

## สารบัญ

---

กิจกรรมทางสังคม	2
ข้อมูลทางการเงิน	7
สารจากประธานกรรมการบริษัท	8
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
ปัจจัยความเสี่ยง	18
โครงสร้างการถือหุ้น	21
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	23
โครงสร้างการจัดการ	24
การกำกับดูแลกิจการ	41
ความรับผิดชอบต่อสังคม	52
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	56
รายการระหว่างกัน	57
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	61
ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท	66
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	72
งบการเงิน	73

## กิจกรรมทางสังคม

ในรอบปี 2561 บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคม ดังต่อไปนี้

### CSR



#### วันเด็ก

เนื่องในโอกาสวันเด็ก เซอร์ลีออนได้ส่งมอบความสุขให้แก่เด็กๆ ที่ศูนย์สร้างโอกาสเด็ก พระราม 8 หรือบ้านครูเขาว ของคุณเขาวลิต สาดสมัย โดยนำสมุดวาดภาพทำมือที่ประดิษฐ์จากกระดาษรองน่อง ในโครงการ "White Paper Charity ...ถุงน่องคุณใช้กระดาษเราขอ" เพื่อเป็นของขวัญให้แก่เด็กที่บ้านครูเขาว และชุมชนสะพานพระราม 8



#### มอบผลิตภัณฑ์

ตามโครงการ "White Paper Charity ...ถุงน่องคุณใช้ กระดาษเราขอ" เซอร์ลีออนได้มอบกระดาษรองน่อง เพื่อใช้ในกิจกรรมการเรียนของเด็กๆ มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ พร้อมมอบผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในให้แก่เด็ก ๆ ที่อยู่ประจำในโรงเรียนสอนคนตาบอด เพื่อใช้ในชีวิตรประจำวันอีกด้วย



#### สนับสนุนโรงเรียน

เซอร์ลีออน ร่วมทำบุญกับนิตยสาร OK! Magazine ในโครงการ OK! Charity 2018 "Hug Me Please" กิจกรรมการกุศลมอบรายได้ให้กับโรงเรียนบ้านแก้งใหม่ อ.สังขม จ.หนองคาย ณ ลานกิจกรรม เซ็นทรัลเวิลด์

ผู้บริหารและตัวแทนพนักงาน ของบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมอาสาช่วยผู้พิทักษ์ป่า ปลูกป่า+ทำโปง+สร้างฝาย เพื่อคืนความสมดุลให้ธรรมชาติ  
ในวันอาทิตย์ที่ 23 กันยายน 2561 ณ. หน่วยพิทักษ์ป่าหนองยาว เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า แม่น้ำภาชี อ.สวนผึ้ง จ.ราชบุรี

ปลูกต้นดาเสื่อ : เพื่อเป็นอาหารสัตว์ป่า



ยิงเมล็ดพันธุ์ : เพื่อคืนความสมดุลให้ป่า

---



## ทำโป่ง : เพื่อเป็นอาหารสัตว์

---



# สร้างฝาย : เพื่อเป็นแหล่งน้ำให้สัตว์ป่า

---



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สิ้นสุด 31 ธันวาคม (หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			อัตราการเปลี่ยนแปลง %	
	2561	2560	2559	2561/2560	2560/2559
❖ สินทรัพย์รวม	745,479	721,993	651,596	3.25	10.80
❖ หนี้สินรวม	298,897	281,042	257,379	6.35	9.19
❖ ทุน	149,510	149,510	149,510	0	0
❖ ส่วนของผู้ถือหุ้น	446,582	440,951	394,217	1.28	11.85
❖ รายได้จากการขาย	665,719	640,503	658,015	3.94	-2.66
❖ รายได้รวม	676,678	649,756	665,992	4.14	-2.44
❖ กำไรขั้นต้น	209,083	208,513	216,190	0.27	-3.55
❖ กำไรสุทธิ	19,089	15,231	14,519	25.33	4.90
❖ กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.28	1.02	0.97	25.49	5.15
❖ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท)	10	10	10	0	0
❖ มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	29.87	29.49	26.37	1.29	11.83
❖ อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.82	2.34	2.18	20.51	7.34
❖ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.30	3.65	3.82	17.81	-4.45
❖ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	2.60	2.22	2.30	17.12	-3.48

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			อัตราการเปลี่ยนแปลง %	
	2561	2560	2559	2561/2560	2560/2559
❖ สินทรัพย์รวม	762,720	739,980	670,204	3.07	10.41
❖ หนี้สินรวม	298,897	281,042	257,379	6.35	9.19
❖ ทุน	149,510	149,510	149,510	0	0
❖ ส่วนของผู้ถือหุ้น	463,824	458,937	412,825	1.06	11.17
❖ รายได้จากการขาย	665,719	640,502	658,015	3.94	-2.66
❖ รายได้รวม	682,136	656,574	672,663	3.89	-2.39
❖ กำไรขั้นต้น	209,083	208,513	216,190	0.27	-3.55
❖ กำไรสุทธิ	18,305	15,375	12,638	19.06	21.66
❖ กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.22	1.03	0.85	18.45	21.18
❖ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท)	10	10	10	0	0
❖ มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	31.02	30.70	27.61	1.04	11.19
❖ อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.68	2.34	1.88	14.53	24.47
❖ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	3.97	3.53	3.16	12.46	11.71
❖ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	2.44	2.18	1.94	11.93	12.37

## สารจากประธานกรรมการบริษัท

---

### สารจากประธานกรรมการบริษัท

ปี 2561 นับว่าเป็นปีที่ปัจจัยภายนอกมีผลต่อเศรษฐกิจไทยเป็นอย่างมาก แม้ทางรัฐบาลจะมีนโยบายสำหรับการลงทุนมากมาย แต่ในเวลาเดียวกัน ความต้องการสินค้ากลุ่มสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่มในตลาดยังชะลอตัว ส่วนหนึ่งคงมาจากการที่โครงการส่วนใหญ่ยังอยู่ในช่วงการก่อสร้าง และเศรษฐกิจโลกที่ดูเหมือนว่าจะเน้นการดูแลประเทศตัวเองเป็นหลัก ทำให้เกิด Demand Shift ซึ่งความไม่แน่นอนมีส่วนที่ทำให้การตัดสินใจต่อการซื้อชะลอตัว

ถึงความต้องการสินค้าในตลาดจะไม่ดีมากนัก บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) ก็ยังมีตัวเลขโดยรวมเติบโตขึ้น และถ้าลงในรายละเอียดของกลุ่มสินค้า บริษัท ได้สร้างกลุ่มสินค้าชุดชั้นในและชุดออกกำลังกายได้แบรนด์ Cherilon Intimate, Cherilon Basic, Cherilon DansMate, Sanremo, และ Cara ให้เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญกับยอดขายของทางบริษัท ทางทีมงานของบริษัทฯ ได้ทุ่มเทพลังอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ยอดขายเติบโต และจะพยายามทำให้ยอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มความเข้มแข็งของบริษัท ให้บริษัทมีกลุ่มสินค้าครบมากขึ้นและไม่ทำให้รายได้ขึ้นอยู่กับสินค้าตัวใดตัวหนึ่ง

ในปีนี้ การค้าขาย Online เริ่มที่จะมีนัยสำคัญมากขึ้นในเมืองไทย จะเห็นได้จากการเติบโตอย่างก้าวกระโดดในพื้นที่การขายนี้ และการเข้ามาทำตลาดของผู้ประกอบการรายใหญ่จากทั่วโลก ยกตัวอย่าง Lazada (Alibaba), Shopee (Tencent), JD, และ Amazon ทั้งนี้ต้องยอมรับว่าเมืองไทยมีความพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงเพราะมีบริษัทขนส่งที่สามารถนำส่งได้อย่างรวดเร็ว ระบบธุรกรรมทางการเงิน electronic ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้วางแผนให้เมืองไทยเข้าสู่ cashless society ทางบริษัทก็เล็งเห็นถึงความสำคัญและได้มีการวางสินค้าอยู่ในทุกช่องทางขายอย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ทีมงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่สนับสนุนและมีส่วนร่วมช่วยให้บริษัทเจริญก้าวหน้า บริษัทจะมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาลสืบไป



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

---

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบคือนายพิสิษฐ์ เมธาปรกรณ์พงศ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสียชีวิต และมีมติแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ให้ นายพิรัชชัย ประกอบทรัพย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีผล ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนด จำนวน 3 ท่านซึ่งมีประสบการณ์ เกี่ยวกับบัญชีการเงิน เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ และบริหารธุรกิจได้แก่ นายพิรัชชัย ประกอบทรัพย์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุขสันต์ เฟื่องฤทธิ์ และ นางสาววราพร เกษะนันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และนางสาวสำอางค์ จันทร์มา ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทและได้ปฏิบัติงานตามที่บริษัทมอบหมายในปี.ศ. 2561 คณะ กรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่และสอบทานในเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงิน:** คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีอย่างสม่ำเสมอ เห็นว่า งบการเงิน มีความถูกต้องในหลักการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละปีมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
2. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การสอบทานรายการระหว่างกันโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและขนาดรายการพบว่าเป็นการทำธุรกรรมทางการค้าแบบปกติทั่วไปของการดำเนินธุรกิจมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. **แผนการตรวจสอบภายใน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานต่างๆ เห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมตรวจสอบภายในและมีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอและให้ความสำคัญการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเสนอแนะเพื่อปรับปรุงให้มีประสิทธิผลที่ดียิ่งขึ้นจากปีก่อน
4. **ข้อปฏิบัติตามกฎหมาย:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท เห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีหรือมีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ เกิดขึ้น มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามปรากฏในรายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงิน ประจำปี 2561 อย่างเพียงพอ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. **เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2562:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และประสบการณ์ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท

ในปีที่ผ่านมา ตลอดจนค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีโดยมี นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759 และ/หรือ นางสาวกรรณิการ์ วิชาณรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305 และ/หรือ นายจิโรจ ศิริโรโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่เหมาะสม และเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีระบบควบคุมตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และเหมาะสมได้มีการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ให้มีมาตรฐาน ตามนโยบายของคณะกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท นิวซีดี(กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)



(นายพิรัชชย์ ประกอบทรัพย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8 มีนาคม 2562

## นโยบาย และลักษณะการประกอบธุรกิจ

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท นิวซิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทสิ่งทอ จำพวกถุงน่อง ถุงเท้า ชุดชั้นใน ชุดกายบริหาร ชุดนอน และสินค้าประเภทเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง โดยมีบริษัท นิวพลัสสินิตติ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วมประกอบธุรกิจ โรงงานผู้ผลิตสินค้าประเภท เครื่องนุ่งห่ม จำพวกถุงน่อง ถุงเท้า ชุดชั้นใน ชุดกายบริหารและชุดนอน บริษัทมีลักษณะการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

- จัดจำหน่ายสินค้าให้กับห้างสรรพสินค้า (ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่) ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัดในรูปแบบขายเชื่อ ขายปลีก และระบบเก็บเงินตามยอดขาย (PAYMENT ON SALE) โดยบริษัทมีเคาน์เตอร์ประจำตามห้างสรรพสินค้า มีพนักงานขายเป็นของบริษัทฯ เพื่อเป็นศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าของบริษัทฯ
- จัดจำหน่ายให้กับห้างโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) และร้านค้าทั่วไป ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑลและต่างจังหวัดในรูปแบบขายส่งลักษณะสินค้าที่มีหน่วยบรรจุ (Packaging Unit) เช่น โหล แพ็ค หีบ ขึ้นอยู่กับความต้องการลูกค้าในการสั่งซื้อแต่ละครั้งส่วนใหญ่จะจัดเป็นหีบ พร้อมทั้งเน้นบริการการขนส่งสินค้าส่วนราคาจะต่ำกว่าการขายปลีก และเน้นการขายในปริมาณที่มาก หรือ (BIG LOT) เพื่อให้ผู้ค้าส่งได้มีโอกาสที่จะทำกำไรได้ ทั้งนี้มีเงื่อนไขการชำระเงินแบบเครดิต 30 วัน 60 วัน และ 90 วัน ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของลูกค้าแต่ละราย
- จัดจำหน่ายสินค้าเพื่อการส่งออกให้แก่ประเทศแถบภูมิภาคเอเชีย เช่น มาเลเซีย อินเดีย สิงคโปร์และอิสราเอล
- จัดจำหน่ายสินค้าผ่านออนไลน์ ในเว็บไซต์ของบริษัทได้แก่ Shopatanywhere , Cherilon Dans Mate และเว็บไซต์อื่นๆ ได้แก่ Lazada,Shopee,Zilingo, 11 Street
- เป็นศูนย์การจำหน่ายสินค้าและโชว์รูม เป็นศูนย์จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เป็นสมาชิกและบุคคลทั่วไปในรูปแบบขายปลีกซึ่งผู้ซื้อบริการตนเองโดยชำระเงินสด และบัตรเครดิต โดยมีรายชื่อและที่อยู่ดังนี้
  1. โชว์รูมสุรวงศ์ ตั้งอยู่เลขที่ 293/16-17 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงค์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (02) 237-8460-1
  2. โชว์รูมจังหวัดขอนแก่น สาขาขอนแก่น ตั้งอยู่เลขที่ 250/1 ชั้นที่ 1 ศูนย์การค้าตึกคอมโมชะ ถนนศรีจันทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น โทรศัพท์ (043) 389-021
  3. โชว์รูมจังหวัดเชียงใหม่ สาขาภาคสวนแก้ว ตั้งอยู่เลขที่ 21 ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โทรศัพท์ (053) 894-301
  4. โชว์รูม โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ตั้งอยู่เลขที่ 33/3 ชั้นที่ 1 อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ สุขุมวิท 3 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (02) 667-1248
  5. โชว์รูมจังหวัดนครราชสีมา สาขาเดอะมอลล์โคราช ตั้งอยู่เลขที่ 1242/2 ชั้นที่ 2 ห้องเลขที่ 2 เอส-34 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โทรศัพท์ (044) 288-175
  6. โชว์รูมจังหวัดขอนแก่น สาขาเซ็นทรัลพลาซ่าขอนแก่น ตั้งอยู่เลขที่ 99 ชั้นที่ 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่าขอนแก่น ห้องเลขที่ 245 ถนนศรีจันทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โทรศัพท์ (043) 288-114

7. โขว์รูมเซ็นทรัลพลาซ่าอุดรธานี เลขที่ A114 ชั้นที่ 1 ถนนประจักษ์ศิลปาคม ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี  
โทรศัพท์ 042-110-555 ต่อ 1202

#### วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทตระหนักถึงธุรกิจด้านแฟชั่นเครื่องแต่งกายที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา คณะกรรมการจึงได้พิจารณาบทบาท  
อยู่เป็นประจำทุกๆ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับความนิยมของผู้บริโภค

ในปี 2561 บริษัทได้พิจารณาบทบาทแล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและได้เพิ่มช่องทางการทำ  
ธุรกิจออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ของตนเอง และเว็บไซต์อื่น ๆ เพิ่มขึ้น

#### วิสัยทัศน์

“ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าให้ทันสมัย สรรค์สร้างแบรนด์ไทยสู่สากล ”

“ สร้างงาน สร้างคน และสร้างสังคมให้ยั่งยืน ”

“ พัฒนาธุรกิจออนไลน์ให้เติบโต ”

#### พันธกิจ

- พัฒนาสินค้าให้เติบโตเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในวงการแฟชั่นในระดับชั้นนำทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- การบริหารการจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ต่อผู้ถือหุ้น ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึง ความซื่อสัตย์ เป็นธรรมและจริยธรรมทางการค้า
- มุ่งมั่นการเปลี่ยนแปลงเพื่อความเข้มแข็งขององค์กร
- มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้เพื่อก่อเกิดประโยชน์ต่อองค์กร
- การสื่อสารผ่านโซเชียลเน็ตเวิร์ค เป็นทางเลือกสู่สากล
- พัฒนาการขายสินค้าในระบบธุรกิจออนไลน์ให้ก้าวไกลสู่สากล

#### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

- กำหนดเป้าหมายการขายให้เติบโตจากปีก่อน 20% - 30%
- พัฒนาสินค้าออกสู่ตลาดในระดับบนและระดับล่างเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ที่ 50-70%
- เปิดร้านค้าใหม่เพื่อขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าในประเทศ 30% และต่างประเทศ 20%
- ขยายฐานการขายในระบบ Social Media Marketing (SMM) 10%
- ส่งข้อมูลการรับ-ส่งสินค้าและรายงานการขายแต่ละจุดขายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตด้วยซอฟต์แวร์ ระบบปฏิบัติการด้านการ  
ขายให้เชื่อมโยงโดยตรงต่อระบบซอฟต์แวร์ SAP ภายใน 5 - 10 ปี

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

- กลยุทธ์ระดับองค์กร (Corporate Strategy) ดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน โดยแยกความรับผิดชอบตามส่วนงานในแต่ละฝ่าย
- กลยุทธ์ระดับธุรกิจ (Business Strategy) สร้างแบรนด์สินค้าให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย มุ่งเน้นคุณภาพสินค้าที่ได้  
มาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั้งคุณภาพและราคา มีการพัฒนาสินค้าใหม่ที่ไม่ซ้ำใคร เพื่อเป็นผู้นำแฟชั่น เรียนรู้จุดอ่อนและจุดแข็ง  
ของกลุ่ม เพื่อพัฒนากลยุทธ์ในการแข่งขัน ปรับเปลี่ยนคู่แข่งเป็นคู่ค้า
- กลยุทธ์ระดับปฏิบัติการ (Functional Strategy) ธุรกิจสิ่งทอมีการแข่งขันสูงในด้านราคา และการลอกเลียนแบบ จึงได้กำหนด  
และจัดทำกลยุทธ์ให้เหมาะสม โดยแยกตามรายละเอียดดังนี้

#### การตลาด

- **สินค้า :** เน้นการนำนวัตกรรมการออกแบบเป็นเอกลักษณ์ของตนเอง การคัดสรรวัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ การผลิตสินค้าให้  
มีความแตกต่างและโดดเด่นกว่าสินค้าประเภทเดียวกันเพื่อให้ผู้ใช้สินค้าได้จดจำ รู้สึกประทับใจและมั่นใจในสินค้าที่ดีมี  
คุณภาพ มุ่งเน้นความเป็นผู้นำแฟชั่นการแต่งกายสุภาพสตรีและสุภาพบุรุษ

- ราคา : แยกตามประเภทสินค้าที่จัดจำหน่ายตามห้างสรรพสินค้าและร้านค้าส่ง โดยคำนวณจากต้นทุนบวกค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อมบวกกำไรที่คาดว่าจะได้รับตามโครงสร้างของบริษัท
- จำหน่าย : ผ่านตัวแทน ศูนย์จำหน่ายโดยตรงและระบบออนไลน์
- ส่งเสริมการขาย : โฆษณาผ่านสื่อสาธารณะ สื่อออนไลน์ และจัดงานแสดงสินค้า

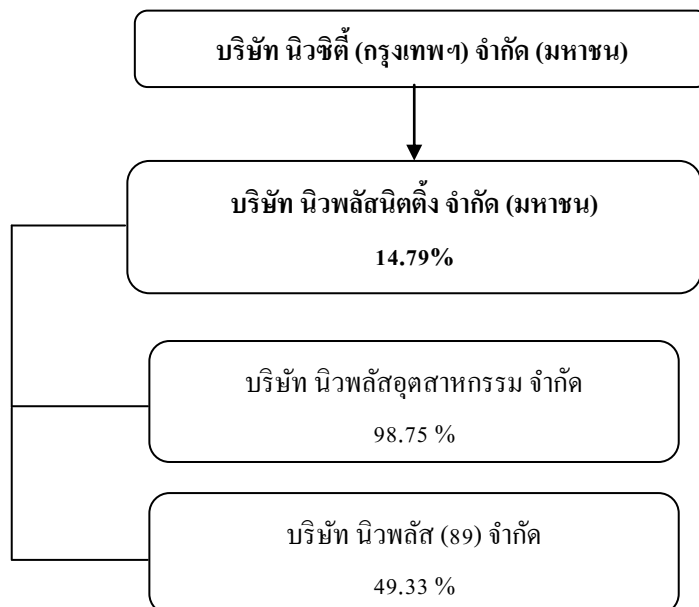
### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทในเครือ บริษัทสหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2507 ในรูปแบบของห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งอยู่ที่ท่าหน้าราชวงศ์ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ทำการจำหน่ายเครื่องสำอาง และถุ่่งน่อง ที่สั่งมาจากต่างประเทศกิจการของห้างหุ้นส่วนได้เติบโตมาโดยตลอดจนกระทั่งในปี พ.ศ. 2511 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัท จำกัด และย้ายที่ทำการมาที่ถนนสุรวงศ์ ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3 ล้านบาท ปี พ.ศ. 2520 บริษัทได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท ปี 2537 บริษัทได้แปรสภาพจากบริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2537 ด้วยทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท และเรียกชำระครบนับได้ว่าเป็นบริษัทแห่งแรกในประเทศไทยที่ดำเนินการจำหน่ายสินค้าจำพวกถุ่่งน่อง ถุ่่งเท้า ชุดชั้นในและเครื่องสำอาง

ในปี 56 มีมติการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556 อนุมัติให้ขายหุ้นสามัญของบริษัทเสรีคอนโทรลจำกัด ให้กับบริษัท มิชาซ่าอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 110,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 11.83 ของทุนจดทะเบียน เพื่อลดภาระในการบริหารงานในบริษัทร่วม

ในปี 57 มีการปรับปรุงระบบงานด้านบัญชีโดยใช้โปรแกรม SAP Business One เพื่อการบันทึกบัญชีในระบบบัญชี สตี๊กลูกหนี้ เจ้าหนี้ และแยกประเภท เป็นการเตรียมความพร้อมและการพัฒนาข้อมูลในทุกส่วนงานให้ได้มาตรฐานตามหลักสากล และมีมติการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 อนุมัติให้ขายที่ดินว่างเปล่าในซอยจรัลวิทย์ ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ให้แก่บุคคลภายนอกจำนวนเนื้อที่ 390 ตารางวา ในราคาตารางวาละ 35,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13.65 ล้านบาทมีผลกำไรจากการขายที่ดินจำนวน 1.56 ล้านบาท เพื่อลดภาระในการดูแล

