

เทคนิคการลดต้นทุนในองค์กรที่ทุกคนมีส่วนร่วม



โดย อ.พลกฤต โสลาพากุล

หลักการและเหตุผล

การอยู่รอดขององค์กรในยุคปัจจุบันคือการสร้างผลกำไรและความพึงพอใจจากลูกค้า แต่เห็นสิ่งอื่นใดนอกจากสองสิ่งนี้แล้วองค์กรก็ต้องตระหนักในเรื่องการลดต้นทุนการผลิตโดยการสร้างจิตสำนึกของพนักงานให้ทุกคนมีส่วนร่วมและเห็นคุณค่าของทรัพยากรที่ต้องใช้ เพราะการลดต้นทุนการผลิต ลดการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ขจัดความสูญเปล่าจากการแก้งาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การลดการใช้พลังงาน หากทุกคนร่วมมือกันโดยมุ่งเน้นไปที่เป้าหมายองค์กรเป็นสำคัญ จะทำให้องค์กรอยู่ได้อย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจหลักและแนวคิดในการลดต้นทุนในการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมนำเทคนิคเรียนรู้การลดต้นทุนในรูปแบบต่างๆจากกรณีศึกษา และการทำกิจกรรมร่วมกัน

หัวข้อการอบรม / สัมมนา

- ความหมายของการลดต้นทุน
 - ความอยู่รอดขององค์กรในยุค 4.0
 - บทบาทและหน้าที่ของบุคคลกรที่เกี่ยวข้องในการลดต้นทุน
- Workshop 1** การปรับเปลี่ยน Mindset เพื่อสร้างพฤติกรรมลดต้นทุน

- การสร้างความตระหนักในการลดต้นทุน
 - การวิเคราะห์งาน ค้นหาข้อบกพร่อง และลดต้นทุน
 - การลดต้นทุนในการผลิต ในการทำงานในแต่ละแผนก
- Workshop 2** การวิเคราะห์งาน ค้นหาข้อบกพร่องเพื่อการส่งมอบงานที่มีคุณภาพ

- หลักการลดต้นทุนโดยใช้เครื่องมือ QCC, 5 ส และไคเซ็น
- การลดต้นทุนด้วยการหลักการ 7 Wastes
- แนวคิดการลดต้นทุนตามหลัก PDCA

Workshop 3 การสร้างองค์กรที่แห่งการลดต้นทุนเพื่อความอยู่รอดและยั่งยืนในองค์กร

ระยะเวลาอบรม :

1 วัน (6 ชั่วโมง)

วิธีการฝึกอบรม :

การบรรยาย การสาธิต กิจกรรมการเรียนรู้ และการอภิปรายกลุ่ม

เหมาะสำหรับ:

หัวหน้างาน และพนักงานทุกระดับ หรือผู้ที่สนใจ