

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
(แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	3
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	4
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	14
	4. การวิจัยและพัฒนา	32
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	33
	6. โครงการในอนาคต	37
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	37
	8. โครงสร้างเงินทุน	38
	9. การจัดการ	40
	10. การควบคุมภายใน	54
	11. รายการระหว่างกัน	56
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	67
	13. ข้อมูลอ้างอิง	76
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	77
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	79

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TSC”) เป็นบริษัทในกลุ่มของซัมมิท คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศไทย และไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) แห่งประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมและชิ้นส่วนรถยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น โดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท ได้แก่ กลุ่มจุฬารัฐ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น และกลุ่มพัฒนาเมดิเอจ ซึ่งในปัจจุบันมีสัดส่วนการถือหุ้นประมาณร้อยละ 32.51 ร้อยละ 26.94 และร้อยละ 11.28 ตามลำดับ

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตสายควบคุม (Control Cable) และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) เพื่อจำหน่ายให้แก่บริษัทผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทย โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก 2 ประเภทคือ

1) สายควบคุม

- สายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถยนต์ (Automobile Control Cable) ได้แก่ สายเปิดฝากระโปรงหน้าหลัง สายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ ฯลฯ
- สายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) ได้แก่ สายเบรค สายคลัช สายวัดรอบ สายเร่งความเร็ว ฯลฯ

2) ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type สำหรับรถยนต์ทุกประเภท

บริษัทได้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้นภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมและชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่งของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm - type กับบริษัท ฟุจิ กิโกะ จำกัด (Fuji Kiko Company Limited) แห่งประเทศญี่ปุ่นด้วย

บริษัทมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคข้างต้น ระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศอันเนื่องมาจากการย้ายฐานการผลิตชิ้นส่วนของผู้ประกอบการต่างชาติเข้ามาในประเทศไทยภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ และความเสี่ยงอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 2 ข้อที่ 1 เรื่องปัจจัยความเสี่ยง

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

ผลการดำเนินงานของบริษัทในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมาปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุมาจากการที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตเพิ่มมากขึ้น และยอดการสั่งซื้ออันเป็นผลต่อเนื่องมาจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทย โดยในปี 2547 2548 และ 2549 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,719 ล้านบาท 2,086 ล้านบาท และ 2,201 ล้านบาท ตามลำดับ และกำไรสุทธิของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน โดยในปี 2547 2548 และ 2549 นั้นบริษัทมีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 241 ล้านบาท 276 ล้านบาท และ 223 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,831 ล้านบาท หนี้สินรวมทั้งสิ้น 479 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,351 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 268.50 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 268.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น และมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 259.80 ล้านบาท


ส่วนที่ 2
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TSC”)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และผลิตชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลักในประเทศ ศูนย์อะไหล่ ตลอดจนส่งออกไปยังผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000145
โฮมเพจบริษัท	:	www.thaisteelcable.com
โทรศัพท์	:	(038) 447 200 - 21
โทรสาร	:	(038) 447 259 - 60

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัททำสัญญาความช่วยเหลือด้านฟิงฟิงเครื่องหมายความการค้า ภายใต้ชื่อ  และ “HI-LEX” และด้านเทคนิคในการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมทั้งหมดมาจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) เป็นลายลักษณ์อักษรโดยจะหมดอายุลงในปี 2550 และ 2551 ตามลำดับ รวมทั้งบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ ยาง ส่วนประกอบสำเร็จรูป ฯลฯ เนื่องจากวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ บางอย่างดังกล่าวไม่สามารถผลิตได้ในประเทศ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศไทยได้ แต่บริษัทไม่มีการทำสัญญาที่เป็นข้อกำหนดบังคับในการจัดซื้อวัตถุดิบแต่อย่างใด

ในประเด็นความเสี่ยงด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบดังกล่าวนั้น บริษัทสามารถจัดซื้อจากบริษัทอื่นในประเทศญี่ปุ่นเพื่อทดแทนการสั่งซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้ทันที แต่อาจมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น อีกทั้งบริษัทยังพยายามจัดหาผู้ค้าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบในประเทศเพื่อทดแทน โดยที่ผ่านมามีการเปลี่ยนมาจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบบางประเภทจากผู้ค้าในประเทศบ้างแล้ว เพื่อช่วยลดต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนค่าขนส่งและภาษีนำเข้าในส่วนความเสี่ยงด้านการทำสัญญาให้ความช่วยเหลือทางด้านฟิงฟิงเครื่องหมายความการค้าและด้านเทคนิคดังกล่าวนั้น บริษัทคาดว่าโอกาสที่ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นจะไม่ต่ออายุสัญญาให้บริษัทนั้นมีความเป็นไปได้น้อยมาก เนื่องจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือในอัตราร้อยละ 26.94 อีกทั้งยังให้คำมั่นสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัทว่าจะดำเนินการต่อสัญญาให้อีกคราวละ 5 ปี ภายหลังจากที่สัญญาฉบับปัจจุบันแต่ละฉบับหมดอายุลง (ซึ่งเป็นนโยบายในการต่อสัญญาที่ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นใช้กับบริษัทในเครือทุกบริษัท) และจากการที่ได้ร่วมลงทุนและเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกันมาเป็นเวลานานกว่า 25 ปี ทำให้มีความมั่นใจว่าไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นจะยังคงเป็นผู้ถือหุ้น และมีเจตนารมณ์ที่จะช่วยให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องต่อไป ด้วยเหตุนี้ความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวจึงมีค่อนข้างต่ำ

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งรายใหม่ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการต่างชาติที่ย้ายฐานการผลิตขึ้นส่วนเข้ามาภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ปัจจัยหลักที่จะทำให้ผู้ประกอบการสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้คือ คุณภาพ ต้นทุนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการหลังการขายเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ ซึ่งบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ผลิตชั้นนำที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศจึงมีค่อนข้างน้อย

1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในปี 2549 บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก ลวดโลหะ เม็ดพลาสติก และยาง โดยมีมูลค่ารวมกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่บริษัทจัดซื้อ โดยราคาวัตถุดิบเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาซื้อขายอันเนื่องมาจากสภาวะอุปสงค์และอุปทานของเหล็ก เม็ดพลาสติก และยางในตลาดโลก ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบเกิดความผันผวนถึงขนาดที่มีนัยสำคัญ บริษัทสามารถจะปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวนนั้นได้ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่บริษัททำกับลูกค้า นั้น ได้กำหนดให้บริษัทและลูกค้าสามารถพิจารณาปรับราคาได้เป็นครั้งคราว เช่น ทุก ๆ 6 เดือน หรือทุก ๆ ครั้งที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป เป็นต้น ซึ่งการปรับราคาแต่ละครั้งคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะทำการตกลงร่วมกัน โดยบางครั้งลูกค้าจะยินยอมให้ทำการปรับราคาย้อนหลังด้วย ซึ่งการปรับราคาได้ดังกล่าวจะช่วยทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบลดลง

1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2549 การจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบของบริษัทบางส่วนเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 27.90 ของยอดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมด โดยบริษัทมียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศตลอดทั้งปีเทียบเท่าเงินบาทจำนวนประมาณ 437.40 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินเยนญี่ปุ่นและดอลลาร์สหรัฐในอัตราส่วนประมาณ 4 : 1 โดยมียอดหนี้คงค้างที่ถึงกำหนดชำระรวมสูงสุดเฉลี่ย ณ ขณะใดขณะหนึ่งประมาณไม่เกิน 60 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการปรับตัวสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินเทียบเท่าเงินบาททั้งสิ้น 130 ล้านบาท ซึ่งวงเงินดังกล่าวจะช่วยทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ โดยบริษัทพิจารณาตามความจำเป็นและเหมาะสม

1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 5 ราย ประกอบด้วยบริษัทผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ 3 รายและผู้ผลิตรถจักรยานยนต์รายใหญ่ 2 ราย โดยรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทเหล่านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 79 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2549 ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงด้านรายได้หากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งลดปริมาณการผลิตหรือเลิกการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อประกอบการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินการของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 28 ปี โดยได้พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตจนมีชื่อเสียง มีเทคโนโลยีการผลิตที่ได้คุณภาพและมีประสิทธิภาพที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง มีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ มีการทำธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่มาเป็นเวลานาน อีกทั้งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนการเป็นบริษัทในกลุ่มของซัมมิท คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศไทย ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน เป็นผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มซัมมิท คอร์ปอเรชั่นครอบคลุมถึงอุปกรณ์และชิ้นส่วนเกือบทุกชนิดในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิ ตัวถัง เบาะที่นั่ง ผนังประตูข้าง ฯลฯ ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวทำให้เห็นว่าเป็นไปได้ค่อนข้างต่ำ ที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เหล่านี้ จะเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากคู่แข่งของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายกระจายความเสี่ยงโดยมีแผนการจะเพิ่มการส่งออกไปยังต่างประเทศมากขึ้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่อีกทางหนึ่งด้วย

1.6 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 และการมีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 กลุ่ม คือกลุ่มจุฬารัฐ กลุ่มพัฒนาระเบียง และไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 70.73 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นมติที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทำให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวมคะแนนเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ รวมถึงในบางกรณีผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท นอกจากนี้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทโดยมีตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจำนวน 7 ท่าน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 10 ท่าน จึงมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจบริหารจัดการอย่างเบ็ดเสร็จ และใช้อำนาจในการบริหารจัดการดังกล่าวไปในทางที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อประกอบการประกอบธุรกิจในอนาคต

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าการที่แต่งตั้งกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกและมีความเป็นอิสระเข้ามาเพิ่มเติมอีก 3 ท่าน จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของผู้บริหารและดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เพียงพอ อีกทั้งบริษัทได้เคยว่าจ้างบริษัท ดีลรอยท์ ทัช โรมาทส์ โซลยัค จำกัด เข้ามาประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน และดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้นำข้อเสนอแนะไปพัฒนาระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้น้อยที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น

1.7 ความเสี่ยงจากการชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim)

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ในการรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์และต้องรับผิดชอบต่อลูกค้าของบริษัทนั้น กรณีที่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนระบุให้บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim) ซึ่งหากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim) ในจำนวนเท่ากับหรือมากกว่ายอดขายของบริษัท และศาลมีคำสั่งเป็นที่สุดให้บริษัทชำระเงินจำนวนดังกล่าว บริษัทก็อาจได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจในอนาคต หรือในสัญญาประเภท Back-to-back คือหากผู้บริโภคร้องให้ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ และพิสูจน์ได้ว่าความเสียหายนั้นเกิดจากความบกพร่องในผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทจะต้องร่วมรับผิดชอบในการชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ด้วย โดยในสัญญาไม่ได้มีการจำกัดวงเงินสูงสุดที่บริษัทต้องรับผิดชอบไว้ อีกทั้งค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวยังรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอันเนื่องมาจากความเสียหายที่เกิดขึ้นเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขซ่อมแซมซึ่งรวมถึงค่าแรงในการดำเนินการด้วย เป็นต้น

ในแต่ละปีที่ผ่านมา ลูกค้าได้เรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์อยู่บ้าง แต่เป็นจำนวนเงินที่น้อยมากเมื่อเทียบกับยอดขาย และการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ปกติของการดำเนินธุรกิจยานยนต์ ไม่ใช่ปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และเท่าที่ผ่านมาไม่เคยมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทแต่ประการใด นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นก่อนการส่งให้ลูกค้า บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างถี่ถ้วน และสรุปยอดการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายทุก ๆ ครึ่งปี เพื่อนำผลลัพธ์ไปวางแผนการตรวจสอบและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ต่อไปอีกด้วย ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยลดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim) ได้

1.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การดำเนินการของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงในแนวทางที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งหากอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์อยู่ในภาวะถดถอยหรือภาวะชะงักงัน บริษัทก็จะได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาครัฐได้ประกาศอย่างชัดเจนว่ามีนโยบายในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย (Detroit of Asia) ตลอดจนการนำเสนอแผนหลักในการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทย (Thailand Automotive Master Plan) ของกระทรวงอุตสาหกรรม ทำให้ความเสี่ยงจากการที่อุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะเข้าสู่ภาวะถดถอยหรือชะงักงันในอนาคตอันใกล้มีน้อย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทจะได้รับผลกระทบจากการที่ธุรกิจของบริษัทต้องพึ่งพิงอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ลง

1.9 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดแก่บริษัทคู่แข่ง เนื่องจากอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศจึงมีความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อประกอบการธุรกิจ

เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต้องใช้ขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพียงตรง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ในการสั่งซื้อชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนล่วงหน้าก่อนการผลิตจริง โดยผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ผ่านการคัดเลือกแล้วจะได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้น ๆ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงรุ่นของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์มากนัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถจักรยานยนต์ ที่แม้จะเปลี่ยนรุ่นไปก็มักจะใช้สายควบคุมคล้ายเดิม ดังนั้น บริษัทในฐานะที่เป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ซึ่งดำเนินธุรกิจมายาวนาน เป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ มีผลงานและชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์มาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งอื่น ๆ ในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ สำหรับการประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศ ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมั่นใจว่ายังสามารถจะแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2521 ที่ซอยนาครสุวรรณ ถนนสาธุประดิษฐ์ โดยมีผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทหลัก 2 ท่าน คือคุณสรรเสริญ จุฬางกูร และคุณชูทอง พัฒนะเมธียง ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในวงการธุรกิจ ยานยนต์และมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จากทั้งในและต่างประเทศ บริษัทมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำการผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตในช่วงแรก 250,000 เส้นต่อปี ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10 ล้านบาท โดยได้ร่วมทุนกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

- ปี 2540 : บริษัทดำเนินการผลิตชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์อย่างเป็นทางการเป็นครั้งแรก และได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9002:1994 อันเป็นมาตรฐานข้อกำหนดเกี่ยวกับระบบการบริหารงานคุณภาพ ซึ่งใช้สำหรับองค์กรที่รับผิดชอบตั้งแต่การผลิต การติดตั้ง และการบริการ โดยบริษัทมีกำลังการผลิตเริ่มแรก 150,000 ชุดต่อปี
- ปี 2541 : บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท และได้ลงทุนในบริษัท ไฮเล็กซ์ เวียดนาม จำกัด ร่วมกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคด้านการผลิตชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type จากบริษัท ฟุจิ กิโกะ จำกัด (Fuji Kiko Co., Ltd.)
- ปี 2542 : บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน QS 9000 อันเป็นมาตรฐานสำหรับระบบบริหารคุณภาพที่ผู้ผลิตรถยนต์ 3 รายหลักของโลก คือ เดมเลอร์ ไครสเลอร์, ฟอร์ด มอเตอร์, และเจนเนอรัล มอเตอร์ ร่วมกันกำหนดให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
- ปี 2544 : บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานสำหรับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการทรัพยากร และการจัดการของเสีย
- ปี 2545 : บริษัทขยายการก่อสร้างโรงงานส่วนที่ 4 ขึ้น โดยสายการผลิตได้ครอบคลุมถึงสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์เกือบทุกชนิด โดยกำลังการผลิตรวมของสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ได้เพิ่มเป็น 13.5 ล้านเส้นต่อปี แบ่งเป็นสายควบคุมรถยนต์ 6 ล้านเส้นต่อปี สายควบคุมรถจักรยานยนต์ 7.5 ล้านเส้นต่อปี และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ได้เพิ่มเป็น 500,000 ชุดต่อปี

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

ปี 2548 : - บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949 อันเป็นมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ออกมาทดแทน QS 9000

- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 268.50 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 1 บาท
- เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปัจจุบันบริษัทมีกำลังผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ประมาณ 23 ล้านเส้นต่อปี แบ่งเป็นสายควบคุมรถยนต์ประมาณ 13 ล้านเส้นต่อปี สายควบคุมรถจักรยานยนต์ประมาณ 10 ล้านเส้นต่อปีและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ประมาณ 1.8 ล้านชุดต่อปี

ปี 2549 : ปลายปี 2549 บริษัทได้เริ่มทยอยย้ายที่ตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่จากถนนกิ่งแก้ว จังหวัดสมุทรปราการ มายังนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี โดยมีกำลังการผลิตสายควบคุมสูงสุดประมาณ 32 ล้านเส้นต่อปี แบ่งเป็นกำลังการผลิตสายควบคุมรถยนต์ประมาณ 18 ล้านเส้นต่อปี และสายควบคุมรถจักรยานยนต์ประมาณ 12.30 ล้านเส้นต่อปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ประมาณ 1.8 ล้านชุดต่อปี

ปี 2550 : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จากเดิมเลขที่ 57 หมู่ 6 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 เป็นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550

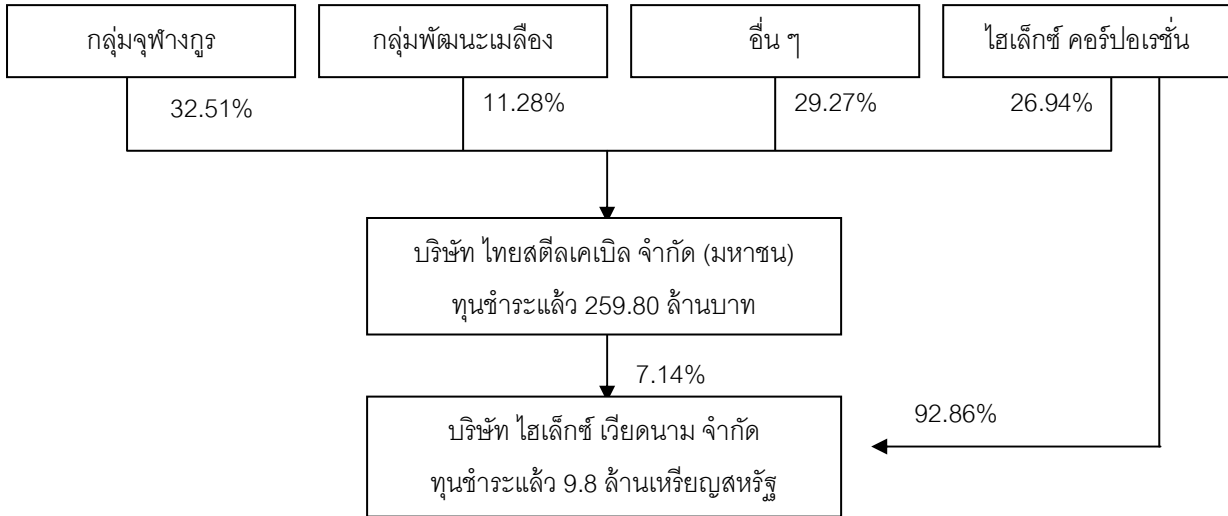
2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจในการผลิตสายควบคุม (Control Cable) สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่และบริษัทผู้ค้ารายย่อยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า **TSC** และเครื่องหมายการค้าของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ **HI-LEX CORPORATION** และ “HI-LEX” โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นตามสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค ไม่ว่าจะ เป็นผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทหรือเครื่องหมายการค้าของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นก็ตาม ทั้งนี้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่ทำกับ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ยกเว้นในส่วนของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type ที่ผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่ทำกับบริษัท ฟุจิ กิโกะ จำกัด ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการยอมรับทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการบริการทั้งก่อนและหลังการขายผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยเป็นอย่างมาก

ในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2549 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับสายควบคุมสูงเป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศไทย โดยมีลูกค้าเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำของทั้งประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์สำหรับรถยนต์ของทั้ง 2 บริษัทด้วย

