



บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)  
Thai Steel Cable Public Company Limited



## วิสัยทัศน์ / Vision

เป็นผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลก  
To be world class automotive control cable manufacturer

## ภารกิจ / Mission

ด้านการตลาด – มุ่งสู่ตลาดโลก  
Market – Expand to the world market  
ด้านการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ – มุ่งสู่การเป็นผู้ ออกแบบระดับโลก  
R&D – To be the world class cable designer  
ด้านองค์กร – มุ่งสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้  
Organization – To be the learning organization  
ด้านผลิตภัณฑ์ – พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพระดับโลก  
Product – To be product of world standard quality



---

# สารบัญ

---

02 จุดเด่นทางการเงิน

03 สารจาก  
คณะผู้บริหาร

04 คณะกรรมการบริษัทและ  
คณะกรรมการตรวจสอบ

---

05 คณะผู้บริหาร

06 ประวัติ  
คณะกรรมการบริษัท

23 ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

---

24 นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจของบริษัท

25 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

27 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม  
และการแข่งขันในอนาคต

---

28 ปัจจัยความเสี่ยง

32 ผู้ถือหุ้น

34 โครงสร้างองค์กร

---

35 โครงสร้างการจัดการ

45 นโยบายการจ่าย  
เงินปันผลของบริษัท

46 การกำกับดูแลกิจการ

---

47 ความรับผิดชอบ  
ต่อสังคม

48 การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

49 รายการระหว่างกัน

---

51 ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงิน

61 หมายเหตุประกอบ  
งบการเงิน

87 การวิเคราะห์และ  
คำอธิบายของ  
ฝ่ายจัดการ (MD&A)

---

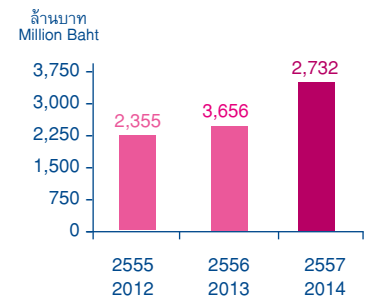
# จุดเด่นทางการเงิน

## Financial Highlight

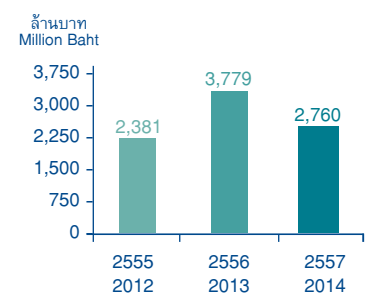
(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)

งบการเงินของบริษัท ณ 30 กันยายน Financial Statement as of September 30 <sup>th</sup>	2555 2012	2556 2013	2557 2014
<b>ผลการดำเนินงาน</b> Operating Performance			
รายได้จากการขาย Revenues from sales	2,355	3,656	2,732
รายได้ทั้งหมด Total Revenues	2,381	3,779	2,760
ค่าใช้จ่ายรวม Total Expenses	2,217	3,426	2,618
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ Earnings Before Finance Costs and Income Tax	164	353	142
กำไรสุทธิ Net Earnings	154	328	127
<b>ฐานะทางการเงิน</b> Financial Situation			
สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets	1,235	1,250	1,221
สินทรัพย์รวม Total Assets	2,427	2,604	2,690
หนี้สินรวม Total Liabilities	868	925	1,014
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' Equity	1,559	1,679	1,676
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย : บาท)</b> Per Share Data (Unit : Baht)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น Earnings per Share (EPS)	0.59	1.29	0.49
เงินปันผลต่อหุ้น Dividend per Share	0.50	0.80	0.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น Book Value per Share	6.001	6.463	6.451
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (หน่วย : %)</b> Financial Ratios (Unit : %)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt/Equity Ratio	0.56	0.55	0.60
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Earnings Margin	6	9	5
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น Return on Equity (ROE)	10	20	8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Asset (ROA)	7	13	5

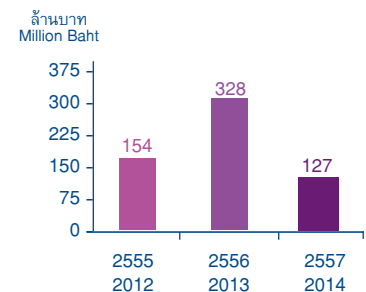
รายได้จากการขาย / Revenues from sales



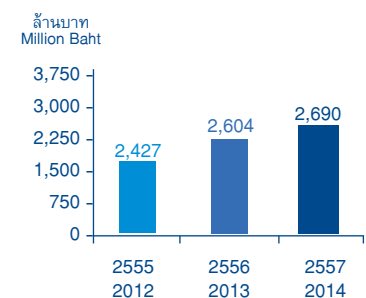
รายได้ทั้งหมด / Total Revenues



กำไรสุทธิ / Net Earnings



สินทรัพย์รวม / Total Assets





# สารจากคณะผู้บริหาร



(นายสรสรเจริญ จุฬางกูร)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(นายชุตอง พัฒนะเมลิอง)  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(นายสิริศ พัฒนะเมลิอง)  
กรรมการผู้จัดการ

เศรษฐกิจไทยในปี 2557 จากผลกระทบของสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศและบวกกับสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ประสบกับภาวะถดถอย ส่งผลให้มีการขยายตัวเพียงเล็กน้อย แต่อย่างไรก็ตามหลังจากสถานการณ์ทางการเมืองได้มีการคลี่คลาย โดยการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ที่เน้นการสนับสนุนให้เศรษฐกิจขยายตัว จึงคาดได้ว่าจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นของครัวเรือนและภาคธุรกิจให้กลับเข้าสู่สภาวะปกติได้ในไม่ช้า

ในระยะยาวภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยังมีความโดดเด่น และเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญที่สุดแห่งหนึ่งในอาเซียน โดยเมื่อมีการเปิดการค้าเสรีตามกรอบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 จะทำให้เกิดโอกาสในการส่งออกรถยนต์ในภูมิภาคนี้มากขึ้น ประเทศไทยจึงเป็นเป้าหมายที่ผู้ผลิตรถยนต์พยายามเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อส่งออกและหาโครงการรถยนต์ใหม่ ๆ มาเพิ่มเติมเสมอ อีกทั้งโครงการ ECO-car 2 ของภาครัฐซึ่งมีผู้เข้าร่วมโครงการถึง 10 ค่าย จึงถือได้ว่าเป็นแนวโน้มที่ดีในอนาคต

นอกจากการดำเนินธุรกิจที่ได้ผลประกอบการที่ดีแล้ว บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลก โดยมีการกิจของบริษัทคือ มุ่งสู่ตลาดโลก มุ่งสู่การเป็นผู้ออกแบบระดับโลก มุ่งสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพระดับโลก

มากกว่านั้นปีนี้ถือได้ว่าเป็นปีแห่งความสำเร็จและภาคภูมิใจอย่างยิ่งของบริษัทฯ อีกปีหนึ่ง จากการได้รับรางวัล “Thailand's Corporate Brand Rising Stars 2014” ในหมวดของสินค้าอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลที่จัดขึ้นโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้ร่วมกับสื่อในเครือผู้จัดการและบริษัทเซทเทรต ดอท คอม จำกัด ซึ่งจะมอบให้กับบริษัทที่มีการเติบโตของแบรนด์สูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาการวัดมูลค่าแบรนด์องค์กรในประเทศไทยอย่างเป็นระบบ และเพื่อกระตุ้นให้องค์กรธุรกิจได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาแบรนด์องค์กรเพื่อความยั่งยืนสืบไป

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหาร รู้สึกซาบซึ้งต่อความทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างหนัก และความมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่มีส่วนร่วมในการผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างสมบูรณ์ในทุกๆ ปี มั่นใจได้ว่า บริษัทจะสามารถก้าวผ่านความท้าทายต่าง ๆ ในอนาคต รวมทั้งสามารถตอบสนองต่อโอกาสที่ดีจากอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่มีแนวโน้มจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพราะการปฏิบัติงานของเรานั้น ไม่ใช่เพียงแค่เตรียมรับวิกฤติหรือรอรับโอกาส แต่หมายถึงการใช้ประโยชน์จากทั้งวิกฤติและโอกาสนั้น ๆ ให้ได้มากที่สุดด้วย

สุดท้ายนี้ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุน ตลอดจนมีความเชื่อมั่นในบริษัทเสมอมา และขอให้ท่านมั่นใจได้ว่า บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนา กำกับดูแลกิจการ และพยายามอย่างเต็มที่เพื่อเติบโตอย่างต่อเนื่องและสมดุล จะก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลกอย่างยั่งยืนต่อไป

# คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ



นายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง  
Mr. Choothong Patanatmarueng  
รองประธานกรรมการ



นายสรรเสริญ จุฬางกูร  
Mr. Sunsum Jurangkool  
ประธานกรรมการ



นายสริต พัฒนะเมลิ้ง  
Mr. Sarit Patanatmarueng  
กรรมการ



นายมากาโตะ เทราอูรา  
Mr. Makoto Teraura  
กรรมการ



นายทวีฉัตร จุฬางกูร  
Mr. Thaveechat Jurangkool  
กรรมการ



นายกรกฤษ จุฬางกูร  
Mr. Kornkrit Jurangkool  
กรรมการ



นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ  
Mr. Kazuhiro Takeshita  
กรรมการ



นายทวี วสุวัต  
Mr. Kavee Vasuvat  
กรรมการอิสระ และ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายอภิรักษ์ ณ ระนอง  
Mr. Apinan Na Ranong  
กรรมการอิสระ และ  
กรรมการตรวจสอบ



นายปริญา ไววัฒนา  
Mr. Prinya Waiwatana  
กรรมการอิสระ และ  
กรรมการตรวจสอบ



นายฉัตรชัย เอียสกุล  
Mr. Chatchai Earsakul  
กรรมการอิสระ และ  
กรรมการตรวจสอบ

# คณะผู้บริหาร



นายสรรเสริญ จุฬางกูร  
Mr. Sunsurun Jurangkool  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายชูทอง พัฒนะเม็ลือง  
Mr. Choothong Patanatmarueng  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายสริต พัฒนะเม็ลือง  
Mr. Sarit Patanatmarueng  
กรรมการผู้จัดการ และ  
รักษาการผู้จัดการทั่วไป  
(ส่วนงานจัดหา)



นายไชยยันต์ สวานะชัย  
Mr. Chaiyant Savanachai  
รองกรรมการผู้จัดการ และ  
รักษาการผู้จัดการทั่วไป  
(ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ)



นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ  
Mr. Kazuhiro Takeshita  
ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส  
(ส่วนงานวิจัย และพัฒนา)



นายสุทน เปรมปรี  
Mr. Suthon Prempree  
ผู้จัดการทั่วไป  
(ส่วนงานผลิต)



นายสวัสดิ์ สุขะอาจिन  
Mr. Sawat Sukaachin  
ผู้จัดการทั่วไป  
(ส่วนงานคุณภาพ)



นางสาวสิริณา พัฒนะเม็ลือง  
Ms. Sirina Patanatmarueng  
ผู้จัดการทั่วไป  
(ส่วนงานบริหารธุรกิจ)



นายนาโอฮิโร โคอิซุมิ  
Mr. Naohiro Koizumi  
ผู้จัดการทั่วไป  
(ส่วนงานการตลาด)

# ประวัติคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	72	มัธยมศึกษา หลักสูตร : IOD - ไม่มี -	83,115,000 หุ้น (31.99%)	บิดาชายวิเชียร จุฬางกูร และนายภรต จุฬางกูร	2521 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ. ไทยสตีลเคมิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. สัมมิท คอร์ปอเรชั่น		
					2515 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. สัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. สัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแม่พิมพ์	
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. สัมมิท แพลมบง โอโต บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากกาบขึ้นรูปขึ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. สัมมิท แพลมบง โอโต ซีท แลนแดเคเจ็ง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เสริม	
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. โอโต แอควานซ์ แมททีเรียล แลนแดเคเจ็ง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติกแผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ฮีลเทิร์น ที.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. สัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์ และผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์	
					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. สัมมิท เซ็นจินเนอริง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โตะงานไม้	



