

## สารบัญ

วิสัยทัศน์และภารกิจ สารจากคณะกรรมการ

## 01 ข้อมูลทั่วไป

- 04 ข้อมูลบริษัท
- 05 ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท
- 06 พัฒนาการที่สำคัญ
- 09 โครงสร้างการถือหุ้น
- 10 พลิตภัณฑ์และสัดส่วนรายได้
- 15 โครงสร้างองค์กร
- 16 รางวัลและผลงาน

## 03 เกี่ยวกับรายงาน

- 30 ขอบเขต
- 30 การสอบถามข้อมูล
- 31 ประเด็นสาระสำคัญในรายงาน

## 02 การพัฒนาที่ยั่งยืน

- 20 ความหมาย
- 21 กลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนองค์กร ส่ความยั่งยืน
- 22 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- 23 แผนแม่บทการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 25 การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

## 04 ปรัชญาในการดำเนิน ธุรกิจ

- 35 สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต
- 36 สร้างมูลค่าให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด
- 62 คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน
- 70 ก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง
- 73 ร่วมสรรค์สร้างสังคมที่ดี

## 05 สรุปผลการดำเนินงาน

- 79 คุณค่า
- 82 การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

- 94 บทสรุปผู้บริหาร
- 97 ตัวชี้วัดตามกรอบแนวทางการ จัดทำรายงานความยั่งยืนระดับ สากล (GRI content index)

## วิสัยทัศน์ (Vision)

To be world class automotive control cable manufacturer เป็นผู้พลิตสายควบคุมยานยนต์ระดับโลก

## ภารกิจ (Mission)



#### **MARKET**

Expand to the world market ด้านการตลาด – มุ่งสู่ตลาดโลก



#### R&D

To be the world class cable designer ด้านการวิจัยและพัฒนาพลิตภัณฑ์ ม่งสู่การเป็นพู้ออกแบบระดับโลก



#### ORGANIZATION

To be the learning organization ด้านองค์กร – มุ่งสู่ความเป็น องค์กรแห่งการเรียนรู้



#### **PRODUCT**

To be product of world standard quality ด้านพลิตภัณฑ์ - พัฒนาสินค้าให้มี คุณภาพระดับโลก

## ปรัชญา (Philosophy)



Well-balance of work and life
Maximum value to all stakeholders
People and organization that grow together
Moving forward at all time
Promote good society

สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน ก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง ร่วมสรรค์สร้างสังคมที่ดี

## Sustainability Report สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2561 ปริมาณการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมี การเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน เนื่องจากปัจจัยเศรษฐกิจภายใน ประเทศฟื้นตัวความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีการปรับตัวดีขึ้นค่ายรถต่างๆ เปิดตัวรถรุ่นใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น รวมถึง นโยบายการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยของรัฐบาลที่เกื้อหนุนต่อการอุปโภค บริโภคของผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจอย่างเต็ม ความสามารถ เพื่อรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับสูงสุด ส่งเสริม และผลักดันให้เกิดกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากร ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกคนเป็นอย่างดี ปัจจัยต่างๆส่งผลให้บริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพบนตันทุน ที่เหมาะสม มีการทำวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการผลิต และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล

นอกเหนือจากนโยบายการดำเนินธุรกิจดังกล่าวแล้วคณะกรรมการ บริษัทได้ให้การสนับสนุนและผลักดันกิจกรรมต่างๆ ตามปรัชญาบริษัทที่ว่า

> "สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน ก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อสร้างสรรค์สังคมที่ดี"

ปรัชญาดังกล่าวส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรตระหนักถึงคุณค่า ของคน ความสำคัญของสังคมและสิ่งแวดล้อม การมีจริยธรรม มีความรู้ และยึดมั่นในการรักษาคุณภาพ มีความเข้าใจต่อแนวทางปฏิบัติด้านความ รับพิดชอบต่อสังคม ช่วยให้สังคมและสิ่งแวดล้อมสามารถอยู่ร่วมกันได้ อย่างสมดุลและยั่งยืน ในปี 2562 นี้ บริษัทยังคงใช้นโยบายการดำเนินธุรกิจตามเช่น เดียวกับปีที่ผ่านมา และมุ่งมั่นบริหารงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี ให้ความใส่ใจต่อการดูแลรักษาสังคม ชุมชน สภาพแวดล้อม ตลอดจนให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตามหลักการ ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส บนหลักการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ เพื่อนำองค์กร ไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

คณะกรรมการบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับ มาตรฐานสากล และใช้เป็นแนวทางในการทำงาน มีการเฟ้าระวังและติดตาม สถานการณ์ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเตรียมองค์กรให้มีความ พร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น ควบคู่กับการปฏิบัติตามหลัก การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ เสียทุกฝ่าย ฝ่ายบริหารและพนักงาน ที่มีส่วนร่วมในการผลักดันให้บริษัท ประสบความสำเร็จด้วยดีตลอดมา ขอโปรดมั่นใจว่า

คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นและกำกับดูแลกิจการให้มีความ มั่นคงและเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาวตลอดไป

นายสรรเสริญ จุฬางกูร

01 ข้อมูลทั่วไป

## 1.1 ข้อมูลบริษัท



## บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "TSC")

เลขทะเบียนบริษัท : 0107548000145

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจพลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยจำหน่าย พลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้พลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลักใน ประเทศ ศูนย์อะไหล่ ตลอดจนส่งออกไปยังผู้พลิตซิ้นส่วน รถยนต์และรถจักรยานยนต์ในต่างประเทศ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160

เว็บไซต์บริษัท : www.thaisteelcable.com

**โทรศัพท์** : (038) 447 200 - 15

**โทรสาร** : (038) 185 025

**ทุนจดทะเบียน** : 268,500,000 บาท

**ทนชำระแล้ว** : 259,800,000 บาท

ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

ข้อมูลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป :

บริษัทมิได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัทอื่นหรือธุรกิจอื่นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไป

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (02) 229 2800 โทรสาร : (02) 359 1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (02) 264 9090 โทรสาร : (02) 264 0789

นางพูนนารถ เผ่าเจริญ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238

นายกฤษดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

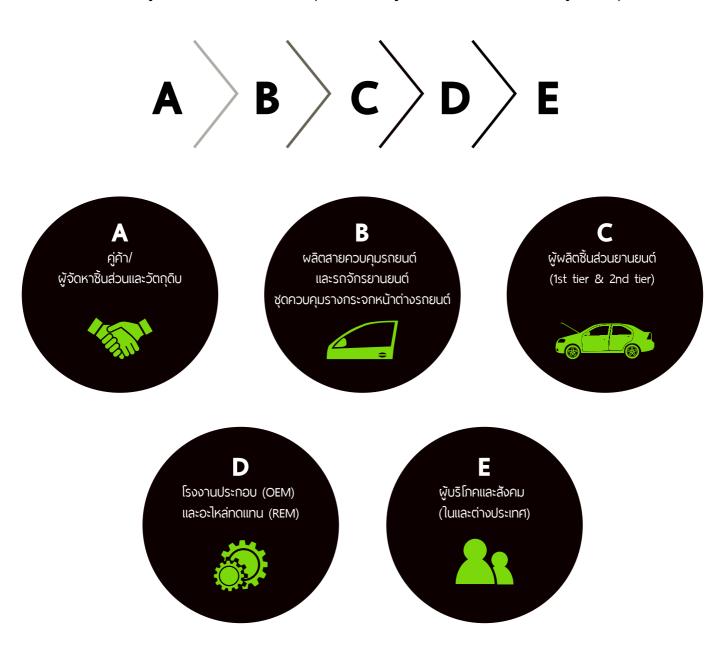
นางสาววิสสุตา จริยธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

ที่ปรึกษากฎหมาย ไม่มี

## 1.2 ห่วงใช่คุณค่าของบริษัท

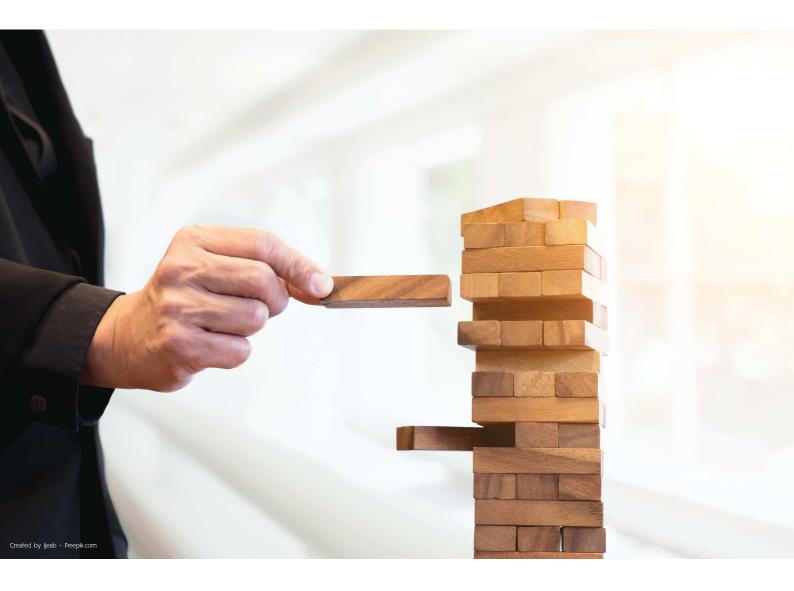
บริษัทดำเนินธุรกิจพลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ตลอดจนชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ให้กับบริษัทผู้ พลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ทั้งในและต่างประเทศ ด้วยความเชี่ยวชาญในเชิงธุรกิจ ตลอดจนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้บริษัทมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านคุณภาพ การออกแบบ วิจัยพัฒนา รวมถึงการพลิตชิ้นส่วนโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ด้วยความรับพิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนในสายใช้มูลค่าของธุรกิจ



**OEM** = Original Equipment Manufacturer

**REM** = Replacement Equipment Manufacturer

## 1.3 พัฒนาการที่สำคัญ



บริษัทเดิมชื่อว่า บริษัท ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค) จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2521 โดยผู้ก่อตั้งหลัก 2 ท่าน คือนายสรรเสริญ จุฬางกูร และนายชูทอง พัฒนะเมลือง บริษัทมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตในช่วงแรก 250,000 เส้นต่อปี ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและร่วมทุนกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัทผู้พลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น ต่อมาในปี 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) แต่สัดส่วนผู้ก็อหุ้นยังคงเดิม

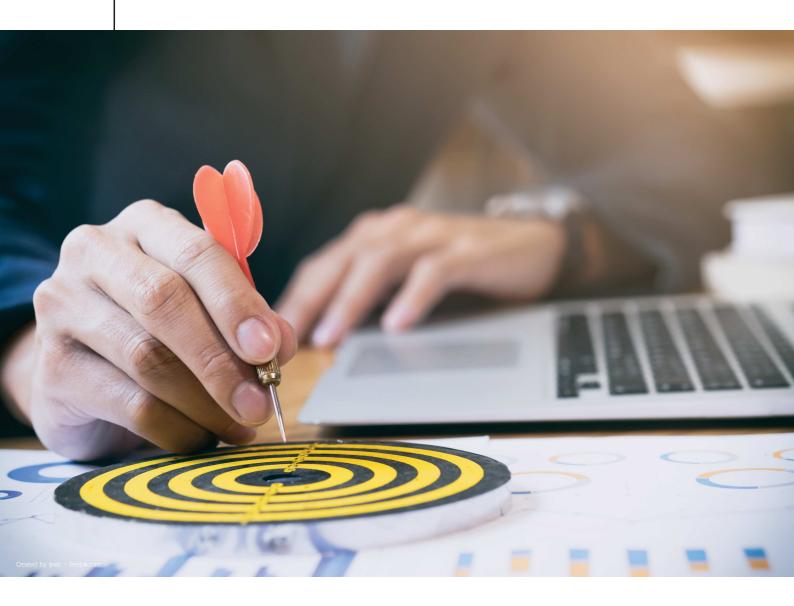
## พัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

บั	กิจกรรม
2559	<ul> <li>ได้รับในรับรอง "อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)" จาก กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็น การรับรองว่า องค์ทรมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและมีการทบทวนเพื่อ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ได้รับรางวัล "J.I.T. Service Parts Supplier Performance Award" ครั้งที่ 22 จาก บริษัท โตโยต้า พาร์ทเซ็นเตอร์ เอเซีย แปซิฟิค เป็นรางวัลทางด้านการประกันคุณภาพยอดเยี่ยม</li> <li>ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ ในการได้รับคัดเลือกให้เป็น "หน่วยงานต้นแบบในการจัดฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรภาคปฏิบัติ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน มหาวิทยาลัยขอนแท่น</li> <li>ได้รับฝระกาศนียบัตรรับรอง "การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต" จากคณะกรรมการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต</li> <li>ได้รับรางวัล "สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2559 (ระดับประเทศ) ประเทศรางวัลต่อเนื่องกัน 1-4 ปี ระดับทอง" จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดยได้รับรางวัลดังกล่าวต่อเนื่องเป็นปีที่ 2</li> <li>ได้รับรางวัล "GM Supplier Quality Award 2015" จากบริษัท เจนแอรัล มอเตอร์สจากบริษัท เจนแอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลผู้ส่งมอบซั้นส่วนที่มีผลงานคุณภาพยอดเยี่ยมประจำปี 2558</li> </ul>
2560	<ul> <li>ได้รับรางวัล "GM Supplier Quality Excellence Award 2015" ซึ่งเป็นรางวัลยอดเยี่ยมด้านคุณภาพ จาก บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>ได้รับรางวัลการเข้าร่วมเป็นผู้ช่วยที่ปรึกษาในการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัยของชมรมความร่วมมือโตโยต้า ประจำปี 2016 ในการประชุม The 11st TCC Safety Activity 2016 Final Conference</li> <li>ได้รับรางวัลในหัวข้อ การจัดส่งดีเยี่ยมสำหรับกลุ่ม Spare Part จากบริษัท อีชูชุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>ได้รับรางวัลในหัวข้อ คุณภาพดีเยี่ยม จากบริษัท มิตชูบิชี มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรมโดยวัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) คือการที่ทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจทำงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของ การประกอบกิจการจนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร</li> <li>ได้รับรางวัลคุณภาพดีเยี่ยม ประจำปี 2016 จากบริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>

ปี กิจกรรม

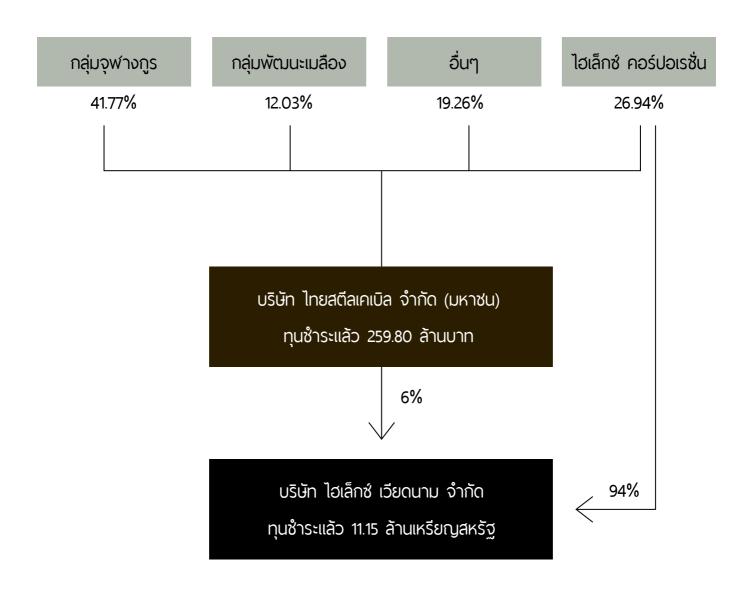
2561

- ได้รับการรับรอง Carbon Footprint for Organization (CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) โดย CFO เป็นการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม (35 บริษัทเท่านั้น) ยกระดับบริษัทขึ้นสู่ ระดับแนวหน้าด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
- ได้รับรางวัล Q Award Excellent Quality Status Recognition จาก Auto Alliance (Thailand) Co., LTD.
- ได้รับรางวัล The Best Quality & Delivery Performance Supplier จาก Siam Aisin Co., Ltd.
- ได้รับรางวัล Award of Quality 2017 จาก Mitsubishi Motors (Thailand) Co., Ltd. ในด้านคุณภาพ "Zero defect" ตลอดปี 2560
- ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI ) ประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

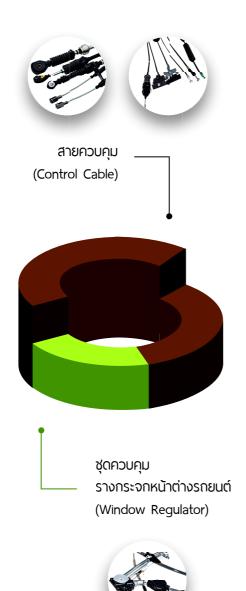


## 1.4 โครงสร้างการถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2561



## 1.5 พลิตภัณฑ์และสัดส่วนรายได้



#### ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

พลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ

#### 1) สายควบคุม (Control Cable) ประกอบด้วย

- สายควบคุมระบบต่างๆ ภายในรถยนต์ (Automobile Control Cable) อาทิเช่น สายเปิดฝากระโปรงหน้า หลังสายสตาร์ท เครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ เป็นต้น
- สายควบคุมระบบต่างๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) อาทิเช่น สายเบรค สายคลัช สายวัดรอบ สาย เร่งความเร็ว เป็นต้น

#### 2) ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

ได้แก่ ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ แบบใช้สายควบคุม สำหรับรถยนต์ทุกประเภท

การพลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่าง รถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัททำการ พลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้าน เทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

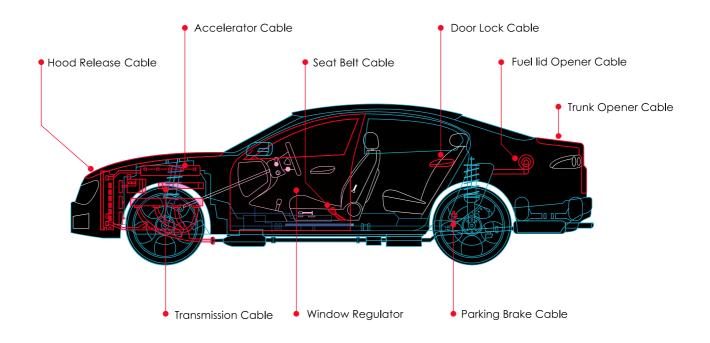
บริษัททำหน้าที่เป็นผู้พลิตชิ้นส่วน OEM (Original Equipment Manufacturer) และ REM (Replacement Equipment Manufacturer) เพื่อส่งให้แก่โรงงานประกอบของลูกค้า ผู้พลิตซิ้นส่วน และศูนย์อะไหล่ ซึ่งได้แก่ ผู้พลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ทั้งใน และต่างประเทศ รวมถึงบริษัทต่างๆ ในเครือของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยรายละเอียดพลิตภัณฑ์ของบริษัทมีดังนี้

#### 1. สายควบคุม (Control Cable)

บริษัททำการพลิตสายควบคุมทั้งที่ใช้กับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยสายควบคุมเป็นอุปกรณ์ที่มีความสำคัญมาก เนื่องจาก เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุมระบบต่างๆ ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิเช่น ระบบเบรค ระบบสตาร์ทเครื่องยนต์ ระบบเกียร์ และ ระบบคลัช เป็นต้น บริษัทมียอดขายสายควบคุมในปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 83 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายใน ประเทศร้อยละ 99.71 และเป็นการขายต่างประเทศร้อยละ 0.29 ทั้งนี้รายละเอียดของพลิตภัณฑ์สายควบคุมของบริษัทมีดังนี้

#### สายควบคุมรถยนต์ (Automobile Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่างๆ ในรถยนต์ โดยเน้นรถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถบรรทุก (กระบะ) ขนาด 1 ตัน ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วใน รถยนต์ 1 คัน จะมีสายควบคุมประมาณ 8 - 16 ประเภท ทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบต่างๆ ในรถยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ในรถยนต์ได้ทุกประเภท



ภาพสายควบคุมหลักของรถจักรยานยนต์ที่บริษัทพลิต

นอกจากสายควบคุมดังแสดงในแผนภาพข้างต้นแล้ว บริษัทยังสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ควบคุมระบบอื่นๆ ของรถยนต์ อาทิ สายโช้ค สายปรับเบาะที่นั่ง สายล็อคประตู สายควบคุมกระจกมองข้าง สายเครื่องปรับอากาศ และสายไมล์/วัดความเร็ว สายเข็มขัดนิรภัย สายประตูท้าย เป็นต้น

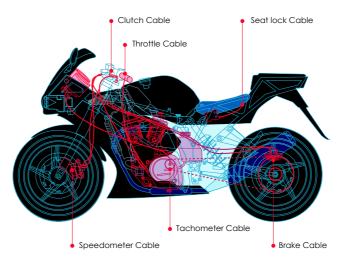
ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2560	2561
ในประเทศ	1,853	2,018	2,171
ต่างประเทศ	14	8	8
uce	1,867	2,026	2,179
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	0	0	8

#### สายควบคุมรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable)

บริษัทพลิตสายควบคุมระบบต่างๆ ของรถจักรยานยนต์ญี่ปุ่นทุกประเภท ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วใน รถจักรยานยนต์ 1 คัน จะมีสาย ควบคุมประมาณ 8 ประเภท ซึ่งทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบต่างๆ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัท สามารถพลิตสาย ควบคุมที่ใช้ในรถจักรยานยนต์ได้ทุกประเภท



ภาพสายควบคุมหลักของรถจักรยานยนต์ที่บริษัทผลิต

ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2560	2561
ในประเทศ	326	364	396
ต่างประเทศ	0	0	0
uce	326	364	396
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	(9)	12	9

#### สายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

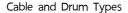
การออกแบบรถยนต์ในปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงและพัฒนาไปสู่ระบบไฟฟ้ากันอย่างแพร่หลาย สายควบคุมก็เป็นหนึ่งในอุปกรณ์ชิ้น ส่วนที่ได้รับการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน โดยในอดีต สายควบคุมจะเป็นระบบจักรกล (Mechanic) แต่ปัจจุบันรถยนต์รุ่นใหม่ๆ จะถูก ออกแบบโดยใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic) ซึ่งมีข้อดีกว่าระบบเดิมหลายประการ เช่น ลดขั้นตอนการประกอบสายควบคุม ระบบการ ควบคุมมีความแม่นยำมากขึ้น แต่ในทางกลับกันก็มีข้อเสียที่ตามมา เช่น ต้องเพิ่มการติดตั้งสายไฟและสายสัญญาณจำนวนมาก และแม้ว่า ในแง่การพัฒนาและภาพลักษณ์ของรถยนต์จะดูทันสมัยและซับซ้อนยิ่งขึ้น แต่ต้นทุนราคาและปัญหาทางด้านเทคนิคก็ยังเป็นปัจจัยที่ทำให้การ เลือกใช้สายควบคุมแบบเดิมยังเป็นทางเลือกที่ผู้พลิตส่วนใหญ่คงนิยมอยู่