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2549



2.3 ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ

1) สายควบคุม ได้แก่

- สายควบคุมระบบต่าง ๆ ภายในรถยนต์ (Automobile Control Cable) อาทิเช่น สายเปิดฝากระโปรงหน้า-หลัง สายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ เป็นต้น
- สายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) อาทิเช่น สายเบรค สายคลัช สายวัดรอบ สายเร่งความเร็ว เป็นต้น

2) ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์

แบบใช้สายควบคุมและชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type สำหรับรถยนต์ทุกประเภท

การผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคในการผลิตชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type กับบริษัท ฟุจิโกะ จำกัด แห่งประเทศญี่ปุ่นด้วย

ปัจจุบันบริษัทได้ย้ายที่ตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่เพื่อขยายการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์จากถนนกิ่งแก้ว จังหวัดสมุทรปราการ มายังนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550 โดยตั้งอยู่บนพื้นที่ 50 ไร่ 56 ตารางวา หรือประมาณ 80,224 ตารางเมตร คิดเป็นพื้นที่ในการผลิตประมาณ 23,145 ตารางเมตร เป็นพื้นที่จัดเก็บและจัดส่งสินค้าประมาณ 5,655 ตารางเมตร เป็นพื้นที่สำนักงานและโรงอาหารประมาณ 10,549 ตารางเมตร โดยมีรายละเอียดการจัดสรรพื้นที่ใช้สอย ดังนี้

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

พื้นที่ใช้ในการผลิต	พื้นที่ (ตารางเมตร)
ส่วนการผลิตสายควบคุม	
- สายควบคุมรถยนต์	4,020
- สายควบคุมรถจักรยายนต์	2,220
ส่วนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	1,450
พื้นที่ใช้สอยรวม	15,455
รวม	23,145

พื้นที่อื่น ๆ	พื้นที่ (ตารางเมตร)
พื้นที่จัดเก็บและจัดส่งสินค้า	5,655
พื้นที่สำนักงานและโรงอาหาร	10,549
รวม	16,204

บริษัทมีอัตรากำลังการผลิตสูงสุดของสายควบคุมรถยนต์ประมาณ 18 ล้านเส้นต่อปี สายควบคุมรถจักรยายนต์ประมาณ 12.30 ล้านเส้นต่อปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ทั้ง 2 แบบประมาณ 1.8 ล้านชุดต่อปี โดยในปี 2549 บริษัทใช้กำลังการผลิตจริงของสายควบคุมรถยนต์ประมาณ 13.72 ล้านเส้นต่อปี สายควบคุมรถจักรยายนต์ประมาณ 11.22 ล้านเส้นต่อปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ทั้ง 2 แบบรวมกันประมาณ 1.30 ล้านชุด ตามลำดับ

2.4 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์ในช่วงปี 2547 – 2549 ได้ดังตารางต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	2547		2548		2549	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
<u>รายได้จากการขายในประเทศ</u>	1,651.10	96.08	2,013.59	96.51	2,131.19	96.84
- สายควบคุมรถยนต์	809.97	47.13	992.60	47.57	1,073.51	48.78
- สายควบคุมรถจักรยายนต์	271.93	15.82	350.23	16.79	460.63	20.93
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	555.73	32.34	649.76	31.14	586.65	26.66
- อื่น ๆ	13.47	0.78	21.00	1.01	10.40	0.47
<u>รายได้จากการขายต่างประเทศ</u>	63.02	3.67	59.18	2.83	48.76	2.22
- สายควบคุมรถยนต์	19.05	1.11	16.71	0.80	17.50	0.80
- สายควบคุมรถจักรยายนต์	10.17	0.59	0.68	0.03	0.47	0.02
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	3.40	0.20	0.01	-	0.07	0.00
- อื่น ๆ	30.41	1.77	41.78	2.00	30.72	1.40
<u>รายได้อื่น</u>						
- อื่น ๆ	4.40	0.26	13.71	0.66	20.89	0.95
รวมรายได้	1,718.52	100.00	2,086.48	100.00	2,200.84	100.00

2.5 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่จะรักษาความเป็นผู้นำในการเป็นผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยจะอยู่ในลักษณะที่ให้การสนับสนุนชิ้นส่วนแก่บริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเป็นหลัก ซึ่งบริษัทตระหนักว่าปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้นั้น บริษัทจะต้องดำเนินการรักษาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มีการควบคุมต้นทุนการผลิต มีการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทอื่นในกลุ่มไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นให้มากยิ่งขึ้น โดยการติดต่อประสานงาน และการเดินทางไปพบปะเยี่ยมชมนักธุรกิจ เพื่อเพิ่มช่องทางและโอกาสในการจัดจำหน่ายให้มากยิ่งขึ้น

ในด้านการรักษาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น ปัจจัยสำคัญคือการรักษาและปรับปรุงคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้มีการปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานในการผลิตจนได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการผลิตในระดับสากล อันได้แก่ ISO 9002:1994 QS 9000 และ ISO/TS 16949 โดยบริษัทยังคงใช้ระบบ Toyota Production System (TPS) เข้ามาใช้ในการควบคุมระบบการผลิต ทั้งนี้ ระบบ TPS เป็นระบบการผลิตแบบโตโยต้า คือ จะทำการผลิตตามการสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก โดยจะทำการสั่งวัตถุดิบ ผลิต และจัดส่งตามชนิด จำนวน และเวลาที่ลูกค้าต้องการเท่านั้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดต้นทุนด้วยการบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดแล้ว ยังช่วยลดจำนวนสินค้าคงคลังลงได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วย

ในด้านการควบคุมต้นทุนการผลิตนั้น บริษัทมีเป้าหมายในการลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยมีการปรับเป้าหมายทางการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค ประกอบกับบริษัทได้ว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งมีความชำนาญในการบริหารคลังสินค้า (เฉพาะวัตถุดิบ) มาดำเนินการบริหารจัดการ นำเทคโนโลยีและแนวทางการบริการมาปรับปรุง รวมทั้งพัฒนาระบบต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยในการจัดการ เพื่อให้เกิดความถูกต้องแม่นยำ ในเรื่องของจำนวนสินค้า ตำแหน่งจัดเก็บ การใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดจำนวนสินค้าที่หมดอายุ และลดปริมาณสินค้าคงคลังเพื่อช่วยในเรื่องเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

สำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดส่งผลิตภัณฑ์นั้น บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาช่องทางการกระจายผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการว่าจ้างผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดส่งผลิตภัณฑ์เข้ามาดำเนินการในการกระจายผลิตภัณฑ์ในกรณีที่มีความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อรองรับการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญนั้นจะช่วยทำให้บริษัทสามารถส่งผลิตภัณฑ์ได้ตามกำหนดการ อีกทั้งยังช่วยลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องลงได้ เนื่องจากผู้จัดส่งผลิตภัณฑ์สามารถรวบรวมผลิตภัณฑ์ที่จะต้องจัดส่งในจุดหมายเดียวกันจากผู้ว่าจ้างหลายรายเพื่อดำเนินการจัดส่งในคราวเดียวกันได้ ซึ่งทำให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่งแต่ละครั้งถูกลง นอกจากนี้ การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะช่วยลดภาระของบริษัทในการรับประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งด้วย เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำประกันภัยเอง

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. สายควบคุม (Control Cable)
2. ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

บริษัททำหน้าที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน OEM (Original Equipment Manufacturer) และ REM (Replacement Equipment Manufacturer) เพื่อส่งให้แก่โรงงานประกอบของลูกค้า ผู้ผลิตชิ้นส่วน และศูนย์อะไหล่ ซึ่งได้แก่ ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทต่าง ๆ ในเครือของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นโดยรายละเอียดผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีดังนี้

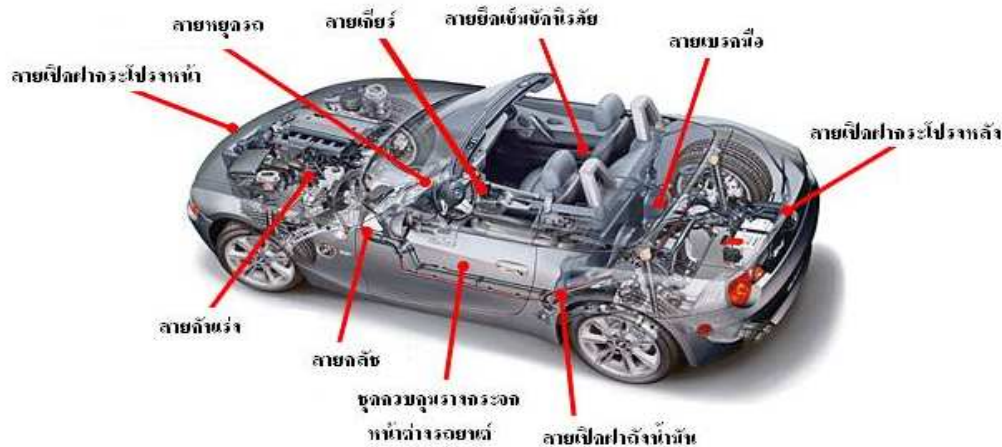
1. สายควบคุม (Control Cable)

บริษัททำการผลิตสายควบคุมทั้งที่ใช้กับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยสายควบคุมเป็นอุปกรณ์ที่มีความสำคัญมาก เนื่องจากเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุมระบบต่างๆ ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิเช่น ระบบเบรค ระบบสตาร์ทเครื่องยนต์ ระบบเกียร์ และระบบคลัช เป็นต้น บริษัทมียอดขายสายควบคุมในปี 2549 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 71.20 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายในประเทศร้อยละ 98.84 และเป็นการขายต่างประเทศร้อยละ 1.16 ของยอดขายรวมของสายควบคุม ทั้งนี้รายละเอียดของผลิตภัณฑ์สายควบคุมของบริษัทมีดังนี้

สายควบคุมรถยนต์ (Automobile Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่าง ๆ ในรถยนต์ โดยเน้นรถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถบรรทุก (กระบะ) ขนาด 1 ตัน ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในรถยนต์ 1 คันจะมีสายควบคุมประมาณ 8-16 ประเภท ทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบต่าง ๆ ในรถยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ในรถยนต์ได้ทุก ๆ ประเภท

แผนภาพแสดงสายควบคุมหลักของรถยนต์ที่บริษัทผลิต



หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

นอกจากสายควบคุมดังแสดงในแผนภาพข้างต้นแล้ว บริษัทยังสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ควบคุมระบบอื่น ๆ ของรถยนต์ อาทิ สายใช้ค สายปรับเบาะที่นั่ง สายล็อคประตู สายควบคุมกระจกมองข้าง สายเครื่องปรับอากาศ และสายไมล์/วัดความเร็ว เป็นต้น

ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2547	2548	2549
ในประเทศ	809.97	992.60	1,073.51
ต่างประเทศ	19.05	16.71	17.50
รวม	829.02	1,009.31	1,091.01
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	22.24	21.75	8.09

สายควบคุมรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่างๆ ของรถจักรยานยนต์ญี่ปุ่นทุกประเภท ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในรถจักรยานยนต์ 1 คันจะมีสายควบคุมประมาณ 8 ประเภท ซึ่งทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถที่จะผลิตสายควบคุมทุกประเภทที่ใช้ในรถจักรยานยนต์ได้

แผนภาพแสดงสายควบคุมหลักของรถจักรยานยนต์ที่บริษัทผลิต



ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

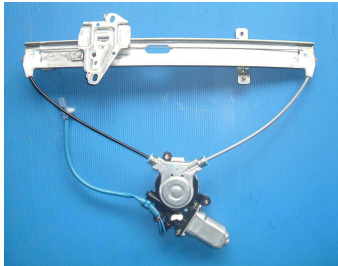
	2547	2548	2549
ในประเทศ	271.93	350.23	460.63
ต่างประเทศ	10.17	0.68	0.47
รวม	282.10	350.91	461.10
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	36.74	24.39	31.40

2. ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการเปิด-ปิดกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยมีทั้งแบบอัตโนมัติและแบบใช้มือหมุน ปัจจุบันบริษัทมียอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในปี 2549 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 26.92 ของยอดขายรวมโดยเป็นการขายในประเทศเกือบทั้งหมด

ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ของบริษัท แบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ (1) แบบใช้สายควบคุม และ (2) แบบ arm-type โดยมีรายละเอียดดังนี้

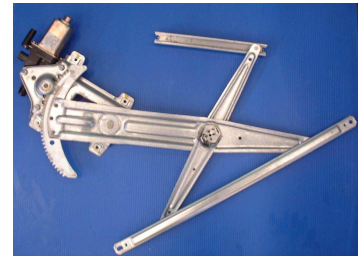
ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุม



เป็นชุดควบคุมที่ใช้สายควบคุมเป็นตัวดึงกระจกขึ้น-ลง มีทั้งแบบอัตโนมัติและแบบใช้มือหมุน โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทให้ความสำคัญในการทำตลาด เนื่องจากสามารถใช้ได้กับรถทุกชนิด และทุกขนาด ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมมีความยืดหยุ่นในการติดตั้งสูงกว่าแบบ arm-type

ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type

เป็นชุดควบคุมที่ใช้แขนเหล็กไขว้กันเป็นรูปกากบาท มีทั้งแบบอัตโนมัติและแบบใช้มือหมุน โดยให้หลักการเดียวกับกรรไกรเป็นตัวดึงกระจกขึ้น-ลง เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรง ทนทาน และสามารถรับน้ำหนักได้มาก



ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมีปริมาณการจำหน่ายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2547	2548	2549
ในประเทศ	555.73	649.76	586.65
ต่างประเทศ	3.40	0.01	0.07
รวม	559.12	649.77	586.72
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	43.99	16.21	(9.70)

สายควบคุมรถยนต์และรถจักรยายนต์

ปัจจุบันยังไม่ชัดเจนว่าจะมีเทคโนโลยีใดที่จะนำมาใช้ผลิตทดแทนสายควบคุมได้ เนื่องจากสายควบคุมเป็นอุปกรณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยซึ่งได้ผ่านการทดลองและวิจัยจนได้รับการยอมรับมาเป็นเวลานาน แม้ว่าในปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยายนต์ได้เริ่มนำระบบควบคุมด้วยไฟฟ้าเข้ามาใช้ทดแทนสายควบคุมในบางส่วน เช่น การใช้ระบบดิจิทัลทดแทนสายไมล์/สายวัดความเร็ว เป็นต้น แต่ในช่วงระยะเวลาอันใกล้นี้ การทดแทนดังกล่าวมีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นได้เพียงบางส่วนเท่านั้น เนื่องจากแม้จะมีการปรับเปลี่ยนไปใช้ระบบไฟฟ้า แต่อุปกรณ์จำพวกที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของสายควบคุมก็ยังคงต้องได้รับการติดตั้งควบคู่ไปด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถยนต์และรถจักรยายนต์ได้ในกรณีที่ระบบไฟฟ้าขัดข้อง อีกทั้งเพื่อให้เกิดความปลอดภัย เนื่องจากระบบไฟฟ้าไม่เหมาะสมในการใช้งานกับอุปกรณ์บางประเภท เช่น ถังน้ำมัน เนื่องจากระบบไฟฟ้าอาจทำให้เกิดการจุดระเบิดขึ้นได้

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงไปใช้ระบบไฟฟ้าทำให้ต้นทุนในการผลิตรถยนต์และรถจักรยายนต์ผลิตสูงกว่าการใช้สายควบคุม เพราะต้องรวมค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาของระบบไฟฟ้าเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตด้วย ทำให้ในระยะแรกคาดว่าจะมีการปรับเปลี่ยนมาใช้ระบบไฟฟ้าในรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ที่มีราคาสูงก่อนเท่านั้น เช่น รถสปอร์ต เนื่องจากผู้ผลิตสามารถตั้งราคาให้สูงขึ้นได้โดยไม่กระทบกระเทือนต่อผู้บริโภคมากนัก

สำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคลส่วนใหญ่ รถกระบะ รวมทั้งรถจักรยายนต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถรุ่นใหม่ ๆ ที่จะออกสู่ตลาดในช่วงระยะเวลา 2-3 ปีข้างหน้า นั้น บริษัทคาดว่าจะยังคงต้องใช้สายควบคุมอยู่ต่อไป ซึ่งเมื่อพิจารณาจากอายุของผลิตภัณฑ์หลังออกสู่ตลาดโดยเฉลี่ยประมาณ 4-8 ปีสำหรับรถยนต์ และ 2-3 ปีสำหรับรถจักรยายนต์ และนับรวมในส่วนของไหล่ที่จะต้องผลิตเพื่อขายให้กับศูนย์อะไหล่อย่างต่อเนื่องอีกครึ่งหนึ่งหลังจากนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าเทคโนโลยีสายควบคุมจะยังคงใช้กันอย่างแพร่หลายอีกกว่าสิบปีเป็นอย่างต่ำ

ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์

ในส่วนของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์นั้น ในปัจจุบันยังไม่มีการคิดค้นเทคโนโลยีใหม่ที่สามารถจะนำมาใช้ทดแทนได้ บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าเทคโนโลยีชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์จะยังคงได้รับการยอมรับและใช้กันอย่างแพร่หลายต่อไปอีกเป็นระยะเวลานาน

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสายควบคุมมาเป็นเวลากว่า 28 ปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์มาเป็นเวลากว่า 9 ปี มีผลงานและคุณภาพเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ดังนี้

1) มุ่งเน้นกลยุทธ์เชิงรุก

บริษัทมุ่งเน้นกลยุทธ์เชิงรุก โดยการหาข้อมูลและจัดจำหน่ายผ่านช่องทางของลูกค้า Second Tier มากขึ้น ลูกค้ากลุ่มนี้จะนำไปประกอบกับผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพิ่มเติมและส่งต่อให้ผู้ผลิตยานยนต์ ซึ่งมีทั้งประกอบและขายให้กับ OEM ในประเทศและส่งออก นอกจากนี้ยังมีลูกค้า Second Tier ที่เป็นตัวแทนซื้อและส่งออกไปยังกลุ่มประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดยในปี 2549 บริษัทมีสัดส่วนการขายให้ลูกค้า Second Tier ประมาณร้อยละ 15 ของยอดขายรวม (ปี 2548 มีสัดส่วนการขายประมาณร้อยละ 12 ของยอดขายรวม) รวมทั้งบริษัทได้ทำการส่งเสริมการขาย โดยเข้าร่วมงานแสดงชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น งาน Automechanika, งาน TAPA (Thailand Auto Parts & Accessories) ซึ่งได้แสดงผลผลิตภัณฑ์ของบริษัทตลอดจนศักยภาพด้านการผลิต เพื่อเป็นอีกช่องทางที่จะติดต่อกับผู้ซื้อโดยตรง โดยเฉพาะตลาดต่างประเทศที่มีลูกค้าให้ความสนใจจำนวนมาก อาทิเช่น ลูกค้าจากอินเดีย ปากีสถาน เอเชีย และสหรัฐอเมริกา

2) มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนที่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในช่วงก่อนการผลิตจริง โดยผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ผ่านการคัดเลือกแล้วจะได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่น ซึ่งโดยปกติแล้วจะมีระยะเวลาประมาณ 4-8 ปีสำหรับรถยนต์ และ 2-3 ปีสำหรับรถจักรยานยนต์ ฉะนั้นหากบริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่บริษัทผู้ผลิตต้องการ ก็จะทำให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้น ๆ และจะได้รับคำสั่งซื้อเพื่อนำไปใช้เป็นอะไหล่ในศูนย์อะไหล่ภายหลังจากที่รถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้น ๆ เลิกผลิตไปแล้วอีกด้วย จากเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการพัฒนาคุณภาพในการผลิตมาโดยตลอด โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพและมาตรฐานด้านต่าง ๆ เช่น ISO 9002:1994 QS 9000 ISO 14001 และ ISO/TS 16949 ทั้งนี้ การที่บริษัทสามารถรักษามาตรฐานการผลิตให้มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอทำให้การผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีของเสียระหว่างผลิตน้อย ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงด้วย

