



ANNUAL REPORT 2020

รายงานประจำปี 2563



บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
Thai Steel Cable Public Company Limited



VISION วิสัยทัศน์

To be world class
automotive part manufacturer
เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับโลก

MISSION ภารกิจ



MARKET - Expand to the world market
ด้านการตลาด - มุ่งสู่ตลาดโลก



R&D - To be the world class designer
ด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ - มุ่งสู่การเป็นผู้ออกแบบระดับโลก



ORGANIZATION - To be the learning organization
ด้านองค์กร - มุ่งสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้



PRODUCT - To be product of world standard quality
ด้านผลิตภัณฑ์ - พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพระดับโลก

สารบัญ

CG checklist	4
จุดเด่นทางการเงิน	6
สารจากคณะกรรมการ	7
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
ปัจจัยความเสี่ยง	15
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	22
ผู้ถือหุ้น	23
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25
โครงสร้างการจัดการ	26
การกำกับดูแลกิจการ	47
ความรับผิดชอบต่อสังคม	49
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	52
รายการระหว่างกัน	56
ข้อมูลทางการเงิน	58
o คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร	59
o รายงานของผู้สอบบัญชี	61
o งบแสดงฐานะการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	65
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	104
ประวัติคณะกรรมการ	106
การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงิน	124
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	125
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	128
รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	130
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	131

CG Checklist

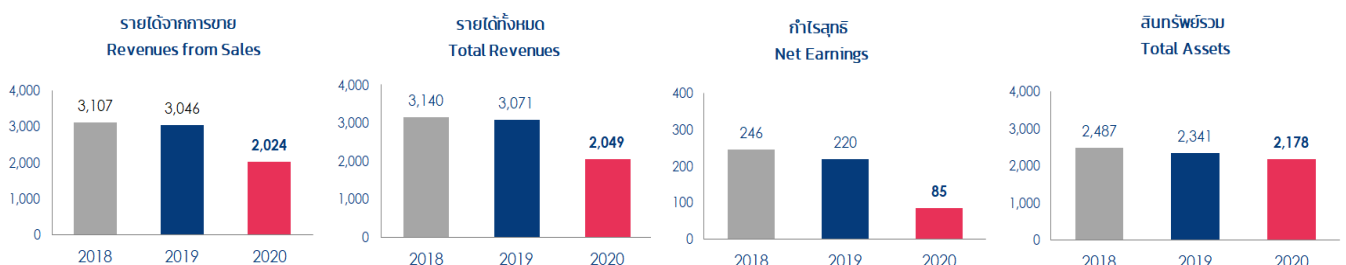
หมวด	หลักการ	รายงานประจำปี
หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น	1. สิทธิอื่นนอกจากการลงคะแนนเสียง	หน้า 47 หมวด 1
	2. การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ	หน้า 40-42
	3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการบริหารองค์กร	หน้า 47 หมวด 1
	4. คุณภาพหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น	หน้า 47 หมวด 1
	5. คุณภาพรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น	หน้า 47 หมวด 1
	6. การเข้าประชุมผู้ถือหุ้นของกรรมการ	หน้า 33
หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	1. สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน	หน้า 24
	2. กระบวนการ/ช่องทางเสนอแต่งตั้งกรรมการ	หน้า 47 หมวด 2
	3. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน	หน้า 55
	4. จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์	หน้า 50
	5. นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียฯ	หน้า 57
หมวด 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	1. การจัดทำรายงานความยั่งยืน	หน้า 51
	2. จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย	หน้า 47 หมวด 3
	3. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	หน้า 50
	4. การฝึกอบรมด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	หน้า 50
	5. ช่องทาง/ขั้นตอนการร้องเรียน และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส	หน้า 54
	6. นโยบายค่าตอบแทนพนักงานระยะสั้น-ระยะยาว	หน้า 48 ข้อ 1
หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	1. บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการหรือไม่	หน้า 47-48
	2. เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ	ปกรอง (วิสัยทัศน์และภารกิจ)
	3. ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจ/กิจการ	หน้า 15-21
	4. นโยบายจ่ายเงินปันผล	หน้า 25
	5. มาตรการการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส	หน้า 54

หมวด	หลักการ	รายงานประจำปี
หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและ ความโปร่งใส (ต่อ)	6. รายละเอียดกรรมการ: ประวัติคำตอบแทน การเข้าประชุม	หน้า 25-28, 41-42
	7. การอบรมของกรรมการรายบุคคล	หน้า 43-44
หมวด 5 ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ	1. เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ในระยะยาว	หน้า 8-9
	2. กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ	หน้า 34
	3. การกำหนดหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน	หน้า 26
	4. นโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนา ความรู้อย่างต่อเนื่อง	หน้า 43-44
	5. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะลงมติ ต้องไม่น้อยกว่า 2 ใน 3	หน้า 48 ข้อ 3
	6. หลักเกณฑ์/กระบวนการประเมินตนเอง ของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย	หน้า 48 ข้อ 4
	7. แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง	หน้า 39

จุดเด่นทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท / Unit : Million Baht)

งบการเงินของบริษัท ณ 30 กันยายน Financial Statement as of September 30	2561 2018	2562 2019	2563 2020
ผลการดำเนินงาน Operating Performance			
รายได้จากการขาย Revenues from Sales	3,107	3,046	2,024
รายได้ทั้งหมด Total Revenues	3,140	3,071	2,049
ค่าใช้จ่ายรวม Total Expenses	2,867	2,837	1,961
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ Earnings Before Financial Costs and Income Tax	273	234	87
กำไรสุทธิ Net Earnings	246	220	85
ฐานะทาง Financial Situation			
สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets	1,319	1,157	1,037
สินทรัพย์รวม Total Assets	2,487	2,341	2,178
หนี้สินรวม Total Liabilities	803	696	604
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders Equity	1,684	1,644	1,573
ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย : บาท) Per Share Data (Unit:Baht)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น Earnings per Share (EPS)	0.97	0.85	0.32
เงินปันผลต่อหุ้นจากผลการดำเนินงาน Dividend per Share of operating performance	1.00	1.00	0.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น Book Value per Share	6.48	6.33	6.06
อัตราส่วนทางการเงิน (หน่วย : %) Financial Ratios (Unit : %)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt/Equity Ratio	0.48	0.42	0.38
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Earnings Margin	8	7	4
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น Return on Equity (ROE)	15	13	5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Asset (ROA)	10	9	4



สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2563 เศรษฐกิจโลกเผชิญกับภาวะความผันผวนที่สำคัญหลายประการ อาทิ สงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา ความขัดแย้งระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศอิหร่าน การระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่เกิดขึ้นในประเทศจีนและขยายการระบาดไปทั่วโลกภายในระยะเวลาอันรวดเร็ว ซึ่งนับได้ว่าเป็นวิกฤติครั้งสำคัญของโลก ทำให้หลายประเทศต้องออกมาตรการป้องกันและรับมือกับวิกฤติดังกล่าวอย่างจริงจัง

สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ถือเป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบรุนแรงเป็นอันดับต้นๆ รองลงมาจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ทั้งนี้จากการเผชิญวิกฤติดังกล่าวบริษัทได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อรับมือกับสถานการณ์ และลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้น รวมถึงวางแผนเพื่อรองรับความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่หยุดนิ่งในการดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยยังคงดำเนินธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ มีการทำวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับสูงสุด ส่งเสริมและผลักดันให้เกิดกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกคนเป็นอย่างดี

นอกเหนือจากนโยบายการดำเนินธุรกิจดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้ให้การสนับสนุนและผลักดันกิจกรรมต่างๆ ตามปรัชญาบริษัทที่ว่า

***“สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด
คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน ก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อสร้างสรรค์สังคมที่ดี”***

ปรัชญาดังกล่าวส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรตระหนักถึงคุณค่าของคน ความสำคัญของสังคมและสิ่งแวดล้อม การมีจริยธรรม มีความรู้ และยึดมั่นในการรักษาคุณภาพ มีความเข้าใจต่อแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อมสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสมดุลและยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความใส่ใจต่อการดูแลรักษาสังคม ชุมชน สภาพแวดล้อม ตลอดจนให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง โดยบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และใช้เป็นแนวทางในการทำงาน มีการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเตรียมองค์กรให้มีความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการบริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ที่มีส่วนร่วมในการผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จด้วยดีตลอดมา ขอโปรดมั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อการเติบโตในทุกมิติ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

นายสรเสริญ จุฬางกูร
ประธานกรรมการ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่และบริษัทผู้ค้ารายย่อยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า **TSC** และเครื่องหมายการค้าของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ **HI-LEX CORPORATION** และ "HI-LEX" โดยผลิตภัณฑ์ที่ใดทำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่ทำกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นนั้น บริษัทก็ต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นด้วย

บริษัทได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยมาเป็นเวลายาวนานว่า ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีการบริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ในปี 2563 อุตสาหกรรมยานยนต์ชะลอตัวอย่างรุนแรง ผลจากวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่ลุกลามไปทั่วโลก ก่อให้เกิดภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยทั้งในไทยและระดับโลกอันเป็นปัจจัยหลักที่มีผลต่อคำสั่งซื้อรถยนต์จากทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก ซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตรถยนต์ในไทยปีนี้สู่จุดต่ำสุดในรอบกว่า 9 ปี ปริมาณการผลิตรถยนต์ปีนี้จาก 2 ล้านคัน ลดลงที่ 1.4 ล้านคัน ขณะที่กำลังซื้อของผู้บริโภคในประเทศและตลาดส่งออกชะลอตัวด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบในครั้งนี้ส่งผลให้ปริมาณคำสั่งซื้อ ในช่วงเดือนเมษายน - มิถุนายน ของบริษัทลดลงประมาณร้อยละ 60 จากช่วงเวลาเดียวกันในปีที่ผ่านมา แต่ค่อยๆ กลับมาฟื้นตัวในเดือนกรกฎาคมตามลำดับ จากความท้าทายในครั้งนี้ บริษัทยังสามารถรักษาสภาพคล่องทางการเงินและความมั่นคงของบริษัทให้ผ่านไปได้ด้วยดี จากปัจจัยสำคัญคือการควบคุมค่าใช้จ่าย และการลดต้นทุนในการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงรักษาคุณภาพเช่นเดิม ทั้งนี้บริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ในการศึกษาและคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งคำนึงถึงการสร้างกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกกระบวนการทำงานและตามมาตรฐานของ ISO14001 บริษัทมีการจัดการถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทั้งภายในและระหว่างองค์กร รวมทั้งคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาไปสู่ความสำเร็จร่วมกันอย่างยั่งยืน

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในระดับโลก ซึ่งบริษัทตระหนักว่าปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ บริษัทจะต้องดำเนินการปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ควบคุมกระบวนการและต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการสร้างช่องทางการตลาดใหม่ ควบคู่กับการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น

ส่วนการรักษาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น บริษัทได้ปรับปรุงระบบการผลิตให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อผลิตสินค้าที่มีมาตรฐานระดับสากลและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า มีการพัฒนาสายการผลิตไปสู่ระบบอัตโนมัติ ซึ่งช่วยลดความผิดพลาดและลดจำนวนแรงงานคนในกระบวนการผลิต รวมถึงระบบงานอื่นๆ เช่น ระบบคลังสินค้า ระบบการขนส่ง ระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี ก็มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

อีกปัจจัยที่สำคัญสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์คือการวิจัยพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ บริษัทได้ร่วมออกแบบและแก้ปัญหาผลิตภัณฑ์ร่วมกับผู้ผลิตรถยนต์ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเข้าร่วม

โครงการวิจัยกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศไทย ในการพัฒนาคุณภาพเชิงวิศวกรรมโดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาพัฒนา พร้อมทั้งคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจยานยนต์ในปัจจุบันและอนาคต เพื่อเป็นการสานต่อวิสัยทัศน์ “เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับโลก” ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมตระหนักถึงความยั่งยืนของทุกภาคส่วนตลอดไป

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทเดิมชื่อว่า บริษัท ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค) จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2521 โดยผู้ก่อตั้งหลัก 2 ท่าน คือ นายสรรเสริญ จุฬางกูร และ นายชุกอง พัฒนะเมลิอง บริษัทมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตในช่วงแรก 250,000 เส้นต่อปี ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและร่วมทุนกับไฮลีสท์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) แต่สัดส่วนผู้ถือหุ้นยังคงเดิม

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	กิจกรรม
2561	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับการรับรอง "Carbon Footprint for Organization (CFO)" จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) โดย CFO เป็นการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม (35 บริษัทเท่านั้น) ยกระดับบริษัทขึ้นสู่ระดับแนวหน้าด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ - ได้รับรางวัล "Q Award Excellent Quality Status Recognition" จาก บริษัท ออโต้อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด - ได้รับรางวัล "The Best Quality & Delivery Performance Supplier" จาก บริษัท สยามไอซิน จำกัด - ได้รับรางวัล "Award of Quality 2017" จาก บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ในด้านคุณภาพ "Zero defect" - ได้รับรางวัลหุ่นยนต์ยั่งยืน "Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2561" จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ได้รับประกาศนียบัตร "2018 TCC Risk Management Activity" จากบริษัท โตโยต้า ไดมอนด์ สุก แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง เมมูแฟคเจอร์ จำกัด - ได้รับประกาศนียบัตร "2018 TCC SAFETY Activity" ชมรมความร่วมมือโตโยต้า ที่ดำเนินกิจกรรมโดย บริษัท โตโยต้า ไดมอนด์ สุก แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง เมมูแฟคเจอร์ จำกัด เพื่อขอบคุณที่บริษัทฯ เป็นผู้ช่วยที่ปรึกษาแก่ Supplier ที่ดำเนินกิจกรรมของชมรมความร่วมมือโตโยต้า
2562	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับรางวัล "Supplier Quality Excellence Award" จาก บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส ประเทศไทย - ได้รับรางวัล "TCC QA Improvement Activity Certificate" จาก บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด - ได้รับรางวัล "The Gold Supplier Award" จาก บริษัท แอเดียนท์ แอนด์ ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น จำกัด - ได้รับรางวัล "การพัฒนาและลดต้นทุนโลจิสติกส์ ประจำปี 2562" จาก กองโลจิสติกส์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม - ได้รับรางวัล "Excellence in Quality Award 2019" จาก บริษัท ฮอนด้า อาร์แอนด์ดี เซ็นทรัล เอเชีย จำกัด

ปี	กิจกรรม
2562 (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับประกาศนียบัตรและโล่เกียรติยศในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2562 เพื่อเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการที่เป็นตัวอย่างที่ดี ในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ - ได้รับการรับรอง “Carbon Footprint for Organization (CFO)” จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) โดย CFO เป็นการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรมระดับบริษัทขึ้นสู่ระดับแนวหน้าด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพแบบต่อเนื่อง - ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015 (3rd Re-certification) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของบริษัท ที่มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง - ได้รับรางวัลหุ่นยนต์ยั่งยืน “Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562” จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ได้รับการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิก โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ครั้งที่ 2
2563	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับรางวัล “Good cooperation and always support us awards Year 2019” จาก บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ได้รับรางวัล “100% delivery performance award” จาก บริษัท พอร์ด ไทยแลนด์ มอเตอร์ จำกัด - ได้รับรางวัล “STA Award 2019 (Smart Resident Project)” จาก บริษัท ออโต้ฮิลลา แอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด - ได้รับประกาศนียบัตร “2019 TCC Risk Management Activity” จาก บริษัท โตโยต้า ไทฮัทส แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง แมนูแฟคเจอร์ริ่ง จำกัด - ได้รับประกาศนียบัตร “KUTOBA GREEN PROCUREMENT 2019” จาก บริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด - ได้รับประกาศนียบัตร “2019 TCC Safety Activity as Assistant Task Force” จาก บริษัท โตโยต้า ไทฮัทส เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ริ่ง จำกัด - ได้รับรางวัล “2019 OUTSTANDING PERFORMANCE SUPPLIER FOR EARLY ACHIEVEMENT OF 2025 TARGET IN ENVIRONMENT (CO2 REDUCTION) Award” จาก บริษัท โตโยต้า ไทฮัทส เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ริ่ง จำกัด - ได้รับรางวัลหุ่นยนต์ยั่งยืน “Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ

1) สายควบคุม (Control Cable) ประกอบด้วย

- สายควบคุมระบบต่างๆ ภายในรถยนต์ (Automobile Control Cable) อาทิเช่น สายเปิดฝากระโปรงหน้า – หลัง สายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ เป็นต้น
- สายควบคุมระบบต่างๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) อาทิเช่น สายเบรก สายคลัช สายวัดรอบ สายเร่งความเร็ว เป็นต้น

2) ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ แบบใช้สายควบคุมสำหรับรถยนต์ทุกประเภท

การผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัททำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิ และได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์ในช่วงปี 2561-2563 ได้ดังตารางต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	2561		2562		2563	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
รายได้จากการขายในประเทศ	2,986	95	2,912	95	1,951	95
- สายควบคุมรถยนต์	2,171	69	2,096	68	1,351	66
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	396	13	422	14	354	17
- ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์	411	13	391	13	240	12
- อื่นๆ	8	0	3	0	6	0
รายได้จากการขายต่างประเทศ	121	4	134	4	73	4
- สายควบคุมรถยนต์	8	0	39	1	20	1
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	-	-	-	-	-	-
- ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์	-	-	-	-	-	-
- อื่นๆ	113	4	95	3	53	3
รายได้อื่น						
- อื่นๆ	33	1	25	1	25	1
รวมรายได้	3,140	100	3,071	100	2,049	100

ระดับความพึงพอใจของลูกค้า

เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ ได้แก่ คุณภาพ (Quality) ราคา (Cost) การส่งมอบ (Delivery) และงานใหม่ (New model) โดยจะมีการเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปี เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2563 เป็นดังนี้

ความพึงพอใจของลูกค้า	เป้าหมาย	(คะแนนเต็ม 100%)		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
คุณภาพ (Quality)	90%	84%	84%	84%
ราคา (Cost)	70%	77%	75%	75%
การส่งมอบ (Delivery)	90%	88%	88%	86%
งานใหม่ (New model)	90%	85%	93%	99%
ความพึงพอใจเฉลี่ยโดยรวม	85%	83%	83%	86%

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2563

ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปี 2563 ในครึ่งปีแรกที่ผ่านมา จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ในปี 2563 นั้นส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งด้านการผลิตที่ต้องหยุดโรงงานผลิตชั่วคราวและกระทบด้านการขาย เนื่องจากผู้บริโภคชะลอคำสั่งซื้อไปเพราะกังวลกับภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ยอดผลิตรถยนต์ตั้งแต่ มกราคม – กันยายน 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 963,066 คัน ลดลง 38.76% เมื่อเทียบกับเดือนมกราคม – กันยายน 2562 ส่วนยอดขายรถยนต์ภายในประเทศของเดือนกันยายน 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 77,433 คัน ลดลงจากเดือนเดียวกันในปีที่ผ่านมา ร้อยละ 4.10 แต่เพิ่มขึ้นจากเดือนสิงหาคม 2563 ร้อยละ 12.41 เพราะรัฐบาลผ่อนคลายนโยบายล็อกดาวน์เพิ่มขึ้น การช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ของรัฐบาล และการแนะนำรถยนต์รุ่นใหม่รวมทั้งการส่งเสริมการขายของผู้จำหน่ายรถยนต์ การจัดงานมอเตอร์โชว์ในเดือนกรกฎาคมและสิงหาคมที่ผ่านมา

