

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	3
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	13
	4. การวิจัยและพัฒนา	29
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	30
	6. โครงการในอนาคต	34
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	35
	8. โครงสร้างเงินทุน	36
	9. การจัดการ	38
	10. การควบคุมภายใน	51
	11. รายการระหว่างกัน	53
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	66
	13. ข้อมูลอ้างอิง	74
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	75
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	77

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TSC”) เป็นบริษัทในกลุ่มของซัมมิท คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศไทย และไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) แห่งประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมและชิ้นส่วนรถยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น โดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท ได้แก่ กลุ่มจุฬาลงกรณ์ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น และกลุ่มพัฒนาเมลิออง ซึ่งในปัจจุบันมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35.43 ร้อยละ 26.94 และร้อยละ 11.28 ตามลำดับ

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตสายควบคุม (Control Cable) และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) เพื่อจำหน่ายให้แก่บริษัทผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทย โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก 2 ประเภทคือ

1) สายควบคุม (Control Cable) ประกอบด้วย

- สายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถยนต์ (Automobile Control Cable) ได้แก่ สายเปิดฝากระโปรงหน้า-หลัง สายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ ฯลฯ
- สายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) ได้แก่ สายเบรค สายคลัช สายวัดรอบ สายเร่งความเร็ว ฯลฯ

2) ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมสำหรับรถยนต์ทุกประเภท

บริษัทได้ผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้นภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมและชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่งของบริษัท

บริษัทมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคข้างต้น ระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศอันเนื่องมาจากการย้ายฐานการผลิตชิ้นส่วนของผู้ประกอบการต่างชาติเข้ามาในประเทศไทยภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ และความเสี่ยงอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 2 ข้อที่ 1 เรื่องปัจจัยความเสี่ยง

ผลการดำเนินงานของบริษัทในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมาในปี 2548 2549 และ 2550 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,086 ล้านบาท 2,201 ล้านบาท และ 2,224 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 276 ล้านบาท 223 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,896 ล้านบาทหนี้สินรวมทั้งสิ้น 475 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,421 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานในปี 2550 ชะลอตัวโดยมีสาเหตุมาจากในช่วงครึ่งแรกของปีนั้น การเมืองภายในประเทศไม่มีเสถียรภาพเท่าที่ควร จึงมีผลกระทบกับการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศ ส่งผลให้ภาคเอกชนขาดความเชื่อมั่นในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ จึงทำให้อุปสงค์ภายในประเทศหดตัว และต้นทุนวัตถุดิบในการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ถึงแม้ว่าในครึ่งปีหลังเศรษฐกิจจะมีการปรับตัวขึ้นบ้าง เนื่องจากมีนโยบายการส่งเสริมพลังงานทดแทนในประเทศ และการขยายตัวของตลาดต่างประเทศก็ตาม

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 268.50 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 268.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น และมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 259.80 ล้านบาท

ส่วนที่ 2
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TSC”)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และผลิตชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลักในประเทศ ศูนย์อะไหล่ ตลอดจนส่งออกไปยังผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และโรงงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000145
โฮมเพจบริษัท	:	www.thaisteelcable.com
โทรศัพท์	:	(038) 447 200 - 21
โทรสาร	:	(038) 447 259 - 60

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีดังนี้

1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัททำสัญญาความช่วยเหลือด้านฟิสิกส์เครื่องหมายความการค้า ภายใต้ชื่อ  และ “HI-LEX” และด้านเทคนิคในการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมทั้งหมดมาจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) เป็นลายลักษณ์อักษรโดยได้มีการต่อสัญญาฉบับเดิมที่ได้หมดอายุลง ซึ่งสัญญาฉบับใหม่จะหมดอายุลงในปี 2554 และ 2556 ตามลำดับ รวมทั้งบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ ยาง ส่วนประกอบสำเร็จรูป ฯลฯ เนื่องจากวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ บางอย่างดังกล่าวไม่สามารถผลิตได้ในประเทศ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศไทยได้ แต่บริษัทไม่มีการทำสัญญาที่เป็นข้อกำหนดบังคับในการจัดซื้อวัตถุดิบแต่อย่างใด

ในประเด็นความเสี่ยงด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบดังกล่าว นั้น บริษัทสามารถจัดซื้อจากบริษัทอื่นในประเทศญี่ปุ่นเพื่อทดแทนการสั่งซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้ทันที แต่อาจมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น อีกทั้งบริษัทยังพยายามจัดหาผู้ค้าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบในประเทศเพื่อทดแทน โดยที่ผ่านมาบริษัทได้มีการเปลี่ยนมาจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบบางประเภทจากผู้ค้าในประเทศบ้างแล้ว เพื่อช่วยลดต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะขนส่งและภาษีนำเข้า ส่วนความเสี่ยงด้านการทำสัญญาให้ความช่วยเหลือทางด้านฟิสิกส์เครื่องหมายความการค้าและด้านเทคนิคดังกล่าว นั้น บริษัทคาดว่าโอกาสที่ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นจะไม่ต่ออายุสัญญาให้บริษัทนั้นมีความเป็นไปได้น้อยมาก เนื่องจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือในอัตราร้อยละ 27 อีกทั้งยังให้คำมั่นสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัทว่าจะดำเนินการต่อสัญญาให้อีกคราวละ 5 ปี ภายหลังจากที่สัญญาฉบับปัจจุบันแต่ละฉบับหมดอายุลง (ซึ่งเป็นนโยบายในการต่อสัญญาที่ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นใช้กับบริษัทในเครือทุกบริษัท) และจากการที่ได้ร่วมลงทุนและเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกันมาเป็นเวลานานเกือบสามทศวรรษ ทำให้มีความมั่นใจว่าไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นจะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นและมีเจตนารมณ์ที่จะช่วยให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องต่อไป ด้วยเหตุนี้ความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวจึงมีค่อนข้างต่ำ

1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งรายใหม่ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการต่างชาติที่ย้ายฐานการผลิตขึ้นส่วนเข้ามาภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ปัจจัยหลักที่จะทำให้ผู้ประกอบการสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้คือ คุณภาพ ต้นทุนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการหลังการขายเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ ซึ่งบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด ซึ่งการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศจะต้องมีการส่งมอบที่ตรงเวลาและการบริการหลังการขายที่รวดเร็ว ฯลฯ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงค่อนข้างน้อยที่คู่แข่งจากต่างประเทศจะเข้ามา

1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในปี 2550 บริษัทได้จัดซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก ลวดโลหะ เม็ดพลาสติก และยาง โดยมีมูลค่ารวมกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่บริษัทจัดซื้อทั้งหมด โดยราคาวัตถุดิบเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาซื้อขายอันเนื่องมาจากสภาวะอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบหลักดังกล่าวในตลาดโลก ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบเกิดความผันผวนถึงขนาดที่มีนัยสำคัญ บริษัทสามารถจะปรับราคาลดต้นทุนเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวนนั้นได้ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่บริษัททำกับลูกค้า นั้น ได้กำหนดให้บริษัทและลูกค้าสามารถพิจารณาปรับราคาได้เป็นครั้งคราว เช่น ทุก ๆ 6 เดือน หรือทุก ๆ ครั้งที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป เป็นต้น ซึ่งการปรับราคาแต่ละครั้งคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะทำการตกลงร่วมกัน โดยบางครั้งลูกค้าจะยินยอมให้ทำการปรับราคาย้อนหลังด้วย ซึ่งการปรับราคาได้ดังกล่าวจะช่วยทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบลดลง

1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2550 การจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบของบริษัทบางส่วนเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศประมาณ ร้อยละ 28 ของยอดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมด โดยบริษัทมียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศตลอดทั้งปีเทียบเท่าเงินบาทจำนวนประมาณ 458 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินเยนญี่ปุ่นและดอลลาร์สหรัฐในอัตราส่วนประมาณ 19 : 1 โดยมียอดหนี้คงค้างที่ถึงกำหนดชำระรวมสูงสุดเฉลี่ย ณ ขณะใดขณะหนึ่งประมาณไม่เกิน 66 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการปรับตัวสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินเทียบเท่าเงินบาททั้งสิ้น 130 ล้านบาท ซึ่งวงเงินดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ โดยบริษัทพิจารณาตามความจำเป็นและเหมาะสม

1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 5 ราย ประกอบด้วยบริษัทผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ 3 รายและผู้ผลิตรถจักรยานยนต์รายใหญ่ 2 ราย โดยรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทเหล่านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 72 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2550 ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงด้านรายได้หากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งลดปริมาณการผลิตหรือเลิกการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน และ ผลการดำเนินการของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 29 ปี โดยได้พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตจนมีชื่อเสียง มีเทคโนโลยีการผลิตที่ได้คุณภาพและมีประสิทธิภาพที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง มีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ มีการทำธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่มาเป็นเวลานาน อีกทั้งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็น ผู้ผลิตสายควบคุมชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนการเป็นบริษัทในกลุ่มของซัมมิต คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศไทย ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน เป็นผู้ผลิตที่มีความ น่าเชื่อถือในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มซัมมิต คอร์ปอเรชั่นครอบคลุมถึงอุปกรณ์และชิ้นส่วนเกือบทุกชนิดในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิ ตัวถัง เบาะที่นั่ง ผนัง ประตูข้าง ฯลฯ ซึ่งคุณสมบัติ ดังกล่าวทำให้เห็นว่าเป็นไปได้ค่อนข้างต่ำ ที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เหล่านี้ จะเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากคู่แข่งของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายกระจายความเสี่ยงโดยมีแผนการจะเพิ่มการส่งออกไปยังต่างประเทศมากขึ้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่อีกทางหนึ่งด้วย

1.6 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 และการมีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 กลุ่ม คือกลุ่มจุฬารัตน์ กลุ่มพัฒนาเมดิคอล และไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นมติที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทำให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวมคะแนนเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ รวมถึงในบางกรณีผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท นอกจากนี้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทโดยมีตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจำนวน 7 ท่าน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 10 ท่าน จึงมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจบริหารจัดการอย่างเบ็ดเสร็จ และใช้อำนาจในการบริหารจัดการดังกล่าวไปในทางที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อประกอบธุรกิจในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าการที่แต่งตั้งกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกและมีความเป็นอิสระเข้ามาเพิ่มเติมอีก 3 ท่าน จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของผู้บริหารและดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เพียงพอ อีกทั้งบริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอกทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้นำข้อเสนอแนะไปพัฒนาระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้น้อยที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น

1.7 ความเสี่ยงจากการชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim)

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ในการรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์และต้องรับผิดชอบต่อลูกค้าของบริษัทนั้น กรณีที่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนระบุให้บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim) ซึ่งหากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim) ในจำนวนเท่ากับหรือมากกว่ายอดขายของบริษัท และศาลมีคำสั่งเป็นที่สุดให้บริษัทชำระเงินจำนวนดังกล่าว บริษัทก็อาจได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจในอนาคต หรือในสัญญาประเภท Back-to-back คือหากผู้บริโภคร้องขอให้ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ และพิสูจน์ได้ว่าความเสียหายนั้นเกิดจากความบกพร่องในผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทจะต้องร่วมรับผิดชอบในการชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ด้วย โดยในสัญญาไม่ได้มีการจำกัดวงเงินสูงสุดที่บริษัทต้องรับผิดชอบต่อผู้เรียกร้องอีกทั้งค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวยังรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอันเนื่องมาจากความเสียหายที่เกิดขึ้นเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขซ่อมแซมซึ่งรวมถึงค่าแรงในการดำเนินการด้วย เป็นต้น

ในแต่ละปีที่ผ่านมา ลูกค้าได้เรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์อยู่บ้าง แต่เป็นจำนวนเงินที่น้อยมากเมื่อเทียบกับยอดขาย และการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ปกติของการดำเนินธุรกิจยานยนต์ ไม่ใช่ปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และเท่าที่ผ่านมาไม่เคยมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทแต่ประการใด นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในเรื่อง คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นก่อนการส่งให้ลูกค้า บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างถี่ถ้วน และสรุปยอดการเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายทุก ๆ ครั้งปี เพื่อนำผลลัพธ์ไปวางแผนการตรวจสอบและพัฒนา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ต่อไปอีกด้วย ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยลดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทต้องชำระค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim) ได้

1.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การดำเนินการของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงไปในแนวทางที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นสำคัญ ซึ่งหากอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์อยู่ในภาวะถดถอยหรือภาวะชะงักงัน บริษัทก็จะได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาครัฐได้ประกาศอย่างชัดเจนว่ามีนโยบายในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย (Detroit of Asia) ตลอดจนการนำเสนอแผนหลักในการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทย (Thailand Automotive Master Plan) ของกระทรวงอุตสาหกรรม ทำให้ความเสี่ยงจากการที่อุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะเข้าสู่ภาวะถดถอยหรือชะงักงันในอนาคตอันใกล้มีน้อย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทจะได้รับผลกระทบจากการที่ธุรกิจของบริษัทต้องพึ่งพาอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ลง

1.9 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดแก่บริษัทคู่แข่ง เนื่องจากอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศจึงมีความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต้องใช้ขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเที่ยงตรง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ในการสั่งซื้อชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนล่วงหน้าก่อนการผลิตจริง โดยผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ผ่านการคัดเลือกแล้วจะได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้น ๆ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงรุ่นของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการผลิตสายควบคุมและชุด ควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์มากนัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถจักรยานยนต์ ที่แม้จะเปลี่ยนรุ่นไปก็มักจะใช้สายควบคุมคล้ายเดิม ดังนั้น บริษัทในฐานะที่เป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุด ควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์ ซึ่งดำเนินธุรกิจมายาวนานประมาณ 29 ปี เป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ มีผลงานและชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์มาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งอื่น ๆ ในการผลิตสายควบคุมและชุด ควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์ สำหรับการประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศ ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมั่นใจว่ายังสามารถจะแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2521 ที่ซอยนาครสุวรรณ ถนนสาธุประดิษฐ์ โดยมีผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทหลัก 2 ท่าน คือนายสรวิชัย จุฬางกูร และนายชูทอง พัฒนะเมธียง ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในวงการธุรกิจยานยนต์และมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จากทั้งในและต่างประเทศ บริษัทมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำการผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตในช่วงแรก 250,000 เส้นต่อปี ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10 ล้านบาท โดยได้ร่วมทุนกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

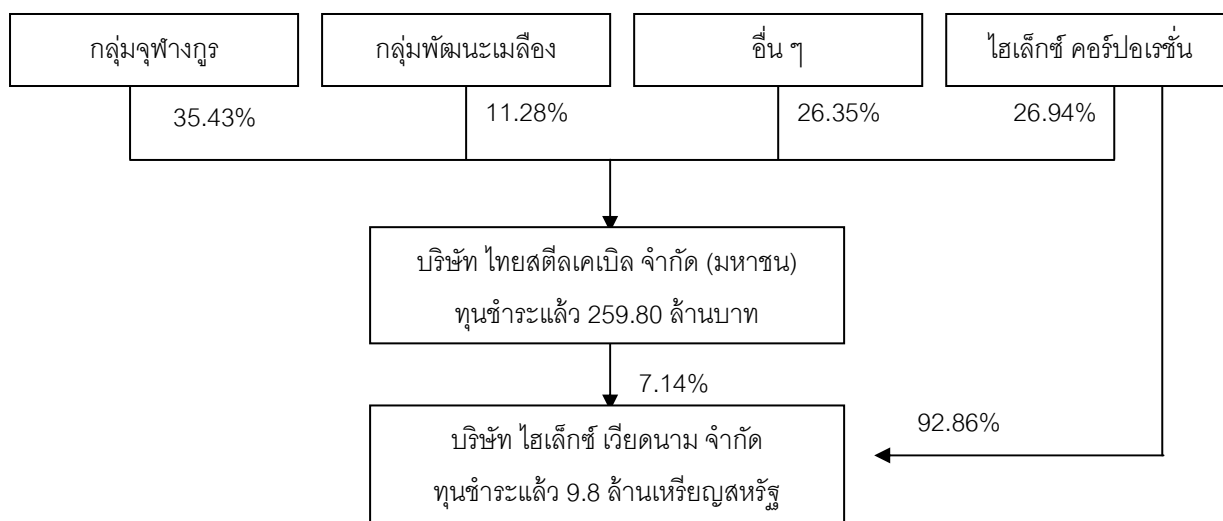
- ปี 2548 : - บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949 อันเป็นมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ออกมาทดแทน QS 9000
- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 268.50 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 1 บาท
- เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทมีกำลังผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์และรถจักรยานยนต์ 23 ล้านเส้นต่อปี แบ่งเป็นสายควบคุมรถจักรยานยนต์ 13 ล้านเส้นต่อปี สายควบคุมรถจักรยานยนต์ 10 ล้านเส้นต่อปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ 1.8 ล้านชุดต่อปี
- ปี 2549 : ปลายปี 2549 บริษัทได้เริ่มทยอยย้ายที่ตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่จากถนนกิ่งแก้ว จังหวัดสมุทรปราการ มายังนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี โดยมีกำลังการผลิตสายควบคุมสูงสุด 32 ล้านเส้นต่อปี แบ่งเป็นกำลังการผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ 18 ล้านเส้นต่อปี สายควบคุมรถจักรยานยนต์ 12.30 ล้านเส้นต่อปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ 1.8 ล้านชุดต่อปี
- ปี 2550 : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จากเดิมเลขที่ 57 หมู่ 6 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 เป็นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจในการผลิตสายควบคุม (Control Cable) สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่และบริษัทผู้ค้ารายย่อยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า **TSC** และเครื่องหมายการค้าของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้แก่ **HI-LEX CORPORATION** และ “HI-LEX” โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นตามสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทหรือเครื่องหมายการค้าของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นก็ตาม ทั้งนี้เนื่องจากผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่ทำกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการยอมรับทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการบริการทั้งก่อนและหลังการขายจากบริษัท ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยเป็นอย่างมาก

ในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับสายควบคุมสูงเป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศไทย โดยมีลูกค้าเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำของทั้งประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด ให้เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ด้วย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551



2.3 ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ

- 1) สายควบคุม (Control Cable) ประกอบด้วย
 - สายควบคุมระบบต่าง ๆ ภายในรถยนต์ (Automobile Control Cable) อาทิเช่น สายเปิดฝากระโปรงหน้า – หลัง สายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ เป็นต้น
 - สายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) อาทิเช่น สายเบรก สายคลัช สายวัดรอบ สายเร่งความเร็ว เป็นต้น
- 2) ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมสำหรับรถยนต์ทุกประเภท

การผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจะกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุมต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัททำการผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ระหว่างบริษัทกับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX Corporation) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับยานยนต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่เพื่อดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้ง 2 ประเภท ตั้งอยู่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี พื้นที่ 50 ไร่ 56 ตารางวา หรือประมาณ 80,224 ตารางเมตร มีพื้นที่ใช้สอยแบ่งเป็นพื้นที่ในการผลิตประมาณ 28,800 ตารางเมตร พื้นที่ซ่อมบำรุงประมาณ 3,584 ตารางเมตร เป็นพื้นที่สำนักงานและโรงอาหารประมาณ 10,200 ตารางเมตร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