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



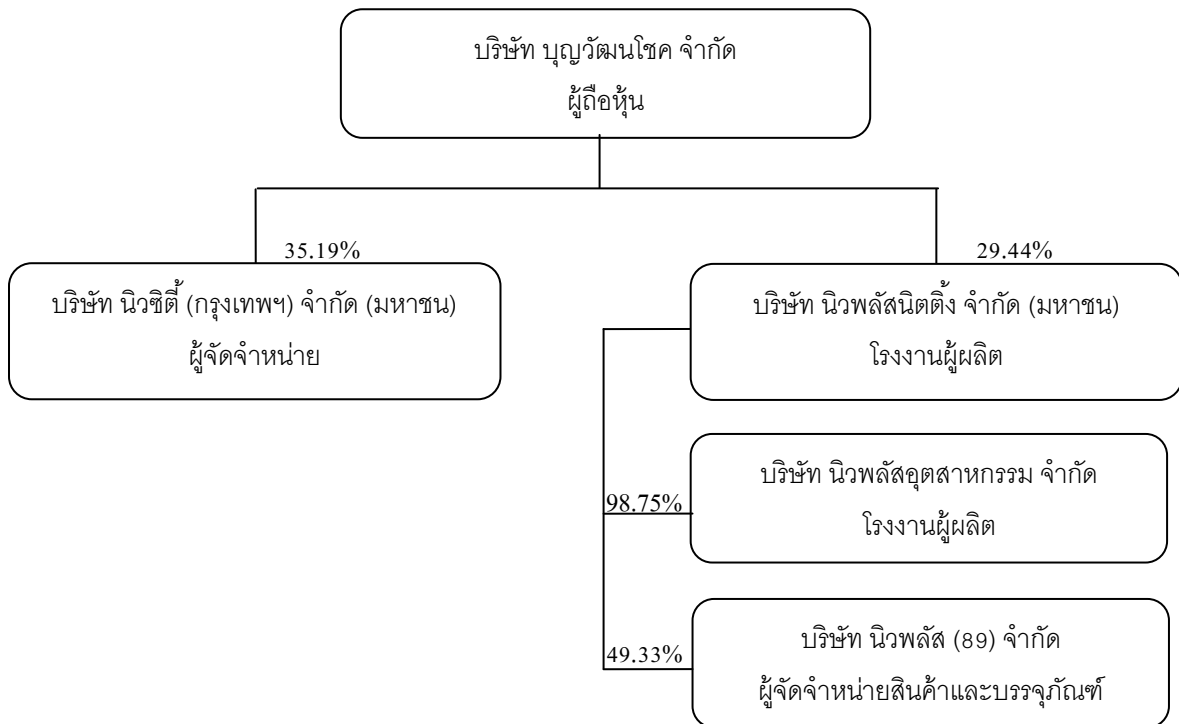
บริษัทมีบริษัทร่วม 1 แห่งคือ บริษัทนิวพลัสนิตติ้ง จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้น 14.79% และบริษัท นิวพลัสนิตติ้ง จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท นิวพลัสอุตสาหกรรม จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น 98.75% และบริษัท นิวพลัส (89) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น 49.33%

**นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม**

บริษัท นิวซิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดทำนายสินค้าสั่งซื้อสินค้าประเภทเครื่องนุ่งห่มจำพวก ถุงน่อง ถุงเท้า ชุดชั้นใน ชุดกายบริหาร และชุดนอน จาก บริษัท นิวพลัสนิตติ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นโรงงานผู้ผลิตสินค้าประเภทเดียวกัน และได้กระจายคำสั่งซื้อให้กับบริษัทย่อยทั้งสองแห่งคือ บริษัท นิวพลัสอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท นิวพลัส (89) จำกัด

**ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

บริษัทเป็นผู้จัดทำนายสินค้าประเภทเครื่องนุ่งห่มยอดการสั่งซื้อสินค้า 69.11% จากโรงงานผู้ผลิตในบริษัทร่วมที่เป็นกลุ่มนิวพลัสกรุ๊ป ซึ่งเป็นผู้ประกอบการเป็นโรงงานผู้ผลิตตามคำสั่งซื้อของบริษัทภายใต้เครื่องหมายการค้าเดียวกัน โดยกลุ่ม นิวพลัสกรุ๊ปมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัทบุญวัฒนโชค จำกัด โดยมีโครงสร้างธุรกิจที่สำคัญดังนี้



เครือนิวพลัสกรุ๊ป มีนโยบายให้บริษัทในเครือแต่ละแห่งมีนโยบายและการบริหารงานของตัวเอง บริษัท นิวซิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดทำนายสินค้าจำพวกเครื่องนุ่งห่ม มีการซื้อสินค้าในกลุ่มเครือ 60-80% ราคาที่ซื้อเป็นไปตามราคาตลาดที่ยอมรับกันได้ซึ่งไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นการค้าเสรี การต่อรองราคาขึ้นอยู่กับกลไกของตลาดโดยทั่วไป

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

บริษัท เป็นผู้จัดทำนายสินค้าประเภทเครื่องนุ่งห่มและเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง โดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

**1. สายผลิตภัณฑ์จำพวกสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่ม**

- 1.1 ในกลุ่มสายผลิตภัณฑ์ถุงน่อง/ถุงเท้าภายใต้สัญลักษณ์ตรา CHERILON และตรา GOLDENLEGS
- 1.2 ในกลุ่มสายผลิตภัณฑ์ชุดนอนและชุดชั้นในภายใต้สัญลักษณ์ตรา CARA และตรา CHERILON INTIMATE
- 1.3 ในกลุ่มสายผลิตภัณฑ์ชุดกายบริหารและชุดบดเล็ดภายใต้สัญลักษณ์ตรา CHERILON-EX และตรา DANS MATE
- 1.4 ในกลุ่มสายผลิตภัณฑ์เสื้อ และกางเกงแพ้นภายใต้สัญลักษณ์ตรา Cherilon Basic และ Cherilon Leggings
- 1.5 ในกลุ่มสายผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสำหรับสุภาพบุรุษ ภายใต้สัญลักษณ์ตรา SANREMO

## 2. ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องสำอาง

- 2.1 ประเภทดูแลผิวหน้า ตรา MISASA ได้แก่ จำพวก แป้ง ลิปสติก อายไลเนอร์ มาสคาร่า และชุดสกินแคร์
- 2.2 ประเภทดูแลผิวกาย ตรา SCRUPLE และทานาคา ได้แก่ จำพวก แป้ง สบู่อาบน้ำ ครีมอาบน้ำ สบู่เหลวผสมนมผึ้ง โลชั่นทาผิวผสมนมผึ้ง โลชั่นทาผิวผสมสารสกัดจากผงมุก และสบู่เหลวอนามัย เป็นต้น
- 2.3 ประเภทดูแลผิวขาว เป็นสินค้านำเข้าจากประเทศเกาหลีตรา DEOPROCE ได้แก่ จำพวก ครีมบำรุงผิวหน้า และผิวกาย

## โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สิ่งทอ	596.13	89.55	563.69	88.01	587.20	89.24
เครื่องสำอาง	69.59	10.45	76.81	11.99	70.81	10.76
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>665.72</b>	<b>100</b>	<b>640.50</b>	<b>100</b>	<b>658.01</b>	<b>100</b>
อัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ	<b>3.94</b>		<b>-2.66</b>		<b>4.63</b>	

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัทได้ตระหนักถึงการแข่งขันการค้า ได้ศึกษาหาข้อมูลของกลุ่มคู่แข่งเพื่อนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบโดยเฉพาะธุรกิจด้านสิ่งทอที่มีการแข่งขันกันสูงในด้านการลดราคา การลอกเลียนแบบสินค้า และการนำเข้าสินค้าจากประเทศจีนที่มีราคาถูกกว่าพร้อมทั้งมีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและความหลากหลายของสินค้า และมีการแอบอ้างยี่ห้อสินค้าที่ติดตลาด บริษัทได้มุ่งเน้นทำการตลาดแบบยั่งยืนจัดเตรียมความพร้อมการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างรอบคอบและระมัดระวัง สร้างความพึงพอใจในกลุ่มลูกค้า ดังต่อไปนี้

1. **ผลิตภัณฑ์** บริษัทคิดค้นออกแบบและพัฒนาสินค้า ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในวงการแฟชั่นการแต่งกายอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี สำหรับปี 2561 ได้ออกแบบสินค้าสิ่งทอ จำพวกถุงน่อง Plus Size เนื้อชัพพอร์ตบางเนียนใส ควบคู่ถุงน่อง Opaque Tights ช่วยเติมลุคสไตล์แฟชั่นอินลิมีต ทั้งสองแบบปรับขยายช่วงหน้าท้องให้กว้างขึ้นเพื่อการสวมใส่ที่สบายสุดๆ และถุงน่องขกสะโพก ใน Collection The Slenderwear เป็นถุงน่องขกสะโพกทั้งกางเกงกระชับสัดส่วนเป็นถุงน่องในตัวเดียวกัน เอาอยู่ ทั้งยกกัน ลดพุง ขาเล็ก ด้วยเส้นใยแข็งแรง เหนียวทนทานและสวมใส่สบาย ส่วนชุดชั้นในภายใต้ Cherilon Intimate สติลเปรตสั้นสายเดี่ยวตกแต่งลูกไม้ช่วงอกและข้างลำตัวในชุดเซ็ท SUMPTUOUS RED SATIN ในสามเฉดสี แดงเข้ม ส้มอ่อน ม่วงเข้ม บอดีสูท แขนสั้น แยกกระบายตกแต่งคริสตัลค่า ในชุดเซ็ท A SPARKLY NEW YEAR PARTY ชุดนอนผ้าซาตินตกแต่งด้วยผ้าลูกไม้ในเซ็ท CELEBRATE YOUR BODY บอดีสูทผ้าลูกไม้แขนยาวปลายแขนบาน จับในด้วยผ้ากำมะหยี่ สติลผ้าซาตินตัดแต่งลูกไม้ เสื้อคลุมผ้าลูกไม้ตัวอย่าง เปรตสั้นผ้าลูกไม้ทั้งตัว เลือกใช้ผ้าลูกไม้เนื้อดีจากฝรั่งเศส นำมาตัดเย็บผสมผสานกับผ้าซาตินที่นุ่มลื่นเพื่อให้อินกับเทรนด์แฟชั่นล่าสุด ผ้ากำมะหยี่เกรดดีเยี่ยมอยู่ในคอลเลกชั่น BOUDOIR ดีไซน์ของเซอรีล่อน อินทิเมทเสริมสร้างสมดุลระหว่างชุดชั้นใน กับ เสื้อผ้าด้านนอก ให้ใช้งานควบคู่กันได้ มันคือ แฟชั่นหนึ่งเดียว และ SEAMLESS BRA อีกชุดชั้นในที่ใส่แล้วเพริชวกระชับใส่สบายดีไซน์ Slim ของบราไร้ตะเข็บเรื่องความนุ่ม เก็บกระชับสบายดีไซน์ที่เน้นความเพริชวทั้งด้านหน้าและด้านหลังกลับสร้างความประทับใจไม่รู้ลืม สำหรับชุดออกกำลังกายภายใต้ Cherilon Dans Mate เป็นชุดออกกำลังกายและใส่ลาลองหรือแล้วแต่ความเหมาะสมการนำไปใช้ของลูกค้านำเนื้อผลิตจากผ้า Polyester เนื้อผ้ามีความยืดหยุ่น และมีความกระชับที่พอเหมาะ เมื่อสวมใส่จะไม่รู้สึกอึดอัด หรือรัดแน่นเกินไปทำให้ผู้สวมใส่รู้สึกสบาย และเคลื่อนไหวได้อย่างคล่องตัว และกางเกงผลิตจากผ้า Polyamide เนื้อผ้ามีความยืดหยุ่น และคืนตัวได้ดี เนื้อผ้ากระชับ และพุงกลมเนื้อขณะเคลื่อนไหวเนื้อผ้าถักทอด้วยความละเอียดสูง ทำให้ทนทาน

2. **ยี่ห้อสินค้า** บริษัทได้ตระหนักว่าสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองมีความเข้มแข็งและติดตลาดเป็นที่นิยม เช่น ตราเชอริลอน เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในวงการแฟชั่นของผู้น้อง อย่างยั่งยืนตลอด 50 กว่าปี และบริษัทได้คิดค้นตราและสัญลักษณ์ต่าง ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง เช่น ตรา CHERILON INTIMATE, GOLDENLEGS, ACCEMT, ANFANA, ANNABEL, AMANDA, ANGELY, AZIRA, DANS, CARA, DANS MATE, SANREMO และ SCRUPLE เป็นต้น
3. **ราคา** บริษัทได้กำหนดราคาสินค้าให้เหมาะสมกับรูปแบบสามารถเปลี่ยนแปลงราคาได้ตามภาวะการแข่งขัน
4. **ประชาสัมพันธ์** บริษัทได้เลือกใช้เป็นกลยุทธ์การตลาดโดยผ่านสื่อสาธารณะต่าง ๆ ในการประชาสัมพันธ์ เช่น นิตยสารแฟชั่นรายปักษ์ และรายเดือน ป้ายโฆษณา สถานีโทรทัศน์ ปรเภทวาไรตี้ และ Social Media นอกจากนี้มีการจัดงานแสดงสินค้า (Road Show) ตามสถานที่ต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย
5. **ส่งเสริมการขาย** บริษัทสร้างแรงจูงใจโดยจัดกิจกรรมการขายสินค้าร่วมกับห้างสรรพสินค้าและร้านค้าทั่วไปนอกจากนี้ได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่มเครือสหพัฒน์ในการแสดงสินค้าในภาครัฐและเอกชนเพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าสำหรับผู้มีรายได้น้อย นอกจากนี้มีการจัดสินค้าให้กับร้านค้าเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ร้านค้าต่าง ๆ ดังนี้

#### 5.1 ของสมนาคุณ (ของแถม)

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าที่ซื้อสินค้าเป็นจำนวนที่มีปริมาณที่กำหนดตามเป้าหมายที่ได้รับผลิตภัณฑ์สินค้าฟรี เพื่อก่อให้เกิดยอดขายที่สูงและเป็นแรงจูงใจในการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าวิธีนี้จะได้รับความสนใจจากกลุ่มพ่อค้าส่งเป็นอย่างดี

#### 5.2 การบริการ

บริษัท มุ่งเน้นการจัดอบรมพนักงานให้มีประสิทธิภาพและศักยภาพในการให้บริการ ฝึกอบรม แนะนำผลิตภัณฑ์สินค้าของบริษัท เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการเลือกซื้อสินค้า

#### 5.3 ส่วนลดการค้า

บริษัทจัดให้มีส่วนลดการค้าสำหรับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์สินค้าในปริมาณที่บริษัทกำหนดจะได้รับส่วนลดการค้าจากราคาปกติ และการรับชำระเงินก่อนวันครบกำหนดชำระ จะได้รับส่วนลดการค้าเพิ่มอีก 3% เพื่อส่งเสริมให้ร้านค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายมีกำไรจากการค้าเพิ่มขึ้น

6. **กลุ่มลูกค้า** การแข่งขันการค้าในกลุ่มลูกค้าบริษัทได้แบ่งการแข่งขันตลาดค้าส่งและตลาดค้าปลีกได้จัดจำหน่ายสินค้าที่แตกต่างกันเพื่อให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม กลุ่มค้าส่งเป็นลูกค้าจำพวก ร้านยี่ปี่ว ชาปี่ว เน้นการขายสินค้าในยี่ห้อ เฉพาะร้านค้ากลุ่มนี้ ให้ร้านค้าสามารถทำกำไรได้ เพื่อสามารถสู้คู่แข่งสินค้าที่นำเข้าจากประเทศจีน และสินค้าที่ลอกเลียนแบบได้ สำหรับลูกค้าในกลุ่มนี้ได้เป็นพันธมิตรทางการค้าในระยะเวลา 50 กว่าปี มีส่วนแบ่งการตลาด อยู่ในระดับ 40% ส่วนกลุ่มค้าปลีก เป็นลูกค้าจำพวก ห้างสรรพสินค้า โมเดิร์นเทรด และร้านสะดวกซื้อ การขายสินค้าในกลุ่มนี้ เป็นสินค้าแบรนด์เนมที่มีราคาสูงคุณภาพได้มาตรฐานสามารถแข่งขันสินค้าแบรนด์เนมที่นำเข้าจากต่างประเทศได้ มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในระดับ 60%

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2561 บริษัทได้ขยายฐานการค้าโดยหาลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นให้ความสำคัญการค้าของตลาดออนไลน์ (Online Marketing) ให้เติบโตจากปีก่อน โดยได้พัฒนา [www.newcitybangkok.com](http://www.newcitybangkok.com) และนำ Social Media หรือ Facebook ภายใต้ Cherilon Newcity Bangkok, Cherilondansmate, Cherilon, Cara Newcity Shopatanywhere Cherilon Dans Mate และมีการฝากขายสินค้าระบบออนไลน์ที่ LAZADA ZALORA 11 Street และ Shopee ในแต่ละปีมีการพัฒนาสินค้าโดยนำนวัตกรรมสินค้าที่เป็นประโยชน์ต่อสุขภาพตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายเพื่อสามารถผลักดันสินค้าสู่ลูกค้าในกลุ่มเป้าหมายได้โดยมีการนำสินค้าที่ดีมีคุณภาพออกสู่ตลาดในสินค้าจำพวกสิ่งทอเช่น ผู้น้องคู่เดียว แต่สวยสเลนเดอร์ได้ครบตั้งแต่เอวจรดปลายเท้า ยกกัน ลดพุง ขา



เล็ก กับ The Slenderwear คือชุดยอคถุงน่อง ที่เซอริล่อนดิไซน์รวมทุกฟังก์ชันของกางเกงยอคสะโพกและถุงน่องที่ช่วยเก็บกระชับ เนื้อขาให้เรียวยาวเล็ก เพื่อให้ผู้หญิงสวยครบตามต้องการและเพิ่มความสะดวกต่อการสวมใส่ให้มากที่สุด ไม่ต้องมากชิ้น แต่สวยครบ และจบได้เพียงคู่เดียว สินค้าที่คัดสรรในแต่ละปีเป็นสินค้าที่โดดเด่นมีเอกลักษณ์เป็นของตนเองยากต่อการลอกเลียนแบบ

บริษัทมีการพัฒนาสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าเป็นของตนเองและเป็นตราที่มีความเข้มแข็งสามารถสู้คู่แข่งได้ อีกทั้งเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย (Distributor) สินค้าอื่น ๆ ที่ไม่ซ้ำกับสินค้าเดิม เพื่อเป็นการขยายกลุ่มสินค้าให้หลากหลายในผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ได้คัดเลือกสินค้าดีมีคุณภาพเพื่อเพิ่มช่องทางการขายให้สอดคล้องกับแผนงานการขายที่กำหนดไว้พร้อมทั้งคัดสรรกลุ่มลูกค้าที่เป็นลูกค้าที่ดี เช่นกลุ่มค้าส่งประเภท โมเดิร์นเทรด ชีพี้ว และซาปั๋ว เพราะเป็นการค้าที่ไม่พึ่งพาพนักงาน (PC) การรับชำระเงินตรงตามเงื่อนไขที่กำหนด หลีกเลี่ยงร้านค้าที่มีความเสี่ยงต่อการชำระหนี้ และมีการขยายการขายสินค้าในระบบออนไลน์ทั้งสร้างเว็บไซต์เป็นของตนเอง และฝากขายในเว็บไซต์อื่น ๆ ที่ติดตลาด

#### **ศักยภาพในการแข่งขัน**

บริษัทมีความมั่นใจในศักยภาพสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าเป็นของตนเองที่มีชื่อเสียงและยาวนานมา ตลอด 50 กว่าปี เป็นที่ยอมรับและรู้จักกันอย่างแพร่หลายในวงการแฟชั่นสตรี คือ ตราเซอริล่อน สำหรับวงการแฟชั่นสุภาพบุรุษคือ ตราแซนรี โม อีกทั้งยังคิดค้นยุทธวิธีในการพัฒนาสินค้าออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี และได้เตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงให้ตามยุคตามสมัยอยู่เสมอเพื่อความก้าวหน้าขององค์กร

#### **การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

สินค้าประเภทสิ่งทอ บริษัทมีฝ่ายผลิตภัณฑ์สินค้า เป็นผู้ออกแบบร่วมกับโรงงานผู้ผลิตในกลุ่มเครือนิवलัสกรุ๊ป ซึ่งเป็นบริษัทร่วม มีการส่ง พอร์ แคช ออเดอร์ ล่วงหน้า 6-9 เดือน ให้โรงงานผู้ผลิตในราคาตลาดที่ยอมรับกันได้ซึ่งไม่แตกต่างจากรายการค้าที่กระทำการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นการค้าเสรีโดยมียอดการสั่งซื้อสินค้า คิดเป็นร้อยละ 69.11 สำหรับโรงงานการผลิตสินค้าสิ่งทออื่น ๆ มียอดการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 28.89 และมีการส่ง พอร์ แคช ออเดอร์ ล่วงหน้า 6-9 เดือน หรือบางแห่ง 12 เดือน ส่วนสินค้าประเภทเครื่องสำอาง มีการสั่งผลิตจากโรงงานผู้ผลิตโดยตรงในกลุ่มเครือ สหพัฒน์ฯ มีจำนวน 3-5 แห่ง มีความสัมพันธ์ทางการค้าเป็นระยะเวลา 50 กว่าปี มียอดการสั่งซื้อสินค้า 1-3 %

สินค้าประเภท Out Source บริษัท มีการสั่งซื้อสินค้าจาก Supplier ที่เป็นโรงงานผู้ผลิตที่ไม่สังกัดในเครือในปี 61 มียอดการสั่งซื้อ ร้อยละ 10.40

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

บริษัท เป็นผู้จำหน่ายสินค้าประเภทสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองภายใต้ปรัชญา “เราจะ พัฒนาสินค้าภายใต้ตราของตนเองให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในวงการแฟชั่นในระดับชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ” การทำธุรกิจหลักของบริษัทมีความเสี่ยงในปัจจัยทั้งภายในและภายนอกดังต่อไปนี้

#### 1.1 ความเสี่ยงต่อการแข่งขันทางการตลาด

การทำธุรกิจสินค้าประเภทสิ่งทอและเครื่องสำอาง เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีการเปลี่ยนแปลงตามยุคตามสมัยอยู่เสมอมีความเสี่ยงต่อการลอกเลียนแบบสินค้า การลดราคา การแย่งครองส่วนแบ่งทางการตลาด และ สินค้ามีความหลากหลายและมากกว่าความต้องการของตลาด

#### การป้องกันความเสี่ยง

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นเอกลักษณ์ให้ผู้บริโภคได้จดจำ เสริมสร้างความเข้มแข็งในตราสินค้า ให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในวงการแฟชั่นมาเป็นระยะเวลา ยาวนานถึง 55 ปี มุ่งเน้นการคัดสรรเส้นใยที่ดีต่อการสวมใส่เน้นความสบาย มีการนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาสินค้าให้ทันยุคทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อ สร้างความประทับใจแก่ผู้บริโภค