3) มุ่งเน้นความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมีนโยบายในการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้า โดยการออกตรวจเยี่ยมเพื่อรับทราบปัญหาต่าง ๆ และนำข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุง เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทอย่างทันที่ต่อไป อีกทั้ง บริษัทยังเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการส่งพนักงานไปร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เพื่อให้พนักงานเข้าใจความต้องการของลูกค้าและสามารถออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งการร่วมมือเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเป็นการช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและเพิ่มโอกาสในการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทต่อไป

4) การจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงต่อเวลา

การจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการเป็นปัจจัยที่สำคัญไม่น้อยไปกว่าคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทได้พัฒนาระบบการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบ Toyota Production System (TPS) ซึ่งเป็นระบบที่คิดค้นโดยโตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ลูกค้า

5) การมีพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นที่ยอมรับ

การที่บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เช่น ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ฟุจิ กิโกะ จำกัด โดยมีการทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) จากทั้งสองบริษัทนั้น เป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับในด้านมาตรฐานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากลูกค้า

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาการรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (Technical Assistance Agreement) ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์จาก Daedong System Co., Ltd. ประเทศเกาหลี

6) กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา

การที่บริษัททำการควบคุมต้นทุนการผลิตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยการใช้ระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน ทำให้บริษัทสามารถกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

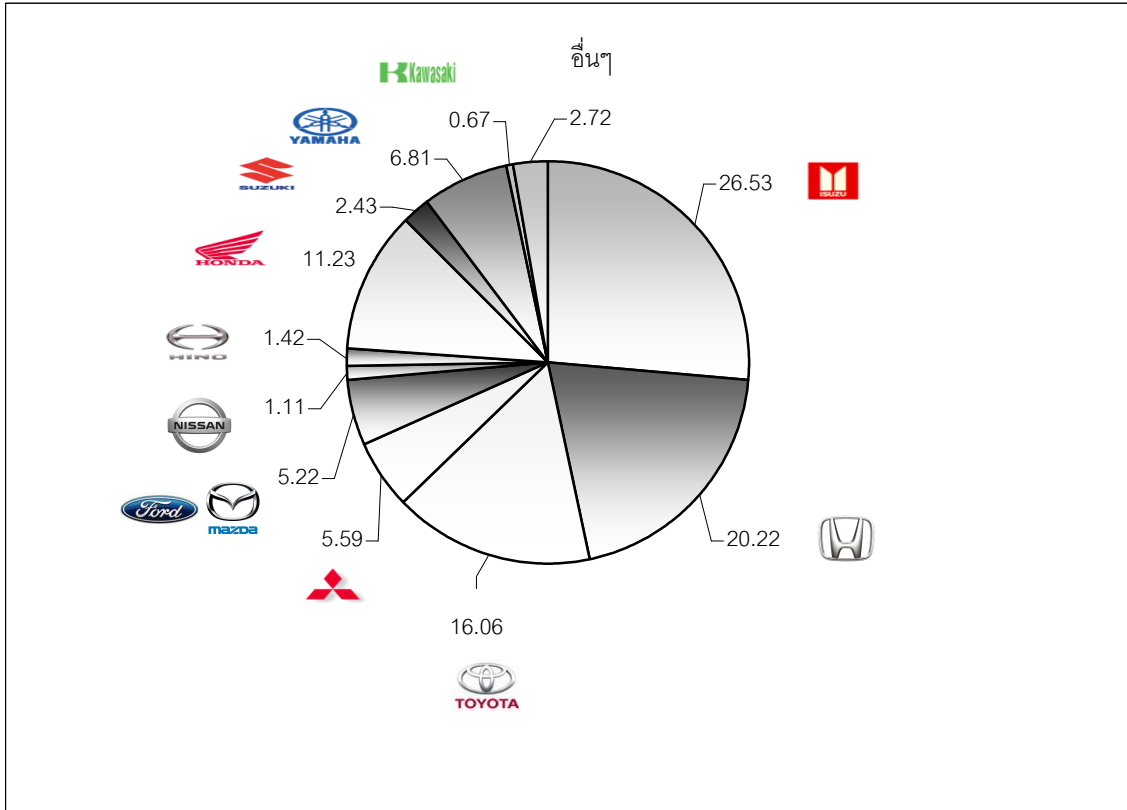
7) กลยุทธ์การพัฒนาชิ้นส่วนภายในประเทศ (Local Parts)

บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดในทุก ๆ กลุ่มลูกค้า โดยถือเป็นส่วนแบ่งทางการตลาดที่มากที่สุดในบรรดาผู้ผลิตในประเทศ จึงสามารถรวบรวมชิ้นส่วนที่ใช้ร่วมกันได้ในแต่ละลูกค้าเพื่อจัดทำชิ้นส่วนภายในประเทศแทนการนำเข้า ซึ่งทำให้ต้นทุนต่ำลง ส่งผลให้มีความยืดหยุ่นในการใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขัน และการวางแผนผลิตชิ้นส่วนรุ่นใหม่ ๆ ในระยะยาว

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

3.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในปี 2549 บริษัทมียอดขายรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,179.95 ล้านบาท โดยเมื่อแบ่งสัดส่วนยอดขายของบริษัทในปี 2549 แยกตามยี่ห้อของลูกค้า (รวมยอดขายให้แก่ศูนย์อะไหล่ของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย) จะสามารถแบ่งได้ตามแผนภูมิวงกลมดังนี้











กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์

กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่าง ๆ อันได้แก่ บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น ซึ่งลูกค้าดังกล่าวเป็นลูกค้าของบริษัทมาเป็นเวลานาน โดยบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่คือบริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 20.22 ของยอดขายรวม ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ บริษัทจึงมีนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งตลาดจากลูกค้าเดิมรายอื่น ๆ และขยายฐานสู่ลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยจะเน้นไปที่กลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ที่จะย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย นอกจากนี้ยังรวมถึงการหาลูกค้าใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายหลักของบริษัทที่ต้องการจะรักษาความเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ทั้งนี้ผู้ผลิตรถยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี มีดังนี้

บริษัทผู้ผลิตรถยนต์	รุ่นรถยนต์
 TOYOTA	- Soluna, Vios, Corolla, Altis, Corona, Camry, Hilux Tiger, Hilux Vigo, Wish, Yaris, Fortuner
	- City, Jazz, Civic, Accord, CR-V
	- Space Wagon, Strada, Lancer, Cedia, G-Wagon, Triton, Fuso
	- D-Max, MU-7, TFR, Truck N*Series & F*Series
	- Sunny, Teana, Big-M, NV, Cefiro, Frontier, Navara
บริษัทผู้ผลิตรถยนต์อื่น   	- Fighter, Ranger, BT-50 - Mega, Dutro, Series

กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับธุรกิจผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ได้แก่ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด บริษัท ไทยยามาฮ่า มอเตอร์ จำกัด บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่คือบริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด คิดเป็นร้อยละ 11.23 ของยอดขายรวม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เช่นเดียวกับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์ บริษัทมีนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งตลาดจากลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยจะเน้นไปที่กลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ที่จะย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย นอกจากนี้ยังรวมถึงการหาลูกค้าใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย ทั้งนี้เป็นไปตามเป้าหมายหลักของบริษัทที่ต้องการจะรักษาความเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ทั้งนี้ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี มีดังนี้

บริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์	รุ่นรถจักรยานยนต์
   	- Wave, Phantom, Nice, Dream, Sonic, CBR, NSR, Beat, Tena, Click, Air Blade - Smash, Raider, Best, RC100, Step, Katana - Mio, Nouvo, X-1, Spark, Fresh, Speed, TZM, Mate, TZR, Fino - Kaze, Boss, GTO, KLX110, KLX300, KSR, Victor, Zerpico, KR, KRR

2. ศูนย์อะไหล่รถยนต์และรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าศูนย์อะไหล่รถยนต์และรถจักรยานยนต์จะเป็นกลุ่มลูกค้าต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เนื่องจากเป็นส่วนของการบริการอะไหล่และซ่อมบำรุงรถยนต์และรถจักรยานยนต์ของผู้ผลิตแต่ละรายการขยายตัวของลูกค้ากลุ่มนี้จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทที่มีทีมการตลาดที่มีประสบการณ์ในการขายตรงและการบริการหลังการขายเป็นของตนเอง โดยเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทจะทำการหารายชื่อและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งมีทั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นบริษัทในเครือและกลุ่มเป้าหมายใหม่ โดยจะทำการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านทางกลุ่มบริษัทในเครือและทางอินเทอร์เน็ต จากนั้นจะส่งทีมการตลาดซึ่งมีความเชี่ยวชาญและได้รับการอบรมในเรื่องผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีเข้าไปติดต่อ โดยบริษัทได้เน้นถึงความสำคัญของบริการหลังการขาย โดยเจ้าหน้าที่การตลาดจะเข้าเยี่ยมเยียนและพบปะกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบปัญหาและนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับสูงสุดตามที่ลูกค้าคาดหวัง

3.2.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังนี้

- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง (First Tier) โดยผลิตตามแบบ (Specification) ที่ผู้ผลิตกำหนดไว้ในแต่ละรุ่น และทำสัญญากับผู้ผลิตตามระยะเวลาในการผลิตแต่ละรุ่น ซึ่งมีระยะเวลาการผลิตประมาณ 4-8 ปี สำหรับรถยนต์ และ 2-3 ปี สำหรับรถจักรยานยนต์
- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์หรือชิ้นส่วน (Components) ของสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM ให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Second Tier) เพื่อผลิตเพิ่มเติมก่อนส่งให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่อไป โดยเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของผู้ผลิตชิ้นส่วนนั้น ๆ

- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ให้แก่ศูนย์อะไหล่ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในลักษณะ REM (Replacement Equipment Manufacturer) โดยใช้ช่องทางเดียวกันกับการจัดจำหน่ายในลักษณะ OEM เนื่องจากเป็นการจำหน่ายให้แก่ศูนย์บริการของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย ทั้งนี้จะเป็นการจัดจำหน่ายตามใบคำสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ไป

เมื่อพิจารณาสัดส่วนยอดขายของบริษัทในลักษณะ OEM และ REM แล้ว ยอดขายของบริษัทในปี 2549 กว่าร้อยละ 98.11 ของยอดขายรวมมาจากการจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์หรือชิ้นส่วนของสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM โดยมียอดขายที่เป็นการจัดจำหน่ายในลักษณะ REM เพียงประมาณร้อยละ 1.89

ในปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศต่อต่างประเทศเท่ากับร้อยละ 97.76 ต่อร้อยละ 2.24 โดยมีการส่งออกไปยังประเทศมาเลเซีย จีน บราซิล สหรัฐอเมริกา อินเดีย เวียดนาม ญี่ปุ่น อินโดนีเซีย และสเปน ซึ่งปัจจุบันบริษัทยังมีสัดส่วนรายได้จากการส่งออกไปยังต่างประเทศไม่มาก แต่บริษัทมีนโยบายที่จะขยายการส่งออกไปยังต่างประเทศให้มากขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ บริษัทจะต้องผ่านกระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนซึ่งจะเริ่มตั้งแต่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์ประกาศแผนการผลิต โดยจะเปิดให้บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเข้าร่วมประมูลเพื่อเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน โดยการนำเสนอแบบและราคาของชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์เป็นรุ่น ๆ ไป

กระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นสามารถแสดงได้ตามแผนภาพดังต่อไปนี้



ขั้นตอนที่ 1 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ประกาศแผนการผลิตรุ่นใหม่ โดยให้รายละเอียดเกี่ยวกับระยะเวลาที่เริ่มออกแบบ ทดสอบ กระทั่งเริ่มทำการผลิตจริง ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติ จำนวน และเงื่อนไขอื่น ๆ ของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการแก่บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วน

ขั้นตอนที่ 2 บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนดำเนินการออกแบบและ/หรือผลิตชิ้นงานต้นแบบ เพื่อประมาณการต้นทุนและนำเสนอราคาตลอดจนแสดงถึงความพร้อมและศักยภาพในการผลิตให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์เพื่อพิจารณาคัดเลือก

ขั้นตอนที่ 3 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์พิจารณาคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตรงตามคุณสมบัติที่ต้องการ และแจ้งผลการคัดเลือกให้แก่บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ได้รับการคัดเลือกนั้น

ขั้นตอนที่ 4 ผู้ผลิตชิ้นส่วนได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิต โดยมีการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องจัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนการผลิตหลักของผู้ประกอบรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์

ขั้นตอนที่ 5 และ 6 บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ได้รับการคัดเลือกดำเนินการผลิตส่งโรงงานผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ตามช่วงระยะเวลาต่าง ๆ ที่ผู้ประกอบการกำหนด ตลอดจนต้องทำการผลิตส่งให้ศูนย์บริการหลังการขายเพื่อใช้เป็นอะไหล่ต่อไป

3.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2549 ประเทศไทยยังคงมีอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมรถยนต์อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยมียอดผลิตรถยนต์รวมทั้งสิ้น 1,188,044 คัน เพิ่มขึ้นถึง 5.57% จากปีก่อน ส่วนรถจักรยานยนต์มียอดผลิตรวมทั้งสิ้น 3,543,683 คัน เพิ่มขึ้น 1.28% ส่วนหนึ่งเป็นผลจากนโยบายรัฐบาลให้การสนับสนุนอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยมีมาตรการส่งเสริมเพื่อที่จะผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ ภายใต้โครงการดีทรอยต์แห่งเอเชีย (Detroit of Asia) ซึ่งกำหนดเป้าหมายว่า ภายในปี 2553 จะมียอดการผลิตรถยนต์ให้ได้ 2,000,000 คัน และสัดส่วนการนำเข้าและส่งออกจะเป็น 50 : 50 ส่งผลให้ประเทศไทยผลิตรถยนต์มากเป็นอันดับที่ 10 ของโลก

สถิติยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

(หน่วย : คัน)

ปี	รถยนต์				รถจักรยานยนต์			
	ยอดผลิต	ยอดขายในประเทศ	ยอดส่งออก	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)	ยอดผลิต	ยอดขายในประเทศ	ยอดส่งออก	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)
2547	928,081	626,026	332,053	23.66	2,867,295	2,026,841	831,287	20.55
2548	1,125,316	690,409	434,907	21.25	3,498,836	2,161,250	1,337,586	22.03
2549	1,188,044	646,838	541,206	5.57	3,543,683	1,968,017	1,575,666	1.28

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยในอนาคตจะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคาดว่าแนวโน้มปี 2550 จะดีขึ้นกว่าปี 2549 เนื่องจากได้แรงหนุนจากภาพรวมของภาวะเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็นอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ การปรับลดราคาน้ำมันในตลาดโลก และแนวโน้มการปรับลดลงของอัตราดอกเบี้ยในประเทศ ซึ่งจะเป็นปัจจัยหนุนให้ลูกค้าตัดสินใจซื้อรถยนต์ง่ายขึ้น โดยคาดว่าในปี 2550 ยอดผลิตรถยนต์จะขยายตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 8% และรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นประมาณ 4% โดยปกติอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะมีการขยายตัวสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันกับภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ จึงทำให้อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์เจริญเติบโตในอัตราที่สูงตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม ในท่ามกลางสภาวะการตลาดที่ดี ก็มีความเป็นไปได้สูงที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนจากต่างประเทศจะเข้ามาตั้งฐานผลิตในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น ทำให้จะมีคู่แข่งทางธุรกิจในกลุ่มอื่นเข้ามาลงทุนผลิตชิ้นส่วนเพื่อชิงส่วนแบ่งการตลาดอีกด้วย อาทิเช่น ผู้ผลิตจากประเทศจีนและประเทศอินเดียที่มีความได้เปรียบในด้านค่าแรงที่ถูกกว่า ประกอบกับผู้ประกอบการค่าจ้างต่าง ๆ มีอำนาจต่อรองและความต้องการมาตรฐานชิ้นส่วนที่สูงขึ้นเรื่อย ๆ ดังนั้นการที่ประเทศไทยได้ทำข้อตกลงเขตการค้าเสรี (FTA) กับหลาย ๆ ประเทศแม้จะเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศโดยการส่งออกหรือทำกิจการร่วมค้า แต่ก็ยังเป็นช่องทางให้ผู้ผลิตจากต่างประเทศที่มีต้นทุนต่ำกว่าเข้ามาแข่งขันได้เช่นกัน

ดังนั้น สิ่งที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนจะต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว คือการมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความสามารถในลดต้นทุนการผลิต เพิ่มความสามารถในการออกแบบวิจัยและพัฒนา ตลอดจนสร้างการบริหารจัดการให้มีมาตรฐานสูง เทียบเท่ามาตรฐานสากล เพื่อเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตยานยนต์ระดับโลก และรองรับการแข่งขันระดับโลกภายใต้กรอบ WTO, AFTA, FTA เป็นต้น

สภาวะการแข่งขันในต่างประเทศ

ปัจจุบันบริษัทมีการผลิตเพื่อส่งออกไม่มากนัก โดย ณ สิ้นปี 2549 มีสัดส่วนการส่งออกคิดเป็นประมาณร้อยละ 2.24 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ การส่งออกสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ของบริษัทส่วนใหญ่จะไม่ใช้การส่งออกผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป แต่จะเป็นการส่งออกชิ้นส่วน (Component Part) ไปยังประเทศมาเลเซีย เวียดนาม มาเลเซีย ญี่ปุ่น จีน อินเดีย และอินโดนีเซีย เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการส่งออกไปยังบริษัทในกลุ่มไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ทั้งนี้ การผลิตชิ้นส่วนดังกล่าวเป็นในลักษณะของ OEM ซึ่งการแข่งขันในตลาดต่างประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้นั้นมีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์มีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบโดยเปรียบเทียบต้นทุนในการจัดซื้อจากผู้ผลิตชิ้นส่วนหลายประเทศ ทำให้บริษัทผู้ผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในต่างประเทศ เช่น บริษัทผู้ผลิตสายควบคุมในประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนค่าแรงในการผลิตต่ำ จะมีความได้เปรียบอย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีข้อได้เปรียบด้านผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตที่อยู่ในอุตสาหกรรมมานาน อีกทั้งมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ โดยได้รับลิขสิทธิ์และความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นและฟูจิ ภิโกะ ซึ่งทั้งสองบริษัทมีชื่อเสียงในระดับโลกด้านเทคโนโลยีการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับในเรื่องของคุณภาพเป็นอย่างสูงจากผู้ผลิต

อนึ่ง ภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ที่บริษัททำกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นนั้น บริษัทมีข้อตกลงว่าจะไม่ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปนอกประเทศไทย เว้นแต่จะได้รับการยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นก่อน

ในปี 2550 บริษัทได้มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนขายในต่างประเทศให้มากขึ้นกว่าปี 2549 โดยจะเป็นในลักษณะของการให้การสนับสนุนชิ้นส่วนที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสมได้ให้แก่บริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเป็นหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นในประเทศเวียดนาม ญี่ปุ่น และอินเดีย

