

Opportunity Day

Q1 2026 KUMWEL

Business and Performance Briefing

May 29, 2026

SET AA
ESG Ratings 2025



Agenda



KUMWEL
Overview



Business Updates
and Key Highlights



Financial Results
and Key Drivers



Q&A ?



Kumwell

"Safety to Society"

BUSINESS OVERVIEW

Kumwell

ผู้นำด้านระบบความปลอดภัยจากฟ้าผ่า และระบบกราวด์ครบวงจร

1. STRONG CORE BUSINESS

ธุรกิจหลักที่แข็งแกร่ง



ระบบป้องกัน ฟ้าผ่า
LIGHTNING PROTECTION



ระบบกราวด์
GROUNDING



อุปกรณ์ป้องกัน ไฟกระชาก
SURGE PROTECTION



การเชื่อมต่อ แบบหลอมละลาย
EXOTHERMIC WELDING

เราส่งมอบความปลอดภัย ความต่อเนื่อง และมาตรฐานที่เชื่อถือได้ เพื่ออนาคตที่มั่นคงของทุกภาคส่วน

2. DIVERSIFIED CUSTOMER BASE

ฐานลูกค้าที่หลากหลาย ครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม



อุตสาหกรรม
INDUSTRIAL



โครงสร้างพื้นฐาน
INFRASTRUCTURE



พลังงาน
ENERGY



โทรคมนาคม
TELECOM



อาคาร
BUILDINGS



หน่วยงานภาครัฐ
GOVERNMENT

3. NEW GROWTH

ขยายสู่บริการและโซลูชัน ที่สร้างคุณค่าเพิ่ม



SMART LIGHTNING WARNING

ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะ แบบเรียลไทม์



EMC EXCELLENT CENTER

ศูนย์ทดสอบและให้คำปรึกษา ด้านความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า ครบวงจร



KUMWELL KLINIC

บริการตรวจวัด บำรุงรักษา และให้คำปรึกษา โดยผู้เชี่ยวชาญ



RISK MANAGEMENT SERVICES

บริการประเมินความเสี่ยง และออกแบบโซลูชัน เพื่อความปลอดภัยและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

เสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก ขยายสู่บริการที่มีมูลค่าเพิ่ม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว



ความปลอดภัย
SAFETY



ความต่อเนื่อง
CONTINUITY



มาตรฐาน
STANDARD



ความเชื่อมั่น
TRUST



การเติบโตอย่างยั่งยืน
SUSTAINABLE GROWTH

Agenda



KUMWEL
Overview



**Business Updates
and Key Highlights**



Financial Results
and Key Drivers



Q&A ?

BUSINESS UPDATE & KEY HIGHLIGHT



BUSINESS PROFILE



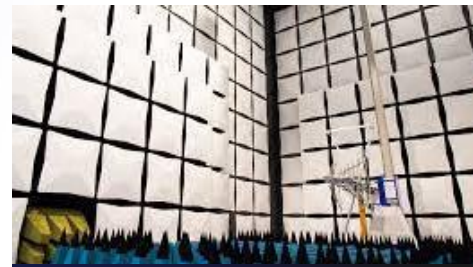
Lightning Protection System Business Unit

- ▶ **Grounding System**
- ▶ **Lightning Protection System**
- ▶ **Surge Protection System**
- ▶ **Smart Lightning Management System**



Smart Lightning and Rain Forecast Business Unit

- ▶ **Smart Lightning Warning System**
- ▶ **Lightning Data Provider**
- ▶ **Raining Forecast Innovation**



EMC Excellent Center Business Unit

- ▶ EMC Consulting and Service
- ▶ EMC Laboratory
- ▶ EMC Solution Provider
- ▶ EMC Expertise
- ▶ EMC Technical Committee (Technical report)
- ▶ Lightning Research Center
- ▶ **Laboratory for lightning protection (ISO17025) & EMC**



Healthcare & Food Safety Business Unit

- ▶ **Disinfectants**
 - ▶ **N-Klean**
 - ▶ **Cold Plasma (Jonix)**
- ▶ **Metal Detector Technology**
- ▶ **Telemedical Device**

