

การดำเนินกิจกรรม 5ส อย่างมีประสิทธิภาพ



โดย อ.พิสิษฐ์ อุษาพร

หลักการและเหตุผล

กิจกรรม 5ส เป็นกิจกรรมพื้นฐานกิจกรรมหนึ่งที่มีประสิทธิภาพสูง เป็นเรื่องของการจัดความเป็นระเบียบเรียบร้อยของคนและสถานที่ทำงาน เป็นพื้นฐานของการทำงานที่มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและปลอดภัย อีกทั้งยังเป็นพื้นฐานของกิจกรรมอื่นๆ อีกหลายกิจกรรม ที่นำไปสู่การเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุนและความสูญเสียต่างๆ ในขบวนการผลิต ดังนั้นการดำเนินกิจกรรม 5ส อย่างเป็นลำดับขั้นตอน และต่อเนื่องอย่างมีกลยุทธ์ จะทำให้ กิจกรรม 5ส มีประสิทธิผลต่อองค์กรตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรม มีความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำระบบ 5 ส.ในโรงงานและสำนักงาน
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรม สามารถนำความรู้ และกลยุทธ์ต่างๆ ไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หัวข้อการอบรม / สัมมนา

1. ความสำคัญและประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรม 5 ส
2. แนวคิดของ 5ส Model Concept และแนวคิดการทำ 5 ส แต่ละตัว
3. แผนส่งเสริมการดำเนินกิจกรรม 5 ส ในองค์กร
4. การดำเนินกิจกรรม 5ส
5. จุดมุ่งหมายหลัก ที่ได้จากกิจกรรม 5ส
6. ใครคือผู้เกี่ยวข้องในการทำ 5 ส ในองค์กร
7. การกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์การดำเนินการ
8. ขั้นตอนการแบ่งโซน 5ส บริษัท และการจัดโซนย่อย
9. ขั้นตอนการจัดทำมาตรฐาน 3ส
10. การทำ Big Cleaning Day และกลยุทธ์ป้ายแดง
11. ขั้นตอนการทำความสะอาดประจำวัน/ประจำสัปดาห์
12. หลักการและแนวคิดการรักษาและการปรับปรุง5ส โดย Small Group Activity และ KAIZEN
13. Visual Control for 5S Activity
14. การตรวจประเมินและการประชุมทบทวนกิจกรรม 5ส
15. Q & A

ระยะเวลาอบรม : 1 วัน (6 ชั่วโมง) เวลา 09.00- 16.00 น.

วิธีการฝึกอบรม : การบรรยาย ยกตัวอย่าง แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และ Workshop



ประวัติวิทยากร

อาจารย์พิชิต อุษยาพร

ประวัติการศึกษา

- ปวช. สาขา ช่างกลโรงงาน วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ วิชาเอกวิเคราะห์และบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ : NIDA

ประสบการณ์การทำงาน

- วิทยากรและที่ปรึกษา
- สามัญวิศวกรรมอุตสาหกรรม สอ.991
- กรรมการ สมาคมThaiTPM
- วิศวกรโครงการ บริษัทในเครือ เช็กโก
- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต บริษัท ชันจิวเวลรี่ จำกัด
- ผู้จัดการสำนักงานส่งเสริม TPM ,ซ่อมบำรุง ,ประกันคุณภาพ บริษัท ปัญญาพัฒนาพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานผลิต บริษัท พลาสติกและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ให้คำปรึกษาในโครงการภาครัฐ

- (2555-56)ที่ปรึกษาวิทยากรโครงการ ผลิตภาพแรงงานเพื่อพัฒนาแรงงานในระบบสนับสนุนจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- (2557)ที่ปรึกษาโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของแรงงานไทย ผู้สนับสนุนกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน

- (2558)ที่ปรึกษาโครงการยกระดับมาตรฐานคุณภาพการบริหารจัดการธุรกิจบริหารทรัพย์สิน(ประเภทบริหารอาคารชุด บ้านจัดสรร และอาคารสำนักงาน) กระทรวงพาณิชย์
- (2559)ที่ปรึกษาโครงการสุดยอดเอสเอ็มอีจังหวัด (SME Provincial Champions) กลุ่ม SMEs ที่อยู่ในช่วงฟื้นตัว (Turn Around) สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม(สสว.)
- (2559)ที่ปรึกษาโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน (CORE) กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