ในส่วนของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าอื่นในต่างประเทศที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นนั้น บริษัทสามารถดำเนินการได้ทันที หากได้รับการยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยหากเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศที่มีบริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นตั้งอยู่และเป็นความต้องการของลูกค้าที่จะซื้อตรงจากบริษัท บริษัทสามารถจำหน่ายให้กับลูกค้าได้โดยตรง ไม่จำเป็นต้องจำหน่ายผ่านบริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นแต่อย่างใด

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

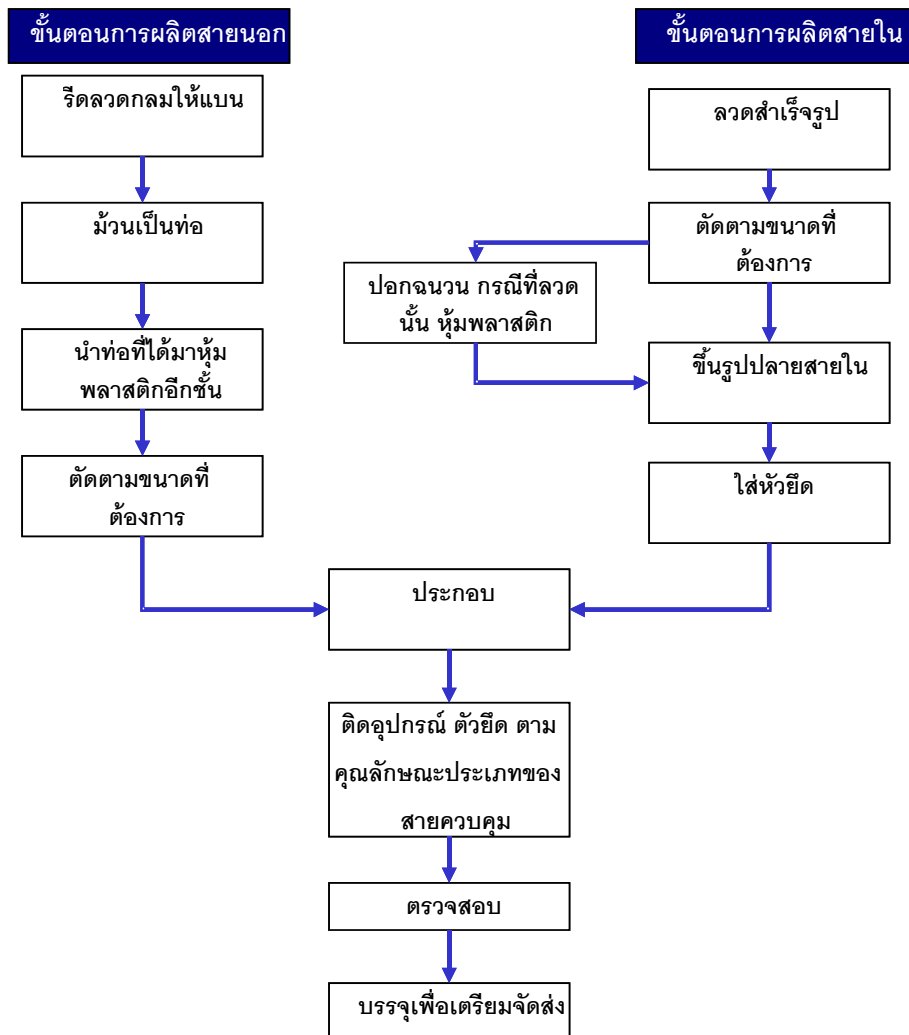
3.3.1 กำลังการผลิต

บริษัทมีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตในช่วงปี 2547 - 2549 ดังตารางต่อไปนี้

	2547	2548	2549
สายควบคุมรถยนต์			
กำลังการผลิต (เส้น)	6,000,000	13,000,000	18,000,000
การผลิตจริง (เส้น)	5,493,044	12,498,905	13,721,437
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	91.55	96.15	76.23
สายควบคุมรถจักรยานยนต์			
กำลังการผลิต (เส้น)	15,000,000	10,000,000	12,300,000
การผลิตจริง (เส้น)	12,455,478	9,977,685	11,221,420
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	83.04	99.78	91.23
ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์			
กำลังการผลิตรวม (ชุด)	1,500,000	1,800,000	1,800,000
การผลิตจริง - แบบใช้สายควบคุม (ชุด)	973,695	696,639	671,294
การผลิตจริง - แบบ arm - type (ชุด)	477,460	940,496	625,434
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	96.74	90.95	72.04

บริษัทมีกำลังการผลิตสายควบคุมสูงสุดประมาณ 32.10 ล้านเส้นต่อปี โดยแบ่งเป็นสายควบคุมรถยนต์ประมาณ 18 ล้านเส้นต่อปี สายควบคุมรถจักรยานยนต์ประมาณ 12.30 ล้านเส้นต่อปี โดยในปี 2549 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 76.23 และ ร้อยละ 91.23 ของกำลังการผลิตสูงสุดของสายควบคุมรถยนต์และสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ในส่วนของการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ บริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด 1.8 ล้านชุดต่อปี โดยในปี 2549 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 72.04 ของกำลังการผลิตสูงสุด (ในปัจจุบันบริษัทมีการผลิตโดยแบ่งเป็น 2 กะต่อวัน)

3.3.2 ขั้นตอนการผลิต



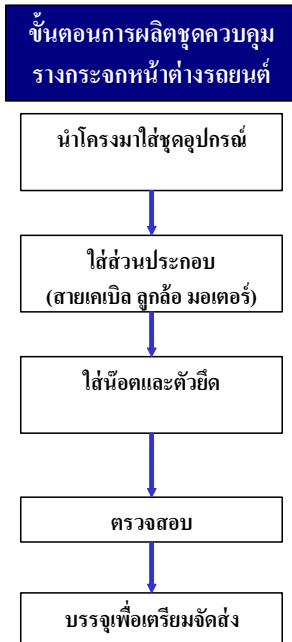
ขั้นตอนการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์มีขั้นตอนการผลิตที่เหมือนกันทุกประการ โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

1. ขั้นตอนการผลิตสายนอก เริ่มจากการเตรียมวัตถุดิบ โดยนำลวดกลมที่มีคุณภาพและขนาดตามความต้องการของลูกค้ามารีดให้แบน จากนั้นจึงนำลวดซึ่งได้ผ่านการรีดแบนแล้วมาเข้าเครื่องม้วนเป็นท่อ แล้วจึงนำท่อที่ได้มาหุ้มพลาสติกอีกชั้นหนึ่ง ก่อนที่จะตัดให้ได้ขนาดตามต้องการ
2. ขั้นตอนการผลิตสายใน เริ่มจากการนำลวดสำเร็จรูปมาตัดให้ได้ขนาดตามต้องการ ปอกฉนวนที่ปลาย (กรณีที่ลวดนั้นหุ้มพลาสติก) ให้แรงกดทำให้ลวดนั้นบานออก และใส่หัวยึด เพื่อร่อนนำไปประกอบกับสายนอก
3. ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำเร็จรูป จะเป็นการนำเม็ดพลาสติกมาหลอมและฉีดขึ้นรูปพลาสติกตามแบบที่ต้องการเพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบสำหรับสายควบคุมรถยนต์ต่อไป

4. ขั้นตอนการประกอบ เป็นขั้นตอนการนำสายนอกมาประกอบกับสายใน โดยติดอุปกรณ์และชิ้นส่วนประกอบอื่น ๆ ตามคุณลักษณะของสายควบคุมรถยนต์ประเภทที่ต้องการ
5. ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานก่อนที่จะบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ลงกล่องเพื่อเตรียมส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

ขั้นตอนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์



การผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอนหลักดังนี้

1. ขั้นตอนการประกอบโครงชุดรางเลื่อน เริ่มจากการนำโครงเหล็กที่จัดซื้อมาประกอบเข้าชุดตามแบบที่ต้องการ
2. ขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนหลัก เป็นการติดตั้งมอเตอร์ ลูกล้อ และสายเคเบิล (แบบสายควบคุม) ทาจาระบี เป็นต้น
3. ขั้นตอนการประกอบเก็บรายละเอียด เก็บรายละเอียดต่าง ๆ และใส่ตัวล้อ หรือตัวยึด
4. ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ โดยจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานก่อนที่จะบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ลงกล่องเพื่อเตรียมส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

3.3.3 การจัดหาวัตถุดิบ

ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์นั้น บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากทั้งคู่ค้าภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ (Component Parts) ที่บริษัทสั่งซื้อนั้น เป็นชิ้นส่วนที่บริษัทยังไม่สามารถผลิตเองได้ หรือไม่คุ้มทุนที่จะผลิต

ในปี 2549 บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,434.68 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นการจัดซื้อจากคู่ค้าในประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 72 และเป็นการจัดซื้อจากคู่ค้าต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 27.9 โดยวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักที่บริษัทมีการซื้อมาใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทเหล็ก ยาง ลวด เม็ดพลาสติก และมอเตอร์ โดยยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักดังกล่าวรวมแล้วคิดเป็นร้อยละ 93.52 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมด

สำหรับลูกค้าของบริษัทนั้นมีจำนวนหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้ากับบริษัทมาเป็นระยะเวลาาน โดยมียอดขายเพียง 2 ราย ที่มียอดสั่งซื้อรวมจากบริษัทในปี 2549 มากกว่าร้อยละ 10 ของยอดการสั่งซื้อรวมของบริษัท ได้แก่ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ไทยซัมมิท มิทซูบะ อิเล็กทริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.83 และร้อยละ 18.93 ตามลำดับ ทั้งนี้ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักที่ซื้อจาก ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภท ยาง ส่วนประกอบสำเร็จรูป (เช่น Bolt Joint, Boot Assembly, Bracket Assembly, Cap Assembly, Carrier Plate และ Casing Cap ที่ใช้ในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์) เหล็ก และเม็ดพลาสติก เพื่อนำมา ใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ สำหรับชิ้นส่วนประกอบหลักที่บริษัทสั่งซื้อจากบริษัท ไทยซัมมิท มิทซูบะ อิเล็กทริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ได้แก่ มอเตอร์ ซึ่งนำมาใช้ในการประกอบชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยสาเหตุที่บริษัทต้องจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น เนื่องจากชิ้นส่วนประกอบดังกล่าวเป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ดังนั้น การซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่มีนโยบายในการสนับสนุนด้านวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่มีคุณภาพและราคาที่แข่งขันได้ให้กับบริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นอยู่แล้ว จึงเป็นวิธีที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ทำสัญญาที่กำหนดให้บริษัทจะต้องจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นแต่อย่างใด

ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น บริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากทั้งลูกค้าภายในประเทศและลูกค้าต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากลูกค้าภายในประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 65 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบรวมเพื่อนำมาใช้ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในปี 2549 ทั้งนี้ วัตถุดิบหลักในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ประกอบด้วยวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทยาง ลวด และเม็ดพลาสติก ซึ่งสามารถจัดหาได้จากลูกค้าหลายราย โดยมีมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่นำมาใช้ในการผลิตสายควบคุม

สำหรับวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์นั้น บริษัทได้สั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2549 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อจากภายในประเทศประมาณร้อยละ 75 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบรวมที่นำมาใช้ในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ทั้งนี้วัตถุดิบหลักในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ประกอบด้วยเหล็กและมอเตอร์ ซึ่งบริษัทมีการสั่งซื้อจากลูกค้าหลายราย จากกรณีที่บริษัทไม่ได้สั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากลูกค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบรวมนั้น บริษัทจึงไม่ได้พึ่งพิงการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ และเนื่องจากบริษัทมีลูกค้าหลายรายทำให้หากเกิดปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากลูกค้ารายใดรายหนึ่ง บริษัทจะยังสามารถจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทดแทนที่มีคุณภาพในระดับเดียวกันจากลูกค้ารายอื่นได้

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

3.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเข้มงวดและถือเป็นนโยบายหลักของบริษัท ซึ่งผลจากการดำเนินการทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน ทำให้บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) จาก TUV ตั้งแต่ปี 2543 ซึ่งนับเป็นผู้ประกอบการอันดับต้น ๆ ในอุตสาหกรรมนี้ที่ได้รับการรับรองคุณภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้พัฒนากระบวนการผลิตจนปัจจุบันไม่มีน้ำเสียจากการผลิตเลย ซึ่งนอกจากจะลดปัญหาสิ่งแวดล้อมแล้วยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการดูแลบำบัดไปได้มาก คงมีแต่น้ำเสียจากการใช้ประจำวัน ซึ่งสามารถบำบัดได้ด้วยวิธีการปกติ

ของเสียจากกระบวนการผลิต แยกออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ (1) ขยะอันตราย (2) ขยะที่สามารถขายและนำกลับมาใช้ได้อีก (Recycled) และ (3) ขยะทั่วไป โดยบริษัทมีกรรมวิธีบำบัดขยะแต่ละประเภท ดังนี้

ประเภทขยะและกรรมวิธีบำบัด

	ขยะอันตราย	ขยะ Recycled	ขยะทั่วไป
ประเภทขยะ	- น้ำมันเครื่องเก่า - สิ่งของปนเปื้อนต่าง ๆ เช่น ถุงมือที่ใช้ในการทำงาน	- เศษกระดาษ ดีบุก สังกะสี เศษไม้	- ถุงมือถุงพลาสติกทั่วไป เศษอาหาร
กรรมวิธีบำบัด	- ส่งให้บริษัทกำจัดขยะ	- ขายเพื่อนำกลับไปใช้ใหม่	- ส่งให้บริษัทกำจัดขยะ ดำเนินการตามวิธีการ ของประเภทขยะนั้น ๆ

ในการกำจัดขยะอันตราย บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านการบำบัดของเสียให้เป็นผู้ดำเนินการโดยเฉพาะ และรายงานการกำจัดขยะอันตรายต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งการดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและการนิคมอุตสาหกรรมอมตะทุกประการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ลดความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงในการใช้พลังงานและทรัพยากรที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. ศึกษาวิเคราะห์การเกิดมลภาวะที่เป็นพิษจากกระบวนการผลิต เพื่อนำมาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
3. ปฏิบัติและคงไว้ซึ่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดอื่น ๆ ภายในองค์กรอย่างเคร่งครัด
4. จัดทำขั้นตอนดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อทำการทบทวนให้เป็นไปตามข้อกำหนดและบรรลุได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
5. มุ่งสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับภายในองค์กร ให้สามารถนำไปปฏิบัติและคงไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. ให้คำแนะนำประชาสัมพันธ์และเปิดเผยนโยบายสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณะชนอย่างทั่วถึง

นอกเหนือจากการกำจัดขยะโดยคำนึงถึงความปลอดภัยแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการจัดกิจกรรมภายในเพื่อลดการใช้พลังงานและวัสดุสิ้นเปลืองอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการหลัก คือ

โครงการประหยัดพลังงาน

บริษัทออกแบบอาคารโรงงานแห่งใหม่โดยเน้นให้ประหยัดพลังงานเป็นหลัก โดยวางแผนโครงสร้างให้อยู่ในมุมที่รับลม จัดวางแผนมุงหลังคาให้เหลื่อมซ้อนกัน ทำให้ลมพัดผ่านสะดวก ช่วยระบายความร้อนได้ดี จึงลดการให้พัดลมไปได้ทั้งหมด รวมทั้งใช้แผ่นใสมุงหลังคา ทำให้แสงธรรมชาติลอดผ่าน ลดการใช้ไฟฟ้าระหว่างวันได้มาก

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ว่าจ้าง McKinnon & Clark ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการลดการใช้พลังงาน มาให้คำแนะนำการประหยัดพลังงานเพิ่มเติมอีกด้วย

โครงการลดการใช้กระดาษ

เนื่องจากบริษัทมีเอกสารที่ต้องถ่ายสำเนาและจัดเก็บเป็นจำนวนมาก ทั้งที่เป็นเอกสารเกี่ยวกับระบบคุณภาพ ระบบบัญชี เอกสารที่ลูกค้ากำหนดให้จัดเก็บ และเอกสารที่ต้องจัดเก็บตามกฎหมาย ซึ่งส่วนใหญ่จะต้องจัดเก็บเป็นเวลาหลายปี เอกสารเหล่านี้มีผู้ใช้งานร่วมกันหลายฝ่าย จึงมักต้องทำสำเนาเพิ่มเพื่อให้ใช้งานได้ทั่วถึง ทำให้ปริมาณการใช้กระดาษเพิ่มขึ้นอย่างมาก อีกทั้งวัสดุคือกระดาษมีความคงทนต่ำ เมื่อผ่านการใช้งานไประยะหนึ่งก็จะต้องทำสำเนาใหม่ บริษัทจึงเริ่มดำเนินโครงการแปลงเอกสารให้อยู่ในรูปแบบ .pdf และเก็บไว้ที่ฐานข้อมูลกลาง (Server) เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าใช้งานเอกสารได้โดยไม่ต้องพิมพ์สำเนาออกมา โครงการนี้ นอกจากจะลดจำนวนการใช้กระดาษเป็นอย่างดีแล้ว ยังลดพื้นที่จัดเก็บและลดค่าใช้จ่ายในการดูแลลงได้มากอีกด้วย

โครงการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทั้งหมดได้รับผิดชอบโดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม โดยมีตัวแทนฝ่ายบริหารเป็นประธาน และกำหนดคณะทำงานสำหรับแต่ละโครงการอย่างชัดเจน มีการประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมเพื่อติดตามผลทุก ๆ ไตรมาส และสรุปเป็นรายงานส่งให้กับผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในกรณีที่พนักงานพบสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยหรือบริเวณที่มีสิ่งแวดล้อมไม่เหมาะสม ก็สามารถกรอกแบบฟอร์มเพื่อแจ้งหรือร้องเรียนต่อคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมได้ทันที และประธานจะต้องตอบเป็นลายลักษณ์อักษรและดำเนินการแก้ไขภายในกำหนด

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก และตระหนักถึงหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบต่อคุณภาพชีวิตต่อพนักงานของบริษัทเองและต่อชุมชนรอบด้าน

3.3.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

4. การวิจัยและพัฒนา

ปี 2549 บริษัทสามารถทำการทดสอบสายควบคุมผลิตภัณฑ์ของบริษัทด้วยตนเองได้ประมาณ 80% ซึ่งส่วนที่ยังคงขาดอีกประมาณ 20% นั้น เนื่องจากยังขาดเครื่องทดสอบบางประเภท และยังต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญในการทดสอบเป็นผู้ให้คำแนะนำและอ่านผลทดสอบ ซึ่งในประเทศไทยยังมีบุคลากรในงานลักษณะนี้ไม่มากนัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ส่งพนักงานระดับผู้บริหารไปฝึกฝนงานด้านการทดสอบผลิตภัณฑ์ที่ HI-LEX Corporation มีกำหนดหนึ่งปี โดยจะเรียนรู้งานทดสอบผลิตภัณฑ์รถยนต์และจักรยานยนต์ทุกประเภท ซึ่งนอกจากจะวิเคราะห์ผลการทดสอบได้แล้ว จะสามารถให้คำแนะนำในเชิงวิศวกรรมเพื่อปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้อีกด้วย

หลังจากนี้ บริษัทจะจัดตั้งศูนย์ทดสอบภายในเพื่อทำการทดสอบผลิตภัณฑ์แทนการส่งไปทดสอบยังประเทศญี่ปุ่น ซึ่งนอกจากจะเสียค่าใช้จ่ายสูงแล้ว ยังใช้เวลานานกว่าจะได้รับผลตอบกลับ คาดว่าจะสามารถดำเนินการเพื่อทดสอบผลิตภัณฑ์ได้ครบทุกประเภทภายในเวลาหนึ่งถึงสองปี