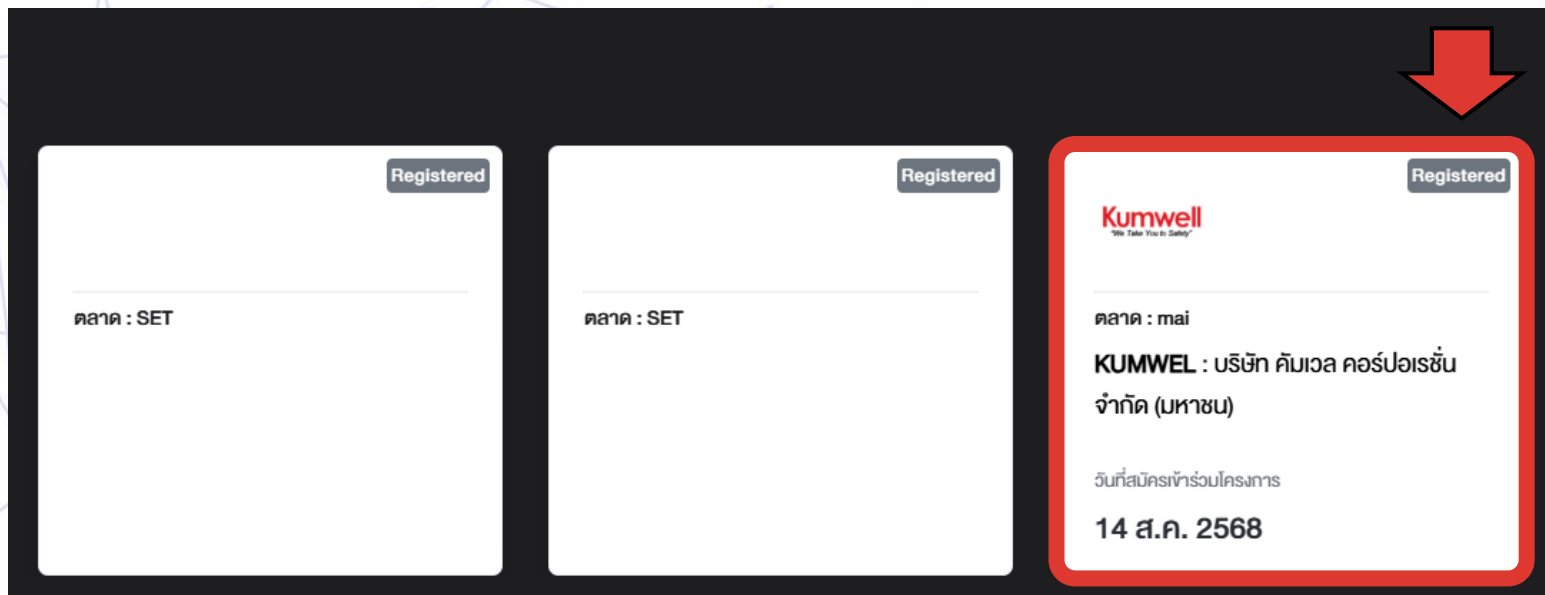


Security & Safety Business Unit

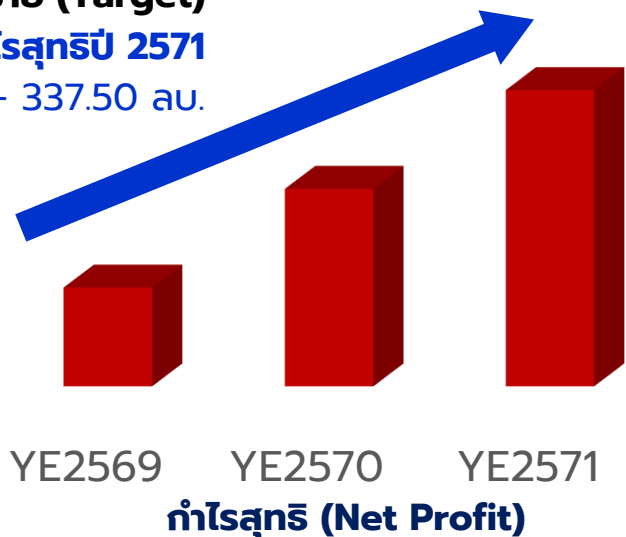
- ▶ **Distributed Fiber Optic Sensing**
 - Distributed Temperature Sensing
 - Distributed Acoustic Sensing
 - Distributed Temperature and Strain Sensing
- ▶ **Communication Command Software Platform**
- ▶ **Smart & Intelligent Border Fence System**