ชื่อสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนวันและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬางกูร (ต่อ)					2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	บจ. โนมิเคิร์ล โปไรด์ส อีนดัสตรี	ผลิตและพิมพ์พลาสติก และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ออโต้ อีนทีเรียรี่ โปไรด์ส	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตทรมบู่พื้นหนังนอเนบะรายอนต์	
					2517 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ไทยออดีอินดัสตรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2525 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. คอมพลิกซ์ โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์	
					2530 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. สัมมิท อีเล็คโทรนิค คอมโพเนนท์	ประเภท ริงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และปลอกสาย	
					2531 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจ. บางกอก อีทีแอล วิง	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	
					2531 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	บจ. สัมมิท สตีลลิง วิล	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	
					2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. สัมมิท แอควานส์ แมททีเรียล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระเป๋าเกี่ยวกับรถยนต์	
					2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. สัมมิท ไรซ่า แมนูแฟเจอริง	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรับจ้างตัดเหล็ก	
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. เอส เอ็ม ซี ฮาร์ด พูฟ	ผลิตใช้คัพพ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ระบบส่งกำลังระบบเบรค ระบบกันสะเทือนหรือระบบติดตั้ง	
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ไทยซีทเบลท์	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mei Sheet, Resin Felt	
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ไทยซีทเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เริ่มอัตโนมัติมือเกี่ยวและสายเข็มขัดนิรภัย	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อีนดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬางกูร (ต่อ)					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.คอมพิวที โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.ชัมเมิท ซูปีกู เซอิซ่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	บ.ชัมเมิท สุวาทะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิต ขาย แกนคอม่ารถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะทุกชนิด	
					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.ชัมเมิท แอนเน่ ออโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตกับตัวระบบเลือกประตูรถยนต์ ผักกระป๋องรถยนต์, ผักกระป๋อง, ห่วงสี่ล้อ ประตู	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.ชัมเมิท อินคัสตรี (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้เช่า	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.จ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนคี่ ชัมเมิท อินทีเรียล	ผลิตเบาะนั่งรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.เอช เอส เอส	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น	
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.ชัมเมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.ฮายาน่า อิมพอร์ตเทรด	จำหน่ายชิ้นงานพรม แผ่นยางที่ใช้กับรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.มาวูบิชิ ชัมเมิท อินคัสตรี เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.จ.เอ เอ โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.ชัมเมิท โยธา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอะไหล่ของเครื่องจักรทุกประเภทรวมทั้งชิ้นส่วนและอุปกรณ์ของยานพาหนะทุกชนิด	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.ชัมเมิท โยสุเกะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตเบาะมือรถยนต์	
					2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นจากผลงาน	บ.ชัมเมิท รีทอร์ นิทโงกุ ซาวด์ พูฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียงสำหรับรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
นายสรรเสริญ จุฑางกูร (ต่อ)					2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ผู้ถือใบะ สุราตะ แม่บุญแดงอึ้ง	ผลิตแผนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบ และอุปกรณ์รถยนต์ยานพาหนะ	ประวัติการกระทำผิด
					2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ทีโอพี ไฟล์ อีเล็คทรอนิค แอนด์ ไอทีอินทีฟ	ผลิตหรือรีไซเคิลยางผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ออโตมอทีฟ มีเดีย	ประกอบกิจการการพิมพ์	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เก็นวาล์วส์ เซ็องใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการรถจักรยานกอล์ฟ	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แคสวา เวสซิง	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคแต่งรถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท อาร์เอนดีดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการรถลวดคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตกับที่ยานยนต์และรถจักรยานยนต์เครื่องใช้ครัว วิศวกรรมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบเครื่องมือ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อีซูตะ แอสทีเรียร์ ซัมมิท	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี สกิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เซ็นทรัล มอเตอริวลิ (ประเทศไทย)	กระดาษดี	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สตีล อีลดาบอเชนเรอวิฟ เซ็นเตอร์	Coil Steel, Slitter Steel	
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ซัมมิท คีโยคเกอร์ (ประเทศไทย)	ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์รถยนต์ยานพาหนะ	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
2. นายชอุ่ม พัฒนมะเนียง	70	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 352005)	16,997,400 หุ้น (6.54%)	บิดานายสิริพัฒน์มะเนียง และน.ส.สิริมา พัฒนมะเนียง	2521 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคมิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2525 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท จีงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และพลาสติก	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แอปพลิเคชัน	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.สัมพันธ์ อีโกลู เซอีว่า	ผลิตนวัตกรรมสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ สตีลิ่ง วิล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำวงมาลัยรถยนต์และอุปกรณ์รถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.อมตะ ซัมมิท เบริดจ์ บิลท์	ให้เช่าและจำหน่ายโรงงานสำเร็จรูป	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นิลตัน คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิต จำหน่ายแบริคัมพ์ ไม้ เหล็ก เหล็กหล่อ ทองเหลืองและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้กับแม่พิมพ์ทุกชนิด	
					2554 - 2556 (ยกเว้น)	กรรมการ	บจ.พี.บูติค	ออกแบบและจัดสร้างแม่พิมพ์ทุกชนิดทุกประเภท รวมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคมิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท จีงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง พลาสติก	
3. นายสิริพัฒน์ มะเนียง	39	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New Hampshire College, สหรัฐอเมริกา หลักสูตร : IOD - Director Certification Program (DCP42/2004)	460,200 หุ้น (0.18%)	บุตรนายชอุ่ม พัฒนมะเนียง	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นิลตัน คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)	ผลิต จำหน่ายแบริคัมพ์ ไม้ เหล็ก เหล็กหล่อ ทองเหลืองและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้กับแม่พิมพ์ทุกชนิด	ไม่มี
					2554 - 2556 (ยกเว้น)	กรรมการ	บจ.พี.บูติค	ออกแบบและจัดสร้างแม่พิมพ์ทุกชนิดทุกประเภท รวมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคมิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท จีงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง พลาสติก	
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แอปพลิเคชัน	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	ไม่มี					
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ อีโกลู เซอีว่า	ผลิตนวัตกรรมสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์						



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
4. นายมากาโด ทราซูรา	76	Mechanical Engineering, Faculty of Technology, Shizuoka University, ญี่ปุ่น หลักอุตสาหกรรม IOD - ไม่มี -	ไม่มี	ไม่มี	2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และประตูยกยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระเช้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และประตูยกยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระเช้าต่างรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong HI-LEX Inc. (Korea)	ผลิตชุดควบคุมรางกระเช้าต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์	
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระเช้าต่างรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Controls Inc.	ผลิตชุดควบคุมรางกระเช้าต่างรถยนต์ และ Rear Slider	
					2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และประตูยกยานยนต์	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX India Private Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และประตูยกยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระเช้าต่างรถยนต์	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Vietnam Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมประตูยกยานยนต์	
					2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Izushi Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX KANTO, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Sailama, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และประตูยกยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระเช้าต่างรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Shimane, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระเช้าต่างรถยนต์	
					2521 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Indonesia	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และประตูยกยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระเช้าต่างรถยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	PT. HI-LEX Paris, Indonesia	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tajima TSK, Inc.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประเภทการดำเนินงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
นายมากาโด ทราสุรา (สอ)					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TSK (Korea) Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และประตูจักรยานยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Yantai TSK Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระดาน้ำต่างรถยนต์	
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX America Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Daedong HI-LEX of America Inc. LLC.	ผลิตชุดควบคุมรางกระดาน้ำต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Mexicana, S.A DE C.V	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และประตูจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระดาน้ำต่างรถยนต์	
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd. (Europe)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระดาน้ำต่างรถยนต์	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Hungary Cable System Manufacturing LLC.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangdong HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และประตูจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระดาน้ำต่างรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Changchun HI-LEX Auto Cable Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และประตูจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระดาน้ำต่างรถยนต์	
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Sun Medical Technology Research Corp.	ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงานบริษัท		
5. นายทวีชัย จุฬารังกูร	42	ปริญญาโท สาขา Finance Webster University หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP109/2014)	19,980,500 หุ้น (7.69%)	บุตรนายธรรมเจริญ จุฬารังกูร	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคมิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระบอกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ โอดี บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส เอ็ม ซี ซากส์ พรีฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mei Sheet, Resin Felt	
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.คอมพลิต โอดี รับเบอร์ แอมป์เคจอิง	ผลิตชิ้นส่วนยานสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ	
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อีสเทิร์น ที.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ โอดี เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์ และผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ อูโกกู เซอวิซ่า	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โมเดิร์น โปรทีคส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ อินดัสตรี (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้เช่า	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ โอดีซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ แพลมบง์ โอดี ซีท แมงู แอปเคจอิง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ แพลมบง์ โอดี บอดี เวอร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากพลาสติกเป็นรูปชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ แอควาจี แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรับจ้างตัดเหล็ก	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
นายวีรชัย จุฬารัตน (ต่อ)	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โดโหะงานไม้	ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด		
	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอเคอี อินทีเรียล โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หุ่นขอมแบบรถยนต์				
	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอดี แอดวานซ์ แมททีเรียลแมชชีนรี่ แอปพลิเคชัน	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นใยโพลีเอสเตอร์และแผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์				
	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ				
	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กสไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับตู้มเบาะรถยนต์				
	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ สเปซมิง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระเป๋าเป้จักรยานยนต์				
	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มาซูบิชิ ซัมมิท อินดัสตรี เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์				
	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลิกซ์ โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบใช้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และพลาสติก				
	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ ไอซูเกะ แมชชีนเปคเจอิ้ง	ผลิตเบาะรถยนต์				
	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ ไฮยา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต				
	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอ.เอ.เค. โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์				
	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ท็อป โพลี อีเล็คทรอนิค แอนด์ โอโตโมบิลิตี้	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วน ตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ				
	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ ฟุจิกิโกะ สุราตะ แมชชีนเปคเจอิ้ง	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์รถยนต์				
	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ ออนเท็น มีเดีย	ประกอบกิจการกราฟิก				



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท			
นายวีชัย จุฬางกูร (ต่อ)					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สัมพันธ์ กิ๊ววัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ		
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. แคสมา เซลลิ่ง		ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคแห่งแรก
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ. แม็ค โนโบลิส คอร์ปอเรชั่น		ประกอบกิจการ หาร ชื่อ รายและให้เช่าเกี่ยวกับสิ่งพิมพ์และสิ่งพิมพ์ที่เกี่ยวกับประเภท
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ. แม็ค พร็อพเพอร์ตี้ แอ็คเซิล		ประกอบกิจการจัดหา ชื่อ ราย และไปเช่าเครื่องจักร
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ โอนด์ บอดี สกิลส์		รวมทั้งอุปกรณ์ชิ้นส่วนของสินค้าประเภทดังกล่าวทุกประเภท
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ โอเนด บอดี สกิลส์		ประกอบกิจการฝึกอบรม
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์		ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.สัมพันธ์ อารีแอนดรี เซ็นเตอร์		ผลิตภัณฑ์ยานยนต์และระบบเบรคเครื่องมือนิวเคลียร์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบเครื่องมือ แมทเทรียลและกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจก. โบลตัน คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)		ผลิตภัณฑ์ผู้ให้บริการและอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
6. นายภคฤช จุฬางกูร	36	ปริญญาโท สาขา Technology Management Program, American Inter Continental University, Los Angeles, สหรัฐอเมริกา  หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 77/2008) - RE-CU SENIOR (RE-38 / 2011) - TLCA Executive Development Program (9/2012) - สังกัดกองทุนไทยในการไปลงทุนต่างประเทศ โดยศูนย์พัฒนาการลงทุนไทยในต่างประเทศ (TOISC : 2012) - Future Entrepreneurs Forum (FEF 1/2013)	4,000,000 หุ้น (1.54%)	บุตรชายสรเสริญ จุฬางกูร	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไทยเอสตีเลตเบ็ด	ผลิตรายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระบอกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมเมิท คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. ชัมเมิท โอโต บอยด์ อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมเมิท โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมเมิท เมทลอบ่ง โอโต บอยด์ เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากากาบินขึ้นรูปขึ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมเมิท เมทลอบ่ง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ซิ่ง	ผลิตโครงเบาะพร้อมหนังทั้งและอุปกรณ์เลื่อน	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โอโต แอควาเน่ แอททีเวียล แมนูแฟคเจอร์ซิ่ง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาตติกแผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาตติก เพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอสทีเอ็ม พี. ยู. โทม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโพนัมเบาะรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมเมิท เอ็นเจเนียร์ซิ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาตติกโถงงานไม้	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โนมเดิร์น โปรดัคส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมเมิท โอโต เทคโนโลยี เซ็นเตอร์	ผลิตท่อไอเสยรถยนต์ และผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โอโต อินทีเรียรี่ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้นหัวหมอนเบาะรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท	
นายกรฤต จุฬางกูร (ต่อ)					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บางกอก อีเกิล วิง	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. คอมสตีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่น ๆ
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมมิท สตีลบีจิง วิล	ผลิต ซาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกะปุกเบียร์รถยนต์
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมมิท แอควานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรับจ้างตัดเหล็ก
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมมิท โอโต บอดี สติกส์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการรถจักรยาน
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิท อาร์แอนด์ดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตกันชนรถยนต์และสอบเทียบเครื่องวัดวิเคราะห์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบเครื่องมือ แมทริกซ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชัมมิท ออนกรีน มีเดีย	ประกอบกิจการกราฟิก
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิท กรีนวิลเลย์ เซียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอสมา เรซซิ่ง	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคแข่งรถยนต์
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โทอีทีเบสท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เสริมชีวิตวัยและสายเสริมชีวิตวัย
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิท แอนเช่ ออโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล้อรถประตูดยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์, ฝากระบะท้าย, หัวฉีด ประตูด
					2549 - ปัจจุบัน	รองประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิท พูจิกโกะ ดูวาคะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์ของยานพาหนะ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประเภทการดำเนินงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท		
นายกรรณัฐ จุฬารัตน (ต่อ)					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ไทยออยดิเอ็นคัสตีรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิท ดูวาคะ แมนูแฟคเจอร์ซิง	ผลิต ขาย แผงคอมพิวเตอร์ รวมทั้งชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะทุกชนิด	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิท โยสุกะ แมนูแฟคเจอร์ซิง	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิท โยฮ่า (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอะไหล่ของเครื่องจักรทุกประเภทรวมทั้งชิ้นส่วนและอุปกรณ์ของยานพาหนะทุกชนิด	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อีซูซุ แอสทีเรีย ชัมมิท	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สตีล อีตลสายแอนสโรวีต เซ็นเตอร์	Coil Steel, Slitter Steel	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิท คีอเลกซ์ (ประเทศไทย)	ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ชัมมิท โชว่า แมนูแฟคเจอร์ซิง	ผลิตใช้คัท ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ระบบส่งกำลัง ระบบเบรค ระบบกันสะเทือนหรือระบบติดตั้ง	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. คอมพลิกซ์ โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ไทยโปรเกรส รับเบอร์	ประเภท รังค์ ทาลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และปลอกสาย	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ไทยโปรเกรส รับเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยาง สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ	



