



เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

Total Cost reduction activity

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นการแข่งขันในการลดต้นทุนการผลิต เพื่อให้สามารถทำกำไรในการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งง่ายกว่าการขึ้นราคาสินค้ามาก การปรับปรุงขบวนการผลิต โดยการสร้างจิตสำนึกของการประหยัดและใช้กิจกรรมคุณภาพในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม เป็นส่วนหนึ่งของกรช่วยกันลดต้นทุนการผลิตให้กับองค์กร ซึ่งมีอยู่หลากหลายกิจกรรมที่สามารถนำมาใช้ได้ หากบริษัทใดพนักงานให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมเหล่านี้ ก็จะพบการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานไปในทางที่ดีขึ้น ได้อย่างแน่นอน เช่น ลดต้นทุนการผลิต ลดปัญหาความเสียหาย ลดความสูญเปล่าจากการแก้ไขการรอคอยงาน การขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การลดของเสีย การลดการใช้พลังงาน และยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายในได้ เป็นต้น

หลักสูตรนี้จึงเป็นคำตอบที่ดีของการสร้างจิตสำนึกและการใช้เครื่องมือในการลดต้นทุน ได้อย่างเป็นระบบและเห็นผลได้ อย่างแน่นอน โดยเป็นการลดต้นทุนการผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วม และพนักงานในทุกระดับจะได้ฝึกการรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อช่วยกันระดมสมอง ในการลดต้นทุนการผลิต ได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างแนวคิดในการลดต้นทุนการผลิตอย่างเป็นระบบ
2. เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ
3. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดต้นทุนการผลิต ได้อย่างถูกต้อง
5. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม
6. เพื่อสร้างกลุ่มคุณภาพ ให้เกิดขึ้นจากบุคลากรภายในหลังการฝึกอบรม
7. เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่าง เกิดความสามัคคี
8. เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการลดต้นทุนอย่างถูกต้อง
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเอง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
4. ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องการลดต้นทุนและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ผู้เข้าอบรมมีสำนึกการรักองค์กรมากขึ้น



เนื้อหาหลักสูตร

- โครงสร้างพื้นฐานของวงจรธุรกิจและการผลิต
- รูปแบบของต้นทุน การผลิตและงานบริการ
- ความอยู่รอดของธุรกิจการผลิตในปัจจุบัน
- จุดสำคัญคุณภาพและการลดของเสีย
- การลดต้นทุนการผลิต ในการทำงานแบบต่างๆ
- การลดต้นทุนด้วยการปรับปรุงงานด้วยหลัก ECRS
- วิธีการลดต้นทุนการผลิตที่ละเล็กละน้อย ด้วย 5ส. และ ไคเซ็น
- วิธีการลดต้นทุน ด้วยการกำจัด 7 Wastes ในเวลาการทำงาน
- จุดสำคัญคุณภาพกับการทำงานเป็นทีมเพื่อช่วยลดต้นทุนในองค์กร
- PDCA แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ
- **กิจกรรม Work shop1** การลดของเสียจากการส่งต่องานคุณภาพภายในองค์กร
- **กิจกรรม Work shop2** การปรับเปลี่ยนทัศนคติคือความยากที่สุด
- **กิจกรรม Work shop3** การสร้างโรงงานในพื้นที่ช่วยกันลดต้นทุนการผลิต

กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่สนใจทั่วไป

รูปแบบการสัมมนา

การบรรยาย	40 %
เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม	50%
กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์	10 %

ระยะเวลาอบรม 1 วัน เวลา 09.00-16.00 น.



วิทยากร อาจารย์ไมตรี บุญจันทร์

(วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้าน **Productivity Improvement**)
การศึกษา

Quality Management System:

Lead auditor ISO 9001: 2015 (IRCA Certified)

Environmental management System:

ISO 14001: 2015 (Requirement)

ประกาศนียบัตรการอนุรักษ์พลังงานในโรงงาน

และอาคาร (กระทรวงพลังงาน)

ปริญญาเอก ปรัชญาคุณวุฒิบัณฑิต

(สาขาการจัดการ) **กำลังศึกษา**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

(สาขาการจัดการอุตสาหกรรม)

ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต

(สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งในการให้บริการ เพื่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กรของท่าน.