พื้นที่ใช้ในการผลิต จัดเก็บและจัดส่งสินค้า	พื้นที่ (ตารางเมตร)
ส่วนการผลิตสายควบคุม	
- สายควบคุมรถยนต์	4,821
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	1,934
ส่วนการผลิตชุดควบคุมรางกระจะกหน้าต่างรถยนต์	1,404
พื้นที่จัดเก็บและจัดส่งสินค้า	8,640
พื้นที่ใช้สอยรวม	12,001
รวม	28,800

พื้นที่อื่น ๆ	พื้นที่ (ตารางเมตร)
พื้นที่ซ่อมบำรุง	3,584
พื้นที่สำนักงานและโรงอาหาร	10,200
รวม	13,784

ในปี 2550 บริษัทมีอัตรากำลังการผลิตสูงสุดของสายควบคุมรถยนต์ 23.28 ล้านเส้นต่อปี สายควบคุมรถจักรยานยนต์ 13.25 ล้านเส้นต่อปี และชุดควบคุมรางกระจะกหน้าต่างรถยนต์ 1.73 ล้านชุดต่อปี โดยใช้กำลังการผลิตจริงของสายควบคุมรถยนต์ 17.30 ล้านเส้นต่อปี สายควบคุมรถจักรยานยนต์ 9.89 ล้านเส้นต่อปี และชุดควบคุมรางกระจะกหน้าต่างรถยนต์ 0.69 ล้านชุดต่อปี

2.4 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์ในช่วงปี 2548 – 2550 ได้ดังตารางต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	2548		2549		2550	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
รายได้จากการขายในประเทศ	2,013	96	2,131	97	2,110	95
- สายควบคุมรถยนต์	992	47	1,073	49	1,230	55
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	350	17	461	21	439	20
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	650	31	587	27	428	19
- อื่น ๆ	21	1	10	-	13	1
รายได้จากการขายต่างประเทศ	59	3	49	2	91	4
- สายควบคุมรถยนต์	17	1	17	1	17	1
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	0.7	-	0.5	-	7	-
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	0.01	-	0.07	-	1	-
- อื่น ๆ	41	2	31	1	66	3
รายได้อื่น						
- อื่น ๆ	14	1	21	1	23	1
รวมรายได้	2,086	100	2,201	100	2,224	100

2.5 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่จะรักษาความเป็นผู้นำในการเป็นผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยจะอยู่ในลักษณะที่ให้การสนับสนุนชิ้นส่วนแก่บริษัทในกลุ่มของไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่นเป็นหลัก ซึ่งบริษัทตระหนักว่าปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้นั้น บริษัทจะต้องดำเนินการรักษาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มีการควบคุมต้นทุนการผลิต มีการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทอื่นในกลุ่มไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่นให้มากยิ่งขึ้น โดยการติดต่อประสานงาน และการเดินทางไปพบปะเยี่ยมชมนักธุรกิจ เพื่อเพิ่มช่องทางและโอกาสในการจัดจำหน่ายให้มากยิ่งขึ้น

ในด้านการรักษาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น ปัจจัยสำคัญคือการรักษาและปรับปรุงคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ ดังกล่าว โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้มีการปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานในการผลิตจนได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการผลิตในระดับสากล อันได้แก่ ISO 9002:1994 QS 9000 และ ISO/TS 16949 โดยบริษัทได้นำระบบ Toyota Production System (TPS) เข้ามาใช้ในการควบคุมระบบการผลิต ทั้งนี้ ระบบ TPS เป็นระบบการผลิตแบบโตโยต้า คือ จะทำการผลิตตามการสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก โดยจะทำการสั่งวัตถุดิบ ผลิต และจัดส่งตามชนิด จำนวน และเวลาที่ลูกค้าต้องการเท่านั้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดต้นทุนด้วยการบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดแล้ว ยังช่วยลดจำนวนสินค้าคงคลังลงได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วย

ในด้านการควบคุมต้นทุนการผลิตนั้น บริษัทมีเป้าหมายในการลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยมีการปรับเป้าหมายทางการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค ประกอบกับบริษัทได้ว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งมีความชำนาญในการบริหารคลังสินค้า (เฉพาะวัตถุดิบ) มาดำเนินการบริหารจัดการ นำเทคโนโลยีและแนวทางการบริการมาปรับปรุง รวมทั้งพัฒนาระบบต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยในการจัดการ เพื่อให้เกิดความถูกต้องแม่นยำในเรื่องของจำนวนสินค้า ตำแหน่งจัดเก็บ การใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดจำนวนสินค้าที่หมดอายุ และลดปริมาณสินค้าคงคลังเพื่อช่วยในเรื่องเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

สำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดส่งผลิตภัณฑ์นั้น บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาช่องทางการกระจายผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการว่าจ้างผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดส่งผลิตภัณฑ์เข้ามาดำเนินการในการกระจายผลิตภัณฑ์ในกรณีที่มีความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อรองรับการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญนั้นจะช่วยทำให้บริษัทสามารถส่งผลิตภัณฑ์ได้ตามกำหนดการ อีกทั้งยังช่วยลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องลงได้ เนื่องจากผู้จัดส่งผลิตภัณฑ์สามารถรวบรวมผลิตภัณฑ์ที่จะต้องจัดส่งในจุดหมายเดียวกันจากผู้ว่าจ้างหลายรายเพื่อดำเนินการจัดส่งในคราวเดียวกันได้ ทำให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่งแต่ละครั้ง ถูกลง นอกจากนี้ การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะช่วยลดภาระของบริษัทในการรับประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งด้วย เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำประกันภัยเอง

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. สายควบคุม (Control Cable)
2. ชุดควบคุมกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

บริษัททำหน้าที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน OEM (Original Equipment Manufacturer) และ REM (Replacement Equipment Manufacturer) เพื่อส่งให้แก่โรงงานประกอบของลูกค้า ผู้ผลิตชิ้นส่วน และศูนย์อะไหล่ ซึ่งได้แก่ ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทต่าง ๆ ในเครือของไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น โดยรายละเอียดผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีดังนี้

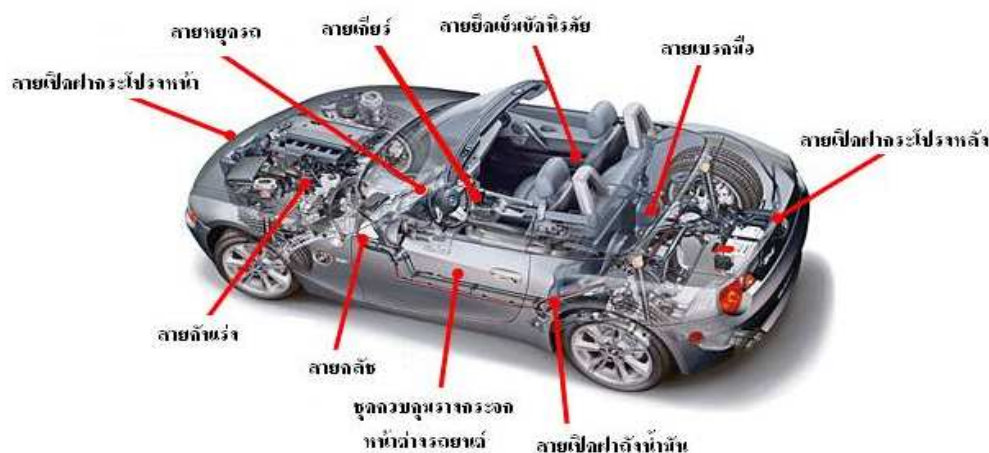
1. สายควบคุม (Control Cable)

บริษัททำการผลิตสายควบคุมทั้งที่ใช้กับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยสายควบคุมเป็นอุปกรณ์ที่มีความสำคัญมาก เนื่องจากเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิเช่น ระบบเบรค ระบบ สตาร์ทเครื่องยนต์ ระบบเกียร์ และระบบคลัช เป็นต้น บริษัทมียอดขายสายควบคุมในปี 2550 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 77 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายในประเทศร้อยละ 99 และเป็นการขายต่างประเทศร้อยละ 1 ของยอดขายรวมของสาย ควบคุม ทั้งนี้รายละเอียดของผลิตภัณฑ์สายควบคุมของบริษัทมีดังนี้

สายควบคุมรถยนต์ (Automobile Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่าง ๆ ในรถยนต์ โดยเน้นรถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถบรรทุก (กระบะ) ขนาด 1 ตัน ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในรถยนต์ 1 คัน จะมีสายควบคุมประมาณ 8-16 ประเภท ทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบต่าง ๆ ในรถยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ในรถยนต์ได้ทุก ๆ ประเภท

แผนภาพแสดงสายควบคุมหลักของรถยนต์ที่บริษัทผลิต



นอกจากสายควบคุมดังแสดงในแผนภาพข้างต้นแล้ว บริษัทยังสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ควบคุมระบบอื่น ๆ ของรถยนต์ อาทิ สายใช้ค สายปรับเบาะที่นั่ง สายล็อกประตู สายควบคุมกระจกมองข้าง สายเครื่องปรับอากาศ และสายไมล์/วัดความเร็ว เป็นต้น

ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2548	2549	2550
ในประเทศ	993	1,074	1,230
ต่างประเทศ	17	18	17
รวม	1,009	1,091	1,247
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	22	8	14

สายควบคุมรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable)

บริษัทผลิตสายควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ญี่ปุ่นทุกประเภท ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในรถจักรยานยนต์ 1 คัน จะมีสายควบคุมประมาณ 8 ประเภท ซึ่งทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของระบบต่าง ๆ ของรถจักรยานยนต์ เช่น เครื่องยนต์ เกียร์ คลัช ฯลฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่ใช้ในรถจักรยานยนต์ได้ทุกประเภท

แผนภาพแสดงสายควบคุมหลักของรถจักรยานยนต์ที่บริษัทผลิต



ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมียอดการจำหน่ายสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ดังนี้

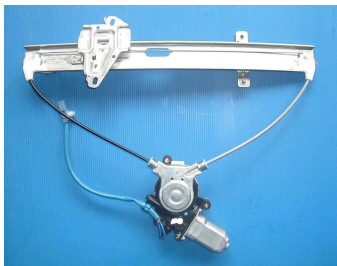
หน่วย: ล้านบาท

	2548	2549	2550
ในประเทศ	350	461	439
ต่างประเทศ	1	0	7
รวม	351	461	446
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	24	31	(3)

2. ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator)

ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการเปิด-ปิดกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทให้ความสำคัญในการทำตลาด เนื่องจากสามารถใช้ได้กับรถทุกชนิด และทุกขนาด บริษัทมียอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในปี 2550 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 19 ของยอดขายรวม โดยเป็นการขายในประเทศเกือบทั้งหมด

แผนภาพแสดงชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายควบคุม



ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมีปริมาณการจำหน่ายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2548	2549	2550
ในประเทศ	650	587	428
ต่างประเทศ	0.01	0.07	1
รวม	650	587	429
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	16	(10)	(27)

สายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

ปัจจุบันยังไม่ชัดเจนว่าจะมีเทคโนโลยีใดที่จะนำมาใช้ผลิตทดแทนสายควบคุมได้ เนื่องจากสายควบคุมเป็นอุปกรณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยซึ่งได้ผ่านการทดลองและวิจัยจนได้รับการยอมรับมาเป็นเวลานาน แม้ว่าในปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ได้เริ่มนำระบบควบคุมด้วยไฟฟ้าเข้ามาใช้ทดแทนสายควบคุมในบางส่วน เช่น การใช้ระบบดิจิทัลทดแทนสายไมล์/สายวัดความเร็ว เป็นต้น แต่ในช่วงระยะเวลาอันใกล้นี้ การทดแทนดังกล่าวมีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นได้เพียงบางส่วนเท่านั้น เนื่องจากแม้จะมีการปรับเปลี่ยนไปใช้ระบบไฟฟ้า แต่อุปกรณ์จำพวกที่เกี่ยวกับความปลอดภัยอย่างสายควบคุมก็ยังคงต้องได้รับการติดตั้งควบคู่ไปด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถควบคุมระบบต่าง ๆ ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ได้ในกรณีที่ระบบไฟฟ้าขัดข้อง อีกทั้งเพื่อให้เกิดความปลอดภัย เนื่องจากระบบไฟฟ้าไม่เหมาะสมในการใช้งานกับอุปกรณ์บางประเภท เช่น ถังน้ำมัน เพราะอาจเกิดการจุดระเบิดขึ้นได้

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงไปใช้ระบบไฟฟ้าทำให้ต้นทุนในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ผลิตสูงกว่าการใช้สายควบคุม เพราะต้องรวมค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาระบบไฟฟ้าเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตด้วย ทำให้คาดว่าจะในระยะแรกจะมีการปรับเปลี่ยนมาใช้ระบบไฟฟ้าในรถยนต์รุ่นใหม่บางรุ่นที่มีราคาสูงก่อนเท่านั้น เช่น รถสปอร์ต เนื่องจากผู้ผลิตสามารถตั้งราคาให้สูงขึ้นได้โดยไม่กระทบกระเทือนต่อผู้บริโภคมากนัก

สำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคลส่วนใหญ่ รถกระบะ รวมทั้งรถจักรยานยนต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถรุ่นใหม่ ๆ ที่จะออกสู่ตลาดในช่วงระยะเวลา 2-3 ปีข้างหน้า บริษัทคาดว่าจะยังคงต้องใช้สายควบคุมอยู่ต่อไป ซึ่งเมื่อพิจารณารวมกับอายุของผลิตภัณฑ์หลังออกสู่ตลาดโดยเฉลี่ยประมาณ 4-8 ปีสำหรับรถยนต์ และ 2-3 ปีสำหรับรถจักรยานยนต์ และนับรวมในส่วนของไหล่ที่จะต้องผลิตเพื่อขายให้กับศูนย์อะไหล่อย่างต่อเนื่องอีกระยะหนึ่งหลังจากนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าเทคโนโลยีสายควบคุมจะยังคงใช้กันอย่างแพร่หลายอีกกว่าสิบปีเป็นอย่างต่ำ

ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์

ในส่วนของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์นั้น ในปัจจุบันยังไม่สามารถคิดค้นเทคโนโลยีใหม่ที่สามารถจะนำมาใช้ทดแทนได้ บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าเทคโนโลยีชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์จะยังคงได้รับการยอมรับและใช้กันอย่างแพร่หลายต่อไปอีกเป็นระยะเวลานาน

3.2 การตลาดและการแข่งขัน

3.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสายควบคุมมาเป็นเวลากว่า 29 ปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์มาเป็นเวลากว่า 10 ปี มีผลงานและคุณภาพเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ดังนี้

1) มุ่งเน้นกลยุทธ์เชิงรุก

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางลูกค้า Second Tier โดยศึกษาข้อมูลลูกค้า Second Tier ที่ได้รับคำสั่งซื้อรุ่นใหม่ ๆ กับ OEM เพื่อติดตามและดำเนินการเสนอราคาขาย โดยในปี 2550 บริษัทมีสัดส่วนการขายให้ลูกค้า Second Tier ร้อยละ 19 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้น 4% เปรียบเทียบกับปี 2549 ปัจจุบันลูกค้า OEM มีแนวโน้มที่จะใช้นโยบายการจัดหาชิ้นส่วนยานยนต์ในลักษณะ Global Sourcing คือเป็นการเปรียบเทียบข้อมูลการจัดหาชิ้นส่วนกับ Supplier ทั่วโลก ทำให้การแข่งขันขยายวงกว้าง ดังนั้นบริษัทจะไม่มีคู่แข่งเพียงในประเทศเท่านั้น แต่จะต้องแข่งขันกับผู้ขายจากทั่วโลกด้วย ประกอบกับนโยบายและกฎหมายด้านการค้าต่างประเทศก็เป็นตัวเปิดตลาดการค้าเสรี เช่น FTA, AFTA, AICO ซึ่งส่งผลให้เกิดการที่แข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ดังนั้นในปี 2551 นี้จะเป็นปีที่ทางบริษัทจะมุ่งเน้นด้านการลดต้นทุนมากขึ้น โดยการจัดตั้งทีมงานที่ทำหน้าที่วิเคราะห์และทำกิจกรรมการลดต้นทุนอย่างจริงจัง ไม่ว่าจะเป็นด้วยกลยุทธ์ด้านการต่อรองราคา การเปลี่ยนแหล่งซื้อ การลงทุนเครื่องมือ เครื่องจักร เพื่อสามารถผลิตชิ้นส่วนบางรายการได้เองในบริษัท ซึ่งส่งผลทำให้ราคาและต้นทุนถูกลงและรองรับการแข่งขันได้ ทั้งนี้บริษัทได้มีแผนการส่งเสริมการขายโดยจะเข้าร่วมงานแสดงชิ้นส่วนยานยนต์ในงาน TAPA (Thailand Auto Parts & Accessories) ซึ่งจะมีขึ้นในช่วงต้นปี 2551 เพื่อเป็นอีกช่องทางที่จะเปิดตัวกับผู้ซื้อโดยตรงได้รู้จักกับบริษัทมากขึ้นโดยเฉพาะลูกค้าต่างประเทศ

2) มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนที่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในช่วงก่อนการผลิตจริง โดยผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ผ่านการคัดเลือกแล้วจะได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่น ซึ่งโดยปกติแล้วจะมีระยะเวลาประมาณ 4-8 ปีสำหรับรถยนต์ และ 2-3 ปีสำหรับรถจักรยานยนต์ ฉะนั้นหากบริษัทสามารถผลิตสายควบคุมที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่บริษัทผู้ผลิตต้องการ ก็จะทำให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้น ๆ และจะได้รับคำสั่งซื้อเพื่อนำไปใช้เป็นอะไหล่ในศูนย์อะไหล่หลังจากที่รถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้น ๆ เลิกผลิตไปแล้วอีกด้วย จากเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงได้ทำการพัฒนาคุณภาพในการผลิตมาโดยตลอด โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพและมาตรฐานด้านต่าง ๆ เช่น ISO 9002:1994, QS 9000, ISO 14001, และ ISO/TS 16949 ทั้งนี้ การที่บริษัทสามารถรักษามาตรฐานการผลิตให้มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอทำให้การผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีของเสียระหว่างผลิตน้อย ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงด้วย

3) มุ่งเน้นความสัมพันธ์กับลูกค้า

ตามที่ทางบริษัทมีนโยบายในเรื่องของการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้า จึงได้กำหนดเรื่องการสร้าง ความพึงพอใจของลูกค้าไว้เป็นเป้าหมายขององค์กร เพื่อยกระดับการบริการด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบ (QCD) โดยนำมาวิเคราะห์และกำหนดแผนการปรับปรุงร่วมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในปี 2550 ได้คะแนนคิดเป็นร้อยละ 79.40 เพิ่มขึ้น 0.8% เปรียบเทียบกับปี 2549 ซึ่งเป้าหมายในปี 2551 จะปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 83 อีกทั้งยังได้กำหนดแผนการออกเยี่ยมลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาต่าง ๆ และนำข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการส่งพนักงานไปร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เพื่อให้พนักงานเข้าใจความต้องการของลูกค้าและสามารถออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งการร่วมมือเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเป็นการช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและเพิ่มโอกาสในการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทต่อไป

4) การจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงต่อเวลา

การจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการเป็นปัจจัยที่สำคัญไม่น้อยไปกว่าคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทได้พัฒนาระบบการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบ Toyota Production System (TPS) ซึ่งเป็นระบบที่คิดค้นโดยโตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ลูกค้า

5) การมีพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นที่ยอมรับ

การที่บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ อาทิเช่น ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น การทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค การทำสัญญาการรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคในการผลิตสายควบคุมรถยนต์จาก แดดอง ซิสเต็ม ประเทศเกาหลี การทำสัญญาความร่วมมือในการผลิตสายควบคุมในรถยนต์กับเพลกซ์เทค จากประเทศอาร์เจนตินา เป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับในด้านมาตรฐานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากลูกค้า

6) กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา

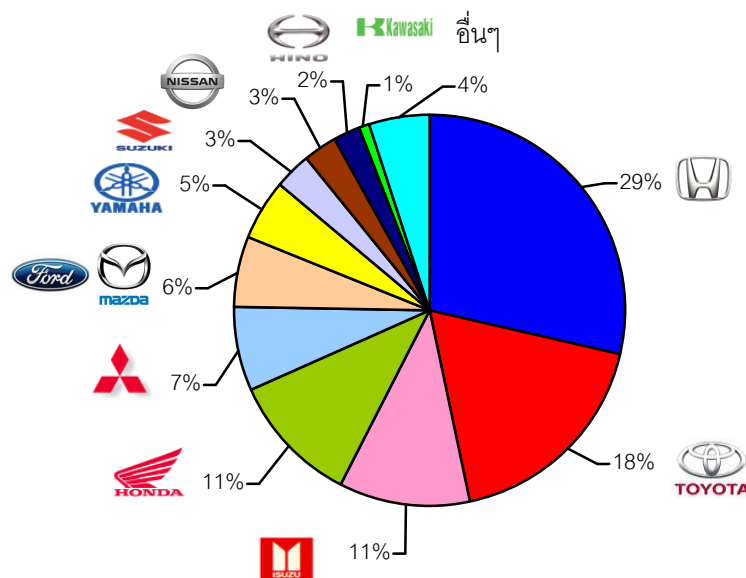
บริษัททำการควบคุมต้นทุนการผลิตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยการใช้ระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน ทำให้บริษัทสามารถกำหนดราคาคาผลิตภัณท์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

7) กลยุทธ์การพัฒนาชิ้นส่วนภายในประเทศ (Local Parts)

บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดในทุก ๆ กลุ่มลูกค้า โดยถือเป็นส่วนแบ่งทางการตลาดที่มากที่สุดในบรรดาผู้ผลิตในประเทศ จึงสามารถรวบรวมชิ้นส่วนที่ใช้ร่วมกันได้ในแต่ละลูกค้าเพื่อจัดทำชิ้นส่วนภายในประเทศแทนการนำเข้า ซึ่งทำให้ต้นทุนต่ำลง ส่งผลให้มีความยืดหยุ่นในการใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขัน และการวางแผนผลิตชิ้นส่วนรุ่นใหม่ ๆ ในระยะยาว

3.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในปี 2550 บริษัทมียอดขายรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,201 ล้านบาท โดยเมื่อแบ่งสัดส่วนยอดขายของบริษัทในปี 2550 แยกตามยี่ห้อของลูกค้า (รวมยอดขายให้แก่ศูนย์อะไหล่ของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย) จะสามารถแบ่งได้ตามแผนภูมิวงกลมดังนี้



กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์

กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่าง ๆ อันได้แก่ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเซีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น ซึ่งลูกค้าดังกล่าวเป็นลูกค้าของบริษัทมาเป็นเวลานาน โดยบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่คือบริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 29 ของยอดขายรวม ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ บริษัทจึงมีนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งตลาดจากลูกค้าเดิมรายอื่น ๆ และขยายฐานสู่ลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยจะเน้นไปที่กลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ที่จะย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย นอกจากนี้ยังรวมถึงการหาลูกค้าใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายหลักของบริษัทที่ต้องการจะรักษาความเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

หมายเหตุ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ก่อตั้งบริษัทใหม่ขึ้น เพื่อดำเนินธุรกิจในการจัดหาชิ้นส่วนในการผลิตรถยนต์ในภูมิภาคเอเชีย คือ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

ทั้งนี้ผู้ผลิตรถยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2547 – 2551) มีดังนี้

บริษัทผู้ผลิตรถยนต์	รุ่นรถยนต์
    	- Soluna, Vios, Corolla, Altis, Corona, Camry, Hilux Tiger, Hilux Vigo, Wish, Yaris, Fortuner - City, Jazz, Civic, Accord, CR-V - Space Wagon, Strada, Lancer, Cedia, G-Wagon, Triton, Fuso - D-Max, MU-7, TFR, Truck N*Series & F*Series - Sunny, Teana, Big-M, NV, Cefiro, Frontier, Navara, Tida
บริษัทผู้ผลิตรถยนต์อื่น    	- Fighter, Ranger, BT-50 - Mega, Dutro, Series - Captiva, Aveo

กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับธุรกิจผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ ได้แก่ บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัท ไทยยามาฮ่า มอเตอร์ จำกัด บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่คือบริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 11 ของยอดขายรวม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เช่นเดียวกับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์ บริษัทมีนโยบายแบ่งส่วนแบ่งตลาดจากลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยจะเน้นไปที่กลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ที่จะย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย นอกจากนี้ยังรวมถึงการหาลูกค้าใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย ทั้งนี้เป็นไปตามเป้าหมายหลักของบริษัทที่ต้องการจะรักษาความเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ทั้งนี้ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2547 - 2551) มีดังนี้

บริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์	รุ่นรถจักรยานยนต์
	- Wave, Phantom, Nice, Dream, Sonic, CBR, NSR, Beat, Tena, Click, Air Blade
	- Smash, Raider, Best, RC100, Step, Katana
	- Mio, Nouvo, X-1, Spark, Fresh, Speed, TZM, Mate, TZR, Fino
	- Kaze, Boss, GTO, KLX110, KLX300, KSR, Victor, Zerpico, KR, KRR

2. ศูนย์อะไหล่รถยนต์และรถจักรยานยนต์

กลุ่มลูกค้าศูนย์อะไหล่รถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นกลุ่มลูกค้าต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เนื่องจากเป็นส่วนของการบริการอะไหล่และซ่อมบำรุงรถยนต์และรถจักรยานยนต์ของผู้ผลิตแต่ละรายการขายตัวของลูกค้ากลุ่มนี้จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

บริษัทที่มีทีมการตลาดที่มีประสบการณ์ในการขายตรงและการบริการหลังการขายเป็นของตนเอง โดยเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทจะทำการหารายชื่อและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งมีทั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นบริษัทในเครือและกลุ่มเป้าหมายใหม่ โดยจะทำการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านทางกลุ่มบริษัทในเครือและทางอินเทอร์เน็ต จากนั้นจะส่งทีมการตลาดซึ่งมีความเชี่ยวชาญและได้รับการอบรมในเรื่องผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีเข้าไปติดต่อ โดยบริษัทได้เน้นถึงความสำคัญของการบริการหลังการขาย โดย เจ้าหน้าที่การตลาดจะเข้าเยี่ยมเยียนและพบปะกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบปัญหาและนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับสูงสุดตามที่ลูกค้าคาดหวัง

3.2.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังนี้

- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง (First Tier) โดยผลิตตามแบบ (Specification) ที่ผู้ผลิตกำหนดไว้ในแต่ละรุ่น และทำสัญญากับผู้ผลิตตามระยะเวลาในการผลิตแต่ละรุ่น ซึ่งมีระยะเวลาการผลิตประมาณ 4-8 ปี สำหรับรถยนต์ และ 2-3 ปี สำหรับรถจักรยานยนต์
- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์หรือชิ้นส่วน (Components) ของสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM ให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Second Tier) เพื่อผลิตเพิ่มเติมก่อนส่งให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่อไป โดยเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของผู้ผลิตชิ้นส่วนนั้น ๆ

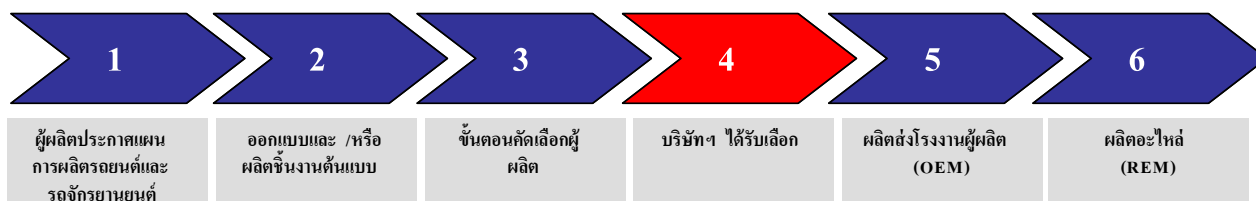
- การจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ให้แก่ศูนย์อะไหล่ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในลักษณะ REM (Replacement Equipment Manufacturer) โดยใช้ช่องทางเดียวกันกับการจัดจำหน่ายในลักษณะ OEM เนื่องจากเป็นการจำหน่ายให้แก่ศูนย์บริการของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละราย ทั้งนี้จะเป็นการจัดจำหน่ายตามใบคำสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ไป

เมื่อพิจารณาสัดส่วนยอดขายของบริษัทในลักษณะ OEM และ REM แล้ว ยอดขายของบริษัทในปี 2550 กว่าร้อยละ 99 ของยอดขายรวมมาจากการจัดจำหน่ายสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์หรือชิ้นส่วนของสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในลักษณะ OEM โดยมียอดขายที่เป็นการจัดจำหน่ายในลักษณะ REM เพียงประมาณร้อยละ 1

ในปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศต่อต่างประเทศเท่ากับร้อยละ 96 ต่อร้อยละ 4 โดยมีการส่งออกไปยังประเทศมาเลเซีย จีน บราซิล สหรัฐอเมริกา อินเดีย เวียดนาม ญี่ปุ่น อินโดนีเซีย และสเปน ซึ่งปัจจุบันบริษัทสัดส่วนรายได้จากการส่งออกไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เปรียบเทียบกับปี 2549

ทั้งนี้ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ บริษัทจะต้องผ่านกระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตขึ้นส่วนซึ่งจะเริ่มตั้งแต่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์ประกาศแผนการผลิต โดยจะเปิดให้บริษัทผู้ผลิตขึ้นส่วนเข้าร่วมเสนอราคาเพื่อเป็นผู้ผลิตขึ้นส่วน โดยการนำเสนอแบบและราคาของขึ้นส่วนสำหรับรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์เป็นรุ่น ๆ ไป

กระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตขึ้นส่วนสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นมีดังนี้



ขั้นตอนที่ 1 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ประกาศแผนการผลิตรุ่นใหม่ โดยให้รายละเอียดเกี่ยวกับระยะเวลาที่เริ่มออกแบบ ทดสอบ กระทั่งเริ่มทำการผลิตจริง ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติ จำนวน และเงื่อนไข อื่น ๆ ของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการแก่บริษัทผู้ผลิตขึ้นส่วน

ขั้นตอนที่ 2 บริษัทผู้ผลิตขึ้นส่วนดำเนินการออกแบบและ/หรือผลิตชิ้นงานต้นแบบ เพื่อประมาณการต้นทุนและนำเสนอราคาตลอดจนแสดงถึงความพร้อมและศักยภาพในการผลิตให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์เพื่อพิจารณาคัดเลือก

ขั้นตอนที่ 3 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์พิจารณาคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตรงตามคุณสมบัติที่ต้องการ และแจ้งผลการคัดเลือกให้แก่บริษัทผู้ผลิตขึ้นส่วนที่ได้รับการคัดเลือกนั้น

ขั้นตอนที่ 4 ผู้ผลิตขึ้นส่วนได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิต โดยมีการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้ผลิตขึ้นส่วนต้องจัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนการผลิตหลักของผู้ประกอบรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์

ขั้นตอนที่ 5 และ 6 บริษัทผู้ผลิตขึ้นส่วนที่ได้รับการคัดเลือกดำเนินการผลิตส่งโรงงานผู้ผลิตรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ตามช่วงระยะเวลาต่าง ๆ ที่ผู้ประกอบรถกำหนด ตลอดจนต้องทำการผลิตส่งให้ศูนย์บริการหลังการขายเพื่อใช้เป็นอะไหล่ต่อไป

3.2.4 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2550 ประเทศไทยเผชิญกับภาวะการชะลอตัว โดยมีสาเหตุมาจากในช่วงครึ่งแรกของปีนั้น การเมืองภายในประเทศไม่มีเสถียรภาพเท่าที่ควร จึงมีผลกระทบกับการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศ ส่งผลให้ภาคเอกชนขาดความเชื่อมั่นในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ จึงทำให้อุปสงค์ภายในประเทศหดตัว และต้นทุนวัตถุดิบในการผลิตเพิ่มสูงขึ้น ถึงแม้ว่าในครึ่งปีหลังเศรษฐกิจจะมีการปรับตัวขึ้นบ้าง เนื่องจากนโยบายการส่งเสริมพลังงานทดแทนในประเทศ และการขยายตัวของตลาดต่างประเทศก็ตาม

แม้ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2550 มีทิศทางที่ชะลอตัว แต่ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์อยู่ในภาวะทรงตัว มียอดผลิตรถยนต์รวมทั้งสิ้น 1,287,379 คัน เพิ่มขึ้น 8% จากปีก่อน ส่วนรถจักรยานยนต์มียอดผลิตรวมทั้งสิ้น 3,334,798 คัน ลดลง 6%

สถิติยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

(หน่วย : คัน)

ปี	รถยนต์				รถจักรยานยนต์			
	ยอดผลิต	ยอดขายในประเทศ	ยอดส่งออก	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)	ยอดผลิต	ยอดขายในประเทศ	ยอดส่งออก	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)
2548	1,125,316	690,409	434,907	21	3,498,836	2,161,250	1,337,586	22
2549	1,188,044	646,838	541,206	6	3,543,683	1,968,017	1,575,666	1
2550	1,287,379	598,287	689,092	8	3,334,798	1,545,313	1,789,485	(6)

ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2551 คาดว่าจะขยายตัวได้ดีขึ้น เนื่องจากการลงทุนของภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ความชัดเจนทางการเมืองหลังจากมีการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ และนโยบายการส่งเสริมพลังงานทดแทนในประเทศ (อีโคคาร์) น่าจะช่วยกระตุ้นกำลังซื้อภายในประเทศ อีกทั้งการขยายตัวของตลาดใหม่ในต่างประเทศ อาทิเช่น กลุ่มแอฟริกาใต้ อเมริกากลาง มีทิศทางส่งออกที่ดีขึ้น โดยประเมินว่าในปี 2551 จะมียอดการผลิตรถยนต์ประมาณ 1.4 ล้านคัน เพิ่มขึ้นประมาณ 11% จากปีก่อน ส่วนรถจักรยานยนต์เฉพาะที่เป็น CBU มียอดผลิตประมาณ 1.8 ล้านคัน เพิ่มขึ้นประมาณ 7%

แต่อย่างไรก็ตาม สิ่งที่คุณผลิตขึ้นส่วนจะต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว คือการมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความสามารถในการลดต้นทุนการผลิต เพิ่มความสามารถในการออกแบบวิจัยและพัฒนา ตลอดจนสร้างการบริหารจัดการให้มีมาตรฐานสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล เพื่อเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตยานยนต์ระดับโลก และรองรับการแข่งขันระดับโลกภายใต้กรอบการค้าต่าง ๆ เช่น WTO, AFTA, FTA เป็นต้น

สภาวะการแข่งขันในต่างประเทศ

บริษัทมีการผลิตเพื่อส่งออก ปี 2550 เป็นร้อยละ 4 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ การส่งออกสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ของบริษัทส่วนใหญ่จะไม่ใช้การส่งออกผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป แต่จะเป็นการส่งออกชิ้นส่วน (Component Part) ไปยังประเทศมาเลเซีย เวียดนาม มาเลเซีย ญี่ปุ่น จีน อินเดีย และอินโดนีเซีย เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการส่งออกไปยังบริษัทในกลุ่มไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น ทั้งนี้ การผลิตชิ้นส่วนดังกล่าวเป็นในลักษณะของ OEM ซึ่งการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้นั้นมีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์มีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบโดยเปรียบเทียบต้นทุนในการจัดซื้อจากผู้ผลิตชิ้นส่วนหลายประเทศ ทำให้บริษัทผู้ผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ในต่างประเทศ เช่น บริษัทผู้ผลิตสายควบคุมในประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนค่าแรงในการผลิตต่ำ จะมีความได้เปรียบ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีข้อได้เปรียบด้านผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตที่อยู่ในอุตสาหกรรมมานาน อีกทั้งมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ โดยได้รับสิทธิบัตรและความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคจากไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งบริษัทมีชื่อเสียงระดับโลกในด้านเทคโนโลยีการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับในเรื่องของคุณภาพเป็นอย่างสูงจากผู้ผลิต

อนึ่ง ภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement) ที่บริษัททำกับไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่นนั้น บริษัทมีข้อตกลงว่าจะไม่ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปนอกประเทศที่มีบริษัทในกลุ่มของ

ไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่น เว้นแต่จะได้รับคำยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่นก่อน

ในปี 2550 บริษัทตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนขายในต่างประเทศให้มากขึ้นกว่าปี 2549 โดยจะเป็นในลักษณะของการให้การสนับสนุนชิ้นส่วนที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสมได้ให้แก่บริษัทในกลุ่มของไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่นเป็นหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทในกลุ่มของไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่นที่อยู่ในประเทศเวียดนาม ญี่ปุ่น และอินเดีย

ในส่วนของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าอื่นในต่างประเทศที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่มของไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่นนั้น บริษัทสามารถดำเนินการได้ทันที หากได้รับคำยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยหากเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศที่มีบริษัทในกลุ่มของไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่นตั้งอยู่และเป็นความต้องการของลูกค้าที่จะซื้อตรงจากบริษัท บริษัทสามารถจำหน่ายให้กับลูกค้าได้โดยตรง ไม่จำเป็นต้องจำหน่ายผ่านบริษัทในกลุ่มของไฮเล็คซ์ คอร์ปอเรชั่นแต่อย่างใด