ชื่อสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
7. นายคาสึโง ทาคะฮิระ	59	Ritsumeikan University, Mechanical Engineering ประเทศญี่ปุ่น มัติสูงสุด : IOD - Director Accreditation Program (DAP108/2014)	ไม่มี	ไม่มี	2556 (พฤษภาคม) - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคมิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระถางหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2553 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ สำนักงานใหญ่			
					2549 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิต สำนักงานใหญ่			
					2545 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายออกแบบสายควบคุม ยานยนต์ สำนักงานใหญ่			
					2542 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายออกแบบสายควบคุม ยานยนต์ Utsunomiya Technical Center			
					2538 - 2542	ผู้จัดการฝ่ายออกแบบ สายควบคุมยานยนต์ สำนักงานใหญ่			
					2533 - 2537	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายออกแบบ สายควบคุมยานยนต์ สำนักงานใหญ่	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2530 - 2533	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายออกแบบ สายควบคุมยานยนต์ Utsunomiya Technical Center			
					2528 - 2530	วิศวกรฝ่ายออกแบบ สายควบคุมยานยนต์			
					2523 - 2528	วิศวกรฝ่ายออกแบบ สายควบคุมยานยนต์ สำนักงานใหญ่			
					2522 - 2523	วิศวกรฝ่ายผลิต Kaibara Plant			

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท		
8. นายวี วุฒิต	79	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), ออสเตรเลีย	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	บมจ.ไทยสตีลเคมิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจากหน้าตัวรถยนต์	ไม่มี
					2535 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ - สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		
					2540 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิศวกรรมยานยนต์		
					2543 - 2555	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท	
9. นายอินันท์ ณ ระนอง	64	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  พหุวิทยฐานะ : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ไม่มี
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานบริหาร	บจ.เอเวิร์น อินเทอร์เน็ต	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.เอทีจี ดีเวลลอปเม้นท์	
					พฤษภาคม - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.อมตะ ซิมิท วิทส์ แมจเนชั่นท์	
10. นายเบญจมา ใจวัฒนา	67	ปริญญาตรี (ปวช.) (ไม่คิด) สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  พหุวิทยฐานะ : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Director Certification Program (DCP 72/2006) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR2/2008) - Role of the Compensation Committee (RCC 10/2010)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ไม่มี
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการลงทุน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไอซ่า แคปิตอล	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บมจ.สามารถคอร์ปอเรชั่น	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 31 ต.ค. 2557)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำความผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท			
11. นายฉัตรชัย เข็มสกุล	59	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การวางแผนและนโยบาย Northeastern University นวัตกฤษฎ : IOO - Director Accreditation Program (DAP 64/2010)	ไม่มี	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บมจ.ไทยสตีลเคมิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมแรงกระจากหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2546 - 2550	ที่ปรึกษา	บจ. แมวพิศ กู๊ป			อสังหาริมทรัพย์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจ. ัญญกิจ เซอวิส			โด้งและทำเทียบเรือ
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. พุทธธรรม ประกันภัย			ประกันภัย

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TSC”)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000145
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และผลิตชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์ โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลักในประเทศ ศูนย์อะไหล่ตลอดจนส่งออกไปยังผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
เว็บไซต์บริษัท	:	<a href="http://www.thaisteelcable.com">www.thaisteelcable.com</a>
โทรศัพท์	:	(038) 447 200 - 15
โทรสาร	:	(038) 185 025
ทุนจดทะเบียน	:	268,500,000 บาท (เรียกชำระแล้ว 259,800,000 บาท)
อื่น ๆ	:	ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน <a href="http://www.sec.or.th">www.sec.or.th</a> หรือเว็บไซต์ของบริษัทข้างต้น

## ข้อมูลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทมิได้ถือหุ้นใด ๆ ในบริษัทอื่นหรือธุรกิจอื่น

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : (02) 229 2800  
โทรสาร : (02) 359 1259

ผู้สอบบัญชี นายกฤษดา เลิศวนา  
ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขทะเบียน 4958  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (02) 264 9090  
โทรสาร : (02) 264 0789



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสายควบคุมสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่และบริษัทผู้ค้ารายย่อยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า **TSC** และเครื่องหมายการค้าของไฮเล็กซ์คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ **HI-LEX** และ “HI-LEX” โดยผลิตภัณฑ์ใดทำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่ทำกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นนั้น บริษัทก็ต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นด้วย

บริษัทได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยมาเป็นเวลายาวนานว่า ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีการบริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับสายควบคุมสูงเป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศไทย โดยมีลูกค้าเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำของทั้งประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท Suzuki Motor (Thailand) Co., Ltd. ให้เป็นผู้ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในรุ่นต่อไปที่จะทำการผลิตด้วย

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่จะรักษาความเป็นผู้นำในการเป็นผู้ผลิตรายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ชั้นนำในระดับโลก โดยจะให้การสนับสนุนด้านชิ้นส่วนแก่บริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเป็นหลัก ซึ่งบริษัทตระหนักว่า ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ บริษัทจะต้องดำเนินการรักษาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ควบคุมต้นทุนการผลิตเพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทอื่นในกลุ่มไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นให้มากยิ่งขึ้นในด้านการรักษาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น ปัจจัยสำคัญคือการรักษาและปรับปรุงคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมามีบริษัทได้สังเกตเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว โดยทำการปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานการผลิตจนได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการผลิตในระดับสากล คือ ISO/TS 16949

ในด้านการควบคุมต้นทุนการผลิตนั้น บริษัทมีเป้าหมายในการลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยปรับเป้าหมายการผลิตให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำการออกแบบไลน์การผลิตที่ทันสมัย เน้นการป้องกันความผิดพลาด และควบคุมด้วยระบบอัตโนมัติ เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค ประกอบกับบริษัทได้จ้างบุคคลภายนอก ซึ่งมีความชำนาญในการบริหารคลังสินค้า (เฉพาะวัตถุดิบ) มาดำเนินการบริหารจัดการ นำเทคโนโลยีและแนวทางการบริการมาปรับปรุง รวมทั้งพัฒนาระบบต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยในการจัดการ เพื่อให้เกิดความถูกต้องแม่นยำในเรื่องของจำนวนสินค้า ตำแหน่งจัดเก็บ การใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดจำนวนสินค้าที่หมดอายุ และลดปริมาณสินค้าคงคลังเพื่อช่วยในเรื่องเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

สำหรับการจัดส่งนั้น บริษัทมีเป้าหมายพัฒนาช่องทางการกระจายผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในการจัดส่งเข้ามาดำเนินการในการกระจายผลิตภัณฑ์ในกรณีที่มีความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อรองรับการจัดส่งให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจะช่วยให้บริษัทสามารถส่งผลิตภัณฑ์ได้ตามกำหนด และช่วยลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องลงได้ เนื่องจากผู้จัดส่งสามารถรวบรวมผลิตภัณฑ์ที่จะต้องจัดส่งในจุดหมายเดียวกันจากผู้ว่าจ้างหลายรายเพื่อดำเนินการจัดส่งในคราวเดียวกันได้ ทำให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่งแต่ละครั้งถูกลง นอกจากนี้ การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะช่วยลดภาระของบริษัทในการรับประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งด้วย เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำประกันภัยเอง

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ประวัติความเป็นมาของธุรกิจ

บริษัทเดิมชื่อว่า บริษัท ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค) จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2521 โดยผู้ก่อตั้งหลัก 2 ท่าน คือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร และนายชูทอง พัฒนะเมลิอง บริษัทมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตในช่วงแรก 250,000 เส้นต่อปี ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและร่วมทุนกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น

ต่อมาในปี 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยสตีล เคเบิล จำกัด (มหาชน) แต่สัดส่วนผู้ถือหุ้นยังคงเดิม

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

2555

- ได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025: 2005) จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการรับประกันความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล
- ได้รับรางวัล Improvement Award จาก บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนด้านที่มีการจัดส่งสินค้าดีต่อเนื่องติดต่อกัน 3 ปี
- ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 1 บัตร คือ บัตรที่ 3 ส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายการดำเนินงานของบริษัท

2556

- ได้ประกาศเกียรติคุณในฐานะที่เป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติพรบ. ส่งเสริมและพัฒนาการคุณภาพชีวิตคนพิการดีเด่นประจำปี จากผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี โดยการสนับสนุนเงินสมทบเข้ากองทุนคนพิการ และมีการจ้างผู้พิการเป็นพนักงานของบริษัท
- ได้รับรางวัล Cost Reduction จาก บริษัท ยามาฮ่า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

2557

- ได้รับรางวัลประสิทธิภาพความถูกต้อง (TOYOTA Delivery Accuracy) จาก บริษัท โตโยต้า พาร์ทเซ็นเตอร์ เอเชียแปซิฟิก จำกัด
- ได้รับรางวัล Quality Improvement จาก บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับการแก้ไขปรับปรุงและพัฒนาทางด้านคุณภาพ
- ได้รับรางวัล Thailand Corporate Brand Rising Star 2014 จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยบริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดประจำปี 2557 ประเภทหมวดสินค้าอุตสาหกรรม

## ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ

- 1) สายควบคุม (Control Cable) ประกอบด้วย
  - สายควบคุมระบบต่าง ๆ ภายในรถยนต์ (Automobile Control Cable) อาทิเช่น สายเปิดฝากระโปรงหน้า
  - หลังสายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ เป็นต้น
  - สายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) อาทิเช่น สายเบรค สายคลัช สายวัดรอบ สายเร่งความเร็ว เป็นต้น
- 2) ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมสำหรับรถยนต์ทุกประเภท

การผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัททำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (Hi-LEX Corporation) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

## โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์ในช่วงปี 2555 - 2557 ได้ดังตารางต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	2555**		2556		2557	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
<b>รายได้จากการขายในประเทศ</b>	2,292	96	3,587	95	2,610	95
- สายควบคุมรถยนต์	1,501	63	2,496	66	1,984	72
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	447	19	513	14	409	15
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	339	14	578	15	217	8
- อื่น ๆ	5	-	-	-	-	-
<b>รายได้จากการขายต่างประเทศ</b>	63	3	69	2	122	4
- สายควบคุมรถยนต์	15	1	22	1	29	1
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	-	-	-	-	-	-
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	-	-	-	-	1	0
- อื่น ๆ	48	2	47	1	93	3
<b>รายได้อื่น</b>						
- อื่น ๆ	26	1	123	3	28	1
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,381</b>	<b>100</b>	<b>3,779</b>	<b>100</b>	<b>2,760</b>	<b>100</b>

\*\* ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม - กันยายน 2555, บันทึกตามการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท)

# แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต

## ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2557

อุตสาหกรรมรถยนต์ปี 2557 จากการประเมินยอดการผลิตล่าสุดมองว่าจะต่ำกว่าเป้าหมายที่ทางสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ได้ตั้งไว้ที่ 2.1 ล้านคัน โดย ส.อ.ท.ได้ลดเป้าหมายลงมาอยู่ที่ 2 ล้านคัน แบ่งเป็นยอดขายภายในประเทศ 9 แสนคันและส่งออก 1.12 - 1.13 ล้านคัน ลดลงจากปี 2556 ซึ่งผลิตรวม 2.45 ล้านคัน แบ่งเป็นยอดขายในประเทศ 1.33 ล้านคัน ส่งออก 1.12 ล้านคัน

โดยสาเหตุที่ยอดขายในประเทศลดลง เป็นเพราะกำลังซื้อในประเทศที่ชะลอลงมากและปัญหาการเมืองช่วงที่ผ่านมา ซึ่งปัจจุบันเศรษฐกิจยังไม่ฟื้นตัว การเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่ได้ตามเป้าหมาย ราคาสินค้าเกษตรลดลง ขณะที่ส่งออกมาจากเศรษฐกิจโลกยังชะลอตัว และปัญหาโรคระบาดอีโบล่าในแอฟริกา ปัญหาการเมืองในตะวันออกกลางทำให้ทั้ง 2 ตลาดนี้มียอดขายลดลงมากมีเพียงกลุ่มยุโรปโซนที่มียอดนำเข้ารถยนต์จากไทยเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 14.62 เนื่องจากต้องเร่งนำเข้าก่อนที่รถยนต์จากไทยจะถูกตัดสิทธิพิเศษทางภาษี (จีเอสพี) ในปีหน้า

ปัจจุบันประเทศไทยผลิตรถยนต์เป็นอันดับ 9 ของโลก และมียอดส่งออกอันดับ 13 ของโลก แม้ว่าอินโดนีเซียจะมีอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ปี 2557 ร้อยละ 15 สูงกว่าไทยที่คาดว่าจะโตร้อยละ 12 แต่ภาพรวมทุกฝ่ายเชื่อว่าไทยยังมีศักยภาพที่ดีกว่า และจะยังรักษาฐานการผลิตอันดับหนึ่งในอาเซียนได้

## แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2558

จากการที่ประเทศไทยมีนโยบายส่งเสริมการผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงานตามมาตรฐานสากล (อีโคคาร์เฟส 2) ซึ่งคาดการณ์ว่าจะทำให้ยอดผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นอีกกว่า 1 ล้านคัน รวมทั้งภาครัฐบาลมุ่งเน้นเตรียมความพร้อมให้กับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (เอสเอ็มอี) ที่เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วนที่เป็นคนไทย อีกทั้งการร่วมมือระหว่างกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์กับกรมอาชีวศึกษาเพื่อตั้งสถาบันพัฒนาบุคลากรด้านยานยนต์ เพื่อให้มีความพร้อมที่จะเข้าสู่การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (เออีซี) ปี 2558

อีกทั้งการปรับตัวเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างสรรพสามิตรถยนต์ใหม่วันที่ 1 มกราคม 2559 ที่กรมสรรพสามิตจะบังคับใช้ภาษีจากเดิมคิดตามปริมาตรกระบอกสูบรถยนต์ มาเป็นคิดตามปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่สิ่งแวดล้อม ส่งผลให้การพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทย จะเน้นการพัฒนาเครื่องยนต์ใหม่ ๆ ภายใต้นโยบาย "กรีนเทคโนโลยี" ซึ่งเป็นแนวโน้มของโลกตามแบบอย่างของสหรัฐและยุโรปที่มุ่งเน้นลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่สิ่งแวดล้อม

