

# ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2560



# 2017



บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

Thai Steel Cable Public Company Limited

# Vision วิสัยทัศน์

## To be world class

automotive control cable manufacturer.

เป็นผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลก

# Mission ภารกิจ



**Market** ด้านการตลาด

Expand to the world market  
มุ่งสู่ตลาดโลก



**R&D** ด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

To be the world class cable designer  
มุ่งสู่การเป็นผู้ออกแบบระดับโลก



**Organization** ด้านองค์กร

To be the learning organization  
มุ่งสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้



**Product** ด้านผลิตภัณฑ์

To be product of world standard quality  
พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพระดับโลก

## สารบัญ

CG checklist	4
จุดเด่นทางการเงิน	6
สารจากคณะกรรมการ	7
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
ปัจจัยความเสี่ยง	15
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	21
ผู้ถือหุ้น	23
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25
โครงสร้างการจัดการ	26
การกำกับดูแลกิจการ	49
ความรับผิดชอบต่อสังคม	51
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	54
รายการระหว่างกัน	57
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	59
○ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560	60
○ รายงานของผู้นสอบบัญชีรับอนุญาต	63
○ งบแสดงฐานะการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	67
คำตอบแทนผู้นสอบบัญชี	99
ประวัติคณะกรรมการ	101
การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงิน	115
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	116
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	119
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	121
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	122

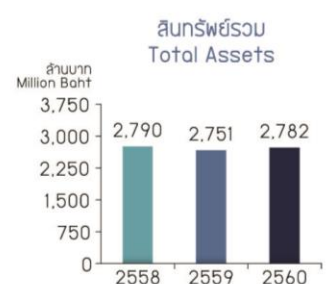
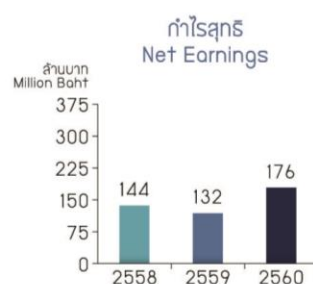
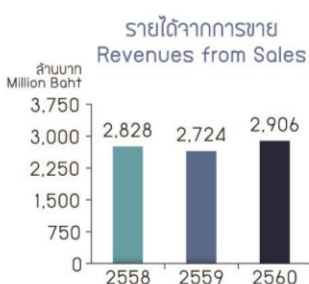
## CG Checklist

หมวด	หลักการ	รายงานประจำปี
หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น	1. สิทธิอื่นนอกจากการลงคะแนนเสียง	หน้า 49 หมวดที่ 1
	2. การอนุมัติคำขอแทนกรรมการ	หน้า 41 - 43
	3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการบริหารองค์กร	หน้า 49 หมวดที่ 1
	4. คุณภาพหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น	หน้า 49 หมวดที่ 4
	5. คุณภาพรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น	หน้า 49 หมวดที่ 4
	6. การเข้าประชุมผู้ถือหุ้นของกรรมการ	หน้า 33
หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน	1. สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน	หน้า 24
	2. กระบวนการ/ช่องทางเสนอแต่งตั้งกรรมการ	หน้า 49 หมวดที่ 1
	3. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน	หน้า 56
	4. จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์	หน้า 52
	5. นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสีย	หน้า 58
หมวด 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ เสีย	1. การจัดทำรายงานความยั่งยืน	หน้า 53
	2. จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย	หน้า 49 หมวดที่ 3
	3. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	หน้า 52
	4. การฝึกอบรมด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	หน้า 52
	5. ช่องทาง/ขั้นตอนการร้องเรียน และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส	หน้า 56
	6. นโยบายคำขอแทนพนักงานระยะสั้น-ระยะยาว	หน้า 50 ข้อ 1
หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและ ความโปร่งใส	1. บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการหรือไม่	หน้า 49 - 50
	2. เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ	ปกรอง (วิสัยทัศน์และการกิจ)
	3. ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจ/กิจการ	หน้า 15 - 20
	4. นโยบายจ่ายเงินปันผล	หน้า 25
	5. มาตรการการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส	หน้า 56
	6. รายละเอียดกรรมการ: ประวัติ คำขอแทนการเข้าประชุม	หน้า 27 - 30, 42, 101 - 112
	7. การอบรมของกรรมการรายบุคคล	หน้า 44 - 46

หมวด	หลักการ	รายงานประจำปี
หมวด 5 ความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการ	1. เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ ในระยะยาว	หน้า 8 - 9
	2. กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการไป ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	หน้า 34
	3. การกำหนดหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน	หน้า 26 (ฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และ ประธานงานตลาดหลักทรัพย์และนัก ลงทุนสัมพันธ์)
	4. นโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ อย่างต่อเนื่อง	หน้า 43
	5. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะลมติต้อง ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3	หน้า 50 ข้อ 3
	6. หลักเกณฑ์/กระบวนการประเมินตนเองของ คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย	หน้า 50 ข้อ 4
	7. แพนสีบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง	หน้า 40 - 41

## จุดเด่นทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ณ 30 กันยายน Financial Statement as of September 30	2558 2015	2559 2016	2560 2017
<b>ผลการดำเนินงาน Operating Performance</b>			
รายได้จากการขาย Revenues from Sales	2,828	2,724	2,906
รายได้ทั้งหมด Total Revenues	2,866	2,757	2,939
ค่าใช้จ่ายรวม Total Expenses	2,704	2,595	2,735
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ Earnings Before Finance Costs and Income Tax	162	162	204
กำไรสุทธิ Net Earnings	144	132	176
<b>ฐานะทางการเงิน Financial Situation</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets	1,378	1,440	1,565
สินทรัพย์รวม Total Assets	2,791	2,751	2,782
หนี้สินรวม Total Liabilities	1,141	1,112	1,097
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' Equity	1,650	1,639	1,685
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย : บาท) Per Share Data (Unit : Baht)</b>			
กำไรสุทธิต่อหุ้น Earnings per Share (EPS)	0.56	0.53	0.68
เงินปันผลต่อหุ้น Dividend per Share	0.50	0.50	0.80
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น Book Value per Share	6.35	6.31	6.48
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (หน่วย : %) Financial Ratios (Unit : %)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt/Equity Ratio	0.69	0.68	0.65
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Earnings Margin	5	5	6
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น Return on Equity (ROE)	9	8	10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Asset (ROA)	5	5	6



## สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2560 ปริมาณการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยังคงใกล้เคียงกับปี 2559 แม้ความต้องการของตลาดส่งออกจะลดลง เนื่องจากความเปลี่ยนแปลงของตลาดโลกในแง่การเมืองและเศรษฐกิจ แต่ตลาดในประเทศกลับมีความต้องการสูงขึ้น ด้วยการสนับสนุนของภาครัฐและการส่งเสริมการตลาดของภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ ทำการลดต้นทุน แต่รักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับสูงสุด ส่งเสริมและผลักดันให้เกิดกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกคนเป็นอย่างดี ปัจจัยต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ บนต้นทุนที่เหมาะสม ทำการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล

นอกเหนือจากนโยบายการดำเนินธุรกิจดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้ให้การสนับสนุนและผลักดันกิจกรรมต่างๆ ตามปรัชญาบริษัทที่ว่า

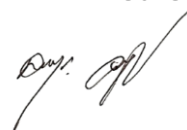
**“สร้างสมดุลระหว่างการดำเนินงานและชีวิต สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด  
คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน ก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อสร้างสรรค์สังคมที่ดี”**

ปรัชญาดังกล่าวส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรตระหนักถึงคุณค่าของคน ความสำคัญของสังคมและสิ่งแวดล้อม การมีจริยธรรม มีความรู้ และยึดมั่นในการรักษาคุณภาพ มีความเข้าใจต่อแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ช่วยให้สังคมและสิ่งแวดล้อมสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสมดุลและยั่งยืน

ในปี 2561 นี้ บริษัทยังคงใช้นโยบายการดำเนินธุรกิจตามเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา และมุ่งจะบริหารงานภายใต้ต้นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความใส่ใจต่อการดูแลรักษาสังคม ชุมชน สภาพแวดล้อม ตลอดจนให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส บนหลักการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ เพื่อนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

คณะกรรมการบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน มีการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเตรียมองค์กรให้มีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น ควบคู่กับการปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ฝ่ายบริหารและพนักงาน ที่มีส่วนร่วมในการผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จด้วยดีตลอดมา ขอโปรดมั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นและกำกับดูแลกิจการให้มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาวตลอดไป



นายสรสรสรสร จุฬารัง  
ประธานกรรมการ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสายควบคุมสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมราวกระจกหน้าตัวรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่และบริษัทผู้ค้ารายย่อยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า **TSC** และเครื่องหมายการค้าของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ **HI-LEX CORPORATION** และ “HI-LEX” โดยผลิตภัณฑที่ใดทำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่กำกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นนั้น บริษัทก็จะต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นด้วย

บริษัทได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยมาเป็นเวลายาวนานว่าผลิตภัณฑที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีการบริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ในปีที่ผ่านมาเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของโลกทั้งจากปัจจัยทางการเมืองและเศรษฐกิจ ทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยค่อนข้างทรนตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับสายควบคุมสูงเป็นอันดับหนึ่งของภูมิภาคอาเซียน โดยมีลูกค้าเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ รวมทั้งบริษัทยังคว้าได้รับความไว้วางใจจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ให้เป็นผู้ผลิตและออกแบบสายควบคุมในรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นทั้งในไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรองระบบ VDA (Verband der Deutschen Automobilindustrie E.V.) ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองคุณภาพของผู้ผลิตรถยนต์ในยุโรปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจากความท้าทายในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขีดความสามารถ พัฒนาระบบการดำเนินงานบนพื้นฐานของอุตสาหกรรม 4.0 รองรับ การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกได้อย่างเท่าทัน ควบคู่กับการทำงานวิจัยและพัฒนา คิดค้นเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อช่วยลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยังรักษาคุณภาพเช่นเดิม บริษัทสร้างกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมกับจัดการด้านทอดและ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทั้งภายในและระหว่างองค์กรและคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาไปสู่ความสำเร็จร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมราวกระจกหน้าตัวรถยนต์ในระดับโลก ซึ่งบริษัทตระหนักว่าปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ บริษัทจะต้องดำเนินการปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ ควบคุมต้นกุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่ง ผลิตภัณฑที่ลดจนการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น ในการรักษาและปรับปรุงผลิตภัณฑให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น บริษัทได้ปรับปรุงระบบการผลิตให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อจะผลิตสินค้าที่มีมาตรฐานสูงขึ้นและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า มีการพัฒนาสายการผลิตไปสู่ระบบอัตโนมัติ ซึ่งช่วยลดความผิดพลาดและลดจำนวนแรงงานคนในกระบวนการผลิต รวมถึงระบบงานอื่นๆ เช่น ระบบคลังสินค้า ระบบการขนส่งก็มีการพัฒนาอยู่อย่างต่อเนื่อง



อีกปัจจัยที่สำคัญสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์คือ การวิจัยพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ บริษัทได้ร่วมออกแบบและแก้ปัญหาลิตรภัณฑ์ร่วมกับผู้ผลิตรถยนต์ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้ทำการวิจัยร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศไทยอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาคุณภาพเชิงวิศวกรรม ซึ่งเป็นการสานต่อวิสัยทัศน์ “เป็นผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลก” ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมตระหนักถึงความยั่งยืนของทุกภาคส่วนตลอดไป

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทเดิมชื่อว่า บริษัท ไทยสตีลเคมิล (ที เอส เค) จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2521 โดยผู้ก่อตั้งหลัก 2 ท่าน คือนายสรรเสริญ จุฬารุร และนายชุกอว วัฒนเมลิอว บริษัทมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตในช่วงแรก 250,000 เส้นต่อปี ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและร่วมทุนกับไฮลิกซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น

ต่อมาในปี 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน) แต่สัดส่วนผู้ถือหุ้นยังคงเดิม

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	กิจกรรม
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับรางวัล “GM Supplier Quality Excellence Award 2014” จากบริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ส่งมอบชิ้นส่วนที่มีผลงานคุณภาพยอดเยี่ยมประจำปี 2557</li> <li>- ได้รับรางวัล Top Supplier Award ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ผลิตที่มีกิจกรรมลดต้นทุนทางด้านวิศวกรรม (VA/VE) ดีเด่นประจำปี 2557 จากบริษัท ออโตอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>- ได้รับรางวัลชนะเลิศ TCC-HRD ระดับ Graduate ประจำปี 2557 จากบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีผลงานดีเด่นในการพัฒนาความรู้และทักษะการทำงาน รวมทั้งพัฒนาความเป็นผู้นำของระดับหัวหน้างานส่วนงานผลิต</li> <li>- ได้รับรางวัลการจัดการโลจิสติกส์ดีเด่นประจำปี 2557 จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทที่สามารถจัดการโลจิสติกส์ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- ได้รับใบรับรองการประสบความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมและผ่านการตรวจประเมินระดับ A ของกิจกรรมด้านความปลอดภัยของบริษัทในเครือผู้ผลิตชิ้นส่วนของบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชียแปซิฟิก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทได้รับการประเมินอยู่ในระดับ A และได้รับเลือกให้เป็นผู้นำเสนอผลงานในการประชุม “The 9th TCC-Safety Activity 2014 Final Conference”</li> <li>- ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน(ระดับประเทศ) ประจำปี 2558 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน</li> <li>- ได้รับใบประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดชลบุรี กระทรวงแรงงาน</li> </ul>

ปี	กิจกรรม
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับใบรับรอง “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)” จาก กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการรับรองว่า องค์กรมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและมีการทบทวนเพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- ได้รับรางวัล “J.I.T. Service Parts Supplier Performance Award” ครั้งที่ 22 จาก บริษัท โตโยต้า พาร์ทเซ็นเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เป็นรางวัลทางด้านการประกันคุณภาพยอดเยี่ยม</li> <li>- ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ ในการได้รับคัดเลือกให้เป็น “หน่วยงานต้นแบบในการจัดฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร ภาคปฏิบัติ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานระบบอัตโนมัติ” จาก กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ร่วมกับสถานจัดการและอนุรักษ์พลังงาน มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> <li>- ได้รับประกาศนียบัตรรับรอง “การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต</li> <li>- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2559 (ระดับประเทศ) ประเภทรางวัลต่อเนื่องกัน 1-4 ปี ระดับทอง” จาก กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดยได้รับรางวัลดังกล่าวต่อเนื่องเป็นปีที่ 2</li> <li>- ได้รับรางวัล “GM Supplier Quality Award 2015” จากบริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลผู้ส่งมอบชิ้นส่วนที่มีผลงานคุณภาพยอดเยี่ยม ประจำปี 2558</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับรางวัลการเข้าร่วมเป็นผู้ช่วยที่ปรึกษาในการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัยของชมรมความร่วมมือโตโยต้า ประจำปี 2016 ในการประชุม The 11st TCC Safety Activity 2016 Final Conference โดยได้รับความไว้วางใจจากชมรมความร่วมมือโตโยต้า ให้เป็นผู้ช่วยที่ปรึกษา เพื่อให้คำแนะนำและตรวจประเมินให้บริษัทในกลุ่ม Supplier ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดลูกค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นการปรับปรุงแก้ไขพื้นที่ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดกับพนักงาน</li> <li>- ได้รับรางวัลในหัวข้อ การจัดส่งดีเยี่ยมสำหรับกลุ่ม Spare Part จากบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>- ได้รับรางวัลในหัวข้อ คุณภาพดีเยี่ยม จากบริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>- ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 (วัฒนธรรมสีเขียว) จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยวัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) คือการที่ทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจทำงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร</li> <li>- ได้รับรางวัลคุณภาพดีเยี่ยม ประจำปี 2016 จากบริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>

## ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ

### 1) สายควบคุม (Control Cable) ประกอบด้วย

- สายควบคุมระบบต่างๆ ภายในรถยนต์ (Automobile Control Cable) อาทิเช่น สายเปิดฝากระโปรงหน้า - หลังสายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ เป็นต้น
- สายควบคุมระบบต่างๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) อาทิเช่น สายเบรก สายคลัช สายวัดรอบ สายเร่งความเร็ว เป็นต้น

### 2) ชุดควบคุมราวกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมราวกระจกหน้าต่างรถยนต์ แบบใช้สายควบคุมสำหรับรถยนต์ทุกประเภท

การผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมราวกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัททำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ระหว่างบริษัทกับไฮลิกซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

## โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์ในช่วงปี 2558 - 2560 ได้ดังตารางต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	2558		2559		2560	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
<u>รายได้จากการขายในประเทศ</u>	2,675	93	2,542	92	2,771	94
- สายควบคุมรถยนต์	1,859	65	1,853	67	2,018	69
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	356	12	326	12	364	12
- ชุดควบคุมราวกระจกหน้าต่างรถยนต์	460	16	363	13	389	13
- อื่นๆ	-	-	-	-	-	-
<u>รายได้จากการขายต่างประเทศ</u>	153	5	182	7	135	5
- สายควบคุมรถยนต์	9	-	14	1	8	0
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	1	-	-	-	-	-
- ชุดควบคุมราวกระจกหน้าต่างรถยนต์	1	-	-	-	-	-
- อื่นๆ	142	5	168	6	127	4
<u>รายได้อื่น</u>						
- อื่นๆ	37	1	33	1	33	1
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,865</b>	<b>100</b>	<b>2,757</b>	<b>100</b>	<b>2,939</b>	<b>100</b>

## ระดับความพึงพอใจของลูกค้า

เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ ได้แก่ คุณภาพ (Quality) ราคา (Cost) การส่งมอบ (Delivery) และงานใหม่ (New model) โดยจะมีการเปรียบเทียบกับข้อมูลระหว่างปี เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2560 เป็นดังนี้

(คะแนนเต็ม 100%)

ความพึงพอใจของลูกค้า	ปี 2559	ปี 2560
คุณภาพ (Quality)	88%	84%
ราคา (Cost)	80%	79%
การส่งมอบ (Delivery)	90%	87%
งานใหม่ (New model)	87%	82%
ความพึงพอใจเฉลี่ยโดยรวม	86%	84%

