil Steel	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
2. นายชูทอง พัฒนะเมลิอง	69	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005)	16,997,400 หุ้น (6.54%)	บิดานายสรีศ พัฒนะเมลิอง และน.ส.สิริธนา พัฒนะเมลิอง	2521 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2525 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท		
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง		
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต ซูโกกู เซอิว่า		
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต สเตย์ริง วีล		
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อมตะ ซั่มมิต เวดดี้ บิลท์		
3. นายสรีศ พัฒนะเมลิอง	37	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New Hampshire College, สหรัฐอเมริกา  หลักสูตร : IOD - Director Certification Program (DCP 42/2004)	460,200 หุ้น (0.18%)	บุตรนายชูทอง พัฒนะเมลิอง	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหา กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.พี. ทูลิ่ง		
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท		
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง		
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซั่มมิต ซูโกกู เซอิว่า		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
4. นายมากาโต เทราอุรา	75	Mechanical Engineering, Faculty of Technology, Shizuoka University, ญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong HI-LEX Inc. (Korea)	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์	
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Controls Inc.	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Rear Slider	
					2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX India Private Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Vietnam Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์	
					2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Izushi Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX KANTO, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Saitama, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Shimane, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2521 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Indonesia	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Parts. Indonesia	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tajima TSK, Inc.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์						
2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TSK (Korea) Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Yantai TSK Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX America Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Daedong HI-LEX of America Inc. LLC.	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Mexicana, S.A DE.C.V	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd. (Europe)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Hungary Cable System Manufacturing LLC.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangdong HI-LEX Cable System Co., Ltd	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Changchun HI-LEX Auto Cable Co., Ltd	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
5. นายทวีชัย จุฬางกูร	41	ปริญญาโท สาขา Finance Webster University	19,109,300 หุ้น (7.36%)	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าดำรถยนต์	ไม่มี
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. เอส เอ็น ซี ซาวด์ พูฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. คอมพลีท โอโต รับเบอร์ เมนูแพ็คเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. อีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต ซูโกกุ เซอิว่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. โมเดิร์น โปรดัคส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมมิต อินดัสตรี (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้เช่า	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทุกชนิด	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต แพลมบง โอโต ซีท เมนู แพ็คเจอร์	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน แพ็คเจอร์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต แพลมบง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต แอดวานซ์ เมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียลแมนู แฟคเจอร์ริง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบ รถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยซีทีเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เข็มขัดนิรภัยและสาย เข็มขัดนิรภัย	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต สเตียร์ริง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระปุกเกียร์รถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มารูบิชิ ซัมมิต อินดัสตรี เวียตนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ไฮยา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ เอ เค โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ท็อป ไฟล์ อิลECTRอนิค แอนด์ โอโตโมทีฟ	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วน ตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ฟุจิกิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบ และอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ออนกรีน มีเดีย	ประกอบกิจการการพิมพ์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. แคนสมา เรสซิ่ง	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ ตกแต่งรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. เจ แม็ค โมโนโพลี คอร์ปอเรชั่น	ประกอบกิจการ หา ซื้อ ขายและให้เช่าเกี่ยวกับ สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. เจ แม็ค พร็อพเพอร์ตี้ แอ็คเซ็ส	ประกอบกิจการจัดหา ซื้อ ขาย และให้เช่าเครื่องจักร รวมทั้งอุปกรณ์ชิ้นส่วนของสินค้า ประเภทดังกล่าวทุกประเภท	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต ไอโต บอดี สกิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต อาร์แอนดตี้ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สตีล อัลลายแอนซ์ เซอร์วิส เซ็นเตอร์	Coil Steel	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
6. นายกรกฎ จุฬางกูร	35	ปริญญาโท สาขา Technology Management Program, American Inter Continental University, Los Angeles, สหรัฐอเมริกา  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 77/2009)	4,000,000 หุ้น (1.54%)	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าดำรถยนต์	ไม่มี
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต คอร์ปอเรชั่น		
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต บอดี อินดัสตรี		
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโตซีที อินดัสตรี		
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมมอบ่ง โอโต บอดี เวิร์ค		
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมมอบ่ง โอโต ซีที แมนูแฟคเจอร์ริง		
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ เมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์ริง		
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ฮีสเทิร์น ที.ยู. โฟม อินดัสตรี		
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์		
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี		
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์						
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียรี โปรดักส์	ผลิต น้ำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้นหัวหมอนเบาะรถยนต์						



