

5S for Productivity & Quality Improvement

“5ส. เพื่อการเพิ่มผลผลิตและปรับปรุงคุณภาพ” ในปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจมีความรุนแรงมากขึ้น สิ่งที่จะทำให้องค์กรธุรกิจสามารถแข่งขันเพื่ออยู่รอดได้ คือการทำให้องค์กรใช้ศักยภาพที่องค์กรมีอยู่อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มผลผลิตขององค์กรให้ถึงจุดที่สามารถแข่งขันได้อย่างเหมาะสม ในการเพิ่มผลผลิตมีปัจจัยหลายอย่างที่เกี่ยวเนื่อง ซึ่งต้องมีการผสมผสานในการควบคุมปัจจัยต่างๆ โดยการบูรณาการเข้าด้วยกัน

การดำเนินกิจกรรม 5 ส. เป็นการสร้างพื้นฐานให้กับพนักงานในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีคุณภาพให้เกิดขึ้นต่องานที่ทำด้วย ซึ่งกิจกรรม 5 ส. ประกอบด้วย สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะและสร้างนิสัย การดำเนินกิจกรรม 5 ส. ไม่ใช่เรื่องยากแต่ต้องให้ พนักงานเข้าใจและเห็นประโยชน์ของการทำกิจกรรม 5 ส. ดังนั้นการส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึก และความตระหนักในการมีส่วนร่วมในกิจกรรม 5 ส. จะนำไปสู่ผลลัพธ์ของการดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายที่บริษัทกำหนด และสิ่งสำคัญคือการอบรมให้พนักงานทุกคนทราบขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม 5 ส. จึงเป็นสิ่งจำเป็น และสำคัญเพื่อให้พนักงานดำเนินกิจกรรมไปในทิศทางเดียวกันก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและทำให้บริษัท ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายการเพิ่มผลผลิตที่สามารถต่อยอดเพื่อสร้างคุณภาพให้แก่องค์กร นำไปสู่โครงการอื่นๆ ที่สามารถต่อยอดจากกิจกรรม 5ส ได้เช่น KAIZEN , TQM, QCC , 7 Waste, TPM และกิจกรรมการเพิ่มผลผลิตอื่นๆ ได้อีกด้วย

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างจิตสำนึกและการหาวิธีการทำกิจกรรม 5ส. ขึ้นพื้นฐานในการทำงาน
2. เพื่อสร้างความเข้าใจต่อต้นทุนการผลิต และสร้างผลกำไรให้กับบริษัท
3. เพื่อสร้างแนวคิดในการประยุกต์ใช้ 5ส. ในการสร้างคุณภาพต่องานที่ทำ
4. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงาน และบริษัทอย่างต่อเนื่อง
5. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการทำกิจกรรม 5ส. ได้อย่างถูกต้อง
6. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม
7. เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการ 5ส. อย่างถูกต้อง
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการของ 5ส ไปประยุกต์ใช้กับกิจกรรมอื่นๆ ในงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น TPM, KAIZEN, QCC
3. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
4. ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องคุณภาพและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ผู้เข้าอบรมมีสำนึกการรักองค์กรมากขึ้น

เนื้อหาหลักสูตร

1. แนวคิดการเพิ่มผลผลิตและพัฒนางาน
เนื้อหา โดยสรุป : อธิบายหลักการแนวคิดการเพิ่มผลผลิต ความจำเป็น ผลประโยชน์ต่อพนักงาน องค์กร และลูกค้า อย่างไรก็ตาม ทั้งขั้นตอนการดำเนินกิจกรรมตามแนวคิดการเพิ่มผลผลิตในองค์กร
2. หลักการ 5ส และขั้นตอนการดำเนินโครงการ
เนื้อหาโดยสรุป : อธิบายทบทวนหลักการ 5ส และขั้นตอนการดำเนินกิจกรรมตามแผน โครงการที่องค์กรมีอยู่ด้วยหลัก PDCA
3. 5ส เพื่อการเพิ่มผลผลิต และปรับปรุงคุณภาพ
เนื้อหา โดยสรุป : อธิบายถึงเครื่องมือในการเพิ่มผลผลิต, หลักการ 5ส, การนำกิจกรรม 5ส เข้าไปปรับใช้ในหน่วยงาน, เทคนิคการดำเนินกิจกรรมอย่างถูกต้องและถูกขั้นตอน, ปัญหา อุปสรรค และวิธีการส่งเสริมกิจกรรม 5ส, การลงมือปฏิบัติกิจกรรม 5ส ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. การทำ 5ส. อย่างมีประสิทธิภาพ
เนื้อหา โดยสรุป : อธิบายถึงหลักการจัดทำเอกสารในระบบ 5ส, การสร้างแบบฟอร์มต่างๆ เพื่อใช้ในการดำเนินกิจกรรม 5 ส, การควบคุมเอกสารในระบบ 5ส, การจัดทำมาตรฐาน 5ส ของหน่วยงาน และของบริษัท
5. การประยุกต์ใช้ 5ส ในกิจกรรมเพิ่มผลผลิตอื่นๆ
เนื้อหาโดยสรุป : อธิบายถึงเทคนิคการประยุกต์ใช้ 5ส เพื่อเป็นพื้นฐานของกิจกรรม SGA, TPM, KAIZEN, QCC และกิจกรรมเพิ่มคุณภาพในองค์กรที่พนักงานมีส่วนร่วมอื่นๆ



กลุ่มเป้าหมาย

พนักงานทุกระดับ หัวหน้างาน และหัวหน้ากลุ่มย่อย (Small group activity) หรือผู้ที่รับผิดชอบและเกี่ยวข้อง

รูปแบบการสัมมนา

1. การบรรยาย 40 %
2. เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 50%
3. กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์ 10 %

ระยะเวลาอบรม 1 วัน (เวลา 09.00-16.00 น.)

