

## บริษัท ซีอีดีเคชี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568

**ภาพรวมธุรกิจ**

สำหรับปี 2568 เศรษฐกิจไทยมีการชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องจากไตรมาสก่อน โดยเฉพาะในด้านการบริโภค ภาคเอกชน การผลิตภาคอุตสาหกรรม และภาคการท่องเที่ยวที่ปรับลดลง ขณะเดียวกันอัตราเงินเฟ้อทั่วไปปรับลดลงจากกลุ่มพลังงาน แต่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานเพิ่มขึ้นเล็กน้อย นอกจากนี้ยังมีเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้น ได้แก่ เหตุแผ่นดินไหวในช่วงปลายไตรมาส 1 เหตุอุทกภัยครั้งใหญ่ในพื้นที่ภาคเหนือในช่วงไตรมาสที่ 3 และเหตุอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ในช่วงไตรมาสที่ 4 ส่งผลต่อภาพรวมของสถานะเศรษฐกิจในหลายจังหวัด รวมถึงอำนาจซื้อและอารมณ์ในการจับจ่ายของผู้บริโภคลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจเปราะบางมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปรับตัวเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น ดังนี้

- **ธุรกิจช่องทางออนไลน์** บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบช่องทางออนไลน์ให้สะดวก รวดเร็วมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบ Back Office System เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลสินค้า และกระบวนการจัดส่งให้มีความเชื่อมโยงและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ยอดขายผ่านช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ การเติบโตของยอดขายออนไลน์เป็นส่วนหนึ่งในการขยายฐานลูกค้าใหม่ รวมถึงการรักษาฐานลูกค้าเดิมได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ แนวโน้มในอนาคต บริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนาช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์พฤติกรรม การซื้อ และนำมาปรับใช้ในการวางกลยุทธ์การตลาดเชิงรุก ซึ่งคาดว่าจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตของ รายได้และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว
- **ธุรกิจค้าปลีก** บริษัทฯ มีการดำเนินกลยุทธ์ผลักดันยอดขายในช่องทางค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มสินค้า Non-book มีการเติบโตอย่างโดดเด่นในหลายหมวด โดยเฉพาะกลุ่มของเล่นเพื่อการเรียนรู้และ เครื่องเขียน เป็นต้น เมื่อเทียบกับปีก่อน การเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากการบริหารจัดการหมวด สินค้าอย่างมีประสิทธิภาพและการขยายความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับพฤติกรรม ของผู้บริโภค รวมถึงการดำเนินกลยุทธ์การตลาดที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและเด็ก ถึงแม้ว่ากลุ่มสินค้า Book จะไม่เติบโตตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่อย่างไรก็ตามหนังสือสำหรับเด็กและนักเรียน นักศึกษา ยังมีอัตราการเติบโต ส่วนกลุ่มหนังสือที่ได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อที่หดตัวลงจะเป็นกลุ่มสินค้าในหมวด Nonfiction เช่น การเงิน การพัฒนาตนเอง และการบริหาร เนื่องจากจำนวนหนังสือที่ได้รับความนิยมในกระแสตลาด ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน
- **ธุรกิจค้าส่ง** บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาฐานลูกค้ากลุ่มสถาบันการศึกษาได้อย่างมั่นคง โดยเฉพาะใน กลุ่มสินค้าสำหรับเด็กและกลุ่มหนังสือคู่มือเรียน คู่มือสอบ ซึ่งยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมของธุรกิจค้าส่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน แม้ว่าร้านค้าในเครือ (Chain Store) จะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว เช่นเดียวกับร้านหนังสือในภาพรวมของ ประเทศก็ตาม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสาขา ทั้งค่าเช่าและค่าตอบแทนพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร

- การปิดสาขา บริษัทฯ ปิดสาขาที่ไม่สามารถทำกำไรได้ในปี 2568 จำนวน 27 สาขา ทำให้บริษัทฯ ควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทั้งสิ้น 176 สาขา
- เปิดสาขาใหม่ บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่ในปี 2568 จำนวน 3 สาขา คือ
  1. เดอะมอลล์ไลฟ์สไตล์ ทาพระ
  2. สหไทย การ์เด็น พลาซ่า สุราษฎร์ธานี
  3. เซ็นทรัล บางนา (Resize)

### ซีอีดีมีขาดทุน สุทธิ สำหรับปี 2568 เท่ากับ 33 ล้านบาท

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมเท่ากับ 33 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 7.72 ล้านบาท คิดเป็น 30.49% เกิดจากขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 43.50 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 15.97 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากรายได้ธุรกิจค้าปลีกลดลง 12.90% ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนมาจับจ่ายใช้สอยช่องทางออนไลน์มากขึ้น โดยผู้บริโภคได้รับส่วนลดจากแต่ละแพลตฟอร์มที่ใช้กลยุทธ์การทำการค้าเพื่อการแข่งขันอย่างดุเดือด อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบออนไลน์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมากขึ้น โดยช่องทางออนไลน์เติบโตอย่างรวดเร็วกว่า 103.10% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจ New High Margin Segment เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลกำไรที่ยั่งยืนและลดความผันผวนจากปัจจัยภายนอก