JUMP+

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ได้เข้าร่วมโครงการ
ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่า
ให้กับบริษัทจดทะเบียน (JUMP+)
ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการสำคัญของตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568



เป้าหมาย (Target)
กำไรสุทธิปี 2571
เท่ากับ 270.00 – 337.50 au.



แผนงานที่สำคัญ



JUMP+ TARGET

Kumwell
"Safety to Society"



กำไรสุทธิ

10%



รายได้เพิ่มขึ้น

50%



กำลังคนเพิ่มขึ้น

5%



Productivity
เพิ่มขึ้น

30%

PROGRESS



Green Product Leadership

ตอกย้ำ product differentiation ด้าน sustainability

- First in Thailand: CE-CFP & CFP in Grounding / Lightning Protection
- CE-CFP for Weld Metal Powder KW90
- CFP for 8 products in the grounding & lightning protection portfolio



Q1 Signal: Sustainability + Product Differentiation



Healthcare EMC Momentum

ขยายโอกาสในกลุ่ม healthcare และ mission-critical systems

- Kumwell met Division of Medical Engineering, Department of Health Service Support
- Raise awareness of EMC impact on healthcare systems
- Build pathway to assessment, guideline development, and future solution projects



Q1 Signal: Healthcare Opportunity

เปิดรับสมัครเข้าร่วมการฝึกอบรมภายใต้โครงการ

BOI STEM++

"มาตรการสร้างบุคลากรทักษะสูง สำหรับอุตสาหกรรมยุคใหม่"

ผ่านโครงการ BOI-STEM++ เพื่อส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร Reskill / Upskill ขาดการ ด้านเทคโนโลยีขั้นสูง นวัตกรรม และอุตสาหกรรมขั้นสูง

1 EMC & EMI Troubleshooting for Industry



2 PCB Design to Comply EMC Requirement



3 Semiconductor Fabrication Training Using Virtual Platform



EMC Market Activation

BOI STEM++ approved and demand is building

- BOI STEM++ approved; applicant interest is already building
- Training runs Jul–Dec 2026
- 3 courses: EMC & EMI Troubleshooting / PCB Design to Comply EMC Requirement / Semiconductor Fabrication Training Using Virtual Platform



Next Step: Training Launch Jul–Dec 2026

BOI STEM+ PROGRAM



1 EMC & EMI Troubleshooting for Industry

(ความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า และการแก้ปัญหา EMI แบบมืออาชีพ)



การออกแบบให้ผ่านมาตรฐานตั้งแต่ต้น แก้ปัญหา EMI หน้าที่งานได้อย่างเป็นระบบพร้อมยกระดับทักษะวิศวกรด้วย

CPD 24 หน่วย

★ สิ่งที่คุณจะได้จากหลักสูตรนี้

- ✓ เข้าใจหลักการ EMC / EMI แบบลึก ไซ้
- ✓ แก้ปัญหา EMI หน้าที่งานได้อย่างเป็นระบบ
- ✓ สร้างความเชื่อมั่นให้งานการทดสอบได้เร็วขึ้น

2 PCB Design to Comply EMC Requirement

(การออกแบบ PCB ให้ผ่านเงื่อนไขความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า)



เพิ่มพูนทักษะนักออกแบบ และวิศวกรให้สามารถออกแบบแผงวงจรพิมพ์ได้อย่างถูกต้อง และเพิ่มโอกาสผ่านมาตรฐาน ตั้งแต่รอบการทดสอบช่วงต้นเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันพร้อมยกระดับทักษะวิชาชีพวิศวกรด้วย