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

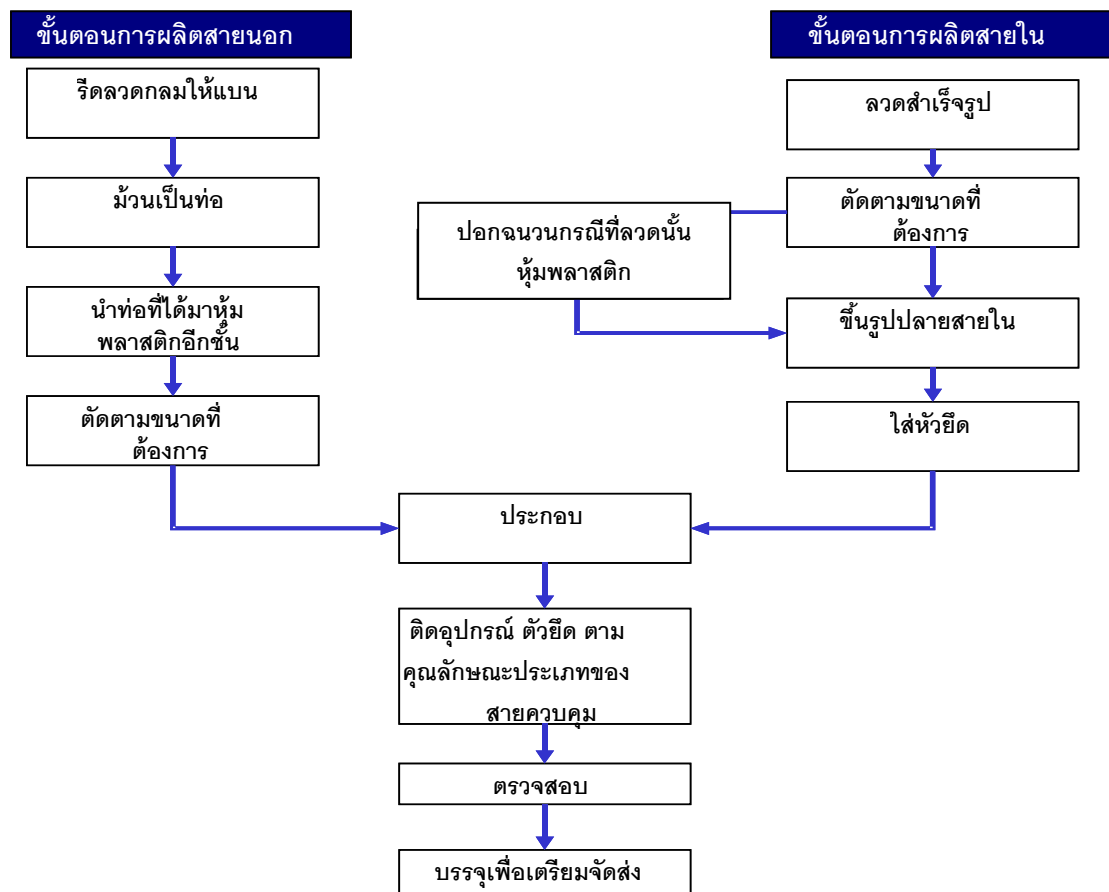
3.3.1 กำลังการผลิต

บริษัทมีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตในช่วงปี 2548 - 2550 ดังตารางต่อไปนี้

	2548	2549	2550
สายควบคุมรถยนต์			
กำลังการผลิต (เส้น)	13,000,000	18,000,000	23,280,000
การผลิตจริง (เส้น)	12,498,905	13,721,437	17,296,192
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	96.15	76.23	74.30
สายควบคุมรถจักรยานยนต์			
กำลังการผลิต (เส้น)	10,000,000	12,300,000	13,253,600
การผลิตจริง (เส้น)	9,977,685	11,221,420	9,891,784
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	99.78	91.23	74.63
ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์			

	2548	2549	2550
กำลังการผลิตรวม (ชุด)	1,800,000	1,800,000	1,728,000
การผลิตจริง - แบบใช้สายควบคุม (ชุด)	696,639	671,294	688,000
การผลิตจริง - แบบ arm – type (ชุด)	940,496	625,434	Stop Model
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	90.95	72.04	39.81

3.3.2 ขั้นตอนการผลิต



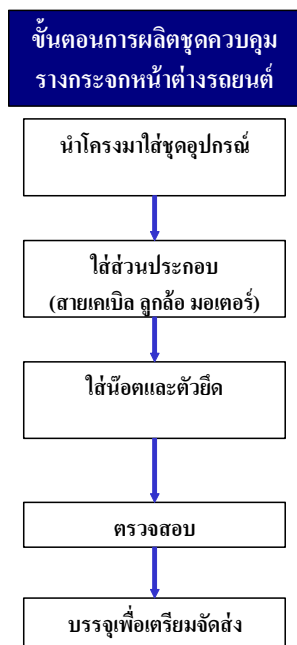
ขั้นตอนการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์

การผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์มีขั้นตอนการผลิตที่เหมือนกันทุกประการ โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

1. ขั้นตอนการผลิตสายนอก เริ่มจากการเตรียมวัตถุดิบ โดยนำลวดกลมที่มีคุณภาพและขนาดตามความต้องการของลูกค้ามารีดให้แบน จากนั้นจึงนำลวดซึ่งได้ผ่านการรีดแบนแล้วมาเข้าเครื่องม้วนเป็นท่อ แล้วจึงนำท่อที่ได้มาหุ้มพลาสติกอีกชั้นหนึ่ง ก่อนที่จะตัดให้ได้ขนาดตามต้องการ
2. ขั้นตอนการผลิตสายใน เริ่มจากการนำลวดสำเร็จรูปมาตัดให้ได้ขนาดตามต้องการ ปอกฉนวนที่ปลาย (กรณีที่ลวดนั้นหุ้มพลาสติก) ใช้แรงกดทำให้ลวดนั้นบานออก และใส่หัวยึด เพื่อบรรจุไปประกอบกับสายนอก
3. ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำเร็จรูป นำเม็ดพลาสติกมาหลอมและฉีดขึ้นรูปพลาสติกตามแบบที่ต้องการเพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบสำหรับสายควบคุมรถยนต์ต่อไป

4. ขั้นตอนการประกอบ นำสายนอกมาประกอบกับสายใน โดยติดอุปกรณ์และชิ้นส่วนประกอบอื่น ๆ ตามคุณลักษณะของสายควบคุมรถยนต์ประเภทที่ต้องการ
5. ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานก่อนที่จะบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ลงกล่องเพื่อเตรียมส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

ขั้นตอนการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์



การผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอนหลักดังนี้

1. ขั้นตอนการประกอบโครงชุดรางเลื่อน เริ่มจากการนำโครงเหล็กที่จัดซื้อมาประกอบเข้าชุดตามแบบที่ต้องการ
2. ขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนหลัก เป็นการติดตั้งมอเตอร์ ลูกล้อ และสายเคเบิล (แบบสายควบคุม) ทาจาระบี เป็นต้น
3. ขั้นตอนการประกอบเก็บรายละเอียด เก็บรายละเอียดต่าง ๆ และใส่ตัวนิ้อด หรือตัวยึด
4. ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ โดยจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานก่อนที่จะบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ลงกล่องเพื่อเตรียมส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

3.3.3 การจัดหาวัตถุดิบ

ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์นั้น บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากทั้งคู่ค้าภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ (Component Parts) ที่บริษัทสั่งซื้อนั้น เป็นชิ้นส่วนที่บริษัทยังไม่สามารถหาผู้ผลิตในประเทศได้ หรือไม่คุ้มทุนที่จะผลิต

ในปี 2550 บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,335 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นการจัดซื้อจากคู่ค้าในประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 72 และเป็นการจัดซื้อจากคู่ค้าต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 28 โดยวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักที่บริษัทมีการซื้อมาใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทเหล็ก ยาง ลวด เม็ดพลาสติก และมอเตอร์ โดยยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักดังกล่าวรวมแล้วคิดเป็นร้อยละ 94 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมด

สำหรับคู่ค้าของบริษัทนั้นมีจำนวนหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคู่ค้ากับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน โดยมีคู่ค้าเพียง 2 ราย ที่มียอดสั่งซื้อรวมจากบริษัทในปี 2550 มากกว่าร้อยละ 10 ของยอดการสั่งซื้อรวมของบริษัท ได้แก่ ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ไทยซัมมิท มิทซูบะ อิเล็กทริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 และร้อยละ 19 ตามลำดับ ทั้งนี้ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบหลักที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้แก่ วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทยาง ส่วนประกอบสำเร็จรูป (เช่น Bolt Joint, Boot Assembly, Bracket Assembly, Cap Assembly, Carrier Plate และ Casing Cap ที่ใช้ในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์) เหล็ก และเม็ดพลาสติก เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ สำหรับชิ้นส่วนประกอบหลักที่

บริษัทสั่งซื้อจากบริษัท ไทยซัมมิท มิทซูบะ อิเล็กทริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ได้แก่ มอเตอร์ ซึ่งนำมาใช้ในการประกอบชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์ โดยสาเหตุที่บริษัทต้องจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นนั้น เนื่องจากชิ้นส่วนประกอบ ดังกล่าวเป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ดังนั้น การซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่มีนโยบายในการสนับสนุนด้านวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่มีคุณภาพและราคาที่แข่งขันได้ให้กับบริษัทในกลุ่มของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นอยู่แล้ว จึงเป็นวิธีที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ทำสัญญาที่กำหนดให้บริษัทจะต้องจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจาก ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นแต่อย่างใด

ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น บริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากทั้งคู่ค้าภายในประเทศและคู่ค้าต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าภายในประเทศประมาณร้อยละ 70 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบรวมเพื่อนำมาใช้ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในปี 2550 สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากวัตถุดิบหลักในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ประกอบด้วยวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบประเภทยาง ลวด และเม็ดพลาสติกซึ่งสามารถจัดหาได้จากคู่ค้าในประเทศหลายรายเพิ่มมากขึ้น โดยมีมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่นำมาใช้ในการผลิตสายควบคุม

สำหรับวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์นั้น บริษัทได้สั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2550 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อจากภายในประเทศประมาณร้อยละ 75 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบรวมที่นำมาใช้ในการผลิตชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์ ทั้งนี้วัตถุดิบหลักในการผลิตชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์ประกอบด้วยเหล็กและมอเตอร์ ซึ่งบริษัทมีการสั่งซื้อจากคู่ค้าหลายราย จากการที่บริษัทไม่ได้สั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากคู่ค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบรวมนั้น บริษัทจึงไม่ได้พึ่งพาการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากคู่ค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ และเนื่องจากบริษัทมีคู่ค้าหลายรายทำให้หากเกิดปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจากคู่ค้ารายใดรายหนึ่ง บริษัทจะยังสามารถจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทดแทนที่มีคุณภาพในระดับเดียวกันจากคู่ค้ารายอื่นได้

3.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเข้มงวดและถือเป็นนโยบายหลักของบริษัท ซึ่งผลจากการดำเนินการทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน ทำให้บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) จาก TUV ตั้งแต่ปี 2543 ซึ่งนับเป็นผู้ประกอบการอันดับต้น ๆ ในอุตสาหกรรมนี้ที่ได้รับการรับรองคุณภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดให้พนักงานที่ทำงานในส่วนการผลิตและงานที่มีโอกาสเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุหรือสัมผัสกับสารเคมีหรือของเสียต่าง ๆ ต้องสวมอุปกรณ์ป้องกันให้ครบถ้วน รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานในกลุ่มดังกล่าวอย่างละเอียดเป็นพิเศษทุก ๆ ปี

กระบวนการผลิตและเครื่องจักรปัจจุบันของบริษัทก่อให้เกิดฝุ่นควันบ้าง แต่ไม่เกินค่ามาตรฐานของอุตสาหกรรมในส่วนนั้น มีเพียงน้ำเสียจากการใช้ประจำวัน ซึ่งสามารถบำบัดได้ด้วยวิธีการปกติ

ของเสียจากกระบวนการผลิต แยกออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ (1) ขยะอันตราย (2) ขยะที่สามารถขายและนำกลับมาใช้ได้อีก (Recycled) และ (3) ขยะทั่วไป โดยบริษัทมีกรรมวิธีบำบัดขยะแต่ละประเภท ดังนี้

ประเภทขยะและกรรมวิธีการบำบัด

	ขยะอันตราย	ขยะ Recycled	ขยะทั่วไป
ประเภทขยะ	- น้ำมันเครื่องเก่า - สิ่งของปนเปื้อนต่าง ๆ เช่น ถังมือ ที่ใช้ในการทำงาน	- เศษกระดาษ ดิบก สังกะสี เศษไม้	- ถังมือถุงพลาสติกทั่วไป เศษอาหาร
กรรมวิธีบำบัด	- ส่งให้บริษัทกำจัดขยะ	- ขายเพื่อนำกลับไปใช้ใหม่	- ส่งให้บริษัทกำจัดขยะ ดำเนินการตามวิธีการ ของประเภทขี้นั้น ๆ

ในการกำจัดขยะอันตราย บริษัทได้จ้างผู้เชี่ยวชาญด้านการบำบัดของเสียให้เป็นผู้ดำเนินการโดยเฉพาะ และรายงานการกำจัดขยะอันตรายต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งการดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและการนิคมอุตสาหกรรมอมตะทุกประการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ลดความเสี่ยงในการใช้พลังงานและทรัพยากรที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. ศึกษาวิเคราะห์การเกิดมลภาวะที่เป็นพิษจากกระบวนการผลิต เพื่อนำมาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
3. ปฏิบัติและคงไว้ซึ่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดอื่น ๆ ภายในองค์กรอย่างเคร่งครัด
4. จัดทำขั้นตอนดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อทำการทบทวนให้เป็นไปตามข้อกำหนดและบรรลุได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
5. มุ่งสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับภายในองค์กร ให้สามารถนำไปปฏิบัติและคงไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. ให้คำแนะนำประชาสัมพันธ์และเปิดเผยนโยบายสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณะชนอย่างทั่วถึง

นอกเหนือจากการกำจัดขยะโดยคำนึงถึงความปลอดภัยแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการจัดกิจกรรมภายในเพื่อลดการใช้พลังงานและวัสดุสิ้นเปลืองอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการหลัก คือ

โครงการลดการใช้กระดาษและพื้นที่จัดเก็บข้อมูลดิจิทัล

บริษัทได้ดำเนินโครงการแปลงเอกสารให้อยู่ในรูป .pdf และเก็บไว้ที่ฐานข้อมูลกลาง (Server) ตั้งแต่มกราคมปี 2550 ซึ่งได้ผลดี จึงจะขยายผลต่อไปโดยนำข้อมูลบน Server ที่มีผู้ใช้ร่วมกันหลายฝ่ายมากำหนดสิทธิ์การเข้าใช้และกำหนดพื้นที่การเก็บข้อมูลให้เหมาะสมกับหน้าที่และตำแหน่งของพนักงาน การจัดสรรการใช้งานดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้ระบบทำงานได้เร็วขึ้นและลดการใช้งานที่ไม่จำเป็นลงได้

โครงการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทั้งหมดได้รับผิดชอบโดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม โดยมีตัวแทนฝ่ายบริหารเป็นประธาน และกำหนดคณะทำงานสำหรับแต่ละโครงการอย่างชัดเจน มีการประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมเพื่อติดตามผลทุก ๆ ไตรมาส และสรุปเป็นรายงานส่งให้กับผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในกรณีที่พนักงานพบสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยหรือบริเวณที่มีสิ่งแวดล้อมไม่เหมาะสม ก็สามารถกรอกแบบฟอร์มเพื่อแจ้งหรือร้องเรียนต่อคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมได้ทันที และประธานคณะกรรมการจะต้องตอบเป็นลายลักษณ์อักษรและดำเนินการแก้ไขภายในกำหนด

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก และตระหนักถึงหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบต่อคุณภาพชีวิตต่อพนักงานของบริษัทเองและต่อชุมชนรอบด้าน

3.3.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

4. การวิจัยและพัฒนา

โครงการสร้างห้องทดสอบ

จากที่บริษัทวางแผนจะจัดสร้างห้องทดสอบ (Test Room) ขึ้นภายในบริษัทนั้น ขณะนี้ได้สั่งซื้อเครื่องทดสอบต่าง ๆ เช่น เครื่องทดสอบการสั่นสะเทือน (Vibration Tester), เครื่องวัดขนาดผลิตภัณฑ์ (Lay-out Measuring CMM), เครื่องทดสอบความทนทาน (Combine Collision Tester) มาแล้ว ซึ่งในอดีตบริษัทต้องส่งชิ้นส่วนไปทำการทดสอบคุณสมบัติเหล่านี้ที่ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเสียค่าใช้จ่ายสูงและกินเวลานานกว่าที่จะได้รับผลทดสอบกลับมา

อุปกรณ์ดังกล่าวจะช่วยยกระดับห้องทดสอบของบริษัทให้มีความสามารถในการทดสอบได้เช่นเดียวกับห้องทดสอบที่ประเทศญี่ปุ่น โดยคาดว่าจะสามารถทำการทดสอบผลิตภัณฑ์ได้ทั้งหมดภายในกลางปี 2551 นี้ ผลดีที่เห็นได้ชัดที่สุดคือ ลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการทำงานลงไปได้มาก รวมทั้งยังเป็นการพัฒนาทักษะงานทดสอบให้กับบุคลากรของบริษัท ซึ่งในประเทศไทยยังขาดแคลนผู้เชี่ยวชาญด้านนี้อยู่มาก

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินถาวร

บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน และไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดและมูลค่าบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ดังต่อไปนี้

	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1	<u>ที่ดินที่ตั้งโรงงาน</u> - 18 ไร่ 2 งาน 64 ตารางวา - 50 ไร่ 56 ตารางวา	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	85 141	- -
2	<u>ที่ดินเปล่า</u> - 2 งาน 77 ตารางวา	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	5	-
3	<u>อาคารและสิ่งปลูกสร้าง</u> - บนที่ดินเลขที่ 57 หมู่ที่ 6 ถ.กิ่งแก้ว - บนที่ดิน เลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	86 331	- -
4	<u>เครื่องจักรและอุปกรณ์</u> - บนที่ดินเลขที่ 700/737 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	170	-
5	<u>เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน</u> - ใช้ในการดำเนินงาน - ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์ เจ้าของกรรมสิทธิ์	96 4	- -
6	<u>ยานพาหนะ</u>	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	39	-
รวม				956	

5.2 เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีเครื่องหมายการค้าที่เป็นของบริษัทที่ใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระดานดำรถยนต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เพียงเครื่องหมายการค้าเดียว คือ 

5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องคือบริษัท ไฮเล็กซ์ เวียดนาม จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 7.14 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนรวม 25.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.54 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ทั้งนี้ นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมของบริษัท จะเน้นธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท โดยจะพิจารณาถึงอัตราผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะลงทุนรวมทั้งหมดในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท โดยการลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติ และในการกำกับดูแลงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายการบัญชีเป็นผู้แทนบริษัท ไปร่วมในการประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น และผู้แทนบริษัท มีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับลักษณะและอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัท

5.4 สรุปสัญญาสำคัญระหว่างบริษัท กับบริษัทอื่น

1) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญานี้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเพื่อสิทธิในการผลิตสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  และ “HI-LEX” สำหรับการผลิตและประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยด้วย สัญญานี้มีอายุ 7 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2541 และจะขยายระยะเวลาของสัญญาต่อไปได้อีกคราวละ 1 ปี หากสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาภายใต้เงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิจากการขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในระหว่างอายุของสัญญา ทั้งนี้ รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ หักด้วยค่าบรรจุหีบห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัทต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้ต่ออายุสัญญานี้กับบริษัทที่หมดอายุลงเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2549 ให้กับบริษัทอีกเป็นเวลา 5 ปี

2) สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิค (License and Technical Assistance Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญานี้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นเพื่อสิทธิในการผลิตชุดควบคุมรางกระดานดำรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระดานดำรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม และสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  และ “HI-LEX” สำหรับการผลิต การใช้และการประกอบผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทในประเทศไทย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2540 ซึ่งหากสิ้นสุดอายุสัญญาแล้วจะสามารถต่ออายุของสัญญาต่อไปได้อีกคราวละ 1 ปี ภายใต้เงื่อนไขตามที่กำหนดในสัญญา นอกจากนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมให้กับไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิที่ได้จากการขายชุดควบคุมรางกระดานดำ

รถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมในระหว่างอายุของสัญญา ทั้งนี้ รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์และส่วนประกอบของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุม หักด้วยค่าบรรจุหีบห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัท ต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นได้มีการทำหนังสือถึงบริษัท ให้คำมั่นที่จะต่ออายุสัญญาระบบดังกล่าวที่จะหมดลงในวันที่ 4 มีนาคม 2551 นี้ โดยจะต่ออายุของสัญญาไปอีก 5 ปี นับแต่วันที่หมดอายุของสัญญา

3) สัญญาการรับความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสายควบคุมรถยนต์ (Technical Assistance Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาระบบนี้กับแดดอง ซิสเต็ม (Daedong System Co., Ltd) ประเทศเกาหลี เพื่อสิทธิในการผลิตสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุม สำหรับการผลิตและประกอบสายควบคุมรถยนต์ในประเทศไทย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2549 และจะขยายระยะเวลาของสัญญาต่อไปได้อีกคราวละ 1 ปี หากสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาภายใต้เงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมให้กับแดดอง ซิสเต็ม ในจำนวนร้อยละ 2 ของรายได้สุทธิจากการขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมรถยนต์ในระหว่างอายุของสัญญา ทั้งนี้ รายได้สุทธิดังกล่าวคิดจากยอดขายสายควบคุมและส่วนประกอบของสายควบคุมรถยนต์หักด้วยค่าบรรจุหีบห่อ เบี้ยประกันภัย ค่าขนส่ง ค่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ส่วนลดทางการค้า ภาษีขายที่บริษัท ต้องจ่าย และมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนทั้งหมดที่ซื้อจากแดดอง ซิสเต็ม

4) บันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) ในการเสนอราคาสายควบคุมและชิ้นส่วนประกอบสำหรับโครงการ T6

บริษัทได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจลงวันที่ 10 ตุลาคม 2550 ร่วมกับ ไฮเล็กซ์ บราซิล (HI-LEX Do Brazil Ltda.) จากประเทศบราซิล และ เฟล็กซ์เทค (Flextech Manufacturing (Pty) Ltd.) จากประเทศอาร์เจนตินา

บันทึกดังกล่าวเป็นไปเพื่อแสดงเจตนาของทั้งสามฝ่ายในการร่วมเสนอตัวเป็นผู้ผลิตสายควบคุมและชิ้นส่วนประกอบรถกระบะภายใต้ชื่อโครงการ T6 ของฟอร์ด/ออโตอัลลายแอนซ์ ซึ่งมีกำหนดจะเริ่มผลิตในปี 2553 และมีฐานการผลิตอยู่ใน 3 ประเทศทั่วโลก คือ ประเทศบราซิล ประเทศอาร์เจนตินา และประเทศไทย

5) สัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่ทำกับบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเซีย แปซิฟิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และบริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาซื้อขายที่บริษัททำกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น เพื่อจำหน่ายชิ้นส่วนในการผลิตและการจำหน่ายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยสัญญาดังกล่าวจะมีอายุของสัญญา 1 ปี และจะต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 1 ปี หากไม่มีฝ่ายใดแสดงเจตนาเลิกสัญญาโดยชัดแจ้ง นอกจากนี้ในสัญญาดังกล่าว จะมีการรับรองและการรับประกันเกี่ยวกับชิ้นส่วนที่บริษัทได้ขายให้กับบริษัทต่าง ๆ ข้างต้นรวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบกรณีหากมีการบาดเจ็บของบุคคลที่สามหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินอันมีสาเหตุมาจากความบกพร่องของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

อนึ่ง สัญญาดังกล่าวนี้นี้เป็นเพียงสัญญาที่กำหนดเงื่อนไขหลักต่าง ๆ ทั้งนี้ ก่อนที่จะเกิดการสั่งซื้อและผลิตชิ้นส่วนแต่ละชิ้นนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่าง ๆ ดังกล่าวจะประกาศแผนการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่น พร้อมทั้งให้รายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติ (Specifications) ของชิ้นส่วนที่ต้องการ ซึ่งบริษัทจะต้องดำเนินการออกแบบและ/หรือผลิตชิ้นงานต้นแบบเพื่อนำเสนอให้แก่บริษัทต่าง ๆ ดังกล่าวพิจารณาคัดเลือก และหากบริษัทได้รับการพิจารณาคัดเลือกบริษัทต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นจึงจะส่งคำสั่งซื้อ (Purchase Order) ให้กับบริษัทซึ่งการสั่งซื้อจะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามแผนการผลิตของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต่าง ๆ ดังกล่าว

หมายเหตุ บริษัทได้มีการทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตชุดควบคุมวงจรถูกหน้าต่างรถยนต์ แบบ arm-type (Technical License Agreement) กับบริษัท ฟุจิ กิโกะ จำกัด (Fuji Kiko Co., Ltd.) โดยในปี 2550 บริษัทจะไม่มีภาระต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเพื่อการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางเทคนิคอีกต่อไป เนื่องจากชุดควบคุมวงจรถูกหน้ารถยนต์แบบ arm-type สำหรับรถยนต์รุ่น GMT-355/Isuzu I-190 model ดังกล่าวได้ครบอายุผลิตไปเมื่อกลางปี 2549

6. โครงการในอนาคต

6.1 โครงการลงทุนซื้อเครื่องจักรสำหรับรีดขึ้นรูปเหล็ก (Rollforming Product Machines)

ปัจจุบันบริษัทสั่งซื้อรางเลื่อนยกกระถางรถยนต์จากไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียว ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการขนส่ง และใช้เวลาในการรอผลิตภัณฑ์เป็นเวลานาน เพราะทางไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ต้องผลิตส่งให้กับบริษัทในเครือทั่วโลก บริษัทจึงมีโครงการลงทุนซื้อเครื่องจักรสำหรับรีดขึ้นรูปเหล็ก เพื่อผลิตรางเลื่อนยกกระถางรถยนต์ (Guide Rail) ของชุดควบคุมรางกระถางหน้าต่างรถยนต์ เป็นจำนวนเงินประมาณ 15 ล้านบาท โดยบริษัทมีกำลังการผลิตชุดควบคุมรางกระถางหน้าต่างรถยนต์จำนวน 1.7 ล้านชุดต่อปี วัตถุประสงค์เพื่อลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มศักยภาพการผลิตให้กับบริษัทมากขึ้น

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนในครั้งนี้คือจะสามารถลดต้นทุนการผลิตและสามารถควบคุมการผลิตให้ทันกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการได้ และสามารถที่จะรองรับการผลิตรุ่นใหม่ประมาณ 2-3 โมเดล ในปี 2551 และอนาคต

6.2 โครงการลงทุนอื่น ๆ

- ไม่มี -

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 268,500,000 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 259,800,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 268,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

8.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 มีดังนี้

	ผู้ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว จำนวน 259,800,000	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มจุฬารังกร	92,042,100	35.43
2	ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	70,000,000	26.94
3	กลุ่มพัฒนาเมลิ่ง	29,297,600	11.28
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,757,500	4.53
5	นายสง่า วีระวัฒนกันนที	8,000,000	3.08
6	นายไชยทัศน์ ไชยพิภตรสุข	6,200,000	2.39
7	นายดำรงศักดิ์ กุลธนพงศ์	6,000,000	2.31
8	GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	4,431,500	1.71
9	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด	2,500,000	0.96
10	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	1,716,700	0.66
11	นายสมาน สิทธิชัยวิเศษ	1,385,000	0.53
12	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	26,469,600	10.18
	รวม	259,800,000	100

หมายเหตุ: 1) กลุ่มจุฬารังกร ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 3 ราย ได้แก่

- นายสรรเสริญ จุฬารังกร ถือหุ้นจำนวน 83,115,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.99 ของทุนชำระแล้ว
- นายอภิชาติ จุฬารังกร ถือหุ้นจำนวน 192,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว
- นายทวีจักร จุฬารังกร ถือหุ้นจำนวน 8,734,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.36 ของทุนชำระแล้ว

2) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่นประกอบด้วย

- | | |
|---|---------------------|
| 1. Teraura Investment Co., Ltd. | ถือหุ้นร้อยละ 17.99 |
| 2. Steel Partners Japan Strategic Fund (Offshore). LP | ถือหุ้นร้อยละ 7.04 |
| 3. Teraura Scholarship Foundation | ถือหุ้นร้อยละ 4.06 |
| 4. JP Morgan Chase Bank | ถือหุ้นร้อยละ 3.77 |
| 5. Nippon Life Insurance Company | ถือหุ้นร้อยละ 3.66 |
| 6. Melon Bank Treaty Clients Omnibus | ถือหุ้นร้อยละ 3.30 |
| 7. Japan Trustee Services Bank, Ltd. | ถือหุ้นร้อยละ 2.94 |
| 8. Bank of New York, Treaty JASDEC Account | ถือหุ้นร้อยละ 2.34 |

9. Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.

ถือหุ้นร้อยละ 2.32

10. Honda Motor Co., Ltd

ถือหุ้นร้อยละ 2.22

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2550)

3) กลุ่มพัฒนาเมล็ดพันธุ์ ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 4 ราย ได้แก่

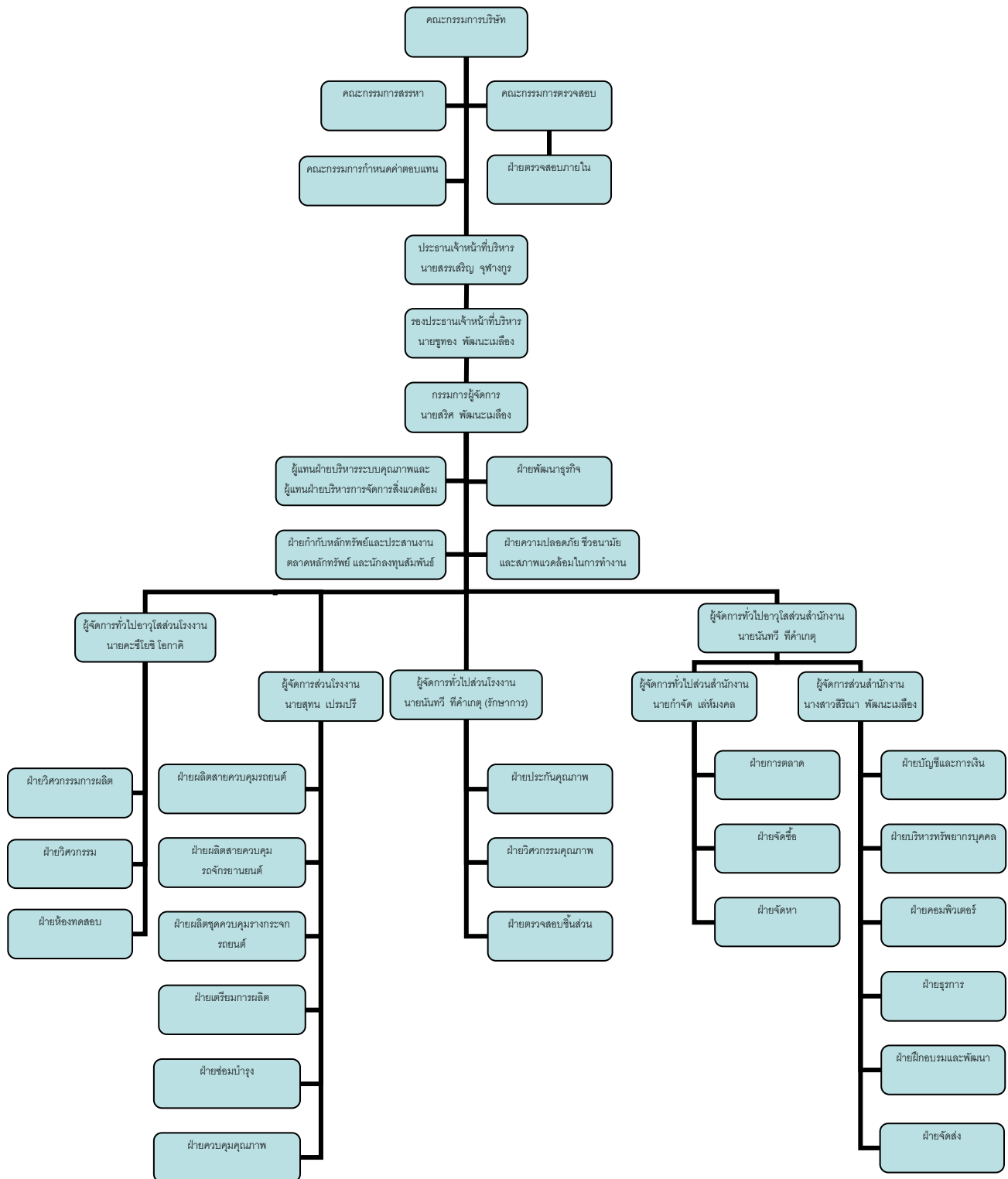
- นายชูทอง พัฒนาเมล็ดพันธุ์ ถือหุ้นจำนวน 16,997,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.54 ของทุนชำระแล้ว
- นางอรสา พัฒนาเมล็ดพันธุ์ ถือหุ้นจำนวน 12,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.62 ของทุนชำระแล้ว
- นางสาวสิริณา พัฒนาเมล็ดพันธุ์ ถือหุ้นจำนวน 150,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.06 ของทุนชำระแล้ว
- นายสิริศ พัฒนาเมล็ดพันธุ์ ถือหุ้นจำนวน 150,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.06 ของทุนชำระแล้ว

8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อบังคับและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

9. การจัดการ

โครงสร้างขององค์กร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551



9.1 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด โดยแบ่งเป็น คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 6 มีนาคม 2551 มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ บริษัท ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ
2	นายชูทอง พัฒนะเมลือง	รองประธานกรรมการ
3	นายสริศ พัฒนะเมลือง	กรรมการ
4	นายமாகาโต เทราอุรา	กรรมการ
5	นายอภิชาติ จุฬางกูร	กรรมการ
6	นายทวีจักร จุฬางกูร	กรรมการ
7	นายคะชีโยชิ โอคาอิ*	กรรมการ
8	นายกวี วสุวัต	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
9	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
10	นายปริญญา ไวกวัฒนา	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ *ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ คือ นายคะชีโยชิ โอคาอิ แทนกรรมการที่ลาออก คือนายทาเคโอะ มินามิ โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 เป็นต้นไป

โดยมีนางสาววิสารกร อุณหผล เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายสรเสริญ จุฬางกูร นายชูทอง พัฒนะเมลือง นายอภิชาติ จุฬางกูร นายทวีจักร จุฬางกูร และนายสริศ พัฒนะเมลือง กรรมการสองในห้าคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบด้านกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณออนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ต้องดำเนินการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
3. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
4. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
5. พิจารณออนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารโดยพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหา รวมถึงการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ และมอบหมายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่แทนบริษัท เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณออนุมัติการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัท และพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร
7. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
8. พิจารณาแต่งตั้งหรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น กระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการตามที่เห็นสมควรได้ และสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
9. พิจารณออนุมัติการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และนโยบายหลักในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณออนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นและรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
11. พิจารณออนุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท รายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณออนุมัติเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

คุณสมบัติ “กรรมการอิสระ” ของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระทั้งสามท่านนั้น ท่านหนึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ และอีกสองท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านบริหาร ซึ่งคุณสมบัติกรรมการอิสระมีดังต่อไปนี้

1. ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ที่ปรึกษาอื่นของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
3. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

4. ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่น ๆ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ
5. สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลปฏิบัติงานตามหน้าที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ

อนึ่ง คุณสมบัติกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนด มีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2550 ได้อนุมัติให้คณะกรรมการตรวจสอบ กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระหนึ่ง ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์กำหนดและทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายกวี วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ
3	นายปริญญา ไหว้พัฒนา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวเพ็ญศิริ เพชรกรรพุม เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงค่าตอบแทน
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

3. คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2550 ได้อนุมัติให้คณะกรรมการสรรหา กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระหนึ่ง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	ประธานกรรมการสรรหา
2	นายปริญญา ไหว้พัฒนา	กรรมการสรรหา
3	นายสิริศ พัฒนะเมลิ้ง	กรรมการสรรหา

โดยมีนางสาวสิริณา พัฒนะเมลิ้ง เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหา

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2550 ได้อนุมัติให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2	นายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3	นายกวี วสุวัต	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวสิริณา พัฒนะเมลิ้ง เป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

พิจารณานโยบายที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัตินโยบายการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ดังกล่าว

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทมีคณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารทั้งหมด 9 ท่าน ดังนี้

	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1	นายสรเสริญ จุฬางกูร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายสิริศ พัฒนะเมลิ้ง	กรรมการผู้จัดการ
4	นายคะชีโยชิ โอคาอิ ¹	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (โรงงาน)
5	นายันทวี ทิศาเกตุ	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (สำนักงาน) และรักษาการผู้จัดการทั่วไป (โรงงาน)
6	นายสุทน เปรมปรี	ผู้จัดการโรงงาน
7	นายกำจัด เล่ห์มั่งคล ²	ผู้จัดการทั่วไป (สำนักงาน)
8	นางสาวสิริณา พัฒนะเมลิ้ง	ผู้จัดการสำนักงาน
9	นางสาวเรืองนิศย์ กฤษฏี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ 1. นายคะชีโยชิ โอคาอิ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารแทนนายทาเคฮาโระ มินามิ มีผลนับตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551

2. นายกำจัด เล่ห์มั่งคล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป (สำนักงาน) มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2550

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณารายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน โดยสามารถสรุปขอบเขตอำนาจหน้าที่ได้ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการจะรับผิดชอบดูแลเรื่องการบริหารงานทั่วไปของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นด้านการผลิต การขาย และเรื่องอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
2. รับประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในเรื่องบัญชี การเบิก-จ่ายเงินใด ๆ ของบริษัทที่ไม่เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
3. รับและจ้างพนักงานของบริษัทที่ไม่ใช่คณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยจะเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
4. เข้าร่วมพิจารณาเกี่ยวกับงบประมาณของบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท
5. เปรียบพิจารณาเอกสารสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะในเรื่องดังกล่าว
6. ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

สำหรับการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาก่อน จึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัท และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมโดยต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีเวลาทำงานให้บริษัทอย่างเพียงพอ

ตามข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

9.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2550

9.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2550

- ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 755,000 บาท
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 300,000 บาท
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหา เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75,000 บาท
- ค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 34.44 ล้านบาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัสประจำปี)

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบ (บาท)	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (บาท)	คณะกรรมการสรรหา (บาท)
1. นายสรเสริญ จุฬางกูร	105,000			
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	50,000			
3. นายสริศ พัฒนะเมธียง	100,000			25,000
4. นายமாகาโต เทราอุรา	-			
5. นายอภิชาติ จุฬางกูร	25,000			
6. นายทวีชัย จุฬางกูร	75,000			
7. นายทาคาโอบิ มินามิ	100,000			
8. นายกวี วสุวัต	100,000	100,000		
9. นายอภิรักษ์ ณะระนอง	100,000	100,000		25,000
10. นายปริญญา ไหว้วัฒนา	100,000	100,000		25,000
รวม	755,000	300,000	-	75,000

หมายเหตุ ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนในปี 2550 จะไม่มีเนื่องจากได้มีการประชุมครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2549 แล้ว

9.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

9.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น โดยได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ แบ่งหมวดหมู่ออกเป็น 5 หมวด ซึ่งแนวทางปฏิบัติที่สำคัญในปี 2550 สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (หมวดที่ 1, 2)

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย เช่น การให้ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท www.thaisteelcable.com ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับนักลงทุน” รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอตัวบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

1. ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุม มีวาระการแต่งตั้งกรรมการ วาระการพิจารณาคำตอบแทน วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี วาระการจ่ายเงินปันผล ซึ่งได้มีการนำเสนอข้อเท็จจริงและเหตุผล ประกอบกับมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ เพื่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น
อีกทั้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 2 ท่าน ซึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น โดยแบบมอบฉันทะจะเป็นแบบมาตรฐาน ซึ่งมีรูปแบบให้ระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้
2. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้าทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน และแจ้งให้ทราบผ่านข่าวของตลาดหลักทรัพย์ว่าสามารถศึกษาข้อมูลดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุม
3. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ เพื่อรับการพิจารณาเลือกเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยแจ้งให้ทราบผ่านข่าวของตลาดหลักทรัพย์ว่าสามารถศึกษาข้อมูลดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมกับมีหลักเกณฑ์และวิธีการ เช่น ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น หรือ 0.04% ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา มีเกณฑ์การพิจารณาบรรจุ/ไม่บรรจุที่ชัดเจน มีช่องทางรับเรื่องและช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง โดยสามารถแจ้งเรื่องอย่างไม่เป็นทางการได้ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) และจัดส่งต้นฉบับทางไปรษณีย์ลงทะเบียน มาที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายละเอียดดังกล่าวที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากลับกรองตามกระบวนการ ซึ่งที่ผ่านมาไม่มีผู้ใดเสนอวาระการประชุมเป็นการเพิ่มเติม

ในปี 2551 บริษัทได้เพิ่มเวลาในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 1.5 เดือน

4. การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ประชุมสามัญประจำปี 2550 จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2550 บริษัทได้อำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น โดยจัดเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและให้คำแนะนำ การเปิดบริการรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นได้ 3 ท่าน แต่เข้าร่วมประชุมได้เพียงท่านเดียว หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระโดยมีให้เลือกจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มประชุมทางประธานกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ช่วยประธานในการดำเนินการประชุม โดยเลขาได้แจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม วิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามได้จากกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุด

ย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ โดยที่ผ่านมามีผู้ถือหุ้นซักถามเกี่ยวกับงบการเงินและการดำเนินงานของบริษัท และแสดงความคิดเห็น โดยเสนอแนะเรื่องสถานที่จัดประชุม มีการใช้บัตรลงคะแนนทุกวาระให้ผู้ถือหุ้นกรอก ข้อมูล ในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับวาระนั้น โดยเฉพาะวาระแต่งตั้งกรรมการ นอกจากนี้ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกกรรมการเป็นรายคน

บริษัทไม่มีนโยบายลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญไปจากที่ได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้น ไม่จำกัดสิทธิการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย และได้มีการบันทึกภาพและเสียงของการประชุมเพื่อสามารถตรวจสอบได้

5. รายงานการประชุม มีการแสดงรายชื่อกรรมการที่เข้า/ไม่เข้าร่วมประชุม โดยจากการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 และ 2550 ที่ผ่านมามีประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงสุด ได้เข้าร่วมประชุมทุก ๆ ครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามของผู้ถือหุ้น มีคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มีคำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป วิสัยทัศน์และวิสัยทัศน์ และในกรณีที่มติที่ประชุมจะระบุคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยบันทึกในรายงานการประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
6. บริษัทได้มีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ)

2. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (หมวดที่ 3)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่าง ๆ ภายในบริษัท เช่น พนักงานและผู้บริหาร และภายนอกบริษัท เช่น ลูกค้า คู่แข่ง สภาพแวดล้อม ชุมชน สังคม เป็นต้น เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังกล่าว อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดต่อบริษัท เพื่อเพิ่มศักยภาพให้บริษัทมีความมั่นคง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความสำเร็จในระยะยาว

1. สิทธิของพนักงาน

สำหรับพนักงานและผู้บริหารนั้น บริษัทถือว่าเป็นส่วนที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตไปข้างหน้า ดังนั้นบริษัทจึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม พร้อมทั้งกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถโดยจัดให้พนักงานได้รับการอบรมและเสริมความรู้เพิ่มเติมในส่วนงานที่รับผิดชอบ ตลอดจนการคัดสรรพนักงานเพื่อเข้ามีส่วนร่วมในการกำหนด เป้าหมายขององค์กรร่วมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของตนเองที่บริษัทมอบให้ และเพื่อการทำงานที่มีเป้าหมายในทิศทางและความมุ่งหมายเดียวกัน

2. สิทธิของชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นที่ยอมรับและสามารถอยู่ร่วมในสังคมอย่างยั่งยืนตลอดไป ดังเห็นได้จากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม กองควบคุมมลพิษ ฯลฯ อย่างเคร่งครัด บริษัทมีระเบียบที่เข้มงวดในการให้พนักงานในโรงงานสวมอุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ เช่น หมวกนิรภัย ถุงมือที่อุดหู หน้ากากป้องกันฝุ่น เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ

3. สิทธิของลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด และดำเนินนโยบายเพื่อรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทตั้งเป้าหมายและปลูกฝังอบรมให้พนักงานทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจและยึดมั่นในความเป็นธรรมทั้งในด้านราคาและคุณภาพการให้บริการ และความซื่อสัตย์ในการทำสัญญาและเจรจา

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (หมวดที่ 4)

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท ทั้งทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ และทันเวลา โปร่งใส เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เท่าเทียมกัน และมีความน่าเชื่อถือ ดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ รายงานประจำปี และข่าวสารสนเทศของบริษัท ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยถูกสำนักงานก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด
2. บริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด แบ่งเป็น คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ) ซึ่งในปี 2550 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละคณะกรรมการ สรุปได้ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
1. นายสรวิศ ฐิตินันท์ จุฬารักษ์	3/4	-	-	-
2. นายชูทอง พัฒนะเมธี	2/4	-	-	-
3. นายสรวิศ พัฒนะเมธี	4/4	-	1/1	-
4. นายมาภาโต เทราสุรา	-	-	-	-
5. นายอภิชาติ จุฬารักษ์	1/4	-	-	-
6. นายทวีชัย จุฬารักษ์	3/4	-	-	-
7. นายทาคาโอบิ มินามิ	4/4	-	-	-
8. นายกวี วสุวัต	4/4	4/4	-	-
9. นายอภิรักษ์ ณะระนอง	4/4	4/4	1/1	-
10. นายปริญญา ไวยวัฒนา	4/4	4/4	1/1	-

4. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุน เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทั่วถึง โดยจัดให้มีผู้รับผิดชอบด้านการเปิดเผยข้อมูล คือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทกับสถาบัน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์

ประชาชน และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ ที่ขอเข้าพบเพื่อทราบสถานะภาพการประกอบการ (Company Visit) จำนวน 4 ครั้ง และเชิญนักลงทุนนักวิเคราะห์พบผู้บริหารและเยี่ยมชมโรงงานจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งมีการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายกำกับหลักทรัพย์และประสานงานตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์

1. นางสาววิสารกร อุ่นผล หมายเลขโทรศัพท์ (038) 447 200 - 21 ต่อ 411

หมายเลขโทรสาร (038)185 034

Email: visakorn.u@thaisteelcable.com

2. นางสาวปวีณา พวงพลอย หมายเลขโทรศัพท์ (038) 447 200 - 21 ต่อ 412

Email: paween.p@thaisteelcable.com

4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (หมวดที่ 5)

- บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมโดยรวม รวมทั้งนักลงทุนทั่วไปทั้งภายในและต่างประเทศ ตามที่ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2548 ได้อนุมัติเรื่องนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรและให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยแบ่งออกเป็น 3 หมวด คือ จริยธรรม (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณ (Code of Conduct) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Code of Conflict Interest) ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารได้มีการทบทวนและดูแลให้มีการสื่อสารให้พนักงานเข้าใจและนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยจัดทำคู่มือฉบับย่อที่พนักงานเข้าใจได้ง่าย และประกาศบน Intranet อีกทั้งประกาศบนป้ายประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งว่าจ้างบุคคลภายนอกทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนว COSO เรื่องสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) ว่าบริษัทได้มีการเผยแพร่และพนักงานได้ทราบ เข้าใจ และได้ปฏิบัติตาม
- คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้องค์กร ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทได้กำหนดระบบประเมินผลงานโดยแบ่งเป็น 2 ส่วน ส่วนแรกคือ ดัชนีชี้วัด (Key Performance Indicators) ส่วนที่สองคือ ทักษะการปฏิบัติงาน (Competency) ซึ่งจะช่วยให้นักงาานมองเห็นและเข้าใจกลยุทธ์การดำเนินงานและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายของกลยุทธ์ขององค์กร เช่น เป้าหมาย ภารกิจ และการวัดผลการดำเนินงานขององค์กร
- ตามข้อบังคับของบริษัท การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) ดังนั้นวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการจะอยู่ประมาณคราวละ 3 ปี

5. บริษัทได้จัดทำและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มาประเมินระบบการควบคุมภายในโดยรวม ทั้งในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยงกิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร การประเมินและการติดตามผล รวมทั้งให้ดำเนินการตรวจสอบภายในฝ่ายงานต่าง ๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทตรวจสอบติดตามผล และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จากรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2550 จัดทำโดยบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ การปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายของหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และได้มีการป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ

6. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบนิยามกรรมการอิสระของบริษัท (แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ) โดยหลักเกณฑ์เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

7. บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และได้ทำการแจ้งล่วงหน้าให้กรรมการแต่ละท่านทราบ โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทุก ๆ 3 เดือน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการและเลขานุการร่วมกันพิจารณาวาระการประชุม โดยพิจารณาให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า ซึ่งเอกสารดังกล่าว ฝ่ายเลขานุการได้สรุปย่อเท่าที่เป็นได้ อย่างไรก็ตามในเรื่องที่ไม่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเปิดเผยล่วงหน้าแล้วจะส่งผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัทสามารถนำเรื่องมาอภิปรายในที่ประชุมได้ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ กรรมการได้ให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าเข้าสู่ที่ประชุมรวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการ ในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมผ่านเลขานุการของบริษัทได้ตลอดเวลา

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยสาระสำคัญ เช่น วันเวลาที่เริ่ม และเลิกประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและไม่ได้เข้าร่วมประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกต มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการ ชื่อผู้บันทึกรายงาน และชื่อผู้รับรองรายงาน บริษัทได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นอย่างดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขได้โดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ

8. มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน และได้มีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร (Code of Conflict of Interest) โดยครอบคลุมการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท การทำรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดอบรมชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการ คณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่พบเห็นการปฏิบัติที่ขัดต่อนโยบายดังกล่าว ให้รายงานผู้บังคับบัญชาหรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี

9.6 บุคลากร (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)

บริษัทไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีจำนวนพนักงานของบริษัททั้งสิ้นจำนวน 836 คน และมีพนักงานชั่วคราวที่จ้างจากบริษัทรับเหมาจ้างแรงงานอีกจำนวน 413 คน โดยสามารถแบ่งแยกตามสายผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

ธุรกิจ	31 ธันวาคม 2549			31 ธันวาคม 2550		
	พนักงานบริษัท		พนักงานชั่วคราวที่จ้างจากบริษัทรับเหมาจ้างแรงงาน	พนักงานบริษัท		พนักงานชั่วคราวที่จ้างจากบริษัทรับเหมาจ้างแรงงาน
	พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว		พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว	
ผลิตสายควบคุมรถยนต์	98	38	231	122	42	215
ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์	42	24	103	60	21	78
ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	20	14	25	28	8	3
ส่วนกลาง	519	36	228	530	25	117
รวมจำนวนพนักงาน	679	112	587	740	96	413

ผลตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานของบริษัททั้งหมดในปี 2550 (ไม่รวมส่วนของคณะผู้บริหาร) มีจำนวนรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 278.53 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และโบนัสประจำปี รวมเป็นเงิน 185.78 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ประกอบด้วยค่ารักษาพยาบาล ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าเครื่องแบบ เงินสมทบกองทุนทดแทน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าใช้จ่ายประกันสังคม ค่าอบรมสัมมนา ค่าสวัสดิการอื่น ๆ) รวมเป็นเงิน 38.76 ล้านบาท

ในส่วน of พนักงานชั่วคราว ที่บริษัทจ้างจากบริษัทรับเหมาจ้างแรงงานนั้น ในปี 2550 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนเป็นค่าแรงรับเหมาจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 53.99 ล้านบาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากต่อการพัฒนาบุคลากรภายใน บนหลักการที่ว่าพนักงานและบริษัทจะต้องเติบโตก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กัน บริษัทจึงได้จัดให้พนักงานได้รับอบรมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งการฝึกปฏิบัติงานจริงกับผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสายการผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยกำหนดแผนการอบรมให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานและพิจารณาถึงเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

10. การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดทำและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด มาประเมินระบบการควบคุมภายในโดยรวมทั้งในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการประเมินและการติดตามผล รวมทั้งให้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทติดตามผลการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จากรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2550 จัดทำโดยบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบ และกฎหมายของหน่วยงานราชการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง และได้มีการป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายนามดังนี้

- | | | |
|----------------|----------|----------------------|
| 1. นายกี | วสุวัต | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอภินันท์ | ณ ระนอง | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายปริญญา | ไวยวัฒนา | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยยึดถือแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง บางครั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายในมาประเมินและดำเนินการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องตามรายงานผลการตรวจสอบด้วย เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับลักษณะของกิจการ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ
3. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง
4. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่พบรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน
5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเสนอแต่งตั้ง นายสมสิทธิ์ เตชะมนตริกุล และ/หรือ นางจรรยาภรณ์ เตชะมนตริกุล และ/หรือนางสาวปราณี ผลงาม แห่งบริษัท สหการบัญชี พี เค เอ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2550 ค่าสอบบัญชีรวม 500,000 บาท