#### 2. ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการเปิดและปิดกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัท ให้ ความสำคัญในการทำตลาด เนื่องจากสามารถใช้ได้กับรถทุกชนิด และทุกขนาด บริษัทมียอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 13 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายในประเทศเกือบทั้งหมด

#### แพนภาพแสดงชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุม







Arm and Sector Types



X-arm Types

ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

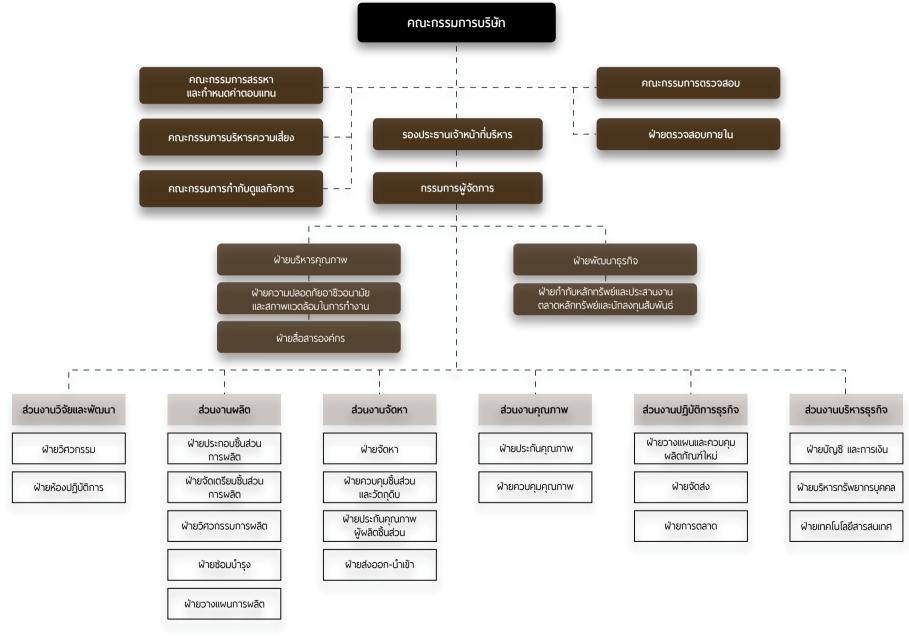
	2559	2560	2561
ในประเทศ	363	389	411
ต่างประเทศ	0	0	0
uce	363	389	411
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	(21)	7	6

## โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการจำหน่ายพลิตภัณฑ์ให้กับคู่ค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตาม พลิตภัณฑ์ในช่วงปี 2559 - 2561 ได้ดังตารางต่อไปนี้

	25!	59	256	50	2561	
สายพลิตภัณฑ์	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
รายได้จากการขายในประเทศ	2,542	92	2,771	94	2,986	95
- สายควบคุมรถยนต์	1,853	67	2,018	69	2,171	69
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	326	12	364	12	396	13
-ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	363	13	389	13	411	13
- อื่นๆ	-	-	-	-	8	0
รายได้จากการขายต่างประเทศ	182	7	135	5	121	4
- สายควบคุมรถยนต์	14	1	8	0	8	0
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	-	-	-	-	-	-
-ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	-	-	-	-	-	-
- อื่นๆ	168	6	127	4	113	4
รายได้อื่น						
- อื่นๆ	33	1	33	1	33	1
รวมรายได้	2,757	100	2,939	100	3,140	100

#### 1.6 โครงสร้างองค์กร



## 1.7 รางวัลและผลงาน (ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา)

ลำดับ	พ.ศ.	รางวัล		องค์กร
1	2559	Continuation  Continuation  Continuation  Continuation  Continuation  Continuation  Continuation  Advantage  A	อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 (Green System)	กระทรวงอุตสาหกรรม
2	2559	TOYOTA  TOYOTA	J.I.T. Service Parts Supplier Performance Award ครั้งที่ 22	บริษัท โตโยต้า พาร์ทเซ็นเตอร์ เอเซีย แปซิฟิค
3	2559	The state of the s	หน่วยงานต้นแบบในการจัด ฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร ภาคปฏิบัติ เพื่อปรับปรุง ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ระบบอัดอากาศ	กรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน ร่วมกับ สถานจัดการและอนุรักษ์ พลังงาน มหาวิทยาลัยขอนแก่น
4	2559	Corrificate of Membership  The Next Caller black Canages Language Language  The Next Caller black Canages Language  The Next C	สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อ ต้านทุจริต	คณะกรรมการแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต
5	2559		สถานประกอบกิจการต้นแบบ ดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ในการทำงาน ปี 2559 (ระดับประเทศ) ประเภทรางวัล ต่อเนื่องกัน 1-4 ปี ระดับทอง	กรมสวัสดิการและ คุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

ลำดับ	พ.ศ.	รางวัล	a	องค์กร
6	2559	CM SUPPLIER QUALITY EXCELLENCE AWARD  THAI STEEL CABLE PUBLIC CO. LTD  TO STANDARD	รางวัลยอดเยี่ยมด้านคุณภาพ ประจำปี 2558	บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
7	2560	TOYOTA CO OPERATED CLUB AND A CONTROL TOY CONTROL OF Appreciation The second Paperson Incentific State Product (S. 1986) For paper destinated second to Second Total State (S. 1986) Second Total State (S. 1986) The second Second Second State (S. 1986) The second Secon	รางวัลการเข้าร่วมเป็นผู้ช่วย ที่ปรึกษาในการดำเนินกิจกรรม ด้านความปลอดภัยของชมรม ความร่วมมือโตโยต้า ประจำปี 2559	ชมรมความร่วมมือโตโยต้า
8	2560		รางวัลรองชนะเลิศลำดับที่ 2 กิจกรรมนำเสนอผลงานการ ผลิตแบบโตโยต้า ประจำปี 2559	ชมรมความร่วมมือโตโยต้า
9	2560		รางวัลการจัดส่งดีเยี่ยมสำหรับ กลุ่ม Spare Part	บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
10	2560	The state of the s	รางวัลคุณภาพดีเยี่ยม	บริษัท มิตชูบิชี มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
11	2560	General Services of Services o	อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 (Green Culture )	กระทรวงอุตสาหกรรม

ลำดับ	พ.ศ.	รางวัล	a	องค์กร
12	2560	Furnishale  (State  Feynman Stateller  County Asset Fluids  That Word County PS.  (5.4 %	รางวัลคุณภาพดีเยี่ยม ประจำปี 2559	บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
13	2561	Award  Award  Couling States Recognition in the country of the cou	รางวัล Q Award Excellent Quality Status Recognition	Auto Alliance (Thailand) Co., LTD.
14	2561		รางวัล Siam Aisin 2017 he Best Quality & Delivery Performance Supplier Award	Siam Aisin Co., Ltd
15	2561	Security from  The Bart Service Studies  What Service Studies States  Studies	รางวัล Award of Quality 2017 จาก Mitsubishi Motors (Thailand)Co., Ltd. ในด้านคุณภาพ "Zero defect" ตลอดปี 2560	บริษัท มิตซูบิซี มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
16	2561	SSET  WASHINGTON  WASHIN  WASHINGTON  WASHIN  WASH	รางวัลหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI ) ประจำปี 2561	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## 02 การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development)

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการประเด็นด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยมีกระบวนการประเมินและจัดลำดับความสำคัญอ้างอิง ตามกรอบการรายงานความนั่งยืนสากล Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ GRI Standards

#### 2.1 ความหมาย

การพัฒนาที่ยั่งยืน หมายถึง การพัฒนาที่สามารถสนองความต้องการที่จำเป็นของคนรุ่นปัจจุบัน โดยไม่กระทบต่อขีดความ สามารถในการสนองความต้องการที่จำเป็นของคนในรุ่นต่อไป

โดยในภาคธุรกิจ กลไกสำคัญซึ่งนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่ไม่ใช่เพียงแค่การทำ กิจกรรมเพื่อสังคมที่อยู่นอกกระบวนการธุรกิจ หรือเพียงเพื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์องค์กร แต่ยังต้องผนวกความรับผิดชอบต่อ สังคมเข้าไปในทุกกระบวนการดำเนินงานขององค์กรให้ได้อย่างเป็นเนื้อเดียวกันภายใต้ข้อจำกัดทางสภาพแวดล้อมที่ไม่ส่งผลกระทบต่อ ขีดความสามารถในการสนองความต้องการที่จำเป็นของคนในรุ่นต่อไป ซึ่งหมายรวมถึงวิถีการบริโภคอย่างยั่งยืน (Sustainable consumption) และแหล่งทรัพยากรที่ยั่งยืน (Sustainable resource)

แนวทางนี้พิจารณาในแง่ของการดำเนินธุรกิจที่จะต้องคำนึงถึงผลดีและผลกระทบทางลบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ใน 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม (E-Environment) สังคม (S-Social) และธรรมาภิบาล (G-Governance) องค์ประกอบของ ESG จึงเป็น 3 มิติของความ รับผิดชอบต่อสังคมที่ไม่เพียงคำนึงถึงการไม่ทำผิดกฎหมายแต่ยังดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและให้มีคุณค่า สร้างให้เกิดความยั่งยืน (Sustainable) ของสังคมโดยรวม ไม่ใช่เพื่อความยั่งยืนหรือความสามารถในการอยู่รอดขององค์กรใดองค์กรหนึ่ง

้ซึ่งทางบริษัทตระหนักว่าการดำเนินงานด้าน ESG จะช่วยให้บริษัทเกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจใน 3 ระดับ ได้แก่



## 2.2 กลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

ความยั่งยืนขององค์กรถือเป็นเป้าหมายสูงสุดที่ความยั่งยืนขององค์กรถือเป็นเป้าหมายสูงสุดที่บริษัท ปรารถนาและได้ทุ่มเท ทรัพยากรต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เดินหน้าเติบโตต่อเนื่องอย่างมั่นคง บริษัทได้นำแนวการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้เป็นแนวทางใน การดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกระบวนการตัดสินใจที่ต้องคำนึงถึงการสร้างคุณค่าและความสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมควบ คู่กันไป และในปี 2561 นี้ บริษัทได้วางกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนไว้เป็นแนวทางดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญ ดังนี้



#### การเติบโตทางธุรกิจ

บริษัทได้วางเป้าหมายในการเติบโต ทางธุรกิจเป็นผู้ผลิตสายควบคุม ยานยนต์ระดับโลกรวมถึงการหา ตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับเป็นแหล่งรายได้และกระจาย ความเสี่ยง พร้อมยกระดับและ สานความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่าง ต่อเนื่อง



#### การสร้างมูลค่าเพิ่มจากการออกแบบ และพัฒนาพลิตภัณฑ์

พัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และการ ออกแบบที่มีมาตรฐานและคุณภาพ ระดับโลกตรงต่อความต้องการของ ลูกค้าโดยคำนึงถึงความเป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงาน และทรัพยากรอื่นๆ ในการผลิตมุ่งสู่ การเป็นผู้ออกแบบระดับโลก



#### การดำเนินงานเป็นเลิศและยั่งยืน

เพิ่มความสามารถทำกำไร ความได้
เปรียบการแข่งขัน พร้อมปรับปรุง
และพัฒนาศักยภาพการจัดการ
ในองค์กร กระบวนการพลิตที่มี
ประสิทธิภาพ โดยควบคุมตันทุน การใช้
ทรัพยากรพลังงานด้านสิ่งแวดล้อม
ให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
ตลอดจนรับพิดชอบต่อผู้มีส่วน
ได้เสีย และส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้
ความสามารถ เป็นคนมีคุณภาพของ
สังคมและประเทศชาติต่อไป

## 2.3 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมทางธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องตลอดจนทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อมีส่วนในการดูแลสิ่งแวดล้อมการสร้าง ความเป็นอยู่ที่ดีของคนในสังคมและชุมชนเพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility Policy) ดังนี้

#### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ โปร่งใส สามารถ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยา บรรณธุรกิจ และหลักปรัชญาของบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์ ที่จะเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ดำเนินการแข่ง ขันธุรกิจอย่างเป็นธรรมหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโช่ธุรกิจทุก ขั้นตอน

#### การต่อต้านการทุจริต

บริษัทต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ตลอดจน ปฏิบัติตามนโยบายต่อการคอร์รัปชั่นของบริษัทอย่างเคร่งครัดและ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน ทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) นอกจากนี้บริษัทได้มีนโยบายในการเชิญคู่ค้าเข้าร่วมเป็น ภาคีในการต่อต้านทุจริตอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแรง พลักดันในการสร้างสังคมปลอดคอร์รัปชั่น

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนการปฏิบัติตาม"ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิ มนุษยชน" และมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆนอกจากนี้ยัง มีการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนในการพิจารณาดูแลพนัก งาน ปฏิบัติตามนโยบายการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดจนสนับสนุน และเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน

#### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและเป็น ธรรม จัดให้มีสวัสดิการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอีกทั้งสนับสนุน ความคิดในการส่งเสริมสิทธิ์แรงงานและสวัสดิภาพทางสังคมของผู้ใช้ แรงงาน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการ รับสมัครและจ้างงานทุกประการอย่างเคร่งครัด

#### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ บริโภค รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้เงื่อนไขที่เป็น ธรรมและให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความ เป็นจริงรักษาความลับของลูกคัาไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางมิชอบ

#### การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญใน การสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม สิ่งแวด ล้อมและพัฒนาชุมชนเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมไทย ในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการตอบแทนและคืนกำไรสู่สังคม

#### การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญโดยมีกระบวนการวิเคราะห์ ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมความปลอดภัยและอาชีว อนามัยในกระบวนการธุรกิจรวมถึงสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากร อย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ

#### นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทสนับสนุนการสร้างสรรค์การพัฒนานวัตกรรมที่สร้าง ความสมดุลของการดำเนินธุรกิจกับสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ธุรกิจเติบโต อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้บรรลุวัตถุ ประสงค์และมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืนต่อไป

## 2.4 แผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทยังคงดำเนินตามแผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืนระยะ 5 ปี (2561-2565) ที่ได้วางไว้โดยกำหนดเป้าหมายและตัวซี้วัดตาม ปรัชญาบริษัทที่ว่า

"สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน ก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อสร้างสรรค์สังคมที่ดี"

มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมใหม่ โดยลดผลกระทบและสร้าง คุณค่าแก่ธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสะท้อนคุณค่าขององกรค์ คือ "ให้รู้จักคุณค่าของคน สังคม สิ่งแวดล้อม จริยธรรม คุณธรรม ความรู้ และคุณภาพ"

Ū	2561	2562-2563	2564	2565	
แพน	พัต	พัฒนาทีม สร้างนวั		สร้างนวัตกรรม	
สร้างสมดุลระหว่างการ ทำงานและชีวิต คนและองค์กรที่เติบโตไป พร้อมกัน	<ul> <li>ดำเนินตามเป้าหมาย</li> <li>ปี 2561 โดยส่งเสริมและ</li> <li>พัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>ตามทักษะความสามารถ</li> <li>หลัก (Core Competency)</li> </ul>	• ส่งเสริมการแบ่งปั่นองค์ ความรู้ข้ามสายงาน (Knowledge Sharing Cross Function)	<ul> <li>สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ เชิงนวัตกรรมเท่าทันการเปลี่ยน แปลงขององค์กร</li> </ul>		
แพน	พัฒนากระบวนการ	พัฒนาผลิตภัณฑ์		สร้างเครือข่าย	
สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้ที่ เกี่ยวข้องทั้งหมด	จัดทำและเปิดเพยข้อมูล รายงานความยั่งยืนตาม กรอบ Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ GRI Standards     ปรับปรุงสายการพลิต ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น     การแบ่งปันความรู้เกี่ยว กับการพลิตและตรวจสอบ ของแต่ละผู้ผลิตชิ้นส่วนและ การจัดการปัญหาด้าน คุณภาพ     ขยายขอบเขตระบบบริหาร จัดการด้านอาชีวอนามัยและ ความปลอดภัยไปสู่ผู้พลิตชิ้น ส่วนอย่างต่อเนื่อง	พัฒนาพลิตภัณฑ์  • ศึกษาวิจัยและพัฒนาพลิตภัณฑ์ ร่วมกับสถาบันการศึกษาและภาครัฐ อย่างต่อเนื่อง			
แพน	พัฒนากระบวนการ	พัฒนาผลิตภัณฑ์		สร้างเครือข่าย	
ก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อสร้างสรรค์สังคมที่ดี	• สานต่อโครงการ CSR และพัฒนาคู่ค้า	• สานต่อโครงการ CSR และง คู่ค้า	พัฒนา	<ul> <li>เป็นโรงงานแห่งการเรียน</li> <li>รู้ของสังคมและชุมชน</li> <li>ร่วมมือกับเครือข่ายพัฒนา</li> <li>ธุรกิจชุมชน</li> </ul>	

นอกจากนี้ บริษัทยังใช้เป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืนระดับนานาชาติซึ่งประเทศสมาชิกสหประชาชาติได้ร่วมกันรับรองฯ มา เป็นแนวทางในการดำเนินธรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

(อ้างอิง : https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/)



## 2.5 การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

#### 2.5.1 นิยาม

พู้มีส่วนได้เสีย หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มคนที่สามารถสร้างพลกระทบและ/หรือได้รับพลกระทบจากการดำเนินธุรกิจหรือกิจกรรม ที่เกี่ยวข้องขององค์กร

2.5.2 จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
บริษัทจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและวิธีการมีส่วนร่วม เพื่อสร้างความสมดุลที่สร้างให้เกิดความยั่งยืน โดยครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง		วิธีการมีส่วนร่วม		กำหนดตัวบ่งชี้		
พูมสวน เดเสอ	TIS IST KINSS	การรายงาน	การฝึกอบรม	ช่องทางสื่อสาร	1	2	3
1.ผู้ถือหุ้นเจ้าหนี้ สถาบันการเงิน	<ul> <li>ผลตอบแทนจากผลการดำเนิน งานที่ดีและยั่งยืน</li> <li>การทำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อ ตกลงตามสัญญา</li> <li>การได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียม และเป็นธรรม</li> <li>ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบกัวนทัน ต่อการตัดสินใจ และโปร่งใส</li> </ul>	<ul> <li>รายงานประจำปี</li> <li>รายงานความยั่งยืน</li> <li>คู่มือหลักการกำกับ ดูแลกิจการ (ประกอบด้วยจรรยา บรรณธุรกิจ)</li> </ul>		<ul> <li>การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น</li> <li>Opportunity Day</li> <li>เว็บไซต์ IR Press Release</li> <li>เปิดเพยข้อมูลใน เว็บไซต์ตลาดหลัก ทรัพย์</li> <li>ข่าวหนังสือพิมพ์</li> </ul>	4	₹	_
2. พนักงาน	<ul> <li>ผลตอบแทนและสวัสดิการ</li> <li>ความมั่นคงในหน้าที่การงาน</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อ ตกลงตามสัญญาจ้าง</li> <li>การพัฒนาศักยภาพและความ ก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>การจูงใจผ่านผลตอบแทนและ /หรือการได้รับการยอมรับ จากผลสำเร็จของงาน</li> <li>สภาพแวดล้อมที่ดีและความ ปลอดภัยในที่ทำงาน</li> <li>การได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียม และเป็นธรรม</li> </ul>	<ul> <li>รายงานประจำปี</li> <li>รายงานความยั่งยืน</li> <li>คู่มือหลักการกำกับ</li></ul>	หลักสูตรฝึกอบรมตาม สายอาชีพ	<ul> <li>การประชุมคณะ กรรมการสวัสดิการ</li> <li>กิจกรรม MD เล่า ให้ฟัง</li> <li>ประกาศ อีเมล์ อินทราเน็ต</li> <li>ประชุมหน้าแกว</li> <li>บอร์ดประชาสัมพันธ์ TSC PRIDE News</li> <li>TSC Line@</li> <li>Website บริษัท</li> <li>กิจกรรมวิ่งสู้ Fat, TSC On Style Work Wear Fun Contest 2018, เปิดท้ายขายของ (วันธงฟ้า)</li> <li>แบบสำรวจความพึง พอใจในการจัดกิจ กรรมของบริษัท</li> </ul>	2		

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการมีส่วนร่วม					ม่งชี้
พูมสวน เตเสช	טכחוזו וזעו כוז	การรายงาน	การฝึกอบรม	ช่องทางสื่อสาร	1	2	3
3.ลูกค้า	<ul> <li>คุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>ต้นทุนที่ตอบสนอง</li> <li>การส่งมอบที่ตรงเวลา</li> <li>ความสามารถเชิงวิศวกรรม</li> <li>ระบบการบริหารจัดการ</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อ ตกลงตามสัญญา</li> </ul>	<ul> <li>รายงานประจำปี</li> <li>คู่มือหลักการกำกับ ดูแลกิจการ (ประกอบด้วยจรรยา บรรณธุรกิจ)</li> </ul>	<ul> <li>หลักสูตรการพัฒนา ระบบคุณภาพ สิ่ง แวดล้อมและความ ปลอดภัย</li> </ul>	<ul> <li>การประชุมรับทราบ นโยบายลูกค้าประจำ ปี/ประจำเดือน</li> <li>กิจกรรม : สัมมนา ร่วมกับลูกค้า</li> <li>การพบปะลูกค้าประ จำเดือน</li> <li>เว็บไซต์</li> <li>การสำรวจความ พึงพอใจประจำปี</li> </ul>	<u>L</u>	4	_
4. คู่ค้า	<ul> <li>การจัดชื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม และโปร่งใส</li> <li>การปฏิบัติตามเจื่อนไขและข้อ ตกลงตามสัญญา</li> <li>การชำระเงินที่ครบกัวนและตรง เวลา</li> <li>ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจในระยะ ยาว</li> </ul>	<ul> <li>รายงานสรุปพล การประเมินคู่ค้า ประจำปี</li> <li>คู่มือหลักการกำกับ ดูแลกิจการ (ประกอบด้วยจรรยา บรรณธุรกิจ)</li> </ul>	หลักสูตรจรรยา     บรรณธุรกิจใน     การดำเนินธุรกิจ     และการต่อต้าน     การทุจริต	<ul> <li>ประชุมคู่ค้า</li> <li>กิจกรรม : ขยาย         เครือข่ายต่อต้าน         การทุจริต</li> <li>ประกาศ อีเมล์         เว็บไซต์ เจ้าหน้าที่         จัดหา</li> </ul>	€	_	_
5. ชุมชนและ สังคม	<ul> <li>กระบวนการพลิตที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมและสุขภาพ</li> <li>การได้รับการช่วยเหลือสนับสนุน และส่งเสริมด้านต่างๆ</li> <li>การมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาชุม ชนและสังคม</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อ ตกลงที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	รายงานสรุปพล     การประชุมตาม     วาระ		<ul> <li>กิจกรรม :         <ul> <li>กิจกรรมสืบสาน</li> <li>ประเพณีวัฒนธรรม</li> <li>และศาสนาในท้องถิ่น</li> </ul> </li> <li>การตรวจวัดคุณ         <ul> <li>ภาพสิ่งแวดล้อม</li> <li>ในพื้นที่ชุมชนรอบ</li> <li>โรงงาน</li> <li>เว็บไซต์ เจ้าหน้าที่</li> <li>ส่งเสริมกิจกรรม</li> </ul> </li> </ul>	€.	_	_
6. หน่วยงาน ราชการและ องค์ทรที เกี่ยวข้อง	<ul> <li>การชำระภาษีและค่าธรรมเนียม ครบถ้วนตามกำหนด</li> <li>การปฏิบัติตามกฏหมายข้อบัง คับและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การให้ความร่วมมือและให้การ สนับสนุนด้านต่างๆ</li> </ul>	รายงานตามกฏ     หมายและเงื่อนไข     ในใบอนุญาต	หลักสูตรฝึก     อบรมความรู้     ตามสายอาชีพ	<ul> <li>การประชุมรับ ทราบกฎระเบียบ ต่างๆ</li> <li>กิจกรรม : ร่วมเป็นสมาชิก เครือข่ายโครงการ ต่างๆ เข้าร่วมอบ รม และสัมมนา</li> <li>เว็บไซต์ เจ้าหน้าที่ รัฐกิจสัมพันธ์เจ้า หน้าที่ BOI</li> </ul>	€.	4	£