ส่วนตลาดส่งออกเดือนมกราคม – กันยายน 2563 ส่งออกรถยนต์สำเร็จรูป 521,457 คัน โดยส่งออกลดลงจากปี 2562 ในระยะเวลาเดียวกัน ร้อยละ 36.49 มีมูลค่าการส่งออก 288,219.19 ล้านบาท ลดลงจากเดือนมกราคม – กันยายน 2562 ร้อยละ 31.85 โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) เปิดเผยว่า หากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ไม่มีระลอก 2 คาดว่าเป้าหมายยอดการผลิตรถยนต์ในประเทศที่ตั้งไว้ 1.4 ล้านคัน แบ่งเป็นการขายในประเทศ 7 แสนคัน และส่งออก 7 แสนคัน น่าจะยังทำได้ตามที่ได้ประกาศไว้ แต่หากไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ระบาดขึ้นมาอีกรอบก็คาดว่าเป้าหมายจะลดลงมาที่ 1 ล้านคัน หรือแบ่งเป็นการขายในประเทศ 5 แสนคัน และส่งออก 5 แสนคัน

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2564

อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยในปี 2564 คาดว่าอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2563 โดยจะมีการฟื้นตัวตามลำดับ จากการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่เพื่อกระตุ้นตลาด ทั้งรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายในและรถยนต์ไฟฟ้า อาทิ Toyota (รุ่น Collora, Camry, Corolla Cross) Honda (รุ่น CRV, Accord, Civic, All New City) Nissan (รุ่น Note, Kick, Terra) ปิคอัพดัดแปลง และ MG (GS Crossover, MG Extender) เป็นต้น รวมถึงอุปสงค์เพื่อต้องการเปลี่ยนรถยนต์ใหม่ของผู้บริโภคบางส่วนที่ซื้อรถยนต์ในโครงการรถคันแรกในช่วงปี 2555-2556 หลังรถยนต์มีอายุ 6-7 ปี ได้ครบกำหนดเงื่อนไขที่ไว้วางไว้ ส่งผลโดยตรงต่อการตัดสินใจในการซื้อรถคันใหม่

การส่งออกรถยนต์ในปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวเล็กน้อย เนื่องจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่ยังคงมีการระบาดทั่วโลก แต่ถึงอย่างไรรถยนต์ยังคงเป็นสิ่งจำเป็นและเป็นที่ต้องการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีปัจจัยหนุนจากการเร่งส่งออกรถอีโคคาร์ตามเงื่อนไขส่งเสริมการลงทุนจาก BOI และการส่งออกไปบางตลาดที่ยังเติบโตสูงและการเปิดรับการนำเข้ารถยนต์หลังจากที่หยุดไปในช่วงต้นจากการระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ได้แก่ ตลาดอาเซียนอันานิสงส์จากเขตการค้าเสรีอาเซียน โดยเฉพาะตลาดเวียดนามหลังจากทางการได้ผ่อนคลายความเข้มงวดการนำเข้ารถยนต์ลงบางส่วน และตลาดออสเตรเลียที่มีการเปิดตัวของฐานการผลิตรถยนต์ค่ายหลัก Toyota และ GM

อย่างไรก็ตาม สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐฯ รวมทั้งการบังคับใช้มาตรฐานตรวจสอบรถยนต์ใหม่ที่เข้มงวดขึ้นของสหภาพยุโรป และการออกกฎหมายจัดเก็บภาษี VAT ของประเทศแถบตะวันออกกลาง อาจยังคงเป็นอุปสรรคต่อการส่งออกอยู่บ้าง

ยอดการผลิตจริงของอุตสาหกรรม

ปี	รถยนต์				รถจักรยานยนต์			
	ยอดผลิต (คัน)	ยอดขายในประเทศ (คัน)	ยอดส่งออก (คัน)	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)	ยอดผลิต (คัน)	ยอดขายในประเทศ (คัน)	ยอดส่งออก (คัน)	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)
2560	1,988,823	862,391	1,126,432	2.28	2,055,193	1,686,835	368,358	12.90
2561	2,167,694	1,041,739	882,083	8.99	2,063,076	1,788,323	66,314	0.38
2562	2,013,710	976,546	1,037,164	(7.10)	1,948,480	1,598,773	364,050	(5.55)
2563*	963,066	441,609	521,457	(38.76)	1,114,015	882,218	231,797	(23.52)

*ข้อมูลสะสม 9 เดือน (มกราคม – กันยายน) และอัตราการเติบโตเปรียบเทียบช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

ที่มา: สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีการทำสัญญารับความช่วยเหลือในด้านพึ่งพาเครื่องหมายการค้า ภายใต้ชื่อ **HI-LEX CORPORATION** และ “HI-LEX” และสัญญารับความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาจากแหล่งจำหน่ายภายในประเทศไทยได้ หรือมีปริมาณการใช้น้อยจึงไม่คุ้มที่จะผลิตเอง บริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบบางประเภทจาก ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น อย่างไรก็ตามหากไม่มีสัญญาควบคุมในการจัดซื้อวัตถุดิบระหว่างกันแต่อย่างใด

สำหรับความเสี่ยงด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบนั้น บริษัทสามารถจัดซื้อจากผู้ผลิตอื่นแทนการสั่งซื้อจาก ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้ แต่อาจมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ต่างจากเดิม ในปัจจุบันบริษัทได้สรรหาแหล่งจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบในประเทศมากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนโดยเฉพาะค่าขนส่งและภาษีนำเข้าลงได้

ส่วนความเสี่ยงในแง่ของสัญญา ดังกล่าวนั้น บริษัทเห็นว่า ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จะต่อสัญญาให้อย่างแน่นอน เนื่องจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้ให้คำรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ว่า หากสัญญาปัจจุบันหมดอายุจะต่อสัญญาให้อีกคราวละ 5 ปี (ซึ่งเป็นนโยบายการต่อสัญญาที่ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ใช้กับบริษัทในเครือทุกบริษัท) ประกอบกับ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้ร่วมทุนและเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกันมาเกือบ 40 ปี ทำให้มีความมั่นใจว่า ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นและให้การสนับสนุนบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป

ด้วยเหตุนี้ ในประเด็นดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงต่ำ

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งรายใหม่ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการต่างชาติที่ย้ายฐานการผลิตชิ้นส่วนเข้ามาภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ปัจจัยหลักที่จะทำให้ผู้ประกอบการสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้คือ คุณภาพ ต้นทุนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการหลังการขายเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ควบคู่กับการดำเนินงานลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ ซึ่งบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ผลิตชั้นนำที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด ประกอบกับได้มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลา ลดต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการทำงาน

ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงต่ำที่คู่แข่งจากต่างประเทศจะเข้ามาและแข่งขันได้ในระดับเดียวกัน เนื่องจากจะต้องลงทุนสูงและไม่สามารถดำเนินการได้ครบวงจรเช่นเดียวกับบริษัท

3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในปี 2563 บริษัทได้จัดซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก ลวดโลหะ เบ็ดพลาสติก และยาง โดยมีมูลค่ารวมกว่าร้อยละ 50.59 ของมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่บริษัทจัดซื้อทั้งหมด โดยราคาวัตถุดิบเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาซื้อขายอันเนื่องมาจากภาวะอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบหลัก

ดังกล่าวในตลาดโลก ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบเกิดความผันผวนถึงขนาดที่มีนัยสำคัญ บริษัทสามารถจะปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวนนั้นได้ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่บริษัททำกับลูกค้านั้น ได้กำหนดให้บริษัทและลูกค้าสามารถพิจารณาปรับราคาได้เป็นครั้งคราว เช่น ทุกๆ 6 เดือน หรือทุกๆ ครั้งที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป เป็นต้น ซึ่งการปรับราคาแต่ละครั้ง คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะทำการตกลงร่วมกัน โดยบางครั้งลูกค้าจะยินยอมให้ทำการปรับราคาย้อนหลังด้วย ซึ่งการปรับราคาได้ดังกล่าวจะช่วยทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบลดลง และบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ผู้ผลิตทำการลดต้นทุนเพื่อเกิดการบริหารจัดการต้นทุนที่ดี ซึ่งเมื่อผู้ผลิตมีความแข็งแกร่ง มีต้นทุนการบริหารจัดการที่ต่ำแล้วก็จะสามารถควบคุมราคาขายให้มีเสถียรภาพได้แม้ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นก็ตาม

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาคู่ค้าน้อยราย

ชิ้นส่วนหรือวัตถุดิบบางรายการมีคุณสมบัติจำเพาะ ซึ่งยากต่อการจัดหาคู่ค้าเปรียบเทียบ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาคู่ค้าน้อยราย บริษัทได้มีการศึกษาเพื่อหาชิ้นส่วนหรือวัตถุดิบทดแทน โดยการนำชิ้นส่วนหรือวัตถุดิบดังกล่าวมาทำการวิเคราะห์และทดสอบ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากลูกค้าก่อนเริ่มใช้งาน

5. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2563 บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบโดยนำเข้าจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 19.64 ของยอดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมด โดยบริษัทมียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศตลอดทั้งปีเทียบเท่าเงินบาทจำนวนประมาณ 200 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการปรับตัวสูงขึ้น

6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 8 ราย ประกอบด้วยบริษัทผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ 7 ราย และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์รายใหญ่ 1 ราย โดยรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทเหล่านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 88 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2563 ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงด้านรายได้หากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งลดปริมาณการผลิตหรือเลิกการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจสถานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 40 ปี โดยได้พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตจนมีชื่อเสียง มีเทคโนโลยีการผลิตที่ได้คุณภาพและมีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง มีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่เป็นของตนเอง ส่งผลให้ลดเวลาและเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงาน อีกทั้งการทำธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่มาเป็นเวลานาน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ ไท่เล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนการเป็นบริษัทในกลุ่มของ ซัมมิต คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศไทย ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมานานเป็นผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มซัมมิต คอร์ปอเรชั่น ครอบคลุมถึงอุปกรณ์และชิ้นส่วนเกือบทุกชนิดในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิ ตัวถังเบาะที่นั่ง พนักประตูข้าง ฯลฯ ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวทำให้เห็นว่ามีความเป็นไปได้ต่ำที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เหล่านี้จะเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากคู่แข่งของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายกระจายความเสี่ยงโดยมีแผนการจะเพิ่มการส่งออกไปยังต่างประเทศมากขึ้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่อีกทางหนึ่งด้วย

7. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 และการมีอำนาจบริหารจัดการบริษัทและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มจุฬาลงกรณ์ กลุ่ม Hi-Lex Corporation และกลุ่มพัฒนาเมลิอง (รายละเอียดเพิ่มเติมใน: ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทั้งสามกลุ่มมีการถือหุ้นในบริษัทรวมเป็นจำนวน 209,992,900 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.83 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท จึงทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 3 ราย มีจำนวนหุ้นเพียงพอที่จะควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นกรณีการแต่งตั้งกรรมการ หรือขอมติในเรื่องอื่นใดที่จะต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดว่าต้องมีเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท โดยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ถึง 4 ท่าน จากทั้งหมด 11 ท่าน จึงมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใช้อำนาจบริหารจัดการอย่างเบ็ดเสร็จ และบริหารจัดการไปในทางที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทได้

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นและรายย่อยจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

เพื่อป้องกันความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว บริษัทจึงได้แต่งตั้งบุคคลภายนอกที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นกรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและให้ความเห็นในประเด็นที่อาจทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสียประโยชน์ รวมทั้งพิจารณาในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งและกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม

ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้บ้างที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น

8. ความเสี่ยงจากการชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim)

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ในการรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์และต้องรับผิดชอบต่อลูกค้าของบริษัทนั้น กรณีที่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากความบกพร่องของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนระบุให้บริษัทต้องชำระค่าเสียหายที่เกิดจากความบกพร่องนั้นๆ ซึ่งหากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ ในจำนวนเท่ากับหรือมากกว่ายอดขายของบริษัท และศาลมีคำสั่งเป็นที่สุดให้บริษัทชำระเงินจำนวนดังกล่าว บริษัทก็อาจได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจในอนาคต รวมทั้งการที่บริษัทต้องร่วมรับผิดชอบกับผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์หากมีผู้บริโภคได้รับความเสียหายอันเกิดจากข้อบกพร่องในผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในแต่ละปีที่ผ่านมาลูกค้าได้มีการเรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ที่อยู่บ้าง แต่เป็นจำนวนเงินที่น้อยมากเมื่อเทียบกับยอดขาย และการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ปกติของการดำเนินธุรกิจยานยนต์ ไม่ใช่ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และเท่าที่ผ่านมาไม่เคยมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทแต่ประการใด นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นก่อนการส่งให้ลูกค้าบริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างถี่ถ้วน และทุกๆ เดือน บริษัทจะสรุปยอดการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหาย และทุกๆ 6 เดือน จะนำผลลัพธ์สรุปรวมไปวางแผนการตรวจสอบและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ต่อไป ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยลดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ได้

9. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

บริษัทได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างชัดเจน ในด้านความปลอดภัยได้ให้ความสำคัญกับทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบเครื่องจักรและอุปกรณ์ระบบควบคุมการผลิต และระบบควบคุมการเผาระวังและสัญญาณเตือนภัยต่างๆ รวมถึงมีการจัดการขั้นตอนการปฏิบัติงานและปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ มีการให้ความรู้ ความเข้าใจกับพนักงานทุกระดับด้วยการจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ

นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งเสริมให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยทั้งในงานและนอกงานอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมการประเมินความเสี่ยง การค้นหาจุดเสี่ยงและขจัดอันตรายก่อนการเริ่มงาน (Completely Check Completely Find out: CCCF) กิจกรรมสร้างวัฒนธรรมองค์การด้านความปลอดภัย (Safety Culture) และโครงการมาตรฐานเครื่องจักรด้านความปลอดภัย (Machine Safety Activity) รวมทั้งการเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินต่อเหตุการณ์ต่างๆ เช่น กิจกรรมการบริหารจัดการความปลอดภัย (Safety-Shop Floor Management: S-SFM) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินภาวะสารเคมีหกรั่วไหล เป็นต้น ตลอดจนการจัดกิจกรรมการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยนอกงาน เช่น การรณรงค์ไม่ดื่มแอลกอฮอล์ขณะขับขี่ เป็นต้น ซึ่งผลลัพธ์ของการดำเนินโครงการต่างๆ ทำให้อุบัติเหตุมีแนวโน้มลดลง การปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วน บุคลากรพร้อมที่จะปฏิบัติงานได้เต็มประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตามเป้าหมายทั้งด้านคุณภาพ ด้านความปลอดภัย และด้านสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

สำหรับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมนั้น บริษัทได้จัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานและติดตามคุณภาพอากาศภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตามคุณภาพอากาศโดยทั่วไปในพื้นที่ชุมชนโดยรอบ ซึ่งมีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและป้องกันปัญหามลพิษ เช่น การจัดให้มีระบบบำบัดอากาศที่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น อีกทั้งยังมีการปรับปรุงประสิทธิภาพและพัฒนาระบบการให้ประสิทธิภาพสูงสุด ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการในการกำจัดของเสีย เช่น จัดตั้งโครงการ 3R เพื่อนำวัสดุที่เหลือใช้กลับมาหมุนเวียนหรือสร้างมูลค่าโดยการแปรรูป โดยมีการนำวัสดุเหลือใช้จากการผลิตส่งให้ผู้มีส่วนได้เสียนำไปแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ การเพิ่มมูลค่าให้กับวัสดุเหลือใช้โดยนำมาจัดทำเป็นเครื่องใช้และเครื่องอำนวยความสะดวกให้กับบุคลากรภายในบริษัท ตลอดจนการคิดค้นหาแนวทางในการควบคุมปริมาณการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำเพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์ศึกษาและพัฒนาการบริหารจัดการพลังงาน การออกแบบกระบวนการผลิตให้ทันสมัยและมีความปลอดภัยกับผู้ปฏิบัติงาน ลดการเกิดของเสีย อีกทั้งยังส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพสูงขึ้น

ทั้งนี้บริษัทยังมีความตระหนักถึงภาวะโลกร้อนที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน จึงได้มีการใช้พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ โดยการติดตั้ง Solar Roof Top บริเวณหลังคาอาคารโรงงานผลิต เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการลดการปลดปล่อยมลพิษจากการดำเนินการของบริษัท โดยปัจจุบันบริษัทมีการดำเนินการติดตั้ง Solar Roof Top กำลังผลิตไฟฟ้า 945 กิโลวัตต์ (Phase#1) เริ่มใช้งานตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 และในปี 2563 ได้ดำเนินการขยายผลการติดตั้งเพิ่มด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า 1,200 กิโลวัตต์ (Phase#2) คาดว่าจะสามารถเริ่มใช้งานได้ในเดือนธันวาคม 2563

นอกจากนี้บริษัทได้มีการรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกคนในการตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มตั้งแต่สภาพแวดล้อมในการทำงาน ผ่านทางกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรม 5s และ Big Cleaning Day แล้วขยายกรอบแนวคิดไปจนถึงการดูแลสิ่งแวดล้อมของชุมชน ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี

ทั้งนี้เนื่องด้วยบริษัทมีความคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในอนาคต (Emerging Risk) ดังนี้

10. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเป็นเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า

แนวโน้มเทคโนโลยียานยนต์ในอนาคต จะนำเอาระบบไฟฟ้า Electric Vehicle (EV) มาใช้ ซึ่งเป็นแนวโน้มที่มาแรงในยุคนี้ และถ้าหากคนทั่วโลกหันมาใช้รถ EV กันมากขึ้นจะส่งผลให้ตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์สายเคเบิลมีน้อยลงและอาจหมดไปในระยะยาว อาทิ สายเบรค สายเกียร์ สายเปิดฝาทรงน้ำมัน และอื่นๆ ซึ่งรถยนต์บางค่ายได้เริ่มปรับเปลี่ยนดีไซน์ไปแล้วในรุ่นปัจจุบัน และรุ่นใหม่ที่กำลังจะเปิดตัวในอนาคต เพื่อตอบสนองต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด บริษัทได้จัดตั้งทีมวิศวกรเพื่อทำการศึกษาวิจัยผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างจริงจัง โดยเฉพาะด้านการออกแบบและจัดทำต้นแบบ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและความแม่นยำสูง ซึ่งทีมวิศวกรออกแบบของบริษัทได้มีการพัฒนาร่วมกับสถาบันผู้ชำนาญการในด้านต่างๆ ได้แก่ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และไอเล็กซ์ คอปอเรชั่น เพื่อขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ควบคุมด้วยระบบไฟฟ้า รวมถึง System Product อาทิ ชุดเปิดประตูข้างไฟฟ้า (Power Slide Door) ชุดเปิดประตูหลังไฟฟ้า (Power Lift Gate) และชุดควบคุมการเปิดปิดท้ายกระบะ (Tail Gate Absorber) และรางยกกระจกหน้าต่างรถยนต์ที่ประกอบสำเร็จกับชุดประตู (Integrated Window Regulator or Door Module) ทางบริษัทได้กำหนดนโยบายทางการตลาดในการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อต่อยอดทางธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าหลักอันได้แก่ ผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศ และนอกจากนี้ทางบริษัทยังมุ่งเน้นที่จะทำการขยายตลาดในส่วนของตลาดหลังการขายทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งตลาดหลังการขายนั้นเป็นอีกหนึ่งช่องทางตลาดที่จะสามารถนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ๆ ไปนำเสนอ และสามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้โดยตรง เพื่อนำไปสู่การสร้างอุปสงค์ให้เกิดขึ้นสำหรับสินค้านั้นๆ ทั้งนี้ทางบริษัทมุ่งเน้นที่จะนำเอาความชำนาญด้านวิศวกรในการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการนำเสนอและมีส่วนร่วม ตั้งแต่เริ่มต้นพัฒนารุ่นใหม่ไปพร้อมๆ กับลูกค้า สำหรับรุ่นใหม่ที่กำลังจะเปิดตัวในอีก 2-3 ปีข้างหน้า รวมถึงการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่เป็น Localize Project เพื่อเป็นแนวทางลดต้นทุนให้กับคู่ค้าของบริษัทอีกด้วย จากการใช้ชิ้นส่วนที่ผลิตในประเทศเป็นหลัก โดยปัจจุบันมีลูกค้าหลายราย เริ่มก่อตั้ง R&D center ที่มีบทบาทมากขึ้นในประเทศไทย และด้วยความสัมพันธ์อันดี จึงทำให้บริษัทมีโอกาสที่จะผลักดันนโยบายนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

