

เทคนิคการยกระดับ 5ส สำหรับการตรวจประเมินอย่างมืออาชีพ (Techniques for elevating 5 s for a professional evaluation)



โดย อาจารย์พลกฤต โสลาพากุล

หลักการและเหตุผล

การทำกิจกรรม 5ส เป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นและส่งเสริมยกระดับกระบวนการทำงานให้สูงขึ้น เพิ่มคุณภาพของงานให้มีคุณภาพ 5ส สามารถส่งเสริมทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมโดยเริ่มตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงลงมายังพนักงาน และเป็นกิจกรรมพื้นฐานที่ส่งเสริมในเรื่องผลผลิตในกิจกรรมต่างๆ เช่น TQM, OCC, Kaizen และในส่วนกิจกรรมอื่นด้วย การทำ 5ส นั้นจะต้องมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยจะต้องมีการตรวจประเมินกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ การตรวจพื้นที่นั้นผู้ตรวจประเมินจะต้องมีความเชี่ยวชาญและเข้าใจเทคนิคการตรวจประเมินกิจกรรม 5ส อย่างถูกต้อง

หลักสูตร เทคนิคการยกระดับ 5ส สำหรับการตรวจประเมินอย่างมืออาชีพ เน้นกระบวนการออกแบบการตรวจที่ง่าย รวมถึงวิธีการพูดและสื่อสารไปยังผู้ถูกตรวจประเมินโดยเน้นเทคนิคเรื่องของการสื่อสารเข้าไปเพื่อให้การตรวจประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและได้รับความร่วมมือจากผู้ตรวจได้เป็นอย่างดี

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้กลุ่มผู้เข้าอบรมเข้าใจหลักของการตรวจ การให้คะแนน การเสนอข้อปรับปรุง รวมทั้งการใช้เทคนิคการสื่อสารเพื่อให้การตรวจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อให้กลุ่มผู้เรียนนำเทคนิคและวิธีการต่างๆ ของ 5ส แต่ละตัวนำประยุกต์และปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน

หัวข้อการอบรม / สัมมนา

1. ทำไมจะต้องมีการตรวจประเมินผลของการทำ 5ส
2. คุณสมบัติที่ดีของกรรมการผู้ตรวจประเมิน 5 ส
3. การใช้หลักการ Coaching Game เพื่อสร้าง Passion ในการตรวจประเมิน 5ส
4. Workshop 1 กิจกรรม Coaching Game เพื่อดึงศักยภาพของตนเองมาใช้
5. ขั้นตอนการตรวจ 3 ระดับที่จำเป็นต้องรู้
 - a. Self Audit
 - b. Committee Audit
 - c. Top Management Audit
6. Workshop 2 กิจกรรมการตรวจประเมิน 3 ระดับ
7. แบบฟอร์มหรือเอกสารที่จำเป็นในการตรวจแต่ละขั้นตอน

8. กระบวนการตรวจประเมินและติดตามในแต่ละระดับของพื้นที่
9. การสร้างระบบการตรวจประเมิน 5ส และเกณฑ์การให้คะแนน
10. Workshop 3 กิจกรรมการระบบการตรวจสอบ
11. การสร้าง Motivation การส่งเสริมเพิ่มนโยบายด้วยการจูงใจพื้นที่ 5ส ในระดับคะแนนที่แตกต่างกัน
12. Workshop 4 กรณีศึกษาตัวอย่างการตรวจประเมิน 5ส พร้อมนำเสนอ

ระยะเวลาอบรม

1 วัน (6 ชั่วโมง)

วิธีการฝึกอบรม

การบรรยาย การสาธิต กิจกรรมการเรียนรู้ และการอภิปรายกลุ่ม

เหมาะสำหรับ

พนักงาน หัวหน้างาน หรือผู้ที่รับผิดชอบในการตรวจประเมิน 5ส