(นายกี วสุวัต)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

11. รายการระหว่างกัน

11.1 ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
1. บจ.ซัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี (SAB)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายเบรค หน้ารถยนต์ 2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และ บริการ	20.86 4.26	21.22 7.21	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติโดย เป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับ อัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขาย ผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตาม เกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAB สำหรับหุ้น ส่วนที่ เหลืออีกร้อยละ 4 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจุฬารังเรื่องกิจ ซึ่งเป็น ญาติของทางกลุ่มจุฬารัง 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรเสริญ จุฬารัง นายอภิชาติ จุฬารัง และนายทวีจักร จุฬารัง
2. บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี (SAS)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสาย คันเร่ง สายเบรค สายเปิดฝากระโปรง สาย เปิดฝาด้านน้ำมัน และสายปรับเบาะที่นั่ง สำหรับรถยนต์ 2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และ บริการ	16.33 2.06	5.54 1.81	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติโดย เป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับ อัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขาย ผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตาม เกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAS สำหรับหุ้น ส่วนที่ เหลืออีกร้อยละ 3 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจุฬารังเรื่องกิจ ซึ่งเป็น ญาติของทางกลุ่มจุฬารัง 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรเสริญ จุฬารัง นายอภิชาติ จุฬารัง และนายทวีจักร จุฬารัง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
3. บจ.ชัมมิต โอซูกะ แมนูแฟค- เจอริง (SOM)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการ ประกอบสายควบคุมรถยนต์และ รถจักรยานยนต์	3.35	11.75	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจาก การขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคล อื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มจุฬารู โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของ ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SOM สำหรับหุ้นส่วนที่เหลือ อีกร้อยละ 51 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรวิชัย จุฬารู และนายวิจิตร จุฬารู
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และ บริการ	1.16	2.75	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตาม เกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
4. บจ.ชัมมิต แอลมอบัง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอริง (SLAS)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับ เบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	6.89	6.08	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียง กับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขาย ผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่ มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารู โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 91 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SLAS สำหรับหุ้นส่วน ที่เหลืออีกร้อยละ 9 นั้น ถือครองโดยกลุ่มจุฬารู ซึ่งเป็น ญาติของทางกลุ่มจุฬารู 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรวิชัย จุฬารู นายอภิชาติ จุฬารู และนายวิจิตร จุฬารู
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และ บริการ	1.85	1.07	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตาม เกณฑ์ปกติการค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็นในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
5. บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท (CAPCO)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เหล็ก สังกะสี เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์ 2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	55.66 16.60	60.22 16.52	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการคิดราคาตามราคาตลาด และได้ทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทยแล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร กลุ่มพัฒนาเมลิ้ง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 73 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAPCO สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 27 นั้น นายอิง เขียว สง ซึ่งเป็นน้องชายนายชูทอง พัฒนาเมลิ้ง ถือครองร้อยละ 7 และอีกร้อยละ 20 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีวัตร จุฬารังกร นายชูทอง พัฒนาเมลิ้ง และนายสิริศ พัฒนาเมลิ้ง
6. บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ (CAR)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนยาง เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์ 2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	8.08 1.90	8.49 2.61	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทย แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกร และกลุ่มพัฒนาเมลิ้ง โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 71 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CAR สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 29 นั้น เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรรเสริญ จุฬารังกร นายทวีวัตร จุฬารังกร นายชูทอง พัฒนาเมลิ้ง และนายสิริศ พัฒนาเมลิ้ง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
7. บจ.จอห์นสัน คอนโทรลล์ แอนด์ ซัมมิท อินทีเรียลส์ (JSI)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสาย ปรับเบาะที่นั่งสำหรับรถยนต์	0.27	3.01	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียง กับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขาย ผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มจุฬารัง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43 ของ ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ JSI สำหรับหุ้นส่วนที่เหลืออีก ร้อยละ 57 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรวิศ เสริฐ จุฬารัง และนายอภิชาติ จุฬารัง
	2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และ บริการ	0.28	0.82	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตาม เกณฑ์ปกติการค้าทั่วไป	
8. บจ.ซัมมิท แอนเช่ ออโตพาร์ท (SAA)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนหลัก เพื่อนำไปใช้ในการประ- กอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์	11.79	20.51	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจาก การขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคล อื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารัง โดยถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วน ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SAA สำหรับ หุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับ บริษัท 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรวิศ เสริฐ จุฬารัง
	2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และ บริการ	2.86	3.18	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตาม เกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
9. บจ.ไทยอโตนิกส์ตรี (TAI)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กขึ้นรูป เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ 2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	6.52 0.70	2.04 0.47	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นที่มีอยู่ในประเทศไทยแล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ กลุ่มจุฬารังกูร โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ TAI 2) กรรมการร่วมกันคือ นายสรวิชัย จุฬารังกูร นายอภิชาติ จุฬารังกูร และนายทวีจักร จุฬารังกูร
10. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทสายปรับเบาะที่นั่ง สายเบรคและสายคันเร่งสำหรับรถยนต์ 2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	17.57 2.74	17.30 1.67	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายมาภาโต เทราจูรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
10. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX) (ต่อ)	3) ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ -ซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และสายควบคุมรถจักรยานยนต์	304.69	303.02	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นชิ้นส่วนประกอบที่ไม่สามารถผลิตในประเทศไทยได้ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศไทยได้ ทั้งนี้ หากเป็นกรณีที่มีผู้ขายผลิตภัณฑ์รายอื่นในประเทศไทยด้วย บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบราคา แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายมาภาโต เทราอุรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
	4) ซื้อสินทรัพย์ -ซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ แบบพิมพ์ และเครื่องจักร ได้แก่ เครื่องตัดลวดเหล็ก เครื่องเชื่อมโดยอัลตราโซนิก เครื่องหล่อสังกะสี และเครื่องพ่นน้ำมันเข้าท่อ เพื่อนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต	21.67	0.71	-บริษัทมีความต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์โดยเฉพาะ และมีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของบริษัท ทั้งนี้ สินทรัพย์ดังกล่าวบริษัทไม่ได้จัดซื้อบ่อยครั้ง ซึ่งในการซื้อแต่ละครั้ง บริษัทไม่สามารถหาซื้อจากคู่ค้ารายอื่นได้ หรือหากสามารถหาซื้อได้ก็มีคุณภาพไม่เพียงพอตามความต้องการของบริษัท	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
10. ไฮเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (HI-LEX) (ต่อ)	5) <u>ค่าใช้จ่ายอื่น</u> -ค่าธรรมเนียมจากการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคสำหรับการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์	29.80	33.63	-เป็นไปตามอัตราและเงื่อนไขตามที่กำหนดในสัญญาซึ่งใกล้เคียงกันกับอัตราและเงื่อนไขในสัญญาประเภทเดียวกันที่กระทำกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) HI-LEX เป็นผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท 2) โดยนายமாகาโด เทราอุรา ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท
	6) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	38.28	47.79	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	
	7) <u>เจ้าหนี้อื่น</u> -ค่าธรรมเนียมจากการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคสำหรับการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์ แบบใช้สายเคเบิลควบคุมทั้งหมด	14.95	17.32	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อสำหรับการชำระค่าธรรมเนียมเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา ซึ่งอยู่ในเกณฑ์เดียวกันกับเงื่อนไขในสัญญาประเภทเดียวกันที่บริษัททำกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
11. บจ.ไฮเล็กซ์ เวียดนาม	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนหลักและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถจักรยานยนต์	13.71	26.32	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	1) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 7 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 93 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของไฮเล็กซ์ เวียดนาม 3) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทวาทูรา
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	3.87	7.23	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
12. อาร์มสตรอง ไซเคิล พาร์ทส์ (อาร์มสตรอง)	1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ขายชิ้นส่วนหลัก ยาง และทองเหลือง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งชุดควบคุมวางหน้าต่างรถยนต์	7.70	8.11	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ทำให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของอาร์มสตรอง
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	1.22	1.61	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
13. พีที. ไฮเล็กซ์ อินโดนีเซีย	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ -ขายชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์และจักรยานยนต์	0.51	30.35	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางท่านร่วมกันกับบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของพีที ไฮเล็กซ์ อินโดนีเซีย 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
	2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.20	26.62	-กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	
	3) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายแรง เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	0.15	1.13	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้เสนอราคาต่ำสุด	
	4) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ	0.05	0.25	-ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ทั่วไป	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
14. ไฮเล็กซ์ ดีโอ บราซิล แอลทีดีเอ	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ -ขายชิ้นส่วนหลัก เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ 2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	0.53	0.63	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยราคาขายเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของไฮเล็กซ์ ดีโอ บราซิล แอลทีดีเอ
15. ไฮเล็กซ์ อินเดีย ไพรวเท ลิมิเตด	1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ -ขายชิ้นส่วนหลักและยาง เพื่อนำไปใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมรางกระถางน้ำต่างรถยนต์ 2) <u>ลูกหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ	7.19	6.17	-เป็นรายการขายผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยเป็นราคาที่ให้กำไรขั้นต้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันให้กับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท -กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าตามเกณฑ์ปกติที่ให้แก่ลูกหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2) กรรมการร่วมกันคือนายมาภาโต เทราธูรา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
16. บจ.ทีเอสเค (โคเรีย)	1) <u>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -ซื้อชิ้นส่วนเหล็กประเภทสายเคเบิล เพื่อนำมาใช้ในการประกอบสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ 2) <u>ซื้อสินทรัพย์</u> -ซื้อเครื่องจักร เพื่อนำมาใช้ในการผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	0.03	0.06	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด -บริษัทมีความต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์ โดย บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) เป็นบริษัทในกลุ่มของ HI-LEX มีเครื่องจักรที่ออกแบบมาเพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยเฉพาะ ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของบริษัท โดยราคาติดตามราคาทุนบวกกำไร ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสม	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ทีเอสเค (โคเรีย) 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา
17. บจ.ยานไต้ ทีเอสเค เคเบิล ซิสเต็ม	1) <u>ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ</u> -พัฒนาแบบพิมพ์ใช้ผลิตชิ้นส่วนเหล็ก เพื่อนำมาใช้ในการประกอบชุดควบคุมรางกระชกหน้าต่างรถยนต์ 2) <u>เจ้าหนี้การค้า</u> -ยอดคงค้างจากค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ	-	1.28	-บริษัทมีความต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์โดยเฉพาะ และมีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของบริษัท ทั้งนี้ ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการดังกล่าว ไม่ได้เกิดขึ้นบ่อยครั้ง ซึ่งในแต่ละครั้งบริษัทไม่สามารถหาบริษัทที่พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการดังกล่าวได้จากคู่ค้ารายอื่น หรือหากสามารถหาได้ก็มีคุณภาพไม่เพียงพอตามความต้องการของบริษัท -ระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าที่ได้รับเป็นไปตามเกณฑ์ปกติที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าทั่วไป	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ยานไต้ ทีเอสเค เคเบิล ซิสเต็ม 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น ในการเข้าทำรายการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
		2549	2550		
18. บจ.ไฮเล็กซ์ แมคชีนากานา	1) ค่าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ ซื้อชิ้นส่วนหลักประเภทสายแรง เพื่อ นำมาใช้ในการประกอบสายควบคุม รถยนต์ และรถจักรยานยนต์	-	2.48	-เป็นรายการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นตามปกติ เช่นเดียวกับการซื้อจากคู่ค้ารายอื่น โดยทำการเทียบ ราคากับผู้ขายผลิตภัณฑ์และบริการรายอื่นในประเทศ (หากมี) แล้วพิจารณาเลือกผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด	1) ผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ HI-LEX ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ บจ.ไฮเล็กซ์ แมคชี นากานา 2) กรรมการร่วมกันคือนายมากาโต เทราอุรา

11.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

กรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันตามข้อ (11.1) แล้วมีความเห็นว่ารายการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการรวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการตามปกติธุรกิจของบริษัท และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยปกติและเป็นไปตามราคาตลาด

11.3 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

11.4 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และการขายผลิตภัณฑ์ เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดเอาไว้

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ไม่เข้าข่ายรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 งบการเงิน

(ก) สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และรายงานการสอบบัญชี

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบงบทางการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

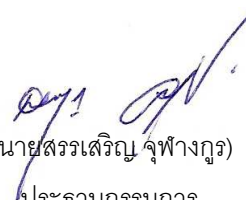
ในการนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัท ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



(นายสิริศ พัฒนะเมลิ้อง)

กรรมการผู้จัดการ



(นายสรวิศ เสริณ จุฬางกูร)

ประธานกรรมการ

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินของบริษัทปี 2548 – 2550 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการตรวจสอบดังนี้

งบการเงินปี 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินปี 2549 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินปี 2550 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบกำไรขาดทุน	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้จากการขาย	2,073	100	2,180	100	2,201	100
ต้นทุนขาย	1,532	74	1,695	78	1,791	81
กำไรขั้นต้น	541	26	485	22	410	19
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	160	8	207	10	223	10
รายได้อื่น	14	1	21	1	23	1
กำไรจากการดำเนินงาน	395	19	299	13	210	10
ดอกเบี้ยจ่าย	6	0	0.2	0	0	0
ภาษีเงินได้	113	6	76	3	10	1
กำไรสุทธิสำหรับงวด	276	13	223	10	200	9

งบดุล	2548		2549		ปี 2550	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	593		209		261	
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	26		22		55	
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิ - ทั่วไป	351		354		368	
สินค้าคงเหลือ	214		251		213	
อื่น ๆ	39		18		17	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,223	73	854	47	914	48
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	26		26		26	
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	415		951		956	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.1		0.3		0.2	
รวมสินทรัพย์	1,664	100	1,831	100	1,896	100
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	62		58		69	
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	258		289		325	
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	3		16		9	
เจ้าหนี้อื่น	8		9		13	
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9		-		-	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	84		99		40	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8		8		16	
รวมหนี้สินหมุนเวียน	432	26	479	26	472	25
ประมาณการหนี้สิน	0		-		3	
รวมหนี้สิน	432	26	479	26	475	25
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่า						
- หุ้นสามัญ 259,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	260		260		260	
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	-		-		-	
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	465		465		465	
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว						
- สรรองตามกฎหมาย	27		27		27	
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	480		600		669	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,233	74	1,352	74	1,421	75
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,664	100	1,831	100	1,896	100

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	276	223	200
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	43	53	69
(กำไร)/ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(0.8)	(0.5)	(0.1)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	0.1	0.5	0.6
ประมาณการหนี้สิน	-	-	3
(กำไร)/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.1	0.4	(1)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	318	276	271
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)/ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(55)	0.6	(47)
สินค้าคงเหลือ	(23)	(38)	38
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7)	(6)	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0)	0.1	0
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น/ลดลง			
เจ้าหนี้การค้า	56	27	49
เจ้าหนี้อื่น	1	1	4
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(38)	15	(59)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.3	0.7	7
เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	252	277	264
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินมัดจำซื้อที่ดิน	(18)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(92)	(551)	(83)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	2	2	0.7
เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(108)	(549)	(82)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(120)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	(0.04)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(62)	(9)	-
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	538	-	-
เงินสดจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้น	(13)	-	-
เงินสดจ่ายปันผล	(61)	(103)	(130)
เงินสดสุทธิได้มาจาก/ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	282	(112)	(130)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	426	(384)	52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	167	593	209
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	593	209	261

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3	2	2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2	1	1
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1	1	1
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6	6	6
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	60	60	60
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8	7	8
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	45	51	45
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5	5	5
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	72	72	72
Cash Cycle	วัน	33	39	33
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	26	22	19
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	19	14	10
อัตรากำไรอื่น	%	1	1	1
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	64	93	126
อัตรากำไรสุทธิ	%	13	10	9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	32	17	14
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	20	13	11
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	82	41	28
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2	1	1
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.35	0.35	0.33
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	67	1,820	37,083
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.69	0.42	1.24
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	39	58	65

12.2 อธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,896 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 475 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,421 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานประจำปี 2550 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2549 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,224 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 23 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1% และมีกำไรสุทธิจำนวน 200 ล้านบาท และจำนวน 224 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเป็น 9% และ 10% ตามลำดับ ลดลง 1%

ผลการดำเนินงานในปี 2550 สะท้อนด้วยมีสาเหตุมาจากในช่วงครึ่งแรกของปี คือการเมืองภายในประเทศไม่มีเสถียรภาพเท่าที่ควร จึงมีผลกระทบกับการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศ ส่งผลให้ภาคเอกชนขาดความเชื่อมั่นในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ทำให้อุปสงค์ภายในประเทศหดตัว และต้นทุนวัตถุดิบในการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ถึงแม้ว่าในครึ่งปีหลังเศรษฐกิจจะมีการปรับตัวขึ้นบ้าง เนื่องจากนโยบายการส่งเสริมพลังงานทดแทนในประเทศ และการขยายตัวของตลาดต่างประเทศก็ตาม

● ด้านรายได้

รายได้รวมปี 2550 จำนวน 2,224 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 23 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1% สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายต่างประเทศและรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท แต่รายได้จากการขายในประเทศลดลงจำนวน 21 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายได้จากการขายปี 2550 จำนวน 2,201 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 21 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1% มีสาเหตุหลักดังนี้

- รายได้จากการขายสายควบคุมรถยนต์จำนวน 1,247 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 156 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15% มาจากปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้ารายใหญ่เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากลูกค้ารายใหญ่ได้ผลิตรถยนต์เพิ่ม 1 โมเดล
- รายได้จากการขายสายควบคุมรถจักรยานยนต์จำนวน 446 ล้านบาท ลดลงจำนวน 15 ล้านบาท หรือคิดเป็น 3% มีสาเหตุมาจากคำสั่งซื้อจากรถจักรยานยนต์ลดลง โดยจะสอดคล้องเป็นทิศทางเดียวกันกับอุตสาหกรรมด้านรถจักรยานยนต์ที่มียอดการผลิตรวมทั้ง CBU และ CKD แล้วจำนวน 3.33 ล้านคัน ลดลง 6%
- รายได้จากการขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์จำนวน 429 ล้านบาท ลดลงจำนวน 158 ล้านบาท หรือคิดเป็น 27% เนื่องจากรถยนต์ 1 โมเดล ได้ครบอายุการผลิตเมื่อกลางปี 2549
- รายได้จากการขายอื่น ๆ จำนวน 79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท หรือคิดเป็น 93% มาจากการส่งออกสายควบคุมชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ไปต่างประเทศ

● ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวม

- ต้นทุนขายจำนวน 1,791 ล้านบาท และจำนวน 1,695 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรต่อรายได้รวมเป็น 81% และ 77% ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 4% สาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 3% เนื่องจากผลกระทบปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ และเสียเกี่ยวกับการผลิตเพิ่มขึ้น 1% อาทิเช่น ค่าเสื่อมราคาอาคารโรงงานแห่งใหม่
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 223 ล้านบาท และจำนวน 207 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรต่อรายได้รวมเป็น 10% และ 9% ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1% สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาอาคารโรงงานแห่งเดิมและอาคารสำนักงานแห่งใหม่ โดยอาคารโรงงานแห่งเดิมได้บันทึกเข้าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เนื่องจากไม่ได้ใช้ในการประกอบการผลิต และอีกส่วนหนึ่งมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

● ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,896 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4% มีที่มาดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 914 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 60 ล้านบาท หรือคิดเป็น 7% มาจากเงินสดเพิ่มขึ้น 52 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ในปี 2549 แล้ว ในปี 2550 จึงคงเหลือบางส่วนและงวดสุดท้ายที่ต้องชำระเท่านั้น ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 47 ล้านบาท มาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ขณะที่สินค้าคงเหลือลดลง 38 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทไม่มีความจำเป็นในการสำรองสินค้าคงเหลือปริมาณมากเหมือนช่วงปลายปี 2549 ซึ่งต้องสำรองสำหรับการย้ายโรงงานแห่งใหม่

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 982 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1% มาจากการปรับปรุงอาคารโรงงาน สำนักงาน และซื้อเครื่องใช้สำนักงานสำหรับโรงงานแห่งใหม่เพิ่มขึ้น

หนี้สิน

ปี 2550 มีหนี้สินจำนวน 475 ล้านบาท ลดลง 5 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1% สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทได้จ่ายค่าก่อสร้างอาคารโรงงานและสำนักงานแห่งใหม่งวดสุดท้ายไปแล้ว มีการตั้งภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลงจากการได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีจาก BOI แต่มีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมาจากจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อเตรียมไว้ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ปี 2550 มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,421 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5% เนื่องจากในปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 200 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 130 ล้านบาท

ทั้งนี้ มูลค่าหุ้นตามบัญชี (Book Value per Share) ในปี 2550 เป็นจำนวน 5.47 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 0.27 บาทต่อหุ้น (ปี 2549 มีจำนวน 5.20 บาทต่อหุ้น) และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ในปี 2550 และ ปี 2549 เป็นจำนวน 0.33 เท่า และ 0.35 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากหนี้สินลดลง 1% และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 5%

12.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

12.3.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- สำนักงานสอบบัญชีบริษัท สหการบัญชี พี เค เอ จำกัด หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 500,000 บาท (ห้าแสนบาท)
- ค่าที่พักและพาหนะเดินทางของผู้สอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 38,147 บาท (สามหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยสี่สิบเจ็ดบาท)

12.3.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

-ไม่มี-

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2547 – 2550 รวมเป็นระยะเวลา 4 ปี และปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้สอบบัญชีได้อย่างดีตลอดมา โดยผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

13. ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : (02) 229 2800
โทรสาร : (02) 359 1259

ผู้สอบบัญชี

นายสมสิทธิ์ เตชะมนตรีกุล
ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 430
บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด
เลขที่ 100 ถนนพระราม 4 เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100
โทรศัพท์ : (02) 623 3300
โทรสาร : (02) 623 3020 - 1

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัท หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูล ดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 มกราคม 2551 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายสิริศ พัฒนะเมธีอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสิริศ พัฒนะเมธีอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสรเสริญ จุฬางกูร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นายชูทอง พัฒนะเมธีอง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
3. นายสิริศ พัฒนะเมธีอง	กรรมการผู้จัดการ	
4. Mr. Katsuyoshi Ogaki	กรรมการ	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสิริศ พัฒนะเมธีอง	กรรมการผู้จัดการ	

“ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าว ไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายสิริศ พัฒนะเมลิ้ง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสิริศ พัฒนะเมลิ้ง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. Mr. Makoto Teraura	กรรมการ	
2. นายอภิชาติ จุฬางกูร	กรรมการ	
3. นายทวีจักร จุฬางกูร	กรรมการ	
4. นายกี วสุวัต	กรรมการอิสระ	
5. นายอภิรักษ์ ณ ระนอง	กรรมการอิสระ	
6. นายปริญญา ไหววัฒนา	กรรมการอิสระ	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสิริศ พัฒนะเมลิ้ง	กรรมการผู้จัดการ	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	66	มัธยมศึกษา	31.99	บิดานายอภิชาติ จุฬางกูร และนายทวีศักดิ์ จุฬางกูร	2521 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตeelเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจก หน้าต่างรถยนต์ ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์ โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และ รถจักรยานยนต์ทุกชนิด ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์ เลื่อน ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่น พลาสติก แผ่นฉนวนใยอัดและแผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบรถยนต์และ รถจักรยานยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะ รถยนต์	ไม่มี
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต คอร์ปอเรชั่น		
					2529 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต บอดี อินดัสตรี		
					2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโตชีท อินดัสตรี		
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมบง โอโต บอดี เวิร์ค		
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมบง โอโต ชีท แมนูแฟคเจอร์		
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์		
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต เชนจ์เนียร์ เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีด พลาสติกโลหะงานไม้	
					2541 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วน รถยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต เทคโนโลยี อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรีย โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปู พื้น หุ้มมอนเบาะรถยนต์	
					2531 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจ.บางกอก อีเกิ้ล วิ่ง	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	
					2525 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยาน ยนต์ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และปลอกสาย	
					2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.กัลลวิศว์ ออโตพาร์ท อุตสาหกรรม	ผลิตกระทะล้อ	
					2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แอนเช่ ออโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล้อประตู รถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์	
					2533 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แอดวานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็ก แผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โบลต์ตัน	ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ซูโกกู เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยาน ยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต คุราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต ขาย แกนพวงมาลัยรถยนต์	
					2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ พร็อพ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2536 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โซวา แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตและรับจ้างผลิตใช้คัท	
					2531 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต สเตียร์ริง วิล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์ และกระปุกเกียร์รถยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต อี-ลีด อิเล็คโทรนิค	ผลิต Hand Free สำหรับโทรศัพท์มือถือ เครื่องเล่น CD, DVD, Blue Tooth	
					2517 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออดิโออินดัสตรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	
					2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยซีทีเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เข็มขัดนิรภัยและ สายเข็มขัดนิรภัย	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออดิโอวิล	ผลิตตุ้มล้อ กระทะล้อ	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มารูบิชิ ซัมมิต อินดัสตรี เวียดนาม (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ไฮยา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์ การผลิต	
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิต อินทีเรียส์	ผลิตเบาะนั่งรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โคเปอร์ ซัมมิต อินดัสตรี (ประเทศไทย)	ผลิตอุปกรณ์เบาะรถยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยาน ยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอช เอส เอช	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ฮายาม่า อินเตอร์เทรค	จำหน่ายชิ้นงานพรม แผ่นยางที่ใช้กับ รถยนต์	
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต รีเทอริ นิตโตกุ ชาวด์ พูริฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียง สำหรับรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ อา เค โอโตพาร์ท (จดทะเบียนในประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2530 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต อิเล็กทรอนิกส์ คอมโพเนนท์	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	
					2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ฟุจิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วน ประกอบ และอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ท็อป ไฟล์ อิเล็กทรอนิกส์ แอนด์ โอโตโมทีฟ	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วน ตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ออนกรีน มีเดีย	ประกอบกิจการธุรกิจการพิมพ์ทุกชนิด	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต กรีนวิลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
2. นายชูทอง พัฒนะเมธียง	64	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง <u>หลักสูตร</u> -Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 : IOD	6.54	บิดานายสิริศ พัฒนะเมธียง และน.ส.สิริณา พัฒนะเมธียง	2521 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจาก หน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2525 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และปลอกสาย	
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์	
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โบลท์ตัน	ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ชูโกกุ เซอิว่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท	บจ.ไทยโปรเกรสรับเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยาง	
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต สเตียริง วิล	ผลิต ขยาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์ และกระปุกเกียร์รถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อมตะ ซัมมิต เรคคิต บิลท์	ให้เช่าและจำหน่ายโรงงาน	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำ ผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
3. นายสิริศ พัฒนะเมลิ้ง	33	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New Hampshire College, USA <u>หลักสูตร</u> -Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 42/2004	0.06	บุตรนายชูทอง พัฒนะเมลิ้ง	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ ประเภท ซิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และ ปลอกสาย ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	ไม่มี
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท		
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์		
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โบลดัตัน		
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ชูโกกุ เซอิร่า		
4. นายมากาโด เทราดุรา	70	Mechanical Engineering Faculty of Technology, Shizuoka University, Japan	-	-	2524 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Door Module ผลิตสายควบคุมรถยนต์ ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมราง กระจกหน้าต่างรถยนต์ ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Rear Slider	ไม่มี
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing TSK Control Cable System Co., Ltd.		
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong HI-LEX Inc.		
					2523 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong System Co., Ltd.		
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.		
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd.		
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Controls Inc.		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำ ผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2518 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX India (P) Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2542 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	HI-LEX Vietnam Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์	
					2528 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Izushi Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Kanto TSK, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2519 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mikuni Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2524 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Nippon Cable System Saitama, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวาง กระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Nippon Cable System Shimane, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมวาง กระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2521 – ปัจจุบัน	กรรมการ	PT. HI-LEX Indonesia	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	PT. HI-LEX Parts.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tajima TSK, Inc.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tanba Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TSK (Korea) Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Yantai TSK Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำ ผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
5. นายอภิชาติ จุฬางกูร	37	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Lincoln University San Francisco, USA	0.07	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสติลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และ รถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมบง โอโต ซีท บอดี เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมบง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์ เลื่อน	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่น พลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติก เพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ฮัสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะ รถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต เซ็นซิเนียร์ เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีด พลาสติกโลหะงานไม้	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วน รถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำ ผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แอดวานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โคเปอร์ ซัมมิต อินดัสตรี (ประเทศไทย)	ผลิตอุปกรณ์เบาะรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยอวโตนิกส์	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ชาวด์ พูริฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิต อินทีเรียส์	ผลิตเบาะนั่งรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ. อา. เค.	ประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร	
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อิสเทิร์น ไอแลนด์ รีสอร์ท	ประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร และ บ้านพักตากอากาศ	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เออาร์เอสที (ประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต รีเทิร์น นิตโดกุ ชาวด์ พูริฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียง สำหรับรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มาอูบิซิ ซัมมิต อินดัสตรี เวียดนาม (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ อ่า เค โอโตพาร์ท (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต ซีท อินดัสตรี (ชานอย) (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับรถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่ง และยานพาหนะขนส่ง	
					2547– ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต แอลลายน์แอนซี กวางเจา (จดทะเบียนในประเทศจีน)	ผลิตชิ้นส่วนภายในและภายนอกของรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต ซีท อินดัสตรี (อุยฮั่น) (จดทะเบียนในประเทศจีน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ชิ้นส่วนตกแต่งรถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ชินวา โอโต แอลลายน์ แอนซี อุยฮั่น (จดทะเบียนในประเทศจีน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ อาร์ เค โฮลดิ้ง (จดทะเบียนในประเทศมอริเชียส)	ลงทุน	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
6.นายทวีฉัตร จุฬางกูร	36	ปริญญาโท สาขา Finance Webster University	3.36	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสติลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระบอกน้ำต่างรถยนต์	ไม่มี
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอซูกะ แมนูแฟคเจอร์	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ไฮยา (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต	
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต ซูโกกู เซอิว่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โคเปอร์ ซัมมิต อินดัสตรี (ประเทศไทย)	ผลิตอุปกรณ์เบาะรถยนต์	
					2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ชาวด์ พรูฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรมยานยนต์ประเภท ชิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และปลอกสาย	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต อี-สตี อีเลคโทรนิค	ผลิต Hand Free สำหรับโทรศัพท์มือถือ เครื่องเล่น CD, DVD, Blue Tooth	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต สเตียร์ วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระปุกเกียร์รถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยซีทีเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เสริมขัดนํ้ายและสายเสริมขัดนํ้าย	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แอดวานซ์ เมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรับจ้างตัดเหล็ก	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำ ผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต แพลมดบัง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์ เลื่อน	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติก โลหะงานไม้	
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์	
					2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโต บอดี อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิต โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และ รถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วน รถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออดี อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอร์ริง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่น พลาสติก แผ่นฉนวนใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อ ใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำ ผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ เอ เค โอโตพาร์ท (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มารูบิชิ ซัมมิท อินดัสตรี เวียดนาม (จดทะเบียนในประเทศ เวียดนาม)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ทีโอพี ไฟล์ อิเล็กทรอนิกส์ แอนด์ โอโตโมทีฟ	ผลิตหรือรับจ้างผลิตเครื่องมือ ผลิตชิ้นส่วน ตัวถังรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น ๆ	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ฟู้ดโกะ คุราตะ แมนูแฟจเจอร์	ผลิตแกนพวงมาลัย รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบ และอุปกรณ์ของยานพาหนะ	
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. เจ แม็ค โมโนโพลี คอโรปอเรชั่น	ประกอบกิจการ หา ซื้อ ขายและให้เช่า เกี่ยวกับ สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท	
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ. เจ แม็ค พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์เชส	ประกอบกิจการจัดหา ซื้อ ขาย และให้เช่า เครื่องจักร รวมทั้งอุปกรณ์ชิ้นส่วนของสินค้า ประเภทดังกล่าวทุกประเภท	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ออเนกรีน มีเดีย	ประกอบกิจการธุรกิจการพิมพ์ทุกชนิด	
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท กรีนวัลเลย์ เชียงใหม่ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ	
7. นายคะชิโยชิ โอคาอิ	57	Machine and Technology Course, Higashiyodo Technical High School, Japan	-	-	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (โรงงาน)	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2549 - 2550	ประธานบริษัท	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2548 - 2549	รองประธานบริษัท	Chongqing TSK Control Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2544 - 2548	หัวหน้าทีมกลุ่มงานประกันคุณภาพ	Hi-Lex Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำ ผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
8. นายทวี วสุวัต	73	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), Australia <u>หลักสูตร</u> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 23/2004 : IOD - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 58/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 10/2005 : IOD - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 2/2008	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระถางหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					ปัจจุบัน	นายกิตติมศักดิ์	สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์		
					ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ – สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		
					ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิศวกรรมยานยนต์		
					ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันยานยนต์		
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์	ผลิตชิ้นส่วน ดัดแปลง และประกอบยานยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำ ผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
9. นายอภิรักษ์ ธีระนง	58	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ หลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 9/2005 : IOD - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 2/2008	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีสเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระเช้าต่างรถยนต์ บริหารจัดการอาคารหอประชุมกองทัพอากาศ บริหารจัดการโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไม่มี
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานบริหาร	บจ. เออร์วิน อินเตอร์เทรด		
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	Grand Asset Development PLC.		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการ กระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
10. นายปริญญา ไหววัฒนา	61	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย <u>หลักสูตร</u> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 9/2005 : IOD - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72/2006 : IOD - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 2/2008	-	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมวงจรกระจกหน้าต่างรถยนต์ บริการให้คำปรึกษาด้านบัญชีและภาษีอากร	ไม่มี
					2549 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนและผู้จัดการ	สำนักงานพี แอนด์ แอสโซซิเอตส์		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำ ผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
11. นายณัฏฐ์ ทิศาเกตุ	53	ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง	0.03	-	2550-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (สำนักงาน) รักษาการผู้จัดการทั่วไป (โรงงาน)	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2547 – 2549	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายสำนักงาน	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2546 – 2547	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายจัดซื้อและการตลาด	บจ.ไทยสตீลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
12. นางสาวสิริณา พัฒนะเมธีก	34	ปริญญาโท สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย <u>หลักสูตร</u> - เลขานุการ กรรมการบริษัท IOD	0.06	บุตรีนายชูทอง พัฒนะเมธีก	2545 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักงาน	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยโปรเกรสริบเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยาง	
13. นายกำจัด เล่ห์มกคล	50	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	-	-	2550 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป (ส่วนสำนักงาน)	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2545 - 2550	ผู้จัดการทั่วไป (บริหารวัสดุ)	บจ.ไทย เติเอเตอร์ เมนูแฟเจอริง	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2540 – 2545	ผู้จัดการอาวุโส (ส่วนวางแผนการผลิตและ บริหารวัสดุ)	บจ.เคลฟาย ออโตโมทีฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (ณ วันที่ 29 ก.พ. 2551)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติ การ กระทำ ผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
14. นายสุทน เปรมปรี	48	ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง	0.03	-	2545 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงาน	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2542 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บจ.ไทยสตீลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
15. นางสาวเรืองนิตย์ กฤษฎี	41	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	-	2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2547 - 2549	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2545 - 2547	เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารบัญชีกลาง	บมจ.ไทยวาโก้	ผลิตชุดชั้นในสตรีและเสื้อผ้าสำเร็จรูป	
16. นางสาวเพ็ญศิริ เพชรกรรพุม	51	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	-	2550 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2538- 2549	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.ไทยสตீลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	

ชื่อบริษัท	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	นายชุตอง พัฒนะเมธียง	นายสรสิทธิ์ พัฒนะเมธียง	นายมากาโด เทราอุรา	นายอภิชาติ จุฬางกูร	นายทวีจักร จุฬางกูร	นายคะชิโยชิ โอกาอิ	นายทวี วสุวัต	นายอภินันท์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไววัฒนา	นายณันทวี ทีคำเกตุ	น.ส. สิริณา พัฒนะเมธียง	นายก่าจัด เล่ห์มงคล	นายสุทนต์ เปรมปริ	น.ส. เรืองนิตย์ กฤษภูมิ	น.ส. เพ็ญศิริ เพชรกรรพุม
1. บมจ.ไทยสตeelเคเบิล	X, //, S	/, //, S	/, //, S	/	/, S	/, S	/	/, ID, AC,	/, ID, AC,	/, ID, AC,						
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																
2. บจ.ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น	X, //, S				/, //, S	/, S										
3. บจ.ซัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี	X, //, S				/, //, S	/, S										
4. บจ.ซัมมิท โอโตชีท อินดัสตรี	X, //, S				/, //, S	/, S										
5. บจ.ซัมมิท แพลมมอบบัง โอโต บอดี เวิร์ค	X, //, S				/, //, S											
6. บจ.ซัมมิท แพลมมอบบัง โอโต ชีท แมงูแพคเจอริง	X, //, S				/, //, S	/, S										
7. บจ.โอโต แอคควานซ์ แมททีเรียล แมงูแพคเจอริง	X, //, S				/, //, S	/, S										
8. บจ.อีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	X, //, S				/, //, S	/, S										
9. บจ.ซัมมิท เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์	X, //, S				/, //, S	/, S										
10. บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	X, //, S				/, //, S	/, S										
11. บจ.ซัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี	X, //, S				/, //, S	/, S										
12. บจ.ฮอโต้ อินทีเรียร์ โปรดักส์	X, //, S				/, //, S	/, S										
13. บจ.บางกอก ฮีเกิ้ล วิง	/															
14. บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	X, S	X, S	/, S			/, S										
15. บจ.กัลลวิศว์ ออโตพาร์ท อุตสาหกรรม	X, S															
16. บจ.ซัมมิท แอนเช่ ออโตพาร์ท	X, S															
17. บจ.ซัมมิท แอคควานซ์ แมททีเรียล	X, //, S				/, S	/, S										
18. บจ.ซัมมิท บิลท์ตัน	X, S	X, S	/, S													
19. บจ.ซัมมิท ซูโกกุ เซอิร่า	X, S	X, S	/, S			/, S										
20. บจ.ซัมมิท คูราตะ แมงูแพค เจอริง	X, //, S															
21. บจ. เอส เอ็น ซี ซาวด์ พรีฟ	X, S				/, S	/, S										
22. บจ.ซัมมิท โชว่า แมงูแพคเจอริง	X, S															
23. บจ.ซัมมิท สเตียริง วีล	X, //, S	/, //, S				/, S										
24. บจ.เอส ที บี เท็กซีไทล์ อินดัสตรี	X, S				/, S	/, S										
25. บจ.ซัมมิท ซี-ลัด อีเลคโทรนิค	X, S					/, S										
26. บจ.ไทยออโตอินดัสตรี	X, S				/, S											
27. บจ.ไทยซีทเบลท์	X, S					/										
28. บจ.ไทยออโตวีล	X, S															
29. บจ.ซัมมิท โอซูกะ แมงูแพคเจอริง	X, S					/, S										
30. บจ.มารูบิชิ ซัมมิท อินดัสตรี เวียดนาม	/, S				/, S	/										

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	นายสรรเสริญ จุฬารุณ	นายสุทอง พัฒนเมธียง	นายสรวิศ พัฒนเมธียง	นายมากาโด เทราอุรา	นายอภิชาติ จุฬารุณ	นายทวีจักร จุฬารุณ	นายคะชโยชิ โอกาอิ	นายกรี วสุวัต	นายอินันท์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไววัฒนา	นายณันทวี ทีคำเกตุ	น.ส. สิริดา พัฒนเมธียง	นายก้าจัด เล่ห์มงคล	นายสุทนต์ เปรมปรี	น.ส. เรืองนิษฐ์ กฤษฎี	น.ส. เพ็ญศิริ เพชรกรรพุม
31. บจ.ซัมมิท โฮย่า (ประเทศไทย)	X, S					X, S										
32. บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทีเรียลส์	/, S				/, S											
33. บจ.โคเปอร์ ซัมมิท อินดัสตรี (ประเทศไทย)	/, S				/	/										
34. บจ.คอมพลีท โอโต รีเบอริ แมนูแฟคเจอร์ริง	X, S	X, S	/, S			/, S										
35. บจ.เอช เอส เอช	/															
36. บจ.ฮายามา อินเดอร์เทรค	/															
37. บจ.ซัมมิท วีเทอริ นิตโตกุ ซาวด์ พรีฟ	/, //, S															
38. บจ.เจ อ่า เค โอโตพาร์ท	/				/, S	/										
39. บจ.ซัมมิท อิเล็กทรอนิกส์ คอมโพเน้นท์	X, S															
40. บจ.ซัมมิท ฟุจิโกะ คูราตะ แมนูแฟคเจอร์ริง	X, S					/, S										
41. บจ.ท็อบ โฟล์ อิเล็กทรอนิกส์ แอนด์ โอโตโมทีฟ	X, S					/, S										
42. บจ.ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	X, //, S				/, S	/, S										
43. บจ.ซัมมิท ออเนวีน มีเดีย	X, S					/, S										
44. บจ.ซัมมิท กรีนวัลเลย์ เซียงใหม่ กอล์ฟคลับ	X, S					/, S										
45. บจ.อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์		/, S														
46. บจ.ไทยโปรเกรสริเบอริ		X										/, S				
47. บจ.เจ. อ่า. เค					/, S											
48. บจ.ฮิสเทิร์น ไอแลนด์ วิสอร์ท					/, S											
49. บจ.เออาร์เอสที (ประเทศไทย)					/											
50. บจ.ซัมมิท วีเทอริ นิตโตกุ ซาวด์ พรีฟ					/, S											
51. บจ.ซัมมิท โอโต ซิท อินดัสตรี (ฮานอย)					/, S											
52. บจ.ซัมมิท โอโต แอลลายน์แอนด์ กวางเจา					/, S											
53. บจ.ซัมมิท โอโต ซิท อินดัสตรี (ฮูอัน)					/, S											
54. บจ.ซัมมิท ซันวา โอโต แอลลายน์แอนด์ ฮูอัน					/, S											
55. บจ.เจ อาร์ เค โฮลดิ้ง					/, S											
56. บจ.เจ แม็ค ไมโนปัส คอรัปอเรชั่น						/, S										
57. บจ.เจ แม็ค พร็อพเพอร์ตี้ แอ็คเซ็ส						/, S										
58. บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์								/, ID, AC,								
59. Chongqing TSK Control Cable System Co.,Ltd.				/												
60. Dae Dong HI-LEX Inc.				/												

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	นายสรเสริญ จุฬางกูร	นายฐทอง พัฒนเมธียง	นายสรวิศ พัฒนเมธียง	นายมากาโด เทราอุรา	นายอภิชาติ จุฬางกูร	นายทวีจักร จุฬางกูร	นายคะชโยชิ โอกาอิ	นายกวี วสุวัต	นายอินันท์ ณ ระนอง	นายปริญญา ไวยวัฒนา	นายณัฏวิ ทีคำเกตุ	น.ส. สิริณา พัฒนเมธียง	นายก้าจัด เล่ห์มงคล	นายสุทนต์ เปรมปรี	น.ส. เรืองนิตย์ กฤษฎี	น.ส. เพ็ญศิริ เพชรกรรพุม
61. Dae Dong System Co., Ltd.				/												
62. Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.				/												
63. HI-LEX Cable System Co., Ltd.				/												
64. HI-LEX Controls Inc.				/												
65. HI-LEX Corporation				x												
66. HI-LEX India (P) Ltd.				/												
67. HI-LEX Vietnam Co., Ltd.				x												
68. Izushi Cable, Inc.				/												
69. Kanto TSK, Inc.				/												
70. Mikoni Cable, Inc.				/												
71. Nippon Cable System Saitama, Inc.				/												
72. Nippon Cable System Shimane, Inc.				/												
73. PT. HI-LEX Indonesia.				/												
74. PT. HI-LEX Parts.				/												
75. Tajima TSK, Inc.				/												
76. Tanba Cable, Inc.				/												
77. TSK (Korea) Co., Ltd.				/												
78. Yantai TSK Cable System Co., Ltd.				/												

หมายเหตุ: x ประธานกรรมการ / กรรมการ // กรรมการบริหาร S กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ID กรรมการอิสระ AC กรรมการตรวจสอบ