



แนวคิดพื้นฐานของการใช้สิน ในองค์กร

Lean applying concept

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ต้นทุนการผลิตและบริการปรับตัวสูงขึ้น ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องความต้องการของลูกค้า และวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์สั้นลงส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อรองรับสภาพ ดังกล่าว สิ่งที่บริษัทจำเป็นต้องดำเนินการก็คือการปรับปรุงองค์กร โดยเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขัน ลดต้นทุนในการดำเนินงาน และสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้แก่ ความไม่แน่นอนของความต้องการสินค้าและบริการของลูกค้า ความไม่แน่นอนของกระบวนการทำงาน และความไม่แน่นอนของเวลาในการทำงาน ด้วยเหตุนี้การนำเอาระบบแนวคิดแบบสิน ซึ่งสามารถลดต้นทุนการผลิตและบริการมารับการ เปลี่ยนแปลงต่างๆ และลดความสูญเสียที่เกิดขึ้นตลอดกระบวนการทำงาน ตั้งแต่การออกแบบ การจัดส่งวัตถุดิบชิ้นส่วน โดยผู้จัดส่ง การบริหารพัสดุคงคลัง การผลิต จนกระทั่งการจัดจำหน่ายสินค้า และบริการให้แก่ลูกค้ามาประยุกต์ใช้ด้วยการวิเคราะห์คุณค่าของกระบวนการจึง เป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บุคลากรในระดับต่างๆ เข้าใจถึงแนวคิด และหลักการของการผลิตแบบสิน
2. เพื่อให้บุคลากรสามารถวิเคราะห์ สรุบบัญญา กำหนดจุดปรับปรุง และวางแผนปรับปรุงเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
3. เพื่อให้บุคลากรสามารถกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในการปรับปรุงได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนสามารถดำเนินการปรับปรุงกระบวนการตามแนวทางของการผลิตแบบสิน
4. เพื่อสร้างจิตสำนึกและการหาวิธีการลดความสูญเสียในการทำงาน
5. เพื่อสร้างความเข้าใจต่อต้นทุนการผลิต และสร้างผลกำไรให้กับบริษัท
6. เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ
7. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
8. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ปัญหาในปัจจุบัน ได้อย่างถูกต้อง

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการลด Waste อย่างถูกต้อง
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการของ LEAN ไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเอง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
4. ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องคุณภาพและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ผู้เข้าอบรมมีสำนึกการรักองค์กรมากขึ้น



เนื้อหาหลักสูตร

1. องค์ประกอบของธุรกิจ ต้นทุน กำไร และรายได้
 2. การลดต้นทุนการผลิต จากการทำงานประจำวัน
 3. การมองหาปัญหาของแต่ละบุคคล
 4. วิวัฒนาการและแนวคิดพื้นฐานของการผลิตแบบลีน
 - จาก Mass Production สู่ Lean Manufacturing
 - คิดอย่างลีน (Lean Thinking) องค์ประกอบสำคัญรวมถึงหลัก 5 ประการของลีน
 5. คุณค่าและความสูญเปล่า
 - ความหมายและแนวทางการระบุคุณค่า (Values)
 - ความหมายและแนวทางการระบุความสูญเปล่า (Wastes)
 6. รู้จักการลดต้นทุนการผลิตด้วยเครื่องมือและเทคนิคต่างๆ ของลีน
 7. การแก้ไขปัญหา 7 Wastes ในเวลาการทำงาน
 8. แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มคุณภาพในการทำงานและสินค้า
 9. ตัวอย่างต่างๆ ที่ประสบความสำเร็จในการลด Waste ขององค์กรอื่นๆ
 10. การใช้สายธารคุณค่าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพื่อนร่วมงาน
- Workshop1** การฝึกคาดการณ์ต่อผลลัพธ์ที่ได้ ก่อนการแก้ไข
- Workshop2** การฝึกเขียนลำดับขั้นการทำงานและการวิเคราะห์จากงานตัวอย่าง เพื่อปรับปรุงการทำงาน
- Workshop3** ระดมสมอง Brainstorming (ให้ผู้เข้าอบรมผลิตสินค้าตัวอย่าง เพื่อช่วยกันวิเคราะห์ปัญหา)
- Workshop4** การนำเสนอผลงานของผู้เข้าอบรม
11. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ถามตอบ

กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่สนใจทั่วไป

รูปแบบการสัมมนา

การบรรยาย	50 %
เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม	40%
กรณีศึกษา และคุณภาพนตร์	10 %
ระยะเวลาอบรม 1 วัน เวลา 09.00-16.00 น.	



วิทยากร อาจารย์ไมตรี บุญจันทร์
(วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้าน Productivity Improvement การศึกษา

Quality Management System:

Lead auditor ISO 9001: 2015 (IRCA Certified)

Environmental management System:

ISO 14001: 2015 (Requirement)

ประกาศนียบัตรการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานและอาคาร (กระทรวงพลังงาน)

ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

(สาขาการจัดการ) กำลังศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

(สาขาการจัดการอุตสาหกรรม)

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต

(สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งในการให้บริการ เพื่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กรของท่าน.