

การลดความสูญเสียในกระบวนการทั้ง 8 ประการ เพื่อลดต้นทุนการผลิต

8 Waste for cost reduction

การลดต้นทุนการผลิต โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการสูญเสียในรูปแบบต่างๆ ที่อยู่ในกระบวนการผลิตทั้ง 7 ประการนั้น นอกจากจะช่วยให้งานออกมาได้ทันเวลา ได้งานที่มีคุณภาพ ยังสามารถทำให้อัตราการลดความสูญเสียทุกรูปแบบในกระบวนการทำงานทุกสายงาน ซึ่งหากไม่ให้ความสนใจสังเกต และพยายามปรับปรุงแก้ไขวิธีการทำงานนั้นๆ ให้ดีขึ้น ความสูญเสียก็ยิ่งเพิ่มขึ้นเป็นเงาตามตัว ทำให้หน่วยงานหรือองค์กรต้องสูญเสียลูกค้าและกำไรที่ควรได้ไป การลดความสูญเสียถือเป็นหน้าที่ของพนักงานและผู้บริหารทุกคน ดังนั้น ทุกคนต้องมีความรู้ จิตสำนึก การสังเกต หาสาเหตุ วิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขป้องกัน เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ซึ่งเป็นหนทางที่ใช้ในการปรับปรุงการเพิ่มผลผลิตเพื่อความอยู่รอดขององค์กร

นอกจากนี้ในปัจจุบันยังมีความสูญเสียอีก 1 ประการ ที่ทุกองค์กรควรให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นมา นั่นคือ ความสูญเสียจากการไม่รับฟังความเห็น และข้อเสนอของคนในองค์กร (None use idea from team lost) การไม่นำเอาความคิดสร้างสรรค์ในการเสนอแนะ แก้ไขในขบวนการผลิตมาปรับใช้ ทั้งที่เป็นการนำเสนอของคนในองค์กรในระดับปฏิบัติการ ซึ่งแน่นอนว่าความสูญเสียประการที่ 8 นี้ นอกจากจะทำให้องค์กรไม่พัฒนาโดยคนในองค์กรเองแล้ว การบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความร่วมมือย่อมยากตามไปด้วย เพราะข้อเสนอแนะต่างๆ ไม่ถูกนำไปปฏิบัติตนเอง

หลักสูตรนี้จึงเหมาะสมกับทุกองค์กร ที่ต้องการลดความสูญเสียต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้ง 8 ประการดังที่กล่าวมา เพื่อที่จะทำให้เกิดการพัฒนาและสร้างการยอมรับ ร่วมมือกันภายในองค์กร ต่อยอดสู่การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง เพื่อแข่งขันในกระแสธุรกิจโลกได้อย่างแน่นอน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างจิตสำนึกและการหาวิธีการลดความสูญเสียในการทำงานทั้ง 8 ประการ
2. เพื่อสร้างความเข้าใจต่อต้นทุนการผลิต และสร้างผลกำไรให้กับบริษัท
3. เพื่อสร้างแนวคิดในการลดความสูญเสียทั้ง 8 ประการในการทำงาน
4. เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหอย่างเป็นมีรูปแบบ
5. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
6. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ปัญหาในปัจจุบันได้อย่างถูกต้อง
7. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม
8. เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

เนื้อหาหลักสูตร

1. หลักการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมและงานบริการในปัจจุบัน
 2. งานและการสร้างผลงาน คืออะไร
 3. “กำไร” ขององค์กรเกิดขึ้นจากสิ่งใด
 4. ความหมายและความสำคัญของคำว่า “ต้นทุน”
 5. ความท้าทายที่จำเป็นต้องมุ่งเน้นที่ “ความสูญเสีย”
 6. แนวความคิดหลักเกี่ยวกับความสูญเสียเปล่าเปล่าและต้นทุน
 7. ความเป็นมาและความหมายของ 8 Waste
 8. การประยุกต์ใช้เครื่องมือ ไคเซ็น , Visual control และ Poka Yoke เพื่อลดความสูญเสียทั้ง 8 ประการ
 9. เทคนิคของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องด้วยหลัก PDCA เพื่อลดความสูญเสียในการทำงาน
 10. ตัวอย่างต่างๆ ที่ประสบความสำเร็จในการลด Waste ขององค์กรอื่นๆ
- Work Shop1** “ระดมสมองเพื่อวิเคราะห์ความสูญเสียในการทำงาน”
- Work Shop2** “ใจเขาใจเรากับคุณภาพที่ลูกค้าต้องการ”
- Work Shop3** “มาสร้างเป้าหมายการทำงานร่วมกันด้วยการทำงานเป็นทีม”
- แลกเปลี่ยนเรียนรู้ถามตอบ