บริษัทมีสินค้าแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์จำพวกสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม มีสัดส่วนการขาย 90 % ดังนี้

1.1.1 สายผลิตภัณฑ์ ถุงน่องและถุงเท้าภายใต้สัญลักษณ์ตรา CHERILON และตรา GOLDENLEGS

1.1.2 สายผลิตภัณฑ์ ชุดนอน และชุดชั้นใน ภายใต้สัญลักษณ์ตรา CARA และตรา CHERILON INTIMATE

1.1.3 สายผลิตภัณฑ์ ชุดกายบริหารและชุดบิลเล็ด ภายใต้สัญลักษณ์ ตรา CHERILON-EX และตรา DANSMATE

1.1.4 สายผลิตภัณฑ์ เสื้อ และกางเกงแฟชั่น ภายใต้สัญลักษณ์ ตรา CHERILON BASIC และ CHERILON LEGGINGS

1.1.5 สายผลิตภัณฑ์ เสื้อผ้า ถุงเท้า และกางเกงในสำหรับสุภาพบุรุษ ภายใต้สัญลักษณ์ ตรา SANREMO

สายผลิตภัณฑ์จำพวกเครื่องสำอาง มีสัดส่วนการขาย 10 % ดังนี้

1.1.6 สายผลิตภัณฑ์ เพื่อดูแลผิวกาย และผิวหน้า ภายใต้สัญลักษณ์ ตรา SCRUPLE และตรา MISASA

1.1.7 สายผลิตภัณฑ์ เพื่อดูแลผิวกายและผิวหน้า ภายใต้สัญลักษณ์ ตรา DEOPROCE เป็นสินค้านำเข้าจากประเทศเกาหลี

1.1.8. สายผลิตภัณฑ์ เพื่อดูแลผิวกายและผิวหน้า ภายใต้สัญลักษณ์ ตรา DE LEAF THANAKA เป็นสินค้าที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย

### 2. ความเสี่ยงต่อสินค้าคงคลัง

สินค้าของบริษัทเป็นสินค้าสำเร็จรูปประเภทสิ่งทอ ผ้าฝ้าย เป็นสินค้าแฟชั่น มีสินค้าไว้ในปริมาณที่มากพอ กับการขายสินค้าตามช่วงเวลา มีการประมาณการสินค้าไว้ล่วงหน้าตามความนิยมในฤดูกาล และนอกฤดูกาล จึงมีสินค้าที่จัดเก็บสินค้าไว้ในคลังสินค้าหลากหลายชนิด และคลังฝากขายตามจุดขายแต่ละจุด มี สินค้าบางประเภทขายได้มาก บางประเภทขายได้น้อย จึงมีความเสี่ยงต่อการจัดการต่าง ๆ ในคลังสินค้าเกี่ยวกับ รายการสินค้าที่คงเหลือในคลัง การรวบรวมข้อมูล การจดบันทึกสินค้ารับเข้า และจ่ายออก เกิดความผิดพลาด และไม่แม่นยำ

#### การป้องกันความเสี่ยง

บริษัทมีสินค้าคงคลังไว้เพื่อสร้างยอดขาย ทันต่อความต้องการของลูกค้า มีสินค้าหลากหลายชนิดจึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการคลังสินค้า (Warehouse) และสินค้าคงคลัง และความซับซ้อน มีการแบ่งกลุ่มสินค้าตามสายผลิตภัณฑ์ จำแนกสินค้า

คงคลังตามประเภท โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ในการจัดการเบิกจ่าย – รับเข้า เพื่อให้เกิดความถูกต้อง แม่นยำ และทันเวลา สามารถ คัดแยกสินค้า ค้างนาน เพื่อลดราคาล้างสต็อก และสินค้าล้าสมัย ในปี 2561 มีสินค้าคงคลังประเภทสิ่งทอ ในคลังสินค้า จำนวน 153.23 ล้านบาท สต็อกขายฝากจำนวน 127.52 ล้านบาท สต็อกสาขารวม 8 แห่ง จำนวน 15.18 ล้านบาท และสินค้าประเภท เครื่องสำอางในคลังสินค้าจำนวน 11.60 ล้านบาท สต็อกขายฝากจำนวน 1.08 ล้านบาท

### 3. ความเสี่ยงต่อสินค้าล้าสมัย

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบซื้อมา-ขายไป ประเภทสิ่งทอจำพวกสินค้าแฟชั่นการแต่งกายสำหรับสุภาพสตรี และ สุภาพบุรุษมีสินค้าไว้เพื่อรอการจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างเพียงพอและสินค้ากลุ่มแฟชั่นนี้มีการ เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมีความเสี่ยงต่อสินค้าคงเหลือในปี 2561 บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 308.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.34 ของสินทรัพย์หมุนเวียน และร้อยละ 41.40 ของสินทรัพย์รวม มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ 1.57 เท่า มีระยะเวลา ขายสินค้าเฉลี่ย 232 วันส่งผลกระทบต่อการจัดจำหน่ายสินค้าออกล่าช้ามีผลต่อสินค้าล้าสมัยและต้นทุนในการบริหารจัดการที่สูงส่งผลกระทบต่อ การลดค่าสินค้าซึ่งมีผลต่อกำไรสุทธิลดลง ในปี 2561 มีการลดค่าสินค้าจำนวน 10.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.96 ของกำไรสุทธิ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตามบริษัทมีความตระหนักถึงเรื่องนี้และมีความรับผิดชอบและป้องกันการเกิดสินค้าที่ ล้าสมัย โดยมีการบริหารจัดการเกี่ยวกับสินค้าและป้องกันความเสี่ยงดังนี้

- สำหรับสินค้าที่นำเข้าใหม่ บริษัทมีการวางแผนการสั่งซื้อสินค้าให้สอดคล้องกับเป้าหมายการขายและกำหนดแผนการสั่งซื้อ สินค้าไว้ล่วงหน้าเพื่อให้ Supplier จัดส่งสินค้าให้ทันตามกำหนดระยะเวลาและบริษัทได้จัดส่งสินค้าที่นำเข้าใหม่นี้ให้แก่ ลูกค้าทันที เพื่อลดภาระในการเก็บสต็อก
- สำหรับสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าหรือค้างนานบริษัททำการลดค่าจากราคาค้นทุน และนำไปขายในราคาที่ถูก ตามงานแสดง สินค้าในโครงการของภาครัฐหรือเอกชนที่จัดงานแสดงสินค้าราคาถูกเพื่อช่วยเหลือผู้บริโภคที่มีรายได้น้อยจัดทำรายงาน ความเคลื่อนไหวสินค้าเพื่อติดตามอายุสินค้าและเร่งระบายสินค้า
- ลดจุดขายตามห้างสรรพสินค้าที่ไม่ก่อเกิดกำไรและเสริมสร้างจุดขายที่สามารถทำกำไรและยอดขายที่มากพอ

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

บริษัทขายสินค้าประเภทสิ่งทอแฟชั่นการแต่งกายให้กับลูกค้ารายใหญ่ เช่น เซเวนอีเลฟเวน และ โลตัส เป็นลูกค้าประเภท ดิสเคาท์สโตร์ มีสัดส่วนการขาย ร้อยละ 20.89 ของรายได้รวม มีการขายสินค้าในเชิงปริมาณมีราคาต่ำ เพื่อสอดคล้องกับนโยบาย สำหรับห้างเหล่านี้ มีความเสี่ยงหากสินค้าของบริษัทขายต่ำกว่าเป้าหมายที่ร้านค้ากำหนดถูกยกเลิกการสั่งซื้อสินค้า และการนำ สินค้าเข้าห้าง มีผลกระทบต่อรายได้บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

#### การป้องกันความเสี่ยง

บริษัทมีสินค้าที่ดีมีคุณภาพ ภายใต้ตราเชอร์ลอน มีความต้องการของลูกค้าและมียอดขายที่เป็นไปตามเป้าหมายที่ห้าง เป็นผู้กำหนดในแต่ละปีบริษัทนำเสนอสินค้าเข้าห้างเพิ่มขึ้น ส่วนสินค้าที่ค้างค้าง ร้านค้าเป็นผู้รับผิดชอบลดราคาเพื่อระบาย สินค้าออก ส่วนต่างราคาบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ เพื่อรักษาสัดส่วนการขายและเป็นคู่ค้าร่วมกันได้ยาวนาน ในการพึ่งพิงลูกค้าใน กลุ่มค้าส่งเป็นการขายสินค้าที่ไม่พึ่งพิงพนักงานขายของบริษัท เป็นการขายเชื่อภายใต้เงื่อนไขการชำระเงิน 30-60 วัน และปัจจุบัน ร้านค้าในกลุ่มนี้มีการขยายฐานการค้าในรูปแบบร้านสะดวกซื้อเป็นจำนวนมากส่งผลกระทบต่อทำการค้าของบริษัทขายตามฐาน การค้าเช่นกัน อีกทั้งบริษัทได้เพิ่มช่องทางการขายระบบค้าส่งในระบบโซเชียล เน็ตเวิร์ค เว็บไซต์ (Social Network Website) ที่ บริษัทได้พัฒนาและศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมในการขายสินค้าระบบออนไลน์ในปี 2561 บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปยัง ต่างประเทศ เพิ่มขึ้นส่งผลต่อยอดการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 81.23 เพื่อเป็นช่องทางช่วยสร้างรายได้ในอนาคตและทดแทนลูกค้าใน กลุ่มนี้

## 5. ความเสี่ยงต่อการพึ่งพาพนักงานขาย ประจำแคนเตอร์ขาย

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าตามห้างสรรพสินค้าระบบฝากขาย โดยมีแคนเตอร์และมีพนักงานขายเป็นของบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน, ค่าเปอร์เซ็นต์, เบี้ยเลี้ยง, เงินรางวัล และค่าล่วงเวลา มีสัดส่วนต่อต้นทุนในการจัดจำหน่าย ร้อยละ 59.10 มีจำนวนพนักงานขาย 244 คนจำนวนพนักงานขาย เพิ่มขึ้นจากปี 60 ร้อยละ 3.83 มีสัดส่วนการขายสินค้าร้อยละ 31.14 ของรายได้รวม มีความเสี่ยงต่อยอดขายลดลง อย่างมีนัยสำคัญ

### การป้องกันความเสี่ยง

บริษัทได้วางแผนการขายในกลุ่มห้างสรรพสินค้าโดยมุ่งเน้นแคนเตอร์ที่มียอดขายที่สูงหากไม่จำเป็นก็ไม่ขยายพื้นที่และจัดหาพื้นที่ขายตามงานแสดงสินค้าร่วมกับกลุ่มบริษัทในเครือสหพัฒน์ฯขายสินค้าให้กับผู้บริโภคโดยตรงเพื่อเป็นการขยายช่องทางการขายแทนการขายพื้นที่ในห้างสรรพสินค้า และเพิ่มการขายสินค้าผ่านระบบออนไลน์ในโซเชียลเน็ตเวิร์ก เว็บไซต์(Social Network Website) เพื่อลดต้นทุนการขายเพื่อสร้างรายได้จากการขายในการพึ่งพาเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการขายเพื่อทดแทนการขายโดยไม่ต้องพึ่งพาพนักงานขายและห้างสรรพสินค้ามากเกินไป

## 6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโรงงานผู้รับจ้างผลิตรายใหญ่เพียงหนึ่งราย

บริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าจำพวกถุงน่องถุงเท้า กับบริษัทนิวพลัสดีตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นจำนวน 338.95 ล้านบาท โดยมีสัดส่วน ร้อยละ 69.07 ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ และบริษัทร่วมบริษัทที่มีความเสี่ยงที่พึ่งพิงผู้ผลิตที่เป็นรายใหญ่เพียงหนึ่งราย หากโรงงานผู้ผลิตไม่สามารถผลิตสินค้าให้ทันตามวันเวลาที่กำหนดส่งผลกระทบต่อยอดขายลดลง ซึ่งในปี 2561 บริษัทมียอดขายสินค้าที่ผลิตจากบมจ.นิวพลัสดีตติ้ง และบริษัทย่อยมีสัดส่วนการขาย ร้อยละ 80

### การป้องกันความเสี่ยง

การสั่งซื้อสินค้าจาก บริษัท นิวพลัสดีตติ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือนิวพลัสกรุ๊ป และเป็นบริษัทร่วมโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกันและผู้บริหารร่วมกัน เป็นการก่อตั้งโรงงานร่วมกันเพื่อแยกประเภทธุรกิจการค้าอย่างเป็นระบบโดยเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเพื่อสะดวกในการบริหารงานในแต่ละประเภทให้ชัดเจน ในการสั่งซื้อสินค้าในแต่ละปีมีการวางแผนการผลิตร่วมกันเป็นเวลาล่วงหน้า 6-9 เดือน เพื่อป้องกันการผลิตล่าช้าและสามารถแก้ไขปัญหาพร้อมกันได้ การทำงานอยู่ในทิศทางเดียวกันมีความไว้วางใจและเชื่อมั่นในการบริหารงานภายใต้คุณภาพมาตรฐาน ISO บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายรูปแบบซื้อมา-ขายไป มีช่องทางในการซื้อสินค้าได้อย่างหลากหลายโดยไม่ผูกขาดกับโรงงานผู้ผลิตหากสินค้านั้นตรงตามความต้องการของบริษัท สำหรับโรงงานในกลุ่มเครือที่ถือเป็นบริษัทร่วมบริษัทให้การสนับสนุนการทำการค้าระหว่างกันเพื่อให้ธุรกิจโรงงานผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายให้เจริญเติบโตอย่างเท่าเทียมกัน

## 7. ความเสี่ยงต่อการกู้ยืมเงิน

บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) กับสถาบันการเงินจำนวน 6 แห่ง รวมเป็นจำนวน 97.00 ล้านบาท ในปี 2561 ใ้วงเงินไปทั้งสิ้นจำนวน 30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.93 และมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น (P/N) กับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่งรวมเป็นจำนวน 322.00 ล้านบาท ใ้ไป 60.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.63 รวมเป็นภาระหนี้จำนวน 90 ล้านบาท มีความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยที่ผันผวนตามภาวะตลาดในปี 2561 บริษัทจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ประเภท เงินเบิกเกินบัญชี (OD) จำนวน 0.67 ล้านบาทในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.87 - 7.75 ต่อปี และจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ประเภท P/N จำนวน 1.56 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2.30 - 2.50 ต่อปี รวมเป็นดอกเบี้ยที่จ่ายทั้งสิ้นจำนวน 2.25 ล้านบาท

### การป้องกันความเสี่ยง

บริษัทได้วางระบบการบริหารด้านการเงินอย่างรัดกุมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพทางการเงินป้องกันการขาดสภาพคล่อง โดยรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการ หลีกเลี่ยงการลงทุนที่มีความเสี่ยง

## 8. ความเสี่ยงต่อการขาดทุนจากผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานในแต่ละปีบริษัทได้ตั้งเป้าหมายการขายเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของปีก่อนและนำไปปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายที่วางไว้ และนำมาเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเพื่อประเมินผล และวัดค่า การกำหนดเป้าหมายบริษัทได้วางแผนล่วงหน้าตลอดทั้งปีเป็นบวก หากเกิดผลกระทบต่อปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น วิกฤตของตลาดเป็นลบ ภาวะเศรษฐกิจที่ผันแปรและถดถอย เหตุการณ์ไม่สงบในเรื่องการเมือง การก่อการร้าย และการเกิดอุทกภัย ที่เกิดขึ้นในประเทศ และนอกประเทศ เป็นเหตุการณ์ที่ยากยิ่งที่อาจคาดการณ์ในสถานการณ์นั้น ๆ ได้บริษัทอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่ขาดทุนได้ เพราะบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการตั้งเป้าหมายการขายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปีบริษัทไม่สามารถหามาตรการป้องกันกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายนอกได้ แต่บริษัทได้เตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง ได้นำพวงอ้อมผ่านพ้นจากวิกฤตการณ์ต่าง ๆ มาได้จนถึงทุกวันนี้

## โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 149,510,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 14,951,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

### ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น โดยมีรายละเอียดประกอบดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ. 30 ธันวาคม 2561	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%
1.บริษัท บุญวัฒน์ โชน จำกัด	5,260,740	35.19
2.บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	2,317,738	15.50
3.บริษัท เสรีคอนโทรล จำกัด	835,379	5.59
4.บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	788,744	5.28
5.นายบุญปกรณ์ โชนวัฒนา	604,492	4.04
6.นายสุวิน เค้นประเสริฐสุข โดย เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ของบริษัท เงินทุนหลักทรัพย์เจ้าพระยา จำกัด	422,644	2.83
7.นางสาววรรณ โชนวัฒนา	390,968	2.62
8.นายพิภพ โชนวัฒนา	355,882	2.38
9.นางสาวรวงศ์ โชนวัฒนา	340,000	2.27
10. นางศรินา ปวโรฬารวิทยา	303,414	2.03
<b>รวมผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก</b>	<b>11,620,001</b>	<b>77.72</b>
<b>รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด</b>	<b>14,951,000</b>	<b>100</b>

## โครงสร้างการถือหุ้น

### การกระจายการถือหุ้นแบ่งตามประเภทที่ถือ

รายละเอียด	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	คิดเป็น%
<b>นิติบุคคล</b>			
สัญชาติไทย	27	10,451,428	69.91
สัญชาติต่างด้าว	1	45	0.00
ยอดรวมนิติบุคคล	28	10,451,473	69.91
<b>บุคคลธรรมดา</b>			
สัญชาติไทย	938	4,263,160	28.51
สัญชาติต่างด้าว	8	236,367	1.58
ยอดรวมบุคคลธรรมดา	946	4,499,527	30.09
ยอดรวมทั้งสิ้น	974	14,951,000	100.00

### กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการมีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>กลุ่มครอบครัวผู้มีอำนาจควบคุม</b>		
1. บริษัทบุญวัฒนา โซค จำกัด	5,260,740	35.19
2. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	2,317,738	15.50
3. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	604,492	4.04
4. นางจำเนียร โชควัฒนา	62,853	0.42
5. นายพิภพ โชควัฒนา	355,882	2.38
6. นางสาววรรณ โชควัฒนา	390,968	2.62
7. นางสาวรวงศ์ โชควัฒนา	340,000	2.27
รวม	9,332,673	62.42

### การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันแต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าว ไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง “การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่” ข้อ 15

#### การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2561

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	
	บริษัทถือหุ้นบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นบริษัท
1. กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 50%		
(1) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่า 50% บริษัทต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น	-	-
(2) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัท	-	-
(3) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นกว่า 50% ในบริษัทอื่น	-	-
2. กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 25%แต่ไม่เกินกว่า 50%		
(1) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่า 25%แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10%		
- บริษัท บุญวัฒน์ โซล จำกัด	-	35.19
(2) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นเกินกว่า 25%แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทเกินกว่า 10%	-	-
3. กรณีการถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%		
(1) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทไม่เกินกว่า 25% บริษัทต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25%	-	-
(2) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นไม่เกินกว่า 25% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทเกินกว่า 25%		
1. บริษัท นิวพลัสสตติ้ง จำกัด (มหาชน)	14.79	-
2. บริษัท เสรีคอนโทรล จำกัด	-	5.57
3. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	0.55	0.45
4. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	0.07	15.50
5. บริษัท โชควัฒนา จำกัด	-	1.99
6. บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด	-	0.07

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

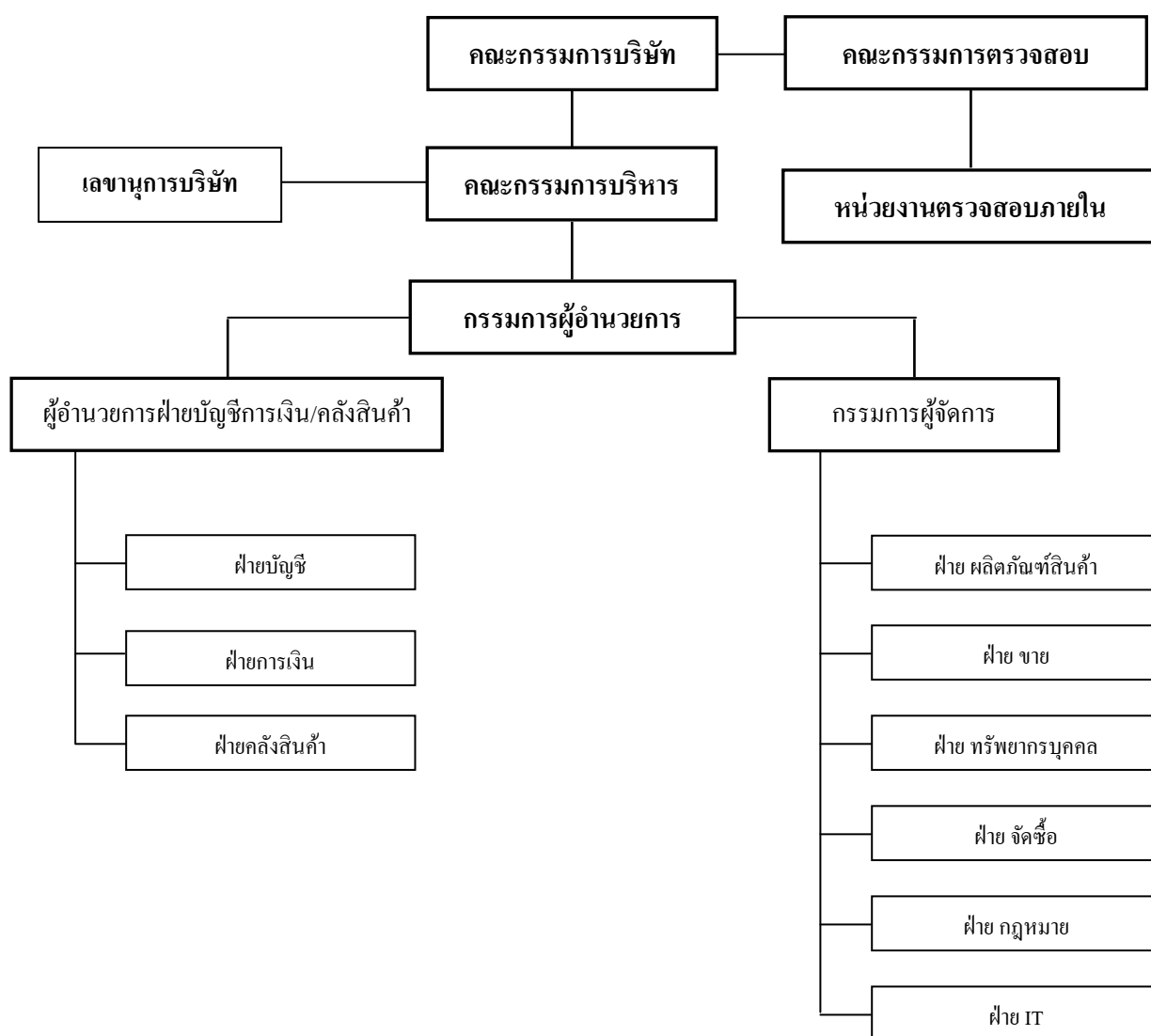
บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม โดยไม่ให้เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในปีตามงบการเงิน (งบการเงินเฉพาะบริษัท) ที่ผ่านการตรวจสอบในแต่ละรอบบัญชีซึ่งการจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเท่านั้น