CPD 36 หน่วย

★ สิ่งที่คุณจะได้จากหลักสูตรนี้

- ✓ Foundations of EMC on PCB
- ✓ ออกแบบ Stack-up, Routing และ Return Path ให้เหมาะ
- ✓ ป้องกันปัญหา Noise, Crosstalk, Ground loop และ Radiation
- ✓ ลดความเสี่ยงจากการแก้ไขบอร์ดซ้ำส่งทดสอบหลายรอบ

3 Semiconductor Fabrication Training Using Virtual Platform

(การฝึกปฏิบัติเสมือนจริงด้านเซมิคอนดักเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์)



มุ่งเสริมทักษะบุคลากรด้านเซมิคอนดักเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านแพลตฟอร์มเสมือนจริงแบบ XR (Extended Reality) ที่ผสานโลกเสมือนกับการโต้ตอบอย่างสมจริง ช่วย ให้ผู้เรียนเข้าใจทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตเซมิคอนดักเตอร์ตั้งแต่ต้นจนจบผ่านสภาพแวดล้อม Cleanroom จำลอง พร้อมฝึกวิเคราะห์ห้ข้อผิดพลาด บันทึกผลการทดลองอย่างเป็นระบบ เพิ่มความพร้อมก่อนปฏิบัติงานจริงในโรงงานและยกระดับทักษะพัฒนาทักษะวิชาชีพวิศวกรด้วย

CPD 48 หน่วย

★ สิ่งที่คุณจะได้จากหลักสูตรนี้

- ✓ เพิ่มความพร้อมในการทำงานจริงในโรงงานเซมิคอนดักเตอร์ ลดระยะเวลา On-the-job training
- ✓ เข้าใจกระบวนการผลิตเซมิคอนดักเตอร์ตั้งแต่ต้นจนจบ
- ✓ ฝึกปฏิบัติผ่าน Virtual Platform เสมือนการทำงานจริงใน Lab
- ✓ วิเคราะห์ปัญหาในกระบวนการผลิต

BOI STEM+ PROGRAM



EMC & EMI Troubleshooting for Industry

ความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMC) สำหรับภาคอุตสาหกรรม และการแก้ปัญหาการรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้าแบบครบวงจร

กรกฎาคม 2569

อา.	จ.	อ.	พ.	พฤ.	ศ.	ส.
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

รวมอบรม

- รอบที่ 1**
วันที่ 6-7 กรกฎาคม 2569 (วันจันทร์-อังคาร)
- รอบที่ 2**
วันที่ 13-14 กรกฎาคม 2569 (วันจันทร์-อังคาร)
- รอบที่ 3**
วันที่ 20-21 กรกฎาคม 2569 (วันจันทร์-อังคาร)

สมัครเข้าร่วม อบรมหลักสูตรนี้ แสแกน QR Code

Approved

Application Open

Jul – Dec 2026

อบรมฟรี! ไม่มีค่าใช้จ่าย + รับ CPD 24 หน่วยกิต

PCB design to comply EMC requirement

การออกแบบ PCB ให้ผ่านเงื่อนไขความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า

กรกฎาคม 2569

อา.	จ.	อ.	พ.	พฤ.	ศ.	ส.
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

รวมอบรม

- รอบที่ 1**
วันที่ 1-3 กรกฎาคม 2569 (วันพุธ-ศุกร์)
- รอบที่ 2**
วันที่ 8-10 กรกฎาคม 2569 (วันพุธ-ศุกร์)
- รอบที่ 3**
วันที่ 15-17 กรกฎาคม 2569 (วันพุธ-ศุกร์)
- รอบที่ 4**
วันที่ 22-24 กรกฎาคม 2569 (วันพุธ-ศุกร์)

สมัครเข้าร่วม อบรมหลักสูตรนี้ แสแกน QR Code

อบรมฟรี! ไม่มีค่าใช้จ่าย + รับ CPD 36 หน่วยกิต

Semiconductor Fabrication Training Using Virtual Platform

การฝึกปฏิบัติเสมือนจริงด้านเซมิคอนดักเตอร์ สำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