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.บางกอก อีเกิล วิง	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท สเตียร์ริง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระปุกเกียร์รถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอควานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรับจ้างตัดเหล็ก	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี สทิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท อาร์แอนด์ดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ออนกรีน มีเดีย	ประกอบกิจการการพิมพ์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แคสมา เรลซิ่ง	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยซีทเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เข็มขัดนิรภัยและสายเข็มขัดนิรภัย	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอนเช่ ฮอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล้อประจูดรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ฟุจิกิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออโตอินดัสตรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คูราตะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิต ขาย แกนพวงมาลัยรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิต ไฮยา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อิรุตะ แอสทีเรียร์ ชัมมิต	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สตีล อัลลายแอนซ์ เซอร์วิส เซ็นเตอร์	Coil Steel	
7. นายคะชียะชิ โองากิ	62	Machine and Technology Course, Higashiyodo Technical High School, ญี่ปุ่น  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 74/2008)	ไม่มี	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ. ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2549 - 2550	ประธานกรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2548 - 2549	รองประธานกรรมการ	Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2544 - 2548	หัวหน้าทีมกลุ่มงานประกันคุณภาพ	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
8. นายทวี วสุวัต	78	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), ออสเตรเลีย  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 23/2004) - Director Certification Program (DCP 58/2005) - Audit Committee Program (ACP 10/2005) - Finance for Non- Finance Director (FND18/2005) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008) - Role of the Compensation Committee (RCC 6/2008)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระงกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ - สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		
					ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิศวกรรมยานยนต์		
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำความผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
9. นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	62	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานบริหาร	บจ.เออร์วิน อินเตอร์เทรค			บริการจัดงานเลี้ยง
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์			บริหารจัดการโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
10. นายปริญญา ไหว้ธนา	66	ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Director Certification Program (DCP 72/2006) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008) - Role of the Compensation Committee (RCC 10/2010)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการการลงทุน	บมจ.ไอร่า แคปิตอล			การลงทุนบริษัทอื่น
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ.สามารถคอร์ปอเรชั่น			เทคโนโลยีและการสื่อสาร
					2549 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วนและผู้จัดการ	สำนักงานพี แอนด์ แอสโซซิเอทส์			บริการให้คำปรึกษาด้านบัญชีและภาษีอากร

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2555)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
11. นายฉัตรชัย เขียวสกุล	58	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การวางแผนและนโยบาย Northeastern University  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 84/2010)	ไม่มี	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2546 - 2550	ที่ปรึกษา	บจ.แปซิฟิก กรุ๊ป		
12. นายสุทนต์ เปรมปรี	53	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	100,100 หุ้น (0.04%)	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานผลิต	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2542 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บจ.ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค)		
13. นางสาวสิริมา พัฒนะเมลิ้ง	39	ปริญญาโท สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  หลักสูตร - เลขานุการ กรรมการบริษัท IOD	150,100 หุ้น (0.06%)	บุตรีนายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง	2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานบริหารธุรกิจ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
14. สวัสดิ์ สุขะอาจิน	44	ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานคุณภาพ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

### เอกสารแนบ 3 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ มีรายนาม และจำนวนครั้งเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2555 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การดำรงตำแหน่งฯ	การเข้าประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายกวี วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/3
2.	นายอภิรักษ์ ณะรอง	กรรมการตรวจสอบ	2/3
3.	นายปริญญา ไหววัฒนา	กรรมการตรวจสอบ	3/3
4.	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการตรวจสอบ	3/3

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2555 (ระยะเวลา 9 เดือน เริ่มวันที่ 1 มกราคม – วันที่ 30 กันยายน 2555 เนื่องจากบริษัทเปลี่ยนรอบบัญชีใหม่ และตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไป รอบระยะเวลาบัญชี คือ 12 เดือน เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม – วันที่ 30 กันยายน ของทุกปี) คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง บางครั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง และเชื่อถือได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี หลักการบัญชี และวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเกี่ยวข้องทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบ อีกทั้งมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ รวมทั้งได้มอบหมายให้ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องตามรายงานผลการตรวจสอบด้วย เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับลักษณะของกิจการ และไม่พบข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน รวมทั้งการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิผล

นอกจากนี้ ได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ อัตรากำลัง และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ มีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิผล



3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้จัดทำกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) โดยหน่วยงานต่าง ๆ เป็นผู้บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก จัดการความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่า สามารถปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างทันกาล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล
4. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ไม่พบรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งได้ปฏิบัติเป็นไปตามหลักจรรยาบรรณฯ ที่กำหนดอย่างเหมาะสม
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีฯ และค่าตอบแทน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา รวมทั้งความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระ และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางจรรยาภรณ์ เตชะมนตรีกุล และ/หรือ นางสาวปราณี วัฒนงาม แห่งบริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 (รอบบัญชี 1 ตุลาคม 2555 – 30 กันยายน 2556) ค่าสอบบัญชีรวม 580,000 บาท

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ มีการปฏิบัติตามรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีเพื่อแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี



(นายกี วสุวัต)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	นายชูทอง พัฒนเมธสิทธิ์	นายสิริศ พัฒนเมธสิทธิ์	นายมากาโต เทราอุรา	นายทวีจักร จุฬางกูร	นายกรกฎ จุฬางกูร	นายคะชียะชิ โองากิ	นายกี วสุวัต	นายอภิรัตน์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไวยวัฒนา	นายจักรชัย เอี่ยมสกุล	นายสุทนต์ เปรมปรี	น.ส. สิริณา พัฒนเมธสิทธิ์	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน
1. บมจ.ไทยสตีลเคเบิล บริษัทที่เกี่ยวข้อง	X, //, S	/, //, S	/, //, S	/	/, S	/, S	/, S	/, ID, AC	/, ID, AC	/, ID, AC	/, ID, AC			
2. บจ. ชัมมิต คอร์ปอเรชั่น	X, //, S				/, S	/, //, S								
3. บจ. ชัมมิต โอโต บอดี อินดัสตรี	X, //, S				/, S	//, S								
4. บจ. ชัมมิต โอโตซีท อินดัสตรี	X, //, S				/, S	/, S								
5. บจ. ชัมมิต แพลมอปปิง โอโต บอดี เวิร์ค	X, //, S				/, S	/, //, S								
6. บจ. ชัมมิต แพลมอปปิง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ริง	X, S				/, S	/, S								
7. บจ. โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์ริง	X, S				/, S	/, S								
8. บจ. ฮิสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	X, S				/, S	/, S								
9. บจ. ชัมมิต เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	X, //, S				/, S	/, S								
10. บจ. โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	X, //, S				/, S	/, S								
11. บจ. ชัมมิต โอโต เทค อินดัสตรี	X, S				/, S	/, S								
12. บจ. ฮอโต อินทีเรียร์ โปรดักส์	X, S				/, S	/, S								
13. บจ. บางกอก อีเกิล วิง	/					/								
14. บจ. คอมพลีท โอโตพาร์ท	X, S	X, S	/, S		/, S									
15. บจ. ชัมมิต แอนเชอ โอโตพาร์ท	X, S					/, S								
16. บจ. ชัมมิต แอดวานซ์ แมททีเรียล	X, //, S				/, S	/, S								
17. บจ. ชัมมิต ซูโกกู เซอิร่า	X, S	X, S	/, S		/, S									
18. บจ. ชัมมิต คูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	X, //, S					/, S								
19. บจ. เอส เอ็น ซี ซาวด์ พรีฟ	X, S				/, S									
20. บจ. ชัมมิต โซว่า แมนูแฟคเจอร์ริง	X, S													
21. บจ. ชัมมิต สเตียริง วีล	X, //, S	/, //, S			/, S	/, S								
22. บจ. เอส ที บี เท็กซิล อินดัสตรี	X, S				/, S									
23. บจ. ไทยออโตอินดัสตรี	X, S					/, S								
24. บจ. ไทยซีทเบลท์	X, S				/	/								
25. บจ. ชัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	X, S				/, S	/, S								
26. บจ. มารูบิชิ ชัมมิต อินดัสตรี เวียดนาม	/, S				/									
27. บจ. ชัมมิต ไฮย่า (ประเทศไทย)	X, S				/, S	/, S								
28. บจ. จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ชัมมิต อินทีเรียล	/, S													
29. บจ. ชัมมิต อินดัสตรี (ประเทศไทย)	/, S				/									
30. บจ. คอมพลีท โอโต รีบเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง	X, S	X, S	/, S		/, S	/, S								