11. ความเสี่ยงด้าน Digital Transformation

กระบวนการที่นำเอา Digital Technology มาปรับใช้กับทุกส่วนของธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ในหลายอุตสาหกรรมรวมถึงยานยนต์เริ่มใช้ระบบอัตโนมัติ และระบบหุ่นยนต์ (Robotics) ในสายการผลิต เพื่อลดปัญหาคุณภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสนับสนุนให้ทีมวิจัยและพัฒนาทีมวิศวกรการผลิตของเรา มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการ เสริมสร้างความรู้ และประสบการณ์ กับหน่วยงานต่างๆ เช่น สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และองค์กรต่างชาติอื่นๆ เพื่อนำทักษะความรู้มาคิดค้นออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ตลอดจนการออกแบบสายการผลิตแบบอัตโนมัติ และการนำหุ่นยนต์มาใช้ในสายการผลิต เป็นต้น

12. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบันทั่วโลกกำลังเผชิญปัญหาภาวะมลพิษทางอากาศ อันเนื่องมาจากกิจกรรมต่างๆ ที่มนุษย์เป็นผู้สร้างขึ้น เช่น การก่อสร้างจำนวนมาก การเผาไหม้เชื้อเพลิง ฯลฯ ซึ่งเป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง

ของภูมิอากาศ เนื่องจากทำให้เกิดก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gases) ในบรรยากาศเพิ่มมากขึ้น เป็นเหตุให้เกิดภาวะเรือนกระจก (Greenhouse Effect) ส่งผลให้อุณหภูมิพื้นผิวโลกสูงขึ้นหรือที่เรียกว่า ภาวะโลกร้อน (Global Warming)

จากการศึกษาข้อมูลของภาวะโลกร้อนข้างต้น บริษัทได้มีความตระหนักถึงการลดมลภาวะที่จะก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก โดยได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่จะช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2 Reduction) และนำผลจากการดำเนินกิจกรรม มาจัดทำบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจก เพื่อขอทวนสอบการปลดปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และขอรับการรับรองข้อมูลบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจกจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) พร้อมทั้งขอขึ้นทะเบียนการแสดงคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร การแสดงข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรประจำปี (ช่วงการรับรองข้อมูลเดือนกันยายน 2562 - กันยายน 2563) ผ่านทาง <http://thaicarbonlabel.tgo.or.th>



13. ความเสี่ยงจากไวรัสโคโรนา หรือ โควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) หลายธุรกิจหยุดชะงัก ทั้งที่ได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม ผลประกอบการลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ หรือบางธุรกิจจำเป็นต้องปิดกิจการ อีกทั้งต้องปฏิบัติตามมาตรการของทางรัฐบาลอย่างเคร่งครัด จากผลกระทบดังกล่าว บริษัทมีความตระหนักถึงความปลอดภัยด้านสุขภาพของพนักงาน ต้องยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคในทุกด้าน ผู้บริหารระดับสูงจึงกำหนดมาตรการและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยให้พนักงานส่วนสำนักงานสามารถปฏิบัติงานจากที่พักอาศัยได้ในกรณีฉุกเฉิน โดยบริษัทได้จัดเตรียมความพร้อมทางด้านเทคโนโลยี (Application Tools) จัดทำคู่มือการใช้งาน และติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด ใช้ช่องทางการประชาสัมพันธ์ของบริษัททุกช่องทาง เพื่อติดตามและแจ้งข่าวสารการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสและสถานการณ์ล่าสุด ได้แก่ Line@TSC, Line Group นื่องนิวส์, Line HR & Top section และ GM Talks นอกจากนี้มีการสื่อสารแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (โรคระบาด) Business Continuity Plan (Disease) เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติหากเกิดการระบาดซ้ำอีก

ความเสี่ยงต่อการลงทุนต่อผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

การซื้อหลักทรัพย์มีโอกาสได้รับผลตอบแทนสูงกว่าการลงทุนประเภทอื่นๆ แต่ก็มีความเสี่ยงที่สูงกว่า นักลงทุนจึงจำเป็นต้องศึกษาความเสี่ยงและประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยงของตนเองก่อนตัดสินใจลงทุน

ความเสี่ยงหลักๆ ในการลงทุนถือหลักทรัพย์ มีดังนี้

ความเสี่ยงจากภาวะตลาด (Market Risk) ซึ่งขึ้นอยู่กับสภาวะการณืต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ และสภาวะดังกล่าวมีผลทำให้ราคาหลักทรัพย์มีการผันผวนหรือเปลี่ยนแปลง เช่น สถานการณ์ทางสังคมหรือการเมือง การจลาจล การนัดหยุดงาน ปัญหาเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ หรืออัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลง ฯลฯ

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของผู้ถือหุ้น (Company Risk) อาจเกิดจากการบริหารกิจการไม่ได้ตามเป้าหมาย มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือนโยบายการทำธุรกิจ บริษัทประสบปัญหาทางการเงิน ขาดแคลนแรงงาน หรือมีการพึ่งพาอาศัยลูกค้ารายใหญ่บางรายมากเกินไป

ความเสี่ยงของอุตสาหกรรม (Industrial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งนักลงทุนสามารถลดความเสี่ยงนี้ได้โดยการซื้อหุ้นในหลายๆ กลุ่มอุตสาหกรรม แทนการซื้อหุ้นในอุตสาหกรรมเดียว

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TSC”)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107548000145
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลักในประเทศ ศูนย์อะไหล่ ตลอดจนส่งออกไปยังผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
เว็บไซต์บริษัท	: www.thaisteelcable.com
โทรศัพท์	: (038) 447 200 – 10
โทรสาร	: (038) 185 025
ทุนจดทะเบียน	: 268,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 259,800,000 บาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
อื่นๆ	: ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.set.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทข้างต้น

ข้อมูลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทมิได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัทอื่นหรือธุรกิจอื่น

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : (02) 009 9000 โทรสาร : (02) 009 9991		
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลคริชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (02) 264 9090 โทรสาร : (02) 264 0789		
	นางพูนนารถ	เผ่าเจริญ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238
	นายกฤษดา	เลิศวนา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958
	นางสาววิสสุตา	จริยธนากร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

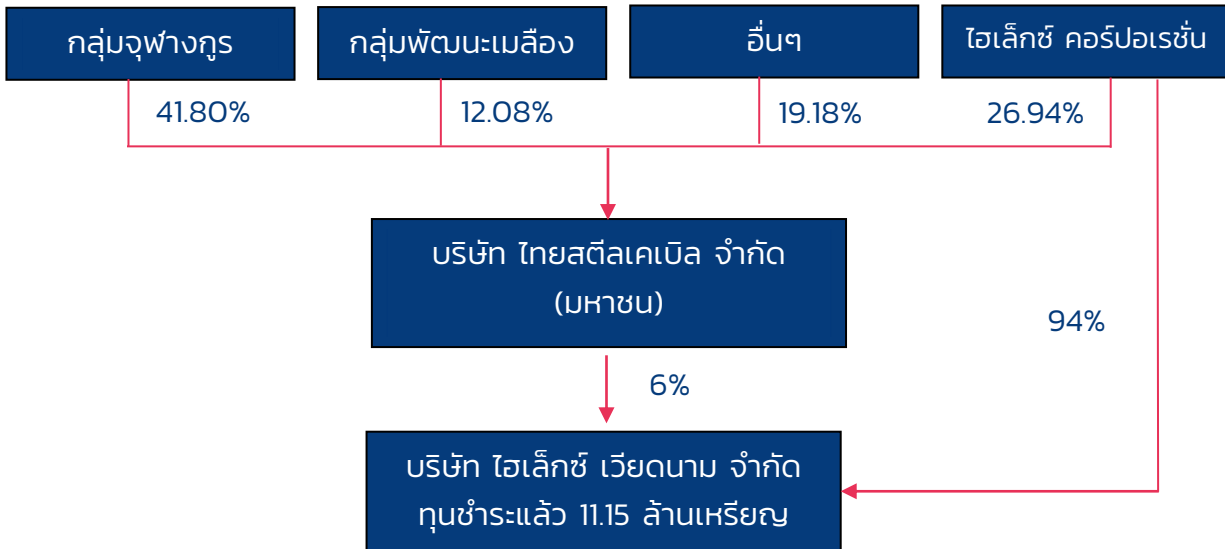
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ไม่มี

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2563



รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว จำนวน 259,800,000 บาท	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มจุฬางกูร	108,602,200	41.80
2	ไอเล็กซี คอร์ปอเรชั่น	70,000,000	26.94
3	กลุ่มพัฒนเมเสื่อง	31,390,700	12.08
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,531,800	4.82
5	นายไชยทัศน์ ไชยพิภัทรสุข	6,500,000	2.50
6	บริษัทหลักทรัพย์ ไรรา จำกัด (มหาชน)	5,378,800	2.07
7	นายดำรงค์ กุศลพงษ์	5,300,000	2.04
8	นางสาววราภรณ์ สงฆ์ประชา	2,105,400	0.81
9	นายเทวารักษ์ วีระวัฒนกานนท์	1,930,900	0.74
10	นายพิทักษ์ วีระวัฒนกานนท์	1,750,000	0.67
11	นางสาวดวงพร วีระวัฒนกานนท์	1,665,500	0.64
12	นางสาวพรเพ็ญ วีระวัฒนกานนท์	1,511,000	0.58
13	นางสุมิตรา ดำรงกิจชัยพร	1,500,000	0.58
14	นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	1,225,600	0.47
15	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	8,408,000	3.26
รวม		259,800,000	100

- หมายเหตุ:** 1) กลุ่มจุฬารัฐ ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 4 ราย ได้แก่
- นายสรรเสริญ จุฬารัฐ ถือหุ้นจำนวน 83,115,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.99 ของทุนชำระแล้ว
 - นายทวีวัตร จุฬารัฐ ถือหุ้นจำนวน 21,294,700 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.20 ของทุนชำระแล้ว
 - นายกรกฤช จุฬารัฐ ถือหุ้นจำนวน 4,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.54 ของทุนชำระแล้ว
 - นายอภิชาติ จุฬารัฐ ถือหุ้นจำนวน 192,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว
- 2) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของไฮลैंค คอร์ปอเรชั่น (ณ วันที่ 30 กันยายน 2563) ประกอบด้วย
- | | | |
|---|---------------|-------|
| 1. Teraura Investment Co., Ltd | ถือหุ้นร้อยละ | 24.09 |
| 2. Teraura Scholarship Foundation | ถือหุ้นร้อยละ | 4.08 |
| 3. JP Morgan Chase Bank | ถือหุ้นร้อยละ | 3.67 |
| 4. BBH For Fidelity Low-Priced Stock Fund | ถือหุ้นร้อยละ | 3.55 |
| 5. Nippon Life Insurance Company | ถือหุ้นร้อยละ | 3.30 |
| 6. J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. | ถือหุ้นร้อยละ | 3.09 |
| 7. State Street Bank and Trust Company | ถือหุ้นร้อยละ | 2.97 |
| 8. NISHIKAWA RUBBER CO., LTD. | ถือหุ้นร้อยละ | 2.71 |
| 9. Japan Trustee Services Bank, Ltd. | ถือหุ้นร้อยละ | 2.47 |
| 10. The Master Trust Bank of Japan, Ltd. | ถือหุ้นร้อยละ | 2.43 |
- 3) กลุ่มพัฒนาเมลือง ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 3 ราย ได้แก่
- นายสันติ พัฒนาเมลือง ถือหุ้นจำนวน 10,602,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.08 ของทุนชำระแล้ว
 - นายสริศ พัฒนาเมลือง ถือหุ้นจำนวน 10,592,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.08 ของทุนชำระแล้ว
 - นางสาวสิริณา พัฒนาเมลือง ถือหุ้นจำนวน 10,196,300 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.92 ของทุนชำระแล้ว

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัท รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 หุ้นของบริษัท ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 27.10

การถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 คณะกรรมการบริษัทถือหุ้นรวมกันร้อยละ 48.35 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นของบริษัทในฐานะเป็นเจ้าของมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน ได้แก่

- สิทธิในการได้รับใบหุ้น และสิทธิในการโอนหุ้น
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ กั้นเวลา เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท
- สิทธิในการเลือกตั้ง และถอดถอนกรรมการ
- สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- สิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

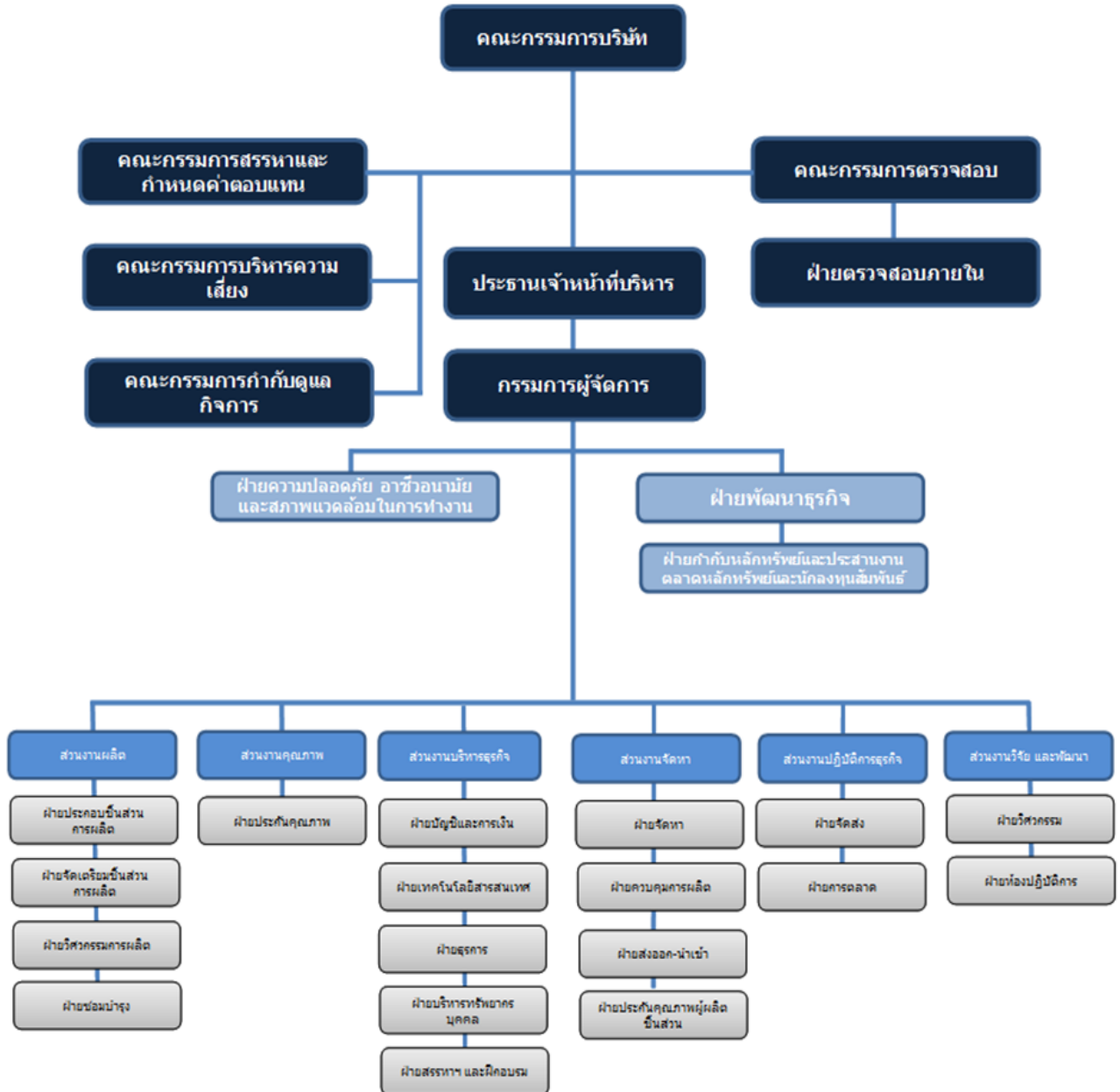
คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

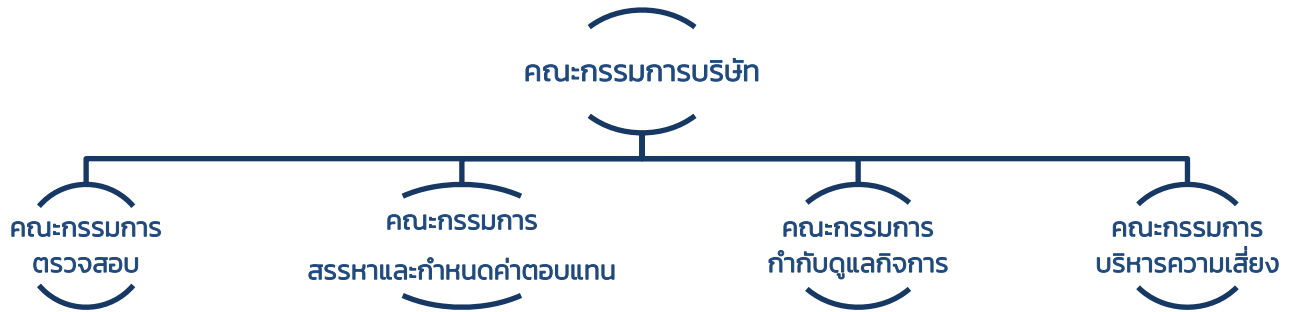
บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อบังคับและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการจ่ายเงินปันผลให้กระทำใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติหรือวันที่คณะกรรมการมีมติแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 30 กันยายน 2563