การลดความสูญเสียในกระบวนการทั้ง 8 ประการ เพื่อลดต้นทุนการผลิต

8 Waste for cost reduction

กำหนดการอบรม

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา / รายละเอียด	รูปแบบการเรียนการสอน
9.00- 9.15 น.	กิจกรรมละลายพฤติกรรม	สร้างสมาธิและการยอมรับซึ่งกันและกัน	ทำกิจกรรมให้เกิดการยอมรับและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้เรียนกับผู้เรียนและผู้เรียนกับวิทยากร
9.15- 10.30 น.	พื้นฐานของแนวคิดระบบการผลิตและการทำงาน	1. หลักการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมและงานบริการในปัจจุบัน 2. งานและการสร้างผลงาน คืออะไร 3. “ถ้าไร” ขององค์กรเกิดขึ้นจากสิ่งใด 4. ความหมายและความสำคัญของคำว่า “ต้นทุน”	วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ฉายสไลด์เรียนรู้ประกอบ
10.30- 10.45 น.	พักเบรก		
10.45 - 12.00 น.	ความเป็นมาและความหมายของ 8 Waste	5. ความท้าทายที่จำเป็นต้องมุ่งเน้นที่ “ความสูญเสีย” 6. แนวความคิดหลักเกี่ยวกับความสูญเปล่าเปล่าและต้นทุน 7. ความเป็นมาและความหมายของ 8 Waste	วิทยากรบรรยาย และเปลี่ยนเรียนรู้
12.00- 13.00 น.	พักเที่ยง		
13.00-13.10	กิจกรรมกระตุ้นผู้เข้ารับการอบรม	ให้แต่ละกลุ่มนั่งรวมกันหลังได้รวมตัวก่อนพักเที่ยง โดยวิทยากรถามชื่อกลุ่มและใครเป็นหัวหน้ากลุ่ม เลขากลุ่ม และจำนวนสมาชิก	วิทยากรใช้คำถามแต่ละกลุ่ม
13.10 –14.30 น.	เทคนิคการแก้ไข 8 Waste และลดความสูญเสียในการทำงาน	8. การประยุกต์ใช้เครื่องมือ ไคเซ็น , Visual control และ Poka Yoke เพื่อลดความสูญเสียทั้ง 8 ประการ 9. เทคนิคของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องด้วยหลัก PDCA เพื่อลดความสูญเปล่าในการทำงาน 10. ตัวอย่างต่างๆ ที่ประสบความสำเร็จในการลด Waste ขององค์กรอื่นๆ <u>Work Shop1</u> “ระดมสมองเพื่อวิเคราะห์ความสูญเสียในการทำงาน”	วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ฝึกปฏิบัติ
14.30-14.45 น.	พักเบรก		
14.45- 16.00 น.	การทำกิจกรรม 8 Waste	<u>Work Shop2</u> “ใจเขาใจเรากับคุณภาพที่ถูกค่าต้องการ” <u>Work Shop3</u> “มาสร้างเป้าหมายการทำงานร่วมกันด้วยการทำงานเป็นทีม” -แลกเปลี่ยนเรียนรู้ถามตอบ	วิทยากรบรรยาย Work Shop แลกเปลี่ยนเรียนรู้

การลดความสูญเสียในกระบวนการทั้ง 8 ประการ เพื่อลดต้นทุนการผลิต

8 Waste for cost reduction

กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่สนใจทั่วไป

รูปแบบการสัมมนา

1. การบรรยาย 40 %
2. เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 50%
3. กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์ 10 %

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการลด 8 Waste อย่างถูกต้อง
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการของ PDCA ไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
4. ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องคุณภาพและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ผู้เข้าอบรมมีสำนึกการรักองค์กรมากขึ้น

ระยะเวลาอบรม 1 วัน (เวลา 09.00-16.00 น.)

วิทยากรอาจารย์ไมตรี บุญจันทร์ (วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้าน Productivity Improvement)

การศึกษา

Quality Management System: Lead auditor ISO 9001: 2015 (IRCA Certified)

Environmental management System: ISO 14001: 2015 (Requirement)

ประกาศนียบัตรการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานและอาคาร (กระทรวงพลังงาน)

ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (สาขาการจัดการ) **กำลังศึกษา**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการอุตสาหกรรม)

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)



“นำความรู้ สู่อความสำเร็จ”

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งในการให้บริการ เพื่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กรของท่าน.