และนอกจากนี้การที่กระทรวงอุตสาหกรรมรับที่จะพิจารณาแนวทางและรูปแบบการจัดตั้งศูนย์ทดสอบยานยนต์และสนามทดสอบยานยนต์ ตามที่สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยร้องขอให้รัฐบาลสนับสนุนงบประมาณสร้าง เพื่อช่วยลดภาระผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์โดยเฉพาะ Tier 2 และ Tier 3 ที่ปัจจุบันจำเป็นต้องส่งชิ้นส่วนไปทดสอบมาตรฐานในต่างประเทศ การไม่ส่งไปต่างประเทศเป็นการช่วยลดต้นทุนเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการไทยได้อีกทางหนึ่งด้วย

จึงประมาณการยอดการผลิตปี 2558 อยู่ในระดับ 2.2 - 2.3 ล้านคัน แบ่งเป็นตลาดในประเทศ 1 ล้านคัน เนื่องจากการปรับเงินเดือนข้าราชการ การท่องเที่ยวฟื้นตัว และการลงทุนภาครัฐ ส่วนส่งออกคาดว่าจะมีจำนวน 1.2 ล้านคัน หากเศรษฐกิจดีขึ้นก็อาจไปถึงระดับ 1.3 ล้านคัน และสามารถผลิตให้ถึงเป้าหมาย 3 ล้านคันได้ในปี 2560

## สถิติยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

(หน่วย : คัน)

ปี	รถยนต์				รถจักรยานยนต์			
	ยอดผลิต (คัน)	ยอดขายในประเทศ (คัน)	ยอดส่งออก (คัน)	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)	ยอดผลิต (คัน)	ยอดขายในประเทศ (คัน)	ยอดส่งออก (คัน)	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)
2555	2,453,717	1,427,046	1,026,671	68	2,606,161	2,292,170	313,991	28
2556	2,457,057	1,335,754	1,121,303	1	2,218,625	1,884,845	333,780	(15)
2557*	1,568,940	626,781	942,159	(26)	1,669,235	1,417,966	230,983	(13)

\* ข้อมูลสะสม 10 เดือน (มกราคม - ตุลาคม)

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ถือหุ้นรายใหญ่**  
บริษัทมีการทำสัญญารับความช่วยเหลือในด้านพึ่งพาเครื่องหมายการค้า ภายใต้ชื่อ **HI-LEX CORPORATION** และ “HI-LEX” และสัญญาช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ แบบใช้สายเคเบิลควบคุมจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาจากแหล่งจำหน่ายภายในประเทศไทยได้ หรือมีปริมาณการใช้น้อยจึงไม่คุ้มที่จะผลิตเอง บริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบบางประเภทจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น อย่างไรก็ตาม ไม่มีสัญญาควบคุมในการจัดซื้อวัตถุดิบ ระหว่างกันแต่อย่างใด

สำหรับความเสี่ยงด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบนั้นบริษัทสามารถจัดซื้อจากผู้ผลิตอื่นแทนการสั่งซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้ แต่อาจมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ต่างจากเดิม ในปัจจุบันบริษัทได้สรรหาแหล่งจัดซื้อวัตถุดิบ และชิ้นส่วนประกอบในประเทศมากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนโดยเฉพาะค่าขนส่งและภาษีนำเข้าลงได้

ส่วนความเสี่ยงในแง่ของสัญญา ดังกล่าวนั้น บริษัทเห็นว่า ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นจะต่อสัญญาให้แน่นอนเนื่องจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้ให้คำรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ว่า หากสัญญาปัจจุบันหมดอายุ จะต่อสัญญาให้อีกคราวละ 5 ปี (ซึ่งเป็นนโยบายการต่อสัญญาที่ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ใช้กับบริษัทในเครือทุกบริษัท) ประกอบกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้ร่วมทุนและเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกันมาเป็นเวลามากกว่า 36 ปี ทำให้มีความมั่นใจว่า ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นจะยังคงเป็นผู้ถือหุ้น และให้การสนับสนุนบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป

ด้วยเหตุนี้ ในประเด็นดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงต่ำ

- **ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศ**  
บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งรายใหม่ซึ่งเป็นผู้ประกอบการต่างชาติที่ย้ายฐานการผลิตชิ้นส่วนเข้ามาภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีปัจจัยหลักที่จะทำให้ผู้ประกอบการสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้คือคุณภาพ ต้นทุน การผลิตการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการหลังการขายเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ควบคู่กับการดำเนินงานลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ ซึ่งบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ผลิตชั้นนำที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด ประกอบกับได้มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการทำงาน

ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงต่ำที่คู่แข่งจากต่างประเทศจะเข้ามาและแข่งขันได้ในระดับเดียวกัน เนื่องจากจะต้องลงทุนสูงและไม่สามารถดำเนินการได้ครบวงจรเช่นเดียวกับบริษัท

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**  
ในปี 2557 บริษัทได้จัดซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก ลวดโลหะ เม็ดพลาสติก และยาง โดยมีมูลค่ารวมกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่บริษัทจัดซื้อทั้งหมด โดยราคาวัตถุดิบเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาซื้อขายอันเนื่องมาจากสภาวะอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบหลักดังกล่าวในตลาดโลก ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท



อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบเกิดความผันผวนถึงขนาดที่มีนัยสำคัญ บริษัทสามารถจะปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวนนั้นได้ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่บริษัททำกับลูกค้านั้นได้กำหนดให้บริษัทและลูกค้าสามารถพิจารณาปรับราคาได้เป็นครั้งคราว เช่น ทุก ๆ 6 เดือน หรือทุก ๆ ครั้งที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไปเป็นต้นซึ่งการปรับราคาแต่ละครั้งคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะทำการตกลงร่วมกันโดยบางครั้งลูกค้าจะยินยอมให้ทำการปรับราคาย้อนหลังด้วย ซึ่งการปรับราคาได้ดังกล่าวจะช่วยทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบลดลง และบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ให้ผู้ผลิตทำการลดต้นทุนเพื่อเกิดการบริหารจัดการต้นทุนที่ดี ซึ่งเมื่อผู้ผลิตมีความแข็งแกร่ง มีต้นทุนการบริหารจัดการที่ต่ำแล้วก็จะสามารถควบคุมราคาขายให้มีเสถียรภาพได้ แม้ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นก็ตาม

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

ในปี 2557 บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบโดยนำเข้าจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 30 ของยอดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมด โดยบริษัทมียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศตลอดทั้งปีเทียบเท่าเงินบาทจำนวนประมาณ 349 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการปรับตัวสูงขึ้น

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่**

ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 8 ราย ประกอบด้วยบริษัทผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ 6 ราย และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์รายใหญ่ 2 ราย โดยรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทเหล่านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 86 ของรายได้รวมของบริษัท ในปี 2557 ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงด้านรายได้หากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งลดปริมาณการผลิตหรือเลิกการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินการของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 35 ปี โดยได้พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตจนมีชื่อเสียง มีเทคโนโลยีการผลิตที่ได้คุณภาพและมีประสิทธิภาพที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง มีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองส่งผลให้ลดเวลาและเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงาน อีกทั้ง การทำธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่มานาน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นตลอดจนการเป็นบริษัทในกลุ่มของซัมมิท คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศไทยที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน เป็นผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มซัมมิท คอร์ปอเรชั่นครอบคลุมถึงอุปกรณ์และชิ้นส่วนเกือบทุกชนิดในรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ อาทิ ตัวถัง เบาะที่นั่ง ผนังประตูข้าง ฯลฯ ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวทำให้เห็นว่ามีความเป็นไปได้ที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เหล่านี้จะเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากคู่แข่งของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายกระจายความเสี่ยงโดยมีแผนการจะเพิ่มการส่งออกไปยังต่างประเทศมากขึ้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่อีกทางหนึ่งด้วย

- **ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 และการมีอำนาจบริหารจัดการบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท**

ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 กลุ่ม คือกลุ่มมจพหุการ กลุ่มพัฒนาเมเลื่อง และไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยถือหุ้นรวมกันในประมาณร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ซึ่งสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเพื่อทำการตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ ในบางกรณีผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นรายอื่นนอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทโดยตรงตำแหน่งกรรมการบริษัทถึง 7 ท่าน จากทั้งหมด 11 ท่าน จึงมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใช้อำนาจบริหารจัดการอย่างเบ็ดเสร็จ และบริหารจัดการไปในทางที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทได้

อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของผู้บริหาร และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้อย่างเพียงพออีกทั้งบริษัทได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอกให้ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบของบริษัท ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบจะนำไปปรับปรุงระบบการควบคุมภายในเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้น้อยที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น

- **ความเสี่ยงจากการชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim)**

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ในการรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์และต้องรับผิดชอบต่อลูกค้าของบริษัทนั้น กรณีที่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากความบกพร่องของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนระบุให้บริษัทต้องชำระค่าเสียหายที่เกิดจากความบกพร่องนั้น ๆ ซึ่งหากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ในจำนวนเท่ากับหรือมากกว่ายอดขายของบริษัท และศาลมีคำสั่งเป็นที่สุดให้บริษัทชำระเงินจำนวนดังกล่าว บริษัทก็อาจได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจในอนาคต รวมทั้งการที่บริษัทต้องร่วมรับผิดชอบกับผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์หากมีผู้บริโภคได้รับความเสียหายอันเกิดจากข้อบกพร่องในผลิตภัณฑ์ของบริษัทในแต่ละปีที่ผ่านมา ลูกค้าได้มีการเรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์อยู่บ้าง แต่เป็นจำนวนเงินที่น้อยมากเมื่อเทียบกับยอดขาย และการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ปกติของการดำเนินธุรกิจยานยนต์ไม่ใช่ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และเท่าที่ผ่านมาไม่เคยมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทแต่ประการใด นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นก่อนการส่งให้ลูกค้าบริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างถี่ถ้วน และทุก ๆ ครั้งปี บริษัทจะสรุปยอดการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายเพื่อนำผลลัพธ์ไปวางแผนการตรวจสอบและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ต่อไป ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยลดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ได้

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์**

การดำเนินการของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงไปในแนวทางที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นสำคัญ ซึ่งหากอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์อยู่ในภาวะถดถอยหรือภาวะชะงักงัน บริษัทก็จะได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน

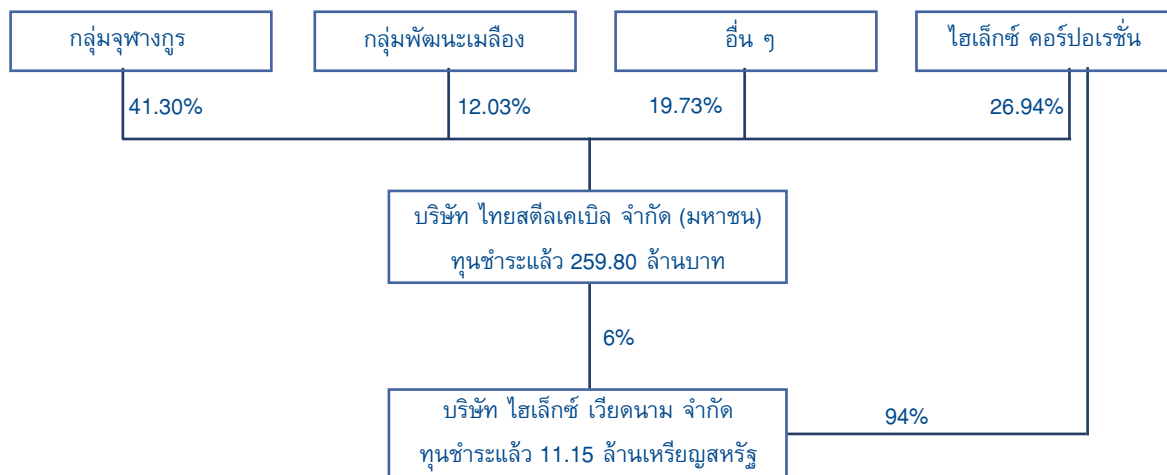
เนื่องจากปัจจุบัน อุตสาหกรรมยานยนต์ถือเป็นอุตสาหกรรมที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจได้อย่างมหาศาล หลายประเทศจึงพยายามสนับสนุนให้เกิดการผลิตภายในประเทศตัวเองให้มากที่สุด ปัจจุบันประเทศไทยเป็นผู้ผลิตรถยนต์อันดับ 9 ของโลก มียอดผลิตในปี 2557 ประมาณ 2 ล้านคัน ภาครัฐมีนโยบายเพิ่มเติมในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมรถยนต์ของภูมิภาคอาเซียน โดยได้ริเริ่มโครงการ Eco Car 2 ซึ่งคาดว่าโอกาสที่อุตสาหกรรมยานยนต์จะเข้าสู่ภาวะถดถอยยังมีน้อยลง

- ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดแก่บริษัทคู่แข่ง เนื่องจากอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจ เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต้องใช้ขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเที่ยงตรง เพื่อให้ได้คุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ในการสั่งซื้อชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ แต่ละรุ่นนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนล่วงหน้าก่อนการผลิตจริงโดยผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ผ่านการคัดเลือกแล้ว จะได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดอายุการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้น ๆ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงรุ่นของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการผลิตสายควบคุม และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์มากนัก

ดังนั้น บริษัทในฐานะที่เป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ซึ่งดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 36 ปี เป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ มีผลงานและชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์มาเป็นเวลานาน จึงได้เปรียบคู่แข่งอื่น ๆ ในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์เพื่อประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศ ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้นบริษัทจึงมั่นใจว่ายังสามารถจะแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557