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง		วิธีการมีส่วนร่วม		กำห	นดตัวเ	ว่งชี้
พูธแรนาแเอ	TIS IST KIIISU	การรายงาน	การฝึกอบรม	ช่องทางสื่อสาร	1	2	3
7. สื่อมวลชน	<ul> <li>การเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง ครบ ถ้วน และตรวจสอบได้</li> <li>การมีส่วนร่วมในการเปิดเผย ข้อมูลทางธุรกิจ</li> </ul>	-	-	<ul> <li>Opportunity day</li> <li>เว็บไซต์ การให้สัม ภาษณ์เจ้าหน้าที่นัก ลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>	_	₫.	-
8. คู่แข่ง	<ul> <li>การแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> <li>การไม่ละเมิดทรัพย์สินทาง ปัญญา</li> </ul>	<ul> <li>คู่มือหลักการกำกับ ดูแลกิจการ (ประกอบด้วยจรรยา บรรณธุรกิจ)</li> </ul>	-	<ul> <li>เว็บไซต์ เจ้าหน้าที่ ฝ่ายขาย เจ้าหน้าที่ ส่วนงานวิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์</li> </ul>	_	<u>£</u>	-

หมายเหตุ : \*\*\*กำหนดตัวบ่งชี้ 1 หมายถึง ผู้มีส่วนได้เสียที่ "ได้รับ" ผลกระทบจากบริษัท

2 หมายถึง ผู้มีส่วนได้เสียที่ "สร้าง" ผลกระทบให้บริษัท

3 หมายถึง ผู้มีส่วนได้เสียที่ "บริษัทต้องมีความรับผิดชอบทางกฏหมาย"

## 2.5.3 กลยุทธ์การบริหารกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	กลยุทธ์การบริหาร
1. ผู้กือหุ้น เจ้าหนี้ สถาบันการเงิน	<ul> <li>ยึดหลักธรรมากิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจในการบริหารงาน</li> <li>บริหารสภาพคล่อง และบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน</li> <li>ยกระดับระบบฐานข้อมูล และการรายงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
2. พนักงาน	<ul> <li>เทียบเคียงพลตอบแทนและสวัสดิการกับบริษัทชั้นนำ</li> <li>เน้นการสรรหาบุคลากรจากภายใน</li> <li>พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่องตามแพนงานประจำปี</li> <li>พัฒนาและออกแบบหลักสูตรที่หลากกลาย ครอบคลุมความต้องการในแต่ละสายอาชีพ</li> <li>รับฟังความคิดเห็นของพนักงานในการปรับปรุงสวัสดิการ</li> <li>ช่องทางรับร้องเรียนเรื่องการทุจริต คอร์รัปชั่น</li> <li>มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด</li> </ul>
3. ลูกค้า	<ul> <li>ยกระดับความสามารถด้านการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์</li> <li>มีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า</li> <li>พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตของตนเอง</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายลูกค้าครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li> </ul>
4. คู่ก้า	<ul> <li>ยึดหลักการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา</li> <li>ชำระเงินครบกัวนและตรงเวลา</li> <li>รักษาความสัมพันธ์เชิงธุรกิจในระยะยาว</li> </ul>
5. ชุมชนและสังคม	<ul> <li>มุ่งสู่องค์กรสีเขียวด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน</li> <li>ส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี รู้จักคุณค่าของคน สังคม สิ่งแวดล้อม จริยธรรม ความรู้ และคุณภาพ</li> </ul>
6. หน่วยงานราชการและองค์กร ที่เกี่ยวข้อง	<ul> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล</li> <li>ร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายของภาครัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้อง</li> <li>พัฒนาบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
7. สื่อมวลชน	<ul> <li>สามารถเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง ครบกัวน ชัดเจน และตรวจสอบได้</li> <li>มีส่วนร่วมการการเปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจ</li> </ul>
8. คู่แข่ง	<ul> <li>การแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> <li>การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา</li> </ul>

# 03 เกี่ยวกับรายงาน

#### 3.1 ขอบเขตการรายงาน

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้เป็นการสรุปพลการดำเนินงานในภาพรวม ภายใต้ปรัชญาของบริษัทที่สอดคล้องกับหลักการพัฒนา ที่ยั่งยืน โดยอ้างอิงแนวทางการรายงานสากล Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ GRI Standards โดยรายงานพลการดำเนิน งานครอบคลุมการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึง 30 กันยายน 2561 ซึ่งจัด ทำขึ้นสำหรับผู้ใช้งานทุกกลุ่มตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

เนื้อหาและสาระสำคัญของการรายงานมุ่งเน้นการดำเนินงานตามกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และการกิจขององค์กร ด้วยการ กำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการดำเนินการตามปรัชญา นำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในด้านการดูแล พนักงาน การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ และการสร้างโอกาสให้กับสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ขอบเขตการรายงานครอบคลุมกิจกรรม ของทุกส่วนงานของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี

## 3.2 การสอบถามข้อมูล/ผู้รับผิดชอบรายงาน

หากมีข้อสงสัยหรือข้อแนะนำเพิ่มเติม กรุณาติดต่อฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และประสานงานตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ ช่องทางดังนี้

ที่อยู่ : บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

700/737 หมู่ 1 ต. พานทอง อ. พานทอง จ. ชลบุรี 20160

E-mail: ir@thaisteelcable.com

**โทรศัพท์** : 038 447 200 - 15 ต่อ 626. 412

**Insans**: 038 185 025



## 3.3 ประเด็นสาระสำคัญในรายงาน

#### 3.3.1 การระบุประเด็น

พิจารณาจากการรวบรวมข้อมูลที่ได้จากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ผ่านกิจกรรมของบริษัทที่จัดขึ้นตลอดปี

#### 3.3.2 การจัดลำดับความสำคัญ

นำประเด็นที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร วิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญ และคัดเลือกเนื้อหาข้อมูลที่อยู่ในความ คาดหวังและความสนใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรูปแบบแมทริกซ์ (Materiality Matrix) ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่เป็นสาระสำคัญในรายงานฉบับนี้ ดังต่อไปนี้

#### 1. ด้านเศรษฐกิจ

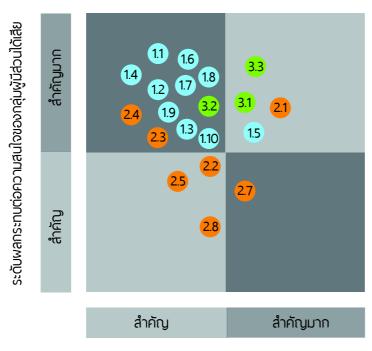
- 1.1 การกำกับดูแลกิจการ
- 1.2 การต่อต้านการทุจริต
- 1.3 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
- 1.4 การบริหารความเสี่ยง
- การสร้างความผูกพันและการพัฒนา ร่วมกับลูกค้า
- 1.6 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 1.7 การบริหารจัดการสายโช่อุปทาน
- 1.8 นวัตกรรมทางธุรกิจ
- 1.9 แพนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน
- 1.10 การดำเนินการด้านภาษี

#### 2. ด้านสังคม

- 2.1 การพัฒนาศักยภาพบุคลากร
- 2.2 การสร้างวัฒนธรรมองค์กร
- 2.3 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิ มนุษยชน
- 2.4 ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ในการทำงาน
- 2.5 การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณ ภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน
- 2.6 ร่วมเป็นเครือข่ายกับหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง
- 2.7 ร่วมสืบสานประเพณีและวัฒนธรรม ท้องกิ่น

#### 3. ด้านสิ่งแวดล้อม

- 3.1 การดำเนินงานตามกฏหมายด้าน สิ่งแวดล้อม
- 3.2 การบริหารจัดการน้ำ
- 3.3 การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะ โลกร้อน



ระดับผลกระทบต่อองค์กรในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม

#### การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## การดำเนินงานตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี



#### เป้าหมาย

- การเป็นองค์กรตันแบบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล
- ไม่เกิดกรณีการคอร์รัปชั่น

หลักการที่สำคัญมากประการหนึ่งเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างดีมีประสิทธิภาพ คือการยึดมั่นในการดำเนินงานอย่าง ชื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดการยอมรับและความไว้วางใจตลอดจนการสร้างโอกาสทาง ธุรกิจในอนาคต

บริษัทมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบ และทีมงานปฏิบัติงาน เพื่อผลักดันให้มีการดำเนินงาน อย่างโปร่งใส ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฏเกณฑ์ที่ถูกต้อง รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฏหมาย กฏระเบียบเพื่อนำมาปรับปรุงการ ปฏิบัติงานให้สอดคล้องอยู่เสมอ เพื่อลดความเลี่ยงที่จากการกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือการไม่ปฏิบัติตามกฏหมาย

- 1. การบริหารองค์กรโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2. การกำหนดนโยบาย จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติ บริษัทมีการทบทวนและปรับปรุง หลักกำกับดูแลกิจการ รวมถึงนโยบายและแนวทาง ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ทันสมัยอยู่เสมอ
- 3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบาย
- 4. การประเมินและตรวจสอบ

## การพัฒนาสินค้าเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า



การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง นั้นส่งผลให้ความต้องการของลูกค้าเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญ ในเรื่องดังกล่าวนี้ โดยมุ่งเน้นพัฒนาสินค้าให้มีความทันสมัยตรงตามความต้องการ โดยอาศัยเทคโนโลยี และนวัตกรรมเป็นเครื่องมือช่วยในการพัฒนา

#### กลยุทธ์

กลยทธ์

- 1. ศึกษาความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ
- การพัฒนาสินค้าด้วยการมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรม มา ประยุกต์ใช้

### การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน





บริษัทตระหนักถึงข้อจำกัดของแหล่งพลังงานและราคาพลังงานไฟฟ้าที่มี แนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงพลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการจัดหาแหล่งพลังงาน เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

#### กลยุทธ์

- 1. ลดการใช้พลังงาน
- 2. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ด้วยการปรับปรุงอุปกรณ์ และเครื่องจักรต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า
- 3. เพิ่มขีดความสามารถการใช้พลังงานทดแทน
- 4. ปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงาน

#### โดยบริษัทมีการติดตั้ง Solar Cell เพื่อนำพลังงานมาใช้ในโรงงาน ซึ่งจะสามารถใช้ไฟฟ้าได้ในต้นปี 2562



#### การพัฒนาศักยภาพบุคคลากร





ในโลกธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การพัฒนาศักยภาพของ พนักงานที่ต้องพร้อมและตอบโจทย์ให้ทันต่อทิศทางของธุรกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยน แปลงอยู่เสมอ บริษัทให้การส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการจัด อบรมภายในและภายนอกองค์กร

#### กลยทธ์

- 1. สร้างการเรียนรู้ที่มีมาตรฐาน การอบรมตามสายงาน
- 2. สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ : นอกจากการเรียนรู้ตามสายงานผ่านหลักสูตรการอบรมต่างๆ แล้วนั้น พนักงานต้องรับผิดชอบและ ขับเคลื่อนการเรียนรู้การพัฒนาตนเองให้มีความรู้ใหม่ๆ ทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้สนับสนุนให้คำปรึกษาและ แนะนำ

# **04** ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ

# 4.1 สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต

# 4.1 สร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต



# กิจกรรม TSC วิ่งสู้ FAT ครั้งที่ 4

การออกกำลังกาย การดูแลสุขภาพ ได้รับความ นิยมเป็นอย่างมากสำหรับคนรุ่นใหม่ บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญ ของการออกกำลังกาย เพื่อให้สุขภาพร่างกายที่แข็งแรงพร้อม ในการทำงาน จึงได้จัดกิจกรรม TSC วิ่งเพื่อการกุศล โดยมี เป้าหมายให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้ช่วยกันบริจาคให้มูลนิธิคนพิการ ได้ทั้งบุญภูศลที่ยิ่งใหญ่และสุขภาพที่ดีอีกด้วย

#### TSC Fitness 2018

บริษัทให้ความสำคัญกับการออกกำลังกาย จึงได้ จัดกิจกรรม TSC Fitness 2018 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรม มีสุขภาพที่ดีขึ้น ห่างไกลจากโรคภัย ไข้เจ็บ และเป็นการบริหาร ความเมื่อยล้าจากการทำงาน



# 4.2 สร้างมูลค่าให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด

# 4.2.1 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ บนพื้นฐานความรับ พิดชอบต่อสังคม โดยครอบคลุมความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้าน ซึ่งสอดคล้องกับปรัชญาของบริษัทและวิถีแห่งการสร้าง ความสมดุลระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

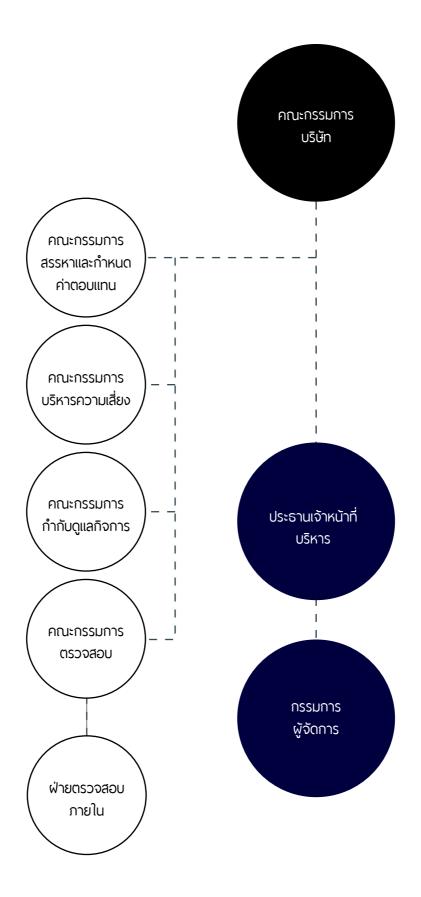
#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการทบทวน เป็นประจำทุกปีและเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีของทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการดำเนินงานและ พัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งยกระดับการกำกับดูแลกิจการไปสู่แนวปฏิบัติอันเป็นเลิศ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยมีหลักการสำคัญ 5 หมวด ดังนี้

	การดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2561									
หมวดที่ 1	หมวดที่ 1 หมวดที่ 2		หมวดที่ 4	หมวดที่ 5						
สิทธิของผู้กือหุ้น	การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน	การคำนึงถึงบทบาท ของผู้มีส่วนได้เสีย	การเปิดเพยข้อมูลและ ความโปร่งใส	ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ						
<ul> <li>เปิดโอกาสให้ผู้กือ หุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุ เป็นวาระการประชุม สามัญผู้กือหุ้นประจำ ปีเป็นการล่วงหน้า</li> </ul>	<ul> <li>เปิดโอกาสให้ผู้กือหุ้น เสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจาร ณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้า ระหว่าง วันที่ 15 สิงหาคม – 15 พฤศจิกายน 2561</li> </ul>	<ul> <li>กำหนดจรรยาบรรณ ต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละ กลุ่มอย่างชัดเจน</li> </ul>	<ul> <li>ออกเอกสารแจ้งข่าว ผลประกอบการ (Earning release) บนเว็บไซต์บริษัท จำนวน 4 ครั้ง/ปี</li> </ul>	<ul> <li>มีหน่วยงาน</li> <li>Compliance Unit</li> <li>เพื่อทำหน้าที่กำกับ</li> <li>การปฏิบัติงาน</li> </ul>						
เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น     ลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง     กรรมการเป็นรายบุคคล	<ul> <li>กำหนดนโยบายป้อง กันการใช้ข้อมูลภายใน (อ้างอิงคู่มือหลักการกำ กับดูแลกิจการ)</li> </ul>	<ul> <li>มีกระบวนการและช่อง ทางในการรับและจัดการ กับข้อร้องเรียนของผู้มี ส่วนได้เสีย</li> </ul>	<ul> <li>เปิดเผยข้อมูล ตามข้อ กำหนดและระเบียบที่เกี่ยว ข้อง ครบกัวน ถูกต้อง และตรงเวลา</li> </ul>	• จัดตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (Risk management committee)						
		• จัดทำรายงานความยั่ง ยืนตามกรอบ GRI แยก ออกจากรายงานประจำปี ตั้งแต่ปี 2558		<ul> <li>ทบทวนความรู้และ ความเข้าใจในการจัด ทำรายงานส่วนได้เสีย ให้แก่กรรมการ และบุค คลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>						

ในปี 2561 บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจัดให้มีการอบรม เผยแพร่ เพื่อมั่นใจได้ว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน มีความเข้าใจและสามารถนำแนวปฏิบัติไปสู่การบริหารจัดการองค์กร ได้อย่างแท้จริง สามารถดาวน์โหลดนโยบายการกากับดูแลกิจการได้ที่
http://www.thaisteelcable.com/investor\_information\_th.php?id=3&subid=4

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



# บทบาทการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน

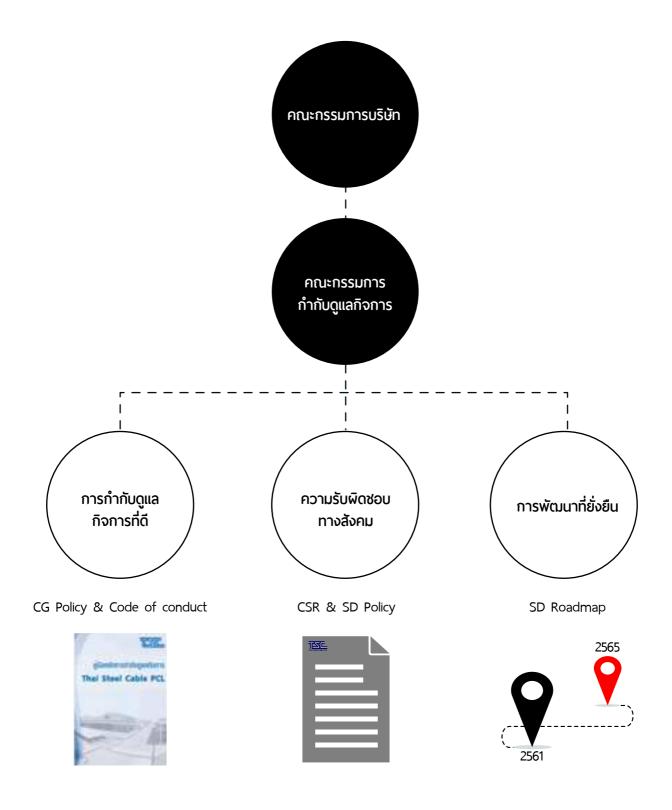
บทบาท	การดำเนินกิจการ			
คณะกรรมการบริษัท	<ul> <li>พิจารณาอนุมัตินโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>บริหารความเสี่ยงระดับนโยบาย</li> </ul>			
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	<ul> <li>กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี</li> <li>กำกับดูแลให้คำปรึกษา ประเมินผล ทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>			
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<ul> <li>กำหนดแนวทางการวางแผนกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วน ได้เสีย</li> </ul>			
กรรมการผู้จัดการ	<ul><li>วางแผนกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสีย</li><li>ติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกลยุทธ์</li></ul>			
ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส/ผู้จัดการทั่วไป	• นำกลยุทธ์ไปสื่อสารและมอบหมายให้เกิดการปฏิบัติจริงในองค์กร			
ผู้จัดการ/ผู้ช่วยผู้จัดการ	• นำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ติดตาม และรายงานผล			

### การติดตามและรายงานผล

บทบาท	การติดตามและรายงาน	ความถี่
คณะกรรมการบริษัท	• ประชุมคณะกรรมการบริษัท	รายไตรมาสและ เพิ่มเติมตาม กำหนดการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	• ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ทุก 6 เดือน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	• ประชุมผู้บริหารระดับสูง	รายไตรมาส
กรรมการผู้จัดการ	• ประชุมฝ่ายบริหาร	รายเดือน
ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส/ผู้จัดการทั่วไป	• ประชุมฝ่ายบริหาร	รายเดือน
ผู้จัดการ/ผู้ช่วยผู้จัดการ	<ul><li>ประชุมระดับบริหาร</li><li>ประชุมส่วนงาน</li><li>การจัดทำรายงานความยั่งยืน</li></ul>	รายเดือน รายเดือน รายปี

## การกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่กำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ให้คำปรึกษา ประเมินผล ทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ตลอดจน ติดตามผลการดำเนินของฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และประสานงานตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ เรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดู แลกิจการที่ดี การดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



# พลการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

ในปี 2561 บริษัทได้รับการประเมินพลจากคณะกรรมการบรรษัทแห่งชาติ (National CG Committee) ที่ทำการสำรวจบริษัท จดทะเบียนไทย จำนวน 657 บริษัท ในด้านการกำกับดูแลกิจการ (CGR) บริษัทได้รับคะแนนระดับ 5 ดาว "ดีเลิศ" (Excellent)

		คะแนน					
หมวด	บริษัทจด ทะเบียน โดยรวม						
สิทธิของผู้ถือหุ้น	94%	98%	1937 This section of 1937 This				
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	92%	99%	to the female and the				
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	80%	98%					
การเปิดเพยข้อมูลและความโปร่งใส	85%	97%	to stationaries at our definance of an establishment of a stationaries of our definance of an establishment of an establishment of a stationaries of our definance of a stationaries of stationaries of stationaries and stationaries of stationaries and stationaries are also and stationaries and stationaries and stationaries are also and stationaries and stationaries are also and stationaries and stationaries and stationaries are also and stationaries are also and stationaries and stationaries are also and stationaries and stationaries are also and				
ความรับผิดช่อบของคณะกรรมการ	72%	89%	State of the control				
คะแนนเฉลี่ย	81%	94%	Sea Section and a section of the sec				

# 4.2.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วน ได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง รวม ทั้งมีการติดตามผลภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยในปี 2561 มีการดำเนินงานด้านจรรยาบรรณธุรกิจ ที่สำคัญ ดังนี้