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549


5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินถาวร

บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดและมูลค่าบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ดังต่อไปนี้

	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1	<u>ที่ดินที่ตั้งโรงงาน</u> 18 ไร่ 2 งาน 64 ตารางวา 50 ไร่ 56 ตารางวา	ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	84.75 140.79	-
2	<u>ที่ดินเปล่า</u> 2 งาน 77 ตารางวา	ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	4.69	-
3	<u>อาคารและสิ่งปลูกสร้าง</u> บนที่ดินเลขที่ 57 หมู่ที่ 6 ถนนกิ่งแก้ว <u>อาคารระหว่างก่อสร้าง</u> บนที่ดินเลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1	ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	90.38 324.01	-
4	<u>เครื่องจักรและอุปกรณ์</u> บนที่ดินเลขที่ 57 หมู่ที่ 6 ถนนกิ่งแก้ว	ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	171.09	-
5	<u>เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน</u>	ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	90.70	-
6	<u>ยานพาหนะ</u>	ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	44.09	-
รวม				950.50	


5.2 เครื่องหมายการค้า


บริษัทมีเครื่องหมายการค้าที่เป็นของบริษัทที่ใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพียงเครื่องหมายการค้าเดียว คือ 

5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องคือบริษัท ไฮเล็กซ์ เวียดนาม จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 7.14 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนรวม 25.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.54 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ทั้งนี้นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมของบริษัท จะเน้นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท โดยจะพิจารณาถึงอัตราผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะลงทุนรวมทั้งหมดในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท โดยในการลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติ และในการกำกับดูแลงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายการบัญชีเป็นผู้แทนบริษัท ไปร่วมในการประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น และผู้แทนบริษัท มีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับลักษณะและอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัท

5.4 สรุปสัญญาสำคัญระหว่างบริษัท กับบริษัทอื่น

1) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement)
บริษัทได้ทำสัญญาฉบับนี้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเพื่อสิทธิในการผลิตสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  และ “HI-LEX” สำหรับการผลิตและประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยด้วย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2541 และจะขยายระยะเวลาของสัญญาต่อไปได้อีก 1 ปี หากสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาภายใต้เงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิจากการขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในระหว่างอายุของสัญญา ทั้งนี้รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ หักด้วยค่าบรรจุหีบห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัทต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น
ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้ต่ออายุสัญญาฉบับดังกล่าวที่หมดอายุลงเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2549 ให้กับบริษัทอีกเป็นเวลา 5 ปี

2) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement)
บริษัทได้ทำสัญญาฉบับนี้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเพื่อสิทธิในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม และสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  และ “HI-LEX” สำหรับการผลิต การใช้และการประกอบผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทในประเทศไทย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2540 ซึ่งหากสิ้นสุดอายุสัญญาแล้วจะสามารถต่ออายุของสัญญาต่อไปได้อีก 1 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา นอกจากนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัท จะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิที่ได้จากการขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์และ

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

ส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมในระหว่างอายุของสัญญา ทั้งนี้ รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม หักด้วยค่าบรรจุหีบห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัทต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้มีการทำหนังสือถึงบริษัท ให้คำมั่นที่จะต่ออายุสัญญาฉบับดังกล่าวที่จะหมดลงในวันที่ 4 มีนาคม 2551 นี้ โดยจะต่ออายุของสัญญาไปอีก 5 ปี นับแต่วันที่หมดอายุของสัญญา

3) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type (Technical License Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาฉบับนี้กับบริษัท ฟุจิ กิโกะ จำกัด (Fuji Kiko Co., Ltd.) เพื่อสิทธิในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type สำหรับการใช้ในรถยนต์รุ่น GMT-355/Isuzu I-190 model ในขณะเดียวกัน บริษัทก็จะได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคและวิศวกรรมตามที่กำหนดในสัญญาด้วย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2543 นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเริ่มต้นให้กับบริษัท ฟุจิ กิโกะ จำกัด โดยแบ่งออกเป็น 3 ระยะ คือในระยะเริ่มต้น บริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัท ฟุจิ กิโกะ จำกัด จำนวน 30,000 เหรียญสหรัฐ และใน 2 ปีแรกจะคิดค่าธรรมเนียมในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิที่ได้จากการขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type และในปีที่เหลือจะคิดค่าธรรมเนียมในจำนวนร้อยละ 3 ของรายได้สุทธิที่ได้จากการขายในระหว่างอายุของสัญญา ทั้งนี้ รายได้สุทธิที่ได้จากการขายดังกล่าว คิดจากยอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type หักด้วยภาษีขาย ค่าบรรจุหีบห่อ ค่าขนส่ง และมูลค่า CIF ของวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนประกอบใด ๆ ที่บริษัท ซื้อจากบริษัท ฟุจิ กิโกะ จำกัด

อนึ่ง หากครบกำหนดอายุของสัญญาดังกล่าวแล้ว แต่บริษัทยังมีความจำเป็นต้องใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type อีก ไม่ว่าจะเป็นสำหรับการใช้ในรถยนต์รุ่น GMT-355/Isuzu I-190 model หรือรุ่นอื่น ๆ บริษัทจะต้องดำเนินการทำสัญญาใหม่ ซึ่งอาจจะเป็นการทำสัญญากับบริษัท ฟุจิ กิโกะ จำกัด หรือบริษัทอื่นที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์และเทคนิคในการผลิตดังกล่าวก็ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดจากลูกค้าที่จะได้กำหนดต่อไป

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

4) สัญญาการรับความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสายควบคุมรถยนต์ (Technical Assistance Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาฉบับนี้กับ แดดอง ซิสเต็ม (Daedong System Co., Ltd) ประเทศเกาหลี เพื่อสิทธิในการผลิตสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุม สำหรับการผลิตและประกอบสายควบคุมรถยนต์ในประเทศไทย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2549 และจะขยายระยะเวลาของสัญญาต่อไปได้อีก 1 ปี หากสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาภายใต้เงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับแดดอง ซิสเต็ม ในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิจากการขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมรถยนต์ในระหว่างอายุของสัญญา ทั้งนี้ รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมรถยนต์หักด้วยค่าบรรจุหีบห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัทต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากแดดอง ซิสเต็ม

5) สัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่ทำกับบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด

สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาซื้อขายที่บริษัททำกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นเพื่อจำหน่ายชิ้นส่วนในการผลิตและการจำหน่ายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยสัญญาดังกล่าวจะมีอายุของสัญญา 1 ปี และจะต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 1 ปี หากไม่มีฝ่ายใดแสดงเจตนาเลิกสัญญาโดยชัดแจ้ง นอกจากนี้ในสัญญาดังกล่าวจะมีการรับรองและการรับประกันเกี่ยวกับชิ้นส่วนที่บริษัทได้ขายให้กับบริษัทต่าง ๆ ข้างต้นรวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบกรณีหากมีการบาดเจ็บของบุคคลที่สามหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินอันมีสาเหตุมาจากความบกพร่องของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

อนึ่ง สัญญาดังกล่าวนี้เป็นเพียงสัญญาที่กำหนดเงื่อนไขหลักต่าง ๆ ทั้งนี้ ก่อนที่จะเกิดการสั่งซื้อและผลิตชิ้นส่วนแต่ละชิ้นนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่าง ๆ ดังกล่าวจะประกาศแผนการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นพร้อมทั้งให้รายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติ (Specifications) ของชิ้นส่วนที่ต้องการ ซึ่งบริษัทจะต้องดำเนินการออกแบบและ/หรือผลิตชิ้นงานต้นแบบเพื่อนำเสนอให้แก่บริษัทต่าง ๆ ดังกล่าวพิจารณาคัดเลือก และหากบริษัทได้รับการพิจารณาคัดเลือก บริษัทต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นจึงจะส่งคำสั่งซื้อ (Purchase Order) ให้กับบริษัทซึ่งการสั่งซื้อจะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามแผนการผลิตของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่าง ๆ ดังกล่าว

6. โครงการในอนาคต

6.1 โครงการขยายกำลังการผลิตและการย้ายฐานการผลิตของบริษัท

เนื่องจากที่ผ่านมาอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทยยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งมาจากนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์แห่งเอเชีย (Detroit of Asia) และการที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทมีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นตามลำดับ โดยปลายปี 2549 บริษัทได้ทยอยย้ายที่ตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่เพื่อขยายกำลังการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์จากถนนกิ่งแก้ว จังหวัดสมุทรปราการ มายังนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550 ซึ่งขนาดพื้นที่ทั้งหมด 50 ไร่ 56 ตารางวา หรือประมาณ 80,224 ตารางเมตร โดยพื้นที่จะมากกว่าโรงงานแห่งเดิมประมาณ 1 เท่าตัว เพื่อสามารถรองรับกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 50,000,000 ชิ้นต่อปี ซึ่งปี 2549 มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 32,100,000 ชิ้น (จำนวนการผลิตรวมทั้งสายควบคุมและชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์) และกำลังการผลิตที่ใช้จริงของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 26,239,598 ชิ้น โดยค่าใช้จ่ายการลงทุนของโรงงานและสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ รวมทั้งสิ้นประมาณ 556 ล้านบาท ประกอบด้วยการลงทุนที่ดินประมาณ 140.79 ล้านบาท ค่าก่อสร้างประมาณ 340 ล้านบาท การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ประมาณ 75 ล้านบาท (เป็นการลงทุนเพิ่มเติมจากเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตเดิม)

6.2 โครงการลงทุนอื่น ๆ

- ไม่มี -

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2549 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 268,500,000 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 259,800,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 268,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

8.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2549 มีดังนี้

	ผู้ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว จำนวน 259,800,000	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มจุฬารังกูร	84,460,600	32.51
2	HI-LEX Corporation	70,000,000	26.94
3	กลุ่มพัฒนาเมลิอง	29,297,600	11.28
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,340,100	4.36
5	นายสง่า วีระวัฒนกานนท์	8,000,000	3.08
6	นายไชยทัศน์ ไชยพิภทรสุข	7,126,400	2.74
7	นายดำรงศักดิ์ กุลธนพงศ์	6,000,000	2.31
8	GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	4,231,500	1.63
9	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด	3,140,000	1.21
10	นายสุวัฒน์ นิยมเสถียร	1,572,100	0.61
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	34,631,700	13.33
	รวม	259,800,000	100.00

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

- หมายเหตุ: 1) กลุ่มจุฬาลงกรณ์ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 3 ราย ได้แก่
- นายสรรเสริญ จุฬาลงกรณ์ ถือหุ้นจำนวน 83,115,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.99 ของทุนชำระแล้ว
 - นายอภิชาติ จุฬาลงกรณ์ ถือหุ้นจำนวน 192,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว
 - นายทวีจักร จุฬาลงกรณ์ ถือหุ้นจำนวน 1,153,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.44 ของทุนชำระแล้ว

- 2) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ HI-LEX Corporation ประกอบด้วย
- | | |
|---|---------------------|
| - Teraura Investment Co., Ltd. | ถือหุ้นร้อยละ 17.99 |
| - JP Morgan Chase Bank | ถือหุ้นร้อยละ 4.96 |
| - Melon Bank Treaty Clients Omnibus | ถือหุ้นร้อยละ 4.33 |
| - Teraura Scholarship Foundation | ถือหุ้นร้อยละ 4.06 |
| - Japan Trustee Services Bank, Ltd. | ถือหุ้นร้อยละ 3.86 |
| - Nippon Life Insurance Company | ถือหุ้นร้อยละ 3.66 |
| - Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. | ถือหุ้นร้อยละ 2.32 |
| - Bank of New York, Treaty JASDEC Account | ถือหุ้นร้อยละ 2.32 |
| - Honda Motor Co., Ltd | ถือหุ้นร้อยละ 2.22 |
| - ALPHA Corporation | ถือหุ้นร้อยละ 1.91 |

(ข้อมูล ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550)

- 3) กลุ่มพัฒนาเมล็ดธัญพืชประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 4 ราย ได้แก่
- นายชูทอง พัฒนาเมล็ดธัญพืช ถือหุ้นจำนวน 16,997,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.54 ของทุนชำระแล้ว
 - นางอรสา พัฒนาเมล็ดธัญพืช ถือหุ้นจำนวน 12,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.62 ของทุนชำระแล้ว
 - นางสาวสิริณา พัฒนาเมล็ดธัญพืช ถือหุ้นจำนวน 150,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.06 ของทุนชำระแล้ว
 - นายสิริศ พัฒนาเมล็ดธัญพืช ถือหุ้นจำนวน 150,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.06 ของทุนชำระแล้ว

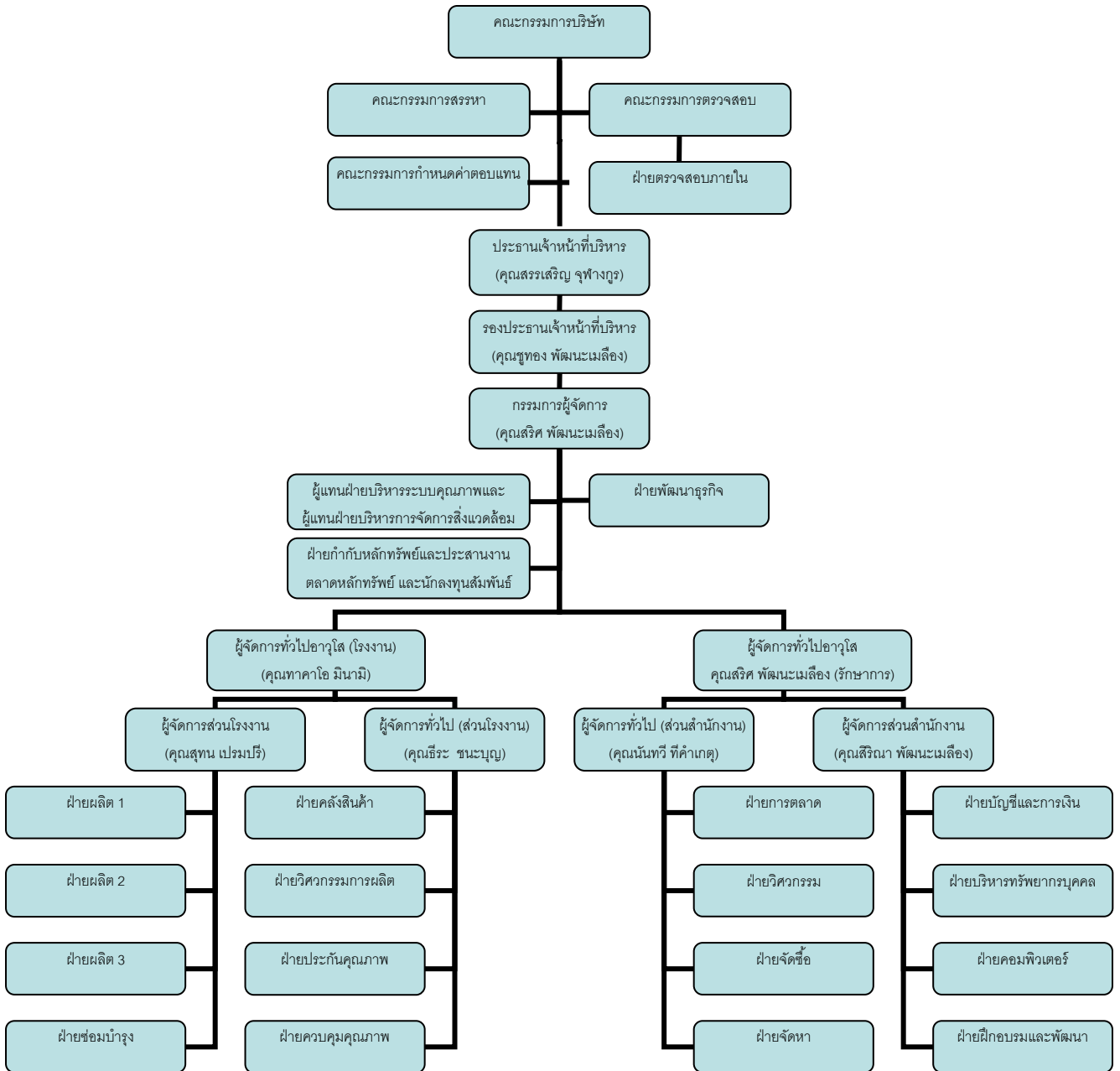
8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อบังคับและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

หมายเหตุ - ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ (Nippon Cable System, Inc.) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549

9. การจัดการ

โครงสร้างองค์กร



9.1 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด โดยแบ่งเป็น คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 3 มกราคม 2550 มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ บริษัท ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ
2	นายชูทอง พัฒนะเมธียง	รองประธานกรรมการ
3	นายทาคาโอบิ มินามิ*	กรรมการ
4	นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการ
5	นายமாகาโต เทราฮูรา	กรรมการ
6	นายอภิชาติ จุฬางกูร	กรรมการ
7	นายทวีจักร จุฬางกูร	กรรมการ
8	นายกี วสุวัต	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
9	นายอภิรักษ์ ธีระนง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
10	นายปริญญา ไวกวัฒนา	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ *ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ คือ คุณทาคาโอบิ มินามิแทนกรรมการที่ลาออก คือ คุณโคเฮ็น อิชิโมะ โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2549 เป็นต้นไป

โดยมีนางสาววิสารกร ชุ่นผล เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายชูทอง พัฒนะเมธียง นายอภิชาติ จุฬางกูร นายทวีจักร จุฬางกูร และนายสิริศ พัฒนะเมธียง กรรมการสองในห้าคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบด้านกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ทำตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
3. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
4. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
5. พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้บริหารโดยพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหา รวมถึงการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ และมอบหมายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่แทนบริษัท เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณานุมัติการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัท และพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร
7. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
8. พิจารณาแต่งตั้งหรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น กระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการตามที่เห็นสมควรได้ และสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
9. พิจารณานุมัติการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และนโยบายหลักในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณานุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นและรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
11. พิจารณานุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท รายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณานุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

คุณสมบัติ “กรรมการอิสระ” ของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระทั้งสามท่านนั้น ท่านหนึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ และอีกสองท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านบริหาร ซึ่งคุณสมบัติกรรมการอิสระมีดังต่อไปนี้

1. ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่มีส่วนร่วมหรือผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและด้านการบริหาร รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่น ๆ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่น ๆ ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้จัดการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่
4. สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลปฏิบัติงาน ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ได้โดยอิสระ ไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548 ซึ่งกรรมการมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1	นายกวี วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ
3	นายปริญญา ไหว้พัฒนา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวเพ็ญศิริ เพชรกรรพุม เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ
ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2549 ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา ให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการสรรหา	ตำแหน่ง
1	นายอภิรักษ์ ณะระนอง	ประธานกรรมการสรรหา
2	นายปริญญา ไวกวัฒนา	กรรมการสรรหา
3	นายสิริศ พัฒนะเมลิ้ง	กรรมการสรรหา

โดยมีนางสาวสิริฉวี พัฒนะเมลิ้ง เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหา

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2549 ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2	นายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3	นายกี วสุวัต	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวสิริฉวี พัฒนะเมลิ้ง เป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

พิจารณานโยบายที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัตินโยบายการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ดังกล่าว

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทมีคณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารทั้งหมด 9 ท่าน ดังนี้