### ◆ ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว จำนวน 259,800,000 บาท	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มจุฬางกูร	107,288,000	41.30
2	ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	70,000,000	26.94
3	กลุ่มพัฒนาเมลิอง	31,248,900	12.03
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,750,000	4.91
5	นายไชยทัศน์ ไชยพิภักทรสุข	6,500,000	2.50
6	นายดำรงค์ กุลธนพงศ์	6,000,000	2.31
7	บริษัทหลักทรัพย์ ไรรา จำกัด (มหาชน)	5,353,300	2.06
8	นางสาวราภรณ์ สงฆ์ประชา	2,105,400	0.81
9	นายเทวารักษ์ วีระวัฒกานนท์	1,915,500	0.74
10	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	16,638,900	6.40
	<b>รวม</b>	<b>259,800,000</b>	<b>100</b>

**หมายเหตุ:** 1) กลุ่มจุฬางกูร ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 4 ราย ได้แก่

- นายสรรเสริญ จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 83,115,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.99 ของทุนชำระแล้ว
- นายทวีฉัตร จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 19,980,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.69 ของทุนชำระแล้ว
- นายกรกฤช จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 4,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.54 ของทุนชำระแล้ว
- นายอภิชาติ จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 192,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว

2) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557) ประกอบด้วย

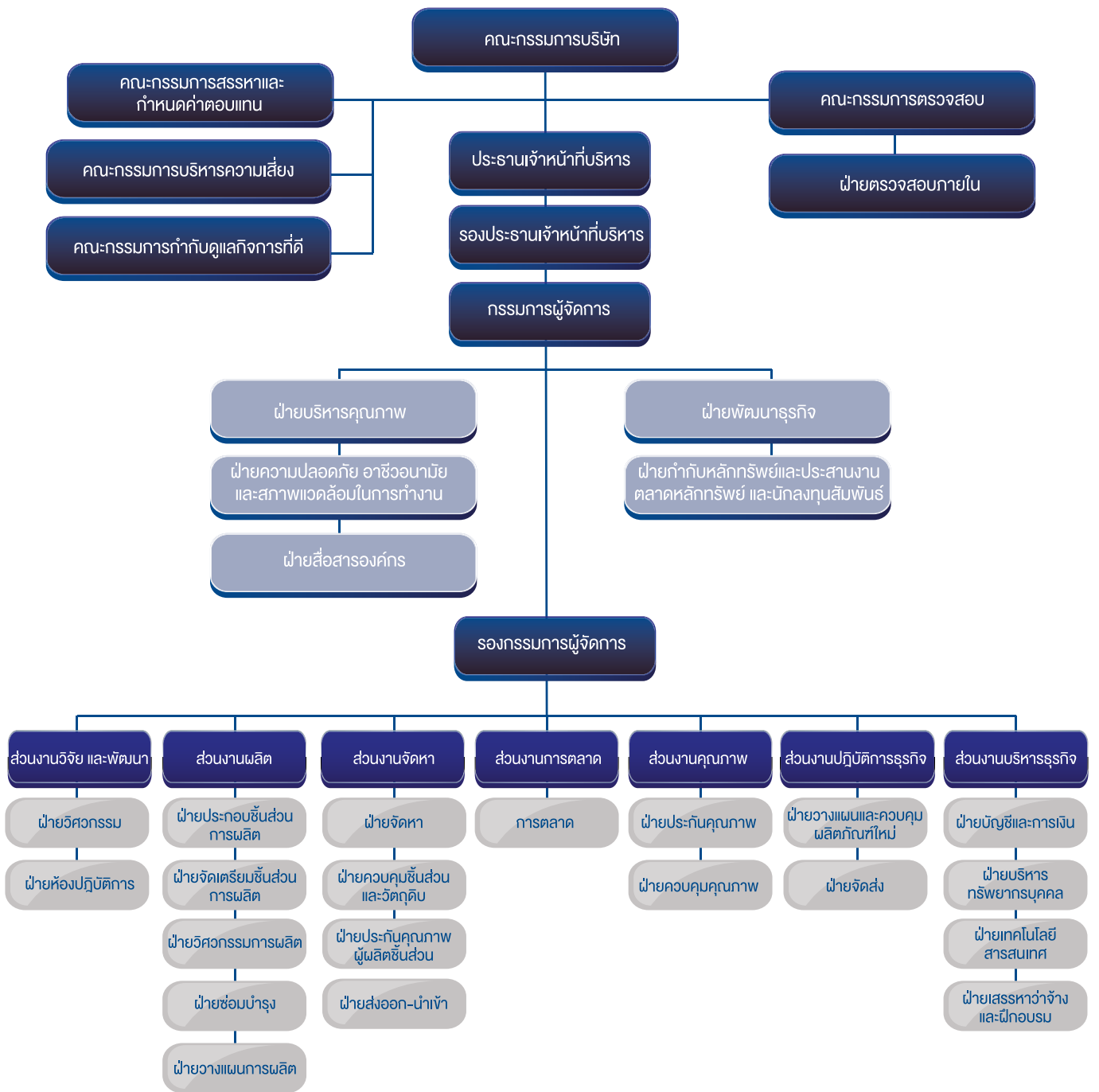
1. Teraura Investment Co., Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ	19.83
2. JP Morgan Chase Bank	ถือหุ้นร้อยละ	4.76
3. Teraura Scholarship Foundation	ถือหุ้นร้อยละ	4.06
4. Japan Trustee Services Bank, Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ	3.72
5. State Street Bank and Trust Company	ถือหุ้นร้อยละ	3.68
6. Nippon Life Insurance Company	ถือหุ้นร้อยละ	3.39
7. BBH For Fidelity Low-Priced Stock Fund	ถือหุ้นร้อยละ	3.13
8. NISHIKAWA RUBBER CO., LTD.	ถือหุ้นร้อยละ	2.70
9. Northern Trust Company	ถือหุ้นร้อยละ	2.56
10. Honda Motor CO., LTD.	ถือหุ้นร้อยละ	2.22

3) กลุ่มพัฒนาเมล็ดพันธุ์ ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 5 ราย ได้แก่

- นายชูทอง	พัฒนาเมล็ดพันธุ์	ถือหุ้นจำนวน	16,997,400 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	6.54	ของทุนชำระแล้ว
- นางอรสา	พัฒนาเมล็ดพันธุ์	ถือหุ้นจำนวน	12,000,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	4.62	ของทุนชำระแล้ว
- นายสันติ	พัฒนาเมล็ดพันธุ์	ถือหุ้นจำนวน	1,641,200 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	0.63	ของทุนชำระแล้ว
- นายสิริศ	พัฒนาเมล็ดพันธุ์	ถือหุ้นจำนวน	460,200 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	0.18	ของทุนชำระแล้ว
- นางสาวสิริธนา	พัฒนาเมล็ดพันธุ์	ถือหุ้นจำนวน	150,100 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	0.06	ของทุนชำระแล้ว



# โครงสร้างองค์กร



ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

# โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด โดยแบ่งเป็น คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 8 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งการเข้า ร่วมประชุมคณะ กรรมการบริษัท
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ	5	3
2	นายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง	รองประธานกรรมการ	5	4
3	นายสรริศ พัฒนะเมลิ้ง	กรรมการ	5	5
4	นายมากาโต เทรากูรา	กรรมการ	5	-
5	นายทวีมิตร จุฬางกูร	กรรมการ	5	1
6	นายกรรณช จุฬางกูร	กรรมการ	5	5
7	นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ	กรรมการ	5	5
8	นายกีวี วสุวัต	กรรมการอิสระ	5	5
9	นายอภิรักษ์ ณะระนอง	กรรมการอิสระ	5	5
10	นายปริญญา ไวกวัฒนา	กรรมการอิสระ	5	5
11	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการอิสระ	5	5

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสรรเสริญ จุฬางกูร หรือนายทวีมิตร จุฬางกูร หรือนายกรรณช จุฬางกูร คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง หรือนายสรริศ พัฒนะเมลิ้ง หรือนายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง หรือนายสรริศ พัฒนะเมลิ้ง ลงลายมือชื่อร่วมกับนายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ และประทับตราสำคัญของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งมีความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับสำนักงานกสท. และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน 2557 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสียบทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=10)

และเพื่อเป็นการยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติอนุมัติเกณฑ์มาตรฐานการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (ทั้งคณะและตนเอง) และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 2557 เป็นต้นไป (รอบบัญชี เดือนตุลาคม 2556 – กันยายน 2557)

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 ได้อนุมัติให้คณะกรรมการตรวจสอบกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานกสท. และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งการเข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการบริษัท
1	นายกี วสุวัต	ประธาน	5	5
2	นายอภิรักษ์ ณะ ระนอง	กรรมการ	5	5
3	นายปริญญา ไหว้วณา*	กรรมการ	5	5
4	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	5	5

\* นายปริญญา ไหว้วณา เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

โดยมีนางเบญจมาศ เทพฤทธิ (หัวหน้าแผนก - ฝ่ายตรวจสอบภายใน) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นซึ่งมีความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับสำนักงานกสท. และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบันแล้ว โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสียบัตรบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=10)

## 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### คณะกรรมการชุดเดิม

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	ประธาน	1	1
2	นายสริต พัฒนาเมลิอง	กรรมการ	1	1
3	นายกรกฤษ จุฬางกูร	กรรมการ	1	1
<b>คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน</b>				
1	นายกี วสุวัต	ประธาน	2	2
2	นายอภิรักษ์ ณะ ระนอง	กรรมการ	2	2
3	นายปริญญา ไหว้วณา	กรรมการ	2	2

คณะกรรมการชุดใหม่

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
<b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</b>				
1	นายกี วสุวัต	ประธาน	1	1
2	นายอภิรักษ์ ธีระนอง	กรรมการ	1	1
3	นายปริญญา ไหว้วพัฒนา	กรรมการ	1	1
4	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	1	1

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการรวมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กับ คณะกรรมการสรรหา เข้าด้วยกันโดยมีนางสาวสิริธนา พัฒนะเมธียง (ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานบริหารธุรกิจ) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2557 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสีย รับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=10)

4. คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายกี วสุวัต	ประธาน	1	1
2	นายอภิรักษ์ ธีระนอง	กรรมการ	1	1
3	นายปริญญา ไหว้วพัฒนา*	กรรมการ	1	1
4	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	1	1

โดยมีนางกสิตา พิทักษ์สงคราม (เลขานุการบริษัท) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2557 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสีย รับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=10)

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยคณะผู้บริหาร ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายสิริศ พัฒนะเมลิอง	ประธาน	1	1
2	นายไชยยันต์ สวานะชัย	รองประธาน	1	1
3	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานทั้งหมด)	กรรมการ	1	1

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะผู้บริหารของบริษัท จึงไม่ประสงค์ที่จะรับค่าเบี้ยประชุมฯ

โดยมีนางเบญจมาศ เทพฤทธิ (หัวหน้าแผนก - ฝ่ายตรวจสอบภายใน) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2557 โดยได้เผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสียรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information\\_th.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information_th.php?id=3&subid=10)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/investor\\_information.php?id=3&subid=10](http://www.thaisteelcable.com/investor_information.php?id=3&subid=10)

6. ผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร และโครงสร้างการบริหารจัดการ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายชูทอง พัฒนะเมลิอง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายสิริศ พัฒนะเมลิอง	กรรมการผู้จัดการ และ รักษาการผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานจัดหา)
4	นายไชยยันต์ สวานะชัย	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ)
5	นางสาวสินีนุช ศรีธรรมมา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6	นายคาซุฮิโระ ทาเคชิตะ	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา)
7	นายสุทนต์ เปรมปรี	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานผลิต)
8	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานคุณภาพ)
9	นางสาวสิริธนา พัฒนะเมลิอง	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานบริหารธุรกิจ)
10	นายนาโอฮิโระ โคอิซุมิ	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานการตลาด)

ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกนับต่อจากคณะกรรมการบริษัทลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายชื่อที่สี่ทุกราย โดยรวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้บริหารลำดับที่ 1-5 เป็นผู้บริหารภายใต้ नियามดังกล่าว)

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณารายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน โดยสามารถสรุปขอบเขตอำนาจหน้าที่ได้ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลการบริหารงานทั่วไปที่มีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
2. ประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในด้านบัญชี การเบิก-จ่ายเงินใด ๆ ของบริษัทที่ไม่เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
3. รับและจ้างพนักงานของบริษัทที่ไม่ใช่คณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
4. เข้าร่วมพิจารณางบประมาณของบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาเอกสารหรือสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ให้คำแนะนำและขอเสนอแนะในเรื่องดังกล่าว
6. ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

### 7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางกสิตา พิทักษ์สงคราม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยมีคุณสมบัติ ขอบเขต และหน้าที่ ดังต่อไปนี้

#### คุณสมบัติ

อ้างอิงจากกฎหมายมิได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทไว้ จึงถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะต้องดูแลรับผิดชอบให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ โดยเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นลูกจ้างของบริษัทมิสามารถรับหน้าที่เลขานุการบริษัทในบริษัทอื่น ๆ แต่อาจรับหน้าที่เลขานุการบริษัทในบริษัทย่อยได้

#### ขอบเขตและหน้าที่เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของ กลต. และ ตลท.
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (1) ทะเบียนกรรมการ
  - (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น



7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. จัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

#### 8. หัวหน้าแผนก — ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้ความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยหัวหน้าแผนก ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีขอบเขต และหน้าที่ ดังนี้