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

### ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2560

ในปีที่ผ่านมาเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของโลกทั้งจากปัจจัยทางการเมืองและเศรษฐกิจ ทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยค่อนข้างทรหดเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับสายควบคุมสูงเป็นอันดับหนึ่งของภูมิภาคอาเซียน โดยมีลูกค้าเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ รวมทั้งบริษัทยังคว้าได้รับความไว้วางใจจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ให้เป็นผู้ผลิตและออกแบบสายควบคุมในรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นทั้งในไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรองระบบ VDA (Verband der Deutschen Automobilindustrie E.V.) ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองคุณภาพของผู้ผลิตรถยนต์ในยุโรปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจากความท้าทายในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขีดความสามารถ พัฒนาระบบการดำเนินงานบนพื้นฐานของอุตสาหกรรม 4.0 รองรับ การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกได้อย่างเท่าทัน ควบคู่กับการทำงานวิจัยและพัฒนา คิดค้นเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อช่วยลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยังรักษาคุณภาพเช่นเดิม บริษัทสร้างกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมกับจัดการถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทั้งภายในและระหว่างองค์กรและคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาไปสู่ความสำเร็จร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

### ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2561

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมราวกระจกหน้าตัวรถยนต์ในระดับโลก ซึ่งบริษัทตระหนักว่าปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ บริษัทจะต้องดำเนินการปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ควบคุมต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งผลิตภัณฑ์ตลอดจนการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น ในการรักษาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น บริษัทได้ปรับปรุงระบบการผลิตให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อจะผลิตสินค้าที่มีมาตรฐานสูงขึ้นและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า มี

การพัฒนาสายการผลิตไปสู่ระบบอัตโนมัติ ซึ่งช่วยลดความผิดพลาดและลดจำนวนแรงงานคนในกระบวนการผลิต รวมถึงระบบงานอื่นๆ เช่น ระบบคลังสินค้า ระบบการขนส่งก็มีการพัฒนาอยู่อย่างต่อเนื่อง

อีกปัจจัยที่สำคัญสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์คือ การวิจัยพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ บริษัทได้ร่วมออกแบบและแก้ปัญหาลูกค้าที่ร่วมกับผู้ผลิตรถยนต์ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้ทำการวิจัยร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศไทยอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาคุณภาพเชิงวิศวกรรม ซึ่งเป็นการสานต่อวิสัยทัศน์ “เป็นผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลก” ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมตระหนักถึงความยั่งยืนของทุกภาคส่วนตลอดไป

### ยอดการผลิตจริงของอุตสาหกรรม

ปี	รถยนต์				รถจักรยานยนต์			
	ยอดผลิต (คัน)	ยอดขายในประเทศ (คัน)	ยอดส่งออก (คัน)	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)	ยอดผลิต (คัน)	ยอดขายในประเทศ (คัน)	ยอดส่งออก (คัน)	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)
2558	1,913,002	799,632	1,204,895	2	1,807,325	1,639,090	939,980	(2)
2559	1,944,417	768,788	1,188,515	2	1,820,358	1,738,231	924,917	1
2560*	1,477,744	629,004	848,740	(32)	1,552,667	1,283,550	269,115	(17)

\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน)

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานธุรกิจ

#### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีการทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือในด้านพึ่งพาเครื่องหมายความการค้า ภายใต้ชื่อ **HI-LEX CORPORATION** และ “HI-LEX” และสัญญาได้รับความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าตัวรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมจากโฮลลิซ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาจากแหล่งจำหน่ายภายในประเทศไทยได้ หรือมีปริมาณการใช้น้อยจึงไม่คุ้มที่จะผลิตเอง บริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบบางประเภทจากโฮลลิซ คอร์ปอเรชั่น อย่างไรก็ตามก็ไม่มีสัญญาควบคุมในการจัดซื้อวัตถุดิบระหว่างกันแต่อย่างใด

สำหรับความเสี่ยงด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบนั้น บริษัทสามารถจัดซื้อจากผู้ผลิตอื่นแทนการสั่งซื้อจาก โฮลลิซ คอร์ปอเรชั่นได้ แต่อาจมีราคาและเวลาดำเนินการที่ต่างจากเดิม ในปัจจุบันบริษัทได้สรรหาแหล่งจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบในประเทศมากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนโดยเฉพาะค่าขนส่งและภาษีนำเข้าได้

ส่วนความเสี่ยงในแง่ของสัญญา ดังกล่าวนั้น บริษัทเห็นว่า โฮลลิซ คอร์ปอเรชั่น จะต่อสัญญาให้อย่างแน่นอน เนื่องจากโฮลลิซ คอร์ปอเรชั่น ได้ให้คำรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ว่า หากสัญญาปัจจุบันหมดอายุจะต่อสัญญาให้อีกคราวละ 5 ปี (ซึ่งเป็นนโยบายการต่อสัญญาที่โฮลลิซ คอร์ปอเรชั่น ใช้กับบริษัทในเครือทุกบริษัท) ประกอบกับโฮลลิซ คอร์ปอเรชั่น มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้ร่วมทุนและเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกันมาเกือบ 40 ปี ทำให้มีความมั่นใจว่าโฮลลิซ คอร์ปอเรชั่น จะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นและให้การสนับสนุนบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป

ด้วยเหตุนี้ ในประเด็นดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงต่ำ

#### 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งรายใหม่ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการต่างชาติที่ย้ายฐานการผลิตขึ้นส่วนเข้ามาภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ปัจจัยหลักที่จะทำให้ผู้ประกอบการสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้คือ คุณภาพ ต้นทุนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการหลังการขายเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ควบคู่กับการดำเนินงานลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ ซึ่งบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ผลิตชั้นนำที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด ประกอบกับได้มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลา ลดต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงต่ำที่คู่แข่งจากต่างประเทศจะเข้ามาและแข่งขันได้ในระดับเดียวกัน เนื่องจากจะต้องลงทุนสูงและไม่สามารถดำเนินการได้ครบวงจรเช่นเดียวกับบริษัท

### 3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในปี 2560 บริษัทได้จัดซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก ลวดโลหะ เบ็ดพลาสติก และยาง โดยมีมูลค่ารวมกว่าร้อยละ 58 ของมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่บริษัทจัดซื้อทั้งหมด โดยราคาวัตถุดิบเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาซื้อขายอันเนื่องมาจากสภาวะอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบหลักดังกล่าวในตลาดโลกซึ่งปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบเกิดความผันผวนถึงขนาดที่มีนัยสำคัญ บริษัทสามารถจะปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวนนั้นได้ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่บริษัททำกับลูกค้านั้น ได้กำหนดให้บริษัทและลูกค้าสามารถพิจารณาปรับราคาได้เป็นครั้งคราว เช่น ทุกๆ 6 เดือน หรือทุกๆ ครั้งที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงถึงร้อยละ 3 ขึ้นไป เป็นต้น ซึ่งการปรับราคาแต่ละครั้งคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะทำการตกลงร่วมกัน โดยบางครั้งลูกค้าจะยินยอมให้ทำการปรับราคาย้อนหลังด้วย ซึ่งการปรับราคาได้ดังกล่าวจะช่วยทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบลดลง และบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ผู้ผลิตทำการลดต้นทุนเพื่อเกิดการบริหารจัดการต้นทุนที่ดี ซึ่งเมื่อผู้ผลิตมีความแข็งแกร่ง มีต้นทุนการบริหารจัดการที่ดีแล้วก็จะสามารถควบคุมราคาขายให้มีเสถียรภาพได้แม้ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นก็ตาม

### 4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2560 บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบโดยนำเข้าจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 27.06 ของยอดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมด โดยบริษัทมียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศตลอดทั้งปีเทียบเท่าเงินบาทจำนวนประมาณ 457 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการปรับตัวสูงขึ้น

### 5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 8 ราย ประกอบด้วยบริษัทผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ 7 ราย และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์รายใหญ่ 1 ราย โดยรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทเหล่านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 82 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2560 ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงด้านรายได้หากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งลดปริมาณการผลิตหรือเลิกการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์ที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 39 ปี โดยได้พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตจนมีชื่อเสียง มีเทคโนโลยีการผลิตที่ได้คุณภาพและมีประสิทธิภาพที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง มีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลาและเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงาน อีกทั้งการทำธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่มาเป็นเวลานาน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ ไชยเหล็ก คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนการเป็นบริษัทในกลุ่มของซัมมิต คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศไทย ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมานานเป็นผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มซัมมิต คอร์ปอเรชั่น ครอบคลุมถึงอุปกรณ์และชิ้นส่วนเกือบทุกชนิดในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิ ตัวถัง เบาะที่นั่ง พนักประตูข้าง ฯลฯ ซึ่ง



คุณสมบัติดังกล่าวทำให้เห็นว่าเป็นไปได้ต่ำที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เหล่านี้จะเปลี่ยนไป  
สั่งซื้อจากคู่แข่งของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายกระจายความเสี่ยงโดยมีแผนการจะเพิ่มการส่งออกไปยังต่างประเทศมากขึ้น เพื่อ  
เป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่อีกทางหนึ่งด้วย

**6. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 และการมีอำนาจบริหาร  
จัดการบริษัทและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น  
ของบริษัท**

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มจุฬารังสรรค์ กลุ่ม Hi-Lex Corporation และกลุ่มพัฒนาเมลิอ  
(รายละเอียดเพิ่มเติมใน : ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น) โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ทั้งสามกลุ่มมีการถือ  
หุ้นในบริษัทรวมเป็นจำนวน 209,678,300 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.71 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ  
บริษัท จึงทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 3 ราย มีจำนวนหุ้นเพียงพอที่จะควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่  
ว่าจะเป็นกรณีการแต่งตั้งกรรมการ หรือขอมติในเรื่องอื่นใดที่จะต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น  
เรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดว่าต้องมีเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท โดยดำรงตำแหน่งกรรมการ  
บริษัทถึง 6 ท่าน จากทั้งหมด 11 ท่าน จึงมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใช้อำนาจบริหารจัดการอย่าง  
เบ็ดเสร็จ และบริหารจัดการไปในทางที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งอาจมี  
ผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทได้

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นและรายย่อยจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้  
ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

เพื่อป้องกันความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว บริษัทจึงได้แต่งตั้งบุคคลภายนอกที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็น  
กรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน รับหน้าที่เป็น  
คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อ  
ทำหน้าที่ตรวจสอบและให้ความเห็นในประเด็นที่อาจทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสียประโยชน์ รวมทั้งพิจารณาในสรรหา  
บุคคลเข้าดำรงตำแหน่ง และกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม

ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้น้อยที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น

**7. ความเสี่ยงจากการชดใช้ค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim)**

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ในการรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์และต้องรับผิดชอบต่อลูกค้าของบริษัทนั้น กรณีที่  
เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากความบกพร่องของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนระบุให้บริษัท  
ต้องชำระค่าเสียหายที่เกิดจากความบกพร่องนั้นๆ ซึ่งหากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เรียกร้องให้บริษัทชำระ  
ค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ ในจำนวนเท่ากับหรือมากกว่ายอดขายของบริษัท และศาลมีคำสั่งเป็นที่สุดให้บริษัทชำระ  
เงินจำนวนดังกล่าว บริษัทก็อาจได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจในอนาคต รวมทั้งการที่บริษัทต้องร่วมรับผิด  
กับผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์หากมีผู้บริโภคได้รับความเสียหายอันเกิดจากข้อบกพร่องในผลิตภัณฑ์ของ  
บริษัท ในแต่ละปีที่ผ่านมาลูกค้าได้มีการเรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์อยู่บ้าง แต่เป็นจำนวน

เงินที่น้อยมากเมื่อเทียบกับยอดขาย และการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ปกติของการดำเนินธุรกิจยานยนต์ ไม่ใช่ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และเท่าที่ผ่านมามีเคยมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทแต่ประการใด นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นก่อนการส่งให้ลูกค้าบริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างถี่ถ้วน และทุกๆ ครึ่งปี บริษัทจะสรุปยอดการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหาย เพื่อนำผลลัพธ์ไปวางแผนการตรวจสอบและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ต่อไป ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยลดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ได้

#### 8. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การดำเนินการขอของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงไปในแนวทางที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นสำคัญ ซึ่งหากอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์อยู่ในภาวะถดถอยหรือภาวะชะงักงัน บริษัทก็จะได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน

เนื่องจากปัจจุบัน อุตสาหกรรมยานยนต์ถือเป็นอุตสาหกรรมที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจได้อย่างมหาศาลหลายประเทศจึงพยายามสนับสนุนให้เกิดการผลิตภายในประเทศตัวเองให้มากที่สุด ปัจจุบันประเทศไทยเป็นผู้ผลิตรถยนต์อันดับต้นๆ ของโลก มียอดผลิตในปี 2560 ประมาณเกือบ 2 ล้านคัน ภาครัฐมีนโยบายเพิ่มเติมในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมรถยนต์ของภูมิภาคอาเซียน โดยได้ริเริ่มโครงการ Eco Car 2 ซึ่งคาดว่าโอกาสที่อุตสาหกรรมยานยนต์จะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

#### 9. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดแก่บริษัทคู่แข่ง เนื่องจากอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต้องใช้ขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพที่ตรง เพื่อให้ได้คุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ในการสั่งซื้อชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนล่วงหน้าก่อนการผลิตจริง โดยผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ผ่านการคัดเลือกแล้ว จะได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดอายุการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้นๆ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงรุ่นของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมระบบกระจกหน้าต่างรถยนต์มากนัก

ดังนั้น บริษัทในฐานะที่เป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมระบบกระจกหน้าต่างรถยนต์ ซึ่งดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 39 ปี เป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ มีผลงานและชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์มาเป็นเวลานาน อีกทั้งบริษัทยังเห็นหน้าศึกษา วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งทำให้เรามีโอกาสในการขยายสัดส่วนการขายเพิ่มขึ้นและได้เปรียบคู่แข่งอื่นๆ ในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมระบบกระจกหน้าต่างรถยนต์เพื่อประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศ ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมั่นใจว่ายังสามารถจะแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 10. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

บริษัทได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างชัดเจน ในด้านความปลอดภัยได้ให้ความสำคัญกับทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบเครื่องจักรและอุปกรณ์ ระบบควบคุมการผลิต และระบบควบคุมการปล่อยมลพิษและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการจัดการขั้นตอนการปฏิบัติงานและปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ มีการให้ความรู้ ความเข้าใจกับพนักงานทุกระดับด้วยการจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ

นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งเสริมให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยทั้งในงานและนอกงานอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมการประเมินความเสี่ยง การค้นหาจุดเสี่ยงและขจัดอันตรายก่อนการเริ่มงาน (Completely Check Completely Find out : CCCF) กิจกรรมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย (Safety Culture) และโครงการมาตรฐานเครื่องจักรด้านความปลอดภัย (Machine Safety Activity) รวมถึงการเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินต่อเหตุการณ์ต่างๆ เช่น การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินภาวะสารเคมีหกรั่วไหล เป็นต้น ตลอดจนการจัดกิจกรรม การสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยนอกงาน เช่น การรณรงค์ไม่ดื่มแอลกอฮอล์ขณะขับขี่ เป็นต้น ซึ่งผลลัพธ์ของการดำเนินโครงการต่างๆ ทำให้อุบัติเหตุมีแนวโน้มลดลง การปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วน บุคลากรพร้อมที่จะปฏิบัติงานได้เต็มประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตามเป้าหมายทั้งด้านคุณภาพและด้านความปลอดภัย

สำหรับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมนั้น บริษัทได้จัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานและติดตามคุณภาพอากาศภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตามคุณภาพอากาศโดยทั่วไปในพื้นที่ชุมชนโดยรอบ ซึ่งมีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและป้องกันปัญหามลพิษ เช่น การจัดให้มีระบบบำบัดอากาศที่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น อีกทั้งยังมีการปรับปรุงประสิทธิภาพและพัฒนาทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการในการกำจัดของเสีย เช่น จัดตั้งโครงการ 3R เพื่อนำวัสดุที่เหลือใช้กลับมาหมุนเวียนหรือสร้างมูลค่าโดยการแปรรูป โดยมีการนำวัสดุเหลือใช้จากการผลิตส่งให้ผู้มีส่วนได้เสียนำไปแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ การเพิ่มมูลค่าให้กับวัสดุเหลือใช้โดยนำมาจัดทำเป็นเครื่องใช้และเครื่องอำนวยความสะดวกให้กับบุคลากรภายในบริษัท ตลอดจนการคิดค้นหาแนวทางในการลดการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำเพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์ศึกษาและพัฒนาการบริหารจัดการพลังงาน การออกแบบกระบวนการผลิตให้ทันสมัยและมีความปลอดภัยกับผู้ปฏิบัติงาน ลดการเกิดของเสีย อีกทั้งยังส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพสูงขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้มีการรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกคนในการตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มตั้งแต่สภาพแวดล้อมในการทำงาน ผ่านทางกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรม 5ส และ Big Cleaning Day แล้วยขยายกรอบแนวคิดไปจนถึงการดูแลสิ่งแวดล้อมของชุมชน ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนต่อผู้ถือหลักทรัพย์

การซื้อหลักทรัพย์มีโอกาสได้รับผลตอบแทนสูงกว่าการลงทุนประเภทอื่นๆ แต่ก็มีความเสี่ยงที่สูงกว่า นักลงทุนจึงจำเป็นต้องศึกษาความเสี่ยงและประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยงของตนเองก่อนตัดสินใจลงทุน ความเสี่ยงหลักๆ ในการลงทุนถือหลักทรัพย์ มีดังนี้

ความเสี่ยงจากภาวะตลาด (Market Risk) ซึ่งขึ้นอยู่กับสภาวะการผันผวนต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ และสภาวะดังกล่าวมีผลทำให้ราคาหลักทรัพย์มีการผันผวนหรือเปลี่ยนแปลง เช่น สถานการณ์ทางสังคมหรือการเมือง การจลาจล การนัดหยุดงาน ปัญหาเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อหรืออัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลง ฯลฯ

