

การจัดการ Spare part ให้มีประสิทธิภาพ



โดย อ.มงคล พ็ชรดำรงกุล

หลักการและเหตุผล

“เมื่อระบบการผลิตกำลังเปลี่ยนผ่านจากการใช้คนเป็นการใช้เครื่องจักรมากขึ้น

“เมื่ออาหาร และสุขภาพที่ดีของเครื่องจักร จำเป็นต้องดูแลให้ดีเหมือนการปฏิบัติต่อพนักงานมากขึ้น”

“เมื่อความต้องการของลูกค้า-ช้าไม่ได้”

“เมื่อ MTTR (ระยะเวลาในการซ่อม) ก็เร็วแต่ Breakdown ก็ยังนาน เกิดโร้ขึ้นในระบบการทำงาน”

“เมื่อเครื่องจักรเป็นสินทรัพย์ที่ต้องผลิตเงิน สร้างรายได้ให้องค์กร แต่ต้องกลับมาจอดรออะไหล่”

“เมื่ออะไหล่ของเครื่องจักรมีมากมายต้องดูแล/บางรายการก็แพง ต้องกลายเป็นเงินจม ต้นทุนจัดเก็บก็สูง”

การจัดการสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่ (Spare Part) ที่มีประสิทธิภาพ กำลังมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งสำหรับการบริหารในปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนให้ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามีความน่าเชื่อถือ สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่รวดเร็ว ทันตามความเปลี่ยนแปลงของลูกค้า และอยู่บนพื้นฐานของต้นทุนการดำเนินงานที่เหมาะสม มีการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื้อหาหลักสูตรการอบรมจะนำเสนอทั้งภาคทฤษฎีและการประยุกต์ เพื่อสร้างแนวคิดในการจัดการวัสดุคงคลังประเภทอะไหล่ (Spare Part) อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เครื่องจักรได้ใช้งานเต็มกำลังความสามารถภายใต้การต้นทุนการจัดการสินค้าคงคลังที่เหมาะสม มีความเข้าใจในวิธีการวัดประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง ระบบการควบคุมและจัดการสินค้าคงคลัง โดยใช้เทคนิค เครื่องมือและหลักปฏิบัติที่เหมาะสมสำหรับวัสดุคงคลังในแต่ละชนิด

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิด หลักการของการจัดการสินค้าคงคลัง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในหลักปฏิบัติ เทคนิค ในการจัดการสินค้าคงคลัง และการกำหนดระดับสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่ (Spare Part) ได้อย่างเหมาะสม
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในการประเมินสมรรถนะของการจัดการสินค้าคงคลัง
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้นำองค์ความรู้ แนวความคิดจากการฝึกอบรม ไปพัฒนา ปรับปรุง กระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้สถานประกอบการมีสมรรถนะในการจัดการสินค้าคงคลังที่ดีขึ้น และช่วยลดต้นทุนในการดำเนินงาน

หัวข้อการอบรม / สัมมนา

1. แนวคิดและความสำคัญของการจัดการสินค้าคงคลัง
2. เทคนิคการแบ่งกลุ่มสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่ – Spare Part (ABC, VED, SED, HML ฯลฯ)
3. การคาดการณ์และกำหนดปริมาณความต้องการสินค้าคงคลัง
4. การกำหนดปริมาณ-รอบเวลาเพื่อเติมวัสดุคงคลัง (ROP, SS, EOQ, ระดับ Min-Max ฯลฯ)
5. สมรรถนะและตัวชี้วัดสำหรับการจัดการสินค้าคงคลัง
6. หลักปฏิบัติ และยุทธวิธีที่ดีเพื่อการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ
7. Workshop/Case Study : การจัดการสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่ (Spare Part)

ระยะเวลาอบรม : 1 วัน (09:00 – 16:00 น.)

เหมาะสำหรับ:

1. ผู้บริหาร / หัวหน้างาน / ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ
 - 1.1 การประมาณการความต้องการของสินค้าคงคลัง ประเภทอะไหล่ (Spare part)
 - 1.2 การจัดซื้อ จัดหา และจัดเตรียมสินค้าคงคลัง ประเภทอะไหล่ (Spare part) ให้เพียงพอ
 - 1.3 การดูแล ตรวจสอบ และควบคุมสินค้าคงคลัง ประเภทอะไหล่ (Spare part)
2. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย/ปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาระบบการจัดการสินค้าคงคลัง