กรกฎาคม 2569

อา.	จ.	อ.	พ.	พฤ.	ศ.	ส.
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

รวมอบรม

- รอบที่ 1**
วันที่ 1-3 กรกฎาคม 2569 (พุธ-ศุกร์)
- รอบที่ 2**
วันที่ 6-8 กรกฎาคม 2569 (จันทร์-พุธ)
- รอบที่ 3**
วันที่ 9-11 กรกฎาคม 2569 (พฤหัสบดี-เสาร์)
- รอบที่ 4**
วันที่ 13-15 กรกฎาคม 2569 (จันทร์-พุธ)
- รอบที่ 5**
วันที่ 16-18 กรกฎาคม 2569 (พฤหัสบดี-เสาร์)
- รอบที่ 6**
วันที่ 20-22 กรกฎาคม 2569 (จันทร์-พุธ)
- รอบที่ 7**
วันที่ 23-25 กรกฎาคม 2569 (พฤหัสบดี-เสาร์)

สมัครเข้าร่วม อบรมหลักสูตรนี้ แสแกน QR Code

อบรมฟรี! ไม่มีค่าใช้จ่าย + รับ CPD 48 หน่วยกิต

EMC EXCELLENT CENTER



Why customers need it

ระบบ mission-critical มีต้นทุนสูง เมื่อเกิด downtime, malfunction, reset หรือ EMI/EMC issue

EMC risk มักมองไม่เห็น แต่ส่งผลต่อ reliability และ safety

Why Kumwell

Kumwell มีฐานความเชี่ยวชาญด้าน Lightning, Grounding, Laboratory และ technical services

จึงสามารถต่อยอดสู่ EMC Solution Provider ได้อย่างเป็นธรรมชาติ

Why the model works

เริ่มจาก awareness แล้ว convert ไปสู่ assessment, solution และ recurring service

เป็น model ที่สร้างทั้ง product sales, service revenue และ long-term customer relationship

EMC Awareness

- 1) ปัญหายังไม่ชัด มักมองไม่เห็น แต่สามารถก่อให้เกิดการรบกวนการทำงานผิดปกติ หรือระบบไม่เสถียร
- 2) อุตสาหกรรมที่มีระบบสำคัญสูง เช่น สาธารณสุข ระบบอัตโนมัติในโรงงาน ดาต้าเซ็นเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ และโทรคมนาคม ควรให้ความสำคัญกับ EMC เป็นพิเศษ
- 3) เมื่อระบบไม่ผ่านจะเสียการผลิตเสียชื่อเสียง ความพร้อมด้าน EMC = ลดเจ็บปวด pain point และ business opportunity



KUMWELL KLINIC PROGRESS

ความคืบหน้าล่าสุด: มีตัวแทน Kumwell Klinik เจ้าแรกในภาคใต้ และเริ่มดำเนินงานแล้ว



1 Progress Achieved



มีตัวแทน Kumwell Klinik รายแรกในภาคใต้ และเริ่มดำเนินงานแล้ว



ทำหน้าที่เป็น front-line local partner ให้บริการลูกค้าในพื้นที่

2 HQ System + Local Execution



Kumwell HQ สนับสนุนระบบ มาตรฐาน เครื่องมือ และ technical support



Local partner ใช้ operating system ของ Kumwell เพื่อให้ตอบสนองในพื้นที่ได้รวดเร็วขึ้น



เร่งการสำรวจอาคารเดิมที่เคยติดตั้งในพื้นที่



คงคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัย ให้สม่ำเสมอ

3 Growth in the Area



ขยายโอกาสการให้บริการจาก ชุมลูกค้าเดิมที่มีการติดตั้งแล้ว



นำเสนอ product และ service ใหม่ ให้ลูกค้าในพื้นที่เชิงรุก



สร้าง cross-selling และพัฒนาพื้นที่ ผ่านการเข้าถึงลูกค้า on-site ที่ใกล้ชิดขึ้น



Installed Base Review



Site Survey



Proposal



New Product / Service Offering



Repeat Business

SUSTAINABLE GROWTH VISION OF KUMWELL

1



Strengthen Core Business

- ต่อยอดความแข็งแกร่งจาก Grounding, Lightning Protection, Surge Protection และ Laboratory capability
- รักษาความเป็นผู้นำด้าน safety products และมาตรฐานคุณภาพ
- ใช้ฐานลูกค้าเดิมเป็น foundation ของ การเติบโตระยะยาว