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของผู้ถือหุ้น (Company Risk) อาจเกิดจากการบริหารจัดการที่ไม่ได้ตามเป้าหมาย มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือนโยบายการทำธุรกิจ บริษัทประสบปัญหาทางการเงิน ขาดแคลนแรงงาน หรือมีการพึ่งพาอาศัยลูกค้ารายใหญ่บางรายมากเกินไป

ความเสี่ยงของอุตสาหกรรม (Industrial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งนักลงทุนสามารถลดความเสี่ยงนี้ได้โดยการซื้อหุ้นในหลายๆ กลุ่มอุตสาหกรรม แทนการซื้อหุ้นในอุตสาหกรรมเดียว

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TSC”)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107548000145
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และผลิตชุดควบคุมราวจะกหน้าตัวรถยนต์ โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลักในประเทศ ศูนย์อะไหล่ ตลอดจนส่งออกไปยังผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง และโรงงาน จังหวัดชลบุรี 20160
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.thaisteelcable.com">www.thaisteelcable.com</a>
โทรศัพท์	: (038) 447 200 - 15
โทรสาร	: (038) 185 025
ทุนจดทะเบียน	: 268,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 259,800,000 บาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
อื่นๆ	: ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน <a href="http://www.sec.or.th">www.sec.or.th</a> หรือเว็บไซต์ของบริษัทข้างต้น

### ข้อมูลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทมิได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัทอื่นหรือธุรกิจอื่น

### ข้อมูลของบุคคลจํวํวอื่น ๆ

นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : (02) 009 9000 โทรสาร : (02) 009 9991
------------	---

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลศรีชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (02) 264 9090 โทรสาร : (02) 264 0789
---

นางพูนนารก	เพ้าเจริญ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน	5238
นายกฤษดา	เลิศวนา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน	4958
นางสาววิสสุตา	จริยนากร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน	3853

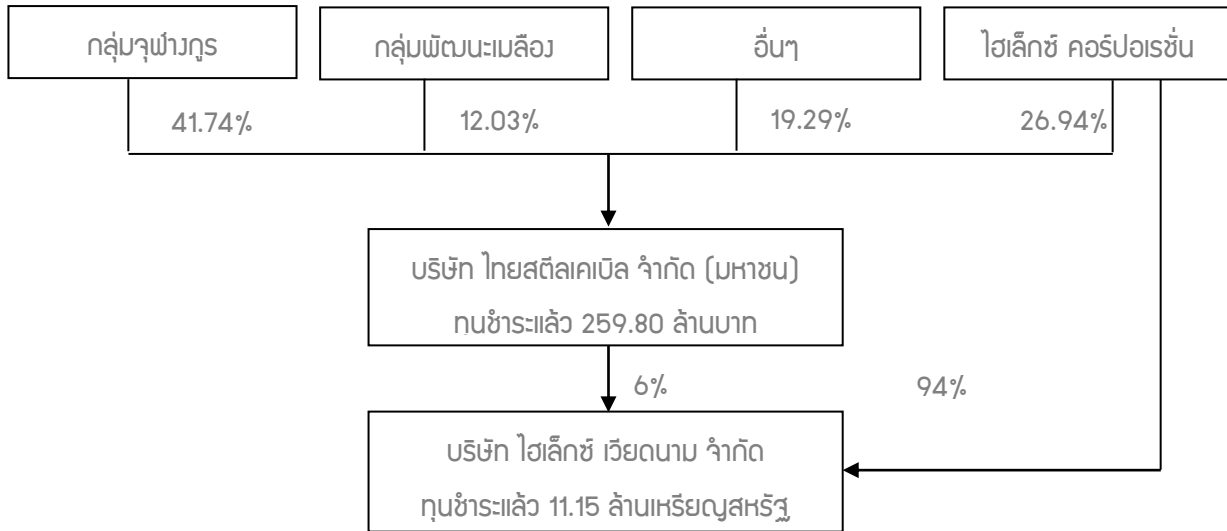
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย      ไม่มี

**ข้อมูลสำคัญอื่น**

-ไม่มี-

## ผู้ถือหุ้น

### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2560



### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว จำนวน 259,800,000 บาท	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มจุฬารังกูร	108,429,400	41.74
2	ไอทีซี คอร์ปอเรชั่น	70,000,000	26.94
3	กลุ่มพัฒนาระเบียง	31,248,900	12.03
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,636,200	4.86
5	นายไชยทัศน์ ไชยพิภกรสุข	6,500,000	2.50
6	นายดำรงค์ กุศลนพวงศ์	6,000,000	2.31
7	บริษัท หลักทรัพย์ ไร่รา จำกัด (มหาชน)	5,378,800	2.07
8	นางสาววราภรณ์ สมนิประชา	2,105,400	0.81
9	นายทวารักษ์ วีระวิฑกานนท์	1,929,200	0.74
10	นายพิทักษ์ วีระวิฑกานนท์	1,750,000	0.67
11	นางสาวดวงพร วีระวิฑกานนท์	1,665,500	0.64
12	นางสาวพรเพ็ญ วีระวิฑกานนท์	1,501,000	0.58
13	นางสุมิตรา ดำรงกิจชัยพร	1,500,000	0.58
14	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	9,155,600	3.53
รวม		259,800,000	259,800,000

**หมายเหตุ:** 1) กลุ่มจุฬารังสรรค์ ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 4 ราย ได้แก่

- นายสรรเสริญ จุฬารังสรรค์	ถือหุ้นจำนวน	83,115,000	หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	31.99	ของทุนชำระแล้ว
- นายทวีวัตร จุฬารังสรรค์	ถือหุ้นจำนวน	21,121,900	หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	8.13	ของทุนชำระแล้ว
- นายกรรณช จุฬารังสรรค์	ถือหุ้นจำนวน	4,000,000	หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	1.54	ของทุนชำระแล้ว
- นายอภิชาติ จุฬารังสรรค์	ถือหุ้นจำนวน	192,500	หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	0.07	ของทุนชำระแล้ว

2) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของไฮลैंค คอร์ปอเรชั่น (ณ วันที่ 30 กันยายน 2560) ประกอบด้วย

1. Teraura Investment Co., Ltd	ถือหุ้นร้อยละ	20.69
2. JP Morgan Chase Bank	ถือหุ้นร้อยละ	6.20
3. Teraura Scholarship Foundation	ถือหุ้นร้อยละ	4.06
4. BBH For Fidelity Low-Priced Stock Fund	ถือหุ้นร้อยละ	3.90
5. Japan Trustee Services Bank, Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ	3.36
6. Nippon Life Insurance Company	ถือหุ้นร้อยละ	3.29
7. NISHIKAWA RUBBER CO., LTD.	ถือหุ้นร้อยละ	2.70
8. J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A.	ถือหุ้นร้อยละ	2.33
9. Honda Motor CO., LTD.	ถือหุ้นร้อยละ	2.22
10. State Street Bank and Trust Company	ถือหุ้นร้อยละ	2.16

3) กลุ่มพัฒนาระเบียง ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 3 ราย ได้แก่

- นายสันติ พัฒนาระเบียง	ถือหุ้นจำนวน	10,546,200	หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	4.06	ของทุนชำระแล้ว
- นายสุริศ พัฒนาระเบียง	ถือหุ้นจำนวน	10,506,400	หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	4.04	ของทุนชำระแล้ว
- นางสาวสิริฉา พัฒนาระเบียง	ถือหุ้นจำนวน	10,196,300	หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	3.92	ของทุนชำระแล้ว

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 27.15

### การถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 คณะกรรมการบริษัทถือหุ้นรวมกันร้อยละ 49.63 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในฐานะเป็นเจ้าของมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน ได้แก่

- สิทธิในการได้รับใบหุ้น และสิทธิในการโอนหุ้น
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ กับเวลา เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท
- สิทธิในการเลือกตั้ง และถอดถอนกรรมการ
- สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- สิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน

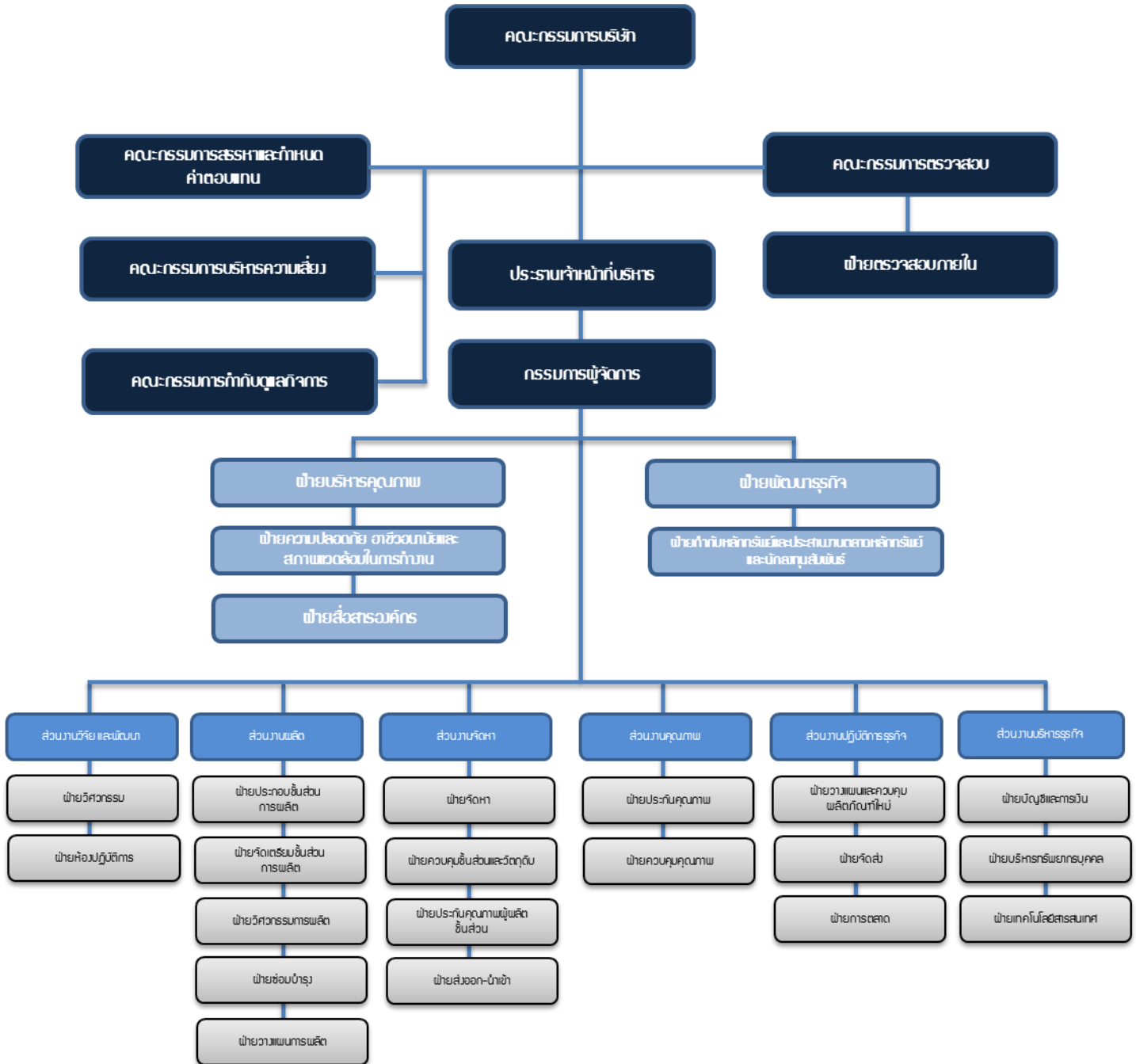


## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

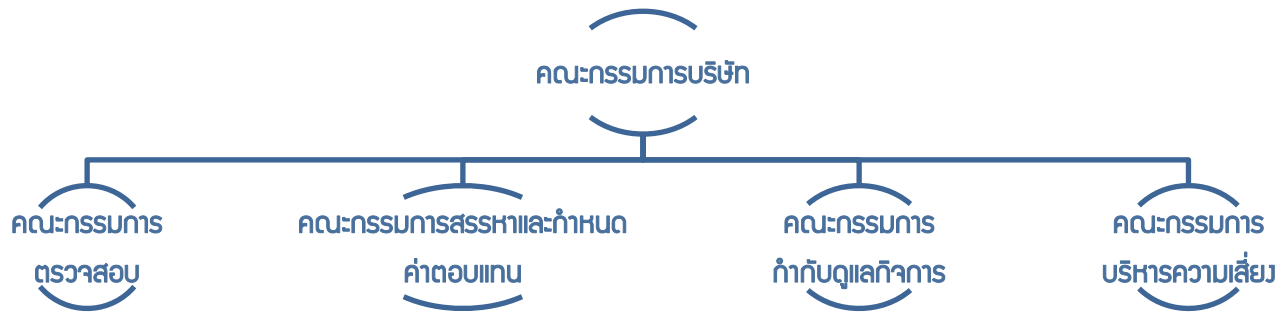
บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อบังคับและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการจ่ายเงินปันผลให้กระทำใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติหรือวันที่คณะกรรมการมีมติแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์

# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 30 กันยายน 2560



โครงสร้างการจัดการของบริษั ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้



### 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 6 กันยายน 2560 มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายสรรเสริญ จุฬารังกูร	ประธานกรรมการ	6	3
2	นายสริศ พิฒนะเมลิอว	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	4
3	นายமாகาโต เทรอรุรา	กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	6	0
4	นายทวิจักร จุฬารังกูร	กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	6	3
5	นายกรกฤษ จุฬารังกูร	กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	6	4
6	นางสาวสิริดา พิฒนะเมลิอว	กรรมการ	6	6
7	นายเคอิโซ ทานี <sup>1</sup>	กรรมการ	2	2
8	นายปริญญญา ไววัฒนา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	6	6
9	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6	6

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง การเข้าร่วม ประชุม
10	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6	6
11	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6	6
<b>กรรมการที่ออกระหว่างปี</b>				
1	นายคาซูฮิโร ทาเคชิตะ <sup>2</sup>	กรรมการ	4	4

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 แต่งตั้ง นายเคอิโซ่ ทานิ ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ทดแทน นายคาซูฮิโร ทาเคชิตะ ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป

<sup>2</sup> นายคาซูฮิโร ทาเคชิตะ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 และตำแหน่งอื่นๆ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560

### **กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

นายสรรเสริญ จุฬารังกูร หรือ นายทวีจักร จุฬารังกูร หรือนายกรกฤษ จุฬารังกูร คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสรริศ พัฒนะเมลิอว หรือ นางสาวสิริดา พัฒนะเมลิอว หรือนายเคอิโซ่ ทานิ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายสรริศ พัฒนะเมลิอว หรือ นางสาวสิริดา พัฒนะเมลิอว ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเคอิโซ่ ทานิ และประทับตราสำคัญของบริษัท

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายปริญญา ไววัฒนา*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการตรวจสอบ	4	4
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการตรวจสอบ	4	4
กรรมการที่ออกระหว่างปี				
- ไม่มี -				

\* นายปริญญา ไววัฒนา เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีนางเบญจมาศ เทพฤกษ์ (หัวหน้าแผนก - ฝ่ายตรวจสอบภายใน) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	ประธาน	2	2
2	นายปริญญา ไววัฒนา	กรรมการ	2	2
3	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	2	2
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการ	2	2
กรรมการที่ออกระหว่างปี				
- ไม่มี -				

โดยมีนางกสิตา พัทธสังคราม (เลขานุการบริษัท) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายปริญญญา ไววัฒนา	ประธาน	2	2
2	นายอภิรัตน์ ณ ระนอง	กรรมการ	2	2
3	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	2	2
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการ	2	2
กรรมการที่ออกระหว่างปี				
- ไม่มี -				

โดยมีนางกสิตา พิทักษ์สงคราม (เลขานุการบริษัท) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

#### 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายสริศ พัฒนะเมลิอง (กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงาน ปฏิบัติการธุรกิจ)	ประธาน	4	4
2	นายสุกน เปรมปรี (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานผลิต)	กรรมการ	4	4
3	นางสาวสิริณา พัฒนะเมลิอง (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานบริหารธุรกิจ)	กรรมการ	4	4
4	นายสวัสดี สุขะอาจิณ (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานจัดหา/ รักษาการผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานคุณภาพ)	กรรมการ	4	4
กรรมการที่ออกระหว่างปี				
1	นายคาซูฮิโร ทาคะชิตะ <sup>1</sup> (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานวิจัยและพัฒนา)	กรรมการ	2	2

<sup>1</sup> นายคาซูฮิโร ทาคะชิตะลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 และตำแหน่งอื่นๆ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดเป็นผู้บริหารของบริษัท จึงไม่ประสงค์จะรับค่าเบี้ยประชุมฯ

โดยมีนางเบญจมาศ เทพฤกษ์ (หัวหน้าแผนก - ฝ่ายตรวจสอบภายใน) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 6. ผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายสิริศ พิฒนะเมลิอว	กรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ)
3	นายสุกน เปรมปรี	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานผลิต)
4	นางสาวสิริณา พิฒนะเมลิอว	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานบริหารธุรกิจ)
5	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิณ	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานจัดหา) รักษาการผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานคุณภาพ)
6	นางสาวสินีนุช ศรธรรมา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากคณะกรรมการบริษัทลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่สี่ทุกราย โดยรวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชี

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

#### คณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบตามกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารโดยพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ และมอบหมายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่แทนบริษัท เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามความเหมาะสมของกิจการ
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

8. พิจารณาแต่งตั้งหรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการตามที่เห็นสมควรได้ และสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. พิจารณาอนุมัติการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และนโยบายหลักในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นและรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
11. พิจารณาอนุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท รายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณาอนุมัติเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
13. พิจารณาอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ เรื่องดังต่อไปนี้
  - (1) นโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท
  - (2) ผลงานและผลประกอบการประจำปีไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
  - (3) การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปีหรือ ตามอำนาจการอนุมัติ
  - (4) การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 10 และเกินงบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมเกินร้อยละ 10
  - (5) การซื้อ และจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินจำนวนที่มอบอำนาจให้ฝ่ายบริหารตามอำนาจการอนุมัติ
  - (6) การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน การหนี้สินยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท
  - (7) การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
  - (8) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ไม่เข้าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - (9) ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 1.5 : 1
  - (10) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
  - (11) การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
  - (12) การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูง
  - (13) การกำหนดและการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้ผู้บริหารระดับสูง
  - (14) การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ และเลขานุการบริษัท
  - (15) การมอบอำนาจหน้าที่ให้กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ข้อกำหนด ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - (16) การแต่งตั้ง และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย



