

## Kaizen เพื่อปรับปรุงงาน



โดย อ.พลกฤต โสลาพากุล

### หลักการและเหตุผล

การปรับปรุงกระบวนการทำงานนั้นเป็นหน้าที่ของพนักงานในองค์กรที่ต้องมีการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานเพื่อให้ผลลัพธ์ที่ดียิ่งขึ้นของการทำงาน องค์กรจำเป็นต้องสร้างการมีส่วนร่วมให้กับพนักงานในการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง หรือที่เรียกกันว่า ไคเซ็น (Kaizen) ไคเซ็นเป็นกิจกรรมที่สำคัญที่ต่อยอดมาจากการทำ 5ส ดังนั้นการให้ความรู้ที่ถูกต้องจึงเป็นสิ่งสำคัญในการนำไคเซ็นไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงงานของตน หรือหน่วยงานต่อไป

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจหลักการและแนวคิดในการปรับปรุงงานตามหลักของ Kaizen
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมนำเทคนิคเรียนรู้ผ่านกรณีศึกษาการทำKaizen และนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในองค์กรได้อย่างเหมาะสม

### หัวข้อการอบรม / สัมมนา

- หัวหน้างาน และพนักงานทุกระดับ คณะทำงานไคเซ็น
- ผู้ที่ต้องการพัฒนาตนเองและการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
- กรอบแนวคิดของ Kaizen
- แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพในการเพิ่มผลผลิตตามหลัก QCDSMEE
- การค้นหาจุดที่ต้องทำปรุงในการทำงาน
- เทคนิคของการปรับปรุงงานตามหลักของ Kaizen พร้อมกรณีศึกษา
- การนำเสนอแผนเพื่อปรับปรุงงานตามหลัก Kaizen
- หลักการทำ ECRS เพื่อการปรับปรุงงาน

ระยะเวลาอบรม :

1 วัน (6 ชั่วโมง)

วิธีการฝึกอบรม :

การบรรยาย การสาธิต กิจกรรมการเรียนรู้ และการอภิปรายกลุ่ม