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้



1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 11 มิถุนายน 2563 มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	6	4
2	นายสิริศ พัฒนะเมสียง	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	6
3	นายมาภาโต เทรอรุรา	กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	6	0
4	นายทวิจักร จุฬางกูร	กรรมการ	6	3
5	นายวุฒิภุมิ จุฬางกูร	กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	6	1
6	นายสันติ พัฒนะเมสียง	กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	6	5
7	นายฮาจีเม คาโตะ	กรรมการ	6	6
8	นายปริญญา ไววัฒนา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	6	6
9	นายอภิรักษ์ ฤน ระนอง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6	6

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
10	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6	6
11	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6	6
กรรมการที่ออกระหว่างปี				
- ไม่มี -				

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสรรเสริญ จุฬางกูร หรือ นายทวิจักร จุฬางกูร หรือ นายวุฒิภุมิ จุฬางกูร คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสริศ พัฒนะเมส็อง หรือ นายสันติ พัฒนะเมส็อง หรือ นายฮาจิเมะ คาโตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายสริศ พัฒนะเมส็อง หรือ นายสันติ พัฒนะเมส็อง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายฮาจิเมะ คาโตะ และประทับตราสำคัญของบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายปริญญา ไววัฒนา*	ประธาน	4	4
2	นายอภิรัตน์ ณ ระนอง	กรรมการ	4	4
3	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	4	4
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการ	4	4
กรรมการที่ออกระหว่างปี				
- ไม่มี -				

* นายปริญญา ไววัฒนา เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีนางสาวสิริมา พัฒนะเมส็อง (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ส่วนงานบริหารธุรกิจ และส่วนงานจัดหา) เป็นรักษาการเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายอภิรักษ์ ฤ ะนอง	ประธาน	2	2
2	นายปรีญา ไววัฒนา	กรรมการ	2	2
3	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	2	2
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการ	2	2
กรรมการที่ออกระหว่างปี				
- ไม่มี -				

โดยมีนางกสิตา พิทักษ์สงคราม (เลขานุการบริษัท) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายปรีญา ไววัฒนา	ประธาน	2	2
2	นายอภิรักษ์ ฤ ะนอง	กรรมการ	2	2
3	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	2	2
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการ	2	2
กรรมการที่ออกระหว่างปี				
- ไม่มี -				

โดยมีนางกสิตา พิทักษ์สงคราม (เลขานุการบริษัท) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม
1	นายสุริศ พัฒนะเมสียง (กรรมการผู้จัดการ)	ประธาน	4	4
2	นางสาวสิริธนา พัฒนะเมสียง (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานบริหารธุรกิจ และส่วนงานจัดหา)	กรรมการ	4	4
3	นางสาวภัทรา ชัยยศบุรณะ (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ และส่วนงานวิจัยและพัฒนา)	กรรมการ	4	4
4	นายอาจีเมะ คาโตะ (ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานวิจัยและพัฒนา)	กรรมการ	4	4
5	นางกสิตา พิทักษ์สงคราม ¹ (ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานบริหารธุรกิจ)	กรรมการ	4	4
6	นายจักรรัตน์ มีสาวงษ์ ² (ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานจัดหา)	กรรมการ	4	4
กรรมการที่ออกกระหว่างปี				
1	นายสวัสดิ์ สุขะอาจัน ³ (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานผลิต และส่วนงานคุณภาพ)	กรรมการ	4	2
2	นายมังกร จันทะคัด ⁴ (ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานผลิต)	กรรมการ	4	3

¹ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานบริหารธุรกิจ วันที่ 1 ธันวาคม 2562

² ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานจัดหา วันที่ 1 ธันวาคม 2562

³ นายสวัสดิ์ สุขะอาจัน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ วันที่ 21 กรกฎาคม 2563

⁴ นายมังกร จันทะคัด ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ วันที่ 31 สิงหาคม 2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดเป็นผู้บริหารของบริษัท จึงไม่ประสงค์จะรับค่าเบี้ยประชุมฯ

โดยมีนางสาวศุภิสรา เกียรติคุณารัตน์ (ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

6. ผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายทวีวัตร จุฬางกูร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายสุริศ พัฒนะเมสียง	กรรมการผู้จัดการ
3	นางสาวสิริณา พัฒนะเมสียง	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานบริหารธุรกิจ และส่วนงานจัดหา)
4	นางสาวภัทรา ชัยยศบุรณะ	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ และส่วนงานวิจัยและพัฒนา)
5	นายฮาจิเมะ คาโตะ	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา)
6	นางกสิตา พิทักษ์สงคราม	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานบริหารธุรกิจ)
7	นายจักรรัตน์ มีสาวงษ์	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานจัดหา)
8	นางสาวพิมพ์ลภัส ชาญสมิง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากคณะกรรมการบริษัทลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่สี่ทุกราย และรวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบด้านกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารโดยพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความ

รับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ และมอบหมายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่แทนบริษัท เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาอนุมัติการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามความเหมาะสมของกิจการ
7. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณา กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
8. พิจารณาแต่งตั้งหรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการตามที่เห็นสมควรได้ และสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. พิจารณาอนุมัติการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และนโยบายหลักในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
11. พิจารณาอนุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท รายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณาอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
13. พิจารณาอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ เรื่องดังต่อไปนี้
 - (1) นโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท
 - (2) ผลงานและผลประกอบการประจำปีไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
 - (3) การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปีหรือ ตามอำนาจการอนุมัติ
 - (4) การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 10 และเกินงบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมเกินร้อยละ 10
 - (5) การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินจำนวนที่มอบอำนาจให้ฝ่ายบริหารตามอำนาจการอนุมัติ
 - (6) การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท
 - (7) การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
 - (8) การทำรายการเกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ไม่เข้าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - (9) ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 1.5 : 1
 - (10) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
 - (11) การเปลี่ยนแปลงนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
 - (12) การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูง
 - (13) การกำหนดและการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้ผู้บริหารระดับสูง
 - (14) การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ และเลขานุการบริษัท
 - (15) การมอบอำนาจหน้าที่ให้กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ

- (16) การแต่งตั้ง และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- (17) การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
- (18) การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
- (19) การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัท

1. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ และระเบียบที่กำหนดไว้
3. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่อ้างอิงตามกฎบัตรของบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดเพิ่มเติมที่ <https://www.thaisteelcable.com/th/กฎบัตร>)

การเข้าประชุมผู้ถือหุ้นของกรรมการ

ในปี 2563 บริษัทจัดการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ในวันที่ 21 มกราคม 2563 โดยมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 81.82 ของกรรมการทั้งหมด

ฝ่ายบริหาร

ฝ่ายบริหาร หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส และผู้จัดการทั่วไป

ฝ่ายบริหาร มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณารายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน โดยสามารถสรุปขอบเขตอำนาจหน้าที่ได้ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลการบริหารงานทั่วไปที่มีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
2. บริหารกิจการภายในของบริษัท รวมทั้งกำหนดระบบการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท
3. วางแผนและกำหนดโครงการด้านต่างๆ ของบริษัท
4. กำหนดนโยบายต่างๆ ของบริษัท เพื่อการประกอบธุรกิจโดยปกติ
5. กำหนดโครงสร้างในการบริหารองค์กรร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
6. บังคับบัญชา ประสานงาน ติดตามการปฏิบัติการ การกำหนดหน่วยงานและกำหนดตำแหน่งหน้าที่ กำหนดความรับผิดชอบ และมอบหมายหน้าที่การบริหารงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

7. กำหนดแนวทางสำหรับการควบคุมการบริหารที่รัดกุมและเหมาะสม เพื่อให้เกิดการปฏิบัติการบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามนโยบายบริษัท
8. ดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
9. ดำเนินกิจการและบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
10. รายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่องตามกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท
11. ดำเนินกิจการของบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
12. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือคณะกรรมการบริษัทรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้

นโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้กรรมการผู้จัดการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและกำหนดวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งใดๆ ที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รายงานเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ และการดำรงตำแหน่ง ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนเข้ารับตำแหน่งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน นอกเหนือจากการรายงานส่วนได้เสียเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และกรรมการผู้จัดการไม่สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 3 บริษัท ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



คุณสรเสรีณ จุฬางกูร
ประธานกรรมการ



คุณมากาโต เทรารุรา
กรรมการ



คุณทวีฉัตร จุฬางกูร
กรรมการ



คุณวุฒิชัย จุฬางกูร
กรรมการ



คุณสริศ พัฒนเมธ็อง
กรรมการ



คุณสันติ พัฒนเมธ็อง
กรรมการ



คุณอาจีเมะ คาไตะ
กรรมการ



คุณปริญญา ไววัฒน
กรรมการอิสระและ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



คุณอนันท์ ณ ระนอง
กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ



คุณฉัตรชัย เอียสกุล
กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ



คุณวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์
กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ

คณะผู้บริหาร



คุณทวีฉัตร จุฬางกูร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คุณสริศ พัฒนเมลือง
กรรมการผู้จัดการ



คุณสิรินา พัฒนเมลือง
ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส
(ส่วนงานบริหารธุรกิจและส่วนงานจัดหา)



คุณภัทรา ชัยยศบุรณะ
ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส
(ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจและส่วนงานวิจัยและพัฒนา)



คุณกสิตา พิทักษ์สงคราม
ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานบริหารธุรกิจ)



คุณจักรรัตน์ มีสว่างมี
ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานจัดหา)



คุณอาจ๊ะเมะ คาโต๊ะ
ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานวิจัยและพัฒนา)

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือครอง		จำนวน หุ้นที่มี การซื้อ/ ขาย ระหว่างปี	คู่สมรส และบุตรที่ ยังไม่ บรรลุนิติ ภาวะ
			30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2563		
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ	83,115,000	83,115,000	0	0
2	นายமாகาโต เถราอุรา	กรรมการ	0	0	0	0
3	นายทวีวัตร จุฬางกูร	กรรมการ/ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	21,204,900	21,294,700	89,800	0
4	นายวุฒิกูมิ จุฬางกูร	กรรมการ	0	0	0	0
5	นายสริศ พัฒนะเมลือง	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	10,506,400	10,592,000	85,600	0
6	นายสันติ พัฒนะเมลือง	กรรมการ	10,559,200	10,602,400	43,200	0
7	นายฮาจิเมะ คาโตะ	กรรมการ/ผู้จัดการ ทั่วไป (ส่วน งานวิจัยและ พัฒนา)	0	0	0	0
8	นายปริญญา ไหววัฒนา	กรรมการอิสระ	0	0	0	0
9	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการอิสระ	0	0	0	0
10	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการอิสระ	0	0	0	0
11	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการอิสระ	0	0	0	0
12	นางสาวสิริณา พัฒนะเมลือง	ผู้จัดการทั่วไป อาวุโส (ส่วนงาน บริหารธุรกิจและ ส่วนงานจัดหา)	10,196,300	10,196,300	0	0
13	นางสาวภัทรา ชัยยศบุรณะ	ผู้จัดการทั่วไป อาวุโส (ส่วนงาน ปฏิบัติการธุรกิจ และส่วนงานวิจัย และพัฒนา)	0	0	0	0
14	นางกสิตา พิทักษ์สงคราม	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงาน บริหารธุรกิจ)	0	0	0	0
15	นายจักรรัตน์ มีสาวงษ์	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานจัดหา)	100	100	0	0

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดต่างๆ กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อน จึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัท

การสรรหากรรมการ

1. หลักเกณฑ์และวิธีการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาและคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทอย่างเพียงพอตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

2. การแต่งตั้ง แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 ตำแหน่งกรรมการว่างลงตามคราวออกตามวาระ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการแทนผู้ครบกำหนดออกตามวาระ โดยกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งอาจได้รับคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการอีกได้ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรณีที่ 2 ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

3. หลักเกณฑ์และวิธีการที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

หลักเกณฑ์การคัดเลือกและกระบวนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

หลักเกณฑ์การคัดเลือก

บริษัทจะคัดเลือกกรรมการจาก 2 ช่องทางคือ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการ (Director's Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยก่อนเป็นอันดับแรก หากไม่พบผู้ที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของบริษัท จึงจะสรรหาจากแหล่งอื่นๆ
2. ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

กระบวนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

เมื่อได้รายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการใหม่แล้ว เลขานุการคณะกรรมการฯ จะนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและข้อมูลประกอบอื่นๆ

หากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีมติเห็นชอบ จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมประจำปีผู้ถือหุ้นต่อไป

การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ตามกำหนดเวลาดังนี้

ช่วงเวลา	กิจกรรม
สิงหาคม – พฤศจิกายน	แจ้งชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
พฤศจิกายน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบนำเสนอต่อที่ประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น
มกราคม ของปีถัดไป	ที่ประชุมประจำปีผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เพื่อเป็นการรักษาเสถียรภาพในการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ลดความเสี่ยงในกรณีตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญว่างลง และให้เป็นไปตามแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารจนถึงผู้จัดการทั่วไป และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

หลักการ

ให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

วิธีการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ คณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งให้ผู้บริหารในระดับรองลงมาทำหน้าที่รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว โดยมีระยะเวลารักษาการไม่น้อยกว่า 3 เดือน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีเวลาสรรหาบุคคลที่สมควรเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน

หากผลงานของผู้ที่รักษาตำแหน่งดังกล่าวเป็นที่น่าพอใจต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาฯ จะเสนอให้ดำรงตำแหน่งทดแทนต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบุคคลที่รักษาการดังกล่าวมีผลงานไม่เป็นที่น่าพอใจ ให้คณะกรรมการสรรหาฯ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโท ในกรณีที่บุคคลดังกล่าวมีระดับการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท แต่มีคุณสมบัติด้านอื่นๆ ให้เป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการสรรหา ว่าสมควรพิจารณาต่อไปหรือไม่
- มีประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการขององค์กรที่มีรายได้ใกล้เคียงกับบริษัทฯ หรือมีลักษณะอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันไม่น้อยกว่า 10 ปี
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีแนวคิดที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การทำธุรกิจ และวัฒนธรรมขององค์กร
- เป็นผู้มีคุณธรรม มีจริยธรรม ไม่มีประวัติเสื่อมเสีย ไม่เคยต้องคดีอาญา

ระดับผู้จัดการทั่วไปอาวุโส และผู้จัดการทั่วไป

หลักการ

ให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้จัดการทั่วไปอาวุโส และผู้จัดการทั่วไป

วิธีการ

กำหนดให้ผู้บริหารในระดับตั้งแต่ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส และผู้จัดการทั่วไป มีการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง โดยถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานที่มีศักยภาพ และมีแนวโน้มว่าจะปฏิบัติหน้าที่แทนตนเองได้ ในกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉินจนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ การลาออก หรือการเกษียณอายุ

คุณสมบัติเบื้องต้นของผู้จัดการทั่วไปอาวุโส และผู้จัดการทั่วไป

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- มีประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหารขององค์กรที่มีรายได้ใกล้เคียงกับบริษัทฯ หรือมีลักษณะอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน ไม่น้อยกว่า 10 ปี
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีแนวคิดที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การทำธุรกิจ และวัฒนธรรมขององค์กร
- เป็นผู้มีคุณธรรม มีจริยธรรม ไม่มีประวัติเสื่อมเสีย ไม่เคยต้องคดีอาญา

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร*** ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ (ในฐานะกรรมการเท่านั้น)

ค่าตอบแทนกรรมการ แบ่งเป็นดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม) ในอัตราเดียวกับปี 2562 คือ
 - ประธานกรรมการบริษัท เป็นเงิน 35,000 บาท
 - กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เป็นเงิน 25,000 บาท
 - จ่ายบำเหน็จกรรมการบริษัทในอัตราร้อยละ 150 ของเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2562
- ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ในปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ (บาท)					รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บำเหน็จกรรมการ	
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ	96,250				354,272.73	450,522.73
2. นายสิริศ พัฒนะเมลือง	กรรมการ	112,500				354,272.73	466,772.73
3. นายมากาโต เทรากูรา	กรรมการ	0				354,272.73	354,272.73
4. นายทวีวัตร จุฬางกูร	กรรมการ	37,500				354,272.73	391,772.73
5. นายวุฒิภุมิ จุฬางกูร	กรรมการ	43,750				354,272.73	398,022.73
6. นายสันติ พัฒนะเมลือง	กรรมการ	87,500				354,272.73	441,772.73
7. นายฮาจิเมะ คาโตะ	กรรมการ	112,500				354,272.73	466,772.73
8. นายอภิรักษ์ ฤ ะนอง	กรรมการอิสระ	112,500	87,500	43,750	37,500	354,272.73	635,522.73
9. นายปริญญา ไหววัฒนา	กรรมการอิสระ	112,500	87,500	43,750	37,500	354,272.73	635,522.73
10. นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการอิสระ	112,500	87,500	43,750	37,500	354,272.73	635,522.73
11. นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการอิสระ	112,500	87,500	43,750	37,500	354,272.73	635,522.73
รวม		940,000	350,000	175,000	150,000	3,897,000.03	5,512,000.03

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร*** ของบริษัท

ค่าตอบแทน	ปี 2562 จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปี 2563 จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ	87.00 (จำนวน 19 ราย)	85.42 (จำนวน 19 ราย)

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร***

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีนโยบายให้ปรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2563 ในอัตรา 5% ของอัตราในปีก่อนหน้า
 - ค่าตอบแทนของผู้บริหาร*** ระดับรองลงไป ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยค่าตอบแทนเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร *** จำนวน 19 ราย รวมทั้งสิ้น 85.42 ล้านบาท

ทั้งนี้ในปี 2563 พนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป ไม่ได้รับการปรับขึ้นเงินเดือน อันเนื่องมาจากสภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจและประมาณการรายได้ของบริษัทที่มีแนวโน้มลดน้อยลง

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ
 - ไม่มี -
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร***

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานจ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือน และบริษัทสมทบให้ในอัตราเท่ากัน โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 533,072.93 บาท

เงินประกันสังคม

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินประกันสังคมสำหรับผู้บริหารทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 65,850 บาท

***ผู้บริหารของบริษัทที่นับต่อจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ผู้จัดการทั่วไปทุกสาย และผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

ทั้งนี้บริษัทนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จกรรมการ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

นโยบายค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนที่ชัดเจน โดยในระยะสั้นมีการกำหนดเป้าหมายการทำงานของพนักงานและของบริษัทในแต่ละปีไว้ การจ่ายค่าตอบแทนจะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้นในปีนั้นๆ สำหรับในระยะยาว บริษัทมีการจัดทำแผนการบริหารการเติบโตในตำแหน่งงานไว้ล่วงหน้า 5 ปี โดยมีแผนการพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคลรองรับการเติบโตดังกล่าว ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนก็จะสอดคล้องกับแต่ละตำแหน่งงาน ผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้นและนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้

การนำผลการประเมินการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง มาเชื่อมโยงใช้กับการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท ผลตามเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท และผลสำรวจค่าตอบแทนในธุรกิจประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ตัวชี้วัดจะครอบคลุมการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับเป้าหมายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

นโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย แนวทางและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กรรมการทุกท่านมีศักยภาพสามารถขับเคลื่อนบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัท ที่กำหนดไว้ได้นั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้และทักษะต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ฯลฯ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ ทั้งนี้กรรมการบริษัทต้องเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างน้อย 1 ท่านต่อปี

การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของคณะกรรมการ

	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	รุ่นที่	สถาบัน	ปีที่เข้าอบรม
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2	นายมากาโต เทรากุรา	กรรมการ	-	-	-	-
3	นายทวีวัตร จุฬางกูร	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	1. Director Accreditation Program (DAP)	109/2014	IOD	2557
4	นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการ	1. Director Certification Program (DCP)	148/2011	IOD	2561
5	นายสริศ พัฒนะเมลิอง	กรรมการ/ กรรมการ ผู้จัดการ/ ประธาน คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	1. Director Certification Program (DCP)	42/2004	IOD	2547
			2. Director Accreditation Program (DAP)	172/2020	IOD	2563
6	นายสันติ พัฒนะเมลิอง	กรรมการ	1. Director Certification Program (DCP)	253/2018	IOD	2561
			2. Director Accreditation Program (DAP)	156/2019	IOD	2562
7	นายฮาจิเมะ คาโตะ	กรรมการ/ ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนงานวิจัยและ พัฒนา)	1. Director Accreditation Program (DAP)	146/2018	IOD	2561
8	นายปริญญา ไววัฒนา	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	1. Audit Committee Program (ACP)	9/2005	IOD	2548
			2. Director Accreditation Program (DAP)	35/2005	IOD	2548
			3. Director Certification Program (DCP)	72/2006	IOD	2549
			4. Monitoring the System of Internal Control & Risk Management (MIR)	2/2008	IOD	2551

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	รุ่นที่	สถาบัน	ปีที่เข้า อบรม
			5. Role of the Compensation Committee (RCC)	10/2010	IOD	2553
			6. AC vs การเปลี่ยนแปลงรายงานทางการเงิน ปี 2554	-	SET	2554
9	นายอภิรักษ์ ฌ ระนอง	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ ประธานกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	1. Audit Committee Program (ACP)	9/2005	IOD	2548
			2. Director Accreditation Program (DAP)	35/2005	IOD	2548
			3. Monitoring the System of Internal Control & Risk Management (MIR)	2/2008	IOD	2551
10	นายจักรชัย เอียสกุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	1. Director Accreditation Program (DAP)	84/2010	IOD	2553
11	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	1. Director Accreditation Program (DAP)	13/2014	IOD	2547
			2. Directors Certification Program (DCP)	151/2011	IOD	2554
			3. Financial Statements for Directors (FSD)	14/2011	IOD	2554

บุคลากร (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 616 คน และมีพนักงานชั่วคราวที่จ้างผ่านบริษัทรับเหมาจ้างแรงงานอีกจำนวน 435 คน โดยสามารถแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

ธุรกิจ	30 กันยายน 2561		30 กันยายน 2562		30 กันยายน 2563	
	พนักงาน รายเดือน	พนักงาน ชั่วคราว	พนักงาน รายเดือน	พนักงาน ชั่วคราว	พนักงาน รายเดือน	พนักงาน ชั่วคราว
• สายควบคุมรถยนต์	266	213	254	202	180	154
• สายควบคุมรถจักรยานยนต์	81	26	79	26	48	56
• ชุดควบคุมรางกระจะกหน้าต่างรถยนต์	16	29	15	34	13	55
• ส่วนกลาง	528	152	516	160	375	170
รวมจำนวนพนักงาน	891	420	864	422	616	435

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอย่างมีนัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางกสิตา พิทักษ์สงคราม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 โดยมีคุณสมบัติขอบเขตและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

คุณสมบัติ

อ้างอิงจากกฎหมายมิได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทไว้ จึงถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะต้องดูแลรับผิดชอบให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ โดยเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นลูกจ้างของบริษัทมิสามารถรับหน้าที่เลขานุการบริษัทในบริษัทอื่นๆ แต่อาจรับหน้าที่เลขานุการบริษัทในบริษัทย่อยได้

ขอบเขตและหน้าที่

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของกสท. และตลท.
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. จัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
11. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยครอบคลุมความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้าน ซึ่งสอดคล้องกับปรัชญาของบริษัทและวิถีแห่งการสร้างความสำเร็จระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีของทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งยกระดับการกำกับดูแลกิจการไปสู่แนวปฏิบัติอันเป็นเลิศ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยมีหลักการสำคัญ 5 หมวด ดังนี้



หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานมากขึ้น เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระประชุมล่วงหน้า เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เป็นต้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่/รายย่อย โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เป็นต้น

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้องค์กรมีความยั่งยืนมากขึ้น คณะกรรมการจึงกำหนดจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน อีกทั้งจัดให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมตามที่กำหนด

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการให้ความสำคัญในการตรวจสอบ ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และกำหนดให้มีหน่วยงาน Compliance Unit เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลปฏิบัติงาน เป็นต้น

ในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจัดให้มีการอบรม เผยแพร่ เพื่อมั่นใจได้ว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน มีความเข้าใจและสามารถนำแนวปฏิบัติไปสู่การบริหารจัดการองค์กรได้อย่างแท้จริง สามารถดาวน์โหลดคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ได้ที่

<https://www.thaisteelcable.com/th/คู่มือการกำกับดูแลกิจการ>

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ดังนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งระยะสั้น/ระยะยาว*
2. จัดตั้งหน่วยงาน Compliance Unit
3. การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอยู่ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
4. เปิดเผยหลักเกณฑ์และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชด้อย่อยทุกคณะ

เรื่องที่ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังนี้

ข้อ	เรื่อง	แนวทางการดำเนินการ
1	หมวด 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ	ไม่สามารถปฏิบัติได้ เนื่องจากไม่สอดคล้อง และไม่เหมาะสมกับการ ปฏิบัติงานจริง
2	หมวด 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” คณะกรรมการควรกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
3	หมวด 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	
4	หมวด 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” คณะกรรมการควรเลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ	

ในหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังมีได้นำไปปรับใช้นั้น ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมทางธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องตลอดจนทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อมีส่วนในการดูแลสิ่งแวดล้อม การสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของคนในสังคมและชุมชนเพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility: CSR) ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และหลักปรัชญาของบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ดำเนินการแข่งขันธุรกิจอย่างเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจทุกขั้นตอน

การต่อต้านการทุจริต

บริษัทต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันทุกรูปแบบ ตลอดจนปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัดและเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC)

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนการปฏิบัติตาม "ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน" และมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนในการพิจารณาดูแลพนักงาน ปฏิบัติตามนโยบายการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย อีกทั้งสนับสนุนความคิดในการส่งเสริมสิทธิแรงงานและสวัสดิภาพทางสังคมของผู้ใช้แรงงาน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการรับสมัครและจ้างงานทุกประการอย่างเคร่งครัด

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภค รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางมิชอบ

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญในการสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพัฒนาชุมชน เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมไทยในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการตอบแทนและคืนกำไรสู่สังคม

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญ โดยมีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในกระบวนการธุรกิจ รวมถึงสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ

นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทสนับสนุนการสร้างสรรค์ การพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลของการดำเนินธุรกิจกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืนต่อไป

การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

- บริษัทได้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยประกาศเจตนารมณ์ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558 และได้รับรองการเป็นสมาชิก ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559
- บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมประเด็นการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด การขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน
- บริษัทได้ยื่นต่ออายุการเป็นสมาชิกโครงการ ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562 โดยการรับรองที่บริษัทได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง
- ทั้งนี้บริษัทมีการทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สื่อสารและอบรม ติดตามการรายงาน และตรวจสอบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี
- พนักงานทุกระดับ ทุกคนของบริษัท จะได้รับการอบรมคู่มือหลักการทำกับดักแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยจรรยาบรรณธุรกิจในวันปฐมนิเทศ ตามแผนการฝึกอบรมตามสายอาชีพประจำปี เพื่อปลูกฝังจรรยาบรรณการปฏิบัติงานขององค์กร ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญ ผลเสียของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน อีกทั้งมีกระบวนการดำเนินการเมื่อมีการร้องเรียนและนโยบายคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (รายละเอียดตามคู่มือหลักการทำกับดักแลกิจการ)
- ในปี 2563 ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ภารกิจของบริษัท "ด้านองค์กร - มุ่งสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้" ซึ่งมุ่งมั่นและส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทได้มีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องทั้งความสามารถในการปฏิบัติงานและการดำเนินชีวิตประจำวันเป็นไปตามปรัชญาของบริษัทและรู้จักคุณค่าของคน สังคม สิ่งแวดล้อม จริยธรรม ความรู้ และคุณภาพ เพื่อใช้เป็นแนวคิดและแนวทางในการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปรัชญา

*สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต
สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน
ก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง
ร่วมสร้างสรรค์สังคมที่ดี*

การจัดทำรายงาน

บริษัทจัดทำรายงานความยั่งยืน ในปี 2563 ตามแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอ้างอิงแนวทางการรายงานสากล Global Reporting Initiatives Guideline (GRI) Standards

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในระหว่างปี 2563 โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยอ้างอิงจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งที่ประชุมมีความเห็นว่า “บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท” มีสาระสำคัญดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ ได้แก่ การกำหนดแผนธุรกิจวัตถุประสงค์องค์กร งบประมาณประจำปี และดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicator: KPI) โดยพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรให้สนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และสนับสนุนให้การควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ส่วนงานต่างๆ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และมีงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ทบทวนคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยนโยบาย จรรยาบรรณ และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้มีข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน และสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบ รวมทั้งเผยแพร่ให้บุคคลภายนอกได้รับทราบด้วย

สำหรับด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้รับการรับรองต่ออายุ Recertification เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Anti - Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562 โดยใบประกาศรับรองที่บริษัทได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง โดยบริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันภายในบริษัท รวมทั้งกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดแผนตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในปี 2563 โดยฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีมาตรการเพียงพอในการต่อต้าน และตรวจพบการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดนโยบาย กรอบ หลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้อำนาจหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และผู้บริหารมีความตระหนัก มุ่งมั่นให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นกระบวนการและเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งที่ช่วยสนับสนุน และส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มและความเจริญเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืน โดยพนักงานทุกคน มีหน้าที่รับผิดชอบกำหนดวัตถุประสงค์ของฝ่าย และจัดทำตารางการประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ถือปฏิบัติ ทั้งมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยกำหนดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ ทุกไตรมาส และจากการระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่มีการระบาดใหญ่ไปทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยกำหนดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ ทุกไตรมาส และจากการระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่มีการระบาดใหญ่ไปทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยกำหนดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ ทุกไตรมาส และจากการระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่มีการระบาดใหญ่ไปทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยกำหนดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ ทุกไตรมาส และจากการระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่มีการระบาดใหญ่ไปทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยกำหนดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ ทุกไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารได้กำหนดระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสร้างระบบควบคุมการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งระบุขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมทั้งคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูลด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาประเด็นสำคัญ โดยเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารแก้ไข และให้มีการรายงานผลการแก้ไข มาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหาเดิมขึ้นอีก

กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยต้องพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และเพื่อความโปร่งใสผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียง และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผลประโยชน์ทับซ้อน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทกำหนดให้มีการจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจโดยการจัดส่งข้อมูลนำเสนอ พร้อมเอกสารประกอบข้อเท็จจริงให้คณะกรรมการเพื่อศึกษาประกอบการตัดสินใจล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นได้ นอกจากนี้บริษัทได้จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ และไม่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้

บริษัทมีกระบวนการติดต่อสื่อสารกับภายนอกบริษัท และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถแจ้งข้อมูล/เบาะแสเกี่ยวกับทุจริตหรือคอร์รัปชันแก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

นอกจากนี้บริษัทกำหนดแผนงานและการเตรียมความพร้อม กับ “พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562” (Personal Data Protection Act) โดยมีสาระสำคัญและแนวทางในการปฏิบัติตามกฎหมายฉบับนี้ ได้แก่ การขอความยินยอม การเก็บรวบรวม การใช้ จนถึงการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งมีผลบังคับใช้เต็มรูปแบบในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 และมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนดหนึ่งปีนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป ดังนี้

1. มีผลบังคับใช้เต็มรูปแบบในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ได้แก่ หมวด 1 คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และหมวด 4 สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

2. มีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนดหนึ่งปีนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา (วันที่ 27 พฤษภาคม 2562) เป็นต้นไป ได้แก่ หมวด 2 (การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล), หมวด 3 (สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล), หมวด 5 (การร้องเรียน), หมวด 6 (ความรับผิดชอบทางแพ่ง), หมวด 7 (บทกำหนดโทษ) และความในมาตรา 95 (การดำเนินการกับข้อมูลเดิม) และมาตรา 96 (การตรากฎหมายลำดับรอง)

5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ระบบควบคุมภายในยังมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดทำรายงานการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายไตรมาส หรือเมื่อเกิดเหตุการณ์ ซึ่งในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน โดยเน้นการตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ และให้

ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

สรุป คือ บริษัทได้จัดทำและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทมีการตรวจสอบภายในโดยที่จ้างผู้ให้บริการงานตรวจสอบภายใน (บริษัทตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด) และมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายบริหารระบุให้ตรวจสอบกรณีพิเศษ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจากรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2563 ซึ่งจัดทำโดยผู้ให้บริการงานตรวจสอบภายในและฝ่ายตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่เป็นนัยสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานราชการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง และได้มีการป้องกันทรัพย์สิน มิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่ผู้มีส่วนได้เสียได้สามารถรายงานการพบเห็นการคอร์รัปชัน/แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน การทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัท หรือการเรียกร้องการถูกละเมิดสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทจึงจัดให้มีช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านช่องทางดังนี้

ติดต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท
เว็บไซต์ของบริษัท : www.thaisteelcable.com (หัวข้อ แจ้งเบาะแส)
ไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท
บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
700/737 หมู่ 1 ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี 20160
QR Code รับข้อร้องเรียน (แทนกล่องแดง) สำหรับพนักงานบริษัททุกระดับ

โดยเบาะแสข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไปโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้ง รวมทั้งจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการแจ้งดังกล่าวอย่างแน่นอน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวน ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น บริษัทจะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมายตามคำสั่งศาล และ/หรือตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลท. หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสมต่อไป

การป้องกันการใช้อิข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องการดูแลการใช้อิข้อมูลภายใน อันเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อิข้อมูลภายในขึ้น (เปิดเผยในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการป้องกันการใช้อิข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ตลอดจนกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

รายการระหว่างกัน

- **ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน**

กรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกัน ประจำปี 2563 แล้วมีความเห็นว่ารายการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และราคาเป็นไปตามกลไกการแข่งขัน หรือเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length)

- **มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน คือ รายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และยึดแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด และในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ บริษัทจะจัดให้มีการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

- **นโยบายหรือแนวเน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไป กรณีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และการขายผลิตภัณฑ์ เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ให้มีความยุติธรรมสมเหตุสมผล และสามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันโดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบว่า ได้ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ไม่เข้าข่ายรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทพอผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องดำเนินการรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังต่อไปนี้

1. รายงานครั้งแรกภายใน 15 วันนับจากคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแบบรายงานฯ
2. แจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ ครั้ง ภายใน 15 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. เลขานุการบริษัทรวบรวมข้อมูลเพื่อนำเสนอประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานฯ

จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในเรื่องการดำเนินธุรกิจและเรื่องบุคลากร บริษัทจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานเพื่อยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ในคู่มือหลักการทำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงบทางการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



(นายสรวิศ พัฒนะเมธียง)
กรรมการผู้จัดการ



(นายสรริเสริญ จุฬางกูร)
ประธานกรรมการ

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2563

ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	2561 ณ 30 ก.ย. 61	2562 ณ 30 ก.ย. 62	2563 ณ 30 ก.ย. 63
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,318.63	1,156.72	1,037.25
สินทรัพย์รวม	2,487.48	2,340.53	2,177.80
หนี้สินหมุนเวียน	726.91	622.23	516.97
หนี้สินรวม	803.38	696.27	604.38
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,684.10	1,644.26	1,573.42

อัตราส่วน	2561 (1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)	2562 (1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62)	2563 (1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63)
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	19.25%	18.27%	13.77%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	14.90%	13.38%	5.23%
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	1.81	1.86	2.01
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.48	0.42	0.38

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Ratio) ของปี 2563 ลดลง 4.50% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการขายลดลงตามปริมาณการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ และต้นทุนคงที่บางส่วนไม่สามารถลดลงได้ตามสัดส่วนของยอดขายที่ลดลง

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity: ROE) ลดลง 7.97% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากกำไรลดลง

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ปี 2563 เพิ่มขึ้น 0.15 เท่า จากปีก่อน เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนลดลงจากการควบคุมการสั่งซื้ออุปกรณ์การ

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt/Equity Ratio) ปี 2563 ลดลง 0.04 เท่า จากปีก่อน เป็นผลดีจากการควบคุมค่าใช้จ่ายส่งผลให้อัตราส่วนของหนี้สินลดลง

ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท	2561 (1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)	% ต่อยอด ขาย	2562 (1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62)	% ต่อยอด ขาย	2563 (1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63)	% ต่อยอด ขาย
รายได้จากการขาย	3,107.02	100.00%	3,045.97	100.00%	2,023.89	100.00%
รายได้อื่น	33.36	1.07%	25.45	0.84%	24.72	1.22%
ต้นทุนขาย	-2,509.02	-80.75%	-2,489.54	-81.73%	-1,745.22	-86.23%
ค่าใช้จ่ายในการ ขายและบริหาร	-358.42	-11.54%	-347.60	-11.41%	-215.98	-10.67%
ค่าใช้จ่ายทาง การเงิน	-9.82	-0.32%	-1.15	-0.04%	-0.83	-0.04%
ภาษีเงินได้นิติ บุคคล	-12.28	-0.40%	-13.18	-0.43%	-4.22	-0.21%
กำไรสำหรับงวด	250.85	8.07%	219.96	7.22%	82.36	4.07%
กำไร (ขาดทุน) จากการ เปลี่ยนแปลง ประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-4.65	-0.15%	0.00	0.00%	2.69	0.13%
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	246.20	7.92%	219.96	7.22%	85.05	4.20%

รายได้จากการขายในปี 2563 เท่ากับ 2,023.89 ล้านบาท ลดลง 1,022.08 ล้านบาท หรือ 33.56% เกิดจาก สภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ประกอบกับการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ทำให้อุตสาหกรรม ยานยนต์ลดปริมาณการผลิตลง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2563 เท่ากับ 85.05 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2562 เท่ากับ 134.91 ล้านบาท หรือ 61.33% เป็นผลมาจากรายได้จากการขายที่ลดลงจำนวนมาก ในขณะที่ต้นทุนคงที่บางส่วนไม่สามารถลดลง ได้ตามสัดส่วนของยอดขายที่ลดลง

สภาอุตสาหกรรมรายงานตัวเลขยอดผลิต 9 เดือนที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า รถยนต์ลดลงร้อยละ 39 โดยเป็นการผลิตเพื่อส่งออกร้อยละ 54 และผลิตเพื่อขายในประเทศร้อยละ 46 ในส่วนของรถจักรยานยนต์มีการผลิตเพื่อส่งออกร้อยละ 21 และผลิตเพื่อขายในประเทศร้อยละ 79 ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยหลังจากนี้คาดว่าจะฟื้นตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) จะคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น ทั้งนี้บริษัท ยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและปรับแผนการดำเนินการให้ทันต่อทุกสถานการณ์