### 4.2.2.1 จัดอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ หัวข้อหลักการกำกับดูแล กิจการและจรรยาบรรณของบริษัท

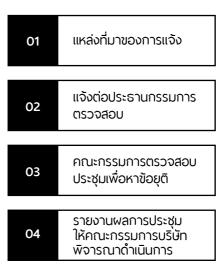
จัดอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ หัวข้อหลักการกำกับดูแล กิจการและจรรยาบรรณของบริษัท บริษัทส่งเสริมและปลูกฝังให้ พนักงานมีความรู้และตระหนักด้านธรรมาภิบาลและมีจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงาน และเข้าใจจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ในปี 2561 มีพนักงานเข้าอบรมทั้งสิ้น จำนวน 120 คน ร้อยละ 100 มีคะแนน ทดสอบอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม"

## 4.2.2.2 การรายงานการมีส่วนได้เสียและบุคคลที่มีความเกี่ยว ข้อง

การรายงานการมีส่วนได้เสียและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัท และผู้บริหารทุกราย เปิดเพยข้อมูลและรายงานการมีส่วนได้เสียของ ตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราช บัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และกำหนดให้มี การทบทวนรายงานฯ ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี และ/หรือทุก ครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้ส่งรายงานผ่านเลขานุการ บริษัท ภายใน 7 วันทำการ โดยในปี 2561 มีการรายงานการมี ส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 11 ราย และมี 0 ราย ที่มีการทำรายการ ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ทั้งนี้ได้ขึ้นทะเบียน และสรุปรายงานให้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรม การบริษัท รับทราบตามขั้นตอน

#### 4.2.2.3 กระบวนการแจ้งเบาะแส

เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อพู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่าง เท่าเทียมกันและมีความเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อ คิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผล กระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับพลกระทบอันจะก่อให้เกิดความ เสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของ บริษัท หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการ กระทำผิดกฏหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจ ส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำ ที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ โดยสามารถแจ้ง เบาะแสได้ทั้งทางเว็บไซต์ อีเมล์ โทรศัพท์ โทรสาร ทางไปรษณีย์ กล่องแสดงความคิดเห็น (สำหรับพนักงาน) และ Line@ TSC เป็นช่องทางใหม่ เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการมาตรฐานที่กำหนดไว้ และนำมาปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้ง มีมาตรการคุ้มครองเพื่อสร้างความมั่นใจผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ ข้อมูล นอกจากนี้บริษัทยังได้นำกรณีศึกษาต่างๆ (ถ้ามี) ไปจัด ทำหลักสูตรฝึกอบรม และสื่อสารภายในองค์กร เพื่อสร้างความ ้รับรู้และความตระหนักด้านจรรยาบรรณในการทำงานอย่างต่อเนื่อง



หากพิจารณาแล้ว พบว่า ข้อร้องเรียนมีมูลความผิด ประธานกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำข้อร้องเรียนหารือ ร่วมกัน ตามความจำเป็น และเหมาะสม

# 4.2.3 การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมประเด็น การให้ หรือรับของขวัญหรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด การขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยพนักงานทุกระดับ ทุกคนของบริษัท จะได้รับการอบรมคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยจรรยาบรรณธุรกิจ ในวันปฐมนิเทศ ตามแผนการฝึกอบรมตามสายอาชีพประจำปี เพื่อปลูกฟังจรรยาบรรณการปฏิบัติงานขององค์กร อีกทั้งเข้าใจกระ บวนการดำเนินการเมื่อมีการร้องเรียนและนโยบายคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (รายละเอียดตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ)

ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ และบริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นไปยังคู่ค้า รวมถึงเชิญชวน คู่ค้าให้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องกับการที่บริษัทได้รับการรับรองเข้าร่วมโครงการตั้งแต่ปี 2559 และในระหว่างนี้บริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำกระดาษทำการเพื่อยื่นต่ออายุโครงการ http://www.thaisteelcable.com/news\_th.php?typeid=1&newsid=59

บริษัทดำเนินการป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 18กันยายน 2561 ว่าจะไม่มีส่วนร่วม หรือเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น ไม่ว่าด้วยการเรียก รับ และจ่ายสินบน ซึ่งได้ระบุขอบเขตการดำเนินการและเพยแพร์ในคู่มือหลักการกำกับ ดูแลกิจการบนเว็บไซต์บริษัท (http://www.thaisteelcable.com/investor\_information\_th.php?id=3&subid=4)

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้การปฏิบัติทั้งหมดเป็นไปตามกฏหมาย โดยกฏหมายดังกล่าวรวมถึงกฏหมายเกี่ยวกับการ ห้ามจ่ายสินบนหรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชั่นและหน้าที่ดูแลข้างต้น รวมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการ ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น และรายงานคณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาสคณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการ ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น ปีละ 1 ครั้ง

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Anti-Corruption : CAC) เพื่อร่วมมือกับภาครัฐ ภาคประชาสังคม สื่อมวลชนและองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อสร้างมาตรฐาน การประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด โดยจะดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอนตามหลักการสากล http://www.thaisteelcable.com/news\_th.php?typeid=1&newsid=58













### การดำเนินการตามนโยบายในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น ประจำปี 2561

บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและการให้สินบน และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความชื่อสัตย์ โปร่งใส เที่ยงตรง และเกิดการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเสรีและเป็นธรรม ซึ่งได้ระบุในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ และ สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ผ่านทางช่องทางต่างๆ โดยการสื่อสารผ่านทางบอร์ด ประชาสัมพันธ์ภายในบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Assessment) ซึ่งรวมถึงการคอร์รัปชั่น ควบคู่กับการประเมิน ความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Assessment) อย่างสม่ำเสมอ (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยติดตามมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการต่อ ต้านการทุจริต และคอร์รัปชั่น ว่าได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิผล ทบทวน และปรับปรุงมาตรการฯ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานการ บริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และคอร์รัปชั่นให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างทันเวลา ทั้งนี้มีฝ่าย ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่าง ต่อเนื่อง โดยตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจ สอบที่มีนัยสำคัญ แนวทางแก้ไข และป้องกันที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิผล รวมทั้งปฏิบัติได้สอดคล้อง กับนโยบายการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชั่น และรายงานให้ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบริบาราบ

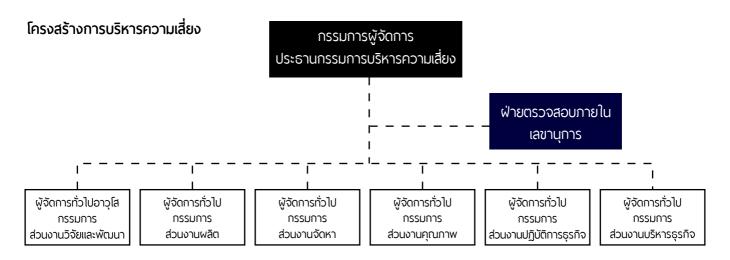
# 4.2.4 การดำเนินการด้านภาษี

บริษัทให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมด้านภาษีกับรัฐบาลและกรมสรรพากร ผ่านการรับการส่งเสริมการลงทุน

ทั้งนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความชื่อสัตย์สุจริต และดำเนินการด้านภาษีอย่างถูกต้องครบก้วน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และตรงตามเวลาที่กำหนด โดยในปี 2561 บริษัทมีรายได้รวม 3,140 ล้านบาท และจ่ายภาษีเป็นจำนวนเงิน 12,27 ล้านบาท

# 4.2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริหาร ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ รวม ทั้งสร้างมูลค่าเพิ่ม และความมั่นคงให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถบริหารความเสี่ยง และกำหนดมาตรการควบคุมเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

#### กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร



#### การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร



บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ หรือ ดัชนีชี้วัด (KPI) ขององค์กร และแต่ละฝ่ายงาน โดยกำหนด วัตถุประสงค์อย่างชัดเจนและเป็นไปได้ เพื่อระบุความเสี่ยง (Risk Identification) จากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยครอบคลุมความเสี่ยงพื้นฐานทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) จะประเมิน โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ให้ครบทุกด้าน ทั้งในเชิงตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน ได้แก่ การเงิน การดำเนินงาน การส่งมอบสินค้า ความปลอดภัย และชื่อเสียง และเลือกกลยุทธ์ในการตอบสนองความเสี่ยง (4T's Strategy) โดยพิจารณาจากบริบทในการดำเนินธุรกิจ ต้นทุนและประโยชน์ ความสอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้องใน อุตสาหกรรม รวมทั้งความจำเป็นและเร่งด่วนในการตอบสนอง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยง มีประสิทธิพลและตอบ



หลังจากนั้นต้องได้กำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activities) และการติดตาม และการรายงาน (Monitoring & Reporting) ได้ทบทวนและปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรครอบ คลุมประเด็นต่าง ๆ อย่างครบกัวน และมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง กับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

#### ผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำเนิน การกำกับดูแล ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และราย งานพลการปฏิบัติงานของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรม การตรวจสอบ โดยสามารถจำแนกประเภทการจัดการความเสี่ยง ประเด็นสำคัณไว้ ดังนี้

# 1111

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

การประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดแผนกล ยุทธ์ แผนการดำเนินงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์หลัก เป้าหมาย และแนวทางการดำเนินงาน ขององค์กร



### ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

การประเมินความเสี้ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ แต่ละกระบวนการ หรือกิจกรรมที่สำคัญต่อเป้าหมายของ องค์กร เช่น การออกแบบ และการพลิต การปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของลูกค้า รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการ จัดการข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วย



ความเสี่ยงการบริหารจัดการทางการเงิน (Financial Risk) การประเมินความเสี่ยงที่มีกระทบต่อการบริหารจัดการ ด้านสภาพคล่อง ด้านเงินลงทุน หรือความพันผวนของ อัตราแลกเปลี่ยน



# ความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ หน่วยงานกำกับดูแล (Compliance Risk)

การประเมินความเสี่ยงการไม่ปฏิบัติ หรือปฏิบัติไม่ครบ ถ้วนตามกฏ หรือข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งความเสี่ยงที่ เกี่ยวกับกฏหมายต่างๆ

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น คือ "โดยรวม บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำ เนินธุรกิจของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชี และรายงาน ทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎ หมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท" และได้รายงาน คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่องตามลำดับ

# 4.2.6 การบริหารจัดการสายโช่อุปทาน

#### ฝ่ายจัดหา

### 1. ปฏิบัติตาม "นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าฯ" อย่างเคร่งครัด

บริษัทปฏิบัติตาม "นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าฯ" อย่างเคร่งครัด และมีนโยบายจัดซื้อวัตถุดิบและซิ้นส่วนที่มีคุณภาพจากแหล่งที่ น่าเชื่อถือ และผลักดันนโยบายดังกล่าวให้กับคู่ค้าที่เกี่ยวข้อง ที่ต้องมีการควบคุมคุณภาพสินค้า และมีนโยบายเรื่องความปลอดภัยในการ ปฏิบัติงานให้ผ่านเกณฑ์การประเมินของบริษัท

### 2. การสำรวจคู่ค้า

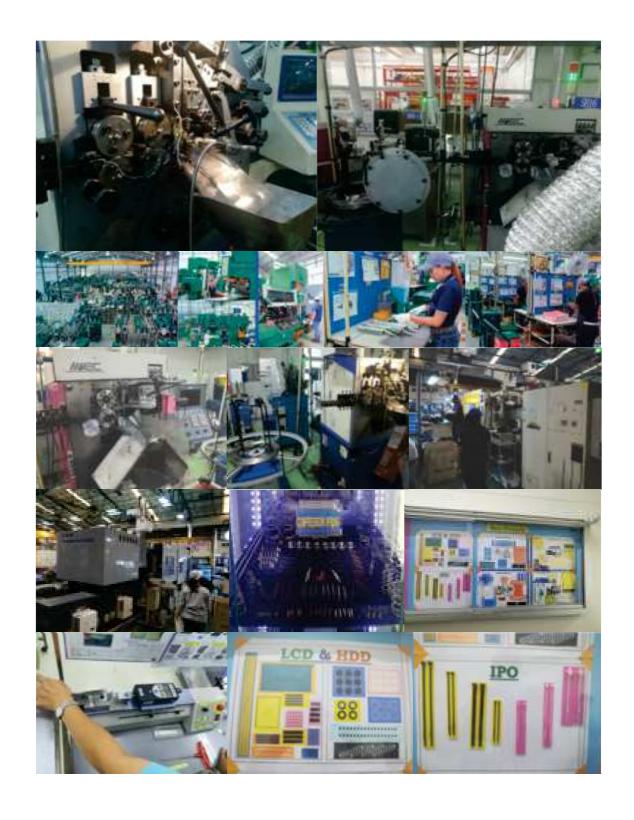
ทางบริษัทได้มีการเข้าร่วมประเมินจากคู่ค้าโดยใช้หัวข้อการตรวจสอบจากการกำหนดของบริษัท และทางคู่ค้าต้องผ่านเกณฑ์การ ประเมินของบริษัทไม่ต่ำกว่า 80% มิฉะนั้นจะไม่ให้ผ่านเข้ามาอยู่ในรายการ Vendor List ของบริษัท และทางบริษัทได้มีการตรวจประเมินคู่ค้า ทุกปี เพื่อทวนสอบว่าคู่ค้ายังอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของบริษัทหรือไม่

#### ตัวอย่างแบบฟอร์มการประเมิน

พาการทำไปทำเลยทาง (นากสัตร์ที่ สมคิดเลี้ยงใหญ่	ารายายุการายายุการายายุการายายุการายายุการายายุการายายุการายาย	miliai	RIL .		Topalization : manufacture : Total		
Athenasaean	sharifaammenetsii	Synton	stina		(ANYTHING THE REAL)		MUNITAR
1 marritan	TILL VIEW MERCHANISCHE COMBROO SERMINADO O CARROLLA COMPRESENTA DE	100000					A110-1011
2 Vestramarrahingeum	Construction After ditherminature delich. *  Zeinbetrichterenn						
	Laterers		-				
	2 auctiversyrameters.			3-5-			
Тиетиппакливити	3 montpelchistopromis						
and the control of th	4.mmmagu/drifommremohililen						
	Saucistratury					- 3	
A strengtymenter	tionminument *						
	Zhannongueuro.*						
DVC-DBMO/ONE	2 การประกอบการเหตุการให้เป็นโดยการ						
การบุคเกิดอีตักเหลืองพนา	1,การแผนสารก็เรียกคือใช้เห						
1 Unichment Commissioner	2 การบุนเทคานักแหนมพิธมิตัน			-			
6 mercelinicuscustation	1. auricerrol@brenn (Macrostremale-tita)					- 42	
0 Proception Contract Contracts	2 การบุนและกลับรักษาจัดเลือง เมื่อส่ว เลิกส่วนสำเริ่มสกค.						
	1.การใช้สามารถสูกสารกรณภาษาการการกรัฐให้สำคัญก.						
7 monopumoles	2moogermilletschemisternien.			7.7			
	Environmental Control of the Control			_			
	Enthagent/editagrations/New/or *						
S moneys. See Product	2 กรัสกลักสักสักสักสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถสามารถส						
	2 column conservacione vois 1962 to 1962 LLT.			-			
	Certificate application and		_				
9 mileonasi	2 orbidona HECHOCK autolisability						
0.110000000	3 reseasements						
	Count fembers upwidences		_	-		_	
Ti milentihurenme	2 miodrostmaliurerum	-		-		-	
A PARTIE OF THE	2 minutes and a second			-		_	
	Tugui Perengan Pelikatan menjakan ana						
11. neroelistatuliera	Z'hroninserminutu	-		-			
TH. ATTREADED AND STATE OF THE	Incatalis mariotest *	-		-		_	
	1 manual mis has been been being bei	-	-	-		_	
12 mmayofemate	2 recognition of plantifies	-		-			
O ellines	1 chinamitation of historia	-	_	-			
ti arracagusardiano.	1 arus pagrada de la una religio de la compositione	-	_	-		_	
of the better designation of the last of t	Тиниково запачання паравитующи.	-	-	-		_	
15 more promoto popular fullym	2 crisionnies			-			
Salara Commencia men				_			
10 mercennomorphispowe	1.mhannsalasamusumolas			_			
	Ziverzawanowa						
ord As RowMed	Autoritist de la companya del companya del companya de la companya	20.8		1387			10000000
protection and branc - 87%	Syntid : g=2 emails = 1 emails x=0 emails	NUMBER	4	AHAI	CorporetAndRovAMeAs	COURTERNAL TO	Grade
urbseun in hived bakanerer				305	Tubeltadgerheite verreibtbauftig-	ecasivies ton.	≥90=A
ni MadCladipieret	Control on the Control					25	±80+8
имантивнительного 2 07%	Settid : p=2eciasi n=1eciasi x=0eciasi	*******		ensar	Zenādefirārītekās samejalas (145.		270×C
	dum n. Seam v. Jacob X. Darin	-	_	ALCOHOL:	196-4	NOV CUCH SERVE	0698% <20±0
inhavialnihirigilalizaror"					July 1988 Children		Grach
					tublialismen servicings-	erundeles 100%	≥B0+A
MALESTAN .	mana (Nasharan Jakoba 366)	NAME:	168	The .	102		>20×B
- Attitude on the control of the con	SC SC SCO		740		Zankosti Arketelau serratebu (N-	mark from 1979.	>6010
PMS FW.							

Flow: IssuedbyOlicer>OndedbySurvisor>ApposedbyTopSedion

### ตัวอย่างกิจกรรมการ Audit Vendor



จะเห็นได้ว่าใน 1 ปีที่ผ่านมาทางบริษัทเองได้มีการค้นหาคู่ค้ารายใหม่อยู่ตลอดเวลา แต่ทางบริษัทเองก็ยังคงไว้ซึ่งนโยบายหลัก ในเรื่อง ของคุณภาพซิ้นงาน วัตถุดิบ และกระบวนการผลิตในส่วนของคู่ค้าก่อนส่งผ่านเข้ามายังบริษัทอย่างเคร่งครัด และได้มีการพัฒนาในเรื่องของ นโยบายคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเพิ่มศักยภาพของคู่ค้าเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี จะเห็นได้ว่าทางบริษัทมีการให้ความสำคัญกับเรื่องนี้อย่างเคร่งครัด

#### ฝ่ายจัดซื้อ

### 1. การพัฒนาคู่ค้า : ให้ความรู้และจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการรับข้อมูลข่าวสารของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ยกระดับพันธมิตรคู่ค้าให้มีความพร้อมทั้งในกระบวนการธุรกิจ ตลอดจนแบ่งปันสร้าง คุณค่าสู่สังคม ทั้งนี้เพื่อสร้างความยั่งยืนให้เกิดขึ้นในห่วงใช่ธุรกิจอย่างแท้จริง โดยการให้ความรู้และจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการรับข้อมูล ข่าวสารและการใช้งาน Web Portal (EDI) ของบริษัทให้กับคู่ค้าทุกราย



#### 2. ปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคู่ค้า : ประเมินผลการปฏิบัติงาน

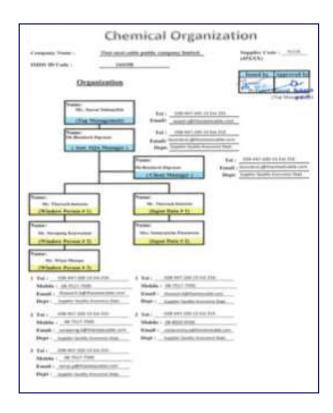
บริษัทให้ความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร่วมกับลูกค้า รักษาพลประโยชน์กันและกัน ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยดำเนินการอย่างต่อ เนื่องสม่ำเสมอ และยังจัดกิจกรรมพัฒนาคุณภาพของผู้พลิตซึ้นส่วนให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท เช่น การให้ความรู้ การให้ช่วยเหลือทาง เทคโนโลยี ให้คำแนะนำในการบริหารจัดการ การพัฒนาสินค้าและกระบวนการผลิต โดยทุกๆ เดือน บริษัทจะแจ้งคะแนนประเมินผลการ ปฏิบัติงานกลับไปยังผู้พลิตซึ้นส่วนทุกราย เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยคะแนนเฉลี่ยประจำปี 2561 เป็นดังนี้

ระดับคะแนน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ดีเยี่ยม	40.95%	28.45%	31.15%	40.17%
ดีมาก	49.52%	64.66%	66.39%	57.26%
ดี	6.67%	5.17%	2.46%	2.56%
ปานกลาง	2.86%	1.72%	0.00%	0.00%
ต้องปรับปรุง	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
ไม่ผ่าน	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

## ฝ่ายประกันคุณภาพผู้ผลิตชิ้นส่วน

#### 1. ควบคุมคุณภาพวัตถุดิบจากคู่ค้า : สารต้องห้ามในวัตถุดิบ

ดำเนินการจัดทำเป็น Chemical Organization เกี่ยวกับสาร ต้องห้าม และทำการบันทึกเข้าระบบ IMDS ของบริษัท และทาง บริษัท มีการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบจากคู่ค้า โดยการร้องขอใบรับรอง พลิตภัณฑ์จากคู่ค้า รวมทั้งสุ่มตรวจวัด ปริมาณสารต้องห้าม (Substance of Concerns : SOC) จัดเป็นสารอันตรายต่อสขภาพ และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสิ่งมีชีวิตในระบบนิเวศน์ โดย กำหนดแจ้งให้ ทางคู่ค้าส่งเข้ามาตั้งแต่ตอนเป็นพลิตภัณฑ์ใหม่ และ ทำการทบทวนประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้า เช่น Lead (Pb), Cadmium (Cd), Mercury (Hg), Hexavalent Chromium (Cr6+), Polybrominated biphenyls (PBBs), Polybrominated diphenylethers (PBDEs), Deca-BDE, Hexabromocycloded ecane (HBCDD) Perfluorooctanesulfonate (PFOS), Asbestos เป็นต้น บริษัทได้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ยกระดับพันธมิตรคู่ค้าให้มี ความพร้อมทั้งในกระบวนการธุรกิจ ตลอดจนแบ่งปันสร้างคุณค่า สู่สังคม ทั้งนี้เพื่อสร้างความยั่งยืนให้เกิดขึ้นในห่วงโซ่ธุรกิจอย่างแท้จริง โดยการให้ความรู้และจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการรับข้อมูลข่าวสารและการ ใช้งาน Web Potal (EDI) ของบริษัทให้กับคู่ค้าทุกราย



#### 2. ปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคู่ค้า

บริษัทให้ความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร่วมกับลูกค้า บริษัทได้ดำเนินการตามแพนยุทธศาสตร์ยกระดับพันธมิตรคู่ค้าให้มีความ พร้อมทั้งในกระบวนการธุรกิจ เพื่อสร้างความยั่งยืนให้เกิดขึ้นในห่วงใช่ธุรกิจอย่างแท้จริง โดยการให้ความรู้และจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับ การทำงาน และแก้ไขปัญหาของพลิตภัณฑ์ให้กับคู่ค้า รวมถึงการช่วยเหลือทางเทคโนโลยี ให้คำแนะนำในการบริหารจัดการ การพัฒนา สินค้าและกระบวนการพลิต