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล

รายการ	2560	2559	2558	2557	2556
จำนวนหุ้น (หุ้น)	14,951,000	14,951,000	14,951,000	14,951,000	14,951,000
ราคามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท)	10	10	10	10	10
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.30	0.22	0.20	0.40	0.45
รวมเป็นจำนวนเงิน (บาท)	4,485,300	3,289,220	2,990,200	5,980,400	6,727,950
กำไรสุทธิที่จัดสรร (บาท)	15,374,802	12,637,749	11,152,800	27,945,338	29,750,843
สัดส่วนต่อกำไรสุทธิ (%)	29.17	26.03	26.81	21.40	22.61

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร





## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบโดยแบ่งตามสายการปฏิบัติงานเป็นดังนี้

- ฝ่ายปฏิบัติการบริหารการจัดการแบ่งเป็น ผู้จัดการฝ่าย และผู้ช่วยผู้จัดการ และหัวหน้าฝ่าย
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน แบ่งเป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และทีมงานตรวจสอบภายใน

มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร โดยแยกเป็นอำนาจดำเนินการและหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2551 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร ระหว่างปี 2561

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	เพิ่ม(ลด)	รวมจำนวน	อัตราร้อยละ
1.นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ	604,492	-	604,492	4.04
2.นางจำเนียร โชควัฒนา	รองประธานกรรมการ/กรรมการ/ที่ปรึกษา	62,853	-	62,853	0.42
3.นายพิภพ โชควัฒนา	กรรมการผู้จัดการ	355,882	-	355,882	2.38
4.นางสาววรรรณ โชควัฒนา	กรรมการ	390,968	-	390,968	2.62
5.นางดวงดาว รัตนโสภิตกุล	กรรมการ	654	-	654	0.004
6.นางสาวพัทธยา เกตุยเชียร	กรรมการ	36	-	36	0.0002
7.นางสาวจุไรอร ชิมะลาวังค์	กรรมการ/ที่ปรึกษา	218	-	218	0.0014
8.นางสาวสำอางค์ จันทริมา	กรรมการ/เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	200	-	200	0.001
9.นายพีรชัช ประกอบทรัพย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
10.นายสุขสันต์ เพ็องฤทธิ์	กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
11.นางสาววราพร เกกะนันท์	กรรมการตรวจสอบ	5,000	-	5,000	0.03
12.ดร. กวีพงษ์ หิรัญกิติ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	<b>รวม</b>			<b>1,420,303</b>	<b>9.50</b>

หมายเหตุ : นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว (ไม่มีคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการท่านใดถือหุ้นของบริษัท) บุคคลลำดับ 1.และ 2. เป็นคู่สมรสกัน

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 คน โดยมีกรรมการเป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน กรรมการไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน และกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละคนมีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ	5	5
2.นางจำเนียร โชควัฒนา	รองประธานกรรมการและกรรมการ	5	5
3.นายพิภพ โชควัฒนา	กรรมการผู้จัดการ	5	5
4.นางดวงดาว รัตนโสภิตกุล	กรรมการ	5	5
5.นางสาวพัทธยา เกตุยงูเียร	กรรมการ	5	5
6.นางสาวจุไรอร ชิมะลาวงศ์	กรรมการ	5	5
7.นางสาววรรรณ โชควัฒนา	กรรมการ	5	5
8.นายพีรชัช ประกอบทรัพย์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4	4
9.นายสุขสันต์ เพ็ญฤทธิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5	5
10.นางสาวราพร เกษะนันท์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5	5
11.ดร. กวีพงษ์ หิรัญกลี	กรรมการอิสระ	5	5
12. นางสาวสำอางค์ จันทริมา	กรรมการ/เลขานุการตรวจสอบ/เลขานุการคณะกรรมการ	5	5

หมายเหตุ : นายพีรชัช ประกอบทรัพย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ๑ แทนกรรมการที่เสียชีวิตในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561 เป็นต้นไป และได้เข้าประชุมคณะกรรมการตั้งแต่ครั้งที่ 2 ถึงครั้งที่ 5 ครบจำนวน 4 ครั้ง

**การลงนามผูกพันบริษัท** กรรมการสองในเจ็ดคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญ

**รายนามคณะกรรมการที่ลงลายมือชื่อร่วมกันสองในเจ็ดตามรายชื่อ ดังต่อไปนี้**

- |                             |                            |                           |
|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 1. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา     | 2. นายพิภพ โชควัฒนา        | 3. นางดวงดาว รัตนโสภิตกุล |
| 4. นางสาวพัทธยา เกตุยงูเียร | 5. นางสาวจุไรอร ชิมะลาวงศ์ | 6. นางสาวสำอางค์ จันทริมา |
| 7. นางสาววรรรณ โชควัฒนา     |                            |                           |

**อำนาจดำเนินการ**

- แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
- อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- อนุมัติการลงทุนขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- อนุมัติการจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลายเสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า และ/หรือ ที่เป็นพิพาททางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร  
ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการริบควมมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป
12. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
13. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
15. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดกลุ่มผู้อำนวยการดำเนินการ
16. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. ปกป้องผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
19. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปีรวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่าง ๆ ได้รับความถูกต้องจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่าง ๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและ/หรือสอบทานแล้วและได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้นโดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องเสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล

10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร  
ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือนักลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรืออื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวข้องการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

วาระการดำรงตำแหน่ง ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัท ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่อีกได้

**การรวมหรือแยกตำแหน่ง** ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นที่ปรึกษาและมีการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงานมีความอิสระจากกันและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน โดยประธานกรรมการบริษัทได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมช่วยเหลือ แนะนำดูแลการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการแต่จะไม่เข้าไปก้าวกายงานหรือธุรกิจประจำของฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะและของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนสามารถตรวจสอบได้เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

#### **การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทได้กำหนดการประชุม 2 รูปแบบ คือแบบประจำทุกไตรมาส เช่นพิจารณา งบการเงินและรูปแบบอื่น ๆ ในเรื่องสำคัญและเร่งด่วน โดย เลขานุการคณะกรรมการจะส่งจดหมายเชิญประชุมพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุมรายงานการประชุมครั้งก่อนและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่องเพื่อพิจารณาล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดคณะกรรมการบริษัทสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุมและสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการคณะกรรมการจะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำในขณะการประชุมจะลงมติต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมกรรมการบริษัททุกครั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงและคณะกรรมการบริษัททุกท่านสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการหรือเลขานุการคณะกรรมการได้ทุกเรื่องที่ต้องการ

เมื่อสิ้นสุดการประชุมเลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไปทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัทและจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2561 กรรมการของบริษัท จำนวน 12 ท่าน ได้ประเมินตนเองตามแบบประเมินที่เลขานุการบริษัทได้จัดส่งให้เพื่อประเมินตนเองของคณะกรรมการ ตามนโยบายการกำกับหลักการดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งวัดผลการประเมินปีละ 1 ครั้ง โดยมีขั้นตอนการประเมิน ในช่วงปลายเดือนธันวาคม เพื่อจัดทำรายงานสรุปผลคะแนน และได้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไป สำหรับผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2561 มีการนำเสนอผลคะแนนในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 และผลคะแนนการประเมินตนเองของคณะกรรมการได้นำส่งให้เลขานุการบริษัทได้จัดเก็บไว้เป็นหลักฐาน

#### สรุปคะแนนผลการประเมินตนเองโดยรวมของคณะกรรมการทั้ง 12 คน ประจำปี 2561 ดังนี้

หัวข้อประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้ (ถัวเฉลี่ย)	เทียบเป็น%
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (13 ข้อ)	1,300	1,300	100
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (20 ข้อ)	2,000	1,975	98.75
3. การประชุมคณะกรรมการ (9 ข้อ)	900	877	97.44
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ (7 ข้อ)	700	685	97.86
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (5 ข้อ)	500	485	97.00
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร (6 ข้อ)	600	592	98.67
รวม	6,000	5,914	98.57

#### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ มีฐานะเป็นพนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	ประธานบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ
2. นายพิภพ โชควัฒนา	รองประธานบริหารและกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาววรรณ โชควัฒนา	ผู้ช่วยรองประธานบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี-การเงินและคลังสินค้า
4. นางดวงดาว รัตนโสภิตกุล	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์สินค้าและโฆษณา
5. นางสาวพัทธยา เกตุชูเกียรติ	ผู้จัดการฝ่ายขายเครื่องสำอาง
6. นางสาวสำอังกค์ จันทริมา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
7. นายอดุลย์ ศรีมาดี	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย

### อำนาจดำเนินการ

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่าง ๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่าง ๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
4. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะ ผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
5. อนุมัติการเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
6. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
7. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
10. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
11. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมกันครั้งละไม่เกิน 10 ล้านบาท
12. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือ ล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงได้ตามมูลค่าที่เกิดขึ้นจริง
13. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
14. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
15. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. ปกิษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
18. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ

6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบและ/หรือสอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**อำนาจ - หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ**

คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ
3. มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใด ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
6. มีอำนาจอนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
7. มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
8. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงิน อนุมัติได้ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
9. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาท โดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีโชคคดีวิสัยทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า
10. บรรดาอำนาจดำเนินการของกรรมการผู้จัดการที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
11. มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
12. การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท
13. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
14. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

**เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นายอศุสย์ ศรีมาดี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทแทนผู้ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 มีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ฉบับที่4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความ

ข้อสุดท้ายสุดจรรยาบรรณรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1.

ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
5. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีนายพิรัชชัย ประกอบทรัพย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ดังนี้

- |                             |                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายพิรัชชัย ประกอบทรัพย์ | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสุขสันต์ เพ็ญฤทธิ์    | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาววราพร เกษะนันท์    | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ       |

#### อำนาจดำเนินการ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่าง ผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสาร ตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
3. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ปกป้องผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
5. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

\*\*\* นายพิสิษฐ์ เมธาปกรณพงศ์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ได้เสียชีวิตเมื่อวันที่ 11/01/2561 คณะกรรมการบริษัทได้สรรหาและมีมติแต่งตั้ง นายพิรัชชัย ประกอบทรัพย์ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายดำรงตำแหน่งแทน เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561



## หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นที่ไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนดกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
9. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และ กฎหมาย

**วาระการดำรงตำแหน่ง** ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

### **คุณสมบัติกรรมการอิสระ**

นิยาม "กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ กสท. กำหนด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทเท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งวันแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง วันแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้า ที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุ โลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ วันแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งนี้ ในกรณีให้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระผู้บริหาร

หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง 1 ถึง 8 แล้วกรรมการ อิสระอาจได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

#### **หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระและกระบวนการสรรหา**

คณะกรรมการสรรหาพิจารณาสรรหาคัดเลือกกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกลต. เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### **เลขานุการคณะกรรมการ**

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวลำอานงค์ จันทริมา กรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงินและสารสนเทศซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นผู้รับผิดชอบทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแล และประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของกลต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

#### **คณะกรรมการชุดย่อย**

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใสมีผู้กำกับการ ตรวจสอบและ ให้คำแนะนำอย่างรอบคอบคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นอิสระกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

#### **ผู้บริหารระดับสูงสุด**

บริษัทมีหลักปฏิบัติการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสำหรับทดแทนผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานที่จะครบกำหนดเกษียณอายุ และผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยคณะกรรมการบริหารได้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลที่จะได้รับการส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารตามเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

1. คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดภายในกลุ่มผู้ได้รับการพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน

2. วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาจุดเด่นและสิ่งที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมตามคุณสมบัติของตำแหน่งงาน
3. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของผู้ที่สมควรได้รับการคัดเลือก สำหรับเตรียมความพร้อมในการทดแทนตำแหน่งงาน
4. มีความเป็นผู้นำสามารถบริหารจัดการให้บริษัทไปสู่ยุทธศาสตร์เป้าหมายที่วางไว้ได้
5. มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม มีคุณธรรมและจริยธรรม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
6. เป็นผู้มีความวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี สามารถให้คำแนะนำการแก้ปัญหา การบริหารงานในบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ได้รับการยอมรับนับถือ สรรถา และเชื่อมั่น จากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งบุคคลในวงการธุรกิจ และบุคคลทั่วไป

### การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกหรือแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา แต่บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการใหม่โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างไรก็ตามการแต่งตั้งกรรมการใหม่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือนบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

สัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาวงเงินคำตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินคำตอบแทนดังกล่าวทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 50 ประจำปี 2561 เมื่อวันที่

24 เมษายน 2561 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจัดสรร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกำหนดซึ่งพิจารณาจากผลการทำงานของผู้บริหารแต่ละคนโดยจ่ายเป็น

1. ในการทำหน้าที่กรรมการบริษัท

- ค่าเบี้ยประชุม ในการทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการ 5,000 บาท/ครั้ง และกรรมการบริษัท ท่านละ 3,000 บาท /ครั้ง
- ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้แก่กรรมการบริษัททุกท่านทั้งนี้ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนคณะกรรมการจ่ายภายในวงเงินที่อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยไม่มีค่าตอบแทนนอกจากเป็นเงินเดือนประจำ

2. ในการทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ

- ค่าเบี้ยประชุม ในการทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 4,000 บาท/ครั้ง และ กรรมการตรวจสอบท่านละ 3,000 บาท/ครั้ง
- ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบ 110,000 บาท/ปี และกรรมการตรวจสอบ 90,000 บาท/ปี ทั้งนี้ตั้งแต่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติและให้ใช้จนกว่ามีการเปลี่ยนแปลงโดยค่าตอบแทนที่จ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

**ค่าตอบแทนกรรมการ**

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในปี 2561 (จำนวนวงเงินที่จัดสรร 3 ล้านบาทต่อปี)

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท 12 คน และเลขานุการบริษัท 1 คน รวม 13 คนประกอบด้วยค่าบำเหน็จกรรมการและค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าบำเหน็จกรรมการ / ค่าเบี้ยประชุม (บาท)				รวม
		คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		
		ค่าบำเหน็จ กรรมการ	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าบำเหน็จ กรรมการ	ค่าเบี้ย ประชุม	
1.นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ	770,000	25,000			795,000
2.นางจำเนียร โชควัฒนา	รองประธานกรรมการ/ กรรมการที่ปรึกษา	210,000	15,000			225,000
3.นายพิภพ โชควัฒนา	กรรมการผู้จัดการ	465,000	15,000			480,000
4.นางสาววรรรณ โชควัฒนา	กรรมการ	190,000	15,000			205,000
5.นางดวงดาว รัตนโสภิตกุล	กรรมการ	120,000	15,000			135,000
6.นางสาวพัทธยา เกตุยงเกียรติ	กรรมการ	90,000	15,000			105,000
7.นางสาวจุไรอร ชิมะลาวังศ์	กรรมการที่ปรึกษา	90,000	15,000			105,000
8.นางสาวสำอางค์ จันทริมา	กรรมการ/เลขานุการ คณะกรรมการ ตรวจสอบ	170,000	15,000	90,000	12,000	287,000
9.นายพิรัชชัย ประกอบทรัพย์	ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ		12,000	110,000	16,000	138,000
10.นายสุขสันต์ เพ็ญฤทธิ์	กรรมการตรวจสอบ		15,000	90,000	12,000	117,000

11.นางสาวราพร เกษะนันท์	กรรมการตรวจสอบ		15,000	90,000	12,000	117,000
12.ดร. กวีพงษ์ หิรัญกลี	กรรมการอิสระ		15,000	90,000		105,000
13.นายอคุลย์ ศรีมาตี	เลขานุการบริษัท	60,000	15,000			75,000
<b>รวม</b>		<b>2,165,000</b>	<b>202,000</b>	<b>470,000</b>	<b>52,000</b>	<b>2,889,000</b>
<b>จำนวนเงินจัดสรรมีสัดส่วน</b>						<b>96.30%</b>

**(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยในปี 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารสายปฏิบัติการจำนวน 7 คนและที่ปรึกษา 2 คน จ่ายตามประเภทเงินเดือน โบนัส และค่าพาหนะ รวมเป็นจำนวนเงิน 11.74 ล้านบาท

**(ค) ค่าตอบแทนอื่น**

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ - ไม่มีสิทธิพิเศษและประโยชน์ใด ๆ
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร - ไม่มีสิทธิพิเศษและประโยชน์ใด ๆ

**การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program Class 100/2013

ในปี 2561 คุณพิภพ โชควัฒนา กรรมการผู้จัดการ ได้เข้าอบรมหลักสูตร **Director Certification Program (DCP)**

**Thai Program** ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

มีมาตรการกำหนดกรรมการที่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

มีมาตรการกำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของบุคคลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ฉบับใหม่

มีมาตรการกำหนดแนวทางการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้แจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และมีการติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

มีมาตรการในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง มูลค่าของรายการ ความเห็นของกรรมการอิสระ และข้อมูลอื่นที่จำเป็น เพื่อให้คณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

มีมาตรการกำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจเพื่อพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว ซึ่งผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่ควรเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาหรือลงมติในเรื่องนั้นบริษัท มีมาตรการและวิธีการในการกำกับดูแลคณะกรรมการและ

ผู้บริหารของบริษัทในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยห้ามไม่ให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งกำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทไว้โดยให้มีการเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต้องใช้ข้อมูลดังกล่าวเท่านั้นแต่จะทำการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารอื่นพร้อม ๆ กับการเปิดเผยต่อสาธารณชน

#### บุคลากร

ในวันสิ้นปี 2561 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 482 คน แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

ฝ่ายบริหารกลาง	14 คน
ฝ่ายขายและการตลาด	366 คน
ฝ่ายบัญชี – การเงิน	35 คน
ฝ่ายคลังสินค้า	55 คน
ฝ่ายสำนักงาน	12 คน
รวม	482 คน

ค่าตอบแทนพนักงานแยกตามประเภทได้ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (หน่วย : พันบาท)
เงินเดือน ค่าแรง และ โบนัส	97,752
ค่าบำเหน็จกรรมการ	2,889
ค่าล่วงเวลา และ เบี้ยเลี้ยง	13,485
ค่าเปอร์เซ็นต์พนักงานขาย	7,424
เงินรางวัลการขาย	5,258
กองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	3,850
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	5,340
ค่าสวัสดิการ	1,718
ค่าเครื่องแบบพนักงาน	42
ค่าผลประโยชน์พนักงาน	1,631
ค่าพาหนะ	3,857
ค่าใช้จ่ายในการประชุม และค่าสมาชิก	136
ค่าอบรม และสัมมนา	100
รวม	143,482

#### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

นโยบายหลักการพัฒนาพนักงานของ บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) คือ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลทุกระดับขององค์กร ให้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ตรงกับความต้องการของบริษัท และสามารถพัฒนาตนเองและนำพาองค์กรก้าวไปสู่ความสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคง ดังนั้น นโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนาจะเน้นความเชื่อมโยงสอดคล้องกันระหว่างตำแหน่งและหน้าที่ของงานทั้งในสำนักงานและพนักงานขายหน้าร้าน และที่สำคัญ คือ อบรมสัมมนาแล้วต้องวัดผลได้ และมีการพัฒนาขึ้นอย่างเห็นได้ชัด

เมื่อดำเนินการฝึกอบรมและสัมมนาไปแล้ว ไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรอะไรก็ตาม มีเกณฑ์การวัดผลก่อนและหลังการฝึกอบรม หากวัดผลแล้วไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินที่ตั้งไว้ จะนำกลับมาฝึกอบรมซ้ำ เช่น การฝึกอบรมในเรื่องมาตรฐานการบริการ การขาย ความรู้เรื่องสินค้าส่วนการอบรมสัมมนาหลักสูตรอื่นๆจะมีเกณฑ์การวัดผลของหลักสูตรนั้นๆ โดยเฉพาะ วิธีการอบรมสัมมนาจะยึดกลุ่มผู้เข้าสัมมนาเป็นหลัก

ในปี 2561 ได้จัดอบรมหลักสูตรให้ความรู้เกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์สินค้าของบริษัท ด้านการขายและบริการลูกค้า และส่งพนักงาน เข้าร่วมสัมมนาเพิ่มความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานทั้งด้านกฎหมาย บัญชี บริหารงานบุคคล คอมพิวเตอร์ เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 61 ของพนักงานทั้งหมด

บริษัทยังมีแนวทางช่วยเหลือพนักงานด้านต่าง ๆ โดยแบ่งแยกได้ดังนี้

#### สวัสดิการช่วยเหลือค่าครองชีพพนักงาน

- การจ่ายโบนัสประจำปี
- เงินบำเหน็จเกษียณอายุ
- การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- เครื่องแบบชุดทำงาน
- เงินช่วยเหลือกรณีประสบอุบัติเหตุ
- เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต
- เงินช่วยเหลือกรณีบิดา มารดา คู่สมรสเสียชีวิต
- เงินช่วยเหลืออื่น ๆ เช่น สมรส คลอดบุตร ฯลฯ
- ซื้อสินค้าบริษัทในราคาสวัสดิการพนักงาน
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### สวัสดิการนันทนาการและสุขภาพอนามัย

- จัดกิจกรรมตามประเพณีต่าง ๆ เช่น การทำบุญ ตักบาตร รดน้ำขอพรผู้บริหาร ฯลฯ
- ให้ความรู้เรื่องสุขภาพอนามัย
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานออกกำลังกาย
- สัมมนานอกสถานที่