หลักสูตรที่บรรยาย และให้คำปรึกษา

- Total Productive Maintenance (TPM)
- การบำรุงรักษาด้วยตนเอง Autonomous Maintenance (AM)
- การบำรุงรักษาเชิงวางแผน Planned Maintenance (PM)
- การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน Preventive Maintenance (PM)
- การปรับปรุงเฉพาะเรื่อง Focus Improvement (FI)
- การวิเคราะห์ปัญหาเพื่อค้นหาสาเหตุด้วย Why-Why Analysis
- PM Analysis สู่ เครื่องเสียและของเสียเป็นศูนย์
- การวัดค่าประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร OEE (Overall Equipment Effectiveness)
- 6 Modules for TPM
- เทคนิคการบริหารงานและแก้ปัญหาทางานด้วย PDCA (PDCA Management)
- กิจกรรมกลุ่มควบคุมคุณภาพ Quality Control Circle (QCC)
- QC 7 Tools / New QC 7 Tools
- ความสูญเสีย 7 ประการและการลดต้นทุน (7 waste and Cost Reduction)
- 5ส เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพ
- เทคนิคการตรวจประเมิน 5ส ในองค์กร
- ไคเซ็นเพื่อการเพิ่มผลผลิต (Kaizen for Productivity Improvement)
- กิจกรรมข้อเสนอแนะ (Suggestion Activity)
- เทคนิคการผลิตสู่ของเสียเป็นศูนย์ (Zero Defect)
- การบริหารจัดการด้วยสายตา Visual Control Management
- การบริหารโครงการ Project Management
- 8D report (Automotive CAPA Report)
- 5P report (Honda CAPA Report)
- จิตสำนึกคุณภาพ (Quality Awareness)
- จิตสำนึกการดูแลและใช้เครื่องจักร (Maintenance and operate machinery Awareness)
- เทคนิคการสุ่มตัวอย่างตามมาตรฐาน MIL-STD-105E เพื่อการยอมรับสินค้า
- การวิเคราะห์ต้นทุนด้านคุณภาพ (Cost of Quality Analysis)
- ระบบป้องกันความผิดพลาด (Poka -Yoke Error Proofing)
- เทคนิคการจัดทำ KPI & Action plan

บริษัทที่เคยบรรยายและให้คำปรึกษา

กลุ่มทั่วไป

- Grand Line Innovation (Construction)
- River Engineering Co.,Ltd (Construction)
- RM central metal work (Machine Part)
- Solex International (Key)
- Astute Development (Import Value Pressure)
- Willich services & construction (Construction)
- SADESA (leather)
- Fashion Island (Department store)
- Bangkok Decoration Public Company Limited (Interior contactor)
- Pandora Production Co., Ltd. (Jewelry)
- Uni Thai (Shipyard)
- BMTP (Logistic , Warehouse and Sea port)
- Metropolitan Waterworks Authority (กปน.)
- COBRA International Co., Ltd (surfboard , Canoe)
- Dowel tech (Thailand) Co.,Ltd (ช่อมบีมแรงดันสูง)
- Long beach Cha-Am Hotel Co.,Ltd
- Srisakate Desing & Constructure Co.,Ltd (อิฐมวลเบา)

กลุ่มโลหะ&พลาสติก & ยาง

- Juthawan Group (Steel)
- TCRSS : Thai Cold Rolled Steel Sheet (Steel)
- Siam Yamoto Steel (Steel)
- Magotteaux Co.,Ltd (grinding media)
- Thai Steel Pilpe Industry Co.,Ltd
- ThaiScanTube (fluoropolymer tubing)
- Vinyltec Industry (PVC Compound)
- Sahaviriya Steel Industries (steel)
- SumiRubber Thai Eastern (Rubber)
- Thai OPP (Film)
- M&P world (Rubber Toy)
- Srixon Sports Manufacturing(Thailand)Co.,Ltd.
- Meyer Industries Co.,Ltd (Kitchen ware)
- United Aluminium Industry Co.,Ltd.
- Nagano Co.,Ltd
- Basell Advanced Polyolefins (Thailand) Co. Ltd. (Plastic)
- Thai Uleten Plastic Co.,Ltd (Plastic)
- Sub Product Co.,Ltd
- Enshu molding products Thailand co. ltd