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน และควบคุมงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และขอบเขตของการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบประจำปี (Audit plan) เสนอคณะกรรมการตรวจสอบก่อนขออนุมัติดำเนินการตรวจสอบ
3. วางมาตรฐานการปฏิบัติงาน และสอบทานการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
4. พิจารณานุมัติแนวการตรวจสอบ (Audit Program)
5. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร
6. ติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการให้บริการแก่ผู้บริหาร
7. ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น และคำแนะนำแนวทางในการปฏิบัติตามระเบียบ วิธีการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน่วยรับตรวจต่าง ๆ
8. จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายใน ให้มีความรู้ความสามารถ ตรวจสอบงานได้บรรลุตามเป้าหมาย และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดวาระการประชุม จัดหาข้อมูล สรุปผลและบันทึกประชุม พร้อมแจ้งมติให้กับผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบเพื่อมั่นใจว่า ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และมีความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม รวมทั้งบริหารงานตรวจสอบตามมาตรฐานวิชาชีพ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ควบคุมการจัดทำงบประมาณประจำปี ของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. กำกับการประสานงานการตรวจสอบภายในโดย Outsource ตรวจสอบภายใน ให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
12. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 9. เจ้าหน้าที่ฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และประสาณงานตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อบริษัทจดทะเบียน ผู้ลงทุนทุกประเภท และตลาดทุน อีกทั้งยังต้องติดต่อประสานงานกับบุคคลต่าง ๆ เช่น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือผู้ลงทุน เป็นต้น ตลอดจนปฏิบัติงานในงานด้านการอำนวยความสะดวก ประสานงานจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญในนามบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท การวางแผนและกำกับดูแลการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พรบ.มหาชนจำกัด ข้อบังคับกฎระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจัดทำและส่งข้อมูลและรายงานต่าง ๆ ครบถ้วนตามที่กำหนดและโปร่งใส โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. รวบรวมข้อมูลสำคัญในตลาดทุนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและกรรมการบริษัท
2. รายงานผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
3. ปรับปรุงแก้ไขข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

4. สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัท โดยรายงานข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ
5. ให้การรับรองและต้อนรับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ลงทุน
6. ประสานงาน จัดทำ ตรวจสอบเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น และเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำ จัดส่งและการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานต่าง ๆ ที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ (เช่น ทะเบียนกรรมการบริษัท รายงานประจำปี และรายงานการประชุมต่าง ๆ)
8. วางแผนการกำกับดูแลการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พรบ.มหาชนจำกัด ข้อบังคับ กฎระเบียบ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
9. จัดทำข้อมูลรายงานการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายระเบียบ และกฎหมายข้างต้น (เช่น รายงานประจำปี, แบบ 56-1, งบการเงิน รวมถึงการลงประกาศข้อมูลในหนังสือพิมพ์ตามข้อกำหนด)
10. ให้คำแนะนำ คำปรึกษาเบื้องต้นและสนับสนุนงานของกรรมการเกี่ยวกับข้อมูลกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการทราบ

#### 10. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาก่อน จึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัท

##### การสรรหากรรมการ

#### 1. หลักเกณฑ์และวิธีการ

คณะกรรมการสรรหา จะพิจารณาและคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทอย่างเพียงพอ ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

#### 2. การแต่งตั้ง แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

##### **กรณีที่ 1 ตำแหน่งกรรมการว่างลงตามคราวออกตามวาระ**

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการแทนผู้ครบกำหนดออกตามวาระ โดยกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งอาจได้รับคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการอีกได้ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไปให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

##### **กรณีที่ 2 ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ**

ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### 3. หลักเกณฑ์และวิธีการที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่ง เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งได้
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องเทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง และมอบหมายให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมฝ่ายบริหาร เพื่อให้มีความเข้าใจ ประสิทธิภาพ และความพร้อมในการบริหารองค์กรต่อไปในอนาคต
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำและรายงานคณะกรรมการบริษัท ทราบปีละ 2 ครั้ง

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร\*\*\*

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร\*\*\* ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ดังนี้

#### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (1.1) คำตอบแทนกรรมการ (ในฐานะกรรมการเท่านั้น)

คำตอบแทนกรรมการ ภายในวงเงินไม่เกิน 6 ล้านบาท แบ่งเป็นดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม) ในอัตราเดียวกับปี 2556 คือ
  - ประธานกรรมการบริษัท เป็นเงิน 35,000 บาท
  - กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เป็นเงิน 25,000 บาท
- จ่ายบำเหน็จกรรมการบริษัท ในอัตราร้อยละ 1.50 ของเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2556

ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนคณะกรรมการ (บาท)							รวมสุทธิ
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา	*คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	**กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บำเหน็จ	
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ	105,000	-	-	-	-	-	283,418	388,418
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	รองประธานกรรมการ	100,000	-	-	-	-	-	283,418	383,418
3. นายสิริศ พัฒนะเมธียง	กรรมการ	125,000	-	-	25,000	-	-	283,418	433,418
4. นายมากาโต เทราอุรา	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	283,418	283,418
5. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	กรรมการ	25,000	-	-	25,000	-	-	283,418	333,418
6. นายกรกฤษ จุฬางกูร	กรรมการ	125,000	-	-	25,000	-	-	283,418	433,418
7. นายคาซุฮิโร ทาเคชิตะ	กรรมการ	125,000	-	-	-	-	-	118,091	243,091
8. นายกรี วสุวัต	กรรมการอิสระ	125,000	125,000	50,000	-	25,000	-	283,418	608,418
9. นายอภิรักษ์ ธีระนง	กรรมการอิสระ	125,000	125,000	50,000	-	25,000	25,000	283,418	633,418
10. นายปริญญา ไหว้พัฒนา	กรรมการอิสระ	125,000	125,000	50,000	-	25,000	25,000	283,418	633,418
11. นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการอิสระ	125,000	125,000	25,000	-	25,000	25,000	283,418	608,418
รวม		1,105,000	500,000	175,000	75,000	100,000	75,000	2,952,271	4,982,271

\* คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 (รวม 2 คณะ คือ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน)

\*\* คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 (จัดตั้งใหม่)

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร\*\*\* ของบริษัท

คำตอบแทน	ปี 2556 จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปี 2557 จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัสและอื่น ๆ	99.87 (จำนวน 10 ราย)	134.59 (จำนวน 12 ราย)

(1.2) คำตอบแทนผู้บริหาร\*\*\*

- มีนโยบายปรับคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2557 ในอัตราไม่เกิน 10% ของอัตราในปีก่อนหน้า
- คำตอบแทนของผู้บริหาร\*\*\* ระดับรองลงไปเป็นดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหาร\*\*\* ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วยคำตอบแทนเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร\*\*\* จำนวน 12 ราย รวมทั้งสิ้น 134.59 บาท

(2) คำตอบแทนอื่น

- คำตอบแทนอื่นของกรรมการ  
- ไม่มี -
- คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร\*\*\*  
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานจ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือน และบริษัทสมทบให้ในอัตราเท่ากัน โดยในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารทั้ง 12 ราย รวมทั้งสิ้น 1,419,551 บาท

เงินประกันสังคม

ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินประกันสังคมสำหรับผู้บริหารทั้ง 12 ราย รวมทั้งสิ้น 52,500 บาท

\*\*\*ผู้บริหารของบริษัทที่นับต่อจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการ, และผู้จัดการทั่วไปทุกราย

**การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น โดยสื่อสารการใช้ข้อมูลภายในคู่มือการกำกับดูแลกิจการให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการคณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่พบเห็นการปฏิบัติที่ขัดต่อนโยบายดังกล่าวให้รายงานผู้บังคับบัญชาหรือฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี สรุปได้ดังนี้

- จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบุว่าห้ามมิให้กรรมการและลูกจ้างใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ตนเองและบุคคลภายนอก ซึ่งข้อมูลภายในหมายถึงข้อมูลที่ไม่ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณชนภายใต้กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด
- จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน ระบุว่าห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน หรือบุคคลใดก็ตามที่รับทราบข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ซึ่งข้อมูลนั้นยังไม่ได้เปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องมาซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนเปิดเผยต่อสาธารณชน

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อบังคับและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการจ่ายเงินปันผลให้กระทำใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติหรือวันที่คณะกรรมการมีมติแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์





# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลก สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กร และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการอันเป็นสากล เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและรักษาคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา และเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยถือเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
2. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะยึดมั่นในความเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทอย่างเต็มความสามารถด้วยความสุจริต โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
3. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถเสนอแนะปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและมาตรฐานสากล ตลอดจนความต้องการของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปได้

บริษัทมีการบริหารและปฏิบัติงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท และความร่วมมืออย่างเต็มที่ของทุกฝ่าย ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยได้เผยแพร่คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รวมถึงจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ ตลอดจนนโยบายสำคัญและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสียรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ได้พิจารณาทบทวนคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันแล้ว (โดยจะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 รับทราบต่อไป)

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf)

ทั้งนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการ ทบทวนคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี
2. ผู้บริหารได้รับฟังสรุปสาระสำคัญคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการในที่ประชุมระดับบริหารเป็นประจำทุกปี
3. จัดทำ Training Road Map สำหรับทุกตำแหน่งงาน เพื่อให้มีการศึกษาและทบทวนคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง
4. ประชาสัมพันธ์คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการให้พนักงานทุกคนรับทราบ โดยการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์

ผลการประเมินจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ด้วยคะแนน 98.75 คะแนน จากบริษัทที่เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 528 บริษัท

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รายละเอียดนโยบายที่เกี่ยวข้องโดยได้เผยแพร่รวมอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสียรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

ภาษาไทย [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-TH-Version-resize.pdf) (หน้า 53 — 75)

ภาษาอังกฤษ [http://www.thaisteelcable.com/upload\\_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf](http://www.thaisteelcable.com/upload_images/file/TSC-CG-Handbook-ENG-Version-resize.pdf) (หน้า 55 — 77)

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทข้างต้น



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในระหว่างปี 2557 โดยในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 ซึ่งมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทกำหนดขึ้นในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ คือ “โดยรวมบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ”

ทั้งนี้คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯในด้านต่าง ๆ คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วทุกด้าน

บริษัทได้จัดทำและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทมีการตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด และมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายบริหารแจ้งให้ตรวจสอบกรณีพิเศษ (ถ้ามี) และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จากรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2557 ซึ่งจัดทำโดยบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่เป็นนัยสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานราชการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง และได้มีการป้องกันทรัพย์สิน มิให้ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

# รายการระหว่างกัน

- รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้คิดราคาซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่เทียบเท่ากับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ ตามปกติธุรกิจ ซึ่งรายการเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องนี้ บริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 ในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

- ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

กรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันตามข้อ (12.1) แล้วมีความเห็นว่ารายการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และราคาเป็นไปตามกลไกการแข่งขัน หรือเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก

- มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน คือ รายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และยึดแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด และในกรณีที่รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ บริษัทจะจัดให้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ หรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

- นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไป กรณีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ

และการขายผลิตภัณฑ์ เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ให้ความยุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันโดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบว่า ได้ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ไม่เข้าข่ายรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบของบงการการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



(นายสรริศ พัดนะเมธียง)  
กรรมการผู้จัดการ



(นายสรรเสริญ จุฬางกูร)  
ประธานกรรมการ



## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ มีรายนามดังนี้

1. นายกวี	วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอภิรักษ์	ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปริญญา	ไวยวัฒนา	กรรมการตรวจสอบ
4. นายฉัตรชัย	เอียสกุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2557 (เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2556 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557) คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง บางครั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง และเชื่อถือได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าว มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี หลักการบัญชี และวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเกี่ยวข้องทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบ อีกทั้งมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ รวมทั้งได้มอบหมายให้ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องตามรายงานผลการตรวจสอบด้วย เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับลักษณะของกิจการ และไม่พบข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน  
นอกจากนี้ ได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ อัตรากำลัง และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิผล
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษาให้ความรู้ และประสานงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยองค์กรรวม (Enterprise Risk Management : ERM) ซึ่งบริษัทเป็นผู้บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก จัดการความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของแต่ละหน่วยงาน โดยได้รับคำแนะนำจากที่ปรึกษาเพื่อให้มั่นใจว่า สามารถปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างทันกาล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และควรเฝ้าติดตามปรับปรุงเพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องยิ่งขึ้น

4. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ไม่พบรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งได้ปฏิบัติเป็นไปตามหลักจรรยาบรรณฯ ที่กำหนดอย่างเหมาะสม
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา รวมทั้งความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความ เป็นอิสระ และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายภุชญา เลิศวนา และ/หรือนางสาววิสสุตา จรรย์นาร และ/หรือนางพูนนารถ เผ่าเจริญ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 (รอบบัญชี 1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558) ค่าสอบบัญชีรวม 1,100,000 บาท (ไม่รวมค่าตรวจสอบ การปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 225,000 บาท)

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ มีการปฏิบัติตามที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีเพื่อแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน การสอบบัญชี



(นายกี วสุวัต)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการ นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 (ก่อนปรับปรุงใหม่) และ 30 กันยายน 2555 (ซึ่งนำมาใช้เพื่อจัดทำงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555 ตามที่กล่าวในวรรคก่อน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 และ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 ตามลำดับ

กฤษดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 พฤศจิกายน 2557

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

(หน่วย : บาท)

		30 กันยายน 2557	30 กันยายน 2556	1 ตุลาคม 2555
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	412,761,478	213,006,575	140,999,572
เงินลงทุนชั่วคราว		100,651	99,354	97,286
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	492,492,034	615,765,904	663,697,655
สินค้าคงเหลือ	10	308,564,833	414,201,305	415,162,392
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,590,844	7,016,150	15,183,823
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,220,509,840</b>	<b>1,250,089,288</b>	<b>1,235,140,728</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนระยะยาว	11	25,704,000	25,704,000	25,704,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	133,672,096	135,922,607	138,002,815
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,228,182,379	1,137,113,834	977,129,697
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	20,942,520	23,714,453	28,103,660
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	7,451,996	7,233,078	44,500
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		53,130,623	24,144,089	23,209,500
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,469,083,614</b>	<b>1,353,832,061</b>	<b>1,192,194,172</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,689,593,454</b>	<b>2,603,921,349</b>	<b>2,427,334,900</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	400,000,000	100,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	528,314,323	646,754,275	695,728,015
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	18,750,000	75,000,000	56,250,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	4,302,198	6,770,521	6,386,230
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,813,603	20,940,461	7,773,495
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>959,180,124</b>	<b>849,465,257</b>	<b>766,137,740</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