	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายชูทอง พัฒนะเมธียง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการผู้จัดการและผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (รักษาการ)
4	นายทาคาโอบิ มินามิ*	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (โรงงาน)
5	นายธีระ ชนะบุญ*	ผู้จัดการทั่วไป (โรงงาน)
6	นายสุทนต์ เปรมปรี	ผู้จัดการโรงงาน
7	นายนันท์วี ทิศำเกตุ	ผู้จัดการทั่วไป (สำนักงาน)
8	นางสาวสิริธิดา พัฒนะเมธียง	ผู้จัดการสำนักงาน
9	นางสาวเรืองนิธิต์ กฤษฏี	ผู้จัดการฝ่ายการบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ * ค้าตอบแทนผู้บริหาร ในช่วงระหว่างปี 2549 มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร ดังนี้

1. คุณทาคาโอบิ มินามิ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารแทนคุณโคชิโน อิชิโมะ มีผลนับตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2549
2. คุณธีระ ชนะบุญ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป (ส่วนโรงงาน) แทนคุณประภิต นวลชาญ มีผลนับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2549

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณารายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน โดยสามารถสรุปขอบเขตอำนาจหน้าที่ได้ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการจะรับผิดชอบดูแลเรื่องการบริหารงานทั่วไปของบริษัท ไม่ว่าจะด้านการผลิต การขาย และเรื่องอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
2. รับประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในเรื่องบัญชี การเบิก-จ่ายเงินใด ๆ ของบริษัทที่ไม่เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
3. รับและจ้างพนักงานของบริษัทที่ไม่ใช่คณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยจะเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
4. เข้าร่วมพิจารณาเกี่ยวกับงบประมาณของบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท
5. เจาะพิจารณา เอกสารสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะในเรื่องดังกล่าว
6. ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

สำหรับการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา ก่อน จึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัท และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีเวลาทำงานให้บริษัทอย่างเพียงพอ

ตามข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

9.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2549

9.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2549

- ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,050,000 บาท
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 300,000 บาท
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120,000 บาท
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหา เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60,000 บาท
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29.05 ล้านบาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนและโบนัสประจำปี)

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท (บาท)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน (บาท)	คณะกรรมการ สรรหา (บาท)
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	150,000		40,000	
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	120,000		40,000	
3. นายมากาโต เทราอุรา	20,000			
4. นายอภิชาติ จุฬางกูร	40,000			
5. นายไคยีน อิชี่โม*	80,000			
6. นายทาคาโอบิ มินามิ*	40,000			
7. นายทวิชิตร์ จุฬางกูร	120,000			
8. นายสิริศ พัฒนะเมธียง	120,000			20,000
9. นายกี วสุวัต	120,000	100,000	40,000	
10. นายอภิรักษ์ ฤ ระนอง	120,000	100,000		20,000
11. นายปริญญา ไหววัฒนา	120,000	100,000		20,000
รวม	1,050,000	300,000	120,000	60,000

หมายเหตุ *ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ คือ คุณทาคาโอบิ มินามิ แทนกรรมการที่ลาออก คือ คุณไคยีน อิชี่โม โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2549

9.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

9.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น และได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ - หลักการข้อ 1, 6, 7

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมโดยรวม รวมทั้งนักลงทุนทั่วไปทั้งภายในและต่างประเทศ ดังนั้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2548 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2548 ได้มีมติอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรและให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยนโยบายดังกล่าวแบ่งออกเป็น 3 หมวด คือ จริยธรรม (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณ (Code of Conduct) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Code of Conflict Interest) ตามลำดับ

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น และการประชุมผู้ถือหุ้น - หลักการข้อ 2, 4

บริษัทถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายอย่างเท่าเทียมกันตามสิทธิและหน้าที่ตามข้อกำหนดกฎหมายที่ทางการกำหนด ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมล่วงหน้า และข้อมูลประกอบการประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกรายในระยะเวลาที่เหมาะสมเพียงพออย่างน้อย 7 วัน โดยมีการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมแทนได้ และสามารถซักถาม หรือแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างทั่วถึงเสมอภาค มีการบันทึกรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ปี 2549 บริษัทมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง และการประชุมวิสามัญ 1 ครั้ง บริษัทถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายอย่างเท่าเทียมกันโดยจัดสถานที่ประชุมที่โรงแรมโนโวเทล เขตประเวศ กรุงเทพฯ และที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทตามลำดับ ซึ่งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยมีรายละเอียดวาระการประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมอย่างเพียงพอที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ในแต่ละวาระจะระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว

นอกจากนี้ ในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้น นำเอกสารหลักฐานที่จำเป็นมาให้ครบถ้วนในวันประชุม ซึ่งบริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง โดยก่อนเริ่มประชุมจะมีการแจ้งรายละเอียดวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม ซึ่งบริษัทได้ทำการบันทึกคะแนนเสียงและมติที่ประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานประชุม มีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างครบถ้วน

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - หลักการข้อ 3

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่าง ๆ ภายในบริษัท เช่น พนักงานและผู้บริหาร และภายนอกบริษัท เช่น ลูกค้า คู่แข่ง สภาพแวดล้อม ชุมชน สังคม เป็นต้น เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดต่อบริษัท เพื่อเพิ่มศักยภาพให้บริษัทมีความมั่นคง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความสำเร็จในระยะยาว

■ สิทธิของพนักงาน

สำหรับพนักงานและผู้บริหารนั้น บริษัทถือถือว่าเป็นส่วนที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตไปข้างหน้า ดังนั้นบริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม พร้อมทั้งกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถโดยจัดให้พนักงานได้รับการอบรมและเสริมความรู้เพิ่มเติมในส่วนงานที่รับผิดชอบ ตลอดจนการคัดสรรพนักงานเพื่อเข้ามีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายขององค์กรร่วมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของตนเองที่บริษัทมอบให้ และเพื่อการทำงานที่มีเป้าหมายในทิศทางและความมุ่งหมายเดียวกัน

■ สิทธิของชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นที่ยอมรับ และสามารถอยู่ร่วมในสังคมอย่างยั่งยืนตลอดไป ดังเห็นได้จากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม กองควบคุมมลพิษ ฯลฯ อย่างเคร่งครัด บริษัทมีระเบียบที่เข้มงวดในการให้พนักงานในโรงงานสวมอุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ เช่น หมวกนิรภัย ถุงมือ ที่อุดหู หน้ากากป้องกันฝุ่น เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ

- สิทธิของลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด และดำเนินนโยบายเพื่อรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทตั้งเป้าหมายและปลูกฝังอบรมให้พนักงานทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจและยึดมั่นในความเป็นธรรมทั้งในด้านราคาและคุณภาพการให้บริการ และความซื่อสัตย์ในการทำสัญญาและเจรจา

4. คณะกรรมการ - หลักการข้อ 5, 8, 9, 11, 14

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบอยู่ในส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน (รายชื่อกรรมการและอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ดูรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ) เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำออกจากกัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้องค์กร ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยจะเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ถือเป็นปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทได้กำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า โดยในปี 2549 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	5/6
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	6/6
3. นายมากาโต เทราอุรา	1/6
4. นายอภิชาติ จุฬางกูร	2/6
5. นายไคยีน อิชิมิ*	4/6
6. นายทาคาโ อ มินามิ*	2/6
7. นายทวิชัตร์ จุฬางกูร	6/6
8. นายสิริศ พัฒนะเมธียง	6/6
9. นายกีวี วสุวัต	6/6
10. นายอภินันท์ ณ ระนอง	6/6
11. นายปริญญา ไหววัฒนา	6/6

หมายเหตุ *ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ คือ คุณทาคาโ อ มินามิ แทนกรรมการที่ลาออก คือ คุณไคยีน อิชิมิ โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2549

5. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร – หลักการข้อ 10

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2549 ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนให้ดำรงตำแหน่งต่ออีก 1 วาระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่านเป็นกรรมการกำหนดคำตอบแทน ได้เปิดเผยจำนวนคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดแล้ว โดยบริษัทมีนโยบายดังนี้

คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยให้คำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

คำตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

6. คณะอนุกรรมการ – หลักการข้อ 12

บริษัทได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุดได้ไว้อย่างชัดเจน (อำนาจหน้าที่และข้อมูลอื่น ๆ ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุดดูรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ) ทั้งนี้ จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมจากการประชุมทั้งหมดในปี 2549 ของคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นดังนี้

การเข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหา
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	-	2/2	-
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	-	2/2	-
3. นายสิริศ พัฒนะเมธียง	-	-	1/1
4. นายกวี วสุวัต	5/5	2/2	-
5. นายอภิรักษ์ ณะ ระนอง	5/5	-	1/1
6. นายปริญญา ไวกวัฒนา	5/5	-	1/1

หมายเหตุ - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2549 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ยกเลิก
คณะกรรมการบริหาร

7. การควบคุมและการตรวจสอบภายใน – หลักการข้อ 13

บริษัทได้จัดทำและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้แจ้งให้ บริษัท คีลอยท์ ทูซ โธมัส ไซยยศ จำกัด มาทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และดำเนินการตรวจสอบภายในในหน่วยงานต่าง ๆ ด้วย รวมระยะเวลาดำเนินการกว่าหนึ่งปีตั้งแต่ปลายปี 2547 หลังจากนั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่ได้กำหนด ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบ และกฎหมายของหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี โดยจัดทำรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอย่างสม่ำเสมอ

8. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน – หลักการข้อ 15

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท ทั้งทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียกับบริษัท จึงให้ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ และทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริง รวมทั้งอนาคตของบริษัท โดยจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีผู้รับผิดชอบด้านการเปิดเผยข้อมูล คือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทกับสถาบัน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ประชาชน และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ ที่ขอเข้าพบเพื่อทราบสถานะภาพการประกอบการ (Company Visits) จำนวน 10 ครั้ง และเชิญนักลงทุนนักวิเคราะห์ที่พบผู้บริหารและเยี่ยมชมโรงงานจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งมีการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามนักลงทุนและสื่อมวลชน ที่ติดต่อเข้ามาทาง E-mail หรือทางโทรศัพท์เป็นประจำ และบริษัทมีการปรับปรุงข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ ให้มีความทันสมัย โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์หมายเลขโทรศัพท์ (038) 447 200 - 21 ต่อ 411 หมายเลขโทรสาร (038) 185 034 และ E-mail: visakorn.u@thaisteelcable.com

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร (Code of Conflict of Interest) โดยครอบคลุมในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท การทำรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดอบรมชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการ คณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่พบเห็นการปฏิบัติที่ขัดต่อนโยบายดังกล่าว ให้รายงานผู้บังคับบัญชา หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี

9.6 บุคลากร (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)

บริษัทไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีจำนวนพนักงานของบริษัททั้งสิ้นจำนวน 791 คน และมีพนักงานชั่วคราวที่จ้างจากบริษัทรับเหมาจ้างแรงงานอีกจำนวน 587 คน โดยสามารถแบ่งแยกตามสายผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

ธุรกิจ	31 ธันวาคม 2547			31 ธันวาคม 2548			31 ธันวาคม 2549		
	พนักงานบริษัท		พนักงานชั่วคราวที่จ้างจากบริษัท	พนักงานบริษัท		พนักงานชั่วคราวที่จ้างจากบริษัท	พนักงานบริษัท		พนักงานชั่วคราวที่จ้างจากบริษัท
	พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว		พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว		พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว	
ผลิตสายควบคุมรถยนต์	71	17	124	71	33	207	98	38	231
ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์	52	12	91	29	13	88	42	24	103
ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	19	11	59	14	18	56	20	14	25
ส่วนกลาง	343	10	80	413	31	173	519	36	228
รวมจำนวนพนักงาน	485	50	354	527	95	524	679	112	587

ผลตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานของบริษัททั้งหมดในปี 2549 (ไม่รวมส่วนของคณะผู้บริหาร) มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 168.76 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และโบนัสประจำปี รวมเป็นเงิน 149.53 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ประกอบด้วยค่ารักษาพยาบาล ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าเครื่องแบบ เงินสมทบกองทุนทดแทน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าใช้จ่ายประกันสังคม ค่าอบรมสัมมนา ค่าสวัสดิการอื่น ๆ) รวมเป็นเงิน 19.23 ล้านบาท

ในส่วนของพนักงานชั่วคราว ที่บริษัทจ้างจากบริษัทรับเหมาจ้างแรงงานนั้น ในปี 2549 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนเป็นค่าแรงรับเหมาจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 63.99 ล้านบาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากต่อการพัฒนาบุคลากรภายใน บนหลักการที่ว่าพนักงานและบริษัทจะต้องเติบโตก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กัน บริษัทจึงได้จัดให้พนักงานได้รับอบรมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งการฝึกปฏิบัติงานจริงกับผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสายการผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทด้วย

ในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัท มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรหลัก ๆ 2 โครงการ คือ

โครงการสร้างห้องทดสอบ

จากที่บริษัทวางแผนจะจัดสร้างห้องทดสอบ (Test Room) ขึ้นภายในบริษัทนั้น ขณะนี้ได้สั่งซื้อเครื่องทดสอบเพิ่มเติมมาแล้วจำนวนหนึ่ง และส่งพนักงานระดับผู้จัดการไปฝึกอบรมด้านการทดสอบโดยตรงที่ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเมื่อเปิดใช้ห้องทดสอบแล้ว จะได้ประโยชน์ในการลดค่าใช้จ่ายและเวลาในการทดสอบอย่างมาก

โครงสร้างระบบงานบริหารบุคคล

ในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทได้ว่าจ้าง Watson Wyatt ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการจัดทำระบบบริหารทรัพยากรบุคคล มาทำการวางระบบงานบริหารบุคคล และแนะนำแนวทางการกำหนดหลักสูตรการอบรมให้เหมาะสม โดยเน้นให้พนักงานมีทักษะความรู้ที่ตอบสนองต่อนโยบายทางธุรกิจและเป้าหมายของบริษัท ขณะนี้โครงสร้างทั้งหมดเสร็จเรียบร้อยแล้ว ในปี 2550 นี้ จะเริ่มนำมาปรับใช้เข้ากับบริษัท คือ

1. จัดทำโครงสร้างของตำแหน่งต่าง ๆ โดยระบุหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครบถ้วนชัดเจน
2. ดำเนินการจ่ายเงินเดือนในอุตสาหกรรมเดียวกันและในบริเวณใกล้เคียง จัดทำโครงสร้างเงินเดือน เพื่อให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงาน และเป็นมาตรฐานเช่นเดียวกับตลาด
3. กำหนดคุณลักษณะในการทำงานที่องค์กรคาดหวัง (Competency) ซึ่งเป็นคุณลักษณะที่จะช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมาย และให้เป็นแนวทางพัฒนาตนเองสำหรับพนักงานด้วย
4. จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาจากคุณลักษณะในการทำงาน ผลการทำงานของพนักงานและหน่วยงานของตนเอง
5. จัดทำระบบเส้นทางความก้าวหน้าสายอาชีพ โดยจัดทำแผนฝึกอบรมให้ตรงกับความต้องการในการทำงาน และให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าสายอาชีพของแต่ละตำแหน่ง

นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้เพิ่มเติมโดยจัดให้มีการเรียนทางไกล โดยบริษัทออกค่าใช้จ่ายให้ทั้งหมด และยังมี การส่งพนักงานไปฝึกงานต่างประเทศอีกด้วย

10. การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดทำและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ว่าจ้างให้ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยยศ จำกัด มาทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และดำเนินการตรวจสอบภายในในหน่วยงานต่าง ๆ ด้วย รวมระยะเวลาดำเนินการกว่าหนึ่งปีตั้งแต่ปลายปี 2547 หลังจากนั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่ได้กำหนด ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบ และกฎหมายของหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี โดยจัดทำรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอย่างสม่ำเสมอ

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548 ประกอบด้วย คณะกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานของบริษัท โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มีรายชื่อดังนี้

- | | |
|------------------------|----------------------|
| 1. นายกี วสุวัต | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอภิรักษ์ ณะระนอง | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายปริญญา ไหววัฒนา | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทให้กำกับดูแลการเงินของบริษัท ให้มีการปฏิบัติถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้ความเห็นในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายพร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ในรอบปี 2549 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาว่าได้มีการปฏิบัติถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในที่บริษัทได้ว่าจ้าง และผู้ตรวจสอบภายใน พบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ
3. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องครบถ้วน
5. พิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ โดยการพิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีจะคำนึงถึงความรอบรู้ทางธุรกิจ ความเหมาะสมของค่าธรรมเนียม และคุณค่าเพิ่มที่จะได้รับการสอบบัญชีด้านข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท



(นายกี วสุวัต)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

11. รายการระหว่างกัน
11.1 ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2548	2549		
1. บจ.ซั่มมิท โอโต บอดี อินดัสตรี (SAB)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายเบรคหน้ารถยนต์ 2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	19.64	20.86	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติโดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96.30 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAB สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 3.70 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจูงเรื่องกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬางกูร 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายอภิชาติ จุฬางกูร และนายวิวัฒน์ จุฬางกูร
2. บจ.ซั่มมิท โอโตซีท อินดัสตรี (SAS)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายคันเร่ง สายเบรค สายเปิดฝากระโปรง สายเปิดฝาลังน้ำมัน และสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์ 2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	32.98	16.33	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติโดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96.96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAS สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 3.04 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจูงเรื่องกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬางกูร 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายอภิชาติ จุฬางกูร และนายวิวัฒน์ จุฬางกูร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2548	2549		
3. บจ.ชัมมิทไอซูเกะ แมนูแฟคเจอร์ริง (SOM)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	0.47	3.35	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มจุฬางกูร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SOM สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 51 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร และ นายทวีฉัตร จุฬางกูร
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.36	1.16	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
4. บจ.ชัมมิท แหลมคบบัง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ริง (SLAB)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	5.94	6.89	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬางกูร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.80 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SLAB สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 9.20 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจิ้งจอกธุรกิจ ซึ่งเป็นญาติของทางกลุ่มจุฬางกูร 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายอภิชาติ จุฬางกูร และนายทวีฉัตร จุฬางกูร
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	1.57	1.85	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติการค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2548	2549		
5. บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท (CAPCO)	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ -ขายชิ้นส่วนรถยนต์ประเภท Liner (ท่อพลาสติกที่อยู่ระหว่างสายในกับสายนอก) สำหรับใช้ในการผลิตสายคันเร่งเพื่อนำไปประกอบเพิ่มเติมและส่งต่อให้ผู้ผลิตอื่นใช้ในการผลิตสายคันเร่ง	0.05	0.01	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร กลุ่มพัฒนาเมลิอง โดยถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 73.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAPCO สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 27.00 นั้น นายอึ้ง เทีย ฮง ถือครองร้อยละ 7.00 ซึ่งเป็นน้องชายนายชูทอง พัฒนาเมลิอง และอีกร้อยละ 20 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีฉัตร จุฬารังกร นายชูทอง พัฒนาเมลิอง และ นายสิริศ พัฒนาเมลิอง
	2) ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ -ซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เหล็ก สังกะสี เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	42.20	55.66	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากผู้ขายรายอื่น โดยทำการคิดราคาตามราคาตลาด และได้ทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทยแล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	
	3) เจ้าหนี้การค้า -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	11.44	16.60	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2548	2549		
6. บจ.คอมพลีท ไฮโดร รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง (CAR)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนยาง เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	9.99	8.08	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทย แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร และกลุ่มพัฒนาเมล็ดทอง โดยถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 70.88 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAR สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 29.12 นั้น เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีชัย จุฬารังกร นายชูทอง พัฒนาเมล็ดทอง และ นายสิริศ พัฒนาเมล็ดทอง
	2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	2.63	1.90	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
7. บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทีเรียล (JSI)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	-	0.27	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มจุฬารังกร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ JSI สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 57 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร และ นายอภิชาติ จุฬารังกร
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	-	0.28	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติการค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2548	2549		
8. บจ.ซัมมิทแอนเช่ ออโต พาร์ท (SAA)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	4.24	11.79	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAA สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	1.97	2.86	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
9. บจ.ไทยออโตอินดัสตรี (TAI)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กขึ้นรูป เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์	9.65	6.52	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทยแล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร โดยถือหุ้นสัดส่วน 100% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ TAI 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายอภิชาติ จุฬารังกร และนายทวีฉัตร จุฬารังกร
	2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	3.23	0.70	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2548	2549		
10. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่ง สายเบรคและสายคันเร่งสำหรับรถยนต์ 2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ 3) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์ 4) <u>ซื้อสินทรัพย์</u> -ซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ แบบพิมพ์ และเครื่องจักร ได้แก่ เครื่องตัดลวดเหล็ก เครื่องเชื่อมโดยอัลตราโซนิก เครื่องหล่อสังกะสี และเครื่องพ่นน้ำมันเข้าท่อ เพื่อนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต	16.84	17.57	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป -เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด -บริษัทมีความต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์โดยเฉพาะ และมีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของบริษัท ทั้งนี้ สินทรัพย์ดังกล่าวบริษัทไม่ได้จัดซื้อบ่อยครั้ง ซึ่งในการซื้อแต่ละครั้ง บริษัทไม่สามารถหาซื้อจากคู่ค้ารายอื่นได้ หรือหากสามารถหาซื้อได้ก็มีคุณภาพไม่เพียงพอตามความต้องการของบริษัท	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 26.94 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายมากาโต เทวาอุรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
		2.01	2.74		
		272.18	304.69		
		9.28	21.67		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2548	2549		
	5) <u>ค่าใช้จ่ายอื่น</u> -ค่าธรรมเนียมจากการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคสำหรับการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	25.57	29.80	-เป็นไปตามอัตราและเงื่อนไขตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งใกล้เคียงกันกับอัตราและเงื่อนไขสัญญาประเภทเดียวกันที่กระทำกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	
	6) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	43.89	38.28	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
	7) <u>เจ้าหนี้อื่น</u> -ค่าธรรมเนียมจากการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคสำหรับการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ แบบใช้สายเคเบิลควบคุมทั้งหมด	13.39	14.95	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อสำหรับการชำระค่าธรรมเนียมเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา ซึ่งอยู่ในเกณฑ์เดียวกันกับเงื่อนไขในสัญญาประเภทเดียวกันที่บริษัททำกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2548	2549		
12. บจ.ไฮเล็คซ์ เวียดนาม	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถจักรยานยนต์ 2) ลูกหนี้การค้า -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	21.42 3.15	13.71 3.87	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 7.14 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 92.86 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของไฮเล็คซ์ เวียดนาม 3) กรรมการร่วมกันคือนายมาคาโต เทราอุรา
13. อาร์มสตรอง ไชเคิล พาร์ทส์ (อาร์มสตรอง)	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ -ขายชิ้นส่วนเหล็ก ยาง และทองเหลือง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งชุดควบคุมวางหน้าต่างรถยนต์ 2) ลูกหนี้การค้า -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	5.60 1.71	7.70 1.22	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของอาร์มสตรอง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2548	2549		
11. บจ.ซันมิทซูโกกุ เซอิร่า	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนน็อตเพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ 4) <u>เจ้าหน้าที่การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	0.24	0.04	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่มีเสนอราคาต่ำสุด -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหน้าที่สินเชื่อสินทรัพย์ทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัง และกลุ่มพัฒนาเมลิอง โดยถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 54.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัง นายทวีจักร จุฬารัง นายชูทอง พัฒนาเมลิอง และ นายสิริศ พัฒนาเมลิอง 3) ผู้บริหารร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารัง นายชูทอง พัฒนาเมลิอง และนายสิริศ พัฒนาเมลิอง
16. ไฮเล็กซ์ ดีโอ บราซิล แอลทีดีเอ	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ 2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.56	0.53	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของไฮเล็กซ์ ดีโอ บราซิล แอลทีดีเอ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2548	2549		
17. ไฮเล็กซ์ อินเดีย ไพรวเท ลิมิเต็ด	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ -ขายชิ้นส่วนเหล็กและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์	7.96	7.19	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอูรา
	2) ลูกหนี้การค้า -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	2.38	1.78	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
18. บจ.ทีเอสเค (โคเรีย)	1) ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	0.62	0.03	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอูรา
	2) ซื้อสินทรัพย์ -ซื้อเครื่องจักร เพื่อนำมาใช้ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	13.41	10.55	-บริษัทมีความต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์ โดย บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) เป็นบริษัทในกลุ่มของ HI-LEX มีเครื่องจักรที่ออกแบบมาเพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยเฉพาะ ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของบริษัท โดยราคาติดตามราคาทุนบวกกำไร ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสม	

11.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

กรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันตามข้อ (11.1) แล้วมีความเห็นว่ารายการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการรวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการตามปกติธุรกิจของบริษัท และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยปกติและเป็นไปตามราคาตลาด

11.3 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

11.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และการขายผลิตภัณฑ์ เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้า โดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดเอาไว้

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ไม่เข้าข่ายรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 งบการเงิน

(ก) สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และรายงานการสอบบัญชี

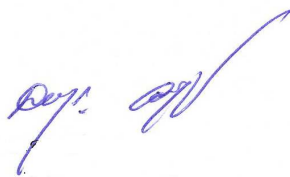
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบงบทางการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัท ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



(นายสรรเสริญ จุฬางกูร)

ประธานกรรมการ



(นายสิริศ พัฒนะเมลิอง)

กรรมการผู้จัดการ

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินของบริษัทปี 2547 – 2549 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการตรวจสอบดังนี้

งบการเงินปี 2547 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินปี 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินปี 2549 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

(ข) ตารางสรุปงบการเงินบริษัทในระยะเวลา 3 ปี

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากการขาย	1,714.12	100.00%	2,072.77	100.00%	2,179.95	100.00%
ต้นทุนขาย	1,204.53	70.27%	1,531.82	73.90%	1,695.16	77.76%
กำไรขั้นต้น	509.59	29.73%	540.95	26.10%	484.79	22.24%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	154.89	9.04%	159.77	7.71%	207.06	9.50%
รายได้อื่น	4.40	0.26%	13.71	0.66%	20.89	0.96%
กำไรจากการดำเนินงาน	359.09	20.95%	394.89	19.05%	298.62	13.70%
ดอกเบี้ยจ่าย	12.97	0.76%	5.56	0.27%	0.19	0.01%
ภาษีเงินได้	105.21	6.14%	113.54	5.48%	75.48	3.46%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	240.91	14.05%	275.79	13.31%	222.95	10.23%

งบดุล	2547		2548		ปี 2549	
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	166.90	15.37%	592.78	35.62%	208.71	11.40%
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24.57	2.26%	25.75	1.55%	22.45	1.23%
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิ - ทั่วไป	297.46	27.39%	351.33	21.11%	353.88	19.33%
สินค้าคงเหลือ	190.69	17.56%	213.63	12.84%	251.30	13.73%
อื่น ๆ	14.82	1.36%	39.37	2.37%	17.85	0.98%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	694.44	63.94%	1,222.86	73.49%	854.19	46.66%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25.70	2.37%	25.70	1.54%	25.70	1.40%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	365.91	33.69%	415.41	24.96%	950.50	51.92%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.08	0.01%	0.11	0.01%	0.26	0.01%
รวมสินทรัพย์	1,086.13	100.00%	1,664.08	100.00%	1,830.65	100.00%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	120.00	11.05%	-	0.00%	-	0.00%
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43.54	4.01%	62.30	3.75%	57.53	3.14%
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	221.13	20.36%	258.05	15.50%	289.39	15.81%
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	1.87	0.17%	3.32	0.20%	15.51	0.85%
เจ้าหนี้อื่น	6.43	0.59%	7.52	0.45%	8.83	0.48%
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.04	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	62.46	5.75%	8.54	0.51%	-	0.00%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	122.19	11.25%	84.05	5.05%	99.34	5.43%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.58	0.70%	7.94	0.48%	8.67	0.47%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	585.25	53.88%	431.72	25.94%	479.27	26.18%
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
เงินกู้ยืมระยะยาว	8.54	0.79%	-	0.00%	-	0.00%
รวมหนี้สิน	593.78	54.67%	431.72	25.94%	479.27	26.18%
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่า						
- หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	200.00	18.41%	-	0.00%	-	0.00%
- หุ้นสามัญ 259,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)			259.80	15.61%	259.80	14.19%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ			464.87	27.94%	464.87	25.39%
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว						
- สรรองตามกฎหมาย	4.34	0.40%	26.85	1.61%	26.85	1.47%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	288.01	26.52%	480.84	28.90%	599.86	32.77%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	492.35	45.33%	1,232.36	74.06%	1,351.38	73.82%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,086.13	100.00%	1,664.08	100.00%	1,830.65	100.00%

งบกระแสเงินสด	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	240.91	275.79	222.95
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดจากกิจกรรม ดำเนิน งาน	41.68	42.38	53.41
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	40.71	42.96	53.88
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	-	-
(กำไร)/ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1.30)	(0.79)	(0.53)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	-	0.11	0.48
(กำไร)/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.27	0.14	(0.42)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน ดำเนินงาน	282.59	318.22	276.36
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)/ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(52.46)	(55.06)	0.64
สินค้าคงเหลือ	(129.64)	(22.94)	(37.67)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.78	(6.82)	(6.48)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.06	(0.02)	(0.15)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น/ลดลง			
เจ้าหนี้การค้า	72.76	55.55	27.09
เจ้าหนี้อื่น	2.09	1.09	1.31
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	68.58	(38.15)	15.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.28	(0.36)	0.73
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(36.54)	(65.99)	0.63
เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	246.05	252.23	276.99
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	4.80	-	-
เงินมัดจำซื้อที่ดิน	(10.26)	(17.74)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(68.96)	(92.30)	(550.94)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	2.71	1.98	2.21
เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(71.70)	(108.06)	(548.73)

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(20.00)	(120.00)	-
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์	(0.37)	(0.04)	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(62.46)	(62.46)	(8.54)
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	537.86	-
เงินสดจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้น		(13.19)	-
เงินสดจ่ายปันผล	(20.00)	(60.45)	(103.79)
เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(102.83)	281.72	(112.33)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	71.51	425.89	(384.07)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	95.38	166.90	592.78
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	166.90	592.78	208.71

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.19	2.83	1.78
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.84	2.25	1.22
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.46	0.50	0.61
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.80	5.93	5.79
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	62.09	60.71	62.21
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	9.57	7.58	7.29
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	37.62	47.51	49.37
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.31	5.24	5.08
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	67.85	68.74	70.85
Cash Cycle	วัน	31.86	39.48	40.72
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	29.73%	26.10%	22.24%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	20.95%	19.05%	13.70%
อัตรากำไรอื่น	%	0.26%	0.66%	0.96%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	68.52%	63.87%	92.76%
อัตรากำไรสุทธิ	%	14.02%	13.22%	10.13%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	64.78%	31.98%	17.26%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	25.52%	20.06%	12.76%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	79.75%	81.59%	24.76%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.82	1.52	1.26
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.21	0.35	0.35
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	28.09	66.76	1,692.15
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.35	0.69	0.42
อัตรากำไรจ่ายปันผล	%	8.30%	21.92%	46.56%

12.2 อธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน

ด้านรายได้

รายได้รวมของบริษัทปี 2549 เท่ากับ 2,200.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 114.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.48 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน มาจากรายได้จากการขายสายควบคุมรถยนต์ สายควบคุมรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.76 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัท ซึ่งขายให้กับผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย

รายได้จากการขายปี 2549 เท่ากับ 2,179.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 107.17 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตรากำไรเติบโตร้อยละ 5.17 ส่วนใหญ่มาจากการขายในประเทศเท่ากับ 2,131.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 117.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.84 มีรายละเอียดดังนี้

- รายได้จากการขายสายควบคุมรถยนต์ปี 2549 เท่ากับ 1,073.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 80.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.15 มาจากปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้ารายใหญ่เพิ่มมากขึ้น

- รายได้จากการขายสายควบคุมรถจักรยานยนต์ปี 2549 เท่ากับ 460.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 110.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.52 มาจากปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้ารายใหญ่เพิ่มมากขึ้น

- รายได้จากการขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ปี 2549 เท่ากับ 586.65 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 63.11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.71 มาจากลูกค้ารายใหญ่ ได้มีการจบการผลิตรถยนต์ในบางรุ่น

- รายได้จากการขายอื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายให้กับศูนย์อะไหล่ในปี 2549 เท่ากับ 10.40 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 10.60 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 50.48

รายได้อื่น ๆ ปี 2549 เท่ากับ 20.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.18 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้นและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายปี 2549 เท่ากับ 1,695.16 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.76 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ที่มีสัดส่วนต้นทุนขายร้อยละ 73.90 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้า และจากการเริ่มทยอยย้ายสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ช่วงปลายปี 2549 ทำให้มีค่าใช้จ่ายด้านเงินเดือน ค่าแรง ค่าสวัสดิการพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นปี 2549 คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 22.24 ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ที่มีอัตราร้อยละ 26.10

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2549 เท่ากับ 207.06 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.50 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 7.71 เนื่องจากช่วงปลายปี 2549 ได้เริ่มทยอยย้ายสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นด้านเงินเดือน เงินค่าชดเชยพนักงานที่ไม่สามารถปฏิบัติงานที่สำนักงานแห่งใหม่ได้ ค่าสวัสดิการ และค่าขนย้าย

กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิปี 2549 เท่ากับ 222.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (Net Profit Margin) ร้อยละ 10.13 ลดลงจากปี 2548 ที่มีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมร้อยละ 13.22 เนื่องจากบริษัทเริ่มทยอยย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ช่วงปลายปี 2549 ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายด้านต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,830.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 166.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.01 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนปี 2549 เท่ากับ 854.19 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เท่ากับ 1,222.86 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30.15 เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงมาจากการจ่ายเงินค่าซื้อที่ดินและชำระค่าก่อสร้างอาคารโรงงานและสำนักงานแห่งใหม่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนปี 2549 เท่ากับ 976.46 ล้านบาท ปี 2548 เท่ากับ 441.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 535.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 121.31 มาจากการซื้อที่ดินและการก่อสร้างอาคารโรงงานและสำนักงานแห่งใหม่

หนี้สิน

ปี 2549 บริษัทมีหนี้สินเท่ากับ 479.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 47.55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.01 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมาจากการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อเตรียมไว้ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น เจ้าหนี้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นมาจากบริษัทยังไม่ครบกำหนดชำระค่าก่อสร้างอาคารโรงงานและสำนักงานแห่งใหม่งวดสุดท้าย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากลูกค้าเรียกเก็บเงินชดเชยจากการขายสินค้า สำหรับส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงมาจากบริษัทชำระคืนเงินกู้เสร็จสิ้นในเดือนพฤษภาคม ปี 2549

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ปี 2549 เท่ากับ 1,351.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2548 เท่ากับ 1,232.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119.03 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.66 เป็นผลมาจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2549 หลังหักเงินปันผลจ่าย ซึ่งบริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับ 599.86 ล้านบาท ดังนั้นมูลค่าหุ้นตามบัญชีของบริษัท ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับ 5.20 บาทต่อหุ้น เมื่อเทียบกับปี 2548 เท่ากับ 4.74 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.70

12.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

12.3.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

- สำนักงานสอบบัญชีบริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 475,000 บาท (สี่แสนเจ็ดหมื่นห้าพันบาท)
- ค่าพาหนะเดินทางของผู้สอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 8,180 บาท (แปดพันหนึ่งร้อยแปดสิบบาท)

12.3.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

-ไม่มี-

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2547 – 2549 รวมเป็นระยะเวลา 3 ปี และปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้สอบบัญชีได้เป็นอย่างดีตลอดมา โดยผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

13. ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : (02) 229 2800 โทรสาร : (02) 359 1259
ผู้สอบบัญชี	นายสมสิทธิ์ เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 430 บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด เลขที่ 100 ถนนพระราม 4 เขตสี่มพันธุวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100 โทรศัพท์ : (02) 623 3300 โทรสาร : (02) 623 3020 - 1
ที่ปรึกษาทางการเงิน	บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด เลขที่ 130 - 132 ชั้น 2, 20, 24 - 26, 28 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : (02) 686 2000 ต่อ 2191 โทรสาร : (02) 263 3830

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ กรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวและข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 29 มกราคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายสิริศ พัฒนะเมธียง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสิริศ พัฒนะเมธียง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายชอุททอง พัฒนะเมธียง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการผู้จัดการ

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
	ผู้รับมอบอำนาจนายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการผู้จัดการ

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการ บริษัทข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าว ไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญข้าพเจ้าได้มอบหมายให้
 นายสิริศ พัฒนะเมธียง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ
 นายสิริศ พัฒนะเมธียง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น”

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	Mr.Makoto Teraura	กรรมการ
2.	นายอภิชาติ จุฬางกูร	กรรมการ
3.	Mr.Takao Minami	กรรมการ
4.	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	กรรมการ
5.	นายกวี วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
6.	นายอภิรักษ์ ธีระนอง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
7.	นายปริญญา ไหววัฒนา	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
	ผู้รับมอบอำนาจนายสิริศ พัฒนะเมธียง กรรมการผู้จัดการ	