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- ก) ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ รวมถึงมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งอาจส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินในปัจจุบัน และในอนาคตของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว ประเมินผลกระทบทางการเงินและจะพิจารณามันที่ผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้
- ข) ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯมีรายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องงวดเวลาการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่บริษัทฯออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายสินค้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติตามดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบ ว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวข้องกับ การสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของ

บริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

พูนนารถ เผ่าเจริญ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 พฤศจิกายน 2563

งบการเงิน

บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	475,852,108	443,498,570
เงินลงทุนชั่วคราว	9	15,000,000	4,847,429
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	377,700,974	479,135,020
สินค้าคงเหลือ	11	147,713,510	191,066,901
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		20,985,604	38,176,913
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,037,252,196	1,156,724,833
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว	12	25,704,000	25,704,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	120,784,194	122,878,504
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	953,196,724	988,974,562
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	10,201,116	14,212,647
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	414,269	2,385,993
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		30,248,736	29,645,772
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,140,549,039	1,183,801,478
รวมสินทรัพย์		2,177,801,235	2,340,526,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสตีลเคมิล จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	16	100,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	404,519,230	605,097,577
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	573,735	2,352,050
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		11,877,046	14,784,737
รวมหนี้สินหมุนเวียน		516,970,011	622,234,364
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	165,060	738,796
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	46,679,592	67,077,749
ประมาณการหนี้สิน	20	39,091,521	6,127,190
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,473,000	93,056
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		87,409,173	74,036,791
รวมหนี้สิน		604,379,184	696,271,155
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 268,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		268,500,000	268,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 259,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		259,800,000	259,800,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		464,870,185	464,870,185
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	26,850,000	26,850,000
ยังไม่ได้จัดสรร		821,901,866	892,734,971
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,573,422,051	1,644,255,156
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,177,801,235	2,340,526,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
รายได้			
รายได้จากการขาย	22	2,023,889,502	3,045,972,364
รายได้อื่น		24,724,531	25,452,675
รวมรายได้		2,048,614,033	3,071,425,039
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		1,745,220,575	2,489,543,917
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		27,017,152	51,533,532
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		188,959,630	296,063,405
รวมค่าใช้จ่าย		1,961,197,357	2,837,140,854
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		87,416,676	234,284,185
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(831,955)	(1,151,912)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		86,584,721	233,132,273
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(4,224,735)	(13,176,690)
กำไรสำหรับปี		82,359,986	219,955,583
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- สุทธิจากภาษีเงินได้		2,686,909	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		85,046,895	219,955,583
กำไรต่อหุ้น	26		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.32	0.85
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		259,800,000	259,800,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

	2563	2562
		(หน่วย: บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษี	86,584,721	233,132,273
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	121,893,421	128,107,199
กลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(5,846,353)	(1,602,757)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,226,627)	(288,506)
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	34,060,933	2,478,412
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,103,185	20,793,198
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้	133,846	(565,879)
ดอกเบี้ยรับ	(2,604,405)	(1,812,100)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	831,955	1,151,912
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	238,930,676	381,393,752
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	101,765,166	64,641,587
สินค้าคงเหลือ	49,199,744	56,791,335
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,417,598	(7,377,541)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(14,678,406)	(18,077,679)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(197,107,446)	(55,106,357)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,019,244)	9,354,666
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,379,944	(1,240,009)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	194,888,032	430,379,754
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(23,756,069)	(8,044,087)
จ่ายประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	(1,096,602)	-
จ่ายค่าเสียหายจากคดีความ	-	(15,341,415)
จ่ายดอกเบี้ย	(831,955)	(1,167,465)
จ่ายภาษีเงินได้	(3,426,111)	(12,788,195)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	165,777,295	393,038,592
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

(หน่วย: บาท)

	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	(10,152,571)	170,684,917
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(75,004,125)	(126,540,462)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,020,000)	(8,166,565)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	8,545,251	3,659,201
รับดอกเบี้ย	2,439,739	1,733,403
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(75,191,706)	41,370,494
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	100,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(48,520,000)
เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,352,051)	(4,847,197)
จ่ายเงินปันผล	(155,880,000)	(259,800,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(58,232,051)	(313,167,197)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	32,353,538	121,241,889
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	443,498,570	322,256,681
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)	475,852,108	443,498,570
	-	-
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้ออุปกรณ์ลดลง	(3,771,201)	(1,411,418)
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,671,000
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปอุปกรณ์	-	3,163,520
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นไปอุปกรณ์	14,075,442	6,311,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

(หน่วย: บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	259,800,000	464,870,185	26,850,000	932,579,388	1,684,099,573
กำไรสำหรับปี	-	-	-	219,955,583	219,955,583
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	219,955,583	219,955,583
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(259,800,000)	(259,800,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	259,800,000	464,870,185	26,850,000	892,734,971	1,644,255,156
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	259,800,000	464,870,185	26,850,000	892,734,971	1,644,255,156
กำไรสำหรับปี	-	-	-	82,359,986	82,359,986
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	2,686,909	2,686,909
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	85,046,895	85,046,895
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(155,880,000)	(155,880,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	259,800,000	464,870,185	26,850,000	821,901,866	1,573,422,051

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ รวมถึงมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งอาจส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว ประเมินผลกระทบทางการเงินและจะพิจารณาบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

บริษัทฯได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ

ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทฯ เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีโดยเลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและ การตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจาก ประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความ เสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการ รายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐาน การบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาด - บริษัทฯ ต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าจะมีผลกระทบจากการรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด - สุทธิจากภาษีเงินได้ เป็น จำนวน 10 ล้านบาทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - บริษัทฯ ต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทฯ จะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับ ลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญา เช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้ รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่า รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้น แต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เข้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เข้ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินกู้ โดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทฯ คาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 คือ สินทรัพย์ของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 8 ล้านบาท และหนี้สินของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 8 ล้านบาท

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกที่จะไม่ปรับย้อนหลังงบการเงิน ปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 แสดงได้ดังนี้

	ตามนโยบายการ บัญชีเดิม		ลดลง	(หน่วย: พันบาท) ตามมาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 15
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รายได้จากการขาย	2,025,442		1,552	2,023,890
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	28,569		1,552	27,017

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักสิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้กับลูกค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบียร์รับ

ดอกเบียร์รับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	- 20 ปี
อาคาร	- 20, 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	- 5 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	- 3 - 20 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้	- 1 - 20 ปี
แม่พิมพ์	- 1 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	- 3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	- 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	<u>อายุการให้ประโยชน์</u>
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี

5.9 รายงานธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่

สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา บริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

5.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการตัดย่ำค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการตัดย่ำค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

การรับประกันสินค้าเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า

ในการประมาณค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการรับประกันหรือซ่อมแซมสินค้า สำหรับสินค้าที่ขายระหว่างปี และมีการรับประกัน โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลการเรียกร้องค่าเสียหายจากการรับประกันที่มีอยู่ในขณะนั้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้อง

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้จากการขาย	102	178	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้อื่น	2	1	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป	282	427	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์	1	2	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าลิขสิทธิ์	15	25	ร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิ

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</u>		
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,696	31,765
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	262	38
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u>		
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	54,596	74,128
<u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	550	598
<u>ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,959	5,895

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	56,719	88,507
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,106	10,975
รวม	59,825	99,482

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
เงินสด	377	398
เงินฝากธนาคาร	475,475	443,101
รวม	<u>475,852</u>	<u>443,499</u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.75 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.20 ต่อปี)

9. เงินลงทุนชั่วคราว

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำกับธนาคารหลายแห่ง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลามากกว่า 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	16,696	29,230
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	2,535
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	<u>16,696</u>	<u>31,765</u>
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	360,179	445,832
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	2	333
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	<u>360,181</u>	<u>446,165</u>
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>376,877</u>	<u>477,930</u>
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	262	38
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	562	1,167
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u>824</u>	<u>1,205</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u>377,701</u>	<u>479,135</u>

11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	ราคาทุน		การปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	34,823	55,098	(581)	(6,127)	34,242	48,971
สินค้าระหว่างผลิต	24,079	33,685	(169)	(588)	23,910	33,097
วัตถุดิบ	80,139	91,732	(3,448)	(3,329)	76,691	88,403
วัตถุดิบระหว่างทาง	11,093	17,535	-	-	11,093	17,535
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	1,778	3,061	-	-	1,778	3,061
รวม	151,912	201,111	(4,198)	(10,044)	147,714	191,067

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2562: 2 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

12. เงินลงทุนระยะยาว

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
HI-LEX Vietnam Co., Ltd.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	เวียดนาม	211,092 ล้านดอง เวียดนามหรือ 11.15 ล้าน เหรียญสหรัฐ	211,092 ล้านดอง เวียดนามหรือ 11.15 ล้าน เหรียญสหรัฐ	ร้อยละ 6.28	ร้อยละ 6.28	พันบาท 25,704	พันบาท 25,704

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563:			
ราคาทุน	93,510	161,877	255,387
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,076)	(130,527)	(134,603)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	89,434	31,350	120,784
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562:			
ราคาทุน	93,510	161,877	255,387
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,076)	(128,432)	(132,508)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	89,434	33,445	122,879

การกระทอยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	122,879	125,006
ค่าเสื่อมราคา	(2,095)	(2,127)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	120,784	122,879

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ที่ดิน	332,400	332,400
อาคาร	68,400	68,400
รวม	400,800	400,800

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์วิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคาร ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถือเป็นระดับ 2

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	เครื่องจักร อุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง อุปกรณ์		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง		รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	โรงงาน และอุปกรณ์ โรงงานอื่น	ยานพาหนะ	สำนักงาน และอุปกรณ์ ดำเนินงานอื่น	และก่อสร้าง	
ราคาทุน							
1 ตุลาคม 2561	142,981	577,086	1,231,252	12,726	98,746	57,300	2,120,091
ซื้อเพิ่ม	-	1,131	9,020	-	3,519	113,130	126,800
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(13,277)	-	(9,266)	-	(22,543)
โอนเข้า (ออก)	-	45,964	31,782	-	5,574	(73,845)	9,475
30 กันยายน 2562	142,981	624,181	1,258,777	12,726	98,573	96,585	2,233,823
ซื้อเพิ่ม	-	2,487	2,879	1,290	364	64,213	71,233
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(27,221)	(5,268)	(26,082)	-	(58,571)
โอนเข้า (ออก)	-	360	95,353	-	15	(81,653)	14,075
30 กันยายน 2563	142,981	627,028	1,329,788	8,748	72,870	79,145	2,260,560
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 ตุลาคม 2561	171	191,753	865,441	4,690	82,775	-	1,144,830
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	36	17,031	93,803	1,799	6,521	-	119,190
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(9,958)	-	(9,214)	-	(19,172)
30 กันยายน 2562	207	208,784	949,286	6,489	80,082	-	1,244,848
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	35	17,379	90,126	1,048	6,179	-	114,767
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(21,021)	(5,268)	(25,963)	-	(52,252)
30 กันยายน 2563	242	226,163	1,018,391	2,269	60,298	-	1,307,363
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
30 กันยายน 2562	142,774	415,397	309,491	6,237	18,491	96,585	988,975
30 กันยายน 2563	142,739	400,865	311,397	6,479	12,572	79,145	953,197
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562 (จำนวน 110 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							119,190
2563 (จำนวน 108 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							114,767

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท (2562: 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 553 ล้านบาท (2562: 486 ล้านบาท)

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563:			
ราคาทุน	88,660	-	88,660
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(78,459)	-	(78,459)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	10,201	-	10,201
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562:			
ราคาทุน	81,710	5,930	87,640
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(73,427)	-	(73,427)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	8,283	5,930	14,213

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	14,213	15,999
ซื้อเพิ่ม	1,020	5,003
ค่าตัดจำหน่าย	(5,032)	(6,789)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	10,201	14,213

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2563	2562
ตัวสัญญาใช้เงิน	1.45	100,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทและไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54,596	74,128
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	283,056	349,141
เจ้าหนี้อื่น	23,383	34,957
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	43,484	146,872
รวม	<u>404,519</u>	<u>605,098</u>

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	769	3,229
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(30)	(138)
รวม	739	3,091
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(574)	(2,352)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>165</u>	<u>739</u>

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	602	167	769
ดอกเบี่ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(28)	(2)	(30)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	<u>574</u>	<u>165</u>	<u>739</u>

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,460	769	3,229
ดอกเบียตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(108)	(30)	(138)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,352	739	3,091

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	สำรองโครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	สำรอง ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่นของ พนักงาน	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	48,867	5,462	54,329
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,724	700	6,424
ต้นทุนบริการในอดีต	12,950	-	12,950
ต้นทุนดอกเบีย	1,298	121	1,419
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,500)	(544)	(8,044)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	61,339	5,739	67,078
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,710	1,289	4,999
ต้นทุนดอกเบีย	845	259	1,104
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
กำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทางการเงิน	(1,778)	-	(1,778)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงประสิทธิภาพ	(967)	-	(967)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(21,896)	(1,860)	(23,756)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	41,253	5,427	46,680

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงาน

ติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าว มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นมา การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็น การแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ มีหนี้สิน สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการ เปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2562

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ต้นทุนขาย	3,643	12,375
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,460	8,418
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	<u>6,103</u>	<u>20,793</u>

ระหว่างปี 2563 และ 2562 บริษัทฯ คาดว่าไม่มีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ต้องชำระภายใน 1 ปี ข้างหน้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 19 ปี (2562: 20 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	0.48 - 2.91	3.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.5 - 6.0	3.0 - 6.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.0 - 20.0	2.0 - 20.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	
	<u>เพิ่มขึ้น 1%</u>	<u>ลดลง 1%</u>
อัตราคิดลด	(6,648)	7,983
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7,433	(6,278)
	<u>เพิ่มขึ้น 20%</u>	<u>ลดลง 20%</u>
	<u>ของฐานแต่ละช่วงอายุ</u>	<u>ของฐานแต่ละช่วงอายุ</u>
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,643)	6,677
	2562	
	<u>เพิ่มขึ้น 1%</u>	<u>ลดลง 1%</u>
อัตราคิดลด	(7,852)	9,461
อัตราการขึ้นเงินเดือน	9,831	(8,289)
	<u>เพิ่มขึ้น 20%</u>	<u>ลดลง 20%</u>
	<u>ของฐานแต่ละช่วงอายุ</u>	<u>ของฐานแต่ละช่วงอายุ</u>
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(7,086)	8,519

20. ประมาณการหนี้สิน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินเป็นประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับการฟ้องร้อง และการรับประกันสินค้า โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ประมาณการหนี้สิน		รวม
	ประมาณการหนี้สิน จากการฟ้องร้อง	จากการรับประกัน สินค้า	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	11,546	8,684	20,230
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,795	2,845	6,640
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง (หมายเหตุ 30.5)	(15,341)	(1,240)	(16,581)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(4,162)	(4,162)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	-	6,127	6,127
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	36,899	36,899
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	-	(1,096)	(1,096)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(2,838)	(2,838)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	39,092	39,092

บริษัทฯบันทึกประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า โดยตั้งขึ้นในอัตราร้อยละของยอดขายซึ่งอัตราดังกล่าวประมาณขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และข้อมูลการเรียกร้องค่าเสียหายจากการรับประกันที่มีอยู่ในขณะนั้น

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ประเภทของสินค้า		
สายควบคุมรถยนต์	1,373,036	2,135,356
สายควบคุมรถจักรยานยนต์	353,730	421,951
ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	240,045	391,013
อื่น ๆ	58,631	97,652
รวม	2,025,442	3,045,972
หัก: สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้กับลูกค้า	(1,552)	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2,023,890	3,045,972

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	405,789	537,622
ค่าเสื่อมราคา	116,862	121,317
ค่าตัดจำหน่าย	5,032	6,790
สำรองการรับประกันสินค้า	36,899	2,846
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	10,268	11,700
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,036,290	1,546,574
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(29,881)	(9,555)
โอนกลับการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(5,846)	(1,603)
ค่าบรรจุก๊าซ	2,673	1,721

24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,311	6,567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,914	6,610
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	4,225	13,177

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	58	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	86,585	233,132
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	17,317	46,626
กลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,398	4,037
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 25)	(15,833)	(40,829)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,176	3,314
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(833)	(1,149)
อื่น ๆ	-	1,178
รวม	(14,490)	(37,486)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	4,225	13,177

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	(หน่วย: พันบาท) ณ วันที่ 30 กันยายน 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	89	382
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	993	2,549
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	87	233
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่าย	12	591
อื่น ๆ	100	48
	<u>1,281</u>	<u>3,803</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	590	624
เงินทดรองจ่ายค่าภาษีอากร	277	793
	<u>867</u>	<u>1,417</u>
สุทธิ	<u>414</u>	<u>2,386</u>

25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่	การยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล	การยกเว้น		
			การยกเว้น สำหรับเครื่องจักร	สำหรับกำไรสุทธิ เป็นระยะเวลา	วันเริ่มใช้สิทธิ ในบัตรส่งเสริม
การผลิตสายควบคุม รถยนต์และชิ้นส่วนสายควบคุม	ร่างระจก 1006(2)/2557	หมดอายุแล้ว	7 ปี	9 ธันวาคม 2556	
การผลิตสายควบคุมสำหรับ ยานพาหนะและร่างระจกรถยนต์	1539(2)/2557	หมดอายุแล้ว	7 ปี	2 มีนาคม 2559	
การผลิตสายควบคุมสำหรับ ยานพาหนะและร่างระจกรถยนต์	60-0797-0- 00-1-0	จะหมดอายุ ภายในวันที่ 19 มกราคม 2564	7 ปี	4 พฤษภาคม 256C	

	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่	การยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล	การยกเว้น	
			อาคารเช่า สำหรับเครื่องจักร	สำหรับกำไรสุทธิ เป็นระยะเวลา
			วันเริ่มใช้สิทธิ ในบัตรส่งเสริม	
การผลิตสายควบคุมสำหรับ ยานพาหนะและชิ้นส่วน รางกระจก รถยนต์และชิ้นส่วน และouter shield	61-1445-1-04-1- 0	จะหมดอายุ ภายในวันที่ 13 ธันวาคม 2564	3 ปี	2 เมษายน 2562
การผลิตสายควบคุม รางกระจก รถยนต์และชิ้นส่วนสายควบคุม	63-0564-1-04- 1-0	จะหมดอายุ ภายในวันที่ 27 พฤษภาคม 2566	3 ปี	2 กรกฎาคม 2563

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริม
การลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้
(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย รายได้จากการขายใน ประเทศ	1,782,829	2,414,162	168,123	497,928	1,950,952	2,912,090
รายได้จากการส่งออก	25,941	47,447	46,997	86,435	72,938	133,882
รวมรายได้จากการขาย	1,808,770	2,461,609	215,120	584,363	2,023,890	3,045,972

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน
เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด
ด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับ
ส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตและ
จำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และดำเนิน
ธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณา
จากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุน

จากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 บริษัทฯมีรายได้จากกลุ่มบริษัทรายใหญ่จำนวน 4 กลุ่ม เป็นจำนวนเงินประมาณ 371 ล้านบาท 288 ล้านบาท 261 ล้านบาท และ 241 ล้านบาท (2562: 3 กลุ่มเป็นจำนวนเงิน 540 ล้านบาท 553 ล้านบาท และ 341 ล้านบาท ตามลำดับ)

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท เอไอเอ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3 ล้านบาท (2562: 7 ล้านบาท)

29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562	155,880	0.60
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562	103,920	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		259,800	1.00
เงินปันผลประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563	155,880	0.60
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		155,880	0.60

30. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายกุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯมีภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายกุนเป็นจำนวนเงิน 28 ล้านบาท และ 0.07ล้านเหรียญสหรัฐ (2562: 19 ล้านบาท และ 0.07 ล้านเหรียญสหรัฐ) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์

30.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์และอุปกรณ์ และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่
บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
จ่ายชำระ:	2563	2562
ภายใน 1 ปี	16	33
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	12	9

30.3 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาค่าสิทธิ

บริษัทฯได้ทำสัญญาค่าสิทธิและรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งใน
ต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า และรับข้อมูลด้านการผลิตและประกอบสายควบคุมรถยนต์และ
รถจักรยานยนต์ โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯต้องจ่ายค่าธรรมเนียมปีละ 2 ครั้งตามอัตราที่ระบุ
ในสัญญา ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯมีค่าธรรมเนียมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภายใต้
สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 15 ล้านบาท (2562: 25 ล้านบาท)

30.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 บริษัทฯมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ
เหลืออยู่เป็นจำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้าประกันการใช้ไฟฟ้า

30.5 คดีฟ้องร้อง

ก) จากกรณีที่กรมศุลกากรได้เข้าตรวจสอบหลังการตรวจปล่อย และได้กล่าวหาว่าบริษัทฯสำแดงพิกัด
ประเภทอัตราศุลกากรสินค้านำเข้าในใบขนสินค้าขาเข้าระหว่างปี 2546 ถึง 2549 ต่ำกว่าความเป็นจริง
จำนวน 3 ลีต โดยประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มขาด ลีต 1 และ 3 เป็นเงินจำนวนเงินรวม
17.90 ล้านบาท และ 5.67 ล้านบาท ตามลำดับ และกฤษฎีกา สำหรับ ลีต 2 เท่ากับ 3.84 ล้านบาท ซึ่ง
ยังไม่รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม

ลีต 1: ในเดือนกันยายน 2560 ศาลภาษีอากรกลาง มีคำพิพากษาให้เพิกถอนการประเมินเฉพาะอากรขาเข้า
และเงินเพิ่มอากรขาเข้า แต่บริษัทฯไม่มีอำนาจฟ้องกรมสรรพากรขอให้เพิกถอนการประเมินภาษีมูลค่าเพิ่ม
เนื่องจากบริษัทฯยังไม่ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ตามที่บัญญัติไว้ในประมวล
รัษฎากร มาตรา 30 ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษมีคำพิพากษายืนตามคำ
พิพากษาศาลภาษีอากรกลาง ต่อมาศาลฎีกาได้อนุญาตให้กรมศุลกากรฎีกา และบริษัทฯ ได้ยื่น
คำร้องคัดค้านต่อศาลฎีกาแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ลีต 2: ในเดือนธันวาคม 2561 ศาลภาษีอากรกลาง มีคำพิพากษาให้เพิกถอนการประเมินเฉพาะอากรขาเข้า
และเงินเพิ่มอากรขาเข้า แต่บริษัทฯไม่มีอำนาจฟ้องกรมสรรพากรขอให้เพิกถอนการประเมินภาษีมูลค่าเพิ่ม
เนื่องจากบริษัทฯยังไม่ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ตามที่บัญญัติไว้ในประมวล
รัษฎากร มาตรา 30 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษมี
คำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลภาษีอากรกลาง กรมศุลกากรได้ยื่นฎีกาและคำขออุทธรณ์ฎีกา ณ วันที่
30 กันยายน 2563 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะอนุญาตให้กรมศุลกากรยื่นฎีกาหรือไม่

ลีต 3: ในเดือน ธันวาคม 2562 ศาลภาษีอากรกลาง มีคำพิพากษาให้เพิกถอนการประเมินเฉพาะอากรขาเข้า
และเงินเพิ่มอากรขาเข้า แต่บริษัทฯไม่มีอำนาจฟ้องกรมสรรพากรขอให้เพิกถอนการประเมินภาษีมูลค่าเพิ่ม
เนื่องจากบริษัทฯยังไม่ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ตามที่บัญญัติไว้ในประมวล

รัชฎาธิศ มาตรา 30 ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563 ศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษมี คำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลฎีกาชั้นอุทธรณ์ ลง วันที่ 30 กันยายน 2563 กรมศุลกากรอยู่ระหว่าง ยื่นคำร้องขออุทธรณ์ฎีกา

ผู้บริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเชื่อว่าบริษัทฯไม่มีหน้าที่ต้องชำระอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มที่ ขาดรวมทั้งเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯได้ชำระภาษีอากรนำเข้าอย่างถูกต้องแล้วตาม พระราชกำหนดพิกัดอัตราศุลกากร พ.ศ. 2530 โดยพิจารณาจากความเห็นทางกฎหมาย และจาก ผู้เชี่ยวชาญพิกัดอัตราภาษีศุลกากรที่เห็นว่า สินค้าที่บริษัทฯ นำแดงเป็นไปตามความของประเภทสินค้าที่ ระบุในพิกัดอัตราภาษีศุลกากร บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าใช้จ่ายที่อาจจะเกิดขึ้น จากคดีความดังกล่าวในงบการเงิน

- ข) บริษัทฯถูกบริษัทคู่ค้าฟ้องร้องว่ายกเลิกสัญญาซื้อขายโดยมิชอบ และเรียกร้องให้ชำระค่าสินค้าประมาณ 12.8 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2561 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงิน 10.1 ล้านบาท พร้อม ดอกเบี่ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้อง (2 ธันวาคม 2559) ต่อมาในเดือนมีนาคม 2562 ศาล อุทธรณ์ภาค 2 มีคำพิพากษาให้บริษัทฯรับมอบสินค้าที่ผลิตเสร็จแล้วชำระเงินจำนวน 12.3 ล้านบาท พร้อมดอกเบี่ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ผู้บริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่าแนวทางคำพิพากษาศาล ฎีกาไม่น่าจะมีผลเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมจึงพิจารณาสิ้นสุดคดีและดำเนินการจ่ายชำระค่าใช้จ่ายพร้อม ดอกเบี่ยจากคดีความตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ภาค 2 (ตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 20) และเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2562 ศาลจังหวัดชลบุรีได้ออกหนังสือรับรองเพื่อแสดงว่าคำ พิพากษาดังกล่าวแล้ว

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผล รายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความ เสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่า จะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการ กระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่ บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ใน งบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	469.7	6.2	475.9	0.05 - 0.75
เงินลงทุนชั่วคราว	15.0	-	-	-	15.0	1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	377.7	377.7	-
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	25.7	25.7	-
	15.0	-	469.7	409.6	894.3	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	404.5	404.5	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.6	0.1	-	-	0.7	2.46 - 6.17
	0.6	0.1	-	404.5	405.2	

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	432.9	10.6	443.5	0.05 - 1.20
เงินลงทุนชั่วคราว	4.8	-	-	-	4.8	0.80 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	479.1	479.1	-
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	25.7	25.7	-
	4.8	-	432.9	515.4	953.1	

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	605.1	605.1	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.4	0.7	-	-	3.1	2.46 - 6.47
	2.4	0.7	-	605.1	608.2	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.5	0.7	0.5	0.6	31.66	30.59
เยน	1.9	1.2	58.7	123.7	0.30	0.28

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
		ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.4	30.40 - 30.69	กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2563
เยน	52.0	0.28 - 0.29	ตุลาคม 2562 - มีนาคม 2563

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

ตารางต่อไปนี้เป็นารสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563		ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	
มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินลงทุนระยะยาว	26	38	26	42
------------------	----	----	----	----

เงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทฯคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถือเป็นระดับ 3

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.38:1 (2562: 0.42:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเสนอการจ่ายปันผลสำหรับการดำเนินงานประจำปี 2563 ในอัตรา 0.50 บาท ต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวม 129.90 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ประเภทของงานตรวจสอบ	ค่าตอบแทนของงานตรวจสอบ
1	บมจ. ไทยสตีลเคเบิล	บจ. สำนักงาน อีวาย	ตรวจสอบบัญชี	1,094,000
2			ตรวจสอบ BOI	340,000
รวมค่าตอบแทนของงานตรวจสอบ				1,434,000

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

รายการ	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไประหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
1	ค่าที่ปรึกษาคดีแรงงาน	นายวุฒิชัย อินแป้น	20,000.00	-
2	ค่าทนายในการสืบหาทรัพย์สินคดีนายอุเทน โทคะ	นายอภิยุทธ อรรถนันท์	20,000.00	-
3	ค่าทนายคดี Outer และ ค่าทนายคดีนายอุเทนเมื่อสืบพยานโจทก์เสร็จ	นายนิติพัฒน์ เสถียรไพศาล	320,000.00	-
4	ค่าที่ปรึกษาพิธีการศุลกากร และค่าที่ปรึกษาและพยานศาลชั้นต้นคดี Outer	นายพิทักษ์ สำราญสุข	400,000.00	-
5	ค่าทนายคดี CEVA งวดที่ 3	นายปเนต ไพบูลย์ธรรส	80,701.00	-
6	ค่าที่ปรึกษาแนะนำด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ	บริษัท เคนคอร์ปอเรชั่น จำกัด	375,000.00	-
7	ค่าที่ปรึกษาด้านการจัดการระบบสารสนเทศ	บริษัท เน็กซ์เทค เอเชีย จำกัด	350,467.30	-
8	ชี้แจงข้อโต้แย้งปัญหาประเภทพิกัด-อัตราศุลกากร	บริษัท กาญจนรัตน์ เทรดดิ้ง จำกัด	40,000.00	-
9	ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย และ ค่าบริการดำเนินคดีแรงงาน-คดีนายนิรันดร์	บริษัท บาลานซ์ ลอว์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	80,000.00	-
10	ค่าบริการทนายคดี TAISHO	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และ เพ็ญพนา จำกัด	76,541.00	-

รายการ	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทน ของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไปใน ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะ ต้องจ่าย ในอนาคต
11	ค่าที่ปรึกษาพิธีการศุลกากร (อ.วิชัย)	ห้างหุ้นส่วนสามัญ วิเอ็มเอส	120,000.00	-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)			1,188,709.30	

3. ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
 เลขที่ 193/136-137 อาคารเลศรีชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ : (02) 264 9090
 โทรสาร : (02) 264 0789

นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238
 นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958
 นางสาววิมลสุดา จรรย์นากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีทั้ง 3 ท่านข้างต้น เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็น
 ผู้สอบบัญชีของบริษัทและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ
 ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต)

ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	78	ดุษฎีบัณฑิต หลักสูตร : IOD - ไม่มี -	ทางตรง 83,115,000 หุ้น (31.99%) ทางอ้อม - ไม่มี -	บิดานายทวีวัตร จุฬางกูร และนาย วุฒิกูมี จุฬางกูร	บริษัทกวดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และ ชุดควบคุมรางกระบอกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2521 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล			
					2521 - พฤศจิกายน 2561					
					บริษัททั่วไป					
					2515 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก โอโตซึก อินดัสตรี			โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทุกชนิด
					2525 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีค โอโตพาร์ท			ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ พลาสติก
					2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก โอโต บอดี อินดัส ตรี			ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์
					2530 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก อิเล็กทรอนิกส์ คอม โพเน็นท์			ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์
					2531 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการ	บจ.บางกอก อีเกิล วิง			ผลิตชิ้นส่วน Press Part
					2531 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก สเตียร์ริง วิล			ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และ กระปุกเกียร์รถยนต์
					2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก แอดวานซ์ แมทที เรียล			นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก แพลมบั่ง โอโต บอดี เวิร์ค			ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก คอร์ปอเรชั่น			ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่นๆ
2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก แพลมบั่ง โอโต ซึก แมนูแฟกเจอร์ริง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน							

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬางกูร (ต่อ)					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไอโตน แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก แพลมดบัง ออโตชีก แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก โชว้า แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตโซ่คัพ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ระบบส่งกำลัง ระบบเบรค ระบบกันสะเทือนหรือระบบสตาร์ท	
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ชาวด์ พรูฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยซิกเบลล์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เข็มขัดนิรภัยและสายเข็มขัดนิรภัย	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พียู.โพน อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโพนเบาะรถยนต์	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท ไอโตน รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่นๆ	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ	บจ.ซัมมิก ซูโกกุ เซอิร่า	ผลิตน็อดพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก คูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต ขาย แกนคอบาร์รถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะทุกชนิด	
					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก แอนเซ่ ออโตพาร์ก	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล็อกประตูรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์, ฝากระบะท้าย, ห่วงล็อกประตู	
					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก เอ็นจีเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้	
					2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายสรรเสริญ จุฬางกูร (ต่อ)					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก อินดัสตรี (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้เช่า	
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แอดิเยนท์ แอนด์ ซิมมิก คอร์ปอเรชั่น	ผลิตเบาะนั่งรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอช เอส เอช	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น	
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อโต้ อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต ป่าเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หุ้มหมอนเบาะรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ซิมมิก วันด์มีลส์ กอล์ฟ คลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มารูบิซ ซิมมิก อินดัสตรี เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ อา เค โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก รีเทอร์ นิกโตกุ ชาวด์ พรีฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียงสำหรับรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก ครีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก อาร์แอนด์ดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตกังหันยานยนต์และสอบเทียบเครื่องมือวัด วิเคราะห์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบ เครื่องมือ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการ	บจ.ฮิรูตะ แอนด์ ซิมมิก	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก โอโต บอดี้ สทิลล์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สตีล อัลลายแอนซ์ เซอร์วิส เซ็นเตอร์	Coil Steel, Slitter Steel	
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ซิมมิก คีย์เลกซ์ (ประเทศไทย)	ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ของยานพาหนะ	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
2. นายสิริศ พัฒนะเมลิอง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	45	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New Hampshire College, สหรัฐอเมริกา หลักสูตร: IOD - Director Certification Program (DCP42/2004) - Directors Accreditation Program (DAP172/2020) โดยสถาบันอื่นๆ - การสืบทอดธุรกิจครอบครัวอย่างยั่งยืน รุ่นที่ 5/2010 (บจ. แพนที บิสซิเนส โซไซตี้) - TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 12/2013 (SET) - Exclusive Event "Stop Committing Random Acts of Digital" 08/2018	ทางตรง 10,592,000 หุ้น (4.08 %) ทางอ้อม - ไม่มี -	พี่ชายนายสันติ พัฒนะเมลิอง และน้องชาย นางสาวสิริศนา พัฒนะเมลิอง	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล			
					บริษัททั่วไป					
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก ซูโกกุ เซอิร่า			ผลิตน็อดพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ก			ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภทซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง ปอลอสาย
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟ็คเจอร์ริง			ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อมตะ ซัมมิก เรดดี บิลท์	ใช้เช่าและจำหน่ายโรงงาน							

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
3. นายมากาโต เทรจูรา วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	82	Mechanical Engineering, Faculty of Technology, Shizuoka University, ญี่ปุ่น หลักสูตร: IOD - ไม่มี -	<u>ทางตรง</u> - ไม่มี - <u>ทางอ้อม</u> - ไม่มี -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u>			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล		
					<u>บริษัททั่วไป</u>				
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TSK (Korea) Co., Ltd.		
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tajima TSK, Inc.		
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX KANTO, Inc.		
					2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	HI-LEX Corporation		
					2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong System Co., Ltd.		
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Saitama, Inc.		
					2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Izushi Cable, Inc.		
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Controls Inc.		
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Shimane, Inc.		
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX America Inc.		
					2535 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	TSK of America Inc.		
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Mexicana, S.A DE.C.V		
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing HI-LEX Cable System Group Co., Ltd.		
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX India Private Ltd.		
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Vietnam Co., Ltd.		
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd.		
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.							
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong HI-LEX Inc. (Korea)							