โดยสรุปสาระสำคัญของผลการดำเนินงานดังนี้

- รายได้รวม ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 1,943.63 ล้านบาท ลดลง 69.03 ล้านบาท คิดเป็น 3.43% โดยเป็นรายได้จากการขายตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ลดลง 4.78%
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 710.61 ล้านบาท ลดลง 2 ล้านบาท คิดเป็น 0.28% เกิดจากการควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะการลดค่าใช้จ่ายของสาขาที่ปิดไปเนื่องจากไม่ทำกำไรและการบริหารจัดการสินค้าให้มีอัตราการหมุนเวียนที่ดีขึ้น
- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน เท่ากับ 26.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.45 ล้านบาท ตามภาระเงินต้นที่เพิ่มขึ้น

**ตาราง 1 : ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2568 และ 2567**

	งบการเงินรวม		(หน่วย:ล้านบาท)	
	2568	2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้จากการขาย	1,894.10	1,971.45	(77.35)	-3.92%
ต้นทุนขาย	1,221.05	1,289.18	(68.13)	-5.28%
กำไรขั้นต้น	673.05	682.27	(9.22)	-1.35%
<b>อัตรากำไรขั้นต้น</b>	<b>35.53%</b>	<b>34.61%</b>		<b>0.92%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>89.93</b>	<b>68.50</b>	<b>21.43</b>	<b>31.28%</b>
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	(33.03)	(25.31)	(7.72)	-30.50%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (หน่วย:บาท)	(0.084)	(0.065)	(0.019)	-29.23%

หมายเหตุ: EBITDA หมายถึงกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ บวกค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและ  
ค่าใช้จ่ายจากสำรองสินค้าสูญหายเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวซ้ำ

**อัตรากำไรขั้นต้น  
เพิ่มขึ้น 0.92%**

สำหรับปี 2568 เม็ดเงินกำไรขั้นต้น เท่ากับ 673.05 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 9.22 ล้านบาท คิดเป็น 1.35% โดยอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับ 35.53% เพิ่มขึ้น 0.92% เทียบกับปีก่อน เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้กลุ่มสินค้านำเข้าจากต่างประเทศมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น และสินค้าซีอีดูผลิตมีกลุ่มสินค้า Reprint เช่น กลุ่มคู่มือเรียนคู่มือสอบ และพจนานุกรม เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ พยายามปรับเปลี่ยนสัดส่วนรายได้ (Revenue Mix) โดยมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) สูงขึ้น

**ต้นทุนขายสินค้าและ  
บริการ ลดลง 68.13  
ล้านบาท**

ต้นทุนขายสินค้าและบริการตามงบการเงินรวม เท่ากับ 1,221.05 ล้านบาท ลดลง 68.13 ล้านบาท คิดเป็น 5.28% ซึ่งสัมพันธ์กับยอดขายที่ลดลง

**EBITDA เพิ่มขึ้น 21.43  
ล้านบาท คิดเป็น  
31.28%**

EBITDA เท่ากับ 89.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.43 ล้านบาท คิดเป็น 31.28% โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากปีก่อนบวกกลับรายการค่าใช้จ่ายจากสำรองสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ ที่มีการเจรจาต่อรองคืนสินค้าจากเจ้าหนี้ต่างประเทศ

ตาราง 2 : สรุปฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			%
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	451.41	402.66	48.75	12.11%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,247.69	2,216.32	31.37	1.42%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,699.10</b>	<b>2,618.98</b>	<b>80.12</b>	<b>3.06%</b>
หนี้สินหมุนเวียน	934.04	798.05	135.99	17.04%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	462.90	498.33	(35.43)	-7.11%
รวมหนี้สิน	1,396.94	1,296.38	100.56	7.76
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,302.16	1,322.60	(20.44)	-1.55%
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,699.10</b>	<b>2,618.98</b>	<b>80.12</b>	<b>3.06%</b>

**สินทรัพย์หมุนเวียน**  
**เพิ่มขึ้น 48.75 ล้านบาท**  
**คิดเป็น 12.11%**

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 48.75 ล้านบาท เกิดจาก

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 11.24 ล้านบาท คิดเป็น 21.34% ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกหนี้สถาบันการศึกษา เพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่ ซึ่งเป็นปกติของทุกปี
- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 31.83 ล้านบาท คิดเป็น 14% จากการสั่งซื้อเพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**  
**เพิ่มขึ้น 31.37 ล้านบาท**  
**คิดเป็น 1.42%**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 31.37 ล้านบาท เกิดจาก

- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 64.39 ล้านบาท คิดเป็น 3.71% จากการก่อสร้างอาคาร โภชนาการและอาคารเอนกประสงค์แล้วเสร็จ รวมถึงการขยายอาคารเรียนสำหรับช่วงชั้นอนุบาลของบริษัทย่อย ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 4.56 ล้านบาท คิดเป็น 19.72% จากการพัฒนาระบบโปรแกรมและเว็บไซต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและบริการที่ดีขึ้น
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 26.34 ล้านบาท คิดเป็น 14.20% จากการตัดค่าเสื่อมราคาตามงวดปกติและปิดสาขาในปี 2568

**หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น**  
**135.99 ล้านบาท คิดเป็น**  
**17.05%**

หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 135.99 ล้านบาท เกิดจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 114.54 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 11.36 ล้านบาท จากการสั่งซื้อสินค้าเพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่
- เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 17.28 ล้านบาท คิดเป็น 26.40%

<p><b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b> ลดลง <b>35.43</b> ล้านบาท คิดเป็น <b>7.11%</b></p>	<p>หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 35.43 ล้านบาท เกิดจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 29.10 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามสัญญา 47.90 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีการกู้ยืมเพิ่มเติม 18.80 ล้านบาท</li> </ul>
<p><b>ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง</b> <b>20.44</b> ล้านบาท คิดเป็น <b>1.55%</b></p>	<p>ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 20.44 ล้านบาท ตามผลการดำเนินงานที่ลดลง</p>

ตาราง 3 : งบกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) สำหรับปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568	2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	97.71	103.69	(5.98)	-5.77%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(144.36)	(85.10)	(59.26)	-69.64%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	53.66	(30.70)	84.36	274.79%
<b>กระแสเงินสดสุทธิ(ลดลง)</b>	<b>7.01</b>	<b>(12.11)</b>	<b>19.12</b>	<b>157.89%</b>

**กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี 2568 จำนวน 97.71 ล้านบาท**

- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 97.71 ล้านบาท มาจาก
- กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน 134.63 ล้านบาท
    - จากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 45.45 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ขายให้กับลูกหนี้การค้ากลุ่มสถาบันและโรงเรียน ในช่วงเปิดภาคการศึกษาของทุกปี
    - หนี้สินดำเนินงานเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 35.37 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น จากการสั่งซื้อสินค้าเพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่และรับรู้อายุได้รับล่วงหน้าค่าเทอมจากบริษัทย่อย
    - เงินสดลดจากการปรับปรุงสภาพพื้นที่ของสาขาที่ปิดและRenovate สาขา 2.42 ล้านบาท
    - เงินสดลดจากการจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 25.79 ล้านบาท
  - เงินสดลด 129.50 ล้านบาท จากการก่อสร้างอาคารโภชนาการและอาคารเอนกประสงค์แล้วเสร็จ รวมถึงการขยายอาคารเรียนสำหรับช่วงชั้นอนุบาลซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์การเรียนของบริษัทย่อย

**กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2568 จำนวน 144.36 ล้านบาท**

กระแสเงินสดได้มาจาก  
กิจกรรมจัดหาเงิน  
สำหรับปี 2568 จำนวน  
53.66 ล้านบาท

- เงินสดลด 9.49 ล้านบาท จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Digital Business และการขายผ่านช่องทางออนไลน์
- เงินสดเพิ่มจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 139.54 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว 46.38 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 33.45 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย 6.05 ล้านบาท

ตาราง 4 : อัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2568 และ 2567

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม	
		2568	2567
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ROE	%	(0.66)	(2.10)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ROA	%	0.04	0.42
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.07	0.98
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.31	6.43

หมายเหตุ :

- ROE (Return on Equity) = กำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่) / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่
- ROA (Return on Assets) = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / หาสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย Debt service Coverage Ratio = กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน+ดอกเบี้ยจ่าย+ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ / หาดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน

**ROE เท่ากับ -0.66%**  
**เพิ่มขึ้น 1.44% และ**  
**ROA เท่ากับ 0.04%**  
**ลดลง 0.38%**

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับ -0.66% เพิ่มขึ้น 1.44% และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับ 0.04% ลดลง 0.38% เนื่องจากกำไรสุทธิปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วน**  
**ของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.07**  
**เท่า เพิ่มขึ้น 0.09 เท่า**

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 0.09 เท่า จากภาระหนี้สินที่เพิ่มขึ้น

**อัตราส่วนความสามารถ**  
**ชำระดอกเบี้ย เท่ากับ**  
**6.31 เท่า ลดลง 0.12 เท่า**

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง 0.12 เท่า ตามภาระเงินต้นที่เพิ่มขึ้น

ลงลายมือชื่อ.....

(นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล)

กรรมการผู้จัดการ