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	ปี 2561	ปี 2560
1.ค่าสอบทานงบการเงินไตรมาส 1,2,3 รวม	555,000.- บาท	530,000.- บาท
2.ค่าสอบบัญชีประจำปี	505,000.- บาท	450,000.- บาท
3.ค่าสอบระบบลูกหนี้	.- บาท	40,000.- บาท
4. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(แบบ56-1)	- บาท	- บาท
รวม	1,060,000.- บาท	1,020,000.- บาท
4.ค่าบริการอื่น ๆ (เบิกตามที่ยจ่ายจริง) ไม่เกินวงเงิน/ปี	15,000.- บาท	15,000.- บาท
รวมทั้งสิ้น	1,075,000.- บาท	1,035,000.- บาท



## การกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1)

คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นใหม่ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ประกอบด้วย

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด
3. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
4. จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ในปี 2561 รายงานการประเมินการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2018: ระดับคะแนน 77% คะแนน จัดอยู่ในระดับ “ดี” และการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 – AGM Assessment จัดอยู่ในระดับ 100 คะแนนเต็ม

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ครอบคลุมและไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
10. ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

## หลักการกำกับดูแลกิจการแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีมีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ

1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชดเชยและผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบ ไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2.3 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.4 คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมเพื่อการพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.6 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในและมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

2.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของคนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

3.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ต่อด้านเศรษฐกิจ การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

3.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

3.3 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องที่น่าจะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

4.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลา ตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท โดยเปิดเผยสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษและช่องทางอื่นๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียมกัน

4.2 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ กำหนดให้นายอศุข ศรีมาดี เป็นผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ในการให้ข้อมูล ข่าวสารของบริษัทแก่นักลงทุนและผู้สนใจ โดยติดต่อได้เว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.newcity.co.th](http://www.newcity.co.th) หัวข้อ ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2561 บริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ร่วมกับบริษัท ได้ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์ ครั้งที่ 10” เมื่อวันศุกร์ที่ 29 มิถุนายน 2561 ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ภายในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 22 เพื่อให้ผู้บริหารบริษัทจดทะเบียนทั้ง 13 บริษัท ได้มีโอกาสพบกับ นักวิเคราะห์ นักลงทุนและสื่อมวลชน เพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ การดำเนินงาน มุมมองเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในกลุ่ม ตลอดจนให้ทุกท่านได้เยี่ยมชมผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่จากกลุ่มบริษัทซึ่งได้รับความสนใจจากนักลงทุนเพิ่มขึ้นทุกปี

### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities of The Board)

5.1 คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่จำกัดเพศ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ มีกรรมการอิสระตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ อย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.3 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยช่วยคลี่คลายงานที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5.4 คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน

5.5 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น ต้องรายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

5.6 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทควรเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมาย หรือบัญชี หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

5.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

5.8 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดควิสิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

5.9 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ กรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง

5.10 คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี ซึ่งในการพิจารณาว่าจะต่างๆคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม กรรมการบริษัททุกท่านมีความเป็นอิสระในการร่วมแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

5.11 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

5.12 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.13 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม

5.14 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่เป็นคณะกรรมการบริษัท อาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

5.15 คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.16 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

5.17 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

5.18 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5.19 คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ

- 5.20 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท
- 5.21 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเสนอไว้ในรายงานประจำปี
- 5.22 คณะกรรมการบริษัทดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการแต่ละคณะ ตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
- 5.23 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ เพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น
- 5.24 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก
- 5.25 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง
- 5.26 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตามและประเมินการกำกับดูแลกิจการด้วยการจัดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

### 1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1.1 ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องโดยไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดย วัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
11. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

#### 1.2 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพส์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

### 1.3 คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
2. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
3. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพส์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

### 1.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

### 1.5 เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนีทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

## 1.6 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการหรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล การประกันภัยอุบัติเหตุ โบนัสประจำปี บำเหน็จเกษียณอายุ เงินช่วยเหลือพนักงานในด้านต่างๆ เป็นต้น
8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณา และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

## 1.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่พืงมีต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

## 1.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดลอม โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทนการเผ่าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## 1.9 ภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น

## 2. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์ หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด

3. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

6. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง

7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

## 3. การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรองตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ



2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอกอาจรับเงิน สิ่งของหรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลาก ชิงรางวัล เป็นต้น

3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ้นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน

4. ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

#### 4. การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมาย ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชันต่างๆ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่งไปทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม

4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง

6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจได้ว่า จะได้รับการคุ้มครอง และต้องมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

#### 5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต

3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่น ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน

4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด

#### 6. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือ ไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก
4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

## 7. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยง ตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงานสภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน

3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำ ฝึกซ้อมและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัท พนักงาน คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้อง

4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

### จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

#### 1. ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันภายใต้กรอบจรรยาบรรณ และดำรงตนอยู่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ ดังนี้

##### กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย
4. ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส
5. ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคราวถัดไป
6. ห้ามกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

7. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

8. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

##### พนักงาน

1. สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัทและพนักงาน
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยกิริยามารยาท อภัยซื่อสัตย์อดทน และการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
4. รักษาความลับทางการค้าและไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก
5. ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับลูกค้าหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน

6. ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา
7. ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีม ช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทและพนักงาน
8. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดี ไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง
9. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์ สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเอง หรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การทำงานที่ทำกับบริษัท
10. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ไม่ประมาทเลินเล่อ จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือทรัพย์สินของบริษัท
11. ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน

## 2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจโดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลภายนอก
2. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินมิให้สูญหาย ชำรุด หรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
3. ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน
4. ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ทำร้าย ละเมิด สอดแนม แก้ไขเพิ่มข้อมูลของผู้อื่น หรือสร้างหลักฐานที่เป็นเท็จ อันอาจก่อให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลข่าวสาร และจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
5. ใช้อีเมลและอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัทอย่างระมัดระวัง และไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท
6. เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่น ใช้อีเมลผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท
7. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
8. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
9. ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัทให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดและเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

## 3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม ผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทกำหนด โดยแจ้งได้ที่ นางสาวสำอองค์ จันทริมา เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ นายอดุลย์ ศรีมาดี เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 02-294-6999 ต่อ 137,157 โทรสาร 02-294-3801 email : laws@newcity.co.th

บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย

2. บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ควบคุมการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

#### 4. การวินิจฉัยข้อสงสัย

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่รับผิดชอบและให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้รับทราบเข้าใจ และปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ หากจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ไม่ครอบคลุมในกรณีใดๆ หรือหากยังมีข้อสงสัย ไม่สามารถปฏิบัติหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ในกรณีที่มีข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ฉบับนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 และให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไป

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีการปรับเปลี่ยน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็น หลักการบริหารกิจการที่ดี (CG CODE) คณะกรรมการบริษัทรับทราบหลักปฏิบัติใน CG Code และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ได้ประเมินและทบทวนการปฏิบัติตามหลัก CG Code ในภาพรวมแล้ว เห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามสอดคล้องกับหลักปฏิบัติส่วนใหญ่อยู่แล้ว และบริษัทจะพิจารณาทบทวนการปรับใช้หลักปฏิบัติที่ยังเห็นว่าไม่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เป็นประจำทุกปี หรือตามที่เห็นสมควร เพื่อปรับปรุงพัฒนาให้สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างเหมาะสมกับบริบทของบริษัทต่อไป

### ความรับผิดชอบต่อสังคม

---

#### นโยบายภาพรวม

บริษัทประกอบธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยตระหนักและเชื่อมั่นว่าจะเป็นการพัฒนาทำให้เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีขึ้นในทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง ซึ่งจะส่งผลให้การทำธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืน

#### การดำเนินงานและจัดทำรายงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบ ข้อกำหนด ของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ไม่ละเมิด หรือหลีกเลี่ยงต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย ขีดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอาเปรียบหรือเห็นแก่ผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง ให้ความสำคัญและปฏิบัติอย่างเท่าเทียม ภายใต้ระเบียบ เงื่อนไข ทางการค้าที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย ซึ่งจะทำให้เกิดการแข่งขันทางการค้า ก่อให้เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการรูปแบบใหม่ๆ

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญ ในการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรกำหนดไว้ในจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ และในระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับพนักงาน รวมทั้งสร้างจิตสำนึก ความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์ที่ไม่สุจริต ไม่เรียกรับ เงิน หรือผลประโยชน์อื่นใด นอกเหนือจากข้อตกลงทางการค้า

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

ไม่กระทำการ หรือหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดปัญหา หรือกระทบต่อสิทธิมนุษยชน ให้ความรู้ความเข้าใจหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิ เสรีภาพ ความเสมอภาค ภายใต้กรอบของกฎหมาย เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องใดๆ เช่น เพศ เชื้อชาติ ศาสนา เป็นต้น

#### **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม จัดให้มีสิทธิ ผลประโยชน์ ตามกฎหมายแรงงาน กฎหมายประกันสังคม และกฎหมายอื่นๆ บริษัทให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมตามความรู้ ความสามารถและผลงาน จัดให้มี การอบรม พัฒนาความรู้ จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมทั้งดูแลเอาใจใส่สร้างสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ไม่มีข้อพิพาทแรงงานระหว่างบริษัทกับพนักงาน

บริษัทได้ยื่นจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมให้แก่พนักงานและเป็นหลักประกันทางการเงินของพนักงานและครอบครัว โดยมีผลในปี 2560 เป็นต้นไป

#### **ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค**

บริษัทจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานด้วยราคายุติธรรม มีความปลอดภัยไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค สินค้ามีฉลากถูกต้อง ระบุข้อมูลสินค้าและรายการต่างๆ ครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีข้อความโฆษณาเกินจริงที่ทำให้ผู้บริโภคเข้าใจผิด มีเจ้าหน้าที่ให้ข้อมูลแก่ผู้บริโภคทั้งก่อนและหลังการจำหน่าย และรับฟังข้อคิดเห็นตลอดจนแก้ปัญหากรณีได้รับข้อร้องเรียนจากผู้บริโภคอย่างเป็นธรรม

#### **การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทมีนโยบาย ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดปริมาณขยะ การติดต่อภายในบริษัทจะเน้นการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่หรือรีไซเคิล (Reuse) ส่งเสริมสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเห็นความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มีมาตรการประหยัดพลังงานในรูปแบบต่างๆ ทั้งในสำนักงานและระบบการขนส่งสินค้า (logistics) เปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ ที่ประหยัดพลังงาน มีพื้นที่ทิ้งและกำจัดขยะสิ่งปฏิกูลอย่างเป็นระบบ ไม่สร้างมลภาวะแก่สภาพแวดล้อม และไม่สนับสนุนสินค้าที่ทำลายธรรมชาติ เป็นต้น

#### **การร่วมพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม**

ในปี 2561 บริษัทร่วมสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนโดยมีส่วนร่วมการจัดงานวันเด็กในแต่ละปี จัดกิจกรรมทำบุญตามประเพณี ให้ความรู้และสนับสนุนพนักงานให้มีจิตสาธารณะ มีน้ำใจในการช่วยเหลือเพื่อสังคมและชุมชน จัดกิจกรรมดูแล รักษาความสะอาด บริเวณบริษัทและพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อความสะอาดและภูมิทัศน์ที่ดี เหมือนเช่นในทุกๆ ปี

บริษัทได้ร่วมสนับสนุนมูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา ซึ่งมีวัตถุประสงค์ส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ และการพัฒนาประเทศในด้านต่างๆ โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพของประชาชน และการศึกษาของเด็กและเยาวชนในท้องถิ่นห่างไกล ปัจจุบันมูลนิธิฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการสร้างโรงเรียน มอบทุนการศึกษา และสิ่งของ เครื่องใช้ให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลนในชนบท การบริจาคเงินและ เครื่องอุปโภคบริโภคเพื่อสาธารณกุศล ผู้ยากไร้และผู้ประสบสาธารณภัย ตลอดจนกิจกรรมที่สร้างประโยชน์สุขแก่สังคม โดยบริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด(มหาชน) เป็นส่วนหนึ่งที่ได้ร่วมบริจาคในมูลนิธิดังกล่าว ตลอดจน และบริษัทยังช่วยเหลือคุณภาพชีวิต แก่ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ เช่น บริจาคสิ่งของเครื่องใช้ เพื่อผู้พิการ สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิฯเทียม ร่วมบริจาคโลหิตกับสภาภาษา



ประธานกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมทำบุญในวันขึ้นปีใหม่  
เพื่อความเป็นสิริมงคล และสร้างไว้ซึ่งวัฒนธรรมประเพณีทางศาสนา

ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทร่วมบริจาคช่วงเหลือ

ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทร่วมกันบริจาคอุปกรณ์การเรียน และสิ่งของอุปโภคบริโภคให้แก่ โรงเรียน ตชด.วัดสุทธาสินีวนาราม จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนช่วยเหลือเด็กและเยาวชน



การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานในทุกขั้นตอน โดยยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในสิ่งใหม่ที่เป็นประโยชน์ในทางที่ดีขึ้นของคุณภาพสินค้าและบริการ รวมทั้งปรับปรุงขั้นตอนการทำงานภายใน บริษัทในการใช้วัสดุ อุปกรณ์ อย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเมื่อมีนวัตกรรมใหม่ที่เป็นประโยชน์เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจแล้วจะเผยแพร่เพื่อประโยชน์แก่สังคมต่อไป

#### **การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม**

บริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องนุ่งห่ม เป็นรูปแบบของการบริการ ไม่ใช่ผู้ผลิต ลักษณะของธุรกิจไม่มีความเกี่ยวข้องกับหรือมีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม หรือสิ่งแวดล้อม อย่างมีนัยสำคัญ

#### **ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR after process)**

บริษัทและบริษัทในเครือสหพัฒน์ ได้ร่วมบริจาคเงินใน มูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ และส่งเสริมการพัฒนาประเทศในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพของประชาชน และการศึกษาของเด็กและเยาวชนในท้องถิ่นห่างไกลปัจจุบันมูลนิธิฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการสร้างโรงเรียน มอบทุนการศึกษา และสิ่งของ เครื่องใช้ให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลนในชนบท การบริจาคเงินและ เครื่องอุปโภคบริโภคเพื่อสาธารณกุศล ผู้ยากไร้และผู้ประสบสาธารณภัย ตลอดจนกิจกรรมที่สร้างประโยชน์สุขแก่สังคม สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิฯ เทียม การป้องกันกรณีมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทยึดหลักธรรมาภิบาลในการประกอบธุรกิจ มีความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้กำหนดเป็นนโยบายและได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการ หมวดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน และยังนำหลักเกณฑ์มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) เป็นแนวทางในการปฏิบัติเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน

ในปี 2559 คุณบุญปกรณ์ โชควัฒนา ประธานกรรมการ คุณพิภพ โชควัฒนา กรรมการผู้จัดการ พร้อมด้วยกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทในเครือสหพัฒน์ได้เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ในการต่อต้านคอร์รัปชัน และเข้าร่วมรับฟัง การเผยแพร่ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการต่อต้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560-2564) ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

## ระบบการควบคุมตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในด้านการดำเนินงานการเงิน การปฏิบัติงานและการกำกับดูแล โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าวรวมถึงระบบงานคอมพิวเตอร์ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1 /2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 17 องค์ประกอบที่เพียงพอซึ่งประกอบด้วย

1. องค์กรแสดงถึงความซื่อสัตย์ในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม
2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน
3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ
4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้น พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร
6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอเพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน
10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์
12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางงานนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้พนักงานที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้
13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน
16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม
17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

บริษัทได้พิจารณาทบทวนแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละปีเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ในอนาคต



## รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2547 และตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ21/2551 โดยแบ่งตามแต่ละประเภทดังนี้

### ประเภทที่ 1 รายการธุรกิจปกติ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)	ลักษณะโดยทั่วไป
บจ.บุญวัฒน์ โชค ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมี กรรมการร่วมกัน	ลูกหนี้การค้า	45	จำนวนหนี้คงค้างตามอายุหนี้ที่ค้างชำระยังไม่ถึงกำหนดชำระและไม่เกิน 3 เดือน
	รายได้ค้างรับ	11	เก็บค่าบริการส่วนกลางจำพวก ค่าขยะ ค่าไฟฟ้า และค่าทำความสะอาด ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน
	ขายสินค้า	429	ขายสินค้าประเภทถุงน่องตรา MARYTEX บวกราคาขายจากราคาทุน 5-6% เป็นกำไรเพราะค่าใช้จ่ายอื่นๆ ผู้ซื้อเป็นผู้รับผิดชอบ
	ซื้อสินค้า	1	ซื้อสินค้าประเภทกางเกง Boxer ราคาอ้างอิงตามราคาบุคคลภายนอกทั่วไป
	รายได้อื่นๆ	144	เก็บค่าส่วนกลางเป็นค่าขยะ ค่าทำความสะอาด ค่าไฟฟ้า
บมจ.นิเวศน์สินค้ายั่งยืนและบริษัท ย่อย ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นบริษัทร่วมและมีกรรมการ ร่วมกัน	ลูกหนี้การค้า	81	ขายภาชนะหีบห่อจำนวนหนี้คงค้างตามอายุหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ
	เจ้าหนี้การค้า	87,183	ค่าซื้อสินค้าคงค้างตามอายุหนี้ ที่ยังไม่ถึงเงื่อนไขการจ่ายชำระ 90 วัน
	ซื้อสินค้า	338,946	ซื้อสินค้าตามราคาตลาดที่ยอมรับกันได้ซึ่งไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นการค้าแบบเสรีการต่อรองขึ้นอยู่กับกลไกของตลาดโดยทั่วไป เงื่อนไขการชำระ 90 วัน
	เงินปันผลรับ	370	รับเงินปันผลในอัตรา หุ้นละ 0.25 บาท/หุ้น
	ค่านายหน้า	1,001	ค่านายหน้าการติดต่อลูกค้าจากการขายสินค้าไปต่างประเทศ
บมจ.สหพัฒนาปิบูล ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการ ร่วมกัน	เงินปันผลรับ	2,701	รับเงินปันผล ครั้งที่ 1 ในอัตรา หุ้นละ 1 บาท ครั้งที่ 2 ในอัตรา หุ้นละ 0.50 บาท
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นมีและมีการ ร่วมกัน	เงินปันผลรับ	281	รับเงินปันผลครั้งที่ 1 ในอัตรา หุ้นละ 0.55 บาท และครั้งที่ 2 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท
	ดอกเบียรับ	10	ค่าดอกเบียรับจากหุ้นกู้แปลงสภาพ ในอัตรา ร้อยละ 0.70 ต่อปี
บมจ.ไอทีซีดี	เงินปันผลรับ	637	รับเงินปันผลครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)	ลักษณะโดยทั่วไป
บจ. สุพัฒน์	เงินปันผลรับ	1,605	รับเงินปันผลครั้งที่ 1 ในอัตรา หุ้นละ 24.80 และครั้งที่ 2 ในอัตราหุ้นละ 1.95 บาท
ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการ ร่วมกัน			

บจ.เจนคิดปิ่นอินดัสทรี	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	86	ค่าเช่าบริการคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าคงค้างตามอายุหนี้ที่ยังไม่ถึงเงื่อนไขการจ่ายชำระมีเครดิต 30 วัน
ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการ ร่วมกัน			

### ประเภทที่ 3 รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)	ลักษณะโดยทั่วไป
บมจ.สหพัฒนาปิบูล	ค่าเช่า	1,682	ค่าเช่าอาคารสำนักงานใหญ่ ราคาเช่า/เดือน 140,160 บาท อายุสัญญา 1 ปี เริ่ม 1 ม.ค. 61 – 31 ธ.ค. 61 ราคาเช่าเป็นไปตามข้อตกลง
ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการ ร่วมกัน			
บจ.โชคชัยปิบูล	ค่าเช่า	457	ค่าเช่ารถยนต์ยี่ห้อ BMW รุ่น X3 ค่าเช่าเดือนละ 41,516 บาท อายุสัญญา 4 ปี เริ่ม 8 ก.ย.60 – 7 ก.ย. 63
เป็นบริษัทย่อยของ บมจ.สหพัฒนาปิบูล			
บจ.เจนคิดปิ่นอินดัสทรี	ค่าบริการรักษา ทรัพย์สิน	960	ค่าเช่าบริการคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าราคาเดือนละ 80,000 บาท/เดือน อายุสัญญาเช่า 2 ปี เริ่ม 1 เม.ย. 60 – 31 มี.ค. 62 ราคาเช่าเป็นไปตามราคาที่อ้างอิงกับพื้นที่ในบริเวณที่ใกล้เคียง
ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการ ร่วมกัน			

### ประเภทที่ 4 รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)	ลักษณะโดยทั่วไป
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	เป็นผู้ถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	ค่าบริการ	1,284	ค่าใช้จ่ายในการจัดงานขายสินค้าในกลุ่มเครือสหพัฒน์

**ประเภทหลักทรัพย์ : เงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เพื่อขาย**

รายชื่อหลักทรัพย์	ลักษณะความสัมพันธ์	ราคาทุนที่ซื้อ (พันบาท)	ราคาตลาด (พันบาท)
บมจ.สหพัฒนพิบูล	เป็นผู้ถือหุ้นที่มีกรรมกร่วมกัน	12,807	93,184
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	เป็นผู้ถือหุ้นที่มีกรรมกร่วมกัน	4,795	31,046
บมจ.ไอทีซีดี	มีกรรมกร่วมกัน	3,541	11,473
รวม		21,144	135,703

**ประเภทหลักทรัพย์ : เงินลงทุนระยะยาวอื่น (นอกตลาดหลักทรัพย์)**

รายชื่อหลักทรัพย์	ลักษณะความสัมพันธ์	ราคาทุน (พันบาท)	ราคายุติธรรม/มูลค่าทางบัญชี (พันบาท)
บจ.แอดวานซ์โกรเทค	มีกรรมกร่วมกัน	3,000	1,306
บจ.อเมริกันฟู้ด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,200	4,200
รวม		7,200	5,506

**ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท นิวพลัสสินคดีย จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย	บริษัทร่วม /กรรมกรบางท่านร่วมกัน
2. บริษัท สุพัฒน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3. บริษัท แอดวานซ์โกรเทค จำกัด	มีกรรมกรบางท่านร่วมกัน
4. บริษัท ไอทีซีดี จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรบางท่านร่วมกัน
5. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)*	มีกรรมกรบางท่านร่วมกัน
5.1 บริษัท โชคชัยพิบูล จำกัด (บริษัทย่อยของ*)	
6. บริษัทสหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรบางท่านร่วมกัน
7. บริษัท เอกปรกรณ์ จำกัด	มีกรรมกรบางท่านร่วมกัน
8. บริษัท บุญวัฒน์โชค จำกัด	มีกรรมกรบางท่านร่วมกัน
9. บริษัท เจนสิลป้อนด์สตร์ จำกัด	มีกรรมกรบางท่านร่วมกัน
10. บริษัท อเมริกันฟู้ด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
11. ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สิ่ง การและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมกรของบริษัท (ไม่ว่าจะ ทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

**ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

การทำรายการระหว่างกัน จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระ เป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อ ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติเพื่อเป็นความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรพร้อมทั้งวัดขนาดรายการหากำ NTA เพื่อเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พ.ศ.2547

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและขนาดรายการ พบว่าเป็นการทำธุรกรรมทางการค้าแบบปกติทั่วไปของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัท และรายการที่มีความแตกต่างไปจากรายการปกติมีความเห็นว่า รายการที่ขายสินค้าให้แก่บริษัท บุญวัฒน์ โชนก จำกัด บวกจากราคาซื้อ 5- 6% ถือว่าเป็นการทำกำไรในตัวสินค้าตรา MARYTEX 5-6% เพราะต้นทุนทางการค้าอื่น ๆ บจ.บุญวัฒน์ โชนก เป็นผู้รับผิดชอบ

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันเป็นธุรกรรมทางการค้าร่วมกันขนาดรายการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสภาพของธุรกิจโดยรวม การเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งแบ่งตามประเภทได้ดังนี้

- **รายการค้าประเภทปกติ** จัดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทที่ 1 การทำรายการระหว่างกันยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องตามนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการค้าในกลุ่มเครือเดียวกัน บริษัทมีการสั่งซื้อสินค้า 60 – 80% ต่อปีจากบริษัทในเครือนิวพลัสกรุ๊ปซึ่งเป็นโรงงานผู้ผลิตประเภทสิ่งทอ มีนโยบายการค้าร่วมกันตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารงานของตัวเอง โดยมีนโยบายด้านราคา และเงื่อนไขการค้าตามข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไปสามารถเปรียบเทียบได้ การต่อราคาขึ้นอยู่กับกลไกตลาดทั้งนี้ขนาดรายการในอนาคตตามประเภทที่ 1 เกิดขึ้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่องและปริมาณการสั่งซื้อมีจำนวนมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับผลประกอบการบริษัทและภาวะเศรษฐกิจโดยรวม
- **รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น** จัดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทที่ 3 บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าบริษัทมีการเช่าอาคารเป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่มีอายุการเช่า 1 ปี และมีการต่อสัญญาเช่าทุก ๆ ปีในอนาคตบริษัทจะก่อสร้างอาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ที่ ถนนสุวินทวงศ์ ต.ศาลาแดง อ.บางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา บนเนื้อที่ 9.26 ไร่ และการเช่าคลังสินค้าเพื่อเก็บสินค้ามีอายุการเช่า 3 ปี และมีการต่อสัญญาทุก 3 ปี ในอนาคตบริษัทจะย้ายไปทำคลังสินค้า ณ สำนักงานใหญ่ที่ ถนนสุวินทวงศ์ เช่นกัน

บริษัทได้ตระหนักในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งนี้ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2547 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ21/2551

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

ปี 2561 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เติบโต แต่ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนดมีรายได้จากการขายสินค้าจำนวน 665.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 60 ร้อยละ 3.94 มีการขยายฐานการค้าในต่างประเทศมากขึ้น ส่งผลต่อการส่งออก เพิ่มขึ้นร้อยละ 81.23 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.14 ของยอดการขายรวม และการขายสินค้ารูปแบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-commerce ระบบออนไลน์มีอัตราการขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 939.63 แต่มีสัดส่วนต่อ ยอดการขายรวม เพียงร้อยละ 0.91 บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการทำธุรกิจแบบใหม่มีการศึกษาพัฒนาระบบการขายสินค้าออนไลน์อย่างต่อเนื่อง สินค้าที่มีอัตราการเติบโตสำหรับปี 61 เป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.61 เพราะบริษัทได้มีการลงทุนพัฒนาสินค้าในปีที่ผ่านมา มีผลต่อยอดการขายเติบโตในปี 61 เพื่อทดแทนและรองรับสินค้าประเภทสิ่งทอ จำพวกถุงน่อง ที่เป็นสินค้าหลักให้เท่าเทียมกัน อีกทั้งมีการลดสัดส่วนสินค้าที่ไม่สร้างกำไรมุ่งเน้นสินค้าที่มีอนาคตและสร้างกำไร ภายใต้อุปสรรค “เราจะ พัฒนาสินค้าภายใต้ตราของตนเองให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในวงการแฟชั่นในระดับชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ”

### ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (หน่วย:ล้านบาท)				งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย:ล้านบาท)			
	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)		2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%			จำนวนเงิน	%
ขายสุทธิ	665.72	640.50	25.22	3.94	665.72	640.50	25.22	3.94
กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุนในบริษัทร่วม					5.09	6.46	-1.37	-21.21
รายได้เงินปันผล	7.30	5.72	1.58	27.62	7.67	6.08	1.59	26.15
รายได้อื่น ๆ	3.66	3.53	0.13	3.68	3.66	3.53	0.13	3.68
ต้นทุนขาย	456.64	431.99	24.65	5.71	456.64	431.99	24.65	5.71
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	155.17	157.69	-2.52	-1.60	155.17	157.69	-2.52	-1.60
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	47.21	46.86	0.35	0.75	47.21	46.86	0.35	0.75
ต้นทุนทางการเงิน	2.25	2.87	-0.62	-21.60	2.25	2.87	-0.62	-21.60
ส่วนแบ่งกำไร	5.22	5.38	-0.16	-2.97				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	19.09	15.23	3.86	25.34	18.30	15.37	2.93	19.06

1. รายได้จากการขาย: สำหรับปี 2561 สินค้าที่มียอดการขายที่เติบโตในกลุ่มสินค้าประเภทเสื้อผ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.61 สินค้าประเภทสิ่งทอ ลดลงร้อยละ 2.37 และเครื่องสำอางลดลงร้อยละ 9.40 ในกลุ่มสินค้าที่ทำยอดขายเพิ่มขึ้นที่จุดขายตามแชนแนลเตอร์ในห้างสรรพสินค้ากรุงเทพ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

### 2. รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย ค่านายหน้า ค่าเช่าทรัพย์สิน ค่าบริการ มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางการเปรียบเทียบรายได้อื่น ๆ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561	2560	เพิ่มขึ้น	เทียบเป็น	2561	2560	เพิ่มขึ้น	เทียบเป็น
			(ลดลง)	%			(ลดลง)	%
เงินปันผล	7.30	5.72	1.58	27.62	7.67	6.07	1.60	26.36
กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	5.09	6.46	-1.37	-21.21
รายได้อื่น ๆ	3.66	3.53	0.13	3.68	3.66	3.53	0.13	3.68
<b>รวมรายได้</b>	<b>10.96</b>	<b>9.25</b>	<b>1.71</b>	<b>18.49</b>	<b>16.42</b>	<b>16.06</b>	<b>0.36</b>	<b>2.24</b>

รายได้เงินปันผล : เงินปันผลรับเพิ่มขึ้นจาก บจ.สุพัฒน์จ่ายเงินปันผลจำนวน 1.60 ล้านบาท

กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม : บริษัทได้บันทึกรับรู้เงินลงทุนในบมจ.นิวัฒน์สินิตต์ ตามมูลค่าทางบัญชี 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 42.13 บาท

รายได้อื่น ๆ : เพิ่มขึ้นจากค่านายหน้ารับ

### 3. ต้นทุนขาย

ในปี 2561 ต้นทุนขายอยู่ในระดับร้อยละ 68.59 ปี 2560 อยู่ในระดับร้อยละ 67.45 มีการจัดกิจกรรมสนับสนุนร่วมรายการลดราคาสินค้ากับห้างสรรพสินค้าในเทศกาลต่าง ๆ และลดค่าสินค้าที่ค้างนานจำนวน 10.79 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 60 ร้อยละ 61.29

### 4. ค่าใช้จ่าย

ในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 155.17 ล้านบาทลดลงจากปี 60 จำนวน 2.52 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 1.60 และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 47.21 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 60 จำนวน 0.35 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.75 โดยมีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		ค่าใช้จ่ายในการขาย		เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	2561	2560	2561	2560	บริหาร	ขาย	บริหาร	ขาย
					จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	%
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	33.60	31.98	109.88	113.76	1.62	-3.88	5.07	-3.41
ค่าขนส่ง	0.01	0.01	5.48	4.89	0.00	0.59	0	12.07
ค่าส่งเสริมการขาย และค่าโฆษณา	0.03	0.14	5.01	9.38	-0.11	-4.37	-78.57	-46.59
ค่าบริการ	0.49	1.50	15.02	10.66	-1.01	4.36	-67.33	40.90
ค่าเช่า	3.14	3.01	2.07	2.05	0.13	0.02	4.32	0.98
ค่าสาธารณูปโภค	1.57	1.29	1.53	1.57	0.28	-0.04	21.71	-2.55

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานมีสัดส่วนร้อยละ 70.90 ของค่าใช้จ่ายรวม ลดลงจากปี 60 จำนวน 2.26 เป็นร้อยละ 1.66 ในส่วนของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในการบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.62 มีการปรับตำแหน่งพนักงานเป็นฝ่ายบริหารเพราะพิจารณาจากความรู้ความสามารถและความชำนาญ และค่าใช้จ่าย ค่าขนส่ง ค่าบริการ ค่าเช่า และค่าสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจากที่บริษัทมีการขยายช่องทางการขายเพิ่มขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายในการขาย ที่ลดลงร้อยละ 47.12 ได้แก่ ค่าส่งเสริมการขายและค่าโฆษณา จากการทำโฆษณาในรูปแบบออนไลน์ ลดการทำสื่อโฆษณาโทรทัศน์ และนิตยสาร

## 5. กำไรสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เทียบเป็น %	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เทียบเป็น %
กำไรสุทธิ	19.09	15.23	3.86	25.34	18.30	15.37	2.93	19.06
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.28	1.02	0.26	25.49	1.22	1.03	0.19	18.45

ผลกำไร ในส่วนของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.34 ในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.06 โดยมุ่งเน้นพัฒนาสินค้าเพิ่มขึ้น ขยายจุดการขาย และรักษาระดับค่าใช้จ่ายให้สัมพันธ์กับยอดขาย

## 6. ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

(หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เทียบเป็น %	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เทียบเป็น %
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	465.23	431.08	34.15	7.92	465.23	431.08	34.15	7.92
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	280.25	290.92	-10.67	-3.67	297.49	308.90	-11.41	-3.69

สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 6.1 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.43 เทียบเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์หมุนเวียนรวมร้อยละ 66.33 เนื่องจากบริษัทมีการขยายจุดขายในเคาน์เตอร์ตามห้างสรรพสินค้าทั้งกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ในลักษณะการขายแบบฝากขาย จึงมีสต็อกในการขายฝากเทียบเป็นสัดส่วนต่อสต็อกรวมร้อยละ 41.67 และจุดขาย จำนวน 8 แห่ง มีสัดส่วนต่อสต็อกรวมร้อยละ 4.92 ส่วนที่เหลืออยู่ในคลังสินค้าร้อยละ 53.41
- 6.2 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจากดัชนีหลักทรัพย์ในราคาตลาดลดลงมีผลต่อราคาหลักทรัพย์ลดลงร้อยละ 4.12 มีสัดส่วนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมร้อยละ 55.95

## 7. หนี้สินหมุนเวียน

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เทียบเป็น %	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เทียบเป็น %
รวมหนี้สินหมุนเวียน	249.13	230.36	18.77	8.15	249.13	230.36	18.77	8.15
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	49.77	50.68	-0.91	-1.80	49.77	50.68	-0.91	-1.80

หนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้นจากปี 60 จำนวน 18.77 ล้านบาท เป็นร้อยละ 8.15 และหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 0.91 ล้านบาท เทียบเป็นร้อยละ 1.80 โดยมีรายละเอียดประกอบดังต่อไปนี้

- 7.1 เจ้าหนี้การค้ามีสัดส่วนต่อหนี้สินหมุนเวียนรวมร้อยละ 62.56 และเพิ่มขึ้นจากปี 61 ร้อยละ 23.48 เกิดจากหนี้ค้างยังไม่กำหนดชำระ จ่าย เพราะช่วงไตรมาสที่ 4 มีการสั่งซื้อสินค้าในช่วงปลายปี เพื่อรองรับกับยอดขายในช่วงฤดูกลางและสินค้าที่ส่งผลิตในช่วงกลางไตรมาสที่ 3 ได้จัดส่งในช่วงวันสิ้นปีจึงส่งผลต่อเจ้าหนี้การค้าอยู่ในเกณฑ์ยังไม่ถึงการจ่ายชำระ และภาษีเงินได้ในปี 61 เพิ่มขึ้นจากปี 60 จำนวน 1 ล้านบาท เป็นร้อยละ 52.36 เกิดจากผลประกอบการปี 61 เพิ่มขึ้น
- 7.2 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจากปี 60 จำนวน 2.23 ล้านบาทเป็นร้อยละ 8.55 เกิดจากการลดหนี้หลักทรัพย์ใน

ความต้องการของตลาดลดลง

8. กำไรสะสม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เทียบ เป็น %	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เทียบ เป็น %
กำไรยังไม่จัดสรรยกมา	171.49	164.47	7.02	4.27	190.11	182.94	7.17	3.92
กำไรประจำปี	19.09	15.23	3.86	25.34	18.30	15.38	2.92	18.99
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	0	-3.15	3.15	100	0	-3.15	3.15	100
เงินปันผลจ่าย	-4.48	-3.29	-1.19	36.17	-4.48	-3.29	-1.19	36.17
ผลขาดทุนประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0	-1.77	1.77	100	0	-1.77	1.77	-100
<b>คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้ จัดสรร</b>	<b>186.10</b>	<b>171.49</b>	<b>14.61</b>	<b>8.52</b>	<b>203.93</b>	<b>190.11</b>	<b>13.82</b>	<b>7.27</b>

กำไรสะสม : ในการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นจำนวนเงินที่จ่าย 4.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 60 ร้อยละ 36.17

9. ส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เทียบ เป็น %	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เทียบ เป็น %
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	149.51	149.51	0	0	149.51	149.51	0	0
ทุนสำรองตามกฎหมาย	14.95	14.95	0	0	14.95	14.95	0	0
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	186.10	171.49	14.61	8.52	203.93	190.11	13.82	7.27
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	96.02	105.00	-8.98	-8.55	95.43	104.36	-8.93	-8.56
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>446.58</b>	<b>440.95</b>	<b>5.63</b>	<b>1.48</b>	<b>463.82</b>	<b>458.93</b>	<b>4.89</b>	<b>1.07</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>29.87</b>	<b>29.49</b>	<b>0.38</b>	<b>1.29</b>	<b>31.02</b>	<b>30.70</b>	<b>0.32</b>	<b>1.04</b>

องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น : ประกอบด้วย ค่าเผื่อราคาหลักทรัพย์ในความต้องการตลาด ลดลงจากปี 60 ร้อยละ 7.47 เนื่องจากราคาดัชนีหลักทรัพย์ในวันสิ้นปีลดลง

10. สภาพคล่องกระแสเงินสด

- เงินสดสุทธิได้มาจาก กิจกรรมดำเนินงานเป็นบวก 10.77 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 60 จำนวน 23.48 ล้านบาท เป็นร้อยละ 184.74 เกิดจากผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และการรับชำระหนี้ที่อยู่ในเกณฑ์ปกติ การจ่ายชำระหนี้ที่อยู่ในเกณฑ์ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

- เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนเป็นบวก จำนวน 7.81 ล้าน เกิดจากการรับเงินคืน ในการลงทุน ของบจ. สุพัฒน์ และบจ. ยูนิลิส จำนวน 6.33 ล้านบาท เนื่องจาก 2 บริษัท นี้ได้เลิกกิจการ

- เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน เป็นลบจำนวน 18.65 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 233.69 เกิดจาก ลดภาระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 11.87 ล้านบาทเทียบเป็นร้อยละ 159.08 และจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นจากปี 60 ร้อยละ 36.17



## 11. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทได้รับสินเชื่อจากสถาบันการเงินในรูปแบบวงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) และเงินกู้ยืมระยะสั้น (P/N) ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท	จำนวนวงเงิน	จำนวนเงินใช้ไป		จำนวนเงินคงเหลือ
		จำนวนเงิน	%	
เงินเบิกเกินบัญชี (OD)	97.00	30.37	31.31	66.63
เงินกู้ยืมระยะสั้น (P/N)	322.00	60.00	18.63	262.00
รวม	419.00	90.37	21.57	328.63

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักประเภทสินค้าแฟชั่นการแต่งกายสำหรับสุภาพสตรีและสุภาพบุรุษเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตามยุคตามสมัยอยู่เสมอมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตได้ดังต่อไปนี้

1. ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในความผันผวนของเศรษฐกิจและภัยธรรมชาติ
2. การนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานในรูปแบบโซเชี่ยลเน็ตเวิร์ค (Social Network) บนอินเทอร์เน็ตเป็นการเชื่อมโยงให้เกิดเครือข่ายสามารถรับรู้ข้อมูลได้พร้อมกันสร้างคอนเน็คชั่นใหม่ ๆ เริ่มเข้ามามีบทบาทการทำธุรกิจซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่ไม่เตรียมความพร้อมในการเปลี่ยนแปลง บริษัทได้ตระหนักให้มีความสำคัญและได้พัฒนา ตลาดออนไลน์ (Online Marketing) ใน [www.newcitybangkok.com](http://www.newcitybangkok.com) และนำ Social Media หรือ Facebook ภายใต้ Cherilon Newcity Bangkok, Cherilon Dansmate, Cherilon, Cara Newcity และ [www.shopatanywhere.com](http://www.shopatanywhere.com) และมีการฝากขายสินค้าระบบออนไลน์ที่ LAZADA ZALORA 11 Street และ Shopee ส่วนงานภายใน กระทั่งงานให้รัดกุมมากขึ้น ขจัดงานที่ซ้ำซ้อน ลดการทำงานที่ไม่จำเป็นออกไป และช่วยให้มีการประสานงานระหว่างหน่วยงานเพิ่มขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการทำงานร่วมกัน ให้เป็นทิศทางเดียวกันเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ อีกทั้ง มีการลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน โดยพนักงานที่เกษียณอายุและลาออก ไม่รับพนักงานทดแทน หรือเพิ่มพนักงาน โดยไม่จำเป็น พร้อมทั้งศึกษาดูงานเกี่ยวกับ การนำเทคโนโลยีมาพัฒนาองค์กรเพื่อก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลต่อไป
3. เสถียรภาพทางการเมือง เป็นปัจจัยภายนอกขาดความเชื่อมั่นในการขยายแผนการลงทุน
4. ภาวะสุขภาพทางเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดอุปสงค์และอุปทานที่สำคัญต่อภาวะเศรษฐกิจที่ดีหรือถดถอยเป็นผลบวกหรือลบต่อการทำธุรกิจและไม่สามารถควบคุมได้
5. นโยบายการเปิดเสรีทางการค้า ส่งผลต่อการแข่งขันด้านราคา การลอกเลียนแบบสินค้า มีความรุนแรง และมีคู่แข่งรายใหม่ๆ เพิ่มขึ้นในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากการแต่งกายของสุภาพสตรีในการนิยมใส่กางเกงมากกว่ากระโปรงมีผลต่อสินค้าหลักของบริษัทอันได้แก่ถุงน่อง ซึ่งบริษัทได้ตระหนักและพยายามหาสินค้าอื่น ๆ มาทดแทนในแต่ละปี
6. ร้านค้าแบบดั้งเดิมประเภทยี่ป้าว ชาป้าว และร้านค้าแผงลอย มีความไม่แน่นอนในการทำการค้าเป็นระบบแบบครอบครัวเสี่ยงต่อการขยายฐานการตลาดในอนาคต
7. คุณภาพ รูปแบบและยี่ห้อสินค้า มีความสำคัญหากยี่ห้อสินค้าไม่เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย และคุณภาพสินค้า และรูปแบบที่ไม่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคส่งผลกระทบต่อการทำธุรกิจ โดยตรงต่อการสร้างรายได้ในปัจจุบันและอนาคต บริษัทสามารถดำรงอยู่ได้เพราะมีตราสินค้าที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายมาเกือบ 50 กว่าปี คือ ตราเซอร์ร็อน และตราอื่นๆ ก็มีความพยายามที่

จะสร้างให้เข้มแข็งและเป็นที่ยึดมั่นอย่างแพร่หลายแต่ก็ยังไม่ประสบความสำเร็จในปัจจุบันแต่ก็มีการศึกษาค้นคว้าวิจัยอย่างไม่หยุดนิ่งเพื่อความก้าวหน้าและก้าวไกลให้ถึงความสำเร็จในอนาคต

## ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

---

ชื่อบริษัท	: บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: NC
ที่ตั้งสำนักงาน	: 666 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ (02)294-6999 โทรสาร (02)294-4068
ประกอบธุรกิจประเภท	: ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องนุ่งห่มและเครื่องสำอางในรูปแบบค้าส่งและค้าปลีก
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 14,951,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: จำนวน 14,951,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 149,510,000 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: จำนวน 14,951,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 149,510,000 บาท

### ที่ตั้งสาขา

- สาขาที่ 1 : ตั้งอยู่เลขที่ 293/16-17 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (02) 2378460-1
- สาขาที่ 2 : ตั้งอยู่ที่ ศูนย์การค้าตึกคอมโมยะ เลขที่ 250/1 ชั้น 1 ถนนศรีจันทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น โทรศัพท์ (043) 389-021
- สาขาที่ 3 : ตั้งอยู่ที่ ศูนย์การค้าภาคสวนแก้ว เลขที่ 21 ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โทรศัพท์ (053) 894-301
- สาขาที่ 4 : ตั้งอยู่ที่ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เลขที่ 33/3 ชั้นที่ 1 ถนนสุขุมวิท3 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (02) 667-1249
- สาขาที่ 5 : ตั้งอยู่ที่ ศูนย์การค้าเดอะมอลล์โคราช เลขที่ 1242/2 ชั้นที่ 2 ห้องเลขที่ 2 เอส-34 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โทรศัพท์ (044) 288-175
- สาขาที่ 6 : ตั้งอยู่ที่ ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่าขอนแก่น เลขที่ 99 ชั้น 2 ห้องเลขที่ 245 ถนนศรีจันทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น โทรศัพท์ (043) 288-114
- สาขาที่ 7 : ตั้งอยู่ที่ ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่าอุดรธานี เลขที่ A114 ชั้นที่ 1 ถนนประจักษ์ศิลปาคม ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี โทรศัพท์ 042-110-555 ต่อ 1202

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกิน 10%**

<u>ชื่อบริษัท</u>	<u>ประเภทกิจการ</u>	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>% การลงทุน</u>
บริษัท แอ็ดเวนซอร์ โกรเทค จำกัด	ปลูกดอกไม้	29,998	18.28
บริษัท นิวพลัสนิติตั้ง จำกัด (มหาชน)	ผลิตสิ่งทอ	1,479,062	14.79

**บุคคลอ้างอิง**

- นายทะเบียนหุ้น : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0 2009-9000  
โทรสาร : 0 2009-9991
- ผู้สอบบัญชี : นางสาวกรรณิการ์ วิชาญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305  
บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
เลขที่ 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้อง บี 1 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 0-2634-2484-6 โทรสาร 0-2634-2668
- ที่ปรึกษาทางกฎหมาย : ไม่มี
- ที่ปรึกษาทางการเงิน : ไม่มี
- ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาจัดการ : ไม่มี

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
(แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.newcity.co.th](http://www.newcity.co.th)

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

เอกสารแนบ 1.