กำหนดการอบรม

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา / รายละเอียด	รูปแบบการเรียนการสอน
9.00- 9.15น.	กิจกรรมละลายพฤติกรรม และสร้างปฏิสัมพันธ์	สร้างสมาธิและการยอมรับซึ่งกันและกัน - กิจกรรม วาดภาพของแต่ละบุคคล ที่อยากให้ลดต้นทุนการผลิต ในการทำงานประจำวัน	ทำกิจกรรมให้เกิดการ ยอมรับและสร้าง ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง ผู้เรียนกับผู้เรียนและผู้เรียน กับวิทยากร
9.15- 10.00 น.	การมองปัญหาของแต่ละ บุคคล	สร้างการใช้ความคิดและการยอมรับความคิดเห็นของผู้อื่น เปิดรูปภาพแต่ละรูปและตั้งคำถาม กับภาพที่เปิดเป็นภาพ เชิงซ้อนที่สามารถมองได้เป็นหลายรูปแบบ ทำให้ผู้เข้ารับการ อบรมเกิดการ ใช้ความคิดในการสังเกต จดจำ และวิเคราะห์ รูปภาพให้แก้ได้ 2-3 ภาพ	วิทยากรเปิดรูปภาพและตั้ง คำถามให้ข้อคิดและ แลกเปลี่ยนเรียนรู้
10.00-10.30	องค์ประกอบของการผลิต และงานบริการ	กล่าวถึงหัวข้อที่นำสู่การให้ความรู้พื้นฐานด้านการผลิตแบบ ต่างๆ	วิทยากรบรรยาย และให้ผู้เข้าอบรม แสดง ความคิดเห็น
10.30- 10.40 น.	พักเบรก		
10.40- 11.40 น.	- โครงสร้างพื้นฐานของ วงจรธุรกิจและการผลิต - รูปแบบของต้นทุน การ ผลิตและงานบริการ	องค์ประกอบพื้นฐานในการผลิตและงานบริการ รวมถึง โครงสร้างของต้นทุนการผลิต	วิทยากรบรรยาย และเปลี่ยนเรียนรู้
11.40- 12.00 น.	- ความอยู่รอดของธุรกิจ การผลิตในปัจจุบันและ ผลกระทบของการ เปลี่ยนแปลงของโลก - จิตสำนึกคุณภาพและ การลดของเสีย	-ทำไมต้องลดต้นทุนการผลิต? และผลกระทบของการ เปลี่ยนแปลงที่ทำให้องค์กรอยู่ยาก -การสร้างจิตสำนึกคุณภาพเพื่อการลดของเสีย -กิจกรรม <u>Workshop1</u> การลดของเสียจากการส่งต่องานคุณภาพ ภายในองค์กร	วิทยากรบรรยายและให้ผู้เข้า รับการอบรมทำกิจกรรม
12.00- 13.00 น.	พักเที่ยง		
13.00-13.15	กิจกรรมกระตุ้นผู้เข้า รับการอบรม	กิจกรรมผ่อนคลายความง่วง	วิทยากรทำกิจกรรมร่วมกับ ผู้เข้ารับการอบรม
13.15 –14.30 น.	การลดต้นทุนการผลิต ในการทำงานแบบต่างๆ	-การลดต้นทุนด้วยการปรับปรุงงานด้วยหลักการ ECRS - วิธีการลดต้นทุนการผลิตทีละเล็กละน้อยด้วย 5ส. และ ไคเซ็น - วิธีการลดต้นทุน ด้วยการกำจัด 7 Wastes ในเวลาการทำงาน - จิตสำนึกคุณภาพกับการทำงานเป็นทีม -กิจกรรม <u>Workshop2</u> การปรับเปลี่ยนทัศนคติคือความยาก ที่สุด -PDCA แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลด ต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ	วิทยากรบรรยายและ ยกตัวอย่าง วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ฝึกปฏิบัติ
14.30 – 14.45 น.	พักเบรก		
14.45 - 16.00		-กิจกรรม <u>Workshop3</u> การสร้างโรงงานในพื้นที่ช่วยกันลด ต้นทุนการผลิต	วิทยากรบรรยาย Work Shop แลกเปลี่ยนเรียนรู้