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายมากาโต เทรารุรา (ต่อ)					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Hungary Cable System Manufacturing LLC.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangdong HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระบอกน้ำต่างรถยนต์	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Changchun HI-LEX Auto Cable Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระบอกน้ำต่างรถยนต์	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Daedong HI-LEX of America Inc. LLC.	ผลิตชุดควบคุมรางกระบอกน้ำต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Sun Medical Technology Research Corp.	ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์	
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing Evaheart Medical Device Co., Ltd.	ผลิตอุปกรณ์การแพทย์	
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Miyagi, Inc	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และชุดควบคุมรางกระบอกน้ำต่างรถยนต์	
4. นายทวีวัตร จุฬางกูร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	48	ปริญญาโท สาขา Finance Webster University หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAPI09/2014)	ทางตรง 21,294,700 หุ้น (8.20%) ทางอ้อม - ไม่มี -	บุตรนาย สรรเสริญ จุฬางกูร และ พี่ชายนายวุฒินิภูมิ จุฬางกูร	บริษัทจดทะเบียน			ไม่มี	
					ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล		ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระบอกน้ำต่างรถยนต์
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม			
					บริษัททั่วไป				
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก โอโต บอดี อินดัสตรี		ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พียู. โฟม อินดัสตรี		ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก ซูโวกุ เซอิร่า		ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก สุราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง		ผลิต ขาย แกนคอม่ารถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะทุกชนิด
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี		ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซัมมิก อินดัสตรี (ประเทศไทย)		ธุรกิจให้เช่า
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่นๆ						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายทวีวัตร จุฬางกูร (ต่อ)					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก โอโตซึก อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก แหลมดบัง โอโตซึก แมนูแฟคเจอร์	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก แหลมดบัง โอโตบอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูปชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก แอดวานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตที่ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรับจ้างตัดเหล็ก	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออโต้ อินทีเรียรี โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หวีหมอนเบาะรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียลแมนูแฟคเจอร์	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก วันด์มีลส์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก สเตียร์ริง วิล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระดูกเทียมรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มารูบิชิ ซิมมิก อินดัสตรี เวียดนาม	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และปลอกสาย	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตเบาะมือรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ อา เค โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่นๆ	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยโปรเกรส รับเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่นๆ	
				2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก กรีนวัลเลย์ เซียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นายกวีฉัตร จุฬางกูร (ต่อ)					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ แม็ค โมโนโพลี คอร์ปอเรชั่น	ประกอบกิจการ หา ซื้อ ขายและให้เช่าเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ แม็ค พร็อพเพอร์ตี้ แอ็คเซ็ส	ประกอบกิจการจัดหา ซื้อ ขาย และให้เช่าเครื่องจักร รวมทั้งอุปกรณ์ชิ้นส่วนของสินค้า ประเภทดังกล่าวทุกประเภท	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก ไฮโต บอดี้ สกิลส์ เดเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการฝึกอบรม	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก อาร์แอนด์ดี เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ยานยนต์และสอบเทียบเครื่องมือวัดวิเคราะห์หิววิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบเครื่องมือ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
5. นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 พฤศจิกายน 2560	41	ปริญญาเอก ปรัชญาดุขุฑุ บัณฑิต (การบริหารการศึกษา), มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ แห่ง จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย หลักสูตร : IOD - Director Certification Program (DCP 148/2011)	ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -	บุตรนาย สรรเสริญ จุฬางกูร และ น้องชาย นายกวีฉัตร จุฬางกูร	บริษัทจดทะเบียน			ไม่มี	
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.สายการบินนกแอร์		ธุรกิจสายการบิน
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล		ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไอราแอนด์ไอฟูล		ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น		ธุรกิจผลิตหนังสือและวารสาร
					บริษัททั่วไป				
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แอลไฟเรชั่น วัน		ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แพคคอร์ ดีโป ชัพพลาย		ธุรกิจซื้อขายสินค้า โดยการแบ่งชำระค่าสินค้า
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิก คีย์เลกซ์ (ประเทศไทย)		ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ของยานพาหนะ
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม พ.จ.จัดซื้อจัดหา	บจ.ซัมมิก ไฮโต บอดี้ อินดัสตรี		ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท				
นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร (ต่อ)					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผอ.จัดซื้อจัดหา	บจ.ซัมมิก แพลมดบัง ไอโต บอดีเวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย			
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผอ.จัดซื้อจัดหา	บจ.ซัมมิก ไอโต เทคโนโลยี	ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์			
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผอ.จัดซื้อจัดหา	บจ.ไทยอโต้อินดัสตรี	ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์			
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผอ.จัดซื้อจัดหา	บจ.ซัมมิก อาร์ แอนด์ ดี เซ็น เตอร์	ประกอบกิจการทดสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ยานยนต์และสอบเทียบเครื่องมือวัด วิเคราะห์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ออกแบบ เครื่องมือ แม่พิมพ์และกระบวนการผลิตชิ้นส่วน ยานยนต์			
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผอ.จัดซื้อจัดหา	บจ.ซัมมิก แอดวานซ์ แมทที เรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก			
6. นายอาจีเมะ คาโตะ	57	Faculty of Science and Engineering, Department of Metallurgical Engineering, Kindai University หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 146/2018)	<u>ทางตรง</u> - ไม่มี - <u>ทางอ้อม</u> - ไม่มี -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน			กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้จัดการทั่วไปส่วนงานวิจัย และพัฒนา	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และ ชุดควบคุมรางรถกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
<u>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</u> 12 กุมภาพันธ์ 2561					<u>บริษัททั่วไป</u> มกราคม 2553 - ปัจจุบัน			รองประธาน	HI-LEX India Private Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และ ชุดควบคุมรางรถกระจกหน้าต่างรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
7. นายปริญญา ไหววัฒนา วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	73	ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP 35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Director Certification Program (DCP 72/2006) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008) - Role of the Compensation Committee (RCC 10/2010)	ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน			ธุรกิจสายการบิน	ไม่มี	
					1 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.สายการบินนกแอร์			
					มีนาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.นวนคร			อสังหาริมทรัพย์
					พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคมิคัล			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์
					2548 - พฤษภาคม 2559	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ				
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการการลงทุน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไอร่า แคปปิตอล			การลงทุนบริษัทอื่น
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ.สามารถคอร์ปอเรชั่น	เทคโนโลยี / สื่อสาร							

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
8. นายอภิวัฒน์ ณ ระนอง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2548	70	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP -35/2005) - Audit Committee Program (ACP 9/2005) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008)	ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ- กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล			
					2548 - ปัจจุบัน					
					2548 - พฤษภาคม 2559					
					บริษัททั่วไป					
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานบริหาร	บจ.เธอร์วิน อินเตอร์เทรด			บริการจัดงานเลี้ยง
พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.อมตะ ซิมมิก ริคส์ แมเนจ เม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (เมื่อได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)							
9. นายฉัตรชัย เอียสกุล วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 พฤษภาคม 2553	65	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การวางแผนและ นโยบาย Northeastern University หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program (DAP84/2010)	ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ- กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล			
					2558 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท	บมจ.ไทยบรรจุภัณฑ์ และการ พิมพ์			ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และการพิมพ์
					บริษัททั่วไป					
					2562 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท กรรมการบริษัท	บจ.รัษฎกิจ เซอร์วิส			โกดังและท่าเทียบเรือ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
10. นายวิวัฒน์ ขอไพญะ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 มกราคม 2559	52	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of New Haven ประเทศสหรัฐอเมริกา หลักสูตร : IOD - Director Accreditation Program, class 13/2004 - Director Certification Program, class 151/2011 - Financial Statements for Directors, class 14/2011 หลักสูตร : EDP - TLCA Executive Development Program รุ่น 12	ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล		
					2543 - กันยายน 2560	กรรมการรองประธานกรรมการ รองประธานบริษัทฯ สายงานการตลาดและการขาย	บมจ.ไทยสโตนโรด แบตเตอรี่		
					2556 - กรกฎาคม 2560	กรรมการรองประธานกรรมการ รองประธานบริษัทฯ สายงานการตลาดและการขาย			
					2556 - 2557	กรรมการรองประธานบริษัทฯ สายงานการตลาดและการขาย			
					บริษัททั่วไป				
					2546 - กรกฎาคม 2560	กรรมการ	บจ. ผลิตภัณฑ์ 3เค		
					2553 - 2557	รองประธานอาวุโส			
					2558 - กันยายน 2560	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร			
					ตุลาคม 2560 - มกราคม 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม			
2543 - กรกฎาคม 2560	กรรมการ	บจ. ไทย นันเพอร์ส เมทัล							
2551 - กรกฎาคม 2560	กรรมการ	บจ. 3เค แก๊สชิ้น แบตเตอรี่							
2553 - กรกฎาคม 2560	กรรมการ	บจ. พาวเวอร์ พลาส							
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการประจำคณะบริหารธุรกิจและการบัญชี ประเภทผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยขอนแก่น							
กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฟรี เทรด โซน โลจิสติกส์							
11. นายสันติ พัฒนะเมสียง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 กุมภาพันธ์ 2561	42	ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ทางตรง 10,602,400 หุ้น (4.08%)	น้องชาย นายสรศัพัฒนะเมสียง และ น้องชาย นางสาวสิริธนา	บริษัทจดทะเบียน			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล							

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
นายสันติ พัฒนะเมลิอง (ต่อ)		หลักสูตร : IOD - Director Certification Program (DCP 253/2018) - Director Accreditation Program (DAP 156/2019)	ทางอ้อม - ไม่มี -	พัฒนะเมลิอง	บริษัททั่วไป			ประเภทธุรกิจ		
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. เอ็นโทร แอสเสทส์ 2			ซื้อ ขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. เอ็นโทร แอสเสทส์			ซื้อ ขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. อมตะ ปีโตรเลียม			ประกอบกิจการค้าเกี่ยวกับพลังงาน
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. ธนเศรษฐี บิสซิเนส แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์			ซื้อ ขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก ซูโกกู เซอิร่า			ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยโปรเกรส รับเบอร์			ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่นๆ
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก สเตยริง วีล			ผลิตพวงมาลัยรถยนต์ ฝาครอบแตร และหัวเทียนรถยนต์
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟ็คเจอริ่ง			ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่นๆ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อมตะ ซิมมิก เรดดี บิลท์	ให้เช่าและจำหน่ายโรงงาน							
12. นางสาวสิริณา พัฒนะเมลิอง	46	ปริญญาโท สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย หลักสูตร : IOD - เลขนุการบริษัท - Financial Statements for Directors (FSD26/2014) - Director Certification Program (DCP227/2016) - Ethical	ทางตรง 10,196,300 หุ้น (3.92%) ทางอ้อม - ไม่มี -	พี่สวนายสรุค พัฒนะเมลิอง และ พี่สวนายสันติ พัฒนะเมลิอง	บริษัทจดทะเบียน			ประเภทธุรกิจ	ไม่มี	
					ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล			ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์
					สิงหาคม 2559 - กุมภาพันธ์ 2561 พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานบริหารธุรกิจ และส่วนงานจัดหารักษาการผู้จัดการทั่วไปส่วนงานบริหารธุรกิจ				
					บริษัททั่วไป			ประเภทธุรกิจ		
					2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนสำนักงาน กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซิมมิก ซูโกกู เซอิร่า			ผู้ผลิตน็อตพิเศษ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
					พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน					

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำความผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
นางสาวสิริธนา พัฒนเมสียง (ต่อ)		Leadership Program (ELP9/2017) หลักสูตร : TLCA - Executive Development Program (EDP15/2014) ชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง (CPD) ด้านบัญชี 6 ชม. : สภาวิชาชีพบัญชี - เรื่องเล่าข่าว กุจริตและผิดมาตรฐานบัญชีของบริษัทยอดทะเบียน รุ่นที่ 3/62 - บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและการตัดสินใจ รุ่น 1/63			เมษายน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟ็คเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่นๆ		
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยโปรเกรส รับเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ และอื่นๆ		
13 คุณภัทรา ชัยยศบุรณะ	47	ปริญญาโท การตลาด มหาวิทยาลัย โคเวนทรี ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน	มกราคม 2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจและวิจัยและพัฒนา	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
						มกราคม 2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ			
						2555 - 2560	ผู้จัดการ ฝ่ายการตลาด			

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำความผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นางกสิตา พิทักษ์สงคราม (ต่อ)		(FPCS) -IR Certification 2016 โดย SEC, SET -Smart Disclosure Program (SDP) - การใช้งานระบบ SPC Straight Through -Basic IR Training -Stock Valuation for IR -Good Practices for Analyst Presentation -แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 - การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2558 - Responsible Supply Chain Management ปี 2558 - การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม รุ่น 1 ปี 2558							

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำความผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
นางกสิตา พิทักษ์สงคราม (ต่อ)		<p>โดยสถาบันอื่นๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> -โครงการพัฒนาผู้บริหาร Global Mini MBA รุ่นที่ 78 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -PA (Personal Assistant) training ปี 2558 (Thailand Chapter Young Presidents' Organization Inc.) -การจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2559 -AGM 100 ปี 2559 -สิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น บนมติหยิน-หยาง : ขาว-ดำ ทำในสิ่งที่ถูกต้อง" -PA (Personal Assistant) training ปี 2559 (Thailand Chapter Young Presidents' Organization Inc.) 							

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำความผิด	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท			
15. นายจักรรัตน์ มีสาวงษ์	44	ปริญญาโท สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยรามคำแหง	<u>ทางตรง</u> 100 หุ้น (0.000038%) <u>ทางอ้อม</u> - ไม่มี -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u>			ผลิตและจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					1 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปส่วนงานจัดหา	บมจ.ไทยสตีลเคเบิ้ล			
16. นางสาวพิมพ์พัลภัส ชาญสมิง	42	ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา บัณฑิตมหาบัณฑิต โดย Thai CPD at Home - บัณฑิตกับทำไร้อะไรเกิดก่อนกัน ชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง (CPD) ด้านบัญชี 6 ชม.: - ไม่มี - แผนการอบรมภายในปี ธันวาคม 2563	<u>ทางตรง</u> - ไม่มี - <u>ทางอ้อม</u> - ไม่มี -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u>			ผลิตและจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี	
					มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการบัญชีและการเงิน	บมจ.ไทยสตีลเคเบิ้ล			
					<u>บริษัททั่วไป</u>			ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์		
					2554 -2562	ผู้จัดการฝ่ายวางแผน (จัดทำและวิเคราะห์งบประมาณ)	บจ.ไทย เอ็นไอเค			
					2550 - 2553	ผู้จัดการบัญชีและการเงิน	บจ.เคชเอ็ม (สยาม)			ผลิตเหล็กหล่อและสแตนเลส
					2546 - 2549	ผู้จัดการบัญชีและการเงิน	บจ.เอ็กซ์เชดดี พรีซัน แมททีเรียล			ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/ การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงิน

ในปี 2563 บริษัทได้จัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัทเผยแพร่
ในหนังสือพิมพ์ทันหุ้น ฉบับวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ มีรายนามและจำนวนครั้งเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2563 ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง การเข้าร่วม ประชุม
1	นายปริญญา ไชวัฒนาศ*	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	4	4
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3	นายฉัตรชัย เอื้อสกุล	กรรมการตรวจสอบ	4	4
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการตรวจสอบ	4	4

* นายปริญญา ไชวัฒนาศ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2563 (เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563) คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง บางครั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเกี่ยวข้องทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาดำเนินการตรวจสอบ อีกทั้งมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ รวมทั้งได้มอบหมายให้ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องตามรายงานผลการตรวจสอบด้วย เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับลักษณะของกิจการ และไม่พบข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณา

ภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ อัตรากำลัง และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ มีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยองค์รวม (Enterprise Risk Management: ERM) ซึ่งบริษัทเป็นผู้บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดการข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงการบริหารจัดการทางการเงิน และความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล และความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่มีการระบาดใหญ่ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อวงกว้างต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมีการจัดการความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างทันกาล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงความเสี่ยงต่างๆ และมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและควรเฝ้าติดตามปรับปรุงเพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องขึ้น
4. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเห็นว่ามีไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ในการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีมาตรการเพียงพอในการต่อต้าน และตรวจพบการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ และแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม
6. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่พบรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งได้ปฏิบัติเป็นไปตามหลักจรรยาบรรณฯ ที่กำหนดอย่างเหมาะสม
7. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีฯ และคำตอบแทน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา รวมทั้งความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระ และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายกฤษฏา เลิศวนา และ/หรือ นางสาววิสสุตา จรรย์นากกร และ/หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 (รอบบัญชี 1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) ค่าสอบบัญชีรวม 960,000 บาท (ไม่

รวมค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 5 บัตร รวมจำนวน 270,000 บาท)

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงเดิมและความเสี่ยงที่เกิดใหม่จากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ มีการปฏิบัติกับรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีเพื่อแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินตนเองตามแบบประเมินตนเองของกรรมการตรวจสอบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของ คณะกรรมการตรวจสอบให้ดียิ่งขึ้น และเพื่อให้มั่นใจได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต.



(นายปริญญา ไววัฒนา)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 4 ท่าน ล้วนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

งานด้านการสรรหา

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดจำนวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาสรรหาและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
4. สนับสนุนให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการบริษัท
5. ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวกับการสรรหาตามได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

งานด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
2. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำชี้แจงและตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
5. ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการฯ ทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุม สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง การเข้าร่วม ประชุม
1	นายอภิรักษ์ ฤ ระนอง	ประธาน	2	2
2	นายปรีญา ไววัฒนา	กรรมการ	2	2
3	นายจักรชัย เอียสกุล	กรรมการ	2	2
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการ	2	2

อ.อภิรักษ์

(นายอภิรักษ์ ฤ ระนอง)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 4 ท่านล้วนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างครบถ้วน พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการฯ ได้รายงาน แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ โดยส่งเสริมและติดตามความคืบหน้าของกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง การพิจารณาปรับปรุงคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ (CG Handbook) ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ซึ่งประกอบด้วยจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conducts) ตลอดจนนโยบายทั้งหมดของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งให้แนวทาง ข้อเสนอแนะอื่นที่จำเป็นเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการฯ ทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุม สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง การเข้าร่วม ประชุม
1	นายปริญญา ไววัฒนา	ประธาน	2	2
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการ	2	2
3	นายฉัตรชัย เอียสกุล	กรรมการ	2	2
4	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	กรรมการ	2	2



(นายปริญญา ไววัฒนา)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการบริหารความเสี่ยง 6 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง การเข้าร่วม ประชุม
1	นายสริศ พัฒนะเมลือง (กรรมการผู้จัดการ)	ประธาน	4	4
2	นางสาวสิริณา พัฒนะเมลือง (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงาน บริหารธุรกิจ และส่วนงานจัดหา)	กรรมการ	4	4
3	นางสาวภัทรา ชัยยศบุรณะ (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงาน ปฏิบัติการธุรกิจ และส่วนงานวิจัยและ พัฒนา)	กรรมการ	4	4
4	นายฮาจิเมะ คาโตะ (ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานวิจัยและ พัฒนา)	กรรมการ	4	4
5	นางกสิตา พิทักษ์สงคราม ¹ (ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงาน บริหารธุรกิจ)	กรรมการ	4	4
6	นายจักรรัตน์ มีสาวงษ์ ² (ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานจัดหา)	กรรมการ	4	4
กรรมการที่ออกระหว่างปี				
1	นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน ³ (ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส - ส่วนงานผลิต และส่วนงานคุณภาพ)	กรรมการ	4	2
2	นายมังกร จันทะคีต ⁴ (ผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานผลิต)	กรรมการ	4	3

¹ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานบริหารธุรกิจ วันที่ 1 ธันวาคม 2562

² ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไป - ส่วนงานจัดหา วันที่ 1 ธันวาคม 2562

³ นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ วันที่ 21 กรกฎาคม 2563

⁴ นายมังกร จันทะคีต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ วันที่ 31 สิงหาคม 2563

ในรอบปี 2563 (เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้อง เหมาะสม และสนับสนุนให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 2. พิจารณาทบทวนกรอบบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ระดับการประเมินระดับความเสี่ยง เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติงานที่เป็นปัจจุบันและปฏิบัติได้สอดคล้องตามแนวทางที่กำหนดไว้
 3. พิจารณาการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ขององค์กร ได้แก่ ผลประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงการบริหารจัดการทางการเงิน และความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ อากิ ไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ตลอดจนพิจารณาการตอบสนองความเสี่ยงโดยคำนึงถึงความจำเป็นและเร่งด่วนในการตอบสนองความเสี่ยงจากผลประเมินความเสี่ยงระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสียหาย (Risk Severity) ขององค์กร
 4. พิจารณาอนุมัติแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Plan (BCP) ฉบับแก้ไข เพื่อให้มั่นใจว่าแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจสามารถใช้เป็นแผนงานและแนวทางบรรลุสู่เป้าหมาย (Roadmap) ในการบริหารธุรกิจให้ดำเนินได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่หยุดชะงักในสภาวะที่ต้องประสบกับสถานการณ์ไม่ปกติจากภัยคุกคามภายในหรือภายนอกอันจะเป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ
 5. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความต่อเนื่อง Business Continuity Management (BCM) เพื่อให้ทีมงานและคณะกรรมการสามารถดำเนินการตามแผนงานได้อย่างต่อเนื่องในสภาวะวิกฤต หรือในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- สรุปในภาพรวม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) มีการกำกับ ติดตาม และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ



(นายสรวิศ พัฒนะเมธียง)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

Well-balance of work and life
Maximum value to all stakeholders
People and organization that grow together
Moving forward at all time
Promote good society

PHILOSOPHY

ปรัชญา



สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต
สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด
คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน
ก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง
ร่วมสรรค์สร้างสังคมที่ดี

People
Society
Environment
Ethic
Knowledge
Quality

VALUE
คุณค่า



คน
สังคม
สิ่งแวดล้อม
จริยธรรม
ความรู้
คุณภาพ



Thai Steel Cable Public Company Limited

700/737 Moo 1, Tambol Panthong, Amphur Panthong, Chonburi, 20160
Tel : (+66) 38 447 200 - 10 Fax : (+66) 38 185 025 www.thaisteelcable.com