# 4.2.7 ความปลอดภัย และการเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉิน

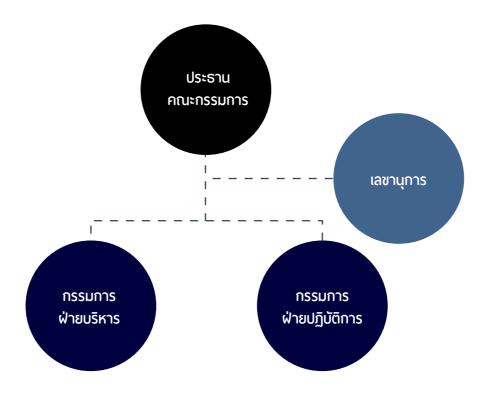
บริษัทมุ่งมั่นในการทำงานอย่างปลอดภัยด้วยการออกแบบกระบวนการผลิตให้ปลอดภัยจัดให้มีการตรวจสอบพื้นที่และเครื่องจักร ก่อนเริ่มงานมีการอบรมให้ความรู้และรณรงค์วัฒนธรรมความปลอดภัยเพื่อสร้างความตระหนักและจิตสำนึกด้านความปลอดภัยแก่พนัก งานทุกระดับโดยมุ่งเน้นตอบสนองความพึงพอใจต่อลูกค้าในนโยบายด้านความปลอดภัยพร้อมทั้งนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างทั่วทั้ง องค์กรและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานดังนี้

1.พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านความปลอดภัยโดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย

- 2. พัฒนากระบวนการผลิตให้เป็นเลิศด้านความปลอดภัยมุ่งเน้นความปลอดภัยเชิงรุกเพื่อลดจุดเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ
- 3. ตอบสนองนโยบายด้านความปลอดภัยของลูกค้าและภาครัฐในการปฏิบัติตามกฏหมายและข้อกำหนด

#### โครงสร้างคณะกรรมการความปลอดภัย



### สรุปพลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

จากการนำนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานไปสู่การปฏิบัติ ด้วยความร่วมมือของพนักงานทั่ว ทั้งองค์กร ผ่านการขับเคลื่อนของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท สามารถสรุปพล การดำเนินงานตามเป้าหมายที่สำคัญด้านความปลอดภัย ได้ดังนี้

ตัวชี้วัดด้านความปลอดภัย	2560	2561
อุบัติเหตุรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน (ราย)	0	О
อุบัติเหตุไม่หยุดงาน (ราย)	0	0
โครงการป้องกันอุบัติเหตุผ่านกิจกรรม CCCF(1) สำเร็จตามแผนงาน (%)	100%	100%

หมายเหตุ (1) CCCF ย่อมาจาก Completely Checked Completely Find out คือ กิจกรรม การค้นหาอันตรายและขจัดสิ่งอันตรายบริเวณพื้นที่ปฏิบัติงาน

### การเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉิน และผลการดำเนินการประจำปี

## 1. การซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีรั่วไหล

วันที่ 28/05/61 เวลาประมาณ 10.15 - 11.00 น. สมมุติ ให้ขณะที่ปฏิบัติงานขนย้ายถังบรรจุ A 120 HV ที่ Vendor นำ มาส่งไปยังจุดเก็บสารเคมีของฝ่าย Store โดบใช้รถยกยกพาเลท ถัง A 120 HA ที่วางถัง A 120 HV จำนวน 10 ถัง ขณะกำลัง เคลื่อนย้ายพาเลทตกออกจากงารถยก ทำให้ถัง A 120 HV ตก กระแทกพื้นหกรั่วไหลเต็มพื้นที่บริเวณดังกล่าว และต้องอพยพ พนักงานที่ไม่เกี่ยวข้องออกไปยังจุดรวมพล



## 2. การซ้อมแพนฉุกเฉินกรณีรังสีรั่วไหล

วันที่ 20/04/61 เวลาประมาณ 10.15 - 11.00 น. สมมุติ ให้ขณะที่ปฏิบัติงานกับกำเนิดรังสี x-ray เครื่องเกิดขัดข้อง และ เครื่อง Survey Meter ส่งสัญญาณเสียงและแสงเตือนว่าพบรัง สีปริมาณ 15 ไมโครซีเวิร์ต/ชื่วโมง จากการสันนิษฐานเบื้องต้น อาจเกิดจากไฟฟ้าลัดวงจร ส่งผลให้ต้องหยุดการทำงานของ เครื่องทันทีเพื่อตรวจสอบ และอพยพพนักงานที่ไม่เกี่ยวข้องไปยัง จุดรวมพล



#### 3. การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ

วันที่ 24/05/61 เวลาประมาณ 11.45 -11.57 น. สมมุติ ให้มีเหตุการณ์เพลิงไหม้ที่เครื่อง CNC-0003-2 แผนก Hi-Lex และลุกลามไปยังพื้นที่ข้างเคียง และไม่สามารถควบคุมสถานการณ์ ได้ ส่งผลให้ได้รับบาดเจ็บจากการเดินสะดุดเครื่องจักรแขนหักและ ศรีษะแตกจำนวน 1 คน และไม่สามารถควบคุมสถานการณ์ได้จึง จำเป็นต้องอพยพพนักงานทุกคนไปยังจุดรวมพล ผลการฝึกช่อม อพยพหนีไฟ ผ่าน เกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนด ใช้เวลาในการฝึก ซ้อมทั้งหมด 4.60 นาที (นับตั้งแต่ประกาศอพยพหนีไฟ - หัวหน้า ทีมอพยพหนีไฟรายงานผล)



### โครงการ/กิจกรรมต่างๆ ด้านความปลอดภัย ประจำปี

โครงการหรือกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้นนั้น เพื่อลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยจากการทำงาน ซึ่งมีการกำหนดค่าเป้าหมายที่ ซัดเจน สรุปได้ดังนี้

#### 1. กิจกรรม CCCF

กิจกรรมการค้นหาอันตรายในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเอง หรือที่เรียกว่า CCCF (Completely Check Completely Find out) เพื่อทำกำจัดความเสี่ยงในพื้นที่การทำงาน และปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย



#### 2. กิจกรรมรณรงค์ขับขี่ปลอดภัย

เป็นการรณรงค์ให้พนักงานปฏิบัติตามกฏจราจรอย่างเคร่งครัด เช่น สวมหมวกนิรภัย ไม่ดื่มขณะขับขี่ เป็นต้น ซึ่งเป็นสาเหตุ หลักของอุบัติเหตุในช่วงเทศกาลวันหยุดยาว อีกทั้งยังเป็นการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐบาลและป้องกันการสูญเสีย ทรัพยากรบุคคลขององค์กรอีกด้วย โดยจัดให้มีบอร์ดประชาสัมพันธ์ แจกสื่อประชาสัมพันธ์ และให้ผู้บริหารทุกฝ่ายงานร่วมอวยพร ให้พนักงานเดินทางกลับภูมิลำเนาอย่างปลอดภัย







#### 3. โครงการ Safety Talk & Safety Join

กิจกรรมที่มุ่งเน้นให้หัวหน้างานทุกฝ่ายงาน ส่งเสริมและรณรงค์ด้านความปลอดภัยให้กับผู้ใต้บังคับบัญชาของตนเอง โดยจัด ให้มีคู่มือด้านความปลอดภัยเพื่อใช้ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ด้วยตนเอง นอกจากนี้ยังจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยเข้าร่วมการ ประชุม Safety Join เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบทั้งในด้านกฎระเบียบด้านความปลอดภัย ขั้นตอนการปฏิบัติอย่างปลอดภัย และข่าวสารด้านอาชีวอนามัยต่างๆ ให้สอดคล้องกับเทศกาล

Safety Talk & Safety Join







#### 4. โครงการ Safety News

สื่อประชาสัมพันธ์ด้านความปลอดภัยที่สร้างจิตสำนึกและวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกคนทุกระดับ โดยมี การประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อ electronic และบอดร์ดประชาสัมพันธ์ตามจุดต่างๆ ทั่วทั้งโรงงาน และมีการประเมินผลการดำเนินการ จากการสังเกตพฤติกรรมของพนักงาน







# สรุปผลการดำเนินงาน

#### ด้านความปลอดภัย

บริษัท จัดให้มีการตรวจตราพื้นที่ภายในโรงงาน รวมถึงการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกโรงงาน ซึ่งผล การตรวจวัดต่างๆ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดเป็นเป้าหมายที่สำคัญในการดำเนินงานและกิจกรรม ต่างๆ โดยสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดังตารางสรุปผลตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร	หน่วย	ค่ามาตรฐาน	2557	2558	2559	2560	2561
1. อากาศ							
1.1 คุณภาพอากาศจากปล่องระบายที่ปล่อยภา	เยในโรงงา	nu					
ก๊าชคาร์บอนมอนนอกไซด์ (Carbon monoxide : CO)	ppm	870	2.90	3.00	5.00	4.00	3.20
ก๊าชออกไซด์ของไนโตรเจน (Nitrogen dioxide : NO₂)	ppm	-	9.90	1.20	1.10	<1.0	<1.9
ก๊าชซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur dioxide : SO₂)	ppm	500	1.60	< 1.3	< 1.3	< 1.3	< 4.5
ฟุ่นละอองรวม (Total Suspended Particulate : TSP)	mg/m3	400	1.10	0.50	1.00	0.70	2.1
ไอระเหยของลังกะสี (Zinc)	mg/m3	10	1.66	2.59	0.72	1.14	1.20

ด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร	หน่วย	ค่ามาตรฐาน	2557	2558	2559	2560	2561
1.2 คุณภาพอากาศจากปล่องระบายที่ปล่อยอย	วกสู่ชุมชน	*					
ก๊าชคาร์บอนมอนนอกไซด์ Carbon monoxide : CO)	ppb	-	-	0.96	0.54	0.92	-
ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (Nitrogen dioxide : NO₂)	ppb	-	-	31.70	16.00	26.00	-
ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur dioxide : SO <sub>2</sub> )	ppb	-	-	-	-	-	-
คุณภาพอากาศ (AQI)		-	-	57.00	33.00	43.00	-
2. น้ำ							
2.1 คุณภาพน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดก่อนส่งให้ ก	านอ.						
рН	-	5.5 - 9.0	-7.84	7.47	7.44	7.02	7.20
อุณหภูมิ	°C	45	32.50	30.40	33.70	33.60	33.20
ค่าความต้องการออกซิเจนทางชีวเคมี (BOD)	mg/l	500	75.00	75.00	61.00	44.00	-
ค่าความต้องการออกซิเจนทางเคมี (COD)	mg/l	750	194.00	214.00	142.00	122.00	-
ค่าน้ำมันและไขมัน	mg/l	10	8.00	6.70	3.40	<2.0	-
ของแข็งที่ละลายในน้ำทั้งหมด (TDS)	mg/l	3,000	664.00	604.00	760.00	536.00	424.00
ของแข็งแขวนลอย (SS)	mg/l	200	152.00	84.00	31.00	55.00	51.80
3. ระดับเสียง							
3.1 ภายในโรงงาน							
ระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง ในบริเวณพื้นที่ปฏิบัติงาน	dB(A)	90	79.60	79.00	78.00	76.00	81.00
ระดับเสียงสูงสุดในพื้นที่ปฏิบัติงาน	dB(A)	140	100.45	97.50	94.00	90.00	104.00

ด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร	หน่วย	ค่ามาตรฐาน	2557	2558	2559	2560	2561	
3.2 ในพื้นที่ชุมชนรอบโรงงาน	3.2 ในพื้นที่ชุมชนรอบโรงงาน							
ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ในที่พื้นที่ชุมชน รอบโรงงาน	dB(A)	70	62.60	64.30	64.60	63.10	-	
ระดับเสียงสูงสุด ในพื้นที่ชุมชนรอบโรงงาน	dB(A)	115	88.00	90.30	84.10	84.40	-	
ค่าระดับการรบกวน	dB(A)	10	7.30	7.10	7.50	5.20	-	
4. การรั่วไหลของสารเคมี								
จำนวนครั้งการรั่วไหลของสารเคมี		-	0	0	0	0	0	
5. การดำเนินงานตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม	ı							
ค่าปรับจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับ กฎหมายสิ่งแวดล้อม		-	0	0	0	0	0	
จำนวนครั้งของการดำเนินงานไม่เป็นไปตาม กฎหมายสิ่งแวดล้อม		-	0	0	0	0	0	
6. ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากภายนอก								
จำนวนครั้งข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจาก ภายนอก		-	0	0	0	0	0	

<sup>\*</sup> อ้างอิงตามคุณภาพอากาศของกรมควบคุมมลพิษ ในพื้นที่ อ.เมือง จ.ชลบุรี

# 4.2.8 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภค รวมถึงลดพลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางมิชอบ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายการตลาดที่เป็นธรรม ที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์โดยตรงจากบริษัท รวมไปถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้มั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และราคาที่ยุติธรรมแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่เป็นการละเมิด หรือทำให้เสียสิทธิของผู้บริโภคด้วย

โดยบริษัทเคารพในสิทธิการได้รับการตอบสนองความต้องการด้านพื้นฐานของผู้บริโภค คุ้มครองสิทธิด้านความปลอดภัยของ ผู้บริโภค ไม่จำกัดสิทธิด้านข้อมูลข่าวสารของผู้บริโภค เคารพสิทธิในการเลือก/แสดงความคิดเห็นของผู้บริโภค คุ้มครองสิทธิที่จะ ได้รับการชดเชย/การศึกษาข้อมูลของผู้บริโภค ให้สิทธิในการอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมสุขภาพ และจัดให้มีการสำรวจความ พึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ ได้แก่ คุณภาพ (Quality) ราคา (Cost) การส่งมอบ (Delivery) และงานใหม่ (New model) โดยจะมีการเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปี เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาให้ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงที่สุด ซึ่งผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2561 เป็นดังนี้

	(คะแนนเต็ม 100 คะแน		
ความพึงพอใจของลูกค้า	ปี 2560	ปี 2561	
คุณภาพ (Quality)	84%	84%	
STAT (Cost)	79%	77%	
การส่งมอบ (Delivery)	87%	88%	
งานใหม่ (New model)	82%	85%	
ความพึงพอใจเฉลี่ยโดยรวม	84%	83%	

โดยในปี 2561 พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจลดลงจากปี 2560 ในเล็กน้อย เนื่องจากมีการแข่งขันทางการตลาดที่สูงขึ้น ส่งผล ให้คะแนนความพึงพอใจในด้านราคาลดลงจากปีที่แล้ว 2% ส่วนในด้านการส่งมอบและผลิตภัณฑ์ใหม่ ผลคะแนนความพึงพอใจสูงขึ้น กว่าปีที่แล้ว ในปีกัดไปจึงถือว่าเป็นความท้าทายและเป็นแรงผลักดัน ให้บริษัทต้องมุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการตอบสนองความต้อง การของลูกค้าในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

### การรักษาความลับของลูกค้า

นอกจากการ ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการรักษาความลับให้ลูกค้าอย่างเคร่งครัด บริษัทมีช่องทางให้ลูกค้าได้แสดงความคิด เห็นหรือร้องเรียน ในประเด็นข้อมูลการรักษาความลับของลูกค้า โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ อีเมล์หรือแบบสำรวจ โดยในปี 2561 ไม่พบกรณี ร้องเรียนในประเด็นข้อมูลของลูกค้ารั่วไหล

# 4.2.9 การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน

### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้จัดทำโครงการอนุรักษ์พลังงาน และโครงการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ปีละไม่ต่ำกว่า 6 โครงการและสำเร็จได้ตามเป้าหมายจนกระทั่งได้รับการกำหนดเป็นมาตรฐานพื้นฐานเพื่อยังคงให้มีการปฏิบัติและรักษาไว้จนถึงปัจจุบัน สำหรับในปี 2561 นี้จึงกำหนดให้มีการยกระดับการดำเนินโครงการโดยลดการเน้นในเชิงปริมาณ แต่ให้ความสำคัญและเน้นโครงการใหญ่ ที่มีประสิทธิภาพประสิทธิพลมากขึ้นกว่าเดิม ซึ่งสรุปพลได้ดังนี้นี้

	โครงการ	เป้าหมาย	พลการดำเนินการ
1	ยกเลิกการใช้ LPG เป็นระบบไฟฟ้า	ยกเลิกการใช้ LPG กระบวนการหลอม ละลาย 100%	อยู่ระหว่างการดำเนินการ และต่อเนื่อง ถึงปี 2562
2	Green Factory Solar Roof Top	เพื่อลดค่าไฟ > 380,000 บาท/เดือน หรือ 4,560,000 บาทต่อปี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ และต่อเนื่อง ถึงปี 2562
3	โครงการเปลี่ยนหลอดไฟ LED	ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของหลอดไฟ ในโรงงาน 80 % (kWh/Yr)	ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย
4	โครงการ Inverter Air Condition	เพื่อลดค่าไฟฟ้าและค่าบำรุงรักษา 1.22 ล้านบาท / ปี	อยู่ระหว่างสรุปพลการดำเนินโครงการ
5	โครงการ ลดความร้อนในโรงงาน	ลดอุณหภูมิในโรงงานให้ไม่เกิน 35 องศา	อยู่ระหว่างการดำเนินการ และต่อเนื่อง ถึงปี 2562

#### โครงการ เป้าหมาย พลการดำเนินการ

#### การรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

รณรงค์ในทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมตามนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมของ บริษัท ดังเช่น

- 1. หากแยกขยะคุณจะได้อะไร?
- 2. วิธีลดโลกร้อนด้วยการประหยัดน้ำและพลังงาน
- 3. ECO INDUSTRY
- 4. GO GREEN
- 5. ต้นเหตุปล่อยก๊าซเรือนกระจกในไทย
- 6. องค์ประกอบ " พลิตภัณฑ์สีเขียว" หรือ Green Product
- 7. 9 อันดับ ขยะย่อยสลายยาก
- 8. SMART CITY
- 9. สารพัดวิธี ประหยัดไฟ ลดใช้พลังงานในบ้าน
- 10. การตลาดเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Marketing)
- 11. การตลาดเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Marketing)
- 12. การกิจใช้ทิชชู่ 3 แพ่น ช่วยโลกได้
- 13. ใช้กระดาษครบ 2 หน้า
- พลังของคุณช่วยพยุงโลกของเรา

#### ตัวอย่าง

















# ระบบด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ

#### TSC Green Industry

บริษัทส่งเสริมและมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ทำให้มีการใช้วัตถุดิบและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความพึงพอใจ ให้กับลูกค้า และสอดคล้องตามนโยบายของบริษัท โดยปัจจุบันบริษัท ได้รับการรับรอง Green Industry Level 4 คือ วัฒนธรรมสีเขียว ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัท มีระบบการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนและเป็นมาตรฐานเฉพาะของบริษัฯ ที่ยกระดับขึ้นจากมาตรฐานสากลที่มีอยู่เดิม เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมสามารถอยู่ร่วมกันกับสังคม ชุมชน และประชาชนอย่างยั่งยืน







#### Carbon Footprint Organization

บริษัทส่งเสริมมุ่งมั่น และให้ความสำคัญกับภาวะโลกร้อนซึ่งคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร เป็นเครื่องมือที่ทำให้องค์กรในภาค อุตสาหกรรม สามารถวัดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมในรูปแบบของคาร์บอนไดออกไซด์ที่เทียบเท่า แล้วนำผลที่ได้ไปใช้ กำหนดแนวทางการบริหารจัดการ และดำเนินกิจกรรมเพื่อลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นทางหน่วยงานภาครัฐจึงได้สนับสนุนให้ดำเนินการด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรตามแนวทางที่ อบก. พัฒนาขึ้น เพื่อรองรับ สนุนการจัดทำเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริโภคพลังงานในภาคการผลิตไปสู่ความยั่งยืนและส่งผลกระทบในเชิงบวก และยัง แสดงให้เห็นว่า

- 1. บริษัทมีการคำนวณคาร์บอนฟุตพรินท์อย่างถูกต้อง ตามมาตรฐานโลก
- 2. บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณจาก TGO ในฐานะ ที่บริษัท ร่วมโครงการนำร่องคาร์บอนฟุตพรินท์ของ ประเทศได้ตามเป้าหมาย
- 3. บริษัทมีกิจกรรมรณรงค์ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือน กระจกซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการลดโลกร้อนอย่างมี ประสิทธิภาพ
- 4. บริษัทปฏิบัติตามหลักมาตรฐานสากลและเป็นไปตาม นโยบายสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้เป็นอย่างดี



#### TSC CO<sub>2</sub> Reduction

บริษัทมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการลดการปลดปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub> ซึ่งเป็นตัวการสำคัญในการทำให้เกิดสภาวะโลกร้อนรวมถึง เป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนและส่งเสริมความรับพิดชอบต่อสังคม และความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ตามนโยบายของบริษัท

- 1. เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการลดการปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub>
- 2. เพื่อดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อการปล่อยก๊าช CO2
- 3. เพื่อสนับสนุนและร่วมมือในการส่งข้อมูลและเตรียมความพร้อมในการรับตรวจสอบจากทางลูกค้า
- 4. เพื่อดำเนินการกำหนดนโยบายการลดการปล่อยก๊าซ CO₂ของบริษัท
- 5. เพื่อกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซ CO🤊 ในแต่ละปี
- 6. ส่งเสริมและรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการช่วยกันลดการปล่อยก๊าซ CO₂ให้บรรลุเป้าหมาย
- 7. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในมุมมองของลูกค้า

# 4.3 คนและองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกัน



# 4.3.1 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

### การปฏิบัติด้านแรงงาน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรี ของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชน และจรรยาบรรณที่ดี เพื่อนำไปสู่ความสงบสุขในสังคม ผลักดันให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน ตามนโยบายการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่ได้จัดทำขึ้น

#### การจ้างงาน

บริษัทไม่ใช้แรงงานบังคับหรือแรงงานเด็ก อีกทั้งจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่เลือกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา รสนิยมทางเพศ อีกทั้งดำเนินการจ้างงานตามกฏหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

#### สิทธิการมีส่วนร่วมของพนักงาน

- พนักงานมีสิทธิในการจัดตั้งสหภาพแรงงาน
- พนักงานมีสิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ มีช่องทางดังต่อไปนี้ ประกาศ อีเมล์ ประชุม
   หน้าแถว บอร์ดประชาสัมพันธ์ TSC PRIDE News
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ เช่น กล่องรับความคิดเห็น กิจกรรม MD เล่าให้ฟัง เพื่อ
   สื่อสารระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน
- บริษัทจะพยายามจัดกิจกรรมที่เสริมสร้างความสัมพันธ์ สร้างการมีส่วนร่วมระหว่างพนักงานกับผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เช่น กิจกรรม MD เล่าให้ฟัง เป็นต้น

#### สุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการปฏิบัติงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ ดีในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดนโยบายด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม วิเคราะห์และหามาตรการ เพื่อ ควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปฏิบัติงาน จัดให้มีสถานที่ปฏิบัติงานที่สะอาด สื่อสารให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับข้อกำหนดว่าด้วยวิธีปฏิบัติงานที่ปลอดภัยในการ และให้มั่นใจว่า พนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามระเบียบได้อย่างถูกต้อง จัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัย และอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่ จำเป็นให้แก่พนักงาน ตลอดจนประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

#### สวัสดิการ

บริษัทมีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับอัตราจ่ายในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้ มีสวัสดิการต่างๆ เกินกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตรวจสุขภาพพนักงาน เงินค่าเกษียณอายุงาน เบี้ยขยัน ค่าครองชีพ เงินค่าทำศพ ค่าทำงานในกะกลางคืน ค่าระดับงาน เบี้ยขยันรายเดือน เบี้ยขยันต่อเนื่องประจำปี ค่าอาหาร ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ มีการส่งเสริมให้จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง ให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน และได้ใช้เวลาทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรักความผูกพันต่อองค์กรในระยะยาว

บริษัทสนับสนุนความคิดในการส่งเสริมสิทธิแรงงานและสวัสดิภาพทางสังคมของผู้ใช้แรงงาน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการรับสมัครและจ้างงานทุกประการอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างเงินเดือนสำหรับพนักงานทุกระดับและ ทุกสายงานอย่างชัดเจน และมีการปรับขึ้นตามพลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปี

#### นโยบายการเลิกจ้าง

บริษัทให้ความสำคัญในการจัดทำนโยบายดังกล่าว โดยฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลได้จัดทำและนำเสนอ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการ พิจารณาของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการเปิดเผยตามขั้นตอนต่อไป

#### สิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนการปฏิบัติตาม "ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน" และมาตรฐาน สากลด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของบริษัทยังมีการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนในการพิจารณาดูแลพนักงาน และเมื่อพบว่ามีความเสี่ยงที่จะเข้า เกณฑ์ความเสี่ยงต่อชื่อเสียง จะส่งเรื่องแจ้งไปยังคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการอบรม และการวัดผลแก่พนักงาน ในเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทและนโยบายการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนการ ละเมิดสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้บริษัทได้เปิดช่องทางรับคำร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทให้พนักงานสามารถส่งคำร้องเรียน เรื่องราวการทุจริต คอร์รัปชั่น การไม่ปฏิบัติตามกฏระเบียบ การได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม หรือการละเมิดสิทธิมนุษยชน มายังประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบได้โดยตรง ตลอดจนกิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนต่างๆ ที่บริษัทกำหนดให้มีแสดงถึงการที่บริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และหลักบรรษัทภิบาลในองค์กรได้เป็นอย่างดี

### ้กระบวนการติดตามการปฏิบัติตามเจตนารมณ์ที่จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงานของบริษัท และพนักงานของคู่ค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามหลักมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด จึงกำหนดนโยบายการไม่เกี่ยวข้องกับ การละเมิดสิทธิมนุษยชน และจรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ

โดยบริษัทกำหนดให้มีการอบรมและวัดพล เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงาน รวมทั้งพนักงานที่ ต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ จะต้องปฏิบัติไม่ขัดต่อกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศนั้น

ทั้งนี้ หากพนักงาน พนักงานคู่ค้า หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง พบการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน สามารถแจ้งเบาะแสโดยตรงมายังประธานกรรมการตรวจสอบ หรือแจ้งเบาะแสในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนช่องทางอื่น ซึ่งได้ เปิดเพยกระบวนการและช่องทางบนเว็บไซต์บริษัท (www.thaisteelcable.com ภายใต้หัวข้อ "ข้อมูลสำหรับนักลงทุน (Investor Information)")

จากผลการตรวจสอบภายใน ปี 2561 ไม่พบการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และ จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชน และไม่พบเรื่องร้องเรียนดังกล่าวแต่อย่างใด

# 4.3.2 การพัฒนาบุคลากร

## ข้อมูลและสถิติการอบรม

บริษัทได้พัฒนาความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงานให้พนักงาน เพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ ดำรงชีวิต ได้อย่างมีความสุข มีการเปิดโอกสารให้เรียนรู้และพัฒนาในสายงานอื่นๆ มีการสนับสนุนให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายอาชีพของ ตนเอง ผ่านโปรแกรมฝึกอบรมที่หลากหลาย รวมถึงมีการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องการกำกับดูแลกิจกรรที่ดี และพัฒนาที่ยั่งยืนอีกด้วย นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอก เพื่อแลกเปลี่ยนและนำความรู้มาสร้างคุณค่าให้กับองค์กรต่อไป

ในปี 2561 บริษัทมุ่งให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านคุณภาพและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องในการทำงาน เพื่อเตรียมพร้อมรับการ ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากขึ้น พนักงานแต่ละคนได้รับการฝึกอลรโดยเฉลี่ย 7.10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี มีการจัดหลักสูตรอบรมและ เรียนรู้ภายในบริษัท 43 หลักสูตร แบ่งออกเป็น 7 ประเภท ดังนนี้

หัวข้อการพัฒนา	หลักสูตรการฝึกอบประจำปี 2561	ร้อยละของจำนวนชั่วโมงที่อบรม
<ol> <li>หลักสูตรกฎหมายและความ</li> <li>ปลอดภัย</li> </ol>	<ul> <li>การขับรถยกโฟล์คลิฟท์อย่างปลอดภัย</li> <li>การทำงานกับปั้นจั่น ชนิดตั้งอยู่กับที่</li> <li>การดับเพลิงขั้นตัน/อพยบหนีไฟ</li> <li>การขับ Hand Lift , การใช้ Lift Stacker</li> <li>ความปลอดภัยในการใช้สารเคมีอันตราย</li> <li>ความปลอดภัยเกี่ยวกับการใช้ก๊าซไวไฟ</li> <li>การปฐมพยาบาลเบื้องตัน</li> <li>คณะกรรมการความปลอดภัยฯ</li> </ul>	16.67
2.หลักสูตรด้านคุณภาพ	<ul> <li>APQP/ PPAP/Control Plan ระดับผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>Core Tools (APQP, SPC, MSA, PPAP, FMEA) ระดับเชี่ยวชาญ</li> <li>SPC ระดับผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>IATF16949 Requirement ระดับผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>IATF16949 Internal Auditor ระดับผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>IATF16949 Requirement ระดับผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>(Special for PD &amp; QD)</li> <li>IATF16949 Internal Auditor ระดับผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>(Special for PD &amp; QD)</li> <li>IATF16949 Requirement ระดับมาตรฐาน</li> <li>IATF16949 Internal Auditor ระดับมาตรฐาน</li> <li>IATF16949 Internal Auditor ระดับมาตรฐาน</li> </ul>	44.79

หัวข้อการพัฒนา	หลักสูตรการฝึกอบประจำปี 2561	ร้อยละของจำนวนชั่วโมงที่อบรม			
2.หลักสูตรด้านคุณภาพ	<ul> <li>การวิเคราะห์และการแก้ไขปัญหา</li> <li>FMEA ระดับผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>Customer Requirement (ปีละ 1 ครั้ง)</li> <li>VDA 6.3 Process Audit</li> <li>การสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพ (Quality Awareness)</li> <li>QC 7 Tools ระดับผู้เชี่ยวชาญ</li> </ul>	44.79			
3. หลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อม	<ul> <li>ISO 14001 : 2015 Requirement ระดับ มาตรฐาน</li> <li>ISO 14001 : 2015 Requirement ระดับ เชี่ยวชาญ</li> <li>ISO 14001 : 2015 Internal Audit ระดับ มาตรฐาน</li> <li>Environment Aspect &amp; Impact of ISO 14001 : 2015 ระดับมาตรฐาน</li> <li>Risk Assetment (ระดับผู้เชี่ยวชาญ)</li> <li>การควบคุมเอกสารและบันทึกคุณภาพ</li> </ul>	14.58			
4. หลักสูตรในการทำงาน	<ul> <li>การใช้เครื่องมือวัดพื้นฐาน</li> <li>เทคนิคการบริหารตันทุน (การลดตันทุนการพลิต)</li> <li>Pokayoke System</li> <li>TSC Engineering Standard</li> <li>การอ่าน Drawing ระดับตัน</li> <li>Geometric Dimensioning &amp; Tolerancing (GD&amp;T) ระดับกลาง</li> <li>Geometric Dimensioning &amp; Tolerancing (GD&amp;T) ระดับสูง</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า</li> <li>การวิเคราะห์และปรับปรุงประสิทธิพลโดย รวมของเครื่องจักร (OEE)</li> <li>ปฏิบัติการการเพิ่มคุณภาพและลดของเสีย ภายในโรงงาน</li> </ul>	16.67			

หัวข้อการพัฒนา	หลักสูตรการฝึกอบประจำปี 2561	ร้อยละของจำนวนชั่วโมงที่อบรม				
<ol> <li>หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับ พลิตภัณฑ์</li> </ol>	• ความรู้พื้นฐานพลิตภัณฑ์ (Cable)	1.04				
6. หลักสูตรทั่วไป	• Competency , KPI และการประเมินพล	2.08				
7. หลักสูตรการบริหารจัดการ	• Management Trip	4.17				
		100				

# การพัฒนาพนักงานตามองค์ความรู้ขององค์กร

รายละเอียด	ต.ค 60	พ.ย 60	ร.ค 60	ม.ค 61	ก.พ 61	มี.ค 61	เม.ย 61	พ.ค 61	มิ.ย 61	ก.ค 61	ส.ค 61	ก.ย 61	ucs
ชั่วโมงการอบรม 6 ชม./คน/ปี	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	6
จำนวนหลักสูตรฝึก อบรมที่จัดจริง (ชม.)	636	1302	900	372	804	678	336	1023	657	144	114	54	7020
จำนวนพนักงาน ในแต่ละเดือน	989	987	909	939	923	920	923	919	920	919	907	911	11166
ชั่วโมงการวัดผล ที่ทำได้ (ชม./คน)	0.64	1.32	0.99	0.40	0.87	0.74	0.36	1.11	0.71	0.16	0.13	0.06	7.49

ระดับ	จำนวน (คน)	ชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย/คน/ปี	
ผู้บริหาร	99	10.48	
ห้วหน้างาน	118	7.29	
ปฏิบัติการ	ijบัติการ 772		
ucs	989	7.1	

ในปี 2561 บริษัทใช้งบประมาณการลงทุนเพื่อพัฒนาบุคลากรเป็นเงิน 3,226,888 บาทซึ่งการที่บริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมาย ทางธุรกิจได้ตามแผนที่วางไว้ ปัจจัยหลักที่สำคัญ คือ การสร้างและพัฒนาบุคคลากรให้ทั่งถึงทั้งองค์กร โดยให้ผู้บังคับบัญชาในแต่ละ สายงานวางแผนการอบรมและพัฒนาใต้ผู้บังคับัญชาตามเส้นทางการฝึกอบรมแต่ละสายอาชีพ (Training Road Map) และพัฒนา บุคลากรอย่างต่อเนื่อง จึงมั่นในว่าบุคลากรจะมีความเชี่ยวชาญในสายงานของตนเองพร้อมที่จะเติบโตไปตามสายอาชพของตนและพร้อม ที่จะช่วยพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่ระดับโลกได้















#### TSC 3T Activity 2018

พนักงานในองค์กรควรได้รับทราบข้อมูลข่าวสารภายใน องค์กร และความรู้รอบตัวเพื่อที่จะได้นำไปพัฒนาศักยภาพในการ ทำงานและการใช้ชีวิตในปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็น การเพิ่มช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานมากยิ่งขั้น จึงได้จัดกิจกรรม TSC 3T Activity ในทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2561 นี้ได้จัดกิจกรรมต่อเมื่องเป็นปีที่ 8

# 4.3.3 การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม

#### TSC Blood Donation # 18 & 19 (2018)

เป็นการทำกิจกรรมร่วมกับสภากาชาดไทย (สาขาอมตะนคร จ.ชลบุรี) เป็นประจำทุกปี โดยตั้งหน่วยรับบริจาคโลหิตในบริษัท ซึ่งใน ปีนี้ใช้ชื่อกิจกรรมว่า TSC Blood Donation #18&19 (2561) การบริจาคโลหิตนี้ นอกจากจะส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงาน ได้ช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์แล้ว อีกทั้งถือเป็นโอกาสที่ดีสำหรับพนักงาน ที่ได้ร่วมกันทำความดีในครั้งนี้





# 4.4 ก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง



# 4.4.1 การสร้างความผูกพันและการพัฒนาร่วมกับลูกค้า

#### ฝ่ายการตลาด

บริษัทให้ความสำคัญในการเข้าถึงและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนาธุรกิจ ด้วยการ แลกเปลี่ยนสื่อสารและมีส่วนร่วมกับกิจกรรมต่างๆ ของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ตั้งแต่การรับทราบนโยบายของลูกค้าด้านต่างๆ รวมถึงการ ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย คำนึงถึงการใช้วัตถุดิบและกระบวนการที่ ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างสร้างความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด

#### โดยในปี 2561 บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมและร่วมพัฒนาในด้านต่างๆ กับลูกค้าหลักดังนี้

ลูกค้า	รางวัลผลการดำเนินงาน และกิจกรรมปรับปรุงงาน	กิจกรรม CSR	อื่นๆ
TDEM (TCC)		ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐิน สามัคคีประจำปี	
Hino (THCC)		THCC Bowling and Donation Activity	
Isuzu		ISG Bowling tournament 2017	กิจกรรมแรลลี่ประจำปี
Auto Alliance	Q-Award Transfer Ceremony		กอล์ฟกระชับมิตร
Nissan	ASEAN Regional Award Finalist		
Thai Honda		ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี ประจำปี ที่วัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี	กิจกรรมแรลลี่ประจำปี 2018
ММТН	Zero Defect Award		กิจกรรมแรลลี่ประจำปี 2018
SMT			กอล์ฟกระชับมิตร
КМЕ			กอล์ฟกระซับมิตร
Ushin	Best Quality & Delivery Performance 2017		

#### ฝ่ายประกันคุณภาพ

ในปี 2561 ที่ผ่านมาในด้านการพัฒนาคุณภาพร่วมกับทางลูกค้าทางฝ่ายประกันคุณภาพได้มีการทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษา ระดับคุณภาพยกระดับคุณภาพให้บรรลุตามเป้าหมายของลูกค้าที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกิจกรรม ที่จัดทำขึ้นมานั้นบรรลุเป้าหมายตามที่ลูกค้าตั้งไว้และทางฝ่ายประกันคุณภาพได้รับรางวัลเกี่ยวกับด้านคุณภาพ ดังนี้

- เข้าร่วม AIS Supplier Quality Award 2018 และได้รับ รางวัล Siam Aisin 2017The Best Quality & Delivery Performance Supplier Award (รางวัลยอดเยี่ยมด้านคุณภาพ)
- เข้าร่วม MMTh Supplier Quality Award 2018 และได้ รับรางวัล "MMTh Quality Award of 2017" (รางวัลยอดเยี่ยมด้านคุณภาพ)



That Street Cable Public Ca. Land

3. HATC : กิจกรรม Supplier Improvement Activity เพื่อ ยกระดับคุณภาพ

4. TDEM : กิจกรรม TTTC QA Improvement Activity เพื่อยกระดับคุณภาพ





## 4.4.2 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดความเชี่ยวชาญ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อต่อยอดไปสู่การสร้างสรรค์ นวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในกระบวนการธุรกิจ ให้พนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างแท้จริง รวมทั้งมีการติดตามและวัดผลผู้ที่ผ่านการ ฝึกอบรมด้วยโครงการปรับปรุงด้านต่างๆ นอกจากนี้บริษัทยังกระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมส่งข้อเสนอแนะ (Suggestion) การคิดปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องด้วยแนวคิด Kaizen และกิจกรรมกลุ่ม QCC (Quality Control Cycle) ซึ่งเป็นการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้เชิงนวัตกรรม จากการมีส่วนร่วมของพนักงานทั่วทั้งองค์กร (GRI-G4 Index : G4-EC8, G4-EN27)

ในด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบ และทดสอบตามเงื่อนไขของลูกค้าทุกประการ มี การพัฒนาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองทิศทางการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมยานยนต์ ด้วย คุณภาพ ความปลอดภัยและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑึร่วมกับสถาบันเทค โนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง , สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และ สำนักงานกองทุน สนับสนุนการวิจัย (สกว.) อย่างต่อเนื่องตลอดมา









## 4.5 ร่วมสร้างสรรค์สังคมที่ดี



TSC Feel Good 2018



บริษัทบริจาคคอมพิวเตอร์ให้กับศูนย์สร้างโอกาสสะพานพระราม 8 สำหรับใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนให้กับเด็กๆ ในชุมชนแห่งนี้ เพื่อเด็กจะได้ใช้ในการศึกษาค้นคว้าและแสวงหาความรู้เพิ่มเติมได้อย่างทั่วถึง

TSC Donation Office Equipment 2018



บริษัทมอบอุปกรณ์สำนักงานให้แก่สถานีตำรวจภูธรพานทอง เพื่อใช้ประโยชน์ในงานราชการต่อไป

TSC The Giving 2018



บริษัท TSC ร่วมกับริษัท P. Tooling มอบเงินมูลค่า 19,000 บาท ให้กับศูนย์สร้างโอกาสสะพานพระราม 8 สำหรับต่อเติม โรงขยะรีไซเคิลสำหรับชุมชนแห่งนี้ เพื่อให้เด็กมีพื้นที่เก็บขยะที่มากขึ้นและดูสะอาดเรียบร้อย

SC Feel Good 2018



มอบพื้นที่สนามเด็กเล่นให้กับศูนย์สร้างโอกาสสะพานพระราม 8 เพื่อใช้เป็นพิ้นที่ให้เด็กๆ ได้ฝึกพัฒนาการ พร้อมฝึกทักษะต่างๆ และเป็นมุมให้เด็กได้ทำกิจกรรมร่วมกัน

#### สืบสานประเพณีท้องถิ่น

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่น จึงจัดให้มีกิจกรรมทำบุญตักบาตร ประจำเดือน และสรงน้ำพระพุทธรูปในเทศกาลสงกรานต์

• เทศกาลสงกรานต์



• ทำบุญตักบาตรประจำเดือน







#### ร่วมเป็นเครือข่ายกับหน่วยงานต่างๆ

#### สมาชิก CAC

บริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption : CAC)โดยใบรับรอง จะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 ที่มีมติให้การรับรอง

โดยในปี 2560-2561 ได้มีการทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สื่อสารและอบรม ติดตามการรายงานและตรวจสอบการควบคุม ภายใน และในปี 2561 นี้ ได้จัดทำแบบประเมินตนเองของ CAC (71 ข้อ) แล้ว และอยู่ระหว่างรวบรวมเอกสารอ้างอิงที่ใช้ตอบแบบประเมิน ตนเองเพื่อเตรียมยื่นต่ออายรับรองการเป็นสมาชิกฯ ภายในเดือนมีนาคม 2562 ก่อนที่จะหมดอายในวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 ต่อไป



#### สมาชิก PACT Network

บริษัทเป็นสมาชิกของเครือข่ายหุ้นส่วนต้านทุจริตเพื่อประเทศไทย Partnership Against Corruption for Thailand (PACT) ซึ่งปัจจุบันมีองค์กรธุรกิจที่เป็นสมาชิกทั้งสิ้น 140 องค์กร (อ้างอิง : http://www.pact.network/2015/08/pact.html) ให้ความสำคัญต่อการต้านทุจริตภาคปฏิบัติ (Anti-corruption in Practice) และพัฒนาระดับการพัฒนาของบริษัทจดทะเบียน ต่อความคืบหน้าในด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต (Anti-corruption Progress Indicator) ภายใต้โครงการ ประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ ในปี พ.ศ.2557 โดยได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)



# **05** สรุปพลการดำเนินงาน

# **VALUE**

# **People**

คน

# **Society**

สังคม

## **Environment**

สิ่งแวดล้อม

**Ethic** 

จริยธรรม

Knowledge

ความรู้

**Quality** 

คุณภาพ

## จากคุณค่าของบริษัท สรุปได้ดังนี้

#### 1 คนและความรู้



- บริษัทพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้วยงบประมาณ
  3,226,888 บาท
- จัดหลักสูตรการฝึกอบรมและเรียนรู้ภายในบริษัท
   กว่า 43 หลักสูตร (7 ประเภทหลักสูตร)
- ในปี 2561 พนักงานแต่ละคนได้รับการฝึกอบรม โดยเฉลี่ย 7.10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

## 2 สังคมและสิ่งแวดล้อม



- ในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการตามกรอบแนวทาง การปฏิบัติของนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ตลอดจนตามแนวทาง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย แบ่งตาม 4 กลุ่ม คือ กิจกรรมเพื่อ สิ่งแวดล้อม กิจกรรมเพื่อสังคม กิจกรรมเพื่อ พนักงาน และกิจกรรมเพื่อคู่ค้า
- ไม่มีข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ จากชุมชนและ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง



## 3 จริยธรรม







- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามจรรยา บรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า ลูกค้า
   หรือเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด เป็นธรรมตามข้อตกลงต่างๆ ที่
   ได้ให้พันธะสัญญาไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ ต่อต้านการทุจริต (CAC) ประกาศเจตนารมณ์ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558 และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก เมื่อ วันที่ 22 กรกฎาคม 2559 และขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการ จัดเตรียมกระดาษทำการเพื่อยื่นต่ออายุโครงการ ซึ่งจะหมด อายุในวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 โดยมีแพนที่จะยื่นเอกสาร ภายในวันที่ 15 มกราคม 2562 เพื่อให้ต่ออายุได้ทันตาม กำหนดการต่อไป
- บริษัทไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ใช้สินค้าและบริการ ที่มีลิขสิทธิ์/สิทธิบัตร/เครื่องหมายการค้าที่ถูกต้อง และไม่ สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดกฎหมายว่า ด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
- บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
   ตลอดจนเปิดเพยข้อมูลที่สำคัญ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

- บริษัทมีการคิดคัน ปรับปรุง และพัฒนากระบวนการ/วิธีการ การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในทุกปี
- บริษัทสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทใน 4 ด้านหลัก ได้แก่ คุณภาพ (Quality) ราคา (Cost) การส่งมอบ (Delivery) และงานใหม่ (New model) โดยพบว่าในปีที่ผ่านมาลูกค้ามี ความพึงพอใจกับสินค้าและบริการของบริษัทในระดับที่ใกล้ เคียงกับปีก่อนในทุกด้าน ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และ ผลิตภัณฑ์ใหม่ ส่งผลให้ความพึงพอใจเฉลี่ยโดยรวมของ ปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 83
- บริษัทแจ้งคะแนนประเมินพลการปฏิบัติงานกลับไปยังผู้ผลิต ชั้นส่วนทุกราย เพื่อให้ปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน อย่างต่อเนื่อง โดยคะแนนประจำปี 2561 มีผู้ผลิตได้คะแนน ในระดับดีเยี่ยม 40.17%ระดับดีมาก 57.26% ระดับดี 2.56% ระดับปานกลาง 0% และไม่มีผู้ผลิตที่ต้องดำเนินการปรับปรุง หรือไม่ผ่านเป็น 0%
- ในปี 2561 บริษัทร่วมมือกับผู้ผลิตซึ้นส่วนทำการลดต้นทุน จากการพัฒนากระบวนการผลิต ตลอดจนพัฒนาสินค้า และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง