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นายบุญปรกณ์ โชควัฒนา ตำแหน่ง ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (2) ระหว่างผู้บริหาร (3) ระหว่างผู้บริหาร (4)	83	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ The University of Nottingham, United Kingdom ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) Director Certification Program (DCP) Role of Compensation Committee (RCC)	4.04	2512- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ) / เครื่องอุปโภคและบริโภค
					2505- ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. สหพัฒนาฟิบูล / เครื่องอุปโภคและบริโภค
					2515- 23/4/61	รองประธานกรรมการ	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮล ดิ้ง / ลงทุน
					2523- 31/3/55	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลบำรุง ราษฎร์ จำกัด (มหาชน)
					2545- 11/4/2561	กรรมการ	บริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน)/คอมพิวเตอร์
					ปัจจุบัน	ประธาน	มูลนิธิ ดร. เทียม โชควัฒนา
						กรรมการ	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจด ทะเบียน จำนวน 4 แห่ง บจ.บุญวัฒน์โชค บจ. โชควัฒนา บจ. สายพิณวัฒนา บจ.ร่วมประโยชน์
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - ไม่มี							
2	นางจันเนียร โชควัฒนา ตำแหน่งรองประธาน กรรมการและกรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (1) ระหว่างผู้บริหาร (3) ระหว่างผู้บริหาร (4)	69	Diploma at London in 1969 ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	0.42	2517- ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และกรรมการ	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
					2532- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นิวพลัสเน็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์
						กรรมการ	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจด ทะเบียน จำนวน 5 แห่ง บจ. นิวพลัสสุดสาทรกรรม บจ. บุญกร(ฟลาวเวอร์) บจ. เจนศิลป์อินคัสทรี บจ. แอดเวนซอร์โกเทค บจ. คุณธรรมนำโชค2560
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - ไม่มี							

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3	นายพิภพ โชควัฒนา ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (1) ระหว่างผู้บริหาร (2) ระหว่างผู้บริหาร (4)	42	ปริญญาตรี สาขา Management Information System The University of Central Florida สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) , Director Certification Program (DCP)	2.38	2547- ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
					2561- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮล ดิ้ง จำกัด(มหาชน) / ลงทุน
					2561- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน) /คอมพิวเตอร์
					2551- ปัจจุบัน	รองเลขานุการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจด ทะเบียน จำนวน 2 แห่ง บจ.บุญวัฒน์โชค บจ.เอกปกรณ์
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี							
4	นางสาววรรณ โชควัฒนา ตำแหน่ง กรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (1) ระหว่างผู้บริหาร (2) ระหว่างผู้บริหาร (3)	44	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาโท สาขา Management Information System Eastern Michigan University Director Accreditation Program (DAP)	2.62	2558- ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้ช่วยรองประธาน บริหารและ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี- การเงินและคลังสินค้า	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจด ทะเบียน จำนวน 3 แห่ง บจ.บุญวัฒน์โชค บจ.เสรีคอนโทรล บจ.แพลนเนสทีแอนด์เอส
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี							
5	นางสาวพัทธยา เกตุชูเชียร ตำแหน่ง กรรมการ	67	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) กรุงเทพมหานครวิทยาลัย ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	0.0002	2534- ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายขาย เครื่องสำอางค์	บริษัท นิวซีดี(กรุงเทพฯ) จำกัด(มหาชน)
6	นางสาวจุไรอร ชิมะลาวงค์ ตำแหน่ง กรรมการ	57	ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราช ภัฏสวนสุนันทา ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	0.0014	2534- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจด ทะเบียน จำนวน 2 แห่ง บจ.บุญวัฒน์โชค บจ.บุญกร(ฟลาวเวอร์)
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี							

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7	นายสุขสันต์ เพ็ญฤทธิ์ ตำแหน่ง กรรมการ ตรวจสอบ	68	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี แผนกบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	-	2546- ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
					2516- 2517	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ธนาคารกรุงไทย สาขาระนอง
					2518- 2519	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท คอมเมอร์เชียล มอเตอร์ จำกัด
					2520- 2531	ผู้จัดการทั่วไป	Thai Takayama Reed
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี					2532- ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาฝ่ายวางแผน ระบบ	บริษัท แซมมิก จำกัด
8	นายพีรชัช ประกอบทรัพย์ ตำแหน่ง ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	67	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต , นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		2561- ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
					2544- 2549	ผู้บริหารอาวุโส สาย กำกับสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2549- 2553	ผู้อำนวยการธนาคาร แห่งประเทศไทย สำนักงานภาคใต้	
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี					2554	ผู้อำนวยการฝ่าย วิเคราะห์และติดตาม	
9	นางดวงดาว รัตนโสภิตกุล ตำแหน่ง กรรมการ	63	ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	0.004	2534- ปัจจุบัน	กรรมการ และผู้จัดการแผนก ผลิตภัณฑ์สินค้า	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี		
10	นางสาววราพร เกษะนันท์ ตำแหน่ง กรรมการ ตรวจสอบ	71	D.I.P.ST Nicholas Teacher Training Centre for the Montessori Method of Education	0.03	2542- ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สมาคม (สปตท)	โรงเรียนเตรียมทหาร 4 เหล่า
					การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี		

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11	นางสาวสำอางค์ จันทริมา	54	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส) สาขาวิชาการบัญชี โรงเรียนพณิชยการสีลม  ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	0.001	2536- ปัจจุบัน	กรรมการเลขานุการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท นิวซิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
	2545- ปัจจุบัน				เลขานุการ คณะกรรมการ ตรวจสอบ		
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี							
12.	ดร.กวีพงษ์ หิรัญกุล ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	69	ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ (พณ.บ.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (บธ.ม.) หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาเอก Ph.D.(Social Economic Administration) Magach University India ประกาศนียบัตร หลักสูตรการ บริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5 (ปศส.5) ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program Class 100/2013	-	2552 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท นิวซิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
					2527- 2553	รองผู้ว่าการ	การไฟฟ้านครหลวง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมนักเรียนเก่าเตรียมอุดม ศึกษาในพระบรมราชูปถัมภ์
					2548- ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมนักศึกษาเก่าคณะ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					2550- ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิคืนช้างสู่ธรรมชาติ
					2552- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท เอ ไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บจ.เวลล์แคปปีดอล (ประเทศไทย)
	กรรมการ	บจ.เอส.พี.บิลเลี่ยน เทรด					
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี							
13.	นายอคุลย์ ศรีมาตี ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท	54	ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประกาศนียบัตร หลักสูตรวิชาว่า ความสภานายความ	-	2535- ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	นิติกร บริษัท นิวซิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

---

งบการเงินของบริษัทนิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวังประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงินด้วยการให้มีสอบทานข้อมูลทางการเงินและจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและคำอธิบายและการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินโดยตรงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากโครงสร้างการบริหาร และระบบการควบคุมภายในดังกล่าว และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อได้ว่า งบการเงินของบริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายบุญพรรณ โขควัฒนา  
ประธานกรรมการ



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสียและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมทั้งสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมทั้งโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า

บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 309 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับสุทธิแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ดังนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์สินค้าที่เสื่อมสภาพของแต่ละรายการ ส่วนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับสุทธิโดยพิจารณาจากราคาตลาด ณ วันสิ้นงวด

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า โดยเข้าร่วมการตรวจนับสินค้า การสุ่มทดสอบสินค้า เพื่อให้มั่นใจว่าต้นทุนที่บันทึกในบัญชีตรงกับใบกำกับสินค้า และมีการบันทึกลง

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินค้าดังกล่าว เปรียบเทียบต้นทุนสินค้ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับสุทธิ ซึ่งคำนวณจากราคาขายสินค้า ภายหลังสิ้นปี วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้า เพื่อระบุสินค้าที่มีการหมุนเวียนต่ำหรือสินค้าที่เสื่อมสภาพ เป็นต้น

### **การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม**

เดิมบริษัทมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนั้น บริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้น ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน การทดสอบการด้อยค่านี้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากบริษัทร่วมมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าที่ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และมีสาระสำคัญต่องบการเงิน บริษัทได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยใช้ราคาตลาดสูงสุดของบริษัทร่วม ที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ และได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ไว้ในบัญชีแล้ว จำนวน 7.62 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินเฉพาะกิจการนี้แล้ว

ดังนั้นวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการตรวจสอบการปรับปรุงราคาที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

### **การรับรู้รายได้**

บริษัทมีลักษณะการขายสินค้าในหลายรูปแบบ ได้แก่ ขายปกติให้เครดิตเทอม ขายส่งให้ลูกค้าค้าส่ง ขายระบบ Point of Sales บริษัทรับรู้รายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่ผู้ซื้อแล้ว การรับรู้รายได้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากขนาดและปริมาณรายการจำนวนมาก

ดังนั้นวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจ การทดสอบระบบรายได้จากการขาย ว่าโดยระบบบัญชีและการจัดทำรายงานทางการเงินมีจุดควบคุมเพื่อให้รายได้มีการรับรู้เมื่อมีการขายถึงผู้บริโภคสุดท้ายแล้วเท่านั้น การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบโปรแกรมสำเร็จรูปที่ใช้ในการจัดทำข้อมูลรายงานทางการเงินได้อย่างเหมาะสม การตรวจสอบเนื้อหาสาระของรายการขายโดยการกระทบยอดรายงานยอดขายกับจำนวนเงินที่บริษัทได้รับและการบันทึกบัญชี

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนางสาวกรรณิการ์ วิภาณูรัตน์



(นางสาวกรรณิการ์ วิภาณูรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7305

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท นิวซิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	461,634	525,854	461,634	525,854
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,5 156,154,796	156,048,848	156,154,796	156,048,848
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6 308,614,476	274,501,922	308,614,476	274,501,922
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>465,230,906</b>	<b>431,076,624</b>	<b>465,230,906</b>	<b>431,076,624</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - หุ้นทุน - สุทธิ	7 156,813,217	163,548,197	156,813,217	163,548,197
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - หุ้นผู้แปลงสภาพ - สุทธิ	8 -	4,431,303	-	4,431,303
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	9 46,595,467	41,780,308	62,312,882	57,224,909
เงินลงทุนทั่วไป - หุ้นทุน - สุทธิ	10 12,634,479	18,269,713	12,634,479	18,269,713
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11 27,942,683	28,525,963	27,942,683	28,525,963
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	12 1,211,190	1,211,190	1,211,190	1,211,190
สิทธิการเช่า - สุทธิ	13 4,233,581	4,946,830	4,233,581	4,946,830
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	14 23,241,257	21,021,664	24,765,164	23,563,166
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,576,354	7,181,660	7,576,354	7,181,660
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>280,248,228</b>	<b>290,916,828</b>	<b>297,489,550</b>	<b>308,902,931</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>745,479,134</b>	<b>721,993,452</b>	<b>762,720,456</b>	<b>739,979,555</b>

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	15	90,369,270	102,241,076	90,369,270	102,241,076
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		155,852,068	126,207,276	155,852,068	126,207,276
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,906,140	1,909,471	2,906,140	1,909,471
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>249,127,478</b>	<b>230,357,823</b>	<b>249,127,478</b>	<b>230,357,823</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	23,857,659	26,090,916	23,857,659	26,090,916
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	16	22,706,748	21,934,950	22,706,748	21,934,950
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,205,069	2,658,669	3,205,069	2,658,669
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>49,769,476</b>	<b>50,684,535</b>	<b>49,769,476</b>	<b>50,684,535</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>298,896,954</b>	<b>281,042,358</b>	<b>298,896,954</b>	<b>281,042,358</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 14,951,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		149,510,000	149,510,000	149,510,000	149,510,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 14,951,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		149,510,000	149,510,000	149,510,000	149,510,000
กำไรสะสม					
- ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	14,951,000	14,951,000	14,951,000	14,951,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		186,095,567	171,491,417	203,931,864	190,112,532
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		96,025,613	104,998,677	95,430,638	104,363,665
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>446,582,180</b>	<b>440,951,094</b>	<b>463,823,502</b>	<b>458,937,197</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>745,479,134</b>	<b>721,993,452</b>	<b>762,720,456</b>	<b>739,979,555</b>

## บริษัท นิวจีที (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท				
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560	
<b>รายได้</b>						
	ขายสุทธิ	22	665,718,848	640,502,537	665,718,848	640,502,537
	กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทร่วม		-	-	5,087,973	6,463,501
	รายได้เงินปันผล		7,303,636	5,721,686	7,673,402	6,076,661
	รายได้อื่น		3,655,446	3,531,425	3,655,446	3,531,425
	<b>รวมรายได้</b>		<b>676,677,930</b>	<b>649,755,648</b>	<b>682,135,669</b>	<b>656,574,124</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
	ต้นทุนขาย		456,635,758	431,989,104	456,635,758	431,989,104
	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		155,166,737	157,694,938	155,166,737	157,694,938
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		47,213,550	46,864,750	47,213,550	46,864,750
	ต้นทุนทางการเงิน		2,251,469	2,873,823	2,251,469	2,873,823
	<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>661,267,514</b>	<b>639,422,615</b>	<b>661,267,514</b>	<b>639,422,615</b>
	<b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>		<b>5,224,963</b>	<b>5,381,693</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>20,635,379</b>	<b>15,714,726</b>	<b>20,868,155</b>	<b>17,151,509</b>
	(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14	1,545,929	484,007	2,563,523	1,776,707
	<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>19,089,450</b>	<b>15,230,719</b>	<b>18,304,632</b>	<b>15,374,802</b>
	<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	20				
	รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่					
	เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
	- ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่า					
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - หุ้นทุน		(7,706,384)	34,565,594	(7,706,384)	34,565,594
	- ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่า					
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - หุ้นกู้แปลงสภาพ		(1,226,643)	1,226,643	(1,226,643)	1,226,643
	- ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม		(40,037)	766,275	-	-
	รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่					
	เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
	- ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	(1,765,766)	-	(1,765,766)
	<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(8,973,064)</b>	<b>34,792,746</b>	<b>(8,933,027)</b>	<b>34,026,471</b>
	<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>10,116,386</b>	<b>50,023,465</b>	<b>9,371,605</b>	<b>49,401,273</b>
	<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	19	<b>1.28</b>	<b>1.02</b>	<b>1.22</b>	<b>1.03</b>
	<b>จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>		<b>14,951,000</b>	<b>14,951,000</b>	<b>14,951,000</b>	<b>14,951,000</b>

บริษัท นิวจีที (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

				งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (บาท)					
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
				ผลต่างจากการ	ผลต่างจากการ	กำไร (ขาดทุน)			
				เปลี่ยนแปลงใน	เปลี่ยนแปลงใน				
				มูลค่าสุทธิรวม	มูลค่าสุทธิรวม	ส่วนแบ่งกำไร	จากการ	รวม	
				ของเงินลงทุนใน	ของเงินลงทุน	(ขาดทุน)	ประมาณการตาม	องค์ประกอบอื่น	
				หลักทรัพย์เพื่อขาย	ในหลักทรัพย์	เบ็ดเสร็จอื่น	หลักการตาม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ
				หุ้นทุน	หุ้นผู้แปลงสภาพ	จากบริษัทร่วม	หลักคณิตศาสตร์	ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น
				หัก	หัก	หัก	หัก	หัก	หัก
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	149,510,000	11,800,000	164,466,684	68,571,428	-	(131,263)	-	68,440,165	394,216,849
จัดสรรเป็นทุนสำรองกฎหมาย	-	3,151,000	(3,151,000)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	(3,289,220)	-	-	-	-	-	(3,289,220)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	3,151,000	(6,440,220)	-	-	-	-	-	(3,289,220)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี 2560 :									
โอนไปกำไรสะสม	-	-	(1,765,766)	-	-	-	1,765,766	1,765,766	-
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	-	-	15,230,719	-	-	-	-	-	15,230,719
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	34,565,594	1,226,643	766,275	(1,765,766)	34,792,746	34,792,746
รวมกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	13,464,953	34,565,594	1,226,643	766,275	-	36,558,512	50,023,465
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	149,510,000	14,951,000	171,491,417	103,137,022	1,226,643	635,012	-	104,998,677	440,951,094
จัดสรรเป็นทุนสำรองกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	(4,485,300)	-	-	-	-	-	(4,485,300)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(4,485,300)	-	-	-	-	-	(4,485,300)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี 2561 :									
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	-	-	19,089,450	-	-	-	-	-	19,089,450
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(7,706,384)	(1,226,643)	(40,037)	-	(8,973,064)	(8,973,064)
รวมกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	19,089,450	(7,706,384)	(1,226,643)	(40,037)	-	(8,973,064)	10,116,386
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	149,510,000	14,951,000	186,095,567	95,430,638	-	594,975	-	96,025,613	446,582,180



บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย		ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายหุ้น	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
		กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุน	หุ้นผู้แปลงสภาพ	ประกันภัย			
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	<b>149,510,000</b>	<b>11,800,000</b>	<b>182,943,716</b>	<b>68,571,428</b>	-	-	<b>68,571,428</b>	<b>412,825,144</b>
	จัดสรรเป็นทุนสำรองกฎหมาย	-	3,151,000	(3,151,000)	-	-	-	-	-
	เงินปันผลจ่าย	-	-	(3,289,220)	-	-	-	-	(3,289,220)
	รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	3,151,000	(6,440,220)	-	-	-	-	(3,289,220)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี 2560 :								
	โอนไปกำไรสะสม	-	-	(1,765,766)	-	-	1,765,766	1,765,766	-
	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	-	-	15,374,802	-	-	-	-	15,374,802
	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	34,565,594	1,226,643	(1,765,766)	34,026,471	34,026,471
	รวมกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	13,609,036	34,565,594	1,226,643	-	35,792,237	49,401,273
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>149,510,000</b>	<b>14,951,000</b>	<b>190,112,532</b>	<b>103,137,022</b>	<b>1,226,643</b>	-	<b>104,363,665</b>	<b>458,937,197</b>
	จัดสรรเป็นทุนสำรองกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-
	เงินปันผลจ่าย	-	-	(4,485,300)	-	-	-	-	(4,485,300)
	รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(4,485,300)	-	-	-	-	(4,485,300)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี 2561 :								
	โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	-	-	18,304,632	-	-	-	-	18,304,632
	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(7,706,384)	(1,226,643)	-	(8,933,027)	(8,933,027)
	รวมกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	18,304,632	(7,706,384)	(1,226,643)	-	(8,933,027)	9,371,605
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>149,510,000</b>	<b>14,951,000</b>	<b>203,931,864</b>	<b>95,430,638</b>	-	-	<b>95,430,638</b>	<b>463,823,502</b>

บริษัท นิวเจ็ด (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	19,089,450	15,230,719	18,304,632	15,374,802
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	78,254	(3,534,539)	78,254	(3,534,539)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(760,549)	311,459	(760,549)	311,459
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น)	(34,112,554)	(8,604,390)	(34,112,554)	(8,604,390)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	29,682,203	(7,463,528)	29,682,203	(7,463,528)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	546,401	(14,744)	546,401	(14,744)
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	5,954,665	6,054,844	5,954,665	6,054,844
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(184,202)	(674,783)	(184,202)	(674,783)
ค่าเพื่อการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (กลับรายการ)	-	-	(5,087,973)	(6,463,501)
ค่าเพื่อขาดทุนการค้าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น(กลับรายการ)	(396,017)	-	(396,017)	-
ผลขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนระยะยาวอื่น (กลับรายการ)	174,544	(4,115,616)	174,544	(4,115,616)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	(5,224,962)	(5,381,693)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(373,831)	14	(373,831)	14
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,631,140	1,145,483	1,631,140	1,145,483
(กำไร)ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ถาวร	61,632	(75,698)	61,632	(75,698)
รวมการปรับปรุงจากการกระทบของกำไร	16,166,174	(7,122,472)	15,518,345	(8,060,197)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
เงินปันผลรับ	(5,545,554)	(5,721,686)	(5,915,319)	(6,076,661)
ดอกเบี้ยรับ	(17,090)	(20,000)	(17,090)	(20,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	2,251,469	2,873,823	2,251,469	2,873,823
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,545,929	484,007	2,563,523	1,776,707
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(859,343)	(824,546)	(859,343)	(824,546)
ภาษีเงินได้(จ่ายออก)	(2,768,853)	(2,376,173)	(2,768,853)	(2,376,173)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>10,772,732</b>	<b>(12,707,047)</b>	<b>10,772,732</b>	<b>(12,707,047)</b>

บริษัท นิวจีที (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	17,090	20,000	17,090	20,000
ซื้ออุปกรณ์และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(4,353,913)	(4,730,431)	(4,353,913)	(4,730,431)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	373,832	75,701	373,832	75,701
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(468,750)	-	(468,750)	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	6,325,456	-	6,325,456	-
รับเงินปันผล	5,915,319	6,076,661	5,915,319	6,076,661
เงินลงทุนในหลักทรัพย์- หุ้นผู้แปลงสภาพ	-	(2,898,000)	-	(2,898,000)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>7,809,034</b>	<b>(1,456,069)</b>	<b>7,809,034</b>	<b>(1,456,069)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(2,288,880)	(2,855,302)	(2,288,880)	(2,855,302)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(11,871,806)	20,094,077	(11,871,806)	20,094,077
จ่ายเงินปันผล	(4,485,300)	(3,289,220)	(4,485,300)	(3,289,220)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(18,645,986)</b>	<b>13,949,555</b>	<b>(18,645,986)</b>	<b>13,949,555</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(64,220)</b>	<b>(213,561)</b>	<b>(64,220)</b>	<b>(213,561)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	525,854	739,415	525,854	739,415
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายปี</b>	<b>461,634</b>	<b>525,854</b>	<b>461,634</b>	<b>525,854</b>

