

หลักสูตร : Cost Reduction with 7 Wastes

หลักการและเหตุผล :

ท่ามกลางเศรษฐกิจที่ผันผวน และสภาวะการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น เราจะยังคงรักษา และเพิ่มความสามารถในการทำกำไร (Profitability) ที่มีอยู่ไว้ได้อย่างไร ? เป็นสิ่งที่ทุกคนในองค์กรต้องร่วมด้วยช่วยกันที่จะผลักดันไปให้สู่เป้าหมายผลกำไรที่ตั้งไว้

หากพิจารณาสมการ กำไร = ยอดขาย - ต้นทุน

เราสามารถเพิ่มผลกำไรได้ 2 แนวทางด้วยกัน คือ

1. เพิ่มยอดขาย
2. ลดต้นทุน

การเพิ่มยอดขาย เป็นภาวะที่มีปัจจัยภายนอกเข้ามาเกี่ยวข้อง แต่การลดต้นทุน เป็นปัจจัยภายในที่เราสามารถควบคุมได้โดยตรง เพียงแต่เราต้องมีความเข้าใจในเรื่องของความสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการธุรกิจ เพื่อที่จะได้ค้นหาวิธีการในการปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสียที่เกิดขึ้นให้หมดไป

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้แนวคิดในเรื่อง Waste ในกระบวนการธุรกิจ
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้เครื่องมือในการปรับปรุงเพื่อลด Waste ในกระบวนการธุรกิจ

เนื้อหาการฝึกอบรม :

1. ความหมายของคำว่า Waste
2. ประเภทต่าง ๆ ของ Waste ที่เกิดขึ้นในกระบวนการ
3. การค้นหา Waste ที่เกิดขึ้นในกระบวนการอย่างเป็นระบบ
4. เทคนิคในการลดความสูญเสีย (ตัด-รวม-สลับ-ปรับ)
5. ความสูญเสียเปล่า จากการผลิตมากเกินไป (Waste of Overproduction)
6. ความสูญเสียเปล่า จากการรอคอย (Waste of Waiting)
7. ความสูญเสียเปล่า จากการขนย้าย (Waste of Transportation)
8. ความสูญเสียเปล่า จากกระบวนการที่ไร้ประสิทธิผล (Waste of Processing Itself)
9. ความสูญเสียเปล่า จากการเก็บวัสดุคงคลัง (Waste of Stocks)
10. ความสูญเสียเปล่า จากการเคลื่อนไหว (Waste of Motion)
11. ความสูญเสียเปล่า จากการผลิตของเสีย (Waste of Defective Products)

วิธีการฝึกอบรม :

การเรียนรู้แบบผสมผสานระหว่าง

1. Training and Group Coaching ที่เน้นการใช้คำถามจูงใจเพื่อให้ผู้เรียนมองเห็น ยอมรับ และอยากเปลี่ยนด้วยตนเอง
2. Activity Based Learning ในการนำเกม และกิจกรรม เข้ามาเชื่อมโยงกับเนื้อหาการเรียนรู้ ให้เข้าใจได้ง่ายขึ้น
3. Problem Based Learning ในช่วงการทำ Workshop เพื่อให้ผู้เรียนเชื่อมโยงสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปสู่การปฏิบัติจริง

ระยะเวลาการฝึกอบรม : 1 วัน

วิทยากร : อาจารย์บุญเลิศ คณาณนสาร

ตารางเวลาการฝึกอบรม : Cost Reduction with 7 Wastes

เวลา	หัวข้อการฝึกอบรม	วิธีการฝึกอบรม
09:00 – 10:30 (13:00 – 14:30)	ความเข้าใจแนวคิดเรื่องความสูญเสียในกระบวนการ ความหมายของคำว่า Waste ประเภทต่าง ๆ ของ 7 Wastes การค้นหา Waste ที่เกิดขึ้นในกระบวนการอย่างเป็นระบบ เทคนิคในการลดความสูญเสีย (ตัด-รวม-สลับ-ปรับ) Workshop : ลดความสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการ	T&GC
10:30 – 10:45 (14:30 – 14:45)	Coffee Break	
10:45 – 12:00 (14:45 – 16:00)	ความสูญเปล่า จากการผลิตมากเกินไป (Waste of Overproduction) ความสูญเปล่า จากการรอคอย (Waste of Waiting) ความสูญเปล่า จากการขนย้าย (Waste of Transportation) ความสูญเปล่า จากกระบวนการที่ไร้ประสิทธิภาพ (Waste of Processing Itself) ความสูญเปล่า จากการเก็บวัสดุคงคลัง (Waste of Stocks) ความสูญเปล่า จากการเคลื่อนไหว (Waste of Motion) ความสูญเปล่า จากการผลิตของเสีย (Waste of Defective Products)	T&GC