- (17) การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
- (18) การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
- (19) การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### ประธานคณะกรรมการบริษัท

1. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ และระเบียบที่กำหนดไว้
3. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่อ้างอิงตามกฎบัตรของบริษัต์ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดเพิ่มเติมที่ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10))

### การเข้าประชุมผู้ถือหุ้นของกรรมการ

ในปี 2560 บริษัทจัดการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ในวันที่ 24 มกราคม 2560 โดยมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุม 10 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 90.90 ของกรรมการทั้งหมด

### ฝ่ายบริหาร

ฝ่ายบริหาร หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส และผู้จัดการทั่วไป

ฝ่ายบริหาร มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณารายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจนโดยสามารถสรุปขอบเขตอำนาจหน้าที่ได้ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลการบริหารงานทั่วไปที่มีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
2. บริหารกิจการภายในของบริษัท รวมทั้งกำหนดระบบการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท
3. วางแผนและกำหนดโครงการด้านต่างๆ ของบริษัท
4. กำหนดนโยบายต่างๆ ของบริษัท เพื่อการประกอบธุรกิจโดยปกติ
5. กำหนดโครงสร้างในการบริหารองค์กรร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

6. บังคับบัญชา ประสานงาน ติดตามการปฏิบัติการ การกำหนดหน่วยงานและกำหนดตำแหน่งหน้าที่ กำหนดความรับผิดชอบ และมอบหมายหน้าที่การบริหารงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
7. กำหนดแนวทางสำหรับการควบคุมการบริหารที่รัดกุมและเหมาะสม เพื่อให้เกิดการปฏิบัติการบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามนโยบายบริษัท
8. ดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
9. ดำเนินกิจการและบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
10. รายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่องตามกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท
11. ดำเนินกิจการของบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
12. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือคณะกรรมการบริษัทรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้

### **นโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ**

เพื่อให้กรรมการผู้จัดการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและกำหนดวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งใดๆ ที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รายงานเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ และการดำรงตำแหน่ง ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนเข้ารับตำแหน่งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน นอกเหนือจากการรายงานส่วนได้เสียเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และกรรมการผู้จัดการไม่สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 3 บริษัท ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

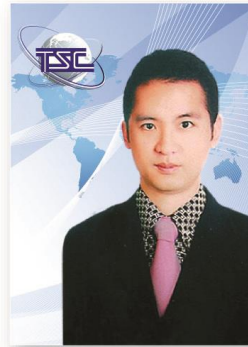
## คณะกรรมการบริษัท



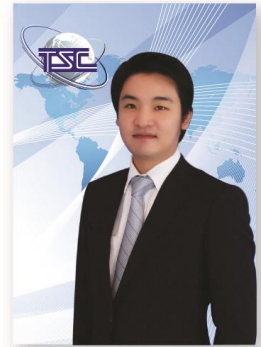
คุณสรเสริญ จุฬางนง  
ประธานกรรมการ



คุณมากาโต เทรารุรา  
กรรมการ



คุณกวัตถ์ จุฬางนง  
กรรมการ



คุณกรกฤษ จุฬางนง  
กรรมการ



คุณสริศ พัฒนเมสียง  
กรรมการ



คุณสิรินา พัฒนเมสียง  
กรรมการ



คุณเคอไอ กาปิ  
กรรมการ



คุณปรินยูญา ไววัฒน  
กรรมการอิสระและ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



คุณอกนัณฑ์ ณ ระนอง  
กรรมการอิสระและ  
กรรมการตรวจสอบ



คุณดัตถชัย เอียสกุล  
กรรมการอิสระและ  
กรรมการตรวจสอบ

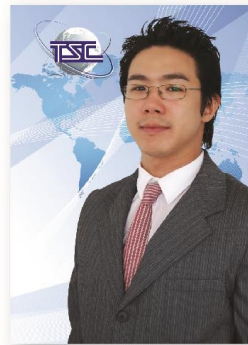


คุณวีรวัฒน์ ขอไพบุสย์  
กรรมการอิสระและ  
กรรมการตรวจสอบ

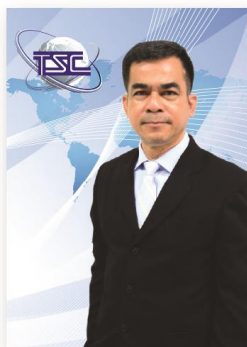
## คณะผู้บริหาร



คุณสรรเสริญ จุฬางกูร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คุณสรศ พัฒนะเมสียง  
กรรมการผู้จัดการและ  
รักษาการผู้จัดการทั่วไปอาวุโส  
(ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ)



คุณสุทนต์ เปรมปรี  
ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส  
(ส่วนงานผลิต)



คุณสิรินดา พัฒนเมสียง  
ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส  
(ส่วนงานบริหารธุรกิจ)



คุณสวัสดี สุขะอาจิณ  
ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส  
(ส่วนงานจัดหา) และ  
รักษาการผู้จัดการทั่วไป  
(ส่วนงานคุณภาพ)

การถือครองหลักทรัพยของคณะกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือครอง		จำนวน หุ้นที่มี การซื้อ/ ขาย ระหว่างปี	คู่สมรส และบุตรที่ ยังไม่ บรรลุนิติ ภาวะ
			30 กันยายน 2559	30 กันยายน 2560		
1	นายสรรเสริญ จุฬารุณ	ประธาน กรรมการ/ ประธานบริษัท	83,115,000	83,115,000	0	0
2	นายมาการ์ต เทรอรุณ	กรรมการ	0	0	0	0
3	นายทวีจักร จุฬารุณ	กรรมการ	20,913,400	21,121,900	208,500	0
4	นายกรรณช จุฬารุณ	กรรมการ	4,000,000	4,000,000	0	0
5	นายสริศ พัฒนะเมลิอง	กรรมการ/ กรรมการ ผู้จัดการ/ รักษาการ ผู้จัดการทั่วไป อาวุโส (ส่วน งานปฏิบัติการ ธุรกิจ)	9,640,400	10,506,400	866,000	0
6	นางสาวสิริดา พัฒนะเมลิอง	กรรมการ/ ผู้จัดการทั่วไป อาวุโส (ส่วน งาน บริหารธุรกิจ)	9,330,300	10,196,300	866,000	0
7	นายเคอิช ทานี	กรรมการ/ ผู้จัดการฝ่าย การตลาด	0	0	0	0
8	นายปริญญา ไววัฒนา	กรรมการอิสระ	0	0	0	0
9	นายอภิรัตน์ ณ ระนอง	กรรมการอิสระ	0	0	0	0
10	นายจักรชัย เอียสกุล	กรรมการอิสระ	0	0	0	0
11	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการอิสระ	0	0	0	0

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือครอง		จำนวน หุ้นที่มี การซื้อ/ ขาย ระหว่างปี	คู่สมรส และบุตรที่ ยังไม่ บรรลุนิติ ภาวะ
			30 กันยายน 2559	30 กันยายน 2560		
12	นายสุกน เปรมปรี	ผู้จัดการทั่วไป อาวุโส (ส่วน งานผลิต)	0	0	0	0
13	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิณ	ผู้จัดการทั่วไป อาวุโส (ส่วน งานจัดหา)/ รักษาการ ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงาน คุณภาพ)	0	0	0	0

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดต่างๆ กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อน จึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัท

### การสรรหากรรมการ

#### 1. หลักเกณฑ์และวิธีการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาและคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทอย่างเพียงพอตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

#### 2. การแต่งตั้ง แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 ตำแหน่งกรรมการว่างลงตามคราวออกตามวาระ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการแทนผู้ครบกำหนดออกตามวาระ โดยกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งอาจได้รับคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการอีกได้ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรณีที่ 2 ตำแหน่งกรรมการว่าวลงเพราะเหตุอื่นนอกจากที่ตรวจสอบออกตามวาระ

ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมีมติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### 3. หลักเกณฑ์และวิธีการที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่ง คะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการทำจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะ พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวน กรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนที่ตรวจสอบออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่ง หนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### หลักเกณฑ์การคัดเลือกและกระบวนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

#### หลักเกณฑ์การคัดเลือก

บริษัทจะคัดเลือกกรรมการจาก 2 ช่องทางคือ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากบัญชี รายชื่อคณะกรรมการ (Director's Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยก่อนเป็นอันดับ แรก หากไม่พบผู้ที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของบริษัท จึงจะสรรหาจากแหล่งอื่นๆ
2. ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

#### กระบวนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

เมื่อได้รายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการใหม่แล้ว เลขาธิการคณะกรรมการฯ จะนำเสนอเข้าที่ ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและข้อมูลประกอบอื่นๆ

หากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีมติเห็นชอบ จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมประจำปีผู้ถือหุ้นต่อไป

การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น ตามกำหนดเวลาดังนี้

ช่วงเวลา	กิจกรรม
สิงหาคม - ตุลาคม	แจ้งชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
พฤศจิกายน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบนำเสนอต่อที่ประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น
มกราคม ขอบปีถัดไป	ที่ประชุมประจำปีผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติ

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เพื่อเป็นการรักษาเสถียรภาพในการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ลดความเสี่ยงในกรณีตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญว่างลง และให้เป็นไปตามแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร ตั้งแต่ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ จนถึงผู้จัดการทั่วไป และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

### **ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ**

#### หลักการ

ให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

#### วิธีการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ คณะกรรมการสรรหา จะต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งให้ผู้บริหารในระดับรองลงมาทำหน้าที่รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว โดยมีระยะเวลารักษาการไม่น้อยกว่า 3 เดือน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหา ได้มีเวลาสรรหาบุคคลที่สมควรเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน

หากพลานของผู้ที่รักษาตำแหน่งดังกล่าวเป็นที่น่าพอใจต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา จะเสนอให้ดำรงตำแหน่งทดแทนต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบุคคลที่รักษาการดังกล่าวมีพลานไม่เป็นที่น่าพอใจ ให้คณะกรรมการสรรหา เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโท ในกรณีที่บุคคลดังกล่าวมีระดับการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท แต่มีคุณสมบัติด้านอื่นๆ ให้เป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการสรรหา ว่า สมควรพิจารณาต่อไปหรือไม่
- มีประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการขอรองค์กรที่มีรายได้ใกล้เคียงกับบริษัทฯ หรือมีลักษณะอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันไม่น้อยกว่า 10 ปี
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีแนวคิดที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การทำธุรกิจ และวัฒนธรรมขององค์กร
- เป็นผู้มีคุณธรรม มีจริยธรรม ไม่มีประวัติเสื่อมเสีย ไม่เคยต้องคดีอาญา



## ระดับผู้จัดการทั่วไปอาวุโส และผู้จัดการทั่วไป

### หลักการ

ให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้จัดการทั่วไปอาวุโส และผู้จัดการทั่วไป

### วิธีการ

กำหนดให้ผู้บริหารในระดับตั้งแต่ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส และผู้จัดการทั่วไป มีการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง โดยถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานที่มีศักยภาพ และมีแนวโน้มว่าจะปฏิบัติหน้าที่แทนตนเองได้ในกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉินจนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ การลาออก หรือการเกษียณอายุ

คุณสมบัติเบื้องต้นของผู้จัดการทั่วไปอาวุโส และ ผู้จัดการทั่วไป

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- มีประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหารขององค์กรที่มีรายได้ใกล้เคียงกับบริษัทฯ หรือมีลักษณะอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน ไม่น้อยกว่า 10 ปี
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีแนวคิดที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การทำธุรกิจ และวัฒนธรรมขององค์กร
- เป็นผู้มีคุณธรรม มีจริยธรรม ไม่มีประวัติเสื่อมเสีย ไม่เคยต้องคดีอาญา

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร\*\*\* ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ดังนี้

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### 1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ (ในฐานะกรรมการเท่านั้น)

ค่าตอบแทนกรรมการ ภายในวววินไม่เกิน 6 ล้านบาท แบ่งเป็นดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม) ในอัตราเดียวกับปี 2559 คือ
  - ประธานกรรมการบริษัท เป็นเงิน 35,000 บาท
  - กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เป็นเงิน 25,000 บาท
- จ่ายบำเหน็จกรรมการบริษัท ในอัตราร้อยละ 1.50 ของเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2559

ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

**คำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ในปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้**

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนคณะกรรมการ (บาท)					
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บำเหน็จกรรมการ	รวม
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ	105,000				194,850	299,850
2. นายสริศ พัฒนะเมลิอง	กรรมการ	100,000				194,850	294,850
3. นายมากาโต เทรลาอุรา	กรรมการ					194,850	194,850
4. นายทวิวัตร จุฬางกูร	กรรมการ	75,000				194,850	269,850
5. นายกรกฤษ จุฬางกูร	กรรมการ	100,000				194,850	294,850
6. นายคาซูฮิโร ทาคะชิตะ <sup>1</sup>	กรรมการ	100,000				194,850	294,850
7. นายเคอิโซ ทานี <sup>2</sup>	กรรมการ	50,000					50,000
8. นางสาวสิริฉา พัฒนะเมลิอง	กรรมการ	150,000					150,000
9. นายอภิรักษ์ วัฒนวงษ์	กรรมการอิสระ	150,000	100,000	50,000	50,000	194,850	544,850
10. นายปริญญญา วัฒนวงษ์	กรรมการอิสระ	150,000	100,000	50,000	50,000	194,850	544,850
11. นายวัชรชัย เอี่ยมสกุล	กรรมการอิสระ	150,000	100,000	50,000	50,000	194,850	544,850
12. นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการอิสระ	150,000	100,000	50,000	50,000	194,850	544,850
<b>รวม</b>		<b>1,280,000</b>	<b>400,000</b>	<b>200,000</b>	<b>200,000</b>	<b>1,948,500</b>	<b>4,028,500</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายคาซูฮิโร ทาคะชิตะ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 และตำแหน่งอื่นๆ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 แต่งตั้ง นายเคอิโซ ทานี ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทดแทนนายคาซูฮิโร ทาคะชิตะ ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป

**คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร\*\*\* ขอบริษัท**

คำตอบแทน	ปี 2559 จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปี 2560 จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัสและอื่นๆ	73.18 (จำนวน 15 ราย)	66.47 (จำนวน 14 ราย)

**1.2 คำตอบแทนผู้บริหาร\*\*\***

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีนโยบายให้ปรับคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2560 ในอัตราไม่เกิน 10% ของอัตราในปีก่อนหน้า
- คำตอบแทนของผู้บริหาร\*\*\* ระดับรองลงไป เป็นดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วยคำตอบแทนเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร\*\*\* จำนวน 14 ราย รวมทั้งสิ้น 66.47 ล้านบาท

## (2) คำตอบแทนอื่น

- คำตอบแทนอื่นของกรรมการ  
- ไม่มี -
- คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร\*\*\*

### เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานจ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือน และบริษัทสมทบให้ในอัตราเท่ากัน โดยในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 1,181,654.49 บาท

### เงินประกันสังคม

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินประกันสังคมสำหรับผู้บริหารทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 56,250 บาท

- \*\*\* ผู้บริหารขอบริษัทที่นับต่อจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการ, ผู้จัดการทั่วไปทุกราย และผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

ทั้งนี้บริษัทนำเสนอคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จกรรมการ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

## **นโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง**

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย แนวทางและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กรรมการทุกท่านมีศักยภาพสามารถขับเคลื่อนบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัท ที่กำหนดไว้ได้นั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้และทักษะต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ฯลฯ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ ทั้งนี้กรรมการบริษัทต้องเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างน้อย 1 ท่านต่อปี

การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของคณะกรรมการ

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	รุ่นที่	สถาบัน	ปีที่เข้าอบรม
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธาน กรรมการ/ ประธานบริษัท	-	-	-	-
2	นายமாகาโต เกราะอุรา	กรรมการ	-	-	-	-
3	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	กรรมการ	1. Director Accreditation Program (DAP)	109/2014	IOD	2557
4	นายกรกฤษ จุฬางกูร	กรรมการ	1. Director Accreditation Program (DAP)	77/2009	IOD	2552
5	นายสริศ พัฒนะเมลิอง	กรรมการ/ กรรมการ ผู้จัดการ/ ประธาน คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง/ รักษาการ ผู้จัดการทั่วไป อาวุโส (ส่วนงาน ปฏิบัติการ ธุรกิจ)	1. Director Certification Program (DCP)	42/2004	IOD	2547
6	นางสาวสิริฉวี พัฒนะเมลิอง	กรรมการ/ ผู้จัดการทั่วไป อาวุโส (ส่วนงาน บริหารธุรกิจ)	1. Financial Statements for Directors (FSD)	26/2014	IOD	2557
			2. Director Certification Program (DCP)	227/2016	IOD	2559
			3. Ethical Leadership Program (ELP)	9/2017	IOD	2560

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	รุ่นที่	สถาบัน	ปีที่เข้าอบรม
7	นายเคอิโซ ทานี	กรรมการ/ ผู้จัดการ ฝ่าย การตลาด	-	-	-	-
8	นายปริญญญา ไววัฒนา	กรรมการ อิสระ/ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรร หาและกำหนด ค่าตอบแทน/ ประธาน กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	1. Audit Committee Program (ACP)	9/2005	IOD	2548
			2. Director Accreditation Program (DAP)	35/2005	IOD	2548
			3. Director Certification Program (DCP)	72/2006	IOD	2549
			4. Monitoring the System of Internal Control & Risk Management (MIR)	2/2008	IOD	2551
			5. Role of the Compensation Committee (RCC)	10/2010	IOD	2553
			6. AC vs การ เปลี่ยนแปลง รายงานทางการเงิน ปี 2554	-	SET	2554
9	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ ประธาน กรรมการสรร หาและกำหนด	1. Audit Committee Program (ACP)	9/2005	IOD	2548
			2. Director Accreditation Program (DAP)	35/2005	IOD	2548