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ทั่วไป

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 666 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2520

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ถุงน่อง เครื่องสำอาง ชุดชั้นในสตรี และชุดกายบริหาร

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 2.4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

บริษัท นิวซีที (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมามาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 3. นโยบายการบัญชี

#### เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินของบริษัทได้รวม ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่บริษัทได้รับปันจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

บริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน (ดูหมายเหตุข้อ 22)

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

## บริษัท นิวซีตี้ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (หลังจากหักค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทตั้งค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวช้าและล้าสมัยโดยพิจารณาจากอายุและสภาพของสินค้าและประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาที่ดินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากต้นทุนของสินทรัพย์หักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือทบทุนทุกสิ้นปี อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยประมาณแสดงได้ดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
อาคาร	20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

บริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง



บริษัท นิวจิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

### ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งานแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมผลขาดทุนจากการด้อยค่า

### สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเสื่อมผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่ายที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าระยะเวลา 26 ถึง 27 ปี

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า โดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และบริษัทจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### ผลประโยชน์พนักงาน

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

- ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

บริษัท นิวชีวิต (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยบริษัทได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้เงินปันผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการประกาศจ่าย

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

### ค่าใช้จ่าย

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ ประมาณการ และข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดบัญชีนั้น ๆ หรือบันทึกในงวดบัญชีที่ปรับและงวดบัญชีในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดบัญชีในปัจจุบันและอนาคต

### การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ ได้แก่

#### ผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยประกอบด้วย สมมติฐานหลายตัว รวมถึงสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตรา การลาออก การเปลี่ยนแปลงของ สมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน รายละเอียดสมมติฐานที่สำคัญได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 16

## บริษัท นิวซีที (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### การรับรู้สินทรัพย์ภายีเงินได้รอตัดบัญชี

การรับรู้สินทรัพย์ภายีเงินได้รอตัดบัญชีขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภายีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้หักภายีได้ ในการพิจารณากำไรทางภายีในอนาคต กลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาถึงการคาดการณ์ผลประกอบการล่าสุดที่มีอยู่ ดังนั้น การรับรู้สินทรัพย์ภายีเงินได้รอตัดบัญชีจึงมาจากการใช้สมมติฐานเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของการกลุ่มบริษัท

#### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

#### ข้อมูลจำแนกส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจแสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างกัน ส่วนงานทางภูมิศาสตร์แสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการภายใต้สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างของส่วนที่ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของบริษัท

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทร่วม</u>	
บริษัท นิวพลัสนิติตั้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริษัทร่วม
<u>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท สุพัฒน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แอดเวนเจอร์ส โกรเทค จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไอทีซีดี จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)*	มีกรรมการร่วมกัน
- บริษัท โชคชัยพิบูล จำกัด (บริษัทย่อย ของ*)	
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอกปกรณ์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บุญวัฒน์ โชค จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เจนสิลปรีอินดัสทรี จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

บริษัท นิวจิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกับฝ่ายบริหาร
รายได้ค่านายหน้า	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	ราคาตลาด
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกัน
ค่าเช่า	ราคาตลาด
ค่าบริการคลังสินค้า	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงกัน

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท บุญวัฒน์ โชนก จำกัด	45	174
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
บริษัทร่วม		
บริษัท นิวพลัสนิคตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	81	43
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท บุญวัฒน์ โชนก จำกัด	11	25
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	-	1
<b>รวม</b>	<b>92</b>	<b>69</b>

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<u>เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - หุ้นทุน</u>		
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	12,807	12,807
บริษัท ไอทีซีดี จำกัด (มหาชน)	3,541	3,541
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	4,795	1,898
	21,144	18,246
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	114,559	119,223
<b>รวม</b>	<b>135,703</b>	<b>137,469</b>
<u>เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - หุ้นผู้แปลงสภาพ</u>		
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	-	2,898
	-	2,898
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	-	1,533
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>4,431</b>
<u>เงินลงทุนทั่วไป - หุ้นทุน</u>		
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท สุพัฒน์ จำกัด	-	6,000
บริษัท แอดเวนเจอร์โกรเทค จำกัด	3,000	3,000
บริษัท อเมริกันฟู้ด จำกัด	4,200	4,200
	7,200	13,200
<u>หัก</u> ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย	(1,693)	(1,694)
<b>เงินลงทุนทั่วไป - หุ้นทุนสุทธิ</b>	<b>5,507</b>	<b>11,506</b>
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เงินมัดจำรถยนต์)</u>		
บริษัท โชคชัยพิบูล จำกัด	-	350

บริษัท นิวซีตี้ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัท นิวพลัสนิติตั้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	87,183	81,364
<b>รวม</b>	<b>87,183</b>	<b>81,364</b>
<u>หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)</u>		
<i>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>		
บริษัท เจนศิลป์อินเตอร์สตร์ จำกัด	86	86
<b>รวม</b>	<b>86</b>	<b>86</b>

รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
<u>ขาย</u>		
<i>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>		
บริษัท บุญวัฒน์โชค จำกัด	429	636
<b>รวม</b>	<b>429</b>	<b>636</b>
<u>ซื้อสินค้า</u>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัท นิวพลัสนิติตั้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	338,946	316,179
<i>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>		
บริษัท บุญวัฒน์โชค จำกัด	1	1
<b>รวม</b>	<b>338,947</b>	<b>316,180</b>



บริษัท นิวซิติ์ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท	
	2561	2560
<u>รายได้เงินปันผล</u>		
<u>งบบุการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย</u>		
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	2,701	3,241
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	281	161
บริษัท ไอทีซิติ์ จำกัด (มหาชน)	637	142
บริษัท สุพัฒน์ จำกัด	1,605	-
<b>รวม</b>	<b>5,224</b>	<b>3,544</b>
<u>งบบุการเงินเฉพาะกิจการ</u>		
<u>บริษัทร่วม</u>		
บริษัท นิวพลัสสินิตตั้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	370	355
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	2,701	3,241
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	281	161
บริษัท ไอทีซิติ์ จำกัด (มหาชน)	637	142
บริษัท สุพัฒน์ จำกัด	1,605	-
<b>รวม</b>	<b>5,594</b>	<b>3,899</b>
<u>รายได้อื่น (ค่านายหน้า, ค่าเช่า และอื่น ๆ)</u>		
<u>บริษัทร่วม</u>		
บริษัท นิวพลัสสินิตตั้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	1,001	514
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท บุญวัฒน์โชค จำกัด	144	160
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	10	10
<b>รวม</b>	<b>1,155</b>	<b>684</b>

บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท	
	2561	2560
<u>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ค่าเช่า, ค่าบริการดูแลสินค้า และอื่น ๆ)</u>		
<u>บริษัทร่วม</u>		
บริษัท นิวพลัสสินิตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	23
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	1,682	1,682
บริษัท โชคชัยพิบูล จำกัด	457	166
บริษัท เจนคิลป์อินเตอร์คัสทรี จำกัด	960	960
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	1,284	1,120
<b>รวม</b>	<b>4,383</b>	<b>3,951</b>
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</u>		
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	14,631	15,272
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	266	290
<b>รวม</b>	<b>14,897</b>	<b>15,562</b>

บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

หมายเหตุ	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้า		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	45
บริษัทอื่น		174
รวม	146,207	149,016
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,206)	(5,021)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	141,001	144,169
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	571	681
ลูกหนี้กรมสรรพากร	12,508	9,687
รายได้ค้างรับ	329	206
อื่นๆ	1,746	1,306
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,154	11,880
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	156,155	156,049

บริษัท นิวซีตี้ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หมายเหตุ	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	45	174
<b>รวม</b>	<b>4</b>	<b>174</b>
<b>บริษัทอื่น</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	113,964	120,587
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	24,560	22,347
มากกว่า 3 - 6 เดือน	2,433	1,061
มากกว่า 6 - 12 เดือน	1,325	916
มากกว่า 12 เดือน	3,880	4,105
<b>รวม</b>	<b>146,162</b>	<b>149,016</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,206)	(5,021)
<b>สุทธิ</b>	<b>140,956</b>	<b>143,995</b>

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(5,021)
หัก ยอดลดลงระหว่างปี	(185)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(5,206)

บริษัท นิวซีที (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินค้าสำเร็จรูป	308,614	274,502

7. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - หุ้นหุ้น - สุทธิ

	พันบาท		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	อื่นๆ	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
ราคาหุ้น	21,144	16,381	37,525
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	114,559	4,729	119,288
<b>รวม</b>	<b>135,703</b>	<b>21,110</b>	<b>156,813</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>			
ราคาหุ้น	18,246	16,381	34,627
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	119,223	9,698	128,921
<b>รวม</b>	<b>137,469</b>	<b>26,079</b>	<b>163,548</b>

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

8. เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - หุ้นผู้แปลงสภาพ - สุทธิ

	พันบาท		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	อื่นๆ	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
ราคาทุน	2,898	-	2,898
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	1,533	-	1,533
แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	(4,431)	-	(4,431)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>			
ราคาทุน	2,898	-	2,898
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	1,533	-	1,533
<b>รวม</b>	<b>4,431</b>	<b>-</b>	<b>4,431</b>

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ

	ประเภทกิจการ	(ร้อยละ)		พันบาท				
		สัดส่วน		เงินลงทุน				
		ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
<b>บริษัทร่วม</b>								
บริษัท นิวพลัสสินิตตั้ง จำกัด (มหาชน)	ผลิตสิ่งทอ	14.79	14.79	100,000	69,932	69,932	46,595	41,780
	หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า				(7,619)	(12,707)	-	-
<b>สุทธิ</b>					<b>62,313</b>	<b>57,225</b>	<b>46,595</b>	<b>41,780</b>

เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยใช้ราคาต่ำสุดของบริษัทร่วม ที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 7.62 ล้านบาท และ 12.71 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2561 บริษัทบันทึกการโอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 5.09 ล้านบาท เนื่องจากราคาซื้อขายครั้งล่าสุดสูงขึ้นจากปีก่อน

บริษัท นิวซิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถือตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท นิวพลัสสินิตตั้ง จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวน 46.60 ล้านบาท และ 41.78 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวน 5.22 ล้านบาท และ 5.38 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท นิวพลัสสินิตตั้ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 0.37 ล้านบาท และ 0.35 ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทร่วม มีดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	210,358	183,741
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	298,661	303,390
หนี้สินหมุนเวียน	64,936	77,062
หนี้สินไม่หมุนเวียน	22,759	23,148
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
รายได้	387,370	358,242
กำไร	37,174	32,416
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(271)	5,181
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	36,903	37,597



บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

10. เงินลงทุนทั่วไป - หุ้นหุ้น - สุทธิ

	พันบาท		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	อื่นๆ	รวม
	(หมายเหตุ 4)		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
ราคาทุน	7,200	16,730	23,930
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(1,693)	(9,603)	(11,296)
<b>สุทธิ</b>	<b>5,507</b>	<b>7,127</b>	<b>12,634</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>			
ราคาทุน	13,200	16,762	29,962
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(1,693)	(9,999)	(11,692)
<b>สุทธิ</b>	<b>11,507</b>	<b>6,763</b>	<b>18,270</b>

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	พื้นที่				รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	15,810	42,765	73,175	5,328	137,078
เพิ่มขึ้น	-	97	4,194	439	4,730
จำหน่าย	-	(540)	(579)	(692)	(1,811)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>15,810</b>	<b>42,322</b>	<b>76,790</b>	<b>5,075</b>	<b>139,997</b>
เพิ่มขึ้น	-	-	4,354	-	4,354
จำหน่าย	-	(79)	(3,582)	(950)	(4,611)
โอนเข้า/โอนออก	-	540	-	-	540
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>15,810</b>	<b>42,783</b>	<b>77,562</b>	<b>4,125</b>	<b>140,280</b>

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท				
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	42,219	61,096	5,225	108,540
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	36	4,524	182	4,742
จำหน่าย	-	(540)	(578)	(693)	(1,811)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	-	<b>41,715</b>	<b>65,042</b>	<b>4,714</b>	<b>111,471</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15	4,755	88	4,858
จำหน่าย	-	-	(3,582)	(950)	(4,532)
โอนเข้า/โอนออก	-	540	-	-	540
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	-	<b>42,270</b>	<b>66,215</b>	<b>3,852</b>	<b>112,337</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	15,810	607	11,748	361	28,526
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,810	513	11,347	273	27,943

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงิน 116.05 ล้านบาท และ 100.06 ล้านบาทตามลำดับ

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

12. ไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน - ราคาทุน	5,047	5,047
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(3,836)	(3,836)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,211</b>	<b>1,211</b>

13. สิทธิการเช่า - สุทธิ

	พันบาท
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561	19,025
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(13,365)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(713)
ตัดจำหน่ายสะสม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(14,078)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(713)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(14,791)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,947
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,233

บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าอาคาร 2 ฉบับเป็นระยะเวลา 26 ปี 6 เดือน ถึง 27 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม 2570 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัท ได้จ่ายเงินค่าสิทธิการเช่าเป็นจำนวนเงิน 19.02 ล้านบาท

บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

14. ภาษีเงินได้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้ในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)						
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รับรู้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รับรู้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>							
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,140	(135)	-	1,005	36	-	1,041
ค่าเพื่อการด้อยค่าของ							
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,206	132	-	2,338	(79)	-	2,259
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน	767	-	-	767	-	-	767
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	3,969	417	-	4,386	154	-	4,540
ขายฝาก	11,053	1,473	-	12,526	2,108	-	14,634
<b>รวม</b>	<b>19,135</b>	<b>1,887</b>	<b>-</b>	<b>21,022</b>	<b>2,219</b>	<b>-</b>	<b>23,241</b>
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>							
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงใน							
มูลค่ายุติธรรมของหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	307	-	307	-	-	307
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	17,143	8,641	-	25,784	(1,927)	-	23,857
<b>รวม</b>	<b>17,143</b>	<b>8,948</b>	<b>-</b>	<b>26,091</b>	<b>(1,927)</b>	<b>-</b>	<b>24,164</b>

บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	รับรู้ใน			รับรู้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<u>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</u>							
ค่าเผื่อนี้สงจะสูญ	1,140	(135)	-	1,005	36	-	1,041
ค่าเผื่อการด้อยค่าของ							
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,834	(1,293)	-	2,541	(1,017)	-	1,524
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,206	132	-	2,338	(79)	-	2,259
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน	767	-	-	767	-	-	767
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	3,969	417	-	4,386	154	-	4,540
ขายฝาก	11,053	1,473	-	12,526	2,108	-	14,634
<b>รวม</b>	<b>22,969</b>	<b>594</b>	<b>-</b>	<b>23,563</b>	<b>1,202</b>	<b>-</b>	<b>24,765</b>
<u>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</u>							
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงใน							
มูลค่ายุติธรรมของหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	307	-	307	-	-	307
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	17,143	8,641	-	25,784	(1,927)	-	23,857
<b>รวม</b>	<b>17,143</b>	<b>8,948</b>	<b>-</b>	<b>26,091</b>	<b>(1,927)</b>	<b>-</b>	<b>24,164</b>

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

	พันบาท	
	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	3,766	2,371
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(2,220)	(1,886)
<b>รวม</b>	<b>1,546</b>	<b>485</b>
<u>การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง</u>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20,635	15,715
ภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ (20%)	4,127	3,143
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		
รายได้เงินปันผล	(1,461)	(1,144)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(984)	(1,076)
อื่น ๆ	(75)	(438)
<b>รวม</b>	<b>1,546</b>	<b>485</b>

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	พันบาท	
	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	3,765	2,371
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(1,255)	(594)
<b>รวม</b>	<b>2,510</b>	<b>1,777</b>
<u>การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง</u>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20,602	17,152
ภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ (20%)	4,173	3,430
รายได้เงินปันผลที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,535)	(1,215)
อื่น ๆ	(75)	(438)
<b>รวม</b>	<b>2,563</b>	<b>1,777</b>



บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.87 ถึง 7.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และร้อยละ 6.87 ถึง 7.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)	30,369	22,241
เงินกู้ยืมระยะสั้น (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.30 ถึง 2.50 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และร้อยละ 2.45 ถึง 2.50 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)	60,000	80,000
<b>รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>	<b>90,369</b>	<b>102,241</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคงเหลือจำนวน 328 ล้านบาท และ 317 ล้านบาท ตามลำดับ

16. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน (ไม่ได้จัดเป็นกองทุน) มีดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
ภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม	21,935	19,848
ภาระผูกพันในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่รับรู้ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	-	1,765
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,147	636
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	484	510
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(859)	(824)
	772	2,087
ภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22,707	21,935

บริษัท นิวซีที (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.77	2.77
อัตราการขึ้นเงินเดือน โดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	4.00	4.00
อัตราการลาออก	ตามช่วงอายุของพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน
เกษียณอายุ (ปี)	60	60

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ	กรณีอัตราลดลง ร้อยละ	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ	กรณีอัตราลดลง ร้อยละ
อัตราคิดลด	907	(4,098)	761	(2,561)
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	(4,370)	1,431	(2,584)	811
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	4,953	(9,311)	5,938	(7,464)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเนื่องจากการขาดการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆที่เกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีวามสัมพันธ์กัน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ภายใน 1 ปี	1,774	1,776
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	13,488	11,078
เกินกว่า 5 ปี	34,707	31,844

บริษัท นิวซิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราค่าจ้างล่าสุด 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้เป็นจำนวน 8.61 ล้านบาท

#### 17. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	34,113	8,604
ซื้อ	490,748	440,593
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	143,482	145,733
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย	5,039	9,529
ค่าบริการ	15,514	12,167
ค่าเช่า	5,209	5,064
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,216	6,055
ค่าขนส่ง	5,481	4,890
ค่าสาธารณูปโภค	3,098	2,858

บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

19. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน :

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	พันบาท/ พันหุ้น	
	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	18,305	15,375
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	14,951	14,951
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.22	1.03

บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 20.กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

	พันบาท					
	2561			2560		
	จำนวนเงิน	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิ	จำนวนเงิน	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิ
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย						
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่						
เข้าในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย - หุ้นทุน	(9,633)	1,927	(7,706)	43,207	(8,641)	34,566
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ในหลักทรัพย์ - หุ้นผู้แปลงสภาพ	1,533	(307)	1,226	1,533	(307)	1,226
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัท						
รวม						
(กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อ						
ขาย)	40	-	40	766	-	766
- กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(2,207)	441	(1,766)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(8,060)	1,620	(6,440)	43,299	(8,507)	34,792

บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท					
	2561			2560		
	จำนวนเงิน	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิ	จำนวนเงิน	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิ
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>						
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่						
เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย - หุ้นทุน	(9,633)	1,927	(7,706)	43,207	(8,641)	34,566
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ในหลักทรัพย์ - หุ้นกู้แปลงสภาพ	1,533	(307)	1,226	1,533	(307)	1,226
- กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(2,207)	441	(1,766)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(8,100)	1,620	(6,480)	42,533	(8,507)	34,026

บริษัท นิวซีที (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 21. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อ วันที่ 24 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.30 จำนวน 14,951,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 4.49 ล้านบาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท จำนวน 14,951,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 3.29 ล้านบาท

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)			
	สิ่งทอ	เครื่องสำอาง	อื่น ๆ	รวม
2561				
ขายสุทธิ	460,914	69,594	135,210	665,718
กำไรขั้นต้น	140,868	12,663	55,551	209,083
รายได้อื่น ๆ ที่ไม่ได้เป็นส่วน				10,959
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ไม่ได้เป็นส่วน				(202,381)
ต้นทุนทางการเงินที่ไม่ได้เป็นส่วน				(2,251)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม				5,225
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน				(1,546)
กำไรสำหรับปี				19,089

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)			
	สิ่งทอ	เครื่องสำอาง	อื่น ๆ	รวม
2560				
ขายสุทธิ	472,087	76,812	91,603	640,502
กำไรขั้นต้น	157,450	17,381	33,682	208,513
รายได้อื่น ๆ ที่ไม่ได้ปันส่วน				9,253
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ไม่ได้ปันส่วน				(204,560)
ต้นทุนทางการเงินที่ไม่ได้ปันส่วน				(2,874)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม				5,382
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ไม่ได้ปันส่วน				(484)
กำไรสำหรับปี				15,230
<b>สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				745,479
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				721,993

ยอดขายให้ลูกค้ารายใหญ่ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวน 116 ล้านบาท และ 121 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดขายทางภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
ขายในประเทศ	638,175	625,305
ขายต่างประเทศ	27,544	15,198
<b>รวม</b>	<b>665,719</b>	<b>640,503</b>



บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 23. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ย ในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจาก การลงทุนในสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากธนาคารและตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดและจะ ครอบคลุมในระยะเวลาอันสั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### พันบาท

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

2561

อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตรา		
ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		
1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคา	ดอกเบี้ย		
			ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
						(ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

##### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน

สด	-	-	-	91	370	461	0.12 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	156,920	156,920	
	-	-	-	91	157,290	157,381	

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	30,369	-	30,369	6.87 - 7.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นสถาบันการเงิน	-	-	-	60,000	-	60,000	2.30 - 2.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	155,852	155,852	
	-	-	-	90,369	155,852	246,221	

บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

พันบาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				อัตรา
ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี			ดอกเบี้ย
1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคา	อัตรา			ที่แท้จริง
			ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อ	
						ปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	45	481	526	0.12 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	156,049	156,049	
	-	-	-	45	156,530	156,575	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	22,241	-	22,241	6.87 - 7.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	80,000	-	80,000	2.45 - 2.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	126,207	126,207	
	-	-	-	102,241	126,207	228,448	

**ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง**

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

**มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท นิวซิติ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

	พันบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า								
ยุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	419,529	386,920	-	-	-	-	419,529	386,920
เงินลงทุนในหลักทรัพย์								
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-	2,898	-	-	-	2,898

\* ระดับ 2 การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

## 24. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 24.1 ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาวะผูกพันภายใต้สัญญาเช่ารถยนต์ อาคารและอุปกรณ์ ดังนี้

	พันบาท
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,812
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6,340
ครบกำหนดชำระหลังจากห้าปี	1,216
<b>รวม</b>	<b>12,369</b>

### 24.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาวะหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท

## 25. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562







