



การลดต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงาน

Transparent cost reduction in working place

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นการแข่งขันในการลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มคุณภาพให้กับสินค้า ทำให้สามารถได้กำไรในการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งง่ายกว่าการขึ้นราคาสินค้ามาก การปรับปรุงขบวนการผลิต โดยใช้เครื่องมือที่ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบนั้น ถูกพัฒนามาอย่างต่อเนื่องและประสบผลสำเร็จ เทคนิคการลดต้นทุนทั้งในและนอกกระบวนการผลิตมีอยู่หลายวิธี MUDA MURI MURA เป็นเทคนิคแนวคิดของประเทศญี่ปุ่นในการบริหารงาน MUDA ความสูญเปล่าที่เกิดขึ้น MURI ความยากลำบากความไม่เป็นธรรมชาติ และ MURA ความไม่สม่ำเสมอในการทำงาน ความหมายรวมคือการเปรียบเทียบระหว่าง จุดประสงค์ (สิ่งที่ต้องการ) กับวิธีการ (วิธีที่จะทำได้ในสิ่งที่ต้องการ) วิธีการต่างกัน ใบน้อยเกินไปหรือไม่สม่ำเสมอก็จะทำให้เกิดเวลาความสูญเปล่าและต้นทุนได้ทั้งสิ้น ดังนั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปูพื้นฐานความรู้ความเข้าใจถึงสาเหตุดังกล่าวข้างต้น ว่าจะมีแนวทางป้องกันแก้ไขด้วยวิธีการต่างๆ ได้อย่างไรและสามารถนำไปประยุกต์ปฏิบัติใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานเพิ่มขึ้น หากบริษัทใดพนักงานมีความเข้าใจถึงต้นทุนที่มองไม่เห็นดังกล่าว ก็จะพบการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานไปในทางที่ดีขึ้นได้อย่างแน่นอน เช่นลดต้นทุนการผลิต ลดปัญหาความเสียหาย ลดความสูญเปล่าจากการแก้ไข การรอกองงาน การขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงาน ให้กับบุคลากรภายในได้ เป็นต้น หลักสูตรนี้จึงเป็นคำตอบที่ดีของการ “ลดต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงาน” ได้อย่างเป็นระบบและเห็นผลได้อย่างแน่นอน เป็นการฝึกคิดวิเคราะห์ ระดมสมอง ใช้แก้ไขปัญหาให้กับพนักงานในระดับปฏิบัติการและฝึกการรวมกลุ่มทำกิจกรรม ในการแก้ไขปัญหาประจำวันได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างแนวคิดในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดความสูญเสียในการผลิต อย่างเป็นระบบ
2. เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ
3. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีต่อต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงาน ได้อย่างถูกต้อง
5. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม
6. เพื่อสร้างกลุ่มคุณภาพ ให้เกิดขึ้นจากบุคลากรภายในหลังการฝึกอบรม
7. เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่าง เกิดความสามัคคี
8. เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม



ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการวิเคราะห์ปัญหาอย่างถูกต้อง
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการจัด 3 MU ไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
4. ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องคุณภาพและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ผู้เข้าอบรมมีความรู้กับการทำกิจกรรมลดต้นทุนการผลิตในองค์กรมากขึ้น

เนื้อหาหลักสูตร

1. โครงสร้างพื้นฐานของวงจรธุรกิจและการผลิต
 2. รูปแบบของต้นทุน การผลิตและงานบริการ
 3. ความอยู่รอดของธุรกิจการผลิตในปัจจุบัน
 4. การบริหารเวลาและใช้เวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการทำงาน
 5. การปรับเปลี่ยนความคิดและความเคยชินเพื่อปรับปรุงงาน
 6. จิตสำนึกคุณภาพและการลดของเสีย
 7. การลดต้นทุนการผลิต ในการทำงานแบบต่างๆ
 8. การลดต้นทุนด้วยการปรับปรุงงานด้วยหลัก ECRS
 9. วิธีการลดต้นทุนการผลิตที่ละเล็กน้อย ด้วย 5ส. และ 1เคเซ็น
 10. วิธีการลดต้นทุน ด้วยการกำจัด 7 Wastes ในเวลาการทำงาน
 11. จิตสำนึกคุณภาพกับการทำงานเป็นทีมเพื่อช่วยลดต้นทุนในองค์กร
 12. PDCA แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ
- **กิจกรรม Work shop1** เราคือใคร
 - **กิจกรรม Work shop2** การส่งต่องานกันอย่างไรให้มีคุณภาพเพื่อลดต้นทุน
 - **กิจกรรม Work shop3** การสร้างโรงงานในฝันที่ช่วยกันลดต้นทุนการผลิต

กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่สนใจทั่วไป

รูปแบบการสัมมนา

การบรรยาย	50 %
เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม	40%
กรณีศึกษา และคุณภาพยนตร์	10 %

ระยะเวลาอบรม 1 วัน เวลา 09.00-16.00 น.



วิทยากร อาจารย์ไมตรี บุญจันทร์

(วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้าน Productivity Improvement) การศึกษา

Quality Management System:

Lead auditor ISO 9001: 2015 (IRCA Certified)

Environmental management System:

ISO 14001: 2015 (Requirement)

ประกาศนียบัตรการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานและอาคาร (กระทรวงพลังงาน)

ปริญญาเอก ปรัชญาคุณภิวัตน์

(สาขาการจัดการ) ก่อตั้งศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

(สาขาการจัดการอุตสาหกรรม)

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต

(สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งในการให้บริการ เพื่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กรของท่าน.



กำหนดการอบรม

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา / รายละเอียด	รูปแบบการเรียนการสอน
9.00 - 9.10 น.	กิจกรรมละลายพฤติกรรมและสร้างปฏิสัมพันธ์	กิจกรรมทักทายและสร้างการยอมรับซึ่งกัน และกัน	ทำกิจกรรมให้เกิดการยอมรับและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้เรียนกับผู้เรียนและผู้เรียนกับวิทยากร
9.10 - 10.30 น.	พื้นฐานของระบบการผลิต	- โครงสร้างพื้นฐานของวงจรธุรกิจและการผลิต - รูปแบบของต้นทุน การผลิตและงานบริการ - ความอยู่รอดของธุรกิจการผลิตในปัจจุบัน	วิทยากรบรรยายและทำกิจกรรมกับผู้เข้าอบรม
10.30 - 10.45 น.	พักเบรก		
10.30 - 12.00 น.	การปรับเปลี่ยนจิตสำนึกและแนวคิดเพื่อการลดต้นทุนในการทำงาน	- การบริหารเวลาและใช้เวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการทำงาน - การปรับเปลี่ยนความคิดและความเชยชินเพื่อปรับปรุงงาน - จิตสำนึกคุณภาพและการลดของเสีย - การลดต้นทุนการผลิต ในการทำงานแบบต่างๆ - การลดต้นทุนด้วยการปรับปรุงงานด้วยหลัก ECRS - วิธีการลดต้นทุนการผลิตที่เล็กน้อด้วย 5ส. และ ไคเซ็น	วิทยากรบรรยาย ฉายสไลด์และทำกิจกรรมกับผู้เข้าอบรม
12.00 - 13.00 น.	พักเที่ยง		
13.00 - 14.30 น.	การปรับเปลี่ยนจิตสำนึกและแนวคิดเพื่อการลดต้นทุนในการทำงาน (ต่อ)	- วิธีการลดต้นทุนด้วยการกำจัด 7 Wastes ในเวลาการทำงาน - จิตสำนึกคุณภาพกับการทำงานเป็นทีมเพื่อช่วยลดต้นทุนในองค์กร - PDCA แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ	
14.30 - 14.45 น.	พักเบรก		
14.45 - 16.00 น.		- กิจกรรม Workshop1 เราคือใคร - กิจกรรม Workshop2 การส่งต่องานอย่างมีคุณภาพเพื่อลดต้นทุน - กิจกรรม Workshop3 การสร้าง โรงงานในพื้นที่ช่วยกันลดต้นทุนการผลิต	