(หน่วย : บาท)

	30 กันยายน 2557	30 กันยายน 2556	1 ตุลาคม 2555
หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	-	18,750,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	2,291,010	4,811,266
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	36,013,386	33,544,883
ประมาณการหนี้สิน	20	15,901,435	18,077,143
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		154,855	66,856
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		54,360,686	75,250,148
<b>รวมหนี้สิน</b>		1,013,540,810	924,715,405
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 268,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		268,500,000	268,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 259,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		259,800,000	259,800,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		464,870,185	464,870,185
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	26,850,000	26,850,000
ยังไม่ได้จัดสรร		930,639,583	933,792,883
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,107,124)	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		1,676,052,644	1,679,205,944
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,689,593,454	2,603,921,349

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

(หน่วย : บาท)

		2557	2556
	หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรขาดทุน:</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	24	2,731,858,056	3,655,872,054
รายได้อื่น		28,176,294	123,277,789
<b>รวมรายได้</b>		2,760,034,350	3,779,149,843
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย		2,230,752,608	2,941,502,783
ค่าใช้จ่ายในการขาย		92,029,095	109,292,016
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		295,476,379	375,208,365
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		2,618,258,082	3,426,003,164
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		141,776,268	353,146,679
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(14,561,361)	(9,702,923)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		127,214,907	343,443,756
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(468,207)	(9,419,390)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		126,746,700	334,024,366
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(6,107,124)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		126,746,700	327,917,242
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	25		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		0.49	1.29
<b>จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยน้ำหนัก (หุ้น)</b>		259,800,000	259,800,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

(หน่วย : บาท)

	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษี	127,214,907	343,443,756
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	130,296,436	111,149,604
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	644,825	39,277,341
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,196,520	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(1,095,606)	(10,210,936)
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	5,219,010	11,457,911
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,607,416	6,313,553
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,277,545)	(370,232)
ดอกเบี้ยรับ	(1,043,098)	(796,921)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	14,561,361	9,702,923
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	280,324,226	509,966,999
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	123,436,103	8,830,243
สินค้าคงเหลือ	103,439,952	961,087
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(573,264)	8,167,674
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(28,986,534)	(934,590)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(112,039,876)	(30,378,562)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(501,803)	(71,489)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(8,445,630)	(13,637,108)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	356,653,174	482,904,254
จ่ายดอกเบี้ย	(14,552,141)	(9,681,515)
จ่ายภาษีเงินได้	(12,313,611)	(3,244,876)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>329,787,422</b>	<b>469,977,863</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

(หน่วย : บาท)

	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(1,297)	(2,068)
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(222,547,985)	(286,634,817)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(558,950)	(4,657,699)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ ดোকเบียร์รับ	4,666,468	22,429,702
	1,043,097	796,921
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(217,398,667)</b>	<b>(268,067,961)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	300,000,000	100,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(75,000,000)	(14,750,000)
เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ	(7,733,852)	(7,312,899)
จ่ายเงินปันผล	(129,900,000)	(207,840,000)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>87,366,148</b>	<b>(129,902,899)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>199,754,903</b>	<b>72,007,003</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	213,006,575	140,999,572
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)</b>	<b>412,761,478</b>	<b>213,006,575</b>
	-	-
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์ลดลง	5,938,809	18,422,188
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	2,745,272	4,012,764
โอนอุปกรณ์ไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,030,610	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557**

(หน่วย : บาท)

	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้</b>	259,800,000	464,870,185	26,850,000	807,564,017	-	1,559,084,202
<b>เดิม</b>						
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	44,500	-	44,500
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555 - หลังการปรับปรุง</b>	259,800,000	464,870,185	26,850,000	807,564,017	-	1,559,128,702
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(207,840,000)	-	(207,840,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	334,024,366	(6,107,124)	327,917,242
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 - หลังการปรับปรุง</b>	259,800,000	464,870,185	26,850,000	933,792,883	(6,107,124)	1,679,205,944
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556 - ตามที่รายงานไว้</b>	259,800,000	464,870,185	26,850,000	926,684,440	(6,231,759)	1,671,972,866
<b>เดิม</b>						
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	7,108,443	124,635	7,233,078
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556 - หลังการปรับปรุง</b>	259,800,000	464,870,185	26,850,000	933,792,883	(6,107,124)	1,679,205,944
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(129,900,000)	-	(129,900,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	126,746,700	-	126,746,700
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557</b>	259,800,000	464,870,185	26,850,000	930,639,583	(6,107,124)	1,676,052,644

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท คือการผลิตและจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจะหน้าต่างรถยนต์ ที่อยู่ตามจุดทะเบียนของบริษัท อยู่ที่ดินมอตุสาทรกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัท ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

### ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในบัญชีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12

ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8

ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 21

ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่

ฉบับที่ 25

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัท ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในงวดปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงิน

ของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัท รับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4

**ข. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต**

		<u>วันที่มีผลบังคับใช้</u>
<b>มาตรฐานการบัญชี</b>		
กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)		
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	มีผลบังคับใช้ทันที
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การตัดยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
<b>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557
<b>การตีความมาตรฐานการบัญชี</b>		
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าพื้นที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557
<b>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557

		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	7,452	7,233	45
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	7,327	7,108	45
องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	125	125	-



(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 2557	ณ วันที่ 2556
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
กำไรหรือขาดทุน :		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง	219	7,189
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	219	7,189
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาท)	0.001	0.028
<b>5. นโยบายบัญชีที่สำคัญ</b>		
<b>5.1 การรับรู้รายได้</b>		
<i>ขายสินค้า</i>		
บริษัท รับรู้รายได้จากการขายเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้วรายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว		
<i>ดอกเบี้ยรับ</i>		
ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง		
<i>เงินปันผลรับ</i>		
เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล		
<b>5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		
<b>5.3 ลูกหนี้การค้า</b>		
ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัท บันทึกลูกหนี้การค้าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้		
<b>5.4 สินค้าคงเหลือ</b>		
สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใส่หุ้ยโรงงานด้วย		
วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้		
<b>5.5 เงินลงทุน</b>		
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)		
บริษัท ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน		

## 5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท บันทึกรวมมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัท จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดย ประมาณ 20 ปี และ 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานบริษัท รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไร หรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	20 ปี
อาคาร	-	40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 15 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้	-	3 - 10 ปี
แม่พิมพ์	-	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัท ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัท ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้น เกิดการด้อยค่า บริษัท จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มี ตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็น อย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

### อายุการให้ประโยชน์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 3 - 10 ปี

## 5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัท ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

## 5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่า การเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัท แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และ หนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัท จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัท รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า บริษัท จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัท จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัท จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัท รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

#### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัท จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัท จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัท มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัท ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัท คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

บริษัท รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

### 5.14 ประเมินการหนี้สิน

บริษัท จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัท บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัท จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัท จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว

หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัท จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัท จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
Hi-Lex Corporation	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท ชัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท ชัมมิท โอโตชีท อินดัสตรี จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท ชัมมิท โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท ชัมมิท แหลมคบัง โอโต ชีท แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท คอมพลีท โอโตพาร์ท จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท คอมพลีท โอโต รัปเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท จอห์นสัน คอนโทรลล์ แอนด์ ชัมมิท อินทีเรียส จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท ชัมมิท แอนเช่ ออโตพาร์ท จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท ไทยออโตอินดัสตรี จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท ชัมมิท ซูโกกุ เซอิร่า จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท ชัมมิท อาร์ แอนด์ ดี เซ็นเตอร์ จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Armstrong Auto Parts SDN.BHD.	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Hi-Lex Vietnam Co., Ltd.	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
PT. Hi-Lex Indonesia	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Hi-Lex India Private Limited	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
TSK (Korea) Co., Ltd.	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Yantai TSK Cable System Co., Ltd.	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Hi-Lex Hungary KFT Co., Ltd.	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Chongqing Hi-Lex Cable System Co., Ltd.	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Hi-Lex America Co., Ltd.	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Chongqing Hi-Lex Control Cable System Co., Ltd.	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Hi-Lex Mexicana S.A. DE C.V.	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Hi-Lex Controls, Inc.	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Guangdong Hi-Lex Cable System Co., Ltd.	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ



ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2557	2556	นโยบายการกำหนดราคา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
รายได้จากการขาย	159	122	ราคาลาด
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป	398	729	ราคาลาด
ซื้อสินทรัพย์	3	25	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าลิขสิทธิ์	42	54	ร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิ

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>		
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	24,732	29,789
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	154	140
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>		
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	72,618	88,355
<u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	369	515
<u>ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,451	13,279

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 บริษัท มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	93,624	102,691
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	170	687
รวม	93,794	103,378

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
เงินสด	253	331
เงินฝากธนาคาร	412,508	212,676
รวม	412,761	213,007

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.04 ถึง 1.55 ต่อปี (2556 : ร้อยละ 1.57 ถึง 2.05 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
<u>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	24,725	27,549
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	7	2,240
รวมลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,732	29,789
<u>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	435,456	553,954
ไม่เกิน 3 เดือน	2,124	3,496
3 - 6 เดือน	573	116
มากกว่า 12 เดือน	13,009	12,761
รวม	451,162	570,327
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13,009)	(12,361)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	438,153	557,966
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	462,885	587,755
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	154	140
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	56,366	54,787
รวม	56,520	54,927
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(26,913)	(26,916)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	29,607	28,011
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	492,492	615,766

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	ราคาทุน		การปรับราคาทุนให้เป็น		สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		2557	2556
			2557	2556		
สินค้าสำเร็จรูป	73,877	82,186	(1,095)	-	72,782	82,186
สินค้าระหว่างผลิต	45,437	42,341	(139)	-	45,298	42,341
วัตถุดิบ	164,021	255,803	(962)	-	163,059	255,803
วัตถุดิบระหว่างทาง	27,426	33,871	-	-	27,426	33,871
รวม	310,761	414,201	(2,196)	-	308,565	414,201

11. เงินลงทุนระยะยาว

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2557	2556	ร้อยละ	ร้อยละ	2557	2556
Hi-Lex Vietnam Co., Ltd.	ผลิตชิ้นส่วน ยานยนต์	เวียดนาม	USD	USD	6.28	6.28	25,704	25,704
			11,150,000	11,150,000				

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557:			
ราคาทุน	93,510	161,877	255,387
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,076)	(117,638)	(121,714)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	89,434	44,239	133,673
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556:			
ราคาทุน	93,510	161,877	255,387
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,076)	(115,388)	(119,464)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	89,434	46,489	135,923

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้ (หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	135,923	138,003
ค่าเสื่อมราคา	(2,250)	(2,080)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	133,673	135,923

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทฯ มีมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 327 ล้านบาท (2556: 327 ล้านบาท) มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งใช้เกณฑ์ราคาตลาด

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดินและ		เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง		รวม
	ส่วนปรับปรุง	อาคารและ	อุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ	ติดตั้ง	สินทรัพย์	
	ที่ดิน	อาคาร	และอุปกรณ์		อุปกรณ์สำนักงาน	ระหว่าง	
			โรงงานอื่น		และอุปกรณ์	ติดตั้งและ	
					และอุปกรณ์	ก่อสร้าง	
					ดำเนินงานอื่น		
<b>ราคาทุน</b>							
1 ตุลาคม 2555	140,922	362,601	840,563	31,349	91,473	156,901	1,623,809
ซื้อเพิ่ม	-	16,727	120,227	-	14,499	120,772	272,225
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(18,777)	-	(758)	-	(19,535)
โอนเข้า (ออก)	-	178,016	22,873	-	(3,890)	(196,999)	-
30 กันยายน 2556	140,922	557,344	964,886	31,349	101,324	80,674	1,876,499
ซื้อเพิ่ม	-	151	17,949	-	6,151	195,104	219,355
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(63,490)	-	(7,220)	-	(70,710)
โอนเข้า (ออก)	-	9,827	164,000	-	-	(179,858)	(6,031)
30 กันยายน 2557	140,922	567,322	1,083,345	31,349	100,255	95,920	2,019,113
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 ตุลาคม 2555	(15)	(102,216)	(475,131)	(19,694)	(49,623)	-	(646,679)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(12,096)	(75,215)	(3,132)	(9,573)	-	(100,022)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	6,628	-	688	-	7,316
30 กันยายน 2556	(21)	(114,312)	(543,718)	(22,826)	(58,508)	-	(739,385)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(14,102)	(87,693)	(3,135)	(13,749)	-	(118,685)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	60,487	-	6,652	-	67,139
30 กันยายน 2557	(27)	(128,414)	(570,924)	(25,961)	(65,605)	-	(790,931)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
1 ตุลาคม 2555	140,907	260,385	305,432	11,655	41,850	156,901	977,130
30 กันยายน 2556	140,901	443,032	421,168	8,523	42,816	80,674	1,137,114
30 กันยายน 2557	140,895	438,908	512,421	5,388	34,650	95,920	1,228,182
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2556 (จำนวน 86 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							100,022
2557 (จำนวน 103 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							118,685

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทฯมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (2556: 7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 298 ล้านบาท (2556: 269 ล้านบาท)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557:			
ราคาทุน	51,753	2,515	54,268
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(33,325)	-	(33,325)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	18,428	2,515	20,943
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556:			
ราคาทุน	45,163	2,515	47,678
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,964)	-	(23,964)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	21,199	2,515	23,714