2



Accelerate New Growth Engines

- EMC Excellent Center, Kumwell Clinic, Healthcare Safety Solution และ Smart Safety portfolio คือ growth drivers ใหม่
- ขยายจาก product ไปสู่ solution และ higher-value service
- สร้างโอกาสในตลาด mission-critical, healthcare และ local partner model

3



Build Recurring Revenue

- เปลี่ยน awareness → assessment → solution → recurring service
- สร้าง recurring income ผ่าน training, maintenance, repeat sales และ cross-selling
- เพิ่ม customer lifetime value และ long-term relationship

4



Scale Through Innovation & Partnership

- BOI STEM++ และ Kumwell Academy ช่วย activate market และพัฒนาคน
- ได้รับทุนวิจัยจากหน่วยงานราชการหลายแห่ง สนับสนุนวิจัยทัศนและการเติบโตของ Kumwell
- ความร่วมมือด้านวิจัยและ innovation ช่วยต่อยอด new solution pipeline



Vision for Continuous & Sustainable Growth

Kumwell มุ่งเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ผ่านการผสมผสาน Core Business Strength, Innovation, Solution Business และ Service Recurring พร้อมขับเคลื่อนการเติบโตด้วยความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี พันธมิตรเชิงกลยุทธ์ และการสนับสนุนจากภาครัฐ



Profitable Growth



Recurring Income



Innovation-led Sustainability

Agenda



KUMWEL
Overview



Business Updates
and Key Highlights



**Financial Results
and Key Drivers**



Q&A ?



2026 PERFORMANCE

(Unit : Million Baht)



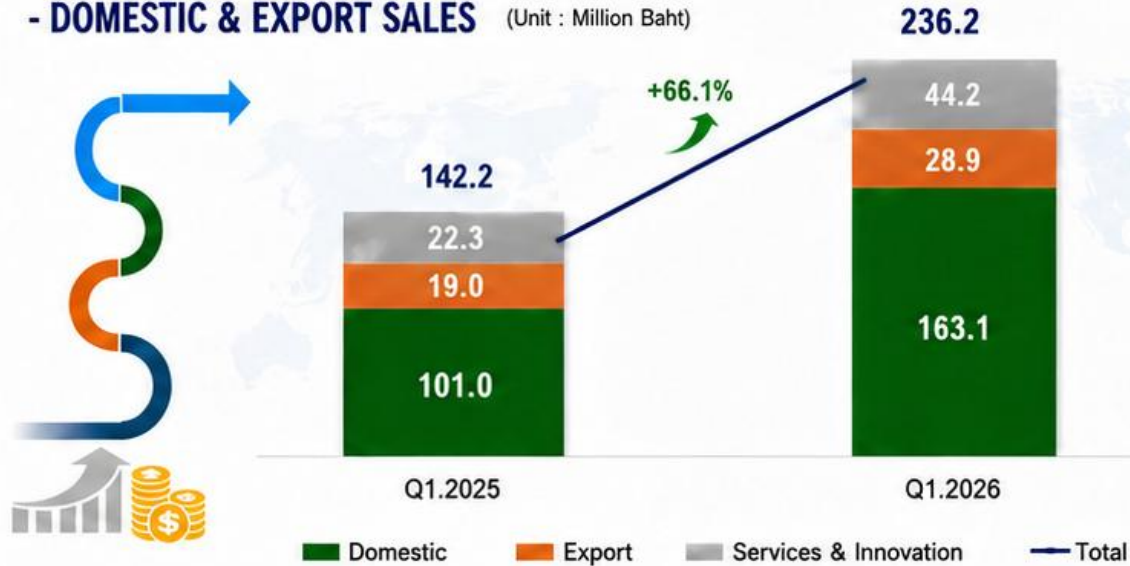
REVENUES FROM SALES AND SERVICES

(Unit : Million Baht)