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	รุ่นที่	สถาบัน	ปีที่เข้าอบรม
		คำตอบแทน/ กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	3. Monitoring the System of Internal Control & Risk Management (MIR)	2/2008	IOD	2551
10	นายฉัตรชัย เอี่ยมสกุล	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรร หาและกำหนด คำตอบแทน/ กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	1. Director Accreditation Program (DAP)	84/2010	IOD	2553
11	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรร หาและกำหนด คำตอบแทน/ กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	1. Director Accreditation Program (DAP)	13/2014	IOD	2547
			2. Directors Certification Program (DCP)	151/2011	IOD	2554
			3. Financial Statements for Directors (FSD)	14/2011	IOD	2554

### บุคลากร (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 983 คน และมีพนักงานชั่วคราวที่จ้างผ่านบริษัทรับเหมาจ้างแรงงานอีกจำนวน 392 คน โดยสามารถแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

ธุรกิจ	30 กันยายน 2558		30 กันยายน 2559		30 กันยายน 2560	
	พนักงาน ราย เดือน	พนักงาน ชั่วคราว	พนักงาน ราย เดือน	พนักงาน ชั่วคราว	พนักงาน ราย เดือน	พนักงาน ชั่วคราว
• สายควบคุมรถยนต์	220	210	240	198	254	214
• สายควบคุม - รถจักรยานยนต์	100	15	91	9	94	8
• ชุดควบคุม-ราวกระจกหน้าตัวรถยนต์	22	20	20	19	17	25
• ส่วนกลาง	653	138	645	162	618	145
<b>รวมจำนวนพนักงาน</b>	<b>995</b>	<b>383</b>	<b>996</b>	<b>388</b>	<b>983</b>	<b>392</b>

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปี

- ไม่มี -

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางกสิตา พิทักษ์สงคราม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยมีคุณสมบัติ ขอบเขตและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

#### คุณสมบัติ

อ้างอิงจากกฎหมายมีได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทไว้ จึงถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะต้องดูแลรับผิดชอบให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ โดยเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นลูกจ้างของบริษัทสามารถรับหน้าที่เลขานุการบริษัทในบริษัทอื่นๆ แต่อาจรับหน้าที่เลขานุการบริษัทในบริษัทย่อยได้

#### ขอบเขตและหน้าที่

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของก.ล.ต. และตลท.
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. จัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
11. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มุ่งเน้นการดำเนินงานธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยครอบคลุมความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้าน ซึ่งสอดคล้องกับปรัชญาของบริษัทและวิถีแห่งการสร้างความสำเร็จระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีของทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งยกระดับการกำกับดูแลกิจการไปสู่แนวปฏิบัติอันเป็นเลิศ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยมีหลักการสำคัญ 5 หมวด ดังนี้



หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนในการดูแลกิจการและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานกิจการมากขึ้น เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระประชุมล่วงหน้า เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เป็นต้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่/รายย่อย โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เป็นต้น

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้องค์กรมีความยั่งยืนมากขึ้น คณะกรรมการจึงกำหนดจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน อีกทั้งจัดให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมตามที่กำหนด

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการให้ความสำคัญในการตรวจสอบ ดูแลให้การดำเนินงานธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และกำหนดให้มีหน่วยงาน Compliance Unit เพื่อทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติงาน เป็นต้น

ในปี 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจัดให้มีการอบรม เผยแพร่ เพื่อมั่นใจได้ว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน มีความเข้าใจและสามารถนำแนวปฏิบัติไปสู่การบริหารจัดการองค์กรได้อย่างแท้จริง สามารถดาวน์โหลดคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ได้ที่ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=4](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=4)

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ดังนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งระยะสั้น/ระยะยาว\*
2. ตั้งหน่วยงาน Compliance Unit
3. การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอยู่ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
4. เปิดเผยหลักเกณฑ์และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชด้อย่อยทุกคณะ

\*บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนที่ชัดเจน โดยในระยะสั้นมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานและของบริษัทยุติในแต่ละปีไว้ การจ่ายค่าตอบแทนจะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้นในปีนั้นๆ สำหรับในระยะยาว บริษัทมีการจัดทำแผนการบริหารการเติบโตในตำแหน่งงานไว้ล่วงหน้า 5 ปี โดยมีแผนการพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคลรองรับการเติบโตดังกล่าว ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนก็จะสอดคล้องกับแต่ละตำแหน่งงาน ผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้นและนโยบายของบริษัทยุติที่กำหนดไว้

เรื่องที่ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังนี้

ข้อ	เรื่อง	แนวทางการดำเนินการ
1	หมวด 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ	ไม่สามารถปฏิบัติได้ เนื่องจากไม่สอดคล้องและไม่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริง
2	หมวด 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” คณะกรรมการควรกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
3	หมวด 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	
4	หมวด 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” คณะกรรมการควรเลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ	

ในหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังมีได้นำไปปรับใช้นั้น ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมทางธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องตลอดจนทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อมีส่วนในการดูแลสิ่งแวดล้อมการสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของคนในสังคมและชุมชนเพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility: CSR) ดังนี้

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และหลักปรัชญาของบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ดำเนินการแข่งขันธุรกิจอย่างเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจทุกขั้นตอน

### การต่อต้านการทุจริต

บริษัทต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันทุกรูปแบบ ตลอดจนปฏิบัติตามนโยบายต่อการคอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนการปฏิบัติตาม "ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน" และมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนในการพิจารณาดูแลพนักงาน ปฏิบัติตามนโยบายการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย อีกทั้งสนับสนุนความคิดในการส่งเสริมสิทธิแรงงาน และสวัสดิภาพทางสังคมของผู้ใช้แรงงาน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการรับสมัครและจ้างงานทุกประการอย่างเคร่งครัด

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภค รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางมิชอบ

### การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญในการสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมไทยในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการตอบแทนและคืนกำไรสู่สังคม

### การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญ โดยมีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในกระบวนการธุรกิจ รวมถึงสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ

### นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทสนับสนุนการสร้างสรรค์ การพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลของการดำเนินธุรกิจกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืนต่อไป

การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

- โดยในปี 2560 ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ
- มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และบริษัทได้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยประกาศเจตนารมณ์ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558 และได้รับรองการเป็นสมาชิก เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559
- บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมประเด็นการให้ หรือรับของขวัญหรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด การขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน
- พนักงานทุกระดับ ทุกคนของบริษัท จะได้รับการอบรมคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยจรรยาบรรณธุรกิจในวันปฐมฤกษ์ ตามแผนการฝึกอบรมตามสายอาชีพประจำปี เพื่อปลูกฝังจรรยาบรรณการปฏิบัติงานขององค์กร ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญ พหุผลของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน อีกทั้งมีกระบวนการดำเนินการเมื่อมีการร้องเรียนและนโยบายคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (รายละเอียดตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ)

## การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ภารกิจของบริษัท "ด้านองค์กร - มุ่งสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้" ซึ่งมุ่งมั่นและส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทได้มีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องทั้งความสามารถในการปฏิบัติงานและการดำเนินชีวิตประจำวัน เป็นไปตามปรัชญาของบริษัทและรู้จักคุณค่าของคน สัมคม สิ่งแวดล้อม จริยธรรม ความรู้ และคุณภาพ เพื่อใช้เป็นแนวคิดและแนวทางในการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### ปรัชญา

สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต  
สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด  
คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกับ  
ก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง  
ร่วมสร้างสรรค์สังคมที่ดี

## การจัดทำรายงาน

บริษัทจัดทำรายงานความยั่งยืน ในปี 2560 ตามแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอ้างอิงแนวทางการรายงานสากล Global Reporting Initiatives Guideline (GRI) Version 4.0

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในระหว่างปี 2560 โดยในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเพียงพอ และเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยอ้างอิงจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งที่ประชุมมีความเห็นว่า “บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท” มีสาระสำคัญดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ ได้แก่ การกำหนดแผนธุรกิจ วัตถุประสงค์องค์กร งบประมาณประจำปี และดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicator : KPI) โดยพิจารณาความเป็นไปได้เหมาะสมของเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรให้สนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และสนับสนุนให้การควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ส่วนงานต่างๆ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และมีงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ทบทวนคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยนโยบาย จรรยาบรรณ และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้มีข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน และสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบ รวมทั้งเผยแพร่ให้บุคคลภายนอกได้รับทราบด้วย

สำหรับด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Anti-Corruption: CAC) โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันภายในบริษัท รวมทั้งกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีมาตรการเพียงพอในการต่อต้าน และตรวจพบการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดนโยบาย กรอบ หลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่รับผิดชอบกำหนดวัตถุประสงค์ของฝ่าย และจัดทำตารางการประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ถือปฏิบัติ ทั้งมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยกำหนดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ ทุกไตรมาส และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารได้กำหนดระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ ไว้เป็นลาย

ลักษณะอักษร เพื่อสร้างระบบควบคุมการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ ซึ่งระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมทั้งคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูลด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาประเด็นสำคัญ โดยเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารแก้ไข และให้มีการรายงานผลการแก้ไข มาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหาเดิมซ้ำอีก

กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยต้องพิจารณาดังความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น สำหรับผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียง และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทกำหนดให้มีการจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยการจัดส่งข้อมูลนำเสนอ พร้อมเอกสารประกอบข้อเท็จจริงให้คณะกรรมการเพื่อศึกษาประกอบการตัดสินใจล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นได้ นอกจากนี้บริษัทได้จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ และไม่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้

บริษัทมีกระบวนการติดต่อสื่อสารกับภายนอกบริษัท และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษ หรือลับเพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถแจ้งข้อมูล/เบาะแสเกี่ยวกับทุจริต หรือคอร์รัปชันแก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ระบบควบคุมภายในยังมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดทำรายงานการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายไตรมาส หรือเมื่อเกิดเหตุการณ์ ซึ่งในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

สรุป คือ บริษัทได้จัดทำและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทมีการตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างผู้ให้บริการงานตรวจสอบภายใน (บริษัทตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด) และมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายบริหารระบุให้ตรวจสอบกรณีพิเศษ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจากรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยผู้ให้บริการงานตรวจสอบภายใน และฝ่ายตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่เป็นนัยสำคัญ บริษัทมี

ระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานราชการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง และได้มีการป้องกันทรัพย์สิน มิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ได้สามารถรายงานการพบเห็นการคอร์รัปชัน/แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน การทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัท หรือการเรียกร้องการดูแลสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทจึงจัดให้มีช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านช่องทางดังนี้  
ติดต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เว็บไซต์ของบริษัท : [www.thaisteelcable.com](http://www.thaisteelcable.com) (หัวข้อ แจ้งเบาะแส)  
ไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)  
700/737 หมู่ 1 ต. พานทอง อ. พานทอง จ.ชลบุรี 20160

กล่องรับความคิดเห็น (กล่องแดง) สำหรับพนักงานบริษัททุกระดับ  
นำส่งได้ที่ ณ อาคารสำนักงาน และอาคารโรงงาน

โดยเบาะแสข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไปโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้ง รวมทั้งจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการแจ้งดังกล่าวอย่างแน่นอน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวน ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น บริษัทจะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต, ตลท. หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ จะพิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ตามความเหมาะสมต่อไป

### การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องการดูแลการใช้อข้อมูลภายใน อันเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในขึ้น (เปิดเผยในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ตลอดจนกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดสรรรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี



## รายการระหว่างกัน

- ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

กรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกัน ประจำปี 2560 แล้วมีความเห็นว่ารายการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และบริการรวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวของบริษัทได้พิจารณาดังประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และราคาเป็นไปตามกลไกการแข่งขัน หรือเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length)

- มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน คือ รายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และยึดแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด และในกรณีที่มียุทธศาสตร์ระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ บริษัทจะจัดให้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่ละกรณี

ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่ละกรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ หรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

- นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไป กรณีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และการขายผลิตภัณฑ์ เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ให้มีความยุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เข้า

ข่าวยเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันโดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบว่า ได้ปฏิบัติตามระเบียบของ บริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ไม่เข้าข่ายรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

### นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องดำเนินการรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังต่อไปนี้

1. รายงานครั้งแรกภายใน 15 วันนับจากคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแบบรายงานฯ
2. แจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ ครั้ง ภายใน 15 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. เลขานุการบริษัทรวบรวมข้อมูลเพื่อนำเสนอประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานฯ

### จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในเรื่องการดำเนินธุรกิจและเรื่องบุคลากร บริษัทจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบรายงานทางการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน) และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รวมการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานอัยย จํากัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



(นายสิริศ พิฒนะเมลิอง)  
กรรมการผู้จัดการ



(นายสรรเสริญ จุฬางกูร)  
ประธานกรรมการ

## คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560

### ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	2558 ณ 30 ก.ย. 58	2559 ณ 30 ก.ย. 59	2560 ณ 30 ก.ย. 60
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,377.64	1,440.46	1,565.15
สินทรัพย์รวม	2,790.53	2,750.99	2,782.16
หนี้สินหมุนเวียน	1,074.22	931.59	981.32
หนี้สินรวม	1,140.54	1,112.39	1,097.45
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,649.99	1,638.60	1,684.71

อัตราส่วน	2558 (1 ต.ค. 57 - 30 ก.ย. 58)	2559 (1 ต.ค. 58 - 30 ก.ย. 59)	2560 (1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	17.92%	17.35%	17.93%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	8.75%	8.37%	10.45%
อัตราส่วนเงินหมุนเวียน	1.28	1.55	1.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.69	0.68	0.65

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Ratio) ของปี 2560 สูงกว่าปี 2559 เนื่องจากการควบคุมค่าใช้จ่ายทางด้านต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) ของปี 2560 สูงกว่าปี 2559 เนื่องจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

อัตราส่วนเงินหมุนเวียน (Current Ratio) ของปี 2560 เพิ่มขึ้นกว่าปี 2559 เนื่องจากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt/Equity Ratio) ในปี 2560 ลดลงกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทจ่ายคืนกู้ยืมเงินระยะยาวให้ ธนาคารพาณิชย์

### ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท	2558 (1 ต.ค. 57 - 30 ก.ย. 58)	% ต่อ ยอดขาย	2559 (1 ต.ค. 58 - 30 ก.ย. 59)	% ต่อ ยอดขาย	2560 (1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)	% ต่อ ยอดขาย
รายได้จากการขาย	2,828.12	100.00%	2,724.17	100.00%	2,905.68	100.00%
รายได้อื่น	37.40	1.32%	32.57	1.20%	33.22	1.14%
ต้นทุนขาย	-2,321.21	-82.08%	-2,251.53	-82.65%	-2,384.78	-82.07%
ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	-382.51	-13.53%	-343.31	-12.60%	-350.38	-12.06%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-16.00	-0.57%	-16.80	-0.62%	-15.31	-0.53%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-1.36	-0.05%	-7.90	-0.29%	-12.43	-0.43%
กำไรสำหรับงวด	144.44	5.11%	137.20	5.04%	176.00	6.06%
กำไร (ขาดทุน) จากการ เปลี่ยนแปลงประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0.00	0.00%	-5.69	-0.21%	0.00	0.00%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	144.44	5.11%	131.51	4.83%	176.00	6.06%

ปี 2560 เป็นอีกปีที่มีความท้าทายสูง แต่บริษัทสามารถเพิ่มรายได้จากการขายขึ้น 6.66% และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 28.28% โดยเป็นผลมาจากการขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น, เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรองรับกับโมเดลใหม่ของลูกค้า รวมถึงการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

รายได้จากการขายในปี 2560 เท่ากับ 2,905.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 181.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 6.66% ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 133.25 ล้านบาท หรือ 5.92%, ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 7.07 ล้านบาทหรือ 2.06% เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศค่อย ๆ ปรับตัวดีขึ้น

ในปี 2560 บริษัทมีการลงทุนวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 10.58 ล้านบาท เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2560 เท่ากับ 176.00 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นกว่าปี 2559 เท่ากับ 44.49 ล้านบาท หรือคิดเป็น 33.83 เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น และการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ และในปี 2559 มีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการเรื่องผลประโยชน์พนักงาน ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เท่ากับ 5.69 ล้านบาท

ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยยังเติบโตได้ไม่มากนัก ซึ่งปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจชะลอตัวลงบางส่วน การบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป อย่างไรก็ดี นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลดีต่อการฟื้นตัวของผู้บริโภคภายในประเทศและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนที่เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และมีความสำคัญให้ปรับตัวดีขึ้นได้ในอนาคต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและ งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของ *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

*รายได้จากการขาย*

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯมีรายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องงวดเวลาการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยสอบถาม ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายสินค้า

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต่อรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ

ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย  
สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายพูนนารท เฝ้าเจริญ

พูนนารท เฝ้าเจริญ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 21 พฤศจิกายน 2560

## งบการเงิน

บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

	หมายเหตุ	2560	2559
(หน่วย: บาท)			
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	575,990,985	506,856,901
เงินลงทุนชั่วคราว	8	202,080,430	200,502,565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	549,507,290	488,318,415
สินค้าคงเหลือ	10	211,351,452	235,965,414
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		26,221,337	8,815,339
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,565,151,494</b>	<b>1,440,458,634</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนระยะยาว	11	25,704,000	25,704,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	127,154,781	129,315,735
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,019,984,581	1,104,011,855
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	20,014,441	25,613,985
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	8,375,093	12,854,924
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,772,231	13,035,628
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,217,005,127</b>	<b>1,310,536,127</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,782,156,621</b>	<b>2,750,994,761</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