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	23,714	28,104
ซื้อเพิ่ม	599	4,658
โอนเข้า - ราคาตามบัญชี	6,031	-
ตัดจำหน่าย	(9,361)	(9,048)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	20,943	23,714

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย : พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	2557	2556
ตัวสัญญาใช้เงิน	MMR	
	400,000	100,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเป็นเงินกู้ยืมสกุลบาทและไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	72,618	88,355
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	301,740	353,092
เจ้าหนี้อื่น	44,081	52,076
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	109,875	153,231
รวม	528,314	646,754

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย : พันบาท)

อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	2557	2556
MLR - 2.40	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 6.25 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2556	18,750	93,750
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(18,750)	(75,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	18,750

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	93,750
หัก: ชำระคืนเงินกู้	(75,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	18,750

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	6,968	12,396
หัก: ดอกเบี่ยรอกการตัดจำหน่าย	(375)	(814)
รวม	6,593	11,582
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,302)	(6,771)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,291	4,811

บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 3 ปี

บริษัท มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2557		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	4,585	2,383	6,968
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อรอกการตัดบัญชี	(283)	(92)	(375)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	4,302	2,291	6,593



(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2556		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	7,382	5,014	12,396
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซึ่งรอการตัดบัญชี	(611)	(203)	(814)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	6,771	4,811	11,582

## 19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย : พันบาท)

	สำรองโครงการ	สำรอง	รวม
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>			
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555</b>	21,032	1,620	22,652
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,759	849	6,608
ต้นทุนดอกเบี้ย	624	267	891
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,489)	(1,349)	(2,838)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่รับรู้ในปี	6,232	-	6,232
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>			
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2556</b>	32,158	1,387	33,545
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,544	258	2,802
ต้นทุนดอกเบี้ย	753	52	805
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(989)	(150)	(1,139)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>			
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2557</b>	34,466	1,547	36,013

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	2557	2556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,802	6,608
ต้นทุนดอกเบี้ย	805	891
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	3,607	7,499

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมของบริษัทที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 มีจำนวน 6 ล้านบาท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	2557 (ร้อยละต่อปี)	2556 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.4	4.4
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	0.00 - 7.0	0.0 - 7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์สำหรับปีปัจจุบันย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	จำนวนภาระผูกพัน ตามโครงการผลประโยชน์			จำนวนภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุง จากผลของประสบการณ์		
	สำรองโครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม	สำรองโครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ปี 2557	34,466	1,547	36,013	-	-	-
ปี 2556	32,158	1,387	33,545	6,155	296	6,451
ปี 2555	21,032	1,620	22,652	-	-	-

## 20. ประมาณการหนี้สิน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	18,572
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	11,458
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(11,953)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	18,077
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	5,219
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,675)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(5,720)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	15,901

บริษัท บันทึกประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า

โดยตั้งขึ้นในอัตราร้อยละของยอดขายซึ่งอัตราดังกล่าวประมาณขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

21. **สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. **ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	517,600	588,041
ค่าเสื่อมราคา	120,935	102,102
ค่าตัดจำหน่าย	9,361	9,048
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	4,892	-
สำรองการรับประกันสินค้า	5,219	11,458
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	19,256	19,696
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,322,167	1,934,297
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	5,213	5,548
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,196	-

23. **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	687	16,483
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(219)	(7,064)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>468</b>	<b>9,419</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน</b>		
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	125
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>125</b>

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	127,215	343,444
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	23%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	25,443	78,992
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(9,874)	(2,143)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 24)	(19,518)	(76,105)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,167	1,303
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(247)	(147)
อื่น ๆ	3,497	7,519
รวม	(15,101)	(67,430)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	468	9,419

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	7,098	6,973	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	44	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	720	671	458
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	318	361	393
ประมาณการหนี้สินค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	47	19	9
	8,227	8,024	860
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อสังหาริมทรัพย์			
เพื่อการลงทุน	739	772	809
อื่นๆ	36	19	6
	775	791	815
สุทธิ	7,452	7,233	45

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555 - 2557 บริษัทฯได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

#### 24. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่	การยกเว้น อากรขาเข้า สำหรับเครื่องจักร	การยกเว้น	
			ภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ เป็นระยะเวลา	วันเริ่มใช้สิทธิ ในบัตรส่งเสริม
การผลิตสายควบคุมสำหรับ ยานพาหนะและรางจักรถยนต์	7017(2)/2549	หมดอายุแล้ว	7 ปี	1 มกราคม 2550
การผลิตสายควบคุมสำหรับ ยานพาหนะและรางจักรถยนต์	1827(2)/2550	หมดอายุแล้ว	8 ปี	1 กรกฎาคม 2550
การผลิตสายควบคุมสำหรับ ยานพาหนะและรางจักรถยนต์	1715(2)/2555	จะหมดอายุภายในวันที่ 7 ธันวาคม 2557	7 ปี	28 กุมภาพันธ์ 2556
การผลิตสายควบคุมสำหรับ ยานพาหนะและรางจักรถยนต์	1006(2)/2557	จะหมดอายุภายในวันที่ 3 กรกฎาคม 2559	7 ปี	9 ธันวาคม 2556
การผลิตสายควบคุมสำหรับ ยานพาหนะและรางจักรถยนต์	1539(2)/2557	จะหมดอายุภายในวันที่ 28 ตุลาคม 2559	7 ปี	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ

รายได้ของบริษัทฯสำหรับปีจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	1,881,418	3,380,627	728,087	206,026	2,609,505	3,586,653
รายได้จากการส่งออก	32,260	34,182	90,093	35,037	122,353	69,219
รวมรายได้จากการขาย	1,913,678	3,414,809	818,180	241,063	2,731,858	3,655,872

#### 25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท เอไอเอ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (2556: 6 ล้านบาท)

28. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2556	129,900	0.50
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ วันที่ 30 กันยายน 2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556	77,940	0.30
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2556		207,840	0.80
เงินปันผลประจำปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556	129,900	0.50

29. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 33 ล้านบาท และ 0.3 ล้านเหรียญสหรัฐ (2556: 19 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์

29.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์และอุปกรณ์ และสัญญาบริการอายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้  
(หน่วย : ล้านบาท)

	2557	2556
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	39	28
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	59	2



### 29.3 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า และรับข้อมูลด้านการผลิตและประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมปีละ 2 ครั้งตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทฯ มีค่าธรรมเนียมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท (2556: 54 ล้านบาท)

### 29.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3 ล้านบาท และ 0.04 ล้านเหรียญสหรัฐ (2556: 3 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

	อัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ย คงที่ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	391.1	21.6	412.7	0.125 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	0.1	-	-	0.1	1.04 - 2.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	492.5	492.5	-
	0.1	391.1	514.1	905.3	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	400.0	-	400.0	3.15-3.47
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	528.3	528.3	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	18.8	-	18.8	4.85-4.98
	-	418.8	528.3	947.1	

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556

	อัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ย คงที่ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	194.8	18.2	213.0	0.125 - 0.625
เงินลงทุนชั่วคราว	0.1	-	-	0.1	1.57 - 2.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	615.8	615.8	-
	0.1	194.8	634.0	828.9	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	100.0	-	100.0	3.15-3.47
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	648.8	648.8	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	93.8	-	93.8	4.85-4.98
	-	193.8	646.8	840.6	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 30 กันยายน		ณ วันที่ 30 กันยายน		ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.9	1.0	1.3	0.8	32.37	31.39
เยน	3.3	1.8	133.0	174.0	0.30	0.32

### 30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.60:1 (2556: 0.55:1)

### 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเสนอการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในอัตรา 0.50 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 129.9 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

นอกเหนือจากผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการใหม่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555 และบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2556		ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	615,766	620,624	663,698	674,736
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,016	25,283	15,184	26,336
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24,144	1,019	23,209	1,019
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	646,754	640,921	695,728	658,736
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	21,296	-	39,718
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,940	6,864	7,773	6,667
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	32,158	33,545	22,652	21,032

(หน่วย : พันบาท)

	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
	<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	
รายได้อื่น	123,278	77,575
ต้นทุนขาย	2,941,503	2,895,085
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	375,208	288,519
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	-	86,026
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	9,703	11,081

**34. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ประเภทของงานตรวจสอบ	ค่าตอบแทนของงานตรวจสอบ
1	บมจ. ไทยสตีลเคเบิล	บจ. สำนักงาน อีวาย	ตรวจสอบบัญชี	1,050,000
2			ตรวจสอบ BOI	200,000
รวมค่าตอบแทนของงานตรวจสอบ				1,250,000

บริษัทได้พิจารณาเปลี่ยนบริษัทผู้สอบบัญชีในปี 2557 โดยผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไป ในระหว่างปี บัญชี	ส่วนที่จะ ต้องจ่าย ในอนาคต
1	บมจ. ไทยสตีลเคเบิล	ที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบบัญชี	PwC*		630,000
2		ให้บริการที่ปรึกษา พัฒนานโยบายความเสี่ยง	บจก. ดีลอยท์ ทัชโหมทส์	625,671	-
3		ให้บริการที่ปรึกษา พิกัด อากาศกรมศุลกากร	บจก. แท็กซี่โปร	384,020	-
4		ให้บริการที่ปรึกษาด้าน กฎหมาย	สำนักกฎหมาย วีระวงศ์, ชินวัฒน์และ เพียงพนอ	277,612	-
5		ให้บริการที่ปรึกษาด้าน กฎหมาย	สำนักกฎหมายนิติรัฐภูมิ	150,000	-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				1,437,303	630,000

\*PwC = Price waterhouse Coopers ABAS Ltd.

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

## ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	2555 ณ 30 ก.ย. 55	2556 ณ 30 ก.ย. 56	2557 ณ 30 ก.ย. 57
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,235.14	1,250.09	1,220.51
สินทรัพย์รวม	2,427.33	2,603.92	2,689.50
หนี้สินหมุนเวียน	766.14	849.47	959.18
หนี้สินรวม	868.21	924.71	1,013.54
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,559.13	1,679.21	1,676.05

อัตราส่วน	2555 (1 ม.ค. - 30 ก.ย. 55)	2556 (1 ต.ค. 55 - 30 ก.ย. 56)	2557 (1 ต.ค. 56 - 30 ก.ย. 57)
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	17.13%	19.54%	18.34%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	9.88%	19.52%	7.56%
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	1.61	1.47	1.27
อัตราส่วนหนี้ต่อทุน	0.56	0.55	0.60

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Ratio) และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity: ROE) ของปี 2557 ต่ำกว่าปี 2556 เนื่องจากค่าใช้จ่ายคงที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นมากกว่ายอดขายที่ลดลง

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ลดลงจากปี 2556 เนื่องจากบริษัททำการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

อัตราหนี้สินต่อทุน (Debt/Equity Ratio) ในปี 2557 เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัททำการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ สำหรับขยายการลงทุนด้านเครื่องจักร

บริษัทได้ทำการปรับปรุงการผลิตและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และการที่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้จะเป็นฐานการผลิตของตลาดอุตสาหกรรมรถยนต์ อะไหล่ และชิ้นส่วนประกอบ ในอนาคต



## ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท	2555 (1 ม.ค. - 30 ก.ย. 55)	% ต่อยอด ขาย	2556 (1 ต.ค. 55 - 30 ก.ย. 56)	% ต่อยอด ขาย	2557 (1 ต.ค. 56 - 30 ก.ย. 57)	% ต่อยอดขาย
รายได้จากการขาย	2,354.73	100%	3,655.87	100%	2,731.86	100%
ต้นทุนขาย	(1,951.38)	(82.87%)	(2,941.50)	(80.46%)	(2,230.75)	(81.66%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(239.56)	(10.17%)	(361.22)	(9.88%)	(359.34)	(13.15%)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1.01)	(0.04%)	(9.70)	(0.27%)	(14.56)	(0.53%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(8.61)	(0.37%)	(9.42)	(0.26%)	(0.46)	(0.02%)
กำไร (ขาดทุน) จากการ เปลี่ยนแปลงประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			(6.11)			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	154.17	6.55%	327.92	8.97%	126.75	4.64%

รายได้จากการขายในปี 2557 เท่ากับ 2,731.86 ล้านบาท ลดลง 924.01 ล้านบาท หรือลดลง 25.27% เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อันเนื่องมาจากสภาวะเศรษฐกิจประเทศไทยถดถอย

กำไรสุทธิของปี 2557 เท่ากับ 126.75 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2556 ที่มีกำไรสุทธิ 327.92 ล้านบาท หรือลดลง 61.35% เนื่องจากปริมาณการขายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากไม่มีปัจจัยบวกใด ๆ เข้ามากระตุ้นความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น ประกอบกับปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมืองที่ยืดเยื้อมากกว่า 6 เดือนในปีนี้ ทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์อยู่ในภาวะถดถอย

อย่างไรก็ดี ด้วยรัฐบาลใหม่และแผนนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ เชื่อว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะกลับมามีศักยภาพได้เต็มที่ในปี 2558

## ปรัชญา

สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต  
สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด  
คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน  
ก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง  
ร่วมสรรค์สร้างสังคมที่ดี

## TSC Philosophy

Well-balance of work and life  
Maximum value to all stakeholders  
People and organization that grow together  
Moving forward at all time  
Promote good society





บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)  
THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED  
ISO 14001 ISO/T 516249



บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)  
นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร 700/737 หมู่ 1  
ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160  
โทรศัพท์ : (038) 447 200-15

Thai Steel Cable Public Company Limited  
Amata Nakorn Industrial Estate, 700/737 Moo 1,  
Tambol Panthong, Amphur Panthong, Chonburi, 20160  
Tel : (038) 447 200-15 <http://www.thaisteelcable.com>