



เทคนิคการลดต้นทุนในกระบวนการผลิต

Techniques to reduce costs in the production process

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นการแข่งขันในการลดต้นทุนการผลิต เพื่อให้สามารถทำกำไรในการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งง่ายกว่าการขึ้นราคาสินค้ามาก การปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยการสร้างจิตสำนึกของการประหยัดและใช้กิจกรรมคุณภาพในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม เป็นส่วนหนึ่งของการช่วยกันลดต้นทุนการผลิต ให้กับองค์กร ซึ่งมีอยู่หลากหลายกิจกรรมที่สามารถนำมาใช้ได้ หากบริษัทใดพนักงานให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมเหล่านี้ ก็จะพบการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงาน ไปในทางที่ดีขึ้น ได้อย่างแน่นอน เช่นลดต้นทุนการผลิต ลดปัญหาความเสียหาย ลดความสูญเปล่าจากการแก้ไขการรอกของงาน การขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การลดของเสีย การลดการใช้พลังงาน และยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายในได้ เป็นต้น

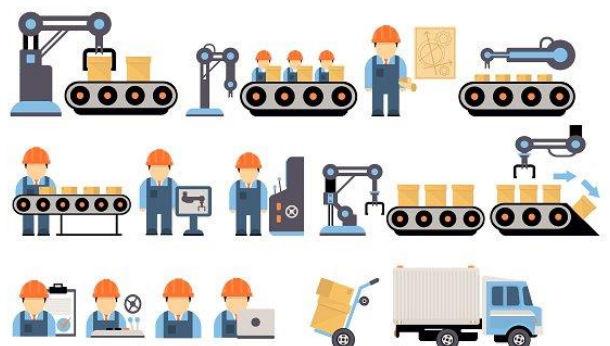
หลักสูตรนี้จึงเป็นคำตอบที่ดีของการสร้างจิตสำนึกและการใช้เครื่องมือในการลดต้นทุนได้อย่างเป็นระบบและเห็นผลได้อย่างแน่นอน เช่น ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนค่าใช้จ่ายและค่าเสียหาย ต้นทุนพลังงาน และต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยเป็นการลดต้นทุนการผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วม และพนักงานในทุกระดับจะได้ฝึกการรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อช่วยกันระดมสมอง ในการลดต้นทุนการผลิต ได้เป็นอย่างดีคืออีกด้วย

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ทราบหลักการลดต้นทุนในกระบวนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อม ประกอบด้วย
 - 1.1 ต้นทุนวัตถุดิบ
 - 1.2 ต้นทุนแรงงาน
 - 1.3 ต้นทุนค่าใช้จ่ายและค่าเสียหาย
 - 1.4 ต้นทุนพลังงาน
 - 1.5 ต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. เพื่อให้ทราบเทคนิคการลดต้นทุนที่เหมาะสมและสามารถทำได้เองเบื้องต้น
3. เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักและให้ความสำคัญกับการลดต้นทุนอย่างจริงจัง
4. เพื่อสร้างแนวคิดในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดความสูญเสียในการผลิต อย่างเป็นระบบ
5. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
6. เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่าง เกิดความสามัคคี
7. เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการลดต้นทุนอย่างถูกต้อง
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการลดต้นทุน ไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
4. ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องคุณภาพและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ผู้เข้าอบรมมีความรู้กับการทำกิจกรรมลดต้นทุนการผลิตในองค์กรมากขึ้น





เนื้อหาหลักสูตร

หัวข้อการอบรม ช่วงเช้า (09.00-12.00)

- หลักการของระบบการผลิตปัจจุบันและอนาคต
- ปัญหาของการทำงานที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต
- กำไรของบริษัทเกิดขึ้นได้อย่างไร
- องค์ประกอบที่สำคัญของการผลิต
- หลักการลดต้นทุนในกระบวนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อม

1. ต้นทุนวัตถุดิบ
2. ต้นทุนแรงงาน
3. ต้นทุนค่าใช้จ่ายและค่าเสียหาย
4. ต้นทุนพลังงานที่สำคัญและการลดการใช้พลังงาน
5. ต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

หัวข้อการอบรม ช่วงบ่าย (13.00-16.00)

- รู้จักกิจกรรมและเครื่องมือที่ใช้ในการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- 5ส. เพื่อการเพิ่มผลผลิต

Visual control

เทคนิคการป้องกันของเสียเป็นศูนย์ด้วย Poka Yoke

การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องด้วย ไคเซ็น

เทคนิคการระดมสมองด้วยกิจกรรมกลุ่มคุณภาพ QCC

- แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มคุณภาพในการทำงานและสินค้า

Workshop1: แนวคิดของการปรับปรุงงาน

Workshop2: การส่งต่องานที่มีคุณภาพ

Workshop3: การระดมสมอง

Workshop4: การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

กรณีศึกษา: การฉายวิถีโอของการทำกิจกรรมลดต้นทุนในองค์กรที่ประสบความสำเร็จ

กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่สนใจทั่วไป

รูปแบบการสัมมนา

| | |
|---|------|
| การบรรยาย | 50 % |
| เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม | 40% |
| กรณีศึกษา และคุณภาพนตร์ | 10 % |
| ระยะเวลาอบรม 1 วัน เวลา 09.00-16.00 น. | |



วิทยากร อาจารย์ไมตรี บุญจันทร์

(วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้าน Productivity Improvement)

การศึกษา

Quality Management System:

Lead auditor ISO 9001: 2015 (IRCA Certified)

Environmental management System:

ISO 14001: 2015 (Requirement)

ประกาศนียบัตรการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานและอาคาร (กระทรวงพลังงาน)

ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต

(สาขาการจัดการ) **กำลังศึกษา**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

(สาขาการจัดการอุตสาหกรรม)

ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต

(สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)