	หมายเหตุ	2560	2559
(หน่วย: บาท)			
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	300,000,000	300,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	599,373,250	551,099,823
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	64,920,000	64,920,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	4,686,772	4,075,307
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		12,335,700	11,496,184
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>981,315,722</b>	<b>931,591,314</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	48,520,000	113,440,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	6,024,028	8,837,804
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	49,894,505	45,883,951
ประมาณการหนี้สิน	20	11,600,012	12,535,702
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		96,456	101,456
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>116,135,001</b>	<b>180,798,913</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,097,450,723</b>	<b>1,112,390,227</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 268,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		268,500,000	268,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 259,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		259,800,000	259,800,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		464,870,185	464,870,185
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	26,850,000	26,850,000
ยังไม่ได้จัดสรร		933,185,713	887,084,349
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,684,705,898</b>	<b>1,638,604,534</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,782,156,621</b>	<b>2,750,994,761</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2560	2559
<b>กำไรขาดทุน:</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	24	2,905,683,160	2,724,168,855
รายได้อื่น		33,226,297	32,571,263
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,938,909,457</b>	<b>2,756,740,118</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย		2,384,784,381	2,251,532,605
ค่าใช้จ่ายในการขาย		54,571,920	68,296,433
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		295,810,236	275,016,872
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,735,166,537</b>	<b>2,594,845,910</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน		203,742,920	161,894,208
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(15,309,952)	(16,795,985)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>188,432,968</b>	<b>145,098,223</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(12,431,604)	(7,902,686)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>176,001,364</b>	<b>137,195,537</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>			
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(5,688,827)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>176,001,364</b>	<b>131,506,710</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25		
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ออกหุ้นของบริษัทฯ		0.68	0.53
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		259,800,000	259,800,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560**

	2560	2559
		(หน่วย: บาท)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษี	188,432,968	145,098,223
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	150,334,826	156,247,288
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(678,283)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	3,932,784	596,518
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(658,696)	(4,826,059)
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน (โอนกลับ)	14,393	(3,209,474)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,821,197	10,628,696
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(55,631)	(1,613,262)
เงินปันผลรับ	(3,861,703)	-
ดอกเบี้ยรับ	(4,088,585)	(1,260,941)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	15,309,952	16,795,985
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	354,181,505	317,778,691
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(59,874,315)	(6,603,664)
สินค้าคงเหลือ	20,681,178	6,470,065
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(17,405,998)	(1,949,671)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,624,945)	(14,963,972)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	46,454,069	3,678,137
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(104,627)	(4,625,594)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(955,083)	(921,450)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	330,351,784	298,862,542
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(810,643)	(8,852,939)
จ่ายดอกเบี้ย	(15,288,768)	(16,809,914)
จ่ายภาษีเงินได้	(7,007,629)	(12,045,992)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>307,244,744</b>	<b>261,153,697</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560**

(หน่วย: บาท)

	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(1,577,865)	(200,400,884)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(43,259,211)	(44,129,393)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,559,159)	(4,882,070)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,808,263	14,965,196
เงินปันผลรับ	3,861,703	-
รับดอกเบี้ย	2,816,420	1,260,941
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(38,909,849)</b>	<b>(233,186,210)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลง	-	(200,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	200,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(64,920,000)	(21,640,000)
เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,380,811)	(4,760,016)
จ่ายเงินปันผล	(129,900,000)	(142,890,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(199,200,811)</b>	<b>(169,290,016)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>69,134,084</b>	<b>(141,322,529)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	506,856,901	648,179,430
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>575,990,985</b>	<b>506,856,901</b>
	-	-
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
เจ้าหน้าที่อื่นจากการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,811,409	(4,667,877)
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,178,500	1,498,000
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	234,200
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นไปอุปกรณ์	9,888,342	37,600,731

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)**  
**របៀបវារៈការប្រែប្រួលផ្នែកដុំ**  
**សម្រាប់ត្រីមាសចុងក្រោយ 30 កញ្ញា 2560**

(ឯកតា: បារក)

	កុំប៉ូស៊ីតដុំចេញ និងប្រាក់ចំណូល	ផ្នែកដុំសាមី	ការវិនិយោគ		សរុបផ្នែកដុំ
			វិនិយោគរួច - តាមការបញ្ជាក់ ក្នុងរបាយការណ៍	មិនទាន់វិនិយោគ	
<b>មធ្យមសរុប ល ថ្ងៃទី 1 តុលា 2558</b>	259,800,000	464,870,185	26,850,000	898,467,639	1,649,987,824
ការវិនិយោគ	-	-	-	137,195,537	137,195,537
ការប្រែប្រួលប្រាក់ចំណូលដុំសាមី	-	-	-	(5,688,827)	(5,688,827)
ការប្រែប្រួលប្រាក់ចំណូលសរុប	-	-	-	131,506,710	131,506,710
ប្រាក់ចំណូលសរុប (តាមអត្រា 28)	-	-	-	(142,890,000)	(142,890,000)
<b>មធ្យមសរុប ល ថ្ងៃទី 30 កញ្ញា 2559</b>	<u>259,800,000</u>	<u>464,870,185</u>	<u>26,850,000</u>	<u>887,084,349</u>	<u>1,638,604,534</u>
<b>មធ្យមសរុប ល ថ្ងៃទី 1 តុលា 2559</b>	259,800,000	464,870,185	26,850,000	887,084,349	1,638,604,534
ការវិនិយោគ	-	-	-	176,001,364	176,001,364
ការប្រែប្រួលប្រាក់ចំណូលសរុប	-	-	-	176,001,364	176,001,364
ប្រាក់ចំណូលសរុប (តាមអត្រា 28)	-	-	-	(129,900,000)	(129,900,000)
<b>មធ្យមសរុប ល ថ្ងៃទី 30 កញ្ញា 2560</b>	<u>259,800,000</u>	<u>464,870,185</u>	<u>26,850,000</u>	<u>933,185,713</u>	<u>1,684,705,898</u>
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-

អត្រាប្រាក់ចំណូលសរុបត្រូវបានគិតជាផ្នែកមួយនៃការវិនិយោគ



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าตัวรถยนต์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุง ถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารขอบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### *ขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### *ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คว่ำงโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

###### *เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เวินสดและรายการเทียบเท่าเวินสด

เวินสดและรายการเทียบเท่าเวินสด หมายถึง เวินสดและเวินฝากธนาคาร และเวินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเวินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเวินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แร่รวมและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

##### 4.5 เวินลงทุน

เวินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเวินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเวินลงทุน

##### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคากุณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคากุณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	20 ปี
อาคาร	-	20, 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 20 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้	-	3 - 10 ปี
แม่พิมพ์	-	2 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาลำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 3 - 10 ปี

#### 4.9 รายงานธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่าสัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ผนวกการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายงานที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ ระบุไว้ในเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังจากจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### *โครงการผลประโยชน์หลังจากจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา บริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

บริษัทฯ ระบุผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากจากงานของพนักงานในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และระบุผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเกิดเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ ระบุหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีการทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาคีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาคีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรวไปยงส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องขงกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรวไปยงส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มิตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย โดยคดีอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อฟ้องร้องในชั้นศาล ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้อง

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งจะไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้จากการขาย	207	241	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป	449	418	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าลิขสิทธิ์	43	37	ร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิ

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>		
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	34,643	42,582
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	134	108
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>		
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	71,854	70,027
<u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,523	619
<u>ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,718	9,600

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	67,699	69,807
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,836	3,577
รวม	<u>70,535</u>	<u>73,384</u>

**7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
เงินสด	715	325
เงินฝากธนาคาร	575,276	506,532
รวม	<u>575,991</u>	<u>506,857</u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี)

**8. เงินลงทุนชั่วคราว**

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำกับธนาคารหลายแห่ง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลามากกว่า 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

**9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุนี้คว้านับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	33,838	42,270
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	805	312
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>34,643</u>	<u>42,582</u>
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุนี้คว้านับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	485,767	416,154
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	51	217
3 - 6 เดือน	-	5
มากกว่า 12 เดือน	-	13,935



(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
รวม	485,818	430,311
หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(13,935)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	485,818	416,376
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	520,461	458,958
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	134	108
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	55,825	56,165
รวม	55,959	56,273
หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(26,913)	(26,913)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	29,046	29,360
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	549,507	488,318

## 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	ราคาทุน		การปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	สินค้าสำเร็จรูป	50,361	65,318	(5,905)	(2,572)	44,456
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	33,107	30,373	(225)	(46)	32,882	30,327
วัตถุดิบ	98,415	122,708	(1,547)	(1,126)	96,868	121,582
วัตถุดิบระหว่างทาง	29,521	13,272	-	-	29,521	13,272
อะไหล่	7,624	8,038	-	-	7,624	8,038
รวม	219,028	239,709	(7,677)	(3,744)	211,351	235,965

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2559: 1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

## 11. เวินลงทุนระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเวินลงทุน		ราคาทุน	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559
					ร้อยละ	ร้อยละ		
Hi-Lex	ผลิตชิ้นส่วน	เวียดนาม	USD	USD				
Vietnam Co., Ltd.	ยานยนต์		11,150,000	11,150,000	6.28	6.28	25,704	25,704

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2560:			
ราคาทุน	93,510	161,877	255,387
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,076)	(124,156)	(128,232)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>89,434</u>	<u>37,721</u>	<u>127,155</u>
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559:			
ราคาทุน	93,510	161,877	255,387
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,076)	(121,995)	(126,071)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>89,434</u>	<u>39,882</u>	<u>129,316</u>

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	129,316	131,479
ค่าเสื่อมราคา	(2,161)	(2,163)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>127,155</u>	<u>129,316</u>

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
ที่ดิน	264,000	264,000
อาคาร	82,400	82,400
รวม	<u>346,400</u>	<u>346,400</u>

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์วิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคาร

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงาน และอุปกรณ์ โรงงานอื่น	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ตัดตัด อุปกรณ์ สำนักงาน และอุปกรณ์ ดำเนินงาน อื่น	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 ตุลาคม 2558	142,981	574,729	1,147,546	36,617	97,718	18,055	2,017,646
ซื้อเพิ่ม	-	480	1,216	-	3,511	35,752	40,959
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย โอนเข้า (ออก)	-	-	(17,307)	(16,109)	(1,152)	(108)	(34,676)
30 กันยายน 2559	142,981	575,858	1,208,655	20,508	100,876	12,651	2,061,529
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,308	-	3,858	36,083	47,249
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย โอนเข้า (ออก)	-	-	(15,305)	-	(3,711)	(18)	(19,034)
30 กันยายน 2560	142,981	576,230	1,239,679	20,508	101,023	19,211	2,099,632
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 ตุลาคม 2558	63	144,132	589,467	30,092	72,258	-	836,012
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	36	15,973	116,296	2,820	10,918	-	146,043
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(7,837)	(15,631)	(1,070)	-	(24,538)
30 กันยายน 2559	99	160,105	697,926	17,281	82,106	-	957,517
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	36	15,801	114,504	1,062	8,612	-	140,015
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(14,259)	-	(3,626)	-	(17,885)
30 กันยายน 2560	135	175,906	798,171	18,343	87,092	-	1,079,647
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
30 กันยายน 2559	142,882	415,753	510,729	3,227	18,770	12,651	1,104,012
30 กันยายน 2560	142,846	400,324	441,508	2,165	13,931	19,211	1,019,985
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2559 (จำนวน 132 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							146,043
2560 (จำนวน 130 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							140,015

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเว้น โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (2559: 8 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 426 ล้านบาท (2559: 360 ล้านบาท)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2560:			
ราคาทุน	79,546	-	79,546
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,532)	-	(59,532)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	20,014	-	20,014
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559:			
ราคาทุน	73,246	3,741	76,987
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(51,373)	-	(51,373)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	21,873	3,741	25,614

การระกบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	25,614	28,539
ซื้อเพิ่ม	2,559	5,116
ตัดจำหน่าย	(8,159)	(8,041)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	20,014	25,614

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่า การเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (2559: 6 ล้านบาท)

#### 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2560	2559
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MMR	300,000	300,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเป็นเงินกู้ยืมสกุลบาทและไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	71,854	70,027
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	362,725	324,389
เจ้าหนี้อื่น	33,355	35,426
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	131,439	121,258
<b>รวม</b>	<b>599,373</b>	<b>551,100</b>

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

		(หน่วย: พันบาท)	
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	2560	2559
3.90	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 5.41 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559	113,440	178,360
	หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(64,920)	(64,920)
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	<b>48,520</b>	<b>113,440</b>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2559	178,360
หัก: ชำระคืนเงินกู้	(64,920)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	<b>113,440</b>

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเวิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเวิน	11,648	14,296
หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดจำหน่าย	[937]	[1,383]
รวม	10,711	12,913
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	[4,687]	[4,075]
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเวิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>6,024</u>	<u>8,838</u>

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเวินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเวินดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	5,278	6,370	11,648
ดอกเบี่ยตามสัญญาเช่าการเวินรอกการตัดบัญชี	[591]	[346]	[937]
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	<u>4,687</u>	<u>6,024</u>	<u>10,711</u>

	(หน่วย: พันบาท)		
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,756	9,540	14,296
ดอกเบี่ยตามสัญญาเช่าการเวินรอกการตัดบัญชี	[681]	[702]	[1,383]
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	<u>4,075</u>	<u>8,838</u>	<u>12,913</u>

19. **สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน**

(หน่วย: พันบาท)

	สำรวจโครงการ		รวม
	ผลประโยชน์ หลังออกจาก งานของ พนักงาน	สำรวจ ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่นของ พนักงาน	
<b>สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>			
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2558</b>	37,598	458	38,056
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,357	2,981	8,338
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,683	608	2,291
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้าน ประชากรศาสตร์	3,595	-	3,595
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทาง การเว้น	2,011	-	2,011
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	446	-	446
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(8,291)	(562)	(8,853)
<b>สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>			
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2559</b>	42,399	3,485	45,884
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,420	386	3,806
ต้นทุนดอกเบี้ย	934	81	1,015
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(304)	(506)	(810)
<b>สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>			
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2560</b>	46,449	3,446	49,895

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
ต้นทุนขาย	3,042	7,855
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,779	2,774
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	4,821	10,629

บริษัทคาดว่า จะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1 ล้าน บาท (2559: จำนวน 8 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ของบริษัทประมาณ 18 ปี (2559: 18 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.7	2.7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.0 - 6.5	0.0 - 6.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราคิดลด	
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(5,008)
ลดลงร้อยละ 1	6,021
อัตราการขึ้นเงินเดือน	
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	6,192
ลดลงร้อยละ 1	(5,240)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	(6,098)
ลดลงร้อยละ 20 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	7,891



## 20. ประมาณการหนี้สิน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2558	16,632
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	5,048
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(886)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(8,258)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559	12,536
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,788
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(950)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(3,774)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	11,600

บริษัทฯบันทึกประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า โดยตั้งขึ้นในอัตราร้อยละของยอดขายซึ่งอัตราดังกล่าวประมาณขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	544,337	498,145
ค่าเสื่อมราคา	142,176	148,206
ค่าตัดจำหน่าย	8,159	8,041
สำรองการรับประกันสินค้า	3,788	5,048
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	21,654	13,272
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,479,536	1,340,580
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	12,224	14,233
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,933	596

### 23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	7,952	10,531
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	4,480	(2,628)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>12,432</b>	<b>7,903</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	363

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	188,433	145,098
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	37,687	29,020
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 24)	(27,228)	(21,941)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(247)	1,319
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(198)	(195)
อื่น ๆ	2,418	(300)
รวม	(25,255)	(21,117)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>12,432</b>	<b>7,903</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย รายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	ณ วันที่ 30 กันยายน 2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	5,270	8,057
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	399	225
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,594	2,753
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	603	752
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่าย	1,100	1,795
อื่น ๆ	22	-
	9,988	13,582
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	692	726
เงินทดรองจ่ายค่าภาษีอากร	921	-
อื่น ๆ	-	1
	1,613	727
สุทธิ	8,375	12,855

#### 24. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่	การยกเว้น อากรขาเข้า สำหรับ เครื่องจักร	การยกเว้น	
			ภาษีเงินได้นิติ บุคคล สำหรับกำไรสุทธิ เป็นระยะเวลา	วันเริ่มใช้สิทธิ ในบัตรส่งเสริม
การผลิตสายควบคุมสำหรับยานพาหนะ และราวกระจกรถยนต์	1827(2)/2550	หมดอายุแล้ว	8 ปี	1 กรกฎาคม 2550
การผลิตสายควบคุมสำหรับยานพาหนะ และราวกระจกรถยนต์	1715(2)/2555	หมดอายุแล้ว	7 ปี	28 กุมภาพันธ์ 2556
การผลิตสายควบคุมสำหรับยานพาหนะ และราวกระจกรถยนต์	1006(2)/2557	หมดอายุแล้ว	7 ปี	9 ธันวาคม 2556

	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่	การยกเว้น อากรขาเข้า สำหรับ เครื่องจักร	การยกเว้น	
			ภาษีเงินได้นิติ บุคคล สำหรับกำไรสุทธิ เป็นระยะเวลา	วันเริ่มใช้สิทธิ ในบัตรส่งเสริม
การผลิตสายควบคุมสำหรับยานพาหนะ และรางกระจกรถยนต์	1539(2)/2557	หมดอายุแล้ว	7 ปี	2 มีนาคม 2559
การผลิตสายควบคุมสำหรับยานพาหนะ และรางกระจกรถยนต์	60-0797-0- 00-1-0	จะหมดอายุ ภายในวันที่ 19 มกราคม 2563	7 ปี	4 พฤษภาคม 2560

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายใน						
ประเทศ	2,108,693	1,793,946	661,833	748,748	2,770,526	2,542,694
รายได้จากการส่งออก	31,476	37,852	103,681	143,623	135,157	181,475
รวมรายได้จากการขาย	2,140,169	1,831,798	765,514	892,371	2,905,683	2,724,169

## 25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของพวักถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้าน  
การดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน  
และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตและ จำหน่าย  
สายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกรถยนต์ และดำเนินธุรกิจในตลาด  
ภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือ  
ขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน  
ในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการ  
รายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทฯมีรายได้จากกลุ่มบริษัทรายใหญ่จำนวนสามกลุ่ม เป็นจำนวนเงินประมาณ 541 ล้านบาท 537 ล้านบาท และ 395 ล้านบาท (2559: จำนวนเงิน 549 ล้านบาท 499 ล้านบาท และ 383 ล้านบาท ตามลำดับ)

**27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท เอไอเอ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 8 ล้านบาท (2559: 8 ล้านบาท)