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)		สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	65	มัธยมศึกษา	31.99	บิดานาเอกวิชาดี จุฬางกูร และนายทวีจักร จุฬางกูร	2521 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2529 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต บอดี อินคัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโตซีท อินคัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมบ้ง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูปขึ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมบ้ง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียลแมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น ที.ยู. โฟม อินคัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องผลิตพลาสติก โลหะงานไม้	
					2541 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินคัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต เทค อินคัสตรี	ผลิตท่อไอเสียนยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2531 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจ.บางกอก อีเกิล วิง	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
				2525 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย	
				2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.กัลลิวีท ออโตพาร์ต อุตสาหกรรม	ผลิตกระทะล้อ	
				2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แอนเช่ ออโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล๊อคประตูรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์	
				2533 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แอดวานซ์ เมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรับจ้างตัดเหล็ก	
				2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โบลท์คั้น	ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
				2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ซูโก เซอิว่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
				2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต อูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต ขาย แกนพวงมาลัยรถยนต์	
				2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟูว์ฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
				2536 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โซว่า แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตและรับจ้างผลิตใช้กั๊พ	
				2531 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต สเตอริ่ง วิล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระปุกเกียร์รถยนต์	
				2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
				2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต อี-ลีด อิเล็กโทรนิค	ผลิต Hand Free สำหรับโทรศัพท์มือถือ เครื่องเล่น CD, DVD, Blue Tooth	
				2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต เว็ททรอน อิเล็กโทรนิคส์	ผลิตรีโมทคอนโทรลสำหรับเปิด-ปิดประตู และสัญญาณกันขโมย	
				2517 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออโตอินดัสตรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
				2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยซีทเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เข็มขัดนิรภัยและสายเข็มขัดนิรภัย	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
				2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออดีวิท	ผลิตคีมล้อย กระดาษล้อย	
				2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
				2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มารูบิชิ ซัมมิต อินคัสตรี เวียดนาม (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
				2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ไอซ่า (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต	
				2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิต อินทีเรียลส์	ผลิตเบาะนั่งรถยนต์	
				2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โคเปอร์ ซัมมิต อินคัสตรี (ปท.)	ผลิตอุปกรณ์เบาะรถยนต์	
				2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์	
				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส เอส เอส	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น	
				2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ฮายาม่า อินเตอร์เทรด	จำหน่ายชิ้นงานพรม แผ่นยางที่ใช้กับรถยนต์	
				2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต รีเทอร์ นิกโตกู ซาวด์ พูรัฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียงสำหรับรถยนต์	
				2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ อี เค โอโตพาร์ท (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
				2530 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต อิเล็กทรอนิกส์ คอมโพเนนท์	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	
				2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ฟุจิกิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
				2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ท็อป ไฟล์ อิเล็กทรอนิกส์ แอนด์ โอโตโมทีฟ	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
2. นายชูทอง พัฒนะเมื่อง	63	ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ สาขาการปกครอง หลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 : IOD	6.54	บิดานายศิริศ พัฒนะเมื่อง และน.ส.สิริณา พัฒนะเมื่อง	2521 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2525 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบระบบสายเบรก สายคลัช และสายคันเร่ง	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รีบเบอร์ แมนูแฟ็คเจอริง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โบลท์ดีน	ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ชูโกกุ เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เว็ทตรอน อิเล็กทรอนิกส์	ผลิตรีโมทคอนโทรลสำหรับเปิด-ปิดประตู และสัญญาณกันขโมย	
					2546 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท	บจ.ไทยโปรเกรส รีบเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยาง	
					2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท สเตียร์ริง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระดูกเกี่ยวรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์	ให้เช่าและจำหน่ายโรงงาน	
3. นายமாகาโต เทรากูรา	69	Mechanical Engineering Faculty of Technology, Shizuoka University	-	-	2524 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing TSK Control Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong HI-LEX Inc.	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2523 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
				2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Controls Inc.	ผลิตชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Rear Slider	
				2518 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
				2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX India (P) Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
				2542 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	HI-LEX Vietnam Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์	
				2528 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Izushi Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
				2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Kanto TSK, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
				2519 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mikuni Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
				2523 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Nippon Cable System Inc.	ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์ เรือ อุปกรณ์ก่อสร้าง อุปกรณ์อุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และสายควบคุมที่ใช้ในบ้านและอาคาร	
				2524 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Nippon Cable System Saitama, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
				2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Nippon Cable System Shimane, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
				2521 – ปัจจุบัน	กรรมการ	PT. HI-LEX Indonesia	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
				2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	PT. HI-LEX Parts.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
				2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tajima TSK, Inc.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
				2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tanba Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
				2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TSK (Korea) Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Yantai TSK Cable System Co.,Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	ชื่อ-สกุล	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
4. นายอภิชาติ จุฬางกูร	36	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Lincoln University San Francisco, USA	0.07	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2541 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ ท่อไอเสีย รัปข้างทำแบบพิมพ์	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี	ผลิตเบาะรถยนต์และชิ้นส่วนตกแต่งภายในรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แพลมบิง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตตัวถังรถยนต์ ท่อไอเสีย	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แพลมบิง โอโตซีท แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบาะรถยนต์และชิ้นส่วนตกแต่งภายในรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.โอโต แอควานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.ฮิลเทิร์น พี.ยู.โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	ออกแบบ และผลิตแม่พิมพ์ชนิดต่าง ๆ	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียรี่ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรม ปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอควานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรับจ้างตัดเหล็ก	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โคเปอร์ ซัมมิท อินดัสตรี (ปท.)	ผลิตอุปกรณ์เบาะรถยนต์	
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มียานาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
				2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออดิโอดิสตริ	ผลิต ขาย ชิ้นส่วนเหล็กขึ้นรูปของรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
				2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟูรัฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุดิบ สำหรับการผลิตชิ้นส่วนกันเสียงสำหรับรถยนต์	
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.จอนห์สัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทีเรียลส์	ผลิตเบาะรถยนต์ และ ชิ้นส่วนตกแต่งภายในอินทีเรียลส์	
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ การซื้อขายสิทธิสมาชิก สนามไคร์ฟกอล์ฟ	
				2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ. อา. เค.	ประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร	
				2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ฮิลเทิร์น โอแลนด์ รีสอร์ท	ประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร และบ้านพักตากอากาศ	
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เออาร์เอสที (ประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
				2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท รีเทอร์ นิทโตกุ ซาวด์ ฟูรัฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียงสำหรับรถยนต์	
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มารูบิชิ ซัมมิท อินดิสตริ เวียดนาม (จดทะเบียนในประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
				2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ อาร์ เค โอโตพาร์ท (จดทะเบียนในประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
				2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต แอลลายน์แอนซ์ ฮานอย (จดทะเบียนในประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับรถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่ง และยานพาหนะขนส่ง	
				2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต แอลลายน์แอนซ์ กวางเจา (จดทะเบียนในประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนภายในและภายนอกของรถยนต์	
				2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต แอลลายน์แอนซ์ อู่ฮั่น (จดทะเบียนในประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ชิ้นส่วนตกแต่งรถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า	
				2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ซันวา โอโต แอลลายน์แอนซ์ อู่ฮั่น (จดทะเบียนในประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)		สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ อาร์ เค โฮสติ้ง (จดทะเบียนในประเทศไทย)	ลงทุน	
5.คุณทศนาโอ มินามิ	54	Associate of Mechanical Engineering from Manicure National College of Technology	-	-	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (โรงงาน)	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2548 - 2549	วิศวกรอาวุโส ส่วนงานวางแผนการผลิต	Hi - LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2544 - 2548	ผู้จัดการส่วนเทคนิควิศวกรรม	Hi - LEX Controls (USA)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
6.นายทวีฉัตร จุฬางกูร	35	ปริญญาโท สาขา Finance Webster University	0.44	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โฮยา (ปทท.)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โบลท์ตัน	ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ซูโกกุ เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โคเปอร์ ซัมมิต อินดัสตรี (ปทท.)	ผลิตอุปกรณ์เบาะรถยนต์	
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟรุ๊ฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบระบบสายเบรค สายคลัช และสายคันเร่ง	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต อี-ลีด อิเล็กทรอนิกส์	ผลิต Hand Free สำหรับโทรศัพท์มือถือ เครื่องเล่น CD, DVD, Blue Tooth	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต สเตียร์ริง วิล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระปุกเกียร์รถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยซีทเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เสริมชนิดนิรภัยและสายเสริมชนิดนิรภัย	
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอดวานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรับจ้างตัดเหล็ก	
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แพลมบง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตโครงเบาพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อนเจอรัง	
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แพลมบง โอโต บอดี้ เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูปขึ้นส่วนท่อไอเสีย	
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีด พลาสติก โลหะงานไม้	
				2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์	
				2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี้ อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ รับจ้างทำแบบพิมพ์	
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
				2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ฮอโต้ อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้นหัวหมอนเบาะรถยนต์	
				2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น ที.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
				2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียลแมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
				2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ อี เค โอโตพาร์ท (จดทะเบียนในประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มารูบิชิ ซัมมิต อินดัสตรี เวียดนาม (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ทีออปโพล์ อิเล็กทรอนิกส์ แอนด์ ไอโตโมทีฟ	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ฟู้จิกโกะ คุราตะ แมนูแฟคเจอริ่ง	ผลิตแกนวางพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
7. นายสิริศ พัฒนะเมื่อง	32	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New Hampshire College หลักสูตร -Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 42/2004	0.06	บุตรชายของ พัฒนะเมื่อง	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (สำนักงาน)	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2546 - 2547	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (สำนักงาน)	บจ.ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2544 – 2546	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายสำนักงาน	บจ.ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2542 – 2544	Oversea Training	Nippon Cable System Inc.	ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์ เรือ อุปกรณ์ก่อสร้าง อุปกรณ์อุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และสายควบคุมที่ใช้ในบ้านและอาคาร	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท ไอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบระบบสายเบรค สายคลัช และสายคันเร่ง	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท ไอโต รับเบอร์ แมนูแฟ็คเจอริ่ง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โบลท์ตัน	ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ซูโก เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	ชื่อ-สกุล	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
8. นายกี วสุวัต	72	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) <u>หลักสูตร</u> - Director Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ 23/2004 : IOD - Director Cetification Program(DCP) รุ่นที่ 58/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 10/2005 : IOD	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					ปัจจุบัน	นายกิตติมศักดิ์	สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์			
					ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์			
					ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิศวกรรมยานยนต์			
					ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันยานยนต์			
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์			ผลิตชิ้นส่วน ดัดแปลง และประกอบยานยนต์
9. นายอภิรักษ์ ณะอง	57	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ <u>หลักสูตร</u> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 9/2005 : IOD	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานบริหาร	บจ. เฮอร์วิน อินเตอร์เทรด			บริหารจัดการอาคารหอประชุมกองทัพอากาศ
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	Grand Asset Development PLC.			บริหารจัดการโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)		สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
10. นายปริญญา ไหววัฒนา	60	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) 35/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 9/2005 : IOD - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72/2006 : IOD	-	-	2549 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนและผู้จัดการ	สำนักงานพี แอนด์ แอสโซซิเอทส์	บริการเป็นที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน	ไม่มี
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2531 – 2544	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจ. อุตสาหกรรมนมไทย	ผลิตนมข้นหวาน ผลิตนมยูเอชที ผลิตครีมเทียมข้นหวาน	
11. นางสาวสิริณา พัฒนะเมธียง	33	ปริญญาโท สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร - เลขานุการ กรรมการบริษัท IOD	0.06	บุตรีนายชูทอง พัฒนะเมธียง	2545 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักงาน	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยโปรเกรส รับเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยาง	
12. นายันทวี ที่คำเกตุ	52	ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.03	-	2547 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายสำนักงาน	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2546 – 2547	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายจัดซื้อและการตลาด	บจ.ไทยสตீลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2543 – 2546	ที่ปรึกษาฝ่ายจัดซื้อและการตลาด	บจ.ไทยสตீลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 12 ต.ค. 2549)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
					2542 - 2543	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บจ.ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
13. นายธีระ ชนะบุญ	44	ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2549 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนโรงงาน)	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2545 - 2548	ผู้จัดการส่วนงานวางแผนและคลังสินค้า	Goldindo International Co.,Ltd.	ผลิตเสื้อผ้า	
14. นายสุทน เปรมปรี	47	ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.03	-	2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงาน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2542 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บจ.ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
15. นางสาวเรืองนิตย์ กฤษฏี	40	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.01	-	2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2547 - 2549	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2545 - 2547	เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารบัญชีกลาง หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.ไทยวาโก้ บจ. เอส. เอส. ดี. ซี. (ไทยเกอร์เท็กซ์)	ผลิตชุดชั้นในสตรีและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ผลิตผ้าฟอกและผ้าย้อมและผ้าตกแต่ง	
16. นายประทีป นวลแสงกุล	51	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	0.02	-	2549 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2543 - 2549	ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายโรงงาน)	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 - 2543	ผู้จัดการโรงงาน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
17. นางสาวเพ็ญศิริ เพชรกรรพุม	50	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.03	-	2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2538 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	

ชื่อบริษัท	นาย สรรเสริญ จุฬางกูร	นายอภิชาติ จุฬางกูร	นายทวีจักร จุฬางกูร	นายชุตอง พัฒนา เม็ลียง	นายทศภาโอ มินามิ	นายมากาโต เทราดورا	นายสิริศ พัฒนา เม็ลียง	นายกวี วุฒิต	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไวยวัฒนา	นางสาว สิริธนา พัฒนา เม็ลียง	นายันทวี ทีคำเกตุ	นายธีระ ชนะบุญ	นายสุทน เปรมปรี	นางสาว เรืองนิตย์ กฤษฎี
1. บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	X, /, //, S	/, //, S	/, //, S	/, //, S	/, //	/, //	/, //, S	/, AC, ID	/, AC, ID	/, AC, ID					
บริษัทที่เกี่ยวข้อง															
2. บจ. ชัมเม็ท คอร์ปอเรชั่น	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
3. บจ. ชัมเม็ท โอโต บอดี อินดัสตรี	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
4. บจ. ชัมเม็ท โอโตซีท อินดัสตรี	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
5. บจ. ชัมเม็ท แพลมมบิ่ง โอโต บอดี เวิร์ค	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
6. บจ. ชัมเม็ท แพลมมบิ่ง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
7. บจ. โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
8. บจ. ฮีสเทิร์น พี. ยู. โฟม อินดัสตรี	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
9. บจ. ชัมเม็ท เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
10. บจ. โนมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
11. บจ. ชัมเม็ท โอโต เทคโนโลยี อินดัสตรี	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
12. บจ. ออโต้ อินทีเรียรี่ โปรดักส์	X, /, //, S	/, //, S	/, S												
13. บจ. บางกอก ซีเกลวิง	/														
14. บจ. คอมพลีท โอโตพาร์ท	X, /, S		/, S	X, /, S			/, S								
15. บจ. กัลลวิศว์ ออโตพาร์ท อุตสาหกรรม	X, /, S														
16. บจ. ชัมเม็ท แอนเช่ ออโตพาร์ท	X, /, S														
17. บจ. ชัมเม็ท แอดวานซ์ แมททีเรียล	X, /, //, S	/, S	/, S												
18. บจ. ชัมเม็ท โบลท์ตัน	X, /, S		/, S	X, /, S			/, S								
19. บจ. ชัมเม็ท ซูโกกุ เซอิว่า	X, /, S		/, S	X, /, S			/, S								
20. บจ. ชัมเม็ท คูราตะ แมนูแฟคเจอร์	X, /, //, S														
21. บจ. เอส เอ็น ซี ซาวด์ ฟูรัฟ	X, /, S	/, S	/, S												
22. บจ. ชัมเม็ท โซว่า แมนูแฟคเจอร์	X, /, S														
23. บจ. ชัมเม็ท สเตียร์วีล	X, /, //, S		/, S	/, //, S											
24. บจ. เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	X, /, S	/, S	/, S												
25. บจ. ชัมเม็ท ซี-สตีล อิลคโทรนิค	X, /, S		/, S												
26. บจ. ชัมเม็ท เว็ทตรอน อิลคโทรนิคส์	X, /, S			X, /, S											

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	นาย สรรเสริญ จุฬางกูร	นายอภิชาติ จุฬางกูร	นายทวีจักร จุฬางกูร	นายชูทอง พัฒนา เมลิอง	นายทศภาโอ มินามิ	นายมากาโต เทราดورا	นายสิริศ พัฒนา เมลิอง	นายกวี วสุวัต	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไววัฒนา	นางสาว สิริณา พัฒนา เมลิอง	นายันทวี ทีคำเกตุ	นายธีระ ชนะบุญ	นายสุทน เปรมปรี	นางสาว เรืองนิตย์ กฤษฎี
27. บจ. ไทยออดิโออินเตอร์	X, /, S	/, S													
28. บจ. ไทยซีทีเบลท์	X, /, S		/												
29. บจ. ไทยออดิโอวีล	X, /, S														
30. บจ. ชัมมิต โอชุกะ แมนูแฟคเจอร์	X, /, S		/, S												
31. บจ. มารูบิชิ ชัมมิต อินเตอร์ เวียดนาม (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	/, S	/, S	/												
32. บจ. ชัมมิต ไอซ่า (ประเทศไทย)	X, /, S		/, X, S												
33. บจ. จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ชัมมิต อินทีเรียล	/, S	/, S													
34. บจ. โคเปอร์ ชัมมิต อินเตอร์ (ปท.)	/, S	/	/												
35. บจ. คอมพลี โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	X, /, S		/, S	X, /, S			/, S								
36. บจ. เอส เอส เอส	/														
37. บจ. ฮายาม่า อินเตอร์เทรด	/														
38. บจ. ชัมมิต วีเทอร์ นิกโตกุ ชาร์ด พูฟ	/, //, S														
39. บจ. เจ อาร์ เค โอโตพาร์ท (จดทะเบียนประเทศ อินเดีย)	/	/, S	/												
40. บจ. ชัมมิต อิเล็ก โทรนิค คอมโพเนนท์	X, /, S														
41. บจ. ชัมมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟ คลับ		/, S													
42. บจ. เจ อ่า เค		/, S													
43. บจ. ซีเอสเทิร์น ไอแลนด์ วิสอร์ท		/, S													
44. บจ. เออาร์เอสที (ประเทศไทย)		/													
45. บจ. ชัมมิต วีเทอร์ นิกโตกุ ชาร์ด พูฟ		/, S													
46. บจ. ไทยโปรเกรส รับเบอร์				X, /							/, S				
47. บจ. อมตะ ชัมมิต เรดดี บิลท์				/, S											
48. บจ. ชัมมิต ฟุจิกิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์	X, /, S		/, S												
49. บจ. ท็อบ ไฟล์ อิเล็กทรอนิกส์ แอนด์ โอโตโมทีฟ	X, /, S		/, S												
50. บจ. ชัมมิต โอโต แอลลายน์แอนซ์ ฮานอย (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)		/, S													
51. บจ. ชัมมิต โอโต แอลลายน์แอนซ์ กวางเจา (จดทะเบียนในประเทศจีน)		/, S													
52. บจ. ชัมมิต โอโต แอลลายน์แอนซ์ ซูฮั่น (จดทะเบียนในประเทศจีน)		/, S													

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	นาย สรรเสริญ จุฬางกูร	นายอภิชาติ จุฬางกูร	นายทวีจักร จุฬางกูร	นายชอุทง พัฒนา เมลิอง	นายทาคาโอะ มินามิ	นายมากาโตะ เทรากูรา	นายสิริศ พัฒนา เมลิอง	นายกวี วสุวัต	นายอภิรัตน์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไววัฒนา	นางสาว สิริณา พัฒนา เมลิอง	นายันทวี ทีคำเกตุ	นายธีระ ชนะบุญ	นายสุทนต์ เปรมปรี	นางสาว เรืองนิษฐ์ กฤษฎี
53. บจ. ซัมมิท ซันวา โอโต แอกลายน์แอนด์ อู่อื่น (จดทะเบียนในประเทศไทย)		/, S													
54. บจ. เจ อาร์ เค โฮลดิ้ง (จดทะเบียนในประเทศไทย)		/, S													
55. บจ. ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค)							/, S								
56. บจ. เฮอร์รีน อินเตอร์เทรด									/, //						
57. สถาบันยานยนต์								/							
58. บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์								/, AC, ID							
59. Chongqing TSK Control Cable system Co., Ltd.						/									
60. Dae Dong HI-LEX Inc.						/									
61. Dae Dong System Co., Ltd.						/									
62. Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.						/									
63. HI-LEX Cable System Co., Ltd						/									
64. HI-LEX Controls Inc.						/									
65. HI-LEX Corporation						/									
66. HI-LEX India (P) Ltd.						/									
67. HI-LEX Vietnam Co., Ltd.						X, /									
68. Izushi Cable, Inc.						/									
69. Kanto TSK, Inc.						/									
70. Mikoni Cable, Inc.						/									
71. Nippon Cable System Inc.						X, /									
72. Nippon Cable System Saitama, Inc.						/									
73. Nippon Cable System Shimane, Inc.						/									
74. PT. HI-LEX Indonesia.						/									
75. PT. HI-LEX Parts.						/									
76. Tajima TSK, Inc.						/									
77. Tanba Cable, Inc.						/									
78. TSK (Korea) Co., Ltd.						/									
79. Yantai TSK Cable System Co., Ltd.						/									
80. Grand Asset Development Plc.									/, AC, ID						

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