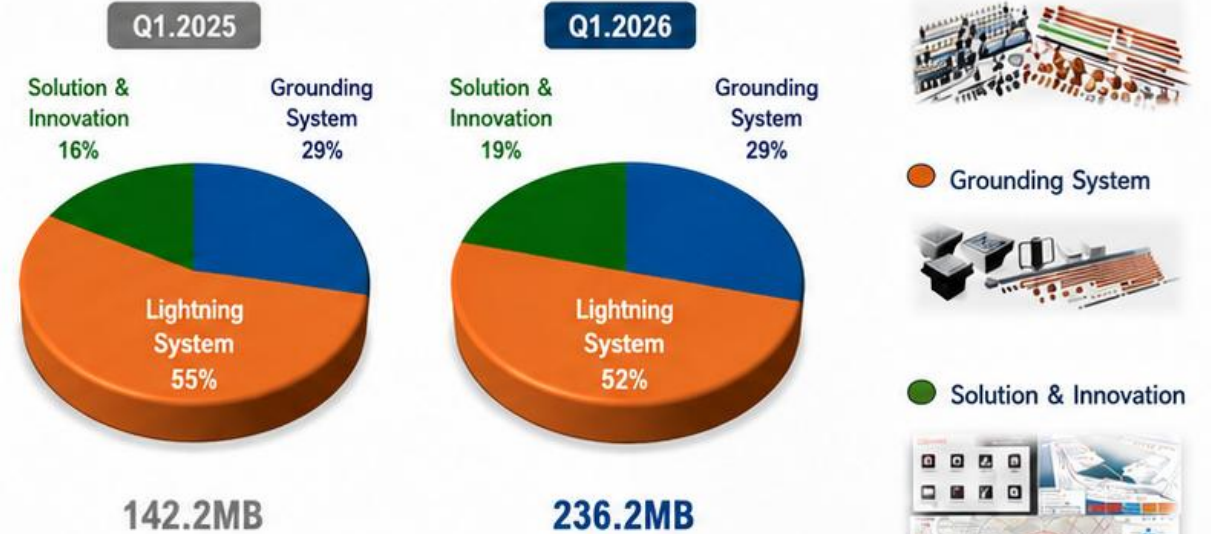
REVENUE BY SEGMENT - DOMESTIC & EXPORT SALES

(Unit : Million Baht)



REVENUE BREAKDOWN BY PRODUCTS MIX

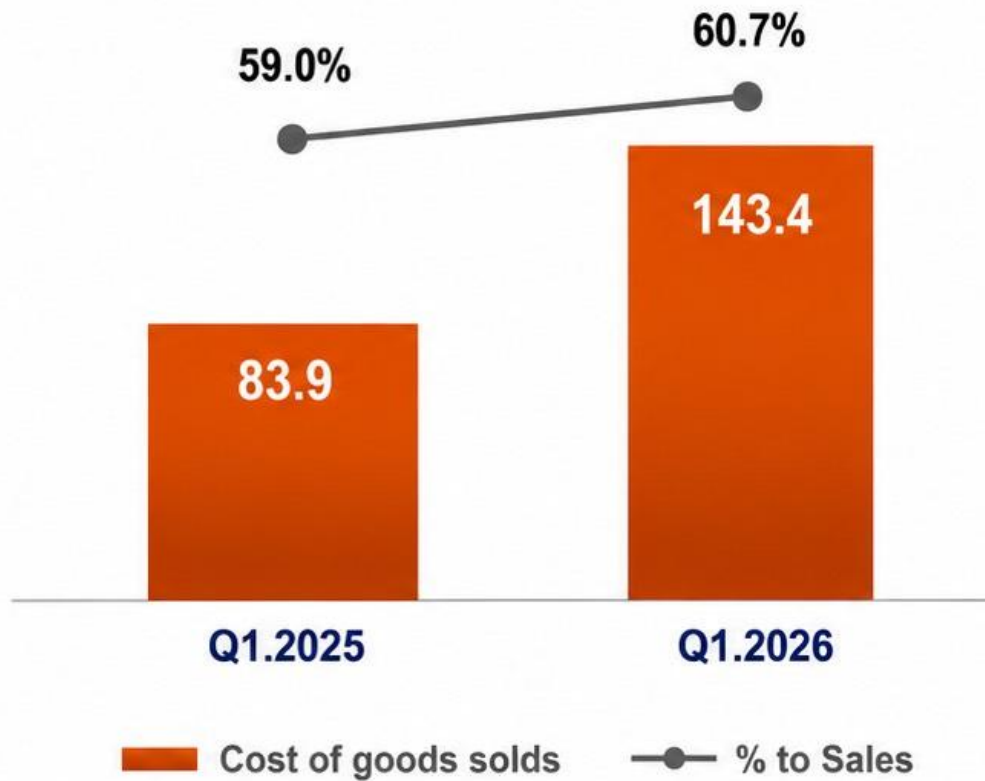
(Unit : Million Baht)