**28. เวินปันผล**

เวินปันผล	อนุมัติโดย	เวินปันผลจ่าย (พันบาท)	เวินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)
เวินปันผลประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559	77,940	0.30
เวินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อ วันที่ 10 พฤษภาคม 2559	64,950	0.25
รวมเวินปันผลสำหรับปี 2559		<u>142,890</u>	<u>0.55</u>
เวินปันผลประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2560	64,950	0.25
เวินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อ วันที่ 9 พฤษภาคม 2560	64,950	0.25
รวมเวินปันผลสำหรับปี 2560		<u>129,900</u>	<u>0.50</u>

**29. การระงับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

**29.1 การระงับหนี้สินเกี่ยวกับรายจ่ายฟ้ายก**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯมีการระงับหนี้สินรายจ่ายฟ้ายกเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท และ 0.03 ล้านเหรียญสหรัฐ (2558: 11 ล้านบาท และ 0.02 ล้านเหรียญสหรัฐ) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์

**29.2 การระงับหนี้สินเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ**

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์และอุปกรณ์ และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ	2560	2559
ภายใน 1 ปี	29	38
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	10	10

### 29.3 การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับสัญญาการค้าสิทธิ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการค้าสิทธิและได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อการใช้เครื่องมือทางการแพทย์ และรับข้อมูลด้านการผลิตและประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมปีละ 2 ครั้งตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีค่าธรรมเนียมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงินประมาณ 43 ล้านบาท (2559: 37 ล้านบาท)

### 29.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3 ล้านบาท (2559: 3 ล้านบาท และ 0.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

### 29.5 คดีฟ้องร้อง

จากกรณีที่กรมศุลกากรได้เข้าตรวจสอบหลังการตรวจปล่อย และได้กล่าวหาว่าบริษัทฯ ล้ำแดนพิกัดประเภทอัตราศุลกากรสินค้านำเข้าในใบขนสินค้าขาเข้าระหว่างปี 2546 ถึง 2549 ต่ำกว่าความเป็นจริง โดยประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มขาดเป็นเงินจำนวนเงินรวม 17.9 ล้านบาท ซึ่งยังไม่รวม เบี้ยปรับและเงินเพิ่ม ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลาง ต่อมาในเดือนกันยายน 2560 ศาลภาษีอากรกลางมีคำพิพากษาให้เพิกถอนการประเมินเฉพาะอากรขาเข้า และเงินเพิ่มอากรขาเข้า แต่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจฟ้องกรมสรรพากรขอให้เพิกถอนการประเมินภาษีมูลค่าเพิ่ม เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ตามที่บัญญัติไว้ในประมวลรัษฎากร มาตรา 30 อย่างไรก็ตาม กรมศุลกากรยังมีสิทธิอุทธรณ์ต่อศาลชั้นอุทธรณ์ต่อไป และบริษัทฯ ก็มีสิทธิที่จะอุทธรณ์ต่อศาลชั้นอุทธรณ์ในประเด็นภาษีมูลค่าเพิ่มต่อไปด้วยเช่นกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องชำระอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาดรวมทั้งเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระภาษีอากรนำเข้าอย่างถูกต้องแล้วตามพระราชกำหนดพิกัดอัตราศุลกากร พ.ศ. 2530 โดยพิจารณาจากความเห็นทางกฎหมาย และจากผู้เชี่ยวชาญพิกัดอัตราศุลกากรที่เห็นว่า สินค้าที่บริษัทฯ ล้ำแดนเป็นไปตามความของประเภทสินค้าที่ระบุในพิกัดอัตราศุลกากร บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวในงบการเงิน

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เวินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เวินกู้ยืมระยะสั้น และเวินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด					

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	567.8	8.2	576.0	0.05 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	202.1	-	-	-	202.1	0.80 - 1.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	549.5	549.5	-
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	25.7	25.7	-
	202.1	-	567.8	583.4	1,353.3	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด					

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	300.0	-	300.0	2.90 - 3.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	599.3	599.3	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.7	6.0	-	-	10.7	2.46 - 6.47
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	64.9	48.5	-	-	113.4	3.90
	69.6	54.5	300.0	599.3	1,023.4	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	499.2	7.7	506.9	0.05 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	200.5	-	-	-	200.5	0.80 - 1.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	488.3	488.3	-
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	25.7	25.7	-
	200.5	-	499.2	521.7	1,221.4	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	300.0	-	300.0	2.90 - 3.05
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	551.1	551.1	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.1	8.8	-	-	12.9	2.46 - 5.01
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	64.9	113.4	-	-	178.3	3.90
	69.0	122.2	300.0	551.1	1,042.3	

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯมียอดคงเหลือขอสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 30 กันยายน		ณ วันที่ 30 กันยายน		ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.5	1.2	1.1	0.8	33.37	34.70
เยน	4.0	2.8	141.8	124.4	0.30	0.34



บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าควเหลือดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	
		ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	33.93 - 34.16	ธันวาคม 2560 - มกราคม 2561
เยน	30.0	0.30 - 0.31	พฤศจิกายน 2560 - มีนาคม 2561

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	
		ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.3	34.72 - 34.83	กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2560
เยน	49.6	0.34 - 0.35	มีนาคม - เมษายน 2560

### 30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	346	-	346
ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม				

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.65:1 (2559: 0.68:1)

### 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเสนอการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในอัตรา 0.80 บาท ต่อหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการขอวบริษัทฯ ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ไปแล้วในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น คงเหลือสำหรับเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 0.55 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 142.89 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 33. การอนุมัติวงการเงิน

วงการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ประเภทของงานตรวจสอบ	ค่าตอบแทนของงานตรวจสอบ
1	บมจ. ไทยสตีลเคมิล	บจ. สำนักงาน อีวาย	ตรวจสอบบัญชี	1,130,000
2			ตรวจสอบ BOI	320,000
รวมค่าตอบแทนของงานตรวจสอบ				1,450,000

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

รายการ	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
1.	บริการให้คำปรึกษากฎหมาย	สำนักกฎหมาย วีระวงษ์, ชินวัฒน์, และเพ็ญพนอก	3,535,607.30	-
2.	บริการให้คำปรึกษาด้าน BOI	บจก. เตียบอน	742,268.04	-
3.	บริการให้คำปรึกษาด้าน BOI	บจก. บวรกอก อินเทอร์เน็ต แอนล	440,000.00	-
4.	บริการให้คำปรึกษากฎหมาย ศุลกากร	ห้างหุ้นส่วนสามัญ วีเอ็มเอส	130,000.00	-
5.	บริการให้คำปรึกษาคดี Toyoflex	บริษัท โปร คอนซัลแทนท์	72,164.95	-
6.	บริการให้คำปรึกษาคดี Outer	บริษัท สยาม เคาน์ซิล	506,000.00	-
7.	บริการให้คำปรึกษาคดี Outer	นายนิติพัฒน์ เสถียรไพศาล	1,150,000.00	-
8.	บริการให้คำปรึกษาและพยาน คดี Outer	นายพิทักษ์ ส้าราญสุข	747,000.00	-
9.	บริการให้คำปรึกษาและพยาน คดี Outer	นายมานิต เมืองไพศาล	702,000.00	-
10.	บริการให้คำปรึกษาและพยาน คดี Outer	นายกิตติศักดิ์ ทรงสุจริตกุล	50,000.00	-

รายการ	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทน ของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไปใน ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะ ต้องจ่าย ในอนาคต
11.	บริการให้คำปรึกษาและพยาน คดี Outer	นายสมชาย เขาว์ชาญกิจ	20,000.00	-
12.	บริการให้คำปรึกษาและพยาน คดี Outer	นางพรมลลี เกษโกศล	6,000.00	-
13.	บริการให้คำปรึกษาและพยาน คดี Outer	นายสมบุญรัตน์พวงษ์ พุกกะเวส	3,605.00	-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)			8,104,645.29	-

### 3. ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครีชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (02) 264 9090

โทรสาร : (02) 264 0789

นายพูนนารถ เป่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238

นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

นางสาววิสุตตา จรรย์นารกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีทั้ง 3 ท่านข้างต้น เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

## ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
1. นายสรรเสริญ จุฬารุส  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	75	ดุษฎีบัณฑิต  หลักสูตร : IOD - ไม่มี -	<p><u>งานตรง</u> 83,115,000 หุ้น (31.992%)</p> <p><u>งานอ้อม</u> - ไม่มี -</p>	<p>บิดานายทวีวัตร จุฬารุส และนายกรกฤษ จุฬารุส</p>	<u>บริษัทกวดทะเบียน</u>			ไม่มี	
					2521 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสติลคอปิล		ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถจักรยานยนต์
					<u>บริษัททั่วไป</u>				
					2515 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอโตซึก อินดัสตรี		โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด
					2525 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมเพล็กซ์ โอโตพาร์ท		ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ประเภท ซิวค้ พลาสติก เหล็ก กวงเหล็ก และปลอกสาย
					2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอโต บอดี อินดัสตรี		ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์
					2530 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค อีเล็กโทรนิค คอมโพเนนท์		ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์
					2531 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการ	บจ.บางกอก อีเกิ้ล วิง		ผลิตชิ้นส่วน Press Part
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค สตีลวีล วีล		ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และรถจักรยานยนต์
					2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค แอดวานซ์ แมททีเรียล		นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค แพลมจิว โอโต บอดี เวิร์ค		ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค คอร์ปอเรชั่น		ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่นๆ
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค แพลมจิว โอโต ซึก แมนูแฟคเจอร์		ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เสริม
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนู แฟคเจอร์		ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬานุกุล (ต่อ)					2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิก โซว่า แมนูเฟคเจอร์	ผลิตซิกอิฟ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ระบบส่งกำลัง ระบบเบรก ระบบกันสะเทือนหรือระบบสตาร์ท	
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็ม ซี ซาวด์ พรีฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยซัทเทิล	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ปริศยาและสายซีเมนต์ปริศยา	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสทีเอ็ม พิ.ยู.โพล อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมเพล็กซ์ โอโต รีโมบอร์ แมนูเฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยานสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่นๆ	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ	บจ.ซันนิก ซูโกกู เซฮิรา	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิก สุราตะ แมนูเฟคเจอร์	ผลิต ขาย แกนคอบาร์รถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะทุกชนิด	
					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิก แอนเช่ ออโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล๊อคประตูรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์, ฝากระบะท้าย, หัวลิคอปประตู	
					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิก เอ็มจีเอชเอ็ม เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติกโลหะงานไม้	
					2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเตอร์ โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิก อินดัสตรี (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้เช่า	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.จอนสัน คอมโทรลส์ แอนด์ ซันนิก อิม ทีเรียลส์	ผลิตเบาะนั่งรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส เอส เอส	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น	
2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออโต้ อิมทีเรียล โปรดักส์	ผลิต น้ำยา สบู่ และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำความผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬานุกร (ต่อ)					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ซันนิค วัตต์นิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มาจูนีชี ซันนิค อินดิสตรี้ เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เร อี เค โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอซูเกะ แมคคาเฟคจอร์จ	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค ริทอร์ ดิกโก้ ชาวด์ พรีฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกชิ้นวัสดุกับเสียวสำหรับรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค กรีนวัลเลย์ เซียมใหม่ กอล์ฟ คลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค อาร์เอนด์ดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ยานยนต์ และสอบเทียบเครื่องมือวัด วิศวกรรมวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบเครื่องยนต์ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการ	บจ.อีจูดะ แอนด์ ซันนิค	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอโต บอดี สก็ลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สตีล อิลลาเยนซ์เซอร์วิส เซ็นเตอร์	Coil Stee, Slitter Steel	
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ซันนิค คีย์เลกซ์ (ประเทศไทย)	ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ของยานพาหนะ	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
2. นายสรศ พิศนระเมลิอง  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	42	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New Hampshire College, สหรัฐอเมริกา  หลักสูตร: IOD - Director Certification Program (DCP42/2004) โดยสถาบันอื่นๆ - การสืบทอดธุรกิจ ครอบครัวอย่างยั่งยืน รุ่น ที่ 5/2010 (บจ. ฟูฟู้ส์ บิสซิเนส โซลิวชั่น) - TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 12/2013 (SET)	ทางตรง 10,506,400 หุ้น (4.044%)  ทางอ้อม - ไม่มี -	น้องชาย นางสาวสิริธนา พิศนระเมลิอง	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมระบบจากหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงาน ปฏิบัติการธุรกิจ (รักษาการ)	บจ.ไทยสตีลเคมิล			
					บริษัททั่วไป					
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก ซูโกกู เซชิรา			ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลิก โอโตพาร์ก			ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ประเภทซิวค် พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง ปลอดภัย
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลิก โอโต ธิเบอริ			ผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์และ อื่นๆ
					2554 - กรกฎาคม 2556	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.พี. ทุลลิ่ง			ออกแบบและจัดสร้างแม่พิมพ์ทุกชนิดทุกประเภท รวมทั้งเครื่องมือ เครื่องมือใช้ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. โบลตัน คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)			ผลิตน็อตตัวผู้สำหรับรถและอุตสาหกรรม
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. อมตะ ซัมมิก เรดดี บิลท์	ใช้เช่าและจำหน่ายโรมาน							
3. นายภาทิต ธีราธรา  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	79	Mechanical Engineering, Faculty of Technology, Shizuoka University, ญี่ปุ่น  หลักสูตร: IOD - ไม่มี -	ทางตรง - ไม่มี -  ทางอ้อม - ไม่มี -		บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุม ระบบจากหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยสตีลเคมิล			
					บริษัททั่วไป					
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TSK (Korea) Co., Ltd.			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tajima TSK, Inc.			ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX KANTO, Inc.			ผลิตสายควบคุมรถยนต์
					2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	HI-LEX Corporation			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์
					2521 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Indonesia			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุม ระบบจากหน้าต่างรถยนต์
					2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong System Co., Ltd.			ผลิตสายควบคุมรถยนต์
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Saitama, Inc.			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุม ระบบจากหน้าต่างรถยนต์
					2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Izushi Cable, Inc.			ผลิตสายควบคุมรถยนต์
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Controls Inc.			ผลิตชุดควบคุมระบบจากหน้าต่างรถยนต์ และ Rear Slider
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Shimane, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมระบบจากหน้าต่างรถยนต์							