- Kadkal Co.,Ltd
- Lintec Thailand Co.,Ltd
- Siri Wattana plastic Co.,Ltd

กลุ่มยานยนต์

- New Somthai Motor Work
- Able Sanoh Industries
- Alphacast Thailand
- Thai Kikuwa
- TS Motor
- Kawabe Technoplas(Thailand)
- ST. Metal Part
- ARB
- CB tact
- Summit Showa Manufacturing
- T.KrungThai Industries
- Yarnapund
- YS. Pund
- Yokohama Tire Manufacturing (Thailand)
- Thai Bridgestone Company limited
- Yuasa Battery Thailand
- GS Yuasa Battery
- PS.Pound
- Siam Pan Group
- NHK Spring (Thailand)
- SSK Kolakarn
- Thonburi Autumotive Assembly Plant
- SAIC Motor - CP
- Mitsubishi Electric Thai Auto-Parts
- H-One Part Sriracha
- Tokai riki
- JTEKTO
- SamMitr Motor Manufacturing
- Polyvision Precision Mould (Thailand)
- Ladvik (Thailand)(Hose Clamp)
- Saga Fastener (Thailand) (Bolt&Nut)
- Kuao Leng (Thailand)(Bolt&Nut)
- Thai Mihara Co.,Ltd.
- Daikyo Corporation (Thailand) Co., Ltd.

- Siam Fukoku Co.,Ltd
- Thai ikeda manufacturing co. ltd
- AAPICO plastics public co. ltd
- EOI Part Co.,Ltd
- Dyna Metal Co.,Ltd
- Kultorn Metal Products Co., Ltd.
- Mitsubishi Turbocharger Asia
- Kuboto engine (Thailand) Co.,Ltd
- Fuserachi (Thailand) Co.,Ltd

กลุ่มไฟฟ้า

- Racer Wire Work
- NPS Nature Power (Double A Group)
- HMT: Hitachi metal
- Bangkok Cable
- Sony
- Bangkok Telecom
- Cannon Hi-Tech (Thailand)
- Fabrinet
- Donalson (USA)
- Tong Cheng Electric Cable and Wire
- Electrical and Electronics Institute
- Fujikura Electronics (Thailand) Ltd.
- Mitsubishi Electric Automation (Thailand)
- KCE Technology Company Limited
- Daikin Industries (Thailand) Ltd.
- Delta Electronics (Thailand) Public Co.,Ltd
- JVC Kenwood electronic (Thailand) Co.,Ltd

กลุ่มงานพิมพ์และสิ่งทอ

- Rungsilp Printing (1977)
- T.Son TradeMark
- D-Conceit
- NetTo Industry (Net)

กลุ่มอาหาร&บรรจุภัณฑ์

- C&A , ThaiCoconut
- A&N food
- Primaham (Thailand)
- Agripac Manufacturing
- Thai Pineapple Canning Industry

- Berli Jucke Food
- ChockSamut Marine
- SeeFah Restaurant
- Thai Foods Feed Mill Co.,Ltd (สุพรรณบุรี , ปราจีนบุรี)
- SPM Feed Mill Co.,Ltd
- Micro Innovest Co.,Ltd.
- LPB Feed Mill Co.,Ltd (ปราจีนบุรี)
- F&N Ice cream
- Greenday Co.,Ltd
- Thai sun food Co.,Ltd
- M water Co.,Ltd (Sprinkel)

กลุ่มเคมีและยา

- PCV Chemical
- Siam Chemical Industry
- Aditya Birla Chemical (Thailand)
- Siam Pharmaceutical Co., Ltd
- Thai Central Chemical Public Company Limited (fertilizer)