วิทยากรอาจารย์ไมตรี บุญจันทร์ (วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้าน **Productivity Improvement**)

การศึกษา

Quality Management System: Lead auditor ISO 9001: 2015 (IRCA Certified)

Environmental management System: ISO 14001: 2015 (Requirement)

ประกาศนียบัตรการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานและอาคาร (กระทรวงพลังงาน)

ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (สาขาการจัดการ) **กำลังศึกษา**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการอุตสาหกรรม)

ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)



ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งในการให้บริการ เพื่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กรของท่าน.

“นำความรู้ สู่ความสำเร็จ”

กำหนดการอบรม

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา / รายละเอียด	รูปแบบการเรียนการสอน
9.00- 9.15 น.	กิจกรรมละลายพฤติกรรม	สร้างสามัคคีและการยอมรับซึ่งกันและกัน	ทำกิจกรรมให้เกิดการยอมรับ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ระหว่างผู้เรียนกับผู้เรียนและผู้เรียนกับวิทยากร
9.15- 10.30 น.	1. แนวคิดการเพิ่มผลผลิต และพัฒนางาน 2. หลักการ 5ส และขั้นตอน การดำเนิน โครงการ	อธิบายหลักการแนวคิดการเพิ่มผลผลิต ความจำเป็น ผลประโยชน์ ต่อพนักงาน องค์กร และลูกค้าอย่างไร รวมทั้งขั้นตอนการดำเนิน กิจกรรมตามแนวคิดการเพิ่มผลผลิตในองค์กร อธิบายทบทวนหลักการ 5ส และขั้นตอนการดำเนินกิจกรรมตาม แผน โครงการที่องค์กรมีอยู่ด้วยหลัก PDCA	วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ฉายสไลด์เรียนรู้ประกอบ
10.30- 10.45 น.	พักเบรก		
10.45 - 12.00 น.	3. 5ส เพื่อการเพิ่มผลผลิต และปรับปรุงคุณภาพ	อธิบายถึงเครื่องมือในการเพิ่มผลผลิต, หลักการ 5ส, การนำกิจกรรม 5ส เข้าไปปรับใช้ในหน่วยงาน, เทคนิคการดำเนินกิจกรรมอย่าง ถูกต้องและถูกขั้นตอน, ปัญหา อุปสรรค และวิธีการส่งเสริมกิจกรรม 5ส, การลงมือปฏิบัติกิจกรรม 5ส ได้อย่างมีประสิทธิภาพ <u>Workshop 1</u> : การสร้างมาตรฐาน 5 ส ในพื้นที่การทำงานและข้อดี ของการใช้ 5ส ในพื้นที่การทำงาน	วิทยากรบรรยายและให้ผู้เข้า รับการอบรมรวมกลุ่มกัน เพื่อ ทำกิจกรรม
12.00- 13.00 น.	พักเที่ยง		
13.00-13.10	กิจกรรมกระตุ้นผู้เข้ารับการ อบรม	กิจกรรมกระตุ้นผู้เข้าอบรมก่อนเข้าเนื้อหาช่วงบ่าย	วิทยากรกิจกรรม Ice Braking
13.15-14.30	4. การทำ 5ส. อย่างมี ประสิทธิภาพ 5.การประยุกต์ใช้ 5ส ใน กิจกรรมเพิ่มผลผลิตอื่นๆ	อธิบายถึงหลักการจัดทำเอกสารในระบบ 5ส, การสร้างแบบฟอร์ม ต่างๆ เพื่อใช้ในการดำเนินกิจกรรม 5ส, การควบคุมเอกสารในระบบ 5ส, การจัดทำมาตรฐาน 5ส ของหน่วยงาน และของบริษัท อธิบายถึงเทคนิคการประยุกต์ใช้ 5ส เพื่อเป็นพื้นฐานของกิจกรรม SGA,TPM,KAIZEN,QCC และกิจกรรมเพิ่มคุณภาพในองค์กรที่ พนักงานมีส่วนร่วมอื่นๆ แสดงตัวอย่างการทำกิจกรรม 5ส. ของหน่วยงาน และของบริษัท ต่างๆ ที่ประสบผลสำเร็จ <u>Workshop2:</u> แนวคิดการทำ 5ส ผ่านกิจกรรมและรูปภาพต่างๆ 3 กิจกรรม เปิดวิดีโอตัวอย่างการทำงานเป็นทีม	วิทยากรใช้คำถาม การบรรยาย กิจกรรม และเปิดวิดีโอคลิป ให้ช่วยกันระดมสมอง
14.30-14.45 น.	พักเบรก		
14.45- 16.00 น.	5ส กับการทำงานเป็นทีม	<u>Workshop3:</u> 3ส. อันตรงพลัง (ให้ผู้เข้าอบรมแบ่งกลุ่มทำกิจกรรม ระดมสมอง เพื่อดำเนินการจัดการกับสิ่งของที่อุดรจนทำให้ เกิด ประสิทธิภาพ) **ระหว่างการอบรมจะมีกิจกรรมย่อยกระตุ้นและฝึกคิด ในการทำ 5ส. ทุกบทเรียน	วิทยากรบรรยาย Work Shop แลกเปลี่ยนเรียนรู้