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายภาณุ โทเรจธา (ต่อ)					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Parts. Indonesia	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX America Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	
					2535 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	TSK of America Inc.	บริษัทผู้ถือหุ้น	
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Mexicana, S.A DE.C.V	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX India Private Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Vietnam Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์	
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Yantai TSK Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong HI-LEX Inc. (Korea)	ผลิตชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์ และ Door Module	
					2549- ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Hungary Cable System Manufacturing LLC.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangdong HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Changchun HI-LEX Auto Cable Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์	
					2551- ปัจจุบัน	กรรมการ	Daedong HI-LEX of America Inc. LLC.	ผลิตชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์ และ Door Module	
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Sun Medical Technology Research Corp.	ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์	
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Cirebon	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์	
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing Evaheart Medical Device Co., Ltd.	ผลิตอุปกรณ์การแพทย์	
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Miyagi, Inc	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมระบบรถจักรยานยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
4. นายทวีวัตร จุฬานทร  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	45	ปริญญาโท สาขา Finance Webster University  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP109/2014)	มาตรฐาน 21,121,900 หุ้น (8.130%)  มาตรฐาน - ไม่มี -	บุตรนายสรรเสริญ จุฬานทร	บริษัทจดทะเบียน			ไม่	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยสตีลเคมิล		ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถ กระจกหน้าต่างรถยนต์
					บริษัททั่วไป				
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอโต บอดี อินดัสตรี		ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อิสทรีน พี.ยู. โฟม อินดัสตรี		ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค ซูโกกู เซอรั่ว		ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค สุราตะ แมมูเฟลจอร์รี่		ผลิต ขาย แกนคอนกรีตยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ ยานพาหนะทุกชนิด
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี		ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซันนิค อินดัสตรี (ประเทศไทย)		ธุรกิจให้เช่า
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค คอร์ปอเรชั่น		ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่นๆ
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอโตซึก อินดัสตรี		โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค หลอมจิว โอโต ซึก แมมูเฟลจอร์รี่		ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค หลอมจิว โอโต บอดี เวิร์ค		ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการเป็นชิ้นรูป ขึ้นส่วนต่อไอเสีย
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค แอดวานซ์ แมททีเรียล		นำเข้าผลิตสินค้าประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์		ผลิตและออกแบบแบบพิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติกโกลหะงานไม้
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อโต้ อีทีเรียริ่ง โปรดักส์		ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียลแมมูเฟลจอร์รี่		ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นใยอัดและ แผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ						
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที ซี เท็กซิคอล อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายทวีวัตร จุฬานุกร (ต่อ)					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันมิท สเตียร์วิง วัล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระจุกเกียรติรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มาบุญชัย ซันมิท อินดิสตรี้ เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. คอมพลิก โอโตพาร์ก	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ประเภท ซิวค้ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และปลอกสาย	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันมิท โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตเบรกมือรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เว อ่า เค โอโตพาร์ก	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลิก โอโต รัมเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยวสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และ อื่นๆ	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ไทยโปรเกรส รัมเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยวสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และ อื่นๆ	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันมิท กรีนวัลเลย์ เซียมใหม่ กอล์ฟ คลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เว แบ็ค โนโนเปส คอร์ปอเรชั่น	ประกอบกิจการ หา ซื้อ ขายและให้เช่าเกี่ยวกับสัมหาริมทรัพย์และ อสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เว แบ็ค เพ็ธเพอร์ตี้ แอ็คซีส	ประกอบกิจการจัดหา ซื้อ ขาย และให้เช่าเครื่องจักร รวมทั้งอุปกรณ์ ชิ้นส่วนขอลสินค้า ประเภทดัดง่าวทุกประเภท	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันมิท โอโต บอดี สกัลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันมิท อาร์เอนด์ดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ยานยนต์ และสอบเทียบเครื่องมือวัด วิศวกรรมวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบเครื่องมือแม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจก. โบลตัน คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิตนิตยตัวผู้สำหรับรถและอุตสาหกรรม	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำความผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
5. นายกรกฎ จุฬานุกร  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤศจิกายน 2551	39	ปริญญาโท สาขา Technol ogy Management Program, American Inter Continental University, Los Angeles, สหรัฐอเมริกา  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 77/2009) - RE-CU SENIOR (RE-38 / 2011) - TLCA Executive Development Program (9/2012) - สรรพวุฒิคนไทยในการไป ลงทุนต่างประเทศ โดยศูนย์ พัฒนาการคนไทยใน ต่างประเทศ (TOISC : 2012) - Future Entrepreneurs Forum (FEF 1/2013)	มาตรฐาน 4,000,000 หุ้น (1.54%)  งานอื่น - ไม่มี -	บุตรนายสรรเสริญ จุฬานุกร	บริษัทจดทะเบียน			ไม่พบ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยสตีลเคมิล		ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถ กระจกหน้าต่างรถยนต์
					บริษัททั่วไป				
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอโต เทค อินดัสตรี		ผลิตท่อไอเสียรถยนต์ และผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอซูกะ แมทซูเฟคจอร์รี่		ผลิตเบรคมือรถยนต์
					2548 - ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยอโตอินดัสตรี		ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์ และรถจักรยานยนต์
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค สุราตะ แมทซูเฟคจอร์รี่		ผลิต ขาย แกนคอปาร์กยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ ยานพาหนะทุกชนิด
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค แอนซ์ ออโตพาร์ก		ผลิตชิ้นส่วนผลิตกับดักระบบล็อคประตูรถยนต์ ฟากระโปรงรถยนต์, ฟากระบายน้ำ, หัวล็อคประตู
					2559- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เซ็นทรัล มอเตอร์วีล (ประเทศไทย)		ผลิตตะเกล้อ (Steel Wheel & Disc)
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค ทรับลีย์ เซียมใหม่ กอล์ฟ คลับ		ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค แอดวานซ์ แมททีเรียล		นำเข้าผลิตกับดักประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอโต บอดี สก็ลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์		ประกอบกิจการฝึกอบรม
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค อาร์แอนด์ดี เซ็นเตอร์		ให้บริการวิเคราะห์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบเครื่องมือ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และช่วยแม่พิมพ์
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค สเตียร์ริง วาล		ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระดูกงูรถยนต์
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอโต บอดี อินดัสตรี		ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค โอโตฮิก อินดัสตรี	โรมานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายกรกฤษ จุฬานุกร (ต่อ)					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค แพลมจิว โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค แพลมจิว โอโต ซิก แมนู แฟคทอรี่	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนู แฟคทอรี่	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นใยอัดและ แผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ฮัสทรีน พ.ยู.โพล อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโพลีเอทิลีน	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติกโลหะงานปั๊ม	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเตอร์ โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อีทีเรียล โปรดักส์	ผลิต น้ำเข้า สวอกร และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอบเบาะรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค วันดีนิลส์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.บางกอก ฮีทลิ่ง วิง	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลิก โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคทอรี่	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และ อื่นๆ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีรูต-แอนด์ ซันนิค	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. สตีล อีลสายแอนซ์เซอร์วิส เซ็นเตอร์	Coil Steel, Slitter Steel	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ซันนิค โชว์ แมนูแฟคทอรี่	ผลิตซิกอิพ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ระบบส่งกำลัง ระบบเบรก ระบบกัน สะเทือนหรือระบบสตาร์ท	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ไทยโปรเกรส รับเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยาง สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์และ อื่นๆ	
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. คอมพลิก โอโตพาร์ก	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ประเภท ซิวค พลาสติก เหล็ก ทวงเหล็ก และปลอกสาย	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค คีย์เลกซ์ (ประเทศไทย)	ประกอบกิจการโรบวมผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ซ่อมยานพาหนะ	
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชังค ซันนิค (ประเทศไทย)	ผลิตและขายชิ้นส่วนและส่วนประกอบรถยนต์	
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซันนิค ซูโกกุ เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
2560- ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โชว์ว้า ออดีพาร์ก(ประเทศไทย)	ผลิต ประกอบ และจำหน่าย Power Steering						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำความผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
6. นายเคอิชิ ทานี  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 31 พฤษภาคม 2560	60	Faculty of Mechanical Technology Kansai University, Japan  หลักสูตร : IOD - ไม่มี -	ทางตรง - ไม่มี -  ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถจักรยานยนต์	ไม่มี
					พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคมิล		
					2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด			
					บริษัททั่วไป				
					2557 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายโลจิสติกส์ - สำนักงานใหญ่	HI-LEX Corporation		
2555 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายขาย - สำนักงานใหญ่								
7. นายปริญญา วัฒนภา  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	70	ปริญญาตรี (บัญชี บัณฑิต) สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Director Certification Program (DCP 72/2006)	ทางตรง - ไม่มี -  ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถจักรยานยนต์	ไม่มี
					พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ.ไทยสตีลเคมิล		
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ: กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			
					2548 - พฤษภาคม 2559	กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ			
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ: กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการการลงหุ้น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไออาร์ แคปิตอล		
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ: กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น							
8. นายอภิวัฒน์ ณ ระนอง  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	67	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008)	ทางตรง - ไม่มี -  ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถจักรยานยนต์	ไม่มี
					พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยสตีลเคมิล		
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ			
					2548 - พฤษภาคม 2559	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ:	บมจ.เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์		
					บริษัททั่วไป				
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานบริหาร	บจ.เรอริ้น อินเทอร์เน็ต							
พฤษภาคม - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.อมตะ ซิมบิก ริกส์ แมเนจเม้นท์							
ผู้จัดการกองรหัสตีเพื่อลงหุ้นในอสังหาริมทรัพย์ (เมื่อได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)									

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
9. นายฉัตรชัย เขียวสกุล  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 พฤษภาคม 2553	62	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การวางแผนและนโยบาย Northeastern University  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 84/2010)	ทางตรง - ไม่มี -  ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถจักรยานยนต์นำร่องยนต์	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ.ไทยสตีลเคมิล		
					2558 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ไทยบรรจุภัณฑ์ และการพิมพ์		
					บริษัททั่วไป				
					2546 - 2550	ที่ปรึกษา	บจ.แปซิฟิก กรุ๊ป		
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจ.ธัญญาภัณฑ์ เซอร์วิส	อสังหาริมทรัพย์ โกดังและท่าเทียบเรือ						
10. นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 มกราคม 2559	49	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of New Haven ประเทศสหรัฐอเมริกา  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program, class 13/2004 - Director Certification Program, class 151/2011 - Financial Statements for Directors, class 14/2011  หลักสูตร : EDP - TLCA Executive Development Program รุ่น 12	ทางตรง - ไม่มี -  ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถจักรยานยนต์นำร่องยนต์	
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ.ไทยสตีลเคมิล		
					2543 - กันยายน 2560	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเรจ ๒ แดตเตอร์		
					2556 - กรกฎาคม 2560	รองประธานกรรมการ รองประธานบริษัทฯ สายนานาชาติ และการขาย		ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่	
					บริษัททั่วไป				
					2546 - กรกฎาคม 2560	กรรมการ	บจ. ผลิตภัณฑ์ 3ค	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์, แบตเตอรี่รถกอล์ฟ, แบตเตอรี่เพื่อสวน และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซด์	
					2553 - 2557	รองประธานอาวุโส			
					2558 - กันยายน 2560	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร			
					ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม			
					2543 - กรกฎาคม 2560	กรรมการ	บจ. ไทย บันเฟอร์ส เมทิล	ประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสมและตะกั่วบริสุทธิ์	
					2551 - กรกฎาคม 2560	กรรมการ	บจ. 3ค แกรีนชั่น แดตเตอร์	ผลิตและจำหน่ายบลิซ, ขาย, ไฟฟ้า และให้บริการบำรุงรักษาซ่อมแซมแบตเตอรี่	
					2553 - กรกฎาคม 2560	กรรมการ	บจ. พาวเวอร์ พลาส	ผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับพลาสติกทุกชนิด	
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการประจำคณะบริหารธุรกิจและการบัญชี ประเภท ฝึกทรคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	สถานบันการศึกษา						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำความผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
11. นางสาวสิริฉวี วัฒนเนเมสียง  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 พฤษภาคม 2559	43	ปริญญาโท สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  หลักสูตร : IOD - เลขานุการบริษัท - Financial Statements for Directors (FSD26/2014) - Director Certification Program (DCP227/2016) - Ethical Leadership Program (ELP9/2017)  หลักสูตร : TLCA - Executive Development Program (EDP15/2014)	ทางตรง 10,196,300 หุ้น (3.925%)  ทางอ้อม - ไม่มี -	พี่สาวนายสุรสิทธิ์ วัฒนเนเมสียง	<u>บริษัทจดทะเบียน</u>			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถจักรยานยนต์	
					สิงหาคม 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคมิล		
					พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ			
					2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานบริหารธุรกิจ			
					<u>บริษัททั่วไป</u>				ผลิตน็อตพิเศษ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. โบลตัน คอร์ปออร์ชั่น (ประเทศไทย)							
2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนสำนักงาน	บจ. ซัมมิต ซูโกกู เซอิร่า							
12. นายสุคนธ์ เปรมปรี	57	ปริญญาตรีสาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ทางตรง - ไม่มี -  ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u>			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถจักรยานยนต์	
					2527 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานผลิต	บมจ.ไทยสตีลเคมิล		
					<u>บริษัททั่วไป</u>				
2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานผลิต	บจ. ซัมมิต ซูโกกู เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์						
13. นายสวัสดิ์ สุขะอาจิว	49	ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ไม่มี -  ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u>			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรถจักรยานยนต์	
					สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานจัดหา	บมจ.ไทยสตีลเคมิล		
					2554 - มกราคม 2558	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานคุณภาพ (รักษาการ)			บมจ.ไทยสตีลเคมิล
					<u>บริษัททั่วไป</u>				
					กุมภาพันธ์ - มิถุนายน 2558	ผู้อำนวยการ ส่วนงานผลิต	บจ. วาย เอส เอส (ประเทศไทย)		
2541 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บจ. ไทยยามากาไฟศาล	ผลิตยานพาหนะสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์						



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำความผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
14. นวาศิตา พิทักษ์สมคราม  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2555  ที่อยู่ติดต่อ : 19/5 หมู่ 3 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000  การมีส่วนได้เสียในวาระการ ประชุม - ไม่มี	35	ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต วิชาการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม  หลักสูตร : <b>โดย IOD</b> - Company Secretary Program (CSP46/2012) - Company Reporting Program CRP3/2012) - Board Reporting Program (BRP13/2014) - Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 21/2015) <b>โดย TLCA</b> - Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) - IR Certification 2016 <b>โดย SEC, SET</b> - Smart Disclosure Program (SDP) - การใช้ระบบ SPC Straight Through - Basic IR Training - Stock Valuation for IR - Good Practices for Analyst Presentation - แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556	ทางตรง - ไม่มี -  ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมราวกระจกหน้าตำรถยนต์	
					ธันวาคม 2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลัก ทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์	บมจ.ไทยสตีลเคมิล		
					พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			
					2557 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เลขานุการบริษัท			
					2555 - ธันวาคม 2559	หัวหน้าแผนก ฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลัก			
					2551 - ปัจจุบัน	ทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ			
					บริษัททั่วไป				
2550 - 2551	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายธุรการ	บจ. มาร์จ อินดัสตรี (ไทยแลนด์)	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานยนต์						
2548 - 2550	เลขานุการผู้จัดการฝ่ายผลิต	บจ. คอบร้า อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล	ผลิตและส่งออกอุปกรณ์กีฬาทางน้ำ						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2560)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำความผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นางกสิตา พิทักษ์สมุทรา (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2558</li> <li>- Responsible Supply Chain Management ปี 2558</li> <li>- การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม รุ่น 1 ปี 2558</li> </ul> <p><b>โดยสถาบันอื่นๆ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาผู้บริหาร Global Mini MBA รุ่นที่ 78 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- PA (Personal Assistant) training ปี 2558 (Thailand Chapter Young Presidents' Organization Inc.)</li> <li>- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2559</li> <li>- AGM 100 ปี 2559</li> <li>- สภานิติและหน้าที่ของมูลนิธิอุบยูน บมมิต หยีน-หยวน : ชาว-ดำ ทำในสิ่งที่ถูกต้อง"</li> <li>- PA (Personal Assistant) training ปี 2559 (Thailand Chapter Young Presidents' Organization Inc.)</li> </ul>							

## การแลกเปลี่ยนต่อสื่อมวลชน/ การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงิน

ในปี 2560 บริษัทได้จัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัทเผยแพร่ในหนังสือพิมพ์  
ทันหุ้น ฉบับวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการตรวจสอบ 4 ท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ มีรายนาม และจำนวนครั้งเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2560 ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง การเข้าร่วมประชุม
1	นายปริญญา ไววัฒนา*	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	4	4
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการตรวจสอบ	4	4
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการตรวจสอบ	4	4

\* นายปริญญา ไววัฒนา เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2560 (เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560) คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง บางครั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง และเชื่อถือได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี หลักการบัญชี และวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเกี่ยวข้องทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบ อีกทั้งมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ รวมทั้งได้มอบหมายให้ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องตามรายงานผลการตรวจสอบด้วย เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และ

เหมาะสมกับลักษณะของกิจการ และไม่พบข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ ได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาการกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ อัตราค่าจ้าง และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ มีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยรวม (Enterprise Risk Management : ERM) ซึ่งบริษัทเป็นผู้บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์, ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดการข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ, ความเสี่ยงการบริหารจัดการทางการเงิน และความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล โดยมีการจัดการความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า สามารถปฏิบัติตามได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างทันกาลซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงความเสี่ยงต่างๆ และมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และควรเฝ้าติดตามปรับปรุงเพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องยิ่งขึ้น
4. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ในการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีมาตรการเพียงพอในการต่อต้าน และตรวจพบการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ
6. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ไม่พบรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งได้ปฏิบัติตามเป็นไปตามหลักจรรยาบรรณฯ ที่กำหนดอย่างเหมาะสม
7. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และคำตอบแทน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา รวมทั้ง ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระ และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายกฤษฏา เลิศวนา และ/หรือ นางสาววิสสุตา จรรย์นากร และ/หรือนางพูนนารถ เป่า

เจริญ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี2561(รอบบัญชี 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)ค่าสอบบัญชีรวม 1,1180,000 บาท (ไม่รวมค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ บัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 320,000 บาท)

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงาน ข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ ภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และ ข้อผูกพันต่างๆ มีการปฏิบัติตามรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบ การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีเพื่อแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนการสอบบัญชี



(นายปริญญาไวยวัฒนา)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียนผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยสตีลเคมิคัล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 4 ท่าน ล้วนเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

### งานด้านการสรรหา

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงโดยกำหนดจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาสรรหาและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
3. สนับสนุนให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการบริษัท
4. ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาตามได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### งานด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
2. ให้คำชี้แจงและตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
3. ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ที่นี้คณะกรรมการฯ ทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุม สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง การเข้าร่วมประชุม
1	นายอภิรักษ์ วัฒนอง	ประธาน	2	2
2	นายปรีชญญา ไววัฒนา	กรรมการ	2	2
3	นายฉัตรชัย เอี่ยมสกุล	กรรมการ	2	2
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการ	2	2

*อ.อภิรักษ์*

(นายอภิรักษ์ วัฒนอง)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียนผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 4 ท่าน ล้วนเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างครบถ้วนพิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการฯ ได้รายงาน แสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ โดยส่งเสริมและติดตามความคืบหน้าของกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง การพิจารณาปรับปรุงคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ (CG Handbook) ในการประชุมครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วย จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conducts) ตลอดจนนโยบายทั้งหมดของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งให้แนวทาง ข้อเสนอแนะอื่นที่จำเป็นเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการฯ ทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุม สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง การเข้าร่วมประชุม
1	นายปริญญญา ไววัฒนา	ประธาน	2	2
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการ	2	2
3	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	2	2
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการ	2	2

(นายปริญญญาไววัฒนา)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียนผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการบริหารความเสี่ยง 5 ท่าน มีรายนามดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายสริศ พัฒนะเมลิอง (กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานปฏิบัติการ ธุรกิจ)	ประธาน	4	4
2	นายสุกน เปรมปรี (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานผลิต)	กรรมการ	4	4
3	นางสาวสิริดา พัฒนะเมลิอง (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานบริหารธุรกิจ)	กรรมการ	4	4
4	นายสวัสดี สุขะอาจิณ (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานจัดหา/ รักษาการผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานคุณภาพ)	กรรมการ	4	4
กรรมการที่ออกระหว่างปี				
1	นายคาซูฮิโร ทาคะชิตะ <sup>1</sup> (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานวิจัยและพัฒนา)	กรรมการ	2	2

<sup>1</sup>ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 และตำแหน่งอื่นๆ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560

ในรอบปี 2560 (เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องเหมาะสมและสนับสนุนให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. พิจารณาการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ขององค์กรได้แก่ ผลประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการความเสี่ยงการบริหารจัดการทางการเงินและความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลรวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการเลือกกลยุทธ์ในการตอบสนองความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

สรุปในภาพรวม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมกับปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการกำกับดูแล ติดตาม และสอบทานผลการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมและควบคุมให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้



(นายสริศ พิฒนะเมลิอง)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

# TSC Philosophy

Well-balance of work and life

Maximum value to all stakeholders

People and organization that grow together

Moving forward at all time

Promote good society

## ปรัชญา

สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต

สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด

คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน

ก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง

ร่วมสรรค์สร้างสังคมที่ดี

**Value**

**คุณค่า**

**People**

**คน**

**Society**

**สังคม**

**Environment**

**สิ่งแวดล้อม**

**Ethic**

**จริยธรรม**

**Knowledge**

**ความรู้**

**Quality**

**คุณภาพ**





บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)  
นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร  
700/737 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง  
จังหวัดชลบุรี 20160  
โทรศัพท์ : (038) 447 200 - 15  
แฟกซ์ : (038) 185 025

Thai Steel Cable Public Company Limited  
Amata Nakorn Industrial Estate,  
700/737 Moo 1, Tambol Panthong,  
Amphur Panthong, Chonburi, 20160  
Tel : (+66) 38 447 200 - 15 Fax : (+66) 38 185 025  
[www.thaisteelcable.com](http://www.thaisteelcable.com)