COGs & Expenses comparison (Unit : Million Baht)



Cost of goods sold



SG&A Expense



Cost of goods solds and SG&A expense are percented as a percentage of sales.

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

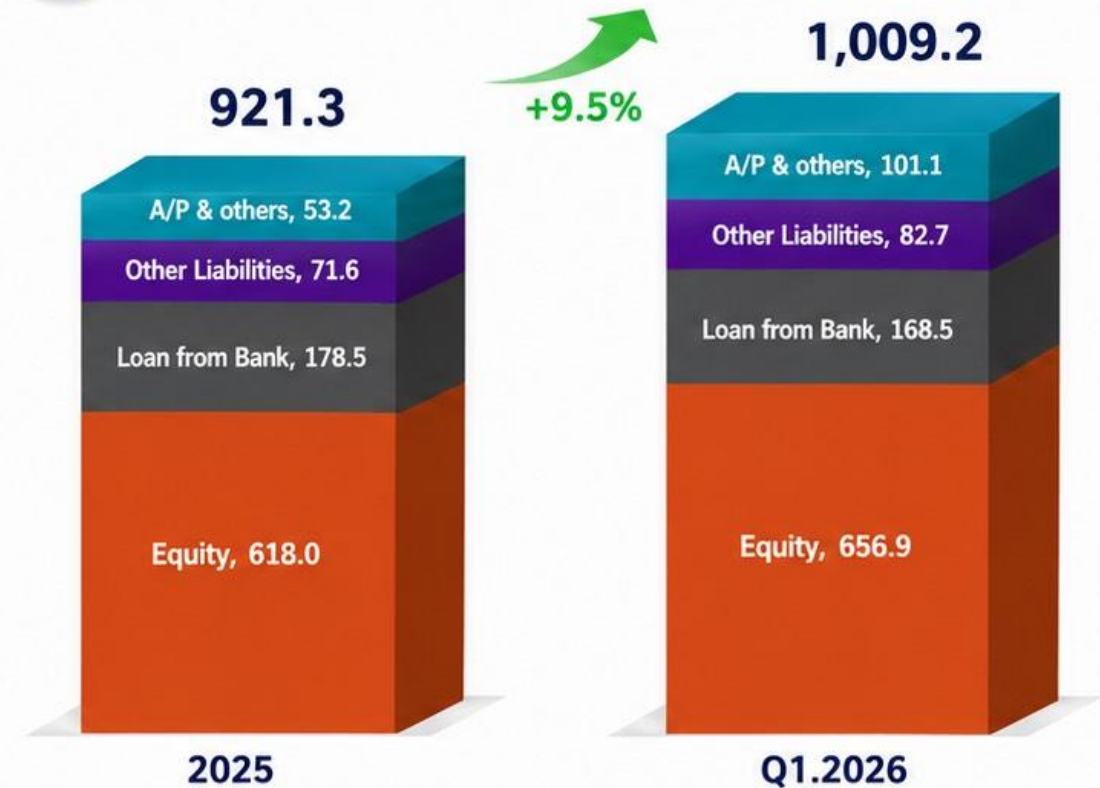
(Unit : Million Baht)



TOTAL ASSETS



TOTAL LIABILITIES & SHAREHOLDER EQUITY



Total assets and total liabilities & shareholder equity increased by **9.5%** from 2025 to Q1.2026

Agenda



KUMWEL
Overview



Business Updates
and Key Highlights



Financial Results
and Key Drivers



Q&A ?



Q&A



Thank You

Contact



E-mail ir@kumwell.com



Kumwell Corporation PLC.



@Kumwell



www.Kumwell.com