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	นายชูทอง พัฒนเมธียง	นายสรวิศ พัฒนเมธียง	นายมากาโต เทราอุรา	นายทวีจักร จุฬางกูร	นายกรกฎ จุฬางกูร	นายคะชียะชิ โองากิ	นายกีว วสุวัต	นายอนันต์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไววัฒนา	นายฉัตรชัย เอี่ยมสกุล	นายณัฏวิ ทีคำเกตุ	น.ส. สิริมา พัฒนเมธียง	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน
31. บจ.เอช เอส เอช	/													
32. บจ.ฮายาม่า อินเตอร์เทรด	/													
33. บจ.ซิมมีท รีเทอร์ นิกโคกู ชาวดี พรูฟ	X, S													
34. บจ.เจ อี เค ไอโตพาร์ท	/				/									
35. บจ.ซิมมีท อีเล็กทรอนิกส์ คอมโพเนนท์	X, S													
36. บจ.ซิมมีท ฟุจิกิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์	X, S				/, S	/, S								
37. บจ.ท็อป ไฟล์ อีเล็กทรอนิกส์ แอนด์ ไอโตโมทีฟ	X, S				/, S									
38. บจ.ซิมมีท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	X, S				/, S	/, S								
39. บจ.ซิมมีท ออนกรีน มีเดีย	X, S				/, S	/, S								
40. บจ.ซิมมีท กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	X, S				/, S	/, S								
41. บจ.แคสมา เอสซี	X, S				/, S	/, S								
42. บจ.ซิมมีท ไอโต บอดี สกิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	X, S				/, S	/, S								
43. บจ.ซิมมีท อาร์แอนด์ดี เซ็นเตอร์	X, S				/, S	/, S								
44. บจ.อีรูตซ์ แอสเทียร์ ซิมมีท	/					/								
45. บจ.อมตะ ซิมมีท เรดดี บิลท์		X, S												
46. บจ.เจ แม็ค โมโนโปลี คอร์ปอเรชั่น					/, S									
47. บจ.เจ แม็ค พร็อพเพอร์ตี้ แอ็คเซ็ส					/, S									
48. บจ.โซว่า ออโต้พาร์ท (ประเทศไทย)														
49. บจ.เออร์วิน อินเตอร์เทรด								/, //						
50. บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์								/, ID, AC,						
51. บมจ.เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์								/, ID						
52. บจ.เซ็นทรัล มอเตอร์วีล (ประเทศไทย)	X, S													
53. บจ.สตีล อัลลายแอนซ์ เซอร์วิส เซ็นเตอร์	/				/	/								
54. บมจ.โอว่า แคปิตอล									/, ID					
55. บมจ.สามารถคอร์ปอเรชั่น									/, ID					
56. บจ. พี. ทูลิ่ง			/, S											
57. Changchun HI-LEX Auto Cable Co., Ltd				/										
58. Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.				/										
59. Dae Dong HI-LEX Inc. (Korea)				/										
60. Dae Dong System Co., Ltd.				/										

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	นายชูทอง พัฒนาเมือง	นายศิริศ พัฒนาเมือง	นายมากาโต เทราอุรา	นายทวีจักร จุฬางกูร	นายกรฤช จุฬางกูร	นายคะชียะชิ โองากิ	นายกี วสุวัต	นายอนันต์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไวยวัฒนา	นายจัดรัชย์ เอี่ยมสกุล	นายสุทนต์ เปรมปรี	น.ส. สิริมา พัฒนาเมือง	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน
61. Guangdong HI-LEX Cable Syetem Co.,Ltd				/										
62. Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.				/			x							
63. HI-LEX Cable System Co., Ltd.				/										
64. HI-LEX Controls Inc.				/										
65. HI-LEX Corporation				x										
66. HI-LEX India Private Ltd.				/										
67. HI-LEX Vietnam Co., Ltd.				/										
68. Izushi Cable, Inc.				/										
69. HI-LEX KANTO, Inc.				/										
70. HI-LEX Saitama, Inc.				/										
71. HI-LEX Shimane, Inc.				/										
72. PT. HI-LEX Indonesia				AC										
73. PT. HI-LEX Parts Indonesia				AC										
74. Tajima TSK, Inc.				/										
75. TSK (Korea) Co., Ltd.				/										
76. Yantai TSK Cable System Co., Ltd.				/										
77. HI-LEX America Inc.				/										
78. Daedong HI-LEX of America Inc. LLC.				/										
79. HI-LEX Mexicana, S.A DE.C.V				/										
80. HI-LEX Cable System Co., Ltd. (Europe)				/										
81. HI-LEX Hungary Cable System Manufacturing LLC.				/										

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