# 3 ด้าน : เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม



(หน่วย: ล้านบาท / Unit : Million Bath)

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน Financial Statement as of September 30	2559 2559	2560 2560	2561 2561
พลการดำเนินงาน Operating Performance			
รายได้จากการขาย	2,724	2,906	3,107
Revenues from Sales	l I		
รายได้ทั้งหมด	2,757	2,939	3,140
Total Revenues	 	 	
ค่าใช้จ่ายรวม	2,595	2,735	2,867
Total Expenses	 		
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	162	204	273
Earnings Before Financial Costs and Income Tax			
กำไรสุทธิ	132	176	246
Net Earnings			
ฐานะทาง Financial Situation			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,440	1,565	1,319
Current Assets			
สินทรัพย์รวม	2,751	2,782	2,487
Total Assets	 	 	
หนี้สินรวม	1,112	1,097	803
Total Liabilities	 	 	
ส่วนของผู้กือหุ้น	1,639	1,685	1,684
Shareholders Equity			
ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย : บาท) Per Share Data (Unit:Baht)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.53	0.68	0.97
Earnings per Share (EPS)	 	 	
เงินปันพลต่อหุ้น	0.5	0.8	1
Dividend per Share	 	 	
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	6.31	6.48	6.48
Book Value per Share			

(หน่วย: ล้านบาท / Unit : Million Bath)

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน Financial Statement as of September 30	2559 2559	2560 2560	2561 2561		
อัตราส่วนทางการเงิน (หน่วย : %) Financial Ratios (Unit : %)					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้กือหุ้น (เท่า) Debt/Equity Ratio	0.68	0.65	0.48		
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	5	6	8		
Net Earnings Margin อัตราพลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	8	10	15		
Return on Equity (ROE) อัตราพลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม					
Return on Asset (ROA)	5	6	10		



#### จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

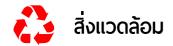
บริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ เนื่องจากบริษัทเชื่อว่าแนวทางที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ดีขึ้น รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะป้องปราม และป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดจรรยาบรรณ

ในปี 2561 บริษัทพบว่าไม่มีการปฏิบัติที่เป็นการละเมิดจรรยาบรรณตามที่บริษัทกำหนดไว้ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท มีดังนี้

- จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพกฏหมายและหลักสิทธิมนุษยชน
- จรรยาบรรณว่าด้วยวัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและการเป็นกลางทางการเมือง
- จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จรรยาบรรณว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลภายใน
- จรรยาบรรณว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญหรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
- จรรยาบรรณว่าด้วยการสื่อสารการตลาด
- จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
- จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร

ซึ่งเพยแพร่อยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ (ดาวน์โหลดได้ที่ http://www.thaisteelcable.com/investor\_information\_th.php?id=3&subid=4)





#### ด้านความปลอดภัย

บริษัทจัดให้มีการตรวจตราพื้นที่ภายในโรงงาน รวมถึงการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกโรงงาน ซึ่งผลการ ตรวจวัดต่างๆ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดทั้งนี้บริษัทได้กำหนดเป็นเป้าหมายที่สำคัญในการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ โดยสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดังตารางสรุปผลตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร	หน่วย	ค่ามาตรฐาน	2557	2558	2559	2560	2561
1. อากาศ	I I	 		l I	l	l I	
1.1 คุณภาพอากาศจากปล่องระบายที่ปล่อยภาย	I I	l   	 	l I	l I	l I	
ในโรงงาน	İ			l I	l I	l I	
- ก๊าซคาร์บอนมอนนอกไซด์	l ppm	870	2.9	3.0	5.0	4.0	3.20
(Carbon monoxide : CO)	1 1	 	 	l I	l I	l I	
- ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน	ppm	_	9.9	1.2	1.1	< 1.0	< 1.9
(Nitrogen dioxide : NO <sub>2</sub> )	į					I	
- ก๊าชซัลเฟอร์ไดออกไซด์	ppm	500	1.6	< 1.3	< 1.3	< 1.3	< 4.5
(Sulfur dioxide : SO₂)	I I	l   	 	l I	l I	l I	
- ฟุ่นละอองรวม	mg/m³	400	1.1	0.5	1.0	0.7	2.1
(Total Suspended Particulate : TSP)	i I	! !		l I	l I	l I	
- ไอระเหยของสังกะสี (Zinc)	mg/m³	10	1.66	2.59	0.72	1.14	1.20
1.2 คุณภาพอากาศจากปล่องระบายที่ปล่อย	I .		 	l I	l I	l I	
ออกสู่ชุมชน*	i			! 	! 	! 	
- ก๊าซคาร์บอนมอนนอกไซด์	ppb	 	-	0.96	0.54	0.92	0.92
(Carbon monoxide : CO)	1		 	l I	l I	l I	
- ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน	ppb	- 1	-	31.7	16	26	26
(Nitrogen dioxide : NO <sub>2</sub> )	1 1	 	l 	l I	l I	l I	
- ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์	ppb	<u> </u>	-	I <u>-</u>	  -	l <u>-</u>	-
(Sulfur dioxide : SO )	i i			!			
- คุณภาพอากาศ (AQI)	I I	 	-	57	33	43	43
	I I	 	 	l I	l I	l I	
	<u>.</u>			I		I	

ด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร	หน่วย	ค่ามาตรฐาน	2557	2558	2559	2560	2561
2. น้ำ	I I			l	 	l I	l I
	1			l		l	
2.1 คุณภาพน้ำทั้งที่ผ่านการบำบัดก่อนส่งให้ กนอ.	1 	! ! ! !		I I		I I	
- pH		5.5 – 9.0	7.84	7.47	7.44	7.02	7.20
- อุณหภูมิ	I °C	l 45.0 l	32.5	30.4 I	33.7	l 33.6 I	33.20
- ค่าความต้องการออกซีเจนทางชีวเคมี (BOD)	mg/l	500	75	75	61	44	- I
- ค่าความต้องการออกซิเจนทางเคมี (COD)	I mg/l	1 750 I	194	l 214	142	I 122 I	-
- ค่าน้ำมันและไขมัน	mg/l	10.0	8.0	6.7	3.4	< 2	-
- ของแข็งที่ละลายในน้ำทั้งหมด (TDS)	ı mg/l	1 3,000 1	664	ı 604	760	ı 536	424.00
- ของแข็งแขวนลอย (SS)	mg/l	200	152	84	31	55	51.80
3. ระดับเสียง	1			l		l	
3.1 ภายในโรงงาน	! 	' '	 	 		! 	
- ระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง ในบริเวณพื้นที	ı dB(A)	90.0	79.6	79.0	78.0	76.0	81.00
ปฏิบัติงาน	1 1			l I		I I	
- ระดับเสียงสูงสุดในพื้นที่ปฏิบัติงาน	dB(A)	140.0	100.5	97.5	94.0	90.0	104.00
3.2 ในพื้นที่ชุมชนรอบโรงงาน	 	 	 	l I	 	l I	l
- ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ในที่พื้นที่ชุมชน -	dB(A)	70.0	62.6	64.3	64.6	63.1	-
รอบโรงงาน	I I	 	 	l I	 	 	
- ระดับเสียงสูงสุด ในพื้นที่ชุมชนรอบโรงงาน	dB(A)	115.0	88.0	90.3	84.1	84.4	-
- ค่าระดับการรบกวน	dB(A)	10	7.3	7.1	7.5	5.2	-
4. การรั่วไหลของสารเคมี	! 	' '	 	 		! 	
- จำนวนครั้งการรั่วไหลของสารเคมี	1	! !	0	0	0	0	0
5. การดำเนินงานตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม	1 1			 		 	
- ค่าปรับจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฏ หมายสิ่งแวดล้อม	1 1		0	I 0	0	I 0 I	ı 0 I
<ul> <li>จำนวนครั้งของการดำเนินงานไม่เป็นไปตาม</li> </ul>	1	1 !	0	I I 0	I I 0	I 1 0	0
กฎหมายสิ่งแวดล้อม	! 		Ü			I •	l O
6. ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากภายนอก	i I	, , , ,	 	' 	l I	ı I	
- จำนวนครั้งข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจาก	I .	1 1	0	0	0	0	0
ภายนอก	I I	1   	 	 	 	I I	

<sup>\*</sup> อ้างอิงตามคุณภาพอากาศของกรมควบคุมมลพิษ ในพื้นที่ อ.เมือง จ.ชลบุรี

#### สรุปพลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

จากการนำนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานไปสู่การปฏิบัติ ด้วยความร่วมมือของ พนักงานทั่วทั้งองค์กร ผ่านการขับเคลื่อนของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท สามารถสรุปผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่สำคัญด้านความปลอดภัย ได้ดังนี้

ตัวชี้วัดด้านความปลอดภัย	2560	2561
- อุบัติเหตุรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน (ราย)	0	0
- อุบัติเหตุไม่หยุดงาน (ราย)	0	o
- โครงการป้องกันอุบัติเหตุผ่านกิจกรรม CCCF(1)	100%	90 %
และ S-SFMสำเร็จตามแผนงาน (%)		(อยู่ระหว่างดำเนินการ)
- โครงการมาตรฐานเครื่องจักรด้านความปลอดภัย	100%	70 %
พ่านกิจกรรม TCC Safety Activity สำเร็จตาม		(อยู่ระหว่างดำเนินการ)
แพนงาน (%)		

หมายเหตุ (1) CCCF ย่อมาจาก Completely Checked Completely Find out คือ กิจกรรมการค้นหาอันตรายและขจัดสิ่ง อันตรายบริเวณพื้นที่ปฏิบัติงาน

#### การบริโภคพลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิง

ด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร	หน่วย	2559	2560	2561
		l		
1.การใช้พลังงานรวมชนิด	เมกะจูล	32,115,246.66 I	21,305,260.71	26,669,069.34
2.พลังงานรวมจากการใช้เชื้อเพลิงทุกชนิด	เมกะจูล	3,452,910.66	1,967,860.71	2,634,965.34
	%เทียบกับพลังงานรวมทุกชนิด	10.75%	9.24%	9.88%
-พลังงานจากแก๊ส LPG	ເມກະຈູล	3,452,910.66	1,967,860.71	2,634,965.34
3.พลังงานไฟฟ้าที่ซื้อเข้ามาใช้	เมกะจูล	28,662,336.00	19,337,400.00	24,034,104
	%เทียบกับพลังงานรวมทุกชนิด	l 89.25%	90.76%	90.12%
4.พลังงานรวมที่ใช้ต่อหน่วยผลิตภัณฑ์	มกะจูลต่อจำนวนช <del>ี้</del> นพลิตภัณฑ์	865.75	772.78	776.63
	(พันชิ้น)	<b> </b> 	 	
5.ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทั้งหมด	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	5,151.00	-	-
6.ปริมาณก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยพลิตภัณฑ์	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	0.14	-	-
	ต่อจำนวนซิ้นผลิตภัณฑ์(พันชิ้น)	 		

## ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ในการพลิต

สัดส่วนการใช้ทรัพยากรในการพลิต แบ่งแยกตามประเภท ดังนี้

ประเภท	2558	2559	2560	2561
Steel	29.60%	24.52%	27.42%	26.18%
Plastic	10.47%	10.10%	10.92%	10.70%
Motor	8.01%	8.21%	7.85%	10.55%
Rubber	5.78%	6.24%	5.87%	7.38%
Other	46.13%	50.93%	47.94%	45.19%
son	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

### การจัดการกากอุตสาหกรรม

ข้อมูลการจัดการกากอุตสาหกรรม	หน่วย	2556	2557	2558	2559	2560	2561
1. ปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมดที่นำไปกำจัด							
- โดยการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)	ตัน	-	5	-	-	55.40	66.63
- โดยวิธีอื่น ๆ ได้แก่ คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ	ตัน	552.95	520.92	334.84	394.90	420.84	478.17
2. ปริมาณของเสียอันตรายทั้งหมดที่นำไปกำจัด							
- โดยการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)	ตัน	16.46	13.50	6.65	-	-	-
- โดยวิธีอื่น ๆ ได้แก่ ทำเชื้อเพลิงผสม, ฝังกลบอย่าง	ตัน	7.95	7	8.25	16.93	22.37	26.89
ปลอดภัยเมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำเป็นก้อนแข็งแล้ว							



#### ด้านทรัพยากรบุคคล

ด้านทรัพยากรบุคคล	2559	2560	2561
จำนวนพนักงานทั้งหมด <sup>(1)</sup> (คน)	1,384	1,376	1316
• ชาย	683	677	645
• หญิง	701	699	671
พนักงานใหม่ทั้งหมด <sup>(2)</sup> (คน)	150	159	160
พนักงานที่ลาออกทั้งหมด <sup>(3)</sup> (คน)	72	92	102
• พนักงานลาออก ที่มีอายุน้อยกว่า 30 ปี	66	38	54
• พนักงานลาออก ที่มีอายุตั้งแต่ 30 ปีขึ้นไป	6	54	48
• อัตราการลาออก (% ของพนักงานทั้งหมด)	5.20%	6.69%	7.75%
	การลาคลอดบุตร <sup>(4)</sup> (คน	ı)	
• พนักงานที่ลาคลอดบุตร	17	25	20
<ul> <li>พนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากคลอดบุตร</li> </ul>	16	23	20
• อัตราการกลับมาทำงานหลังจากคลอดบุตร (%)	94.11%	92.00%	100%

หมายเหตุ : (1) รวมพนักงานสัญญาจ้างและผู้รับเหมา (Subcontractor)

- (2) ไม่รวมพนักงานสัญญาจ้างและผู้รับเหมา (Subcontractor)
- (3) รวมพนักงานสัญญาจ้างและผู้รับเหมา (Subcontractor)
- (4) ไม่รวมพนักงานสัญญาจ้างและผู้รับเหมา (Subcontractor)

# สรุปกิจกรรม ประจำปี 2017

ลำดับ	2558	2559	2560	2561
1	TSC Feel Good ครั้งที่ 2 : การบริจาคเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายนิอสองมอบให้กับมูลนิธิ กระจกเจา การบริจาคโต๊ะ-เก้าอี้ตั้งใจเรียนของเล่นเสริมพัฒ นาการและอุปกรณ์การเรียน มอบให้กับโรงเรียนวัดบ้านจั้วและ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนบ้านตลาดทุ่งเหียงจ.ชลบุรีการบริจาค หนังสือพร้อมชั้นวางให้กับโรงพยาบาลพานทองและโรงพยาบาล พนัสนิคม จ.ชลบุรี	โครงการ TSC Volunteer # 3 :  TSC จับมือสานฟัน ครั้งที่ 3 : พัฒนาการเรียนรู้สู่ BBL (*Brain-based Learning) ให้กับโรงเรียนบ้านบางแสม ต.บางนาง อ.พานทอง จ.ชลบุรี บูรณะ ห้องสบุต และกาสีลานกิจกรรม เพื่อใช้ในการศึกษาคันคว้าหาความรู้และส่งเสริม ต่อการพัฒนาสมอง	TSC Donation Table Calendar 2017 (ปฏิทินเก่า เราขอ) : รับบริจาคปฏิทินดั้งโด๊ะทุกรูปแบบที่ไม่ใช้งานแล้วเพื่อนำไปส่งมอบให้กับโรงเรียนสอนคน ตาบอดกรุงเทพในการนำไปผลิตเป็นหนังสืออักษรเบรลล์สำหรับคนตาบอด	TSC Feel Good 2017 (มอบคอมพิวเตอร์ให้กับศูนย์สร้างโอกาสะพานพระราม 8) :  มอบคอมพิวเตอร์ให้กับศูนย์สร้างโอกาสสะพานพระราม 8 เพื่อใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนให้กับเด็กๆ ในชุมชนต่อไป
2	<b>โครงการสร้างยิ้ม:</b> การบริจาคเงินให้กับทางมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม (Operatio Smile Foundation Thailand) สำหรับช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสซึ่งเกิดมาพร้อมกับอาการปาก แหว่ง เพดานโหว่	TSC บริจาคโลหิต ทำดีถวายพ่อหลวง ครั้งที่ 14	TSC Donation 2017 (รองเท้าเพื่อน้อง) : พนักงานร่วมกันบริจาครองเก้าใหม่ หรือรองเก้ามือสองสภาพดี และส่งมอบให้กับศูนย์ อบรมศีลธรรม และส่งเสริมพระพุทธศาสนา อ.เขาคิอจ.เพชรบูรณ์ เพื่อเป็นศูนย์กลาง ในการกระจายสิ่งของให้กับผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ห่างใกล ได้นำไปใช้ประโยชน์ต่อไป	TSC Donation Table Calendar 2018 (ปฏิทินเก่า เราขอ) : เปิดรับบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะทุกรูปแบบที่ไม่ใช้งานแล้วจากพนักงาน ส่งมอบให้กับโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ เพื่อนาไปผลิตเป็น หนังสืออักษรแรลล์สาหรับคนตาบอด
3	TSC บริจาคโลหิต เพื่อพ่อหลวง ครั้งที่ 12	โครงการ TSC Love Delivery 2016 : รายได้จากการจำหน่ายดอกไม้ในกิจกรรม TSC Love Delivery 2016 ทั้งหมด โดยไม่หักค่าใช้จ่ายมอบให้กับ มูลนิธิเด็โรคหัวใจในพระอุปถัมภ์ของสมเด็จ พระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนากรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์เพื่อนำ ใปช่วยเหลือเด็กที่ป่วยเป็นโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด	TSC Donation 2017 (ยาเหลือใช้	TSC Blood Donation #18 & 19 กิจกรรมประจาทุกปีร่วมกับสภากาชาดไทย (สาขาอมตะนคร จ.ชลบุรี) ตั้งหน่วยรับบริจาคโลหิดในบริษัท ซึ่งในปีนี้ใช้ชื่อกิจกรรมว่า TSC บริจาคโลหิต ครั้งที่า8 (2017) และ TSC บริจาคโลหิตกรั้งที่ 19 (2018) การบริจาคโลหิดนี้นอกจากจะส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้ช่วย เหลือเพื่อนมนุษย์แล้ว ยังเป็นโอกาลให้พนักงานได้ร่วมกันทำความดี เพื่อสมเด็จพระนางเจ้าสิริทิต์พระบรมราชินีนาก

## สรุปกิจกรรม ประจำปี 2017

ลำดับ	2558	2559	2560	2561
4	TSC Feel Good ครั้งที่ 3 : การบริจาคกระเบ้าเพื่อน้อง มอบให้กับมูลนิธิพัฒนา มหาวิทยาลัยเซียงใหม่	TSC บริจาคโลหิต ทำดีถวายพ่อหลวง ครั้งที่ 15	TSC Blood Donation #16 & 17: กิจกรรมร่วมกับสภากาชาดไทย(สาขาอมตะนคร จ.ชลบุรี)เป็นประจำ ทุกปิโดยตั้งหน่วยรับบริจาคโลหิตในบริเทีซึ่งในปีนี้ใช้ชื่อกิจกรรมว่า TSC บริจาคโลหิตเพื่อพ่อหลวง ครั้งที่ 16 (2016) และ TSCบริจาค โลหิตเพื่อแม่หลวงครั้งที่ 17 (2017) การบริจาคโลหิตนี้นอกจากจะ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้ช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์แล้ว ยังเป็น โอกาสให้พนักงานได้ร่วมกันทำความดีเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ร.และสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิต์พระบรม ราชินีนาก	TSC Donation Office Equipment 2018  (มอบอุปกรณ์สำนักงาน ให้แก่ สก.พานทอง จ.ชลบุรี)  มอบอุปกรณ์สำนักงานให้แก่สถานนีตำรวจภูธรพานทอง จ.ชลบุรี เพื่อใช้ประโยชน์ในงานราชการ
5	TSC บริจาคโลหิต เพื่อแม่หลวง ครั้งที่ 13	TSC Volunteer at Banyansue School 2016 (บริจาค TV เพื่อน้อง โรงเรียนบ้านย่านชื่อ) บริจาคโทรทัศน์ พร้อมกล่องรับสัญญาณดาวเทียม เพื่อการศึกษาทางไกล ผ่านดาวเทียม ให้กับโรงเรียนบ้านย่านชื่อ ต.บ้านเก่า อ.พานทอง จ.ชลบุรี รายได้มาจากการจัดกิจกรรมการแข่งขัน TSC ฟุตบอลคัพ ครั้งที่4 (2016)	TSC Donation 2017 (เสื้อผ้ามือ 2 เพื่อเพื่อนพื้นองภาคอีสาน) : พนักงานร่วมกันบริจาคลึ่งของและเสื้อผ้าที่ไม่ใช้แล้ว ส่งมอบให้กับ ศูนย์ประสานงาน อาสาสมัครเพื่อพ่อ ณ หอประชุมศรีบูรพา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการ กระจายลึ่งของให้กับผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคอีสาน และผู้ด้อยโอกาส ได้นำไปใช้ประโยชน์ต่อไป	TSC The Giving (ต่อเติมโรงขยะรีไซเคิล) TSC ร่วมกับ บริษัท พีกูลลิ่ง จำกัด มอบเงินเงินมูลค่า19,000 บาท ให้กับศูนย์สร้างโอกาสสะพานพระราม 8 เพื่อต่อเติมโรงขยะรีไซเคิล สำหรับชุมชน
6	TSC Feel Good ครั้งที่ 4 : ร่วมใจเพื่อชุ่มชน การบริจาคหนังสือ อุปกรณ์การเรียนของเล่นเสริมทักษะ สำหรับเด็ก มอบให้กับโรงเรียนบ้านบางแสมการบริจาคยา เวชกัณฑ์ และจัดมุมนมแม่/ พัฒนาการเด็กให้โรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำนลเกาะลอย (พื้นที่ อ.พานทอง จ.ชลบุรี)	-	-	TSC Feel Good 2018  (มอบพื้นสนามเด็กเล่น)  มอบพื้นสนามเด็กเล่นให้กับศูนย์สร้างโอกาสสะพานพระราม 8 เพื่อใช้ เป็นพื้นที่ให้เด็กๆ ได้ฝึกพัฒนาการ และทักษะต่างๆ และเป็นมุมให้เด็ก ได้ทำกิจกรรมร่วมกัน
7	-	-	-	TSC วิ่งเพื่อการกุศล (2018) จัดกิจกรรมวิ่งเพื่อการกุศล รวมเป็นหนึ่งเดียว เพื่อบริจาคเจินให้กับ สถานสงเคราะห์คนพิการบ้านการุณยเวศย์ ที่ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 11,631 บาท

#### ด้านพลิตภัณฑ์และบริการ (ความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม)

บริษัทจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2561 เป็นดังนี้

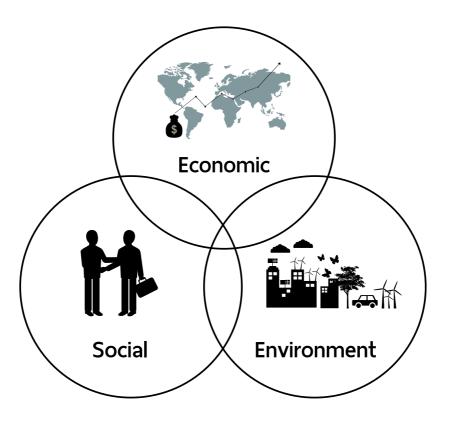
(คะแนนเต็ม 100 คะแนน)

ความพึงพอใจของลูกค้า	ปี 2560	ปี 2561
คุณภาพ (Quality)	84%	84%
ราคา (Cost)	79%	77%
การส่งมอบ (Delivery)	87%	88%
งานใหม่ (New model)	82%	85%
ความพึงพอใจเฉลี่ยโดยรวม	84.19%	83%

โดยในปี 2561 พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจลดลงจากปี 2560 ในเล็กน้อย เนื่องจากมีการแข่งขันทางการตลาดที่สูงขึ้น ส่งพลให้คะแนนความพึงพอใจในด้านราคาลดลงจากปีที่แล้ว 2% ส่วนในด้านการส่งมอบและผลิตภัณฑ์ใหม่ ผลคะแนนความพึงพอใจ สูงขึ้นกว่าปีที่แล้ว

ในปีกัดไปจึงกือว่าเป็นความท้าทายและเป็นแรงผลักดัน ให้บริษัทต้องมุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการตอบสนองความต้อง การของลูกค้า ในด้านต่างๆอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

บทสรุปผู้บริหาร



อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยขยายตัวเมื่อเปรียบเทียบจากปีที่ผ่านมา โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากตลาดในประเทศและตลาดส่งออก เนื่องจากการเศรษฐกิจในประเทศพื้นตัว ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ปรับตัวดีขึ้น การเปิดตัวรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่จากค่าย รถต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงผู้บริโภคทยอยสิ้นสุดการถือครองรถยนต์ภายใต้โครงการรถยนต์คันแรก ที่จะส่งผลให้มีการเปลี่ยนรถ คันใหม่ จึงทำให้อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เติบโตตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับสายควบคุม สูงเป็นอันดับหนึ่งของภูมิภาคอาเซียน โดยมีลูกค้าเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ รวมทั้งปริษัทยังคงได้รับความ ไว้วางใจจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ให้เป็นผู้ผลิตและออกแบบสายควบคุมในรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นทั้งในไทยและต่างประเทศอย่าง ต่อเนื่อง และจากความท้าทายในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงตามระบบเศรษฐกิจ บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขีดความสามารถ พัฒนากระบวนการดำเนินงาน ควบคู่กับการทำงานวิจัยและพัฒนา คิดคันโดยใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อช่วยลดตันทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยังคงรักษา คุณภาพเช่นเดิม และสร้างกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมกับจัดการถ่ายทอดและ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทั้งภายในและระหว่างองค์กรและคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาไปสู่ความสำเร็จร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้พลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในระดับ โลก ซึ่งบริษัทตระหนักว่าปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ บริษัทจะต้องดำเนินการปรับปรุงคุณภาพของ พลิตภัณฑ์ ควบคุมกระบวนการและต้นทุนการพลิต เพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการสร้างช่องทางการตลาดใหม่ ควบคู่กับการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น

ส่วนการรักษาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยาน ยนต์นั้น บริษัทได้ปรับปรุงระบบการผลิตให้กันสมัยอยู่เสมอ เพื่อจะผลิตสินค้าที่มีมาตรฐานระดับสากลและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า มีการพัฒนาสายการผลิตไปสู่ระบบอัตโนมัติ ซึ่งช่วยลดความผิดพลาดและลดจำนวนแรงงานคนในกระบวนการผลิต รวมถึงระบบงาน อื่นๆ เช่น ระบบคลังสินค้า ระบบการขนส่ง ก็มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

อีกปัจจัยที่สำคัญสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์คือ การวิจัยพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ บริษัทได้ร่วมออกแบบและแก้ปัญหา ผลิตภัณฑ์ร่วมกับผู้ผลิตรถยนต์ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเข้าร่วมโครงการวิจัยกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศไทย ในการพัฒนาคุณภาพเชิงวิศวกรรม โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาพัฒนา ซึ่งเป็นการสานต่อวิสัยทัศน์ "เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน ยานยนต์ระดับโลก" ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมตระหนักถึงความยั่งยืนของ ทุกภาคส่วนตลอดไป



ในขณะที่มีการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันนั้น บริษัทยังคงยึดมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ให้ครอบคลุมทุกด้าน ตั้งแต่ด้านเศรษฐกิจ บริษัทสร้างคุณค่าโดยเป้าหมายสูงสุดไม่ใช่เพียงแค่การทำกำไร แต่ เป็นการสร้างประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนความท้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศผ่านมูลค่าจาก ผลประกอบการ และการกระจายรายได้ไปสู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติ ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและรักษาสมดุลระบบนิเวศอย่างยั่งยืน โดยมีระบบการจัดการอากาศ น้ำ เสียง การจัดการของเสีย การจัดการพลังงาน ตลอดจนกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ มีการทบทวนและขยายขอบเขต ระบบบริหารจัดการไปยังผู้พลิตชิ้นส่วนอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนได้รับคัดเลือกจากลูกค้าให้เป็นบริษัทตันแบบของผู้ผลิตชิ้นส่วนของลูกค้า เพื่อให้ความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้านสังคม มีการทำกิจกรรมสร้างสรรค์เพื่อพนักงาน รวมไปถึงคนในชุมชน เพื่อ คุณภาพชีวิตที่ดีและความสุขอย่างยั่งยืน ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทเป็นที่ยอมรับจากผู้ผลิตยานยนต์ชั้นนำมากมายอันเห็นได้ จากรางวัลคุณภาพและบริการที่ได้รับในปีที่ผ่านมา ซึ่งทั้งหมดอยู่ภายใต้การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ มีระบบการจัดการและบริหารความเสี่ยง ได้รับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อตัานการทุจริต (CAC) อีกทั้งมีการรายงานและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารถึงการดำเนินงานของบริษัทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้จะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ความเข้าใจและมั่นใจในการดำเนินงานเรื่องความยั่งยืนของบริษัท และให้ความ ร่วมมือกับบริษัท "ร่วมคิด ร่วมสร้าง ร่วมทำ ร่วมกันแบ่งปัน" คือหัวใจสำคัญที่จะผลักดันการก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงบนเส้นทางการ พัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดช่อบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขับเคลื่อนสังคมให้เจริญก้าวหน้าอย่างแข็งแกร่งทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อสร้างให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนร่วมกันต่อไป ตัวชี้วัดตามกรอบแนวทาง การจัดทำรายงานความยั่งยืนระดับสากล (GRI content index)

G4 Indicator	Descriptions	Page	
Strategy a	Strategy and Analysis		
G4-1	Provide a statement from the most senior decision-maker of the organization	2, 7, 22	
G4-2	Provide a description of key impacts, risks, and opportunities	30, 44	
Organizatio	nal Profile		
G4-3	Report the name of the organization	4, 9, 15	
G4-4	Report the primary brands, products, and services	4, 10	
G4-5	Report the location of the organization's headquarters	4	
G4-6	Report the number of countries where the organization operates	4, 9	
G4-7	Report the nature of ownership and legal form	9	
G4-8	Report the markets served including geographic breakdown, sectors served, and types of customers and beneficiaries	5, 10	
G4-9	Report the scale of the organization 6	4	
G4-10	Report types of employees and their classification (such as gender, permanent employee, region, substantial portion and significant variations)	89	
G4-11	The percentage of total employees covered by collective bargaining agreements		
G4-12	Describe the organization's supply chain	5, 25	
G4-13	Report any significant changes during the reporting period regarding the organization's size, structure, ownership, or its supply chain	7, 9, 15, 16	
G4-14	Report whether and how the precautionary approach or principle is addressed by the organization	23	
G4-15	List externally developed economic, environmental and social charters, principles, or other initiatives to which the organization subscribes or which it endorses	7, 16, 33, 70,77	
G4-16	List memberships of associations (such as industry associations) and national orinternational advocacy organizations in which the organization participates in as strategic member	7,16, 70, 77	
Identified M	laterial Aspects and Boundaries		
G4-17	Organizational consolidated financial statements or equivalent documents status	82	
G4-18	The process for defining the report content and the Aspect Boundaries, and how the organization has implemented the Reporting Principles for Definnig Report Content	30-33	
G4-19	List all the material Aspects identified in the process for defining report content	31	
G4-20	For each material Aspect, report the Aspect Boundary within the organization	30-33	

G4 Indicator	Descriptions	Page	
G4-21	For each material Aspect, report the Aspect Boundary outside the organization	30-33	
G4-22	The effect and the reasons of any restatements of information provided in previous reports	30	
G4-23	Significant changes from previous reporting periods in the Scope and Aspect Boundaries	30	
Stakeholder	Engagement Engagement		
G4-24	A list of stakeholder groups engaged by the organization	25-28	
G4-25	The basis for identification and selection of stakeholders with whom to engage	25-28	
G4-26	The organizational approach to stakeholder engagement	25-28	
G4-27	The key topics and concerns raised through stakeholder engagement and how the organization has responded to those key topics and concerns	25-28	
Report Prof	ile		
G4-28	Reporting period (such as fiscal or calendar year) for information provided	30	
G4-29	Date of most recent previous report (if any)	30	
G4-30	Reporting cycle (such as annual, biennial)	30	
G4-31	The contact point for questions regarding the report or its contents	30	
G4-32	The organizational performance "in accordance" with GRI content Index, or the reference to the External Assurance Report	30	
G4-33	The organizational policy and current practice regarding external assurance for the report		
Governance			
G4-34	The governance structure of the organization, including committees of the highest governance body	9, 15, 18, 69, 73-77	
Ethics and	Integrity		
G4-56	The organizational values, principles, standards and norms of behavior such as codes of conduct and codes of ethics	1, 37-40	
SPECIFIC ST	SPECIFIC STANDARD DISCLOSURE		
Category :	Economic		
Economic A	spect : Economic Performance		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Economic Performance of Economic Aspect		
G4-EC1	Direct economic value generated and distributed	10, 12-14	

G4 Indicator	Descriptions	Page
G4-EC2	Financial implications and other risks and opportunities for the organizational activities due to climate change	
G4-EC3	Coverage of the organizational defined benefit plan obligations	54-56
G4-EC4	Financial assistance received from government	
Economic A	spect : Market Presence	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Market Presence of Economic Aspect	12-14, 44-45
G4-EC5	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage at significant locations of operation	
G4-EC6	Proportion of senior management hired from the local community at significant locations of operation	
Economic A	spect : Indirect Economic Impact	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Indirect Economic Impact of Economic Aspect	44-45
G4-EC7	Development and impact of infrastructure investments and services supported	65-68
G4-EC8	Significant indirect economic impacts, including the extent of impacts	69, 73-76
Economic A	spect : Procurement Practices	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Procurement Practices of Economic Aspect	60 73 76
G4-EC9	Proportion of spending on local suppliers at significant locations of operation	69, 73-76
Category :	Environmental	
Environmen	tal Aspect : Materials	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Materials of Environmental Aspect	58-62, 85-88
G4-EN1	Materials used by weight or volume	87-88
G4-EN2	Percentage of materials used that are recycled input materials	87-88
Environmental Aspect : Energy		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Energy of Environmental Aspect	58-61
G4-EN3	Energy consumption within the organization 86	85-88
G4-EN4	Energy consumption outside of the organization	
G4-EN5	Energy intensity	
G4-EN6	Reduction of energy consumption	58-61, 85-88

G4 Indicator	Descriptions	Page
G4-EN7	Reduction in energy requirements of products and services	85-88
Environmental Aspect : Water		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Water of Environmental Aspect	
G4-EN8	Total water withdrawal by source	86
G4-EN9	Water sources significantly affected by withdrawal of water	
G4-EN10	Percentage and total volume of water recycled and reused	86
Environmen	tal Aspect : Emissions	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Emissions of Environmental Aspect	
G4-EN15	Direct greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 1)	85-88
G4-EN16	Energy indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 2)	85-88
G4-EN17	Other indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 3)	
G4-EN18	Greenhouse gas (GHG) emissions intensity	
G4-EN19	Reduction of greenhouse gas (GHG) emissions	85-99
G4-EN20	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	
G4-EN21	NOx, SOx, and other significant air emissions	85
Environmen	tal Aspect : Effluents and Waste	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Effluents and Waste of Environmental Aspect	85-88 85-88
G4-EN22	Total water discharge by quality and destination	87-88
G4-EN23	Total weight of waste by type and disposal method	88
G4-EN24	Total number of volume of significant spills	00
G4-EN25	Weight of transported, imported, exported, or treated waste deemed hazardous under the terms of the basel convention Annex I, II, III, and VIII, and percentage of transported waste shipped internationally	
G4-EN26	Identity, size, protected status, and biodiversity value of water bodies and related habitats significantly affected by the organizational discharges of water and run off	
Environmental Aspect : Products and Services		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Products and Services of Environmental Aspect	33
G4-EN27	Extent of impact mitigation of environmental impacts of products and services	33
G4-EN28	Percentage of products sold and their packaging materials that are reclaimed by category	

G4 Indicato	r Descriptions	Page	
Environme	Environmental Aspect : Compliance		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Compliance of Environmenatl Aspect	61	
G4-EN29	Monetary value of significant fines and total number of non- monetary sanctions for no-compliance with environmental laws and regulations	86	
Environme	ntal Aspect : Transport		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Transport of Environmental Aspect		
G4-EN30	Significant environmental impacts of transporting products and other goods and materials for the organizational operations, and transporting members of the workforce		
Environme	ntal Aspect : Overall		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Overall of Environmental Aspect		
G4-EN31	Total environmental protection expenditures and investments by type		
Environme	ntal Aspect : Supplier Environment Assessment		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Supplier Environment Assessment of Environmental Aspect	60	
G4-EN32	Percentage of new suppliers that were screened using environmental criteria		
G4-EN33	Significant actual and potential negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	33, 60	
Environme	ntal Aspect : Environmental Grievance Mechanisms		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Environmental Grievance Mechanisms of Environmental Aspect	60	
G4-EN34	Number of grievances about environmental impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms		
Category	: Social		
Sub-categ	jory : Labor Practices and Decent Work		
Labor Prac	tices and Decent Work Aspect : Employment		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Employment of Labor Practices and Decent Work Aspect	33, 62-69	
G4-LA1	Total number and rates of new employee hires and employee turnover by age group, gender and region	89	
G4-LA2	Benefits provided to full - time employees that are not provided to temporary or part-time employees, by	35, 62-69	
G4-LA3	Return to work and retention rates after parental leave, by gender	89	

G4 Indicato	r Descriptions	Page
Labor Practices and Decent Work Aspect : Labor / Management Relations		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Labor / Management Relations of Labor Practices and Decent Work Aspect	33, 62-69
G4-LA4	Minimum notice periods regarding operational changes, including whether these are specified in collective agreements	
Labor Prac	tices and Decent Work Aspect : Occupational Health and Safety	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Occupational Health and Safety of Labor Practices and Decent Work Aspect	50-56
G4-LA5	Percentage of total workforce represented in formal joint managementworker health and safety committees that help monitor and advise on occupational health and safety programs	50
G4-LA6	Type of injury and rates of injury, occupational diseases rete, lost days and absenteeism and total number of work - related fatalities, by region and by gender	51
G4-LA7	Workers with high incidence or high risk of diseases related to their occupation	50
G4-LA8	Health and safety topics covered in formal agreements with trade unions	
Labor Prac	tices and Decent Work Aspect : Training and Education	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Training and Education of LaborPractices and Decent Work Aspect	65-68
G4-LA9	Average hours of training per year per employee by gender, and by employee category	66-67
G4-LA10	Programs for skills management and lifelong learning that support the continued employability of employees and assist them managing career endings	66-67
G4-LA11	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews, by gender and by employee category	67
Labor Prac	tices and Decent Work Aspect : Diversity and Equal Opportunity	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Diversity and Equal Opportunity of Labor Practices and Decent Work Aspect Aspect	65, 62-64
G4-LA12	Composition of governance bodies and breakdown of employees per membership, and other indicators of diversity	
	Labor Practices and Decent Work Aspect : Equal Remuneration for Woman and Men	62-64
G4-DMA	Disclosure on management approach for Equal Remuneration for Woman and Men of Labor Practices and Decent Work Aspect	
G4-LA13	Ratio of basic salary remuneration of women to men by employee category, by significant locations of operation	

G4 Indi	cator Descriptions	Page	
Labor Practices and Decent Work Aspect : Supplier Assessment for Labor Practices			
G4-DM	Disclosure on management approach for Supplier Assessment for Labor Practices Aspect		
G4-LA1	Percentage of new suppliers that were screened using labor practices criteria		
G4-LA1	Significant actual and potential negative impacts for labor practices in the supply chain and actions taken	46-50	
Labor	Practices and Decent Work Aspect : Labor Practices Grievance Mechanisms		
G4-DM	Disclosure on management approach for Labor Practices Grievance Mechanisms of Labor Practices and Decent Work Aspect		
G4-LA1	Number of grievances about labor practices filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms		
Categ	ory : Social		
Sub-c	ategory : Human Rights		
Humar	Rights Aspect : Investment		
G4-DM	Disclosure on management approach for Investment of Human Rights Aspect	62-64	
G4-HR1	Total number and percentage of significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening		
G4-HR2	Total hours of employee training on human rights policies or procedures concerning aspects of human rights that are relevant to operations, including the percentage of employees trained		
Humar	Rights : Non-discrimination		
G4-DM	Disclosure on management approach for Non-discrimination of Human Rights Aspect	62-64	
G4-HR	Total number of incidents of discrimination and corrective actions taken		
Humar	Rights Aspect : Freedom of Association and Collective Bargaining		
G4-DM	Disclosure on management approach for Freedom of Association and Collective Bargaining of Human Rights Aspect	62-64	
G4-HR4	Operations and suppliers identified in which the right to exercise freedom of association and collective bargaining may be violated or at significant risk, and measures taken to support these rights	46	
Humar	Human Rights Aspect : Child Labor		
G4-DM	Disclosure on management approach for Child Labor of Human Rights Aspect		
G4-HR	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of child labor, and measures taken to contribute to the effective abolition of child labor		

G4 Indicator	Descriptions	Page	
Human Rig	Human Rights Aspect : Forced or Compulsory Labor		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Forced or Compulsory Labor of Human Rights Aspect	62-64	
G4-HR6	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of forced or compulsory labor, and measures to contribute to the elimination of all forms of forced or compulsory labor	46, 62-64	
Human Rig	hts Aspect : Security Practices		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Security Practices of Human Rights Aspect		
G4-HR7	Percentage of security personnel trained in the organizational human rights policies or procedures that are relevant to operations		
Human Rig	hts Aspect : Indigenous Rights		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Indigenous Rights of Human Rights Aspect		
G4-HR8	Total number of incidents of violations involving rights of indigenous peoples and actions taken		
Human Rig	hts Aspect : Assessment		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Assessment of Human Rights Aspect		
G4-HR9	Total number of percentage of operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	62-64	
Human Rig	hts Aspect : Supplier Human Rights Assessment		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Supplier Human Rights Assessment of Human Rights Aspect	46	
G4-HR10	Percentage of new suppliers that were screened using human rights criteria	46-50	
G4-HR11	Significant actual and potential negative human rights impacts in the supply chain and actions taken	46-50	
Human Rig	hts Aspect : Human Rights Grievance Mechanisms		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Human Rights Grievance Mechanisms of Human Rights Aspect		
G4-HR12	Number of grievances about human rights impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms		
Category : Social			
Sub-category : Society			
Society Asp	Society Aspect : Local Communities		

Disclosure on management approach for Local Communities of Society Aspect 79-80

G4-DMA

G4 Indicator	Descriptions	Page
G4-SO1	Percentage of operations with implemented local community engagement, impact assessments, and development programs	73-76, 90-91
G4-SO2	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	73-76, 90-91
Society Asp	pect : Anti-corruption	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Anti-corruption of Society Aspect	42-43, 77
G4-SO3	Total number and percentage of operations assessed for risks related to corruption and the significant risks identified	
G4-SO4	Communication and training on anti-corruption policies and procedures	41-43
G4-SO5	Confirmed incidents of corruption and actions taken	
Society Asp	pect : Public Policy	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Public Policy of Society Aspect	
G4-SO6	Total value of political contributions by country and recipient/ beneficiary	
Society Asp	pect : Anti-competitive Behavior	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Anti-competitive Behavior of Society Aspect	
G4-SO7	Total number of legal actions for anti-competitive behavior, anti- trust, and monopoly practices and their outcomes	
Society Asp	pect : Compliance	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Compliance of Society Aspect	62-64
G4-SO8	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with laws and regulations	86
Society Asp	pect : Supplier Assessment for Impacts on Society	
G4-DMA	Disclosure on management approach for Supplier Assessment for Impacts on Society of Society Aspect	
G4-SO9	Percentage of new suppliers that were screened using criteria for impacts on society	
G4-SO10	Significant actual and potential negative impacts on society in the supply chain and actions taken	
Society Aspect : Grievance Mechanisms for Impacts on Society		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Grievance Mechanisms for Impacts on Society of Society Aspect	
G4-SO11	Number of grievances about impacts on society filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	

G4 Indicator	r Descriptions	Page	
Category	Category : Social		
Sub-categ	ory : Product Responsibility		
Product Re	sponsibility Aspect : Customer Health and Safety		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Customer Health and Safety of Product Responsibility Aspect	57-58	
G4-PR1	Percentage of significant product and service categories for which health and safety impacts are assessed for improvement	57-58	
G4-PR2	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning the health and safety impacts of products and services during their life cycle, by type of outcomes		
Product Re	sponsibility Aspect : Product and Service Labeling		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Product and Service Labeling of Product Responsibility Aspect		
G4-PR3	Type of product and service infor mation required by the organizational procedures for product and service information and labeling, and percentage of significant product and service categories subject to such information requirements		
G4-PR4	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning product and services information and labeling, by type of outcomes		
G4-PR5	Results of surveys measuring customer satisfaction		
Product Re	sponsibility Aspect : Marketing Communications		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Marketing Communications of Product Responsibility Aspect	57-58	
G4-PR6	Sale of banned or disputed products		
G4-PR7	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning marketing communications, including advertising, promotion, and sponsorship, by type of outcomes		
Product Re	sponsibility Aspect : Customer Privacy		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Customer Privacy of Product Responsibility Aspect	57-58	
G4-PR8	Total number of substantiated complaints regarding breaches of customer privacy and losses of customer data		
Product Re	sponsibility Aspect : Compliance		
G4-DMA	Disclosure on management approach for Compliance of Product Responsibility Aspect	57-58, 62-64	
G4-PR9	Monetary value of significant fines for non-compliance with laws and regulations